



شركة توزيع الكهرباء
Electricity Distribution Co.

التقرير السنوي 2025





حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



حضرة صاحب السمو الملكي الأمير حسين بن عبدالله الثاني ولي العهد

المحتويات

8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
12	تقرير مجلس الإدارة
14	مكاتب فروع الشركة ضمن مناطق عمل الشركة
16	كبار مالكي أسهم الشركة
17	أعضاء مجلس الإدارة
27	أعضاء الإدارة التنفيذية العليا
32	أداء الشركة في تحسين وتطوير العمل وأتمتة الخدمات
36	الإنجازات والتطورات التي حققتها الشركة خلال العام 2025
52	الهيكل التنظيمي لعام 2025
55	إنجازات العام 2025 في أرقام
57	مؤشرات الأداء لتطوير أعمال الشركة وخصائصها
58	التطورات والخطط المستقبلية لعامي 2026-2027
62	المتطلبات الأساسية للتقرير السنوي للشركة لعام 2025
65	المساهمون
66	تقرير مدقق الحسابات المستقل
70	القوائم المالية الموحدة
125	إقرارات مجلس الإدارة
127	التوصيات

كلمة رئيس مجلس الإدارة



يسرني أن أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة السنوي، وأن أضع بين أيديكم التقرير السنوي السابع والعشرين للشركة، والذي يستعرض أبرز نتائج أعمالها وإنجازاتها خلال عام 2025، وهو عام كان وبحمد الله حافلاً بالإنجازات والتطوير أسهمت على نحو ملحوظ في الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمشاركين والمتعاملين مع الشركة، وتعزيز كفاءتها التشغيلية، ورفع موثوقية الأداء واستدامته.

وقد واصل مجلس الإدارة، بالتعاون مع الإدارة التنفيذية للشركة وكوادرها، توجيه أعمال الشركة بما يحقق التوازن بين الاستدامة المالية والكفاءة التشغيلية والخدمية، وبين التطور المؤسسي والتحول الرقمي، وبما ينسجم مع فضلى الممارسات العالمية ومتطلبات رخصة التوزيع والتزويد بالتجزئة، والتشريعات النازمة لقطاع الطاقة.

السادة المساهمون الكرام،

حققت الشركة في عام 2025 أرباحاً صافية بلغت (10,494,830) ديناراً أردنياً، مدفوعة بتحسين الكفاءة التشغيلية وكفاءة التحصيل، وضبط النفقات التشغيلية، بالتوازي مع تحسين جودة الخدمة واستمراريتها. وفي الوقت الذي لا تزال فيه الشركة تبحث مع الجهات المعنية مسألة التعرفة العادلة التي تضمن تحقيق مستويات الأرباح التشغيلية وفق الأسس والقواعد المنصوص عليها في رخصة التشغيل والامتياز، فقد تمكنت أيضاً من تعزيز أرباحها المتأتية من الأنشطة غير الأساسية، التي ارتفعت من نحو (4.3) مليون دينار في عام 2024 الى نحو (6.5) مليون دينار في عام 2025، أي بارتفاع بلغت نسبته نحو 51%.

كما نجحت الشركة في الارتقاء بمنهجية التحصيل وتطوير أدواته وآليات متابعته، الأمر الذي أسهم في خفض مديونيتها المترتبة على الأفراد والشركات والمؤسسات من (92) مليون دينار في نهاية عام 2024 إلى نحو (78) مليون دينار في نهاية عام 2025، أي بانخفاض بلغت نسبته (15.2%)، وخفض المديونية المترتبة على الجهات الحكومية من (41.3) مليون في عام 2024 إلى (33.7) مليون دينار في العام الحالي 2025، أي بانخفاض بلغت نسبته نحو 18%، والذمم المترتبة على سلطة المياه وشركة مياهنا من (76.4) مليون دينار إلى (52.8) مليون دينار في عام 2025، بانخفاض بلغت نسبته 31%، فيما ارتفعت ذمم البلديات عن انارة الشوارع من (8.9) مليون في عام 2024 إلى (11.7) مليون دينار في عام 2025، أي بارتفاع بلغت نسبته 19%، وترتباً على ذلك، فقد تراجعت المديونية المترتبة للشركة على مختلف مشركيها من نحو (222.1) مليون دينار في عام 2024 إلى نحو (176) مليون دينار في عام 2025، أي بانخفاض بلغت نسبته 21%، وهو انخفاض يعكس اداء استثنائياً في التحصيل وإدارة المديونية.

وعلى الصعيد الفني، فقد شهد عام 2025 توسعاً ملموساً في قدرات الشبكة الكهربائية، حيث جرى تعزيز البنية التحتية لشبكات التوزيع، ليصل إجمالي عدد محطات التحويل العاملة إلى (7744) محطة، وبإستطاعة إجمالية (4016) م.ف.أ، الأمر الذي أسهم في رفع جاهزية الشبكة لمواجهة نمو الأحمال وتحسين موثوقية التغذية في مختلف مناطق الامتياز. وفي هذا السياق، فقد بلغ الحمل الأقصى للنظام الكهربائي خلال عام 2025 نحو (726) ميغاواط، مسجلاً نمواً حوالياً (10%) مقارنة بالعام السابق، بما يعكس كفاءة الشبكة وقدرتها على استيعاب الطلب المتزايد خلال فترات الذروة.

كما حققت الشركة تقدماً نوعياً في أنظمة المراقبة والتحكم وذلك من خلال التوسع في ربط مكونات الشبكة الحيوية بنظام SCADA/DMS، الأمر الذي مكّن من تنفيذ عمليات الفصل والوصل من مركز المراقبة والتحكم، وتقليل فترات الانقطاع غير المبرمجة حال حدوثها، ورفع كفاءة الاستجابة للأعطال. وفي الإطار ذاته، جرى إحالة مشروع إحلال مركز المراقبة والتحكم كأحد المشاريع الاستراتيجية طويلة الأمد، بما يعزز موثوقية أنظمة التحكم ويواكب التوسع المستقبلي في أتمتة الشبكة.

وفيما يتعلق بنظم المعلومات الجغرافية (GIS)، واصلت الشركة تحقيق إنجازات نوعية تمثلت في بناء وتحديث قاعدة بيانات مكانية دقيقة لشبكات التوزيع، وتعزيز التكامل مع أنظمة الدراسات الفنية والتشغيلية، الأمر الذي ساهم في تحسين كفاءة التخطيط وتسريع عملية اتخاذ القرار، وتُوّج هذا الجهد بحصول الشركة على جائزة الأداء المتميز في نظم المعلومات الجغرافية (SAG Award) لعام 2025. وضمن مسار التحول التقني، واصلت الشركة تنفيذ مشروع العدادات الذكية، حيث قاربت استكمال المشروع بشكل نهائي، وبدأ الأثر الإيجابي للمشروع بالظهور من خلال تحسين دقة الفوترة، وتعزيز التحصيل، وتوفير الجاهزية الفنية لتطبيق التعرف المرتبطة بالزمن، إضافة إلى الإسهام في ضبط الأحمال والكشف المبكر عن حالات الفقد غير الفني. وتمكنت الشركة من تخفيض نسبة الفاقد الكلي على شبكاتها من نحو 10.95% في عام 2024 إلى 10.43% في العام 2025، وهي نسبة الفاقد الأقل بين شركات التوزيع الثلاث في المملكة.

كما استمرت الشركة في أداء دورها المحوري في تمكين ربط أنظمة الطاقة المتجددة على شبكتها، بما ينسجم مع التشريعات النازمة والاستراتيجية الوطنية لقطاع الطاقة، مع الحفاظ على استقرار وأمان الشبكة الكهربائية.

الإخوة المساهمون،

في إطار تعزيز الحوكمة المالية وحماية حقوق الشركة، شهد العام ذاته تطوراً نوعياً في مجال الأعمال القانونية ومتابعة القضايا، تمثل في ترسيخ نهج التحصيل الودي كخيار مؤسسي قبل اللجوء إلى التقاضي، بما أسهم في تعزيز العلاقة مع المشتركين وتخفيف الأعباء المالية الإضافية عليهم، ورفع كفاءة التحصيل، وتحقيق وفورات مالية مباشرة للشركة، إلى جانب معالجة الذمم والقضايا العالقة من أعوام سابقة، بما عزز الانضباط المؤسسي والاستدامة المالية.

وفي مجال السلامة والصحة المهنية، واصلت الشركة ترسيخ ثقافة "السلامة أولاً" كقيمة مؤسسية راسخة، وحققت تميزاً وطنياً لافتاً تُوّج بحصولها على المركز الأول في جائزة الضمان الاجتماعي للتميز في السلامة والصحة المهنية بمستوياتها المختلفة، تأكيداً على التزامها بحماية كوادرها وتوفير بيئة عمل آمنة ومستدامة.

شهد عام 2025 إنجازاً استراتيجياً في مجال الحوكمة وإدارة المخاطر، تمثل في استكمال المرحلة الأولى من مشروع بناء نظام إدارة أداء متكامل مرتبط بالمخاطر، والذي يربط الأهداف الاستراتيجية بالأداء والمخاطر بشكل ديناميكي، ويوفر أدوات تحليلية متقدمة تدعم متخذي القرار، وتعزز القدرة على المتابعة الاستباقية والتعامل الفعال مع المخاطر، وضمان استمرارية الأعمال في بيئة تتسم بتسارع المتغيرات. وعلى صعيد التحول الرقمي وأمن المعلومات، عززت الشركة جاهزيتها التقنية من خلال تطوير أنظمة المعلومات، وتشغيل مركز متخصص للأمن السيبراني، والحفاظ على اعتمادها وفق المعايير الدولية لأمن المعلومات، بما يضمن حماية البيانات وموثوقية الخدمات الرقمية المقدمة للمشاركين.

كما عملت الشركة على تطوير نظام متقدم للفوترة والاشتراكات بالاستعانة بكفاءات وطنية بالإضافة الى الكوادر الفنية العاملة في الشركة، وبتكاليف مالية محدودة للغاية، وكذلك الحال بالنسبة للتطبيق الالكتروني للهواتف الذكية الذي يتضمن خصائص جديدة هي الأولى من نوعها على مستوى المملكة والوطن العربي وهي ماضية قدما في تطوير استبدال عدد من الانظمة الالكترونية التي تعتمد على مصادر مقيمة ومغلقة بانظمة ذات فعالية أفضل تستند الى مصادر مفتوحة.

وفي مجال المسؤولية المجتمعية، واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ مبادرات نوعية ذات أثر تنموي مستدام في القطاعات الصحية والتعليمية والاجتماعية، مع تحقيق نسبة إنجاز قاربت الاكتمال للخطة المعتمدة، بما يعكس التزام الشركة بدورها كشريك وطني فاعل في خدمة المجتمع المحلي ضمن مناطق الامتياز.

وفي مجال التطوير الإداري والمؤسسي، شهد عام 2025 خطوات إصلاحية جوهرية تمثلت في مراجعة وتحديث معظم الأنظمة والتعليمات والسياسات الداخلية، وتبسيط الإجراءات وتوحيد المرجعيات، إلى جانب الشروع في إعداد الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026-2029، بما يعزز كفاءة العمل المؤسسي، ويرسخ مبادئ الحوكمة والانضباط الإداري.

أعزائي المساهمين،

إن ما تحقق خلال عام 2025 يعكس قدرة الشركة على الجمع بين الأداء التشغيلي المتقدم، والانضباط المالي، والتطوير المؤسسي، ويؤسس لمرحلة أكثر نضجاً واستدامة في الأعوام القادمة. وفي الختام، أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى أعضاء مجلس الإدارة، وعطوفة المدير العام، وكافة العاملين في الشركة على جهودهم المخلصة، كما أشكر مشتركينا الكرام على ثقتهم، ومساهميننا الأعزاء على دعمهم المتواصل.

والله وليّ التوفيق

رئيس مجلس الإدارة
د. حازم رحالة

تقرير مجلس الإدارة



رسالتنا

تدعيم وتعزيز النظام الكهربائي لمواجهة الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائية، وتزويد مشتركيها بخدمة كهربائية ذات موثوقية عالية، وتوريدها بأعلى درجات الكفاءة والجودة.



رؤيتنا

تحقيق التميز في تقديم سلعة الطاقة الكهربائية للمستهلكين، والارتقاء بأداء الشركة إلى أفضل مستويات الإنتاجية، وتحقيق عوائد مالية مناسبة.

تأسيس الشركة

تأسست شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة وفقاً لأحكام قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997، وسجلت بتاريخ 12 شباط 1998 في سجل الشركات المساهمة العامة تحت رقم (335) برأسمال مقداره (عشرة ملايين) دينار، تملك الحكومة منه (75%) وشركة الكهرباء الوطنية (25%) مقسماً إلى أسهم متساوية بقيمة إسمية (دينار) للسهم الواحد.

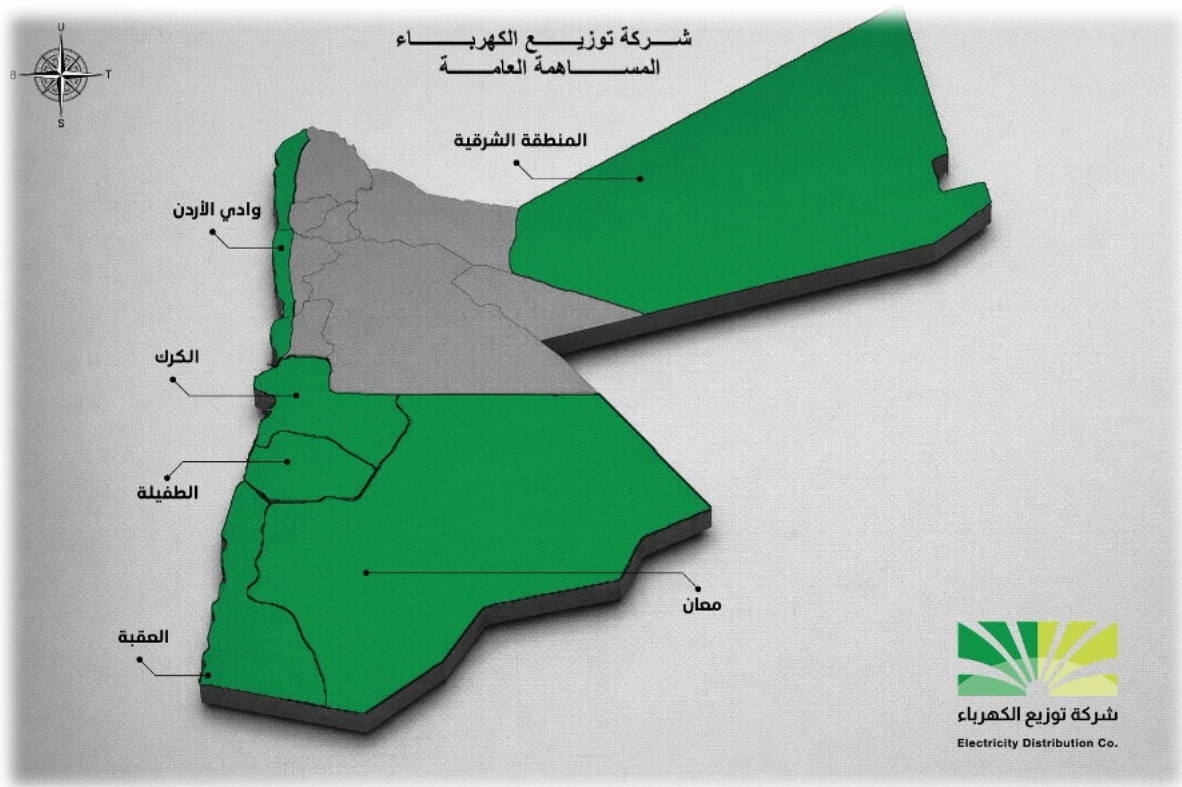
وتنفيذاً للخطط والبرامج الحكومية الخاصة بإعادة هيكلة وخصخصة قطاع الكهرباء المقررة في التسعينات، واستناداً إلى إستراتيجية خصخصة قطاع الكهرباء التي أقرها مجلس الوزراء في عام 2001 وإلى قانون الكهرباء العام المؤقت الصادر في عام 2001، فقد استُكمِلت عملية الخصخصة للشركة، وتم توقيع الاتفاقيات المرتبطة بعملية البيع ونقل ملكية الشركة إلى شركة كهرباء المملكة لاستثمارات الطاقة بتاريخ 2008/7/2 وبنسبة (100%).

أهداف الشركة ونشاطها الرئيسي

حدد النظام الأساسي للشركة والرخصة الممنوحة لها النشاط الأساسي والهدف الرئيسي لإنشائها والمتمثل بتركيب وتشغيل وصيانة نظام التوزيع ضمن مناطق التوزيع والتزويد بالتجزئة التابعة للشركة، وممارسة أعمال التوزيع والتزويد بالتجزئة للطاقة الكهربائية للمستهلكين في منطقة عملها ضمن أفضل المواصفات والمعايير النوعية لمواجهة الطلب على الطاقة، وضمان استمرارية تزويد المستهلكين بأعلى درجات الكفاءة وبأقل التكاليف الممكنة، والتعاون مع الجهات الحكومية المتخصصة في جهودها الرامية إلى تحقيق الاهداف التنموية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي للمساعدة في بناء وتقديم المجتمع الاردني.

أماكن الشركة الجغرافية

المكاتب الرئيسية:	عمان- خلدا - امتداد شارع وصفي التل - حي الخالدين عمارة رقم(1) وعمارة رقم(3)
عدد الموظفين:	304
هاتف:	06-5331330
صندوق بريد:	830878 عمان - الرمز البريدي 11183 / الأردن
فاكس:	06-5341213
الموقع الإلكتروني:	www.edco.jo
البريد الإلكتروني:	info@edco.jo



الرقم الموحد الخاص بمركز الاتصال

113

مكاتب فروع الشركة ضمن مناطق عمل الشركة

المنطقة	المكتب	عنوان المكتب	عدد الموظفين
توزيع كهرباء العقبة	مكاتب العقبة الرئيسية	حي الدستور - مجمع الدوائر بجانب البنك المركزي الأردني - شارع الشريف حسين بن علي	182
	مكتب دائرة كهرباء القويرة وقرى ومشروع الديسة	القويرة - مقابل متصرفية لواء القويرة	
	مكتب الديسة	الديسة - الشارع الرئيسي	
	مكتب خدمات مشتركين اسواق المدائن	المحدود - بجانب مسجد عمر بن الخطاب	
توزيع كهرباء معان	مكاتب معان الرئيسية	بجانب السرايا العثماني - طريق المحطة	211
	مكتب خدمات مشتركين معان	مقابل المركز الصحي التخصصي - قرب مسجد طيبة	
	دائرة كهرباء وادي موسى والشوبك	وادي موسى - حي الانارة الفلاحات	
	مكتب خدمات مشتركين الشوبك	الشوبك - نجل	
	مكتب تحصيل الشوبك	الشوبك - البلد	
	مكتب تحصيل ايل	ايل - الشارع الرئيسي - مخازن البلدية	
	مكتب تحصيل الحسينية	الحسينية - الشارع العام	
	مكتب تحصيل الجفر	الجفر - الشارع الرئيسي	
توزيع كهرباء الطفيلة	مكاتب الطفيلة الرئيسية	حي البقيع - قرب مديرية شرطة الطفيلة	129
	مكتب خدمات المشتركين الطفيلة	الشارع الرئيسي فوق حلويات العاشق، عمارة الخريسات	
	مكتب خدمات المشتركين بصيرا	بصيرا - مثلث ريعا	
	مكتب خدمات الحسا	الشارع الرئيسي - بجانب محكمة بلدية الحسا	
توزيع كهرباء الكرك	مكاتب الكرك الرئيسية	الثنية - شارع عمان - قرب الإشارة الضوئية المركز الأمني	264
	مكتب خدمات مشتركين الثنية	مثلث الثنية مقابل فندق الموجب السياحي	
	مكتب خدمات مشتركين الكرك	البلد - شارع المستشفى الإيطالي	
	مكتب خدمات مشتركين القصر	الشارع الرئيسي خلف مديرية تربية القصر	
	مكتب خدمات المزار الجنوبي	الشارع الرئيسي بجانب المقامات الإسلامية	
	مكتب دائرة كهرباء الأغوار الجنوبية	بالقرب من مجمع السفريات	
	مكتب تحصيل مؤاب_ الحسينية	مقابل البنك الإسلامي الأردني	
	مكتب تحصيل المزرعة	المزرعة - الشارع الرئيسي	
	مكتب تحصيل مؤتة	مؤتة - شارع الجامعة	
	مكتب تحصيل عي	عي - وسط البلد - بجانب محكمة عي	
	مكتب القطرانة	القطرانة - الشارع الرئيسي بالقرب من البلدية	
	مكتب فقوع	الكرك - تقاطع قرى الحميدة	
توزيع كهرباء وادي الأردن	مكاتب وادي الأردن الرئيسية	دير علا الشارع الرئيسي	237
	مكاتب خدمات المشتركين الشونة الجنوبية	بجانب المؤسسة الاستهلاكية المدنية	
	مكتب دائرة كهرباء الشونة الشمالية	الشارع العام مقابل مخازن بلدية الشونة الشمالية الجهة الجنوبية	
	مكتب خدمات مشتركين الشونة الشمالية	بجانب شركة الاتصالات	
	مكتب خدمات مشتركين المشارع	الشارع الرئيسي - مقابل دائرة الأحوال المدنية	
دائرة الشرقية	مكتب خدمات المشتركين الازرق	أزرق الشيشاني الجنوبي - الشارع الرئيسي.	30
	مكتب خدمات مشتركين الرويشد	بلدة الرويشد على الشارع الرئيسي	
دائرة التصنيع	الطريق الصحراوي	بلدية العامرية - منطقة بريك	51

بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي في الشركة لعام 2025 (28,677,650) دينار.

الشركات التابعة والحليفة

أ. يوجد شركة تابعة واحدة للشركة وهي شركة كهرباء محافظة إربد وتالياً معلومات عنها:

شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة

- **نوع الشركة:** مساهمة عامة محدودة.
- **النشاط الرئيسي للشركة:** ممارسة أعمال التوزيع والتزويد بالتجزئة للطاقة الكهربائية للمستهلكين في كامل منطقة امتياز الشركة.
- **نسبة ملكية الشركة الأم فيها:** تمتلك الشركة ما مجموعه (14,855,367) سهماً من أسهم شركة كهرباء محافظة إربد البالغة (26,785,733) مليون سهم، وتمثل ما نسبته (55.46%) منها، علماً بأن القيمة الاسمية للسهم الواحد تبلغ دينار أردني.
- **عنوانها:** إربد/ ص.ب (46) رمز بريدي (21110) هاتف: (027201500) فاكس: (027245495).
- **نبذة عامة عن الشركة التابعة:** سجّلت الشركة لدى وزارة الاقتصاد الوطني عام 1957 باسم شركة كهرباء إربد الأهلية وصدر قانون امتيازها باسم شركة كهرباء لواء عجلون في عام 1961، والذي بموجبه حصلت الشركة على حق توليد ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية لكامل منطقة الامتياز التي تضم محافظات إربد، جرش والمفرق وعجلون.

ب. يوجد شركات عدد (2) حليفة وتالياً معلومات عنها:

اسم الشركة الأولى: شركة صناعة المعدات الكهربائية

- **النشاط الرئيسي للشركة:** تقوم هذه الشركة بتصنيع محولات توزيع الكهرباء، وتستخدم الشركة جزءاً من إنتاجها.
- **نسبة ملكية:** تمتلك شركة توزيع الكهرباء نسبة (12.03%) بقيمة (451,171) سهماً من رأس مال شركة صناعة المعدات الكهربائية البالغة (3.75) مليون دينار، علماً بأن قيمة السهم الواحد ديناراً أردنياً واحداً.

اسم الشركة الثانية: شركة سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات

- **النشاط الرئيسي للشركة:** وتقوم هذه الشركة بخدمات تملك وإقامة المشاريع التجارية وأنشطة الاستشارات الخاصة بخدمات الطاقة.
- **نسبة الملكية:** تمتلك شركة توزيع الكهرباء نسبة (20%) بقيمة 50 ألف سهم من رأس مال البالغة 250 ألف دينار، علماً بأن قيمة السهم الواحد ديناراً أردنياً واحداً.

أسماء كبار مالكي أسهم الشركة الذين يملكون (5% فأكثر) من رأس مال الشركة وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم في عام 2025 مقارنة مع عام 2024:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	النسبة المئوية	عدد الأسهم كما في 2025/12/31	النسبة المئوية
1	شركة كهرباء المملكة	21,000,000	100%	25.000.000	100%

• الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها وأسواقها الرئيسية وحصتها من السوق المحلي وكذلك حصتها من الأسواق التجارية:

- لا يوجد للشركة أي منافس ضمن قطاع نشاطها، حيث إنها تعمل بموجب رخصة للتوزيع والتزويد بالتجزئة اعتباراً من تاريخ 2008/7/2 ضمن منطقة محددة لها.
- درجة الاعتماد على موردين محددين و/أو عملاء رئيسيين "محلياً وخارجياً" في حال كون ذلك يشكل "10%" من إجمالي المشتريات و/أو المبيعات أو الإيرادات على التوالي.
- تعتمد الشركة بشكل رئيسي على شراء الطاقة الكهربائية من شركة الكهرباء الوطنية وبيعها للمشاركين في مناطقها ضمن تعرفه محددة من قبل هيئة تنظيم قطاع الكهرباء.
- تم تعديل تعرفه الجملة للطاقة الكهربائية المشتراة من شركة الكهرباء الوطنية خلال عام 2025 وكانت معدلات أسعار الشراء كما بتاريخ 2025/12/31 على النحو التالي:

تعرفة الجملة للطاقة الكهربائية المباعة من شركة الكهرباء الوطنية لشركة توزيع الكهرباء	التعرفة للشهر (2025/6-1)	التعرفة للشهر (2025/10-7)	التعرفة للشهر (2025/12-11)
تعرفة التزويد النهاري (فلس/ك.و.س)	63,87	63,70	57,89
تعرفة التزويد الليلي (فلس/ك.و.س)	63,87	63,70	57,89

• المخاطر التي تواجه الشركة:

لا يوجد مخاطر من الممكن أن تتعرض الشركة لها خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير عليها.

الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

- قانون الكهرباء العام المؤقت رقم (64) لسنة 2002 الصادر بتاريخ 2002/8/27، والذي يهدف الى تطوير قطاع الكهرباء في المملكة.
- رخصة التوزيع والتزويد بالتجزئة الصادرة عن هيئة تنظيم قطاع الكهرباء بتاريخ 2008/7/2، والسارية لمدة (25) عاماً.
- تم إصدار قانون الكهرباء العام رقم (10) لعام 2025
- قانون الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة رقم (13) لسنة 2012 وتعديلاته لعام 2024.
- إعفاء صادر عن رئاسة الوزراء للسلع الرأسمالية والمواد والأجهزة واللوازم الإنتاجية التي تدخل في صلب المشاريع من الرسوم الجمركية والضريبة العامة على المبيعات بموجب كتابها رقم (32991/4/11/12) تاريخ 2013/11/18.
- تضمن الحكومة للشركة تحقيق حد أدنى من الأرباح السنوية للمساهمين استناداً الى منهجية التعرفة الكهربائية الملحق برخصة التوزيع والتزويد بالتجزئة، والتي تحدد عائداً للأنشطة الأساسية بما يعادل متوسط كلفة رأس المال المرجح (WACC).

باستثناء ما ورد أعلاه:

- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

أعضاء مجلس الإدارة

شركة كهرباء المملكة لاستثمارات الطاقة ويمثلها:



عطوفة الدكتور حازم الرحالة

رئيس مجلس الادارة / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15



معالي السيد سمير سعيد مراد

رئيس مجلس الادارة / لغاية تاريخ 2025/4/14



سعادة السيد رائد المصيص

عضو



سعادة السيد إعطيوي الرواشدة

نائباً لرئيس مجلس الادارة



معالي السيد عبد اللطيف النجداوي

عضو / لغاية تاريخ 2025/3/23



سعادة الدكتور وائل عبابنة

عضو



سعادة السيد حماد المعاينة

عضو / لغاية تاريخ 2025/4/14



معالي الدكتور مصطفى شنيكات

عضو / لغاية تاريخ 2025/4/14



عطوفة السيدة هنادي النابلسي

عضو / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15



عطوفة الأستاذ عمر النعيرات

عضو / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15



عطوفة السيد فاروق الحديدي

عضو / اعتباراً من تاريخ 2025/4/22

معالي السيد سمير مراد رئيس مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: 2024/4/21 - 2025/4/14

المناصب والخبرات

- رئيس مجلس إدارة شركة توزيع الكهرباء من 2015/12 - 2018/2، ومن 2020/12 وحتى 2025/4/14.
- مدير عام شركة سعيد مراد وأولاده للتجارة والاستثمار للفترة 1982 - 2010.
- وزير عمل 2010/7 - 2011/2 ؛ 2018/2 - 2019/5.
- عضو مجلس الأعيان الأردني للفترة 2016 - 2018.

العضويات واللجان

- رئيس مجلس إدارة شركة كهرباء إربد للفترة 2019 - 2020.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة المتوسط والخليج للتأمين للفترة 2011 - 2018.
- رئيس مجلس إدارة البريد الأردني للفترة 2015 - 2016.

عطوفة الدكتور حازم الرحاحلة رئيس مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: اعتباراً من تاريخ 2025/4/15 وحتى تاريخه
المؤهل الأكاديمي: دكتوراة في الاقتصاد المالي- جامعة دارمشتات للتكنولوجيا- ألمانيا (2005)

المناصب والخبرات

- مدير عام غرفة صناعة الأردن 2025 - حتى الآن.
- مدير وحدة الأبحاث الاقتصادية - المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الدوحة / قطر 2024 - 2025.
- محاضر في السياسات العامة - برنامج الماجستير التنفيذي- معهد الدوحة للدراسات العليا/ قطر 2024 - 2025.
- مستشار أول - إصلاحات الضمان الاجتماعي- منظمة العمل الدولي / الحكومة الفيدرالية وحكومة إقليم كردستان/ العراق 2022-2023.
- المدير العام/ نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس لجنة الحوكمة الاستثمارية- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي / الأردن 2018 - 2022.
- مدير السياسات والأبحاث - هيئة المدن الاقتصادية / السعودية 2017 - 2018.
- خبير اقتصادي- وزارة الاقتصاد والتجارة/ قطر 2015-2017
- الخبير الاقتصادي الرئيسي- اللجنة الملكية لتقييم سياسة الخصخصة في الأردن 2013 - 2015.
- مستشار اقتصادي أول -المجلس الاقتصادي الأعلى- السعودية 2011-2013.
- مدير دائرة الأبحاث والتطوير ومستشار اقتصادي للمدير العام- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ الأردن 2007 - 2011.
- باحث ومستشار اقتصادي- وزارة المالية- الأردن 2000-2003، و 2006-2007

سعادة السيد إعطيوي الرواشدة نائباً لرئيس مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: 2024/7/18 وحتى تاريخه

المناصب والخبرات

- مدير عام شركة التخصيص القابضة 2021 و حتى الآن.
- عضو مجلس ادارة شركة الجنوب لالكترونيات - 2019 حتى الآن.
- عضو مجلس اداره مجمع الشرق الوسط 2024 حتى الآن.
- نائب رئيس مجلس ادارة شركة توزيع الكهرباء 2024.
- عضو مجلس ادارة شركة كهرباء اربد 2024 حتى الآن.
- مدير تنفيذي لشركة الجنوب لالكترونيات و عضو مجلس ادارتها 2019 - 2023.

سعادة السيد رائد روجي إسكندر المصيص عضو مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: 2024/9/9 وحتى تاريخه.

المناصب والخبرات

- المدير العام لبنك الإستثمار العربي الأردني.
- خبرة اكثر من 22 عام في الأعمال المصرفية و المالية و التدقيق و المحاسبة محليا و دوليا.
- مشارك في شركة Deloitte & Touche 2001 - 2018.

المناصب والخبرات

- 2022 - حتى الان: عضو مجلس ادارة في الشركة الاحترافية للاستثمار العقاري.
- 2022 - حتى الان: رئيس مجلس إدارة شركة الكوثر للتأجير التمويلي.
- 2021 - حتى الان: رئيس هيئة المديرين للشركة العربية المتحدة للاستثمار والوساطة المالية.
- 2020 - حتى الان: عضو مجلس إدارة في بنك الأردن الدولي - المملكة المتحدة UK.
- 2018 - حتى الان: عضو مجلس إدارة شركة البحر المتوسط للإستثمارات السياحية م.ع.م - Four Sea-sons Hotel.
- 2017 - حتى الان: عضو مجلس ادارة في DIFC - Axantia Holding Company الشركة الدولية لصناعة الأدوية.



سعادة الدكتور وائل عباينة
عضو مجلس إدارة

تاريخ العضوية: 2024/12/31 وحتى تاريخه

المناصب والخبرات

- مدير عام وشريك في شركة أجيال الأولى للمقاولات الانشائية (Prime Generations Contracting Co) (PGCC) 2019 حتى الآن
- مدير مديرية التخطيط والتعاون الدولي في وزارة الطاقة والثروة المعدنية 2017 - 2019.
- مدير وحدة إدارة المشاريع في وزارة الطاقة والثروة المعدنية 2016 - 2017.
- عضو مجلس إدارة شركة السمرات لتوليد الكهرباء 2012 - 2019.
- مدير مديرية كهربة الريف في وزارة الطاقة والثروة المعدنية 2011 - 2015.
- مستشار في وزارة الطاقة والثروة المعدنية 2010-2011.
- مدير استراتيجي أول في جمارك دبي - دولة الامارات العربية المتحدة 2008 - 2010.
- مستشار في مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر - دولة الامارات العربية المتحدة 2007 - 2008.
- محاضر غير متفرغ في جامعة عجمان وكذلك جامعة الغرير - دولة الامارات العربية المتحدة
- خبرات سابقة في بلدية دبي والهيئات الحكومية الأخرى. - دولة الامارات العربية المتحدة 2001-2007.



معالي السيد عبد اللطيف النجداوي
عضو مجلس إدارة

تاريخ العضوية: 2024/11/17 وحتى 2025/3/23.

المناصب والخبرات

- وزير الدولة لشؤون رئاسة الوزراء 2025.
- أمين عام رئاسة الوزراء 2022 - 2025.
- أمين عام المحكمة الدستورية 2019 - 2022.
- أمين عام ديوان التشريع والرأي 2007 - 2019.
- قائم بأعمال أمين عام ديوان التشريع والرأي 2006 - 2007.
- مساعد أمين عام ديوان التشريع والرأي 2005 - 2006.

العضويات واللجان

- عضو في الفريق الأردني في محور الحوكمة الرشيدة للتطوير (GFD) المنفذ بالشراكة مع منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية (OECD).
- عضو في البرنامج الوطني التنفيذي للأجندة الوطنية الخاصة بمناقشة أولويات البرامج والمشاريع.
- رئيس لجنة تقييم المتنافسين على جائزة الملك عبد الله الثاني للعمل الحر والريادة لعام 2011.
- عضو في الفريق الوطني لدعم وإسناد برنامج تطوير القطاع العام.
- عضو هيئة مديري مركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير 2018 - 2019.
- عضو مجلس إدارة الشركة المتكاملة للنقل المتعدد 2014 - 2018.
- عضو في مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية "الرأي" 2014 - 2015.
- عضو مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية 2015 - 2019 .

معالي الدكتور مصطفى شنيكات

عضو مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: 2024/4/21 وحتى 2025/4/14

المناصب والخبرات

- عمل طبيباً في عيادته الخاصة 1975.
- رئيس لجنة اطباء البلقاء في فرع نقابة الاطباء في المحافظة للفترة 1978-1982.
- سكرتير الطبيب العام للفترة 1982 - 1986.
- وزير الزراعة للفترة 1996 - 1997.

العضويات واللجان

- عضو مجلس نقابة الاطباء للفترة 1987-1989 .
- عضو في مجلس النواب (الثاني عشر، الرابع عشر، السادس عشر، السابع عشر)
- عضو البرلمان العربي للفترة 2010 - 2016.

سعادة السيد حماد علي المعاينة

عضو مجلس الإدارة



تاريخ العضوية: 2024/4/21 وحتى 2025/4/14

المناصب والخبرات

- موظف في وزارة الداخلية الإدارية.
- رئيس بلدية " أدر " للفترة 1976 - 1977.

العضويات واللجان

- عضو المجلس الاستشاري لمحافظة الكرك أربع دورات
- عضو مجلس الأعيان (1993 - 1997 : 2012 - 2016)
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الاقراض الزراعي
- عضو مجلس كلية الحقوق جامعة مؤتة
- عضو المجلس الوطني الاستشاري لمجلس النواب 78 - 84.



عطوفة الأستاذ عمر النعيرات عضو مجلس الإدارة

تاريخ العضوية: اعتباراً من تاريخ 2025/4/15 وحتى تاريخه

المناصب والخبرات

- مدير عام غرفة صناعة الزرقاء 2015 - 2017.
- مدير عام المؤسسة الاستهلاكية المدنية 2010 - 2015.
- مساعد الأمين العام وأمين عام بالوكالة - وزارة الصناعة والتجارة 2007 - 2010.
- مدير مديرية الشؤون القانونية - وزارة الصناعة والتجارة 2000 - 2007.
- مدير صناعة وتجارة العاصمة - وزارة الصناعة والتجارة 1999 - 2000.
- مدير تموين محافظة البلقاء - وزارة الصناعة والتجارة 1997 - 1999.
- مفتش - وزارة الصناعة والتجارة 1994 - 1997.

العضويات واللجان

- عضو في منظمة التنمية الدولية للقانون (IDLO - International Development of Law Organization)
- عضو شرف في جمعية المجمع العربي للمحاسبين القانونيين
- عضو في المجمع العربي للوساطة والملكية الفكرية
- عضو لجنة خبراء المنافسة ومنع الاحتكار - جامعة الدول العربية / جمهورية مصر العربية
- أمين سر لجنة تنظيم مهنة المحاسبة القانونية
- عضو لجنة دراسة مشروع اتفاقية تنظيم أحكام التوقيع الإلكتروني في مجال المعاملات الإلكترونية في الدول العربية - القاهرة
- عضوية لأكثر من (25) لجنة دراسة لمشاريع قوانين وأنظمة.



عطوفة السيدة هنادي النابلسي عضو مجلس الإدارة

تاريخ العضوية: اعتباراً من تاريخ 2025/4/15 وحتى تاريخه

المناصب والخبرات

- المدير العام لدائرة المشتريات الحكومية - وزارة المالية، اعتباراً من 2021 وحتى تاريخه، وتشمل مسؤولياتها الإشراف على تأمين وشراء احتياجات الوزارات والمؤسسات الحكومية والمستشفيات من اللوازم والخدمات الاستشارية وغير الاستشارية، والأدوية والمستلزمات الطبية.
- تدرج عملها في شركة الكهرباء الوطنية من ضابط مشتريات الى رتبة مدير المشتريات من 2008 ولغاية 2021.
- مستشار مستقلة مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (EBRD) لتقييم أنظمة المشتريات الحكومية في الدول العربية ومدى توافقها مع اتفاقية المشتريات الحكومية (GPA).

العضويات واللجان

- عضو مجلس إدارة الشركة اللوجستية الأردنية للمرافق النفطية 2025 (JOTC) - حتى تاريخه.
- عضو لجنة مراجعة نظام المشتريات الحكومية وعضو لجنة شكاوى الشراء.
- عضو اللجنة التوجيهية لنظام تخطيط موارد الحكومة (ERP).
- رئيس اتحاد خريجي برنامج الماجستير الدولي في إدارة المشتريات العامة - جامعة تور فيرغاتا (Tor Verga).
- محاضر غير متفرغ في كلية لومنيوس الجامعية التقنية (LTUC).



عطوفة السيد فاروق الحديدي
عضو مجلس الإدارة

تاريخ العضوية: اعتباراً من تاريخ 2025/4/22 وحتى تاريخه

المناصب والخبرات

- أمين عام وزارة العمل 2019 - 2025.
- مدير عام صندوق التنمية والتشغيل 2017 - 2019.
- أمين عام وزارة العمل 2016 - 2017.
- مستشار مجلس الإدارة - شركة تطوير المناطق التنموية الأردنية 2010 - 2016.
- مدير عام شركة تطوير جبل عجلون 2010/4 - 2010/10.
- مدير عام المؤسسة التعاونية الأردنية 2010/4 - 2010/7.
- أمين عام وزارة السياحة والآثار 2005 - 2010.
- أمين عام وزارة الصناعة والتجارة والتموين 2002 - 2004.
- مدير عام مؤسسة تنمية الصادرات والمراكز التجارية الأردنية 1998 - 2002 وقائم بالأعمال 1997 - 1998.
- مساعد مدير عام مؤسسة تنمية الصادرات والمراكز التجارية الأردنية 1994 - 1997.
- مدير دائرة التعاون الدولي / دائرة التسويق 1990 - 1994.

العضويات واللجان

- عضو مجلس إدارة مؤسسة التدريب المهني.
- عضو مجلس إدارة هيئة تنمية وتطوير المهارات المهنية والتقنية.
- نائب رئيس مجلس إدارة صندوق التنمية والتشغيل.
- عضو مجلس إدارة المركز الوطني لتنمية الموارد البشرية.
- عضو هيئة مديري شركة تطوير جنوب البحر الميت للمنتجات المتخصصة.
- عضو مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار.
- عضو مجلس إدارة البنك الإسلامي الأردني.
- عضو مجلس إدارة شركة البترول الوطنية.
- عضو هيئة مديري شركة تطوير المفرق.
- عضو مجلس إدارة الشركة العامة الأردنية للصوامع والتموين.
- عضو مجلس أمناء كلية الأردن الجامعية للتعليم الفندقي والسياحي.
- رئيس مجلس إدارة شركة الأسواق الحرة الأردنية.
- نائب رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية.
- عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.



مدققو الحسابات

السادة آرنست ويونغ
Ernst & Young

أسماء أعضاء الإدارة العليا للشركة ونبذة تعريفية عن كل منهم

م. ريم «محمد سعيد» أحمد حمدان
المدير العام

تاريخ الميلاد: 1969

بكالوريوس هندسة كهربائية / 1993

تاريخ التعيين: 1993/2/20



- حاصلة على جائزة المرأة القيادية للسيدات العربيات في ملتقى الشهرة العلمي لدول الشرق الأوسط وشمال افريقيا عام 2011 التي أطلقتها السفارة الأمريكية في عمان/ قسم البيئة والسلامة.
- حاصلة على شهادة تقديرية لجائزة المهندسة المتميزة من لجنة المهندسات العربيات في اتحاد المهندسين العرب ونقابة المهندسين الأردنيين 2015/2.
- حاصلة على شهادة في إدارة الموارد البشرية من جامعة جورج تاون الامريكية 2018/7.

الخبرات العملية

- 1993/2 - 2021/12 تدرجت في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من مهندسة دراسات إلى رئيس قسم دراسات المشتركين ثم مديراً لدائرة التخطيط، ثم مساعداً للمدير العام لشؤون التنظيم والتخطيط.
- 2008/8 - 2015/12 أميناً لسر مجلس الإدارة.
- 2015/7 - 2021/12 نائباً للمدير العام
- 2022/1/1 - لغاية تاريخه مديراً عاماً للشركة.

العضويات السابقة والحالية

- 2004/4 - 2021/12/31 عضو في لجنة التخطيط في الاتحاد العربي للكهرباء، ثم عضو في الجمعية العامة.
- 2022/1/1 - لغاية تاريخه عضو مجلس إدارة جمعية سيجري الأردن لمنتجي وناقلي وموزعي الكهرباء.
- 2022/1/1 - لغاية تاريخه عضواً في هيئة مديري شركة صناعة المعدات الكهربائية.
- 2022/1/1 - لغاية تاريخه عضو الجمعية العامة للاتحاد العربي للكهرباء
- 2023/9 - لغاية تاريخه عضو في مجلس إدارة المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والتنمية.
- 2025/8 - لغاية تاريخه عضو في المجلس الوطني للأمن السيبراني.

المهندس سهم المجالي

نائب المدير العام للمناطق اعتباراً من تاريخ 2025/4/1.

- تاريخ الميلاد: 1976
- بكالوريوس هندسة كهربائية / قوى 1999
- تاريخ التعيين: 1999/11/17

الخبرات العملية

1999/11/17 حتى تاريخه: تدرج في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من مهندس كهرباء في منطقة توزيع كهرباء الكرك حتى تعيينه مدير تنفيذي لمنطقة الكرك بتاريخ 2014/4/21، ثم مدير تنفيذي لمنطقة وادي الأردن، ثم مدير تنفيذي لمنطقة العقبة الى أن تم تعيينه نائب المدير العام لشؤون المناطق بتاريخ 2025/4/1.

م. بدر موسى طشطوش

رئيس إدارة التخطيط والتنظيم

- تاريخ الميلاد : 1968
- بكالوريوس هندسة كهربائية/ 1992
- تاريخ التعيين: 1993/2/1

الخبرات العملية

1993/2/1 حتى تاريخه: تدرج في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من مهندس كهرباء في منطقة توزيع كهرباء العقبة حتى تعيينه نائب المدير العام للمناطق بتاريخ 2022/10/1، ثم رئيساً لإدارة التخطيط والتنظيم بتاريخ 2023/08/27.

د. يحيى محمد مفلح القضاة

رئيس إدارة المخاطر

- تاريخ الميلاد : 1969
- بكالوريوس محاسبة / 1995 - ماجستير محاسبة / 2005- دكتوراة محاسبة / 2015
- تاريخ التعيين: 1996/1/20

الخبرات العملية

• 1996/1/20 - حتى تاريخه: تدرج في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من محاسباً حتى تعيينه رئيساً لإدارة المخاطر بتاريخ 2023/7/1.

م. عبد العزيز ناصر طعامنه

رئيس إدارة الشؤون الفنية

- تاريخ الميلاد: 1979
- بكالوريوس هندسة كهربائية / قوى وآلات كهربائية 2003
- تاريخ التعيين: 2013/2/16

الخبرات العملية

• لديه خبرات عملية في مجال الهندسة في شركة الكهرباء الوطنية الى أن تم تعيينه في الشركة بتاريخ 2013/2/17.

• 2013/02/17 - حتى تاريخه: تدرج في عدة مواقع وظيفية في الشركة ابتداءً من مديراً فنياً لمنطقة توزيع كهرباء العقبة حتى تعيينه رئيساً لإدارة الشؤون الفنية بتاريخ 2022/10/09.

زيد النعيمات**رئيس إدارة الشؤون المالية**

- تاريخ الميلاد: 1972.
- بكالوريوس المحاسبة 1994.
- تاريخ التعيين: 1996/6/8

الخبرات العملية:

1996/06/08 - حتى تاريخه: تدرج في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من محاسباً حتى تعيينه رئيساً لإدارة الشؤون المالية بتاريخ 2025/4/1.

م. مجدي خليل القبالي**رئيس إدارة تكنولوجيا المعلومات**

- تاريخ الميلاد : 1988/7/15
- بكالوريوس هندسة حاسوب 2011
- ماجستير هندسة الكترونيات 2020، وماجستير امن سيبراني 2022.
- حاصل على الشهادات التالية:
- الاختراق الأخلاقي (CEH) وشهادة التحقيقات الجنائية الرقمية (CHFI) وشهادة الاستخبارات الرقمية (CIA)، وشهادة اخصائي تشفير (ECES) من مؤسسة EC Council الولايات المتحدة الامريكية.
- شهادة الحسوبة السحابية Cloud Practioner من شركة امازون.
- شهادة تطبيقات الذكاء الاصطناعي Al Practioner من شركة امازون.

الخبرات العملية

لديه خبرات عملية في مجال تكنولوجيا المعلومات لدى عدة جهات مختلفة تسلم خلالها مناصب قيادية فعالة، الى أن تم تعيينه رئيساً لإدارة تكنولوجيا المعلومات منذ تاريخ 31 / 10 / 2024.

د. مدين المحاسنة**المستشار القانوني للشركة ومدير الدائرة القانونية**

- تاريخ الميلاد: 1986
- دكتورة قانون عام: 2016
- تاريخ التعاقد: 2024/7/22

الخبرات العملية

لديه خبرات عملية متعددة في مجال العمل القانوني والمحاماة واعداد الدراسات والاستشارات القانونية والتحكيم القانوني والتدريس في الجامعات الاردنية، الى أن تم التعاقد معه بتاريخ 2024/7/22.

حسن اشحادة عثمان رئيس إدارة التدقيق الداخلي

- تاريخ الميلاد : 1989.
- بكالوريوس المحاسبة 2011.
- ماجستير إدارة الأعمال/المالية 2013.

الخبرات العملية

لديه خبرات عملية في مجال التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والاستشارات td شركات متعددة. الى أن تم التعاقد معه رئيساً لإدارة التدقيق الداخلي بتاريخ 2024/12/1.

م. سامي سليم زواتين نائب المدير العام الفني/ لغاية تاريخ 2025/4/1

- تاريخ الميلاد: 1975
- بكالوريوس هندسة قوى كهربائية/ 1999 - جامعة اليرموك
- تاريخ التعيين: 2000/5/20
- ماجستير هندسة قوى كهربائية - 2012 /جامعة اليرموك.
- حاصل على عدة شهادات مهنية معتمدة في مجالات إدارة الطاقة والطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة من جمعية مهندسي الطاقة الامريكية(AEE) واكاديمية الطاقة المتجددة (RENAC)- المانيا.

الخبرات العملية

2025/4/1-2000/5/2: تدرج في عدة مواقع وظيفية ابتداءً من مهندس كهرباء في منطقة توزيع كهرباء وادي الأردن والشرقية وحتى إشغاله لمنصب نائب المدير العام الفني بتاريخ 2022/1/1 ولغاية استقالته من الشركة بتاريخ 2025/4/1.

عمر أكثم القسوس نائب المدير العام المالي والاداري / لغاية تاريخ 2025/5/1

- تاريخ الميلاد: 1975.
- بكالوريوس محاسبة 1999.
- تاريخ التعيين: 2024/8/1.
- شهادات مهنية بالمحاسبة (CPA) وإدارة المشاريع (PMP) والتدريب والتطوير.

الخبرات العملية

خبرة عملية تزيد عن 25 سنة في تدقيق الحسابات والادارة المالية وإدارة العمليات والتطوير المؤسسي بالقطاعات الاقتصادية والمصرفية والمالية والطاقة الكهربائية تسلم خلالها مناصباً إدارية وقيادية الى ان تم التعاقد معه ليعمل نائب للمدير العام للشؤون المالية والإدارية بتاريخ 2024/8/1 ولغاية انتهاء عقده بتاريخ 2025/5/1.

أداء الشركة في تحسين وتطوير العمل وأتمتة الخدمات

عام من التحول الرقمي والاستدامة التشغيلية

شهد عام 2025 محطة مفصلية في مسيرة شركة توزيع الكهرباء، حيث لم يقتصر أداؤنا على ضمان استمرارية التيار فحسب، بل تجاوز ذلك إلى إرساء دعائم مرحلة مفصلية من الشبكات الذكية، حيث تبنت الشركة استراتيجية طموحة تركز على «الرقمنة الشاملة» و«كفاءة الطاقة»، مما أحدث نقلة نوعية في موثوقية التزويد الكهربائي ومرونة الاستجابة للأعطال الفنية.

لقد ترجمت هذه الرؤية عبر توسع ملحوظ في تنفيذ مشاريع استراتيجية استهدفت أتمتة الخدمات، مما أدى إلى رفع كفاءة الأداء التشغيلي ولم يكن المشترك بمعزل عن هذا التطور، بل كان أساسه، حيث نجحت الشركة في تطوير منظومة رقمية تضمن تجربة سلسلة، شفافة، وفورية، تليق بتطلعات شركائنا ومستقبلي خدماتنا.

حيث تلخص أبرز ملامح منظومة التطوير في مجال التحول نحو الشبكات الذكية من خلال توسيع نطاق تركيب العدادات الذكية وتحديث أنظمة المراقبة والتحكم (SCADA) بالإضافة إلى أتمتة الخدمات الرقمية وإطلاق حزمة متكاملة من الخدمات الذكية عبر تطبيق الشركة على الهواتف الذكية والموقع الإلكتروني، هذا وقد تم بالتوازي تطوير البنية التحتية والأنظمة التقنية من خلال تحديث مراكز البيانات (Data Centers) لضمان أمن المعلومات وحمايتها وفق أعلى المعايير العالمية ودمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحليل أنماط الاستهلاك والتنبؤ بالأحمال المستقبلية وتحسين واجهات التعامل مع الجمهور لضمان سهولة الوصول للمعلومة والشفافية.

مجالات التطوير:

1. مشروع العدادات الذكية (AMI)

واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ مشروع العدادات الذكية بهدف استبدال كامل العدادات العاملة لديها، حيث بلغ عدد العدادات الذكية (العامة وغير العاملة) من مختلف الأنواع (278,963) عدادًا، ونسبة إنجاز وصلت إلى (97.6%). وتم خلال العام تركيب واستبدال (52,346) عدادًا ذكيًا، بما يعكس التقدم المتحقق في تنفيذ المشروع.

وبدأ الأثر الإيجابي لتطبيق العدادات الذكية بالظهور خلال عام 2025، من خلال:

- تحسين دقة الفوترة وتقليل شكاوى المشتركين، عبر الاعتماد على قراءات حقيقية وآلية وفق تاريخ الفوترة.
- تعزيز كفاءة التحصيل من خلال تنفيذ أوامر الفصل والوصل عن بُعد للمشاركين المستحقين.
- دعم تطبيق متطلبات هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن، بما في ذلك التعرفة المرتبطة بالزمن وتعرفة صافي القيمة.
- المساهمة في إدارة الأحمال وتقليل الذروة، من خلال فصل عدادات الإنارة خلال موجة الحر غير الاعتيادية في شهر آب 2025.



معدلات الاستبدال بالعدادات الذكية



- الكشف المبكر عن حالات العبث والفقد غير الفني ومعالجتها، من خلال تقارير شهرية دورية.
- تزويد هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن والدوائر الفنية في الشركة بالبيانات اللازمة لدعم التخطيط المستقبلي وإعداد الدراسات الفنية.

2. التحول الرقمي ودعم بيئة العمل

دعمت الشركة التحول الرقمي الداخلي من خلال التوسع في الخدمات الرقمية المقدمة للمشاركين والموظفين وتحسين وتطوير العمل:

أبرز الخدمات الإلكترونية للمشاركين:

- الفوترة الإلكترونية للعدادات الذكية:** إصدار الفواتير إلكترونياً لجميع العدادات الذكية وفق مواعيد القراءة المحددة دون تدخل يدوي.
- إرسال رسائل نصية للمواطنين بالفواتير الإلكترونية:** قامت الشركة بتقديم خدمة إرسال رسائل نصية للمشاركين لحظة صدور الفاتورة الشهرية متضمنة الفاتورة الخاص بشهر الاستهلاك.
- خدمات الجهات الرسمية:** توفير خدمات استعلام خاصة للجهات الحكومية وكبار المشاركين وهيئة تنظيم قطاع الطاقة لمتابعة الفواتير والاستيركات.
- خدمة الواتساب:** أطلقت الشركة خدمات تجريبية عبر الرقم (065331330) تتيح الاستعلام عن الفواتير وتقديم الشكاوى والطلبات بسهولة مما يساهم في تحسين تجربة المستخدم وتوفير الوقت والجهد دون الحاجة إلى زيارة مراكز الخدمة.
- خدمة التحكم الاختياري بالاستهلاك (الدفع المسبق):** في إطار جهودها المستمرة لتعزيز التحول الرقمي وتقديم خدمات أكثر سهولة وسرعة للمشاركين، أطلقت شركة توزيع الكهرباء خدمة التحكم بالاستهلاك، حيث تتيح هذه الخدمة للمشاركين إمكانية شحن أرصدتهم بشكل مسبق ليصار إلى متابعة استهلاكهم وضمان عدم تجاوز سقف الاستهلاك المحدد من قبلهم من خلال شحن الأرصدة مسبقاً وضبط سقف الاستهلاك، وتنفرد الشركة بهذه الخدمة عن بقية الشركات في القطاع.
- إشعارات حد الاستهلاك:** تنفرد الشركة بإرسال رسائل نصية للمشاركين المنزليين عند اقترابهم من حاجز الـ 500 كيلو واط ساعة لتجنب الانتقال لشرائح أعلى.
- نظام الإبلاغ عن حالات الصيانة والانقطاعات للمتأثرين برسالة نصية SMS:** قامت الشركة بتقديم خدمة إرسال رسائل نصية للمشاركين للإبلاغ عن حالات الصيانة والانقطاعات المبرمجة قبل موعد الانقطاع لتعزيز الثقة وتقديم أفضل الخدمات للمشاركين.



- **خدمة الدعم الكهربائي:** تم الربط ما بين الشركة ووزارة الاقتصاد الرقمي لتطبيق خدمة منح الدعم الكهربائي حسب الأنظمة واللوائح المعمول بها.
- **التحصيل الآلي:** تفعيل خدمة إعادة التيار الكهربائي آلياً وبشكل فوري للمشتريين المفصولين بمجرد تسديد كامل الذمم عبر القنوات الإلكترونية أو مكاتب الشركة دون تدخل بشري.
- **خدمات التسديد الميسرة:** تقوم الشركة بعمل حملات تسويقية للمشتريين لتسهيل تسديد الذمم المالية المترتبة عليهم جراء استهلاك الطاقة الكهربائية من خلال برامج تقسيط ميسرة.
- **خدمة التحصيل الودي - الدائرة القانونية:** خدمة إرسال رسائل نصية تنبيهية للمشتريين لتحصيل الذمم المترتبة عليهم لتسديدها قبل اللجوء الى فصل التيار الكهربائي ومطالبة المشترك بالطرق القانونية.
- **تحديث بيانات المشتركين وإضافة الهاتف والرقم الوطني:** خدمة تعديل البيانات لإتاحة تسجيل أرقام هواتف المشتركين وأرقامهم الوطنية وعناوينهم أو تحديث رقم الهاتف الجديد لتمكين المشتركين من الاستفادة من خدمات الشركة المختلفة.
- **براءة الذمة الرقمية:** تم إطلاق منصة لطلب براءة الذمة إلكترونياً تماشياً مع قانون الكهرباء لسنة 2025، مع الربط المباشر مع دائرة الأراضي والمساحة

أبرز الخدمات الإلكترونية لتحسين وتطوير العمل

- **الربط الوطني والدفع الإلكتروني:** تم ربط أنظمة الشركة بنظام الفوترة الوطني.
- **التنبؤ الذكي:** أنشأت الشركة منصة تشغيلية متقدمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي لربط حالة الطقس بالأحمال الكهربائية للتنبؤ بالأحمال وتأثيرات الطقس على النظام الكهربائي من خلال توفير توقعات فنية استدلالية مباشرة، مما يدعم فرق التشغيل والميدان في اتخاذ القرارات الاستباقية.
- **رقمته المشتريات والعطاءات:** تم طرح خدمة العطاءات على الموقع الإلكتروني للشركة يتضمن وثائق العطاء مع بيان ثمن النسخة وتاريخ الإغلاق لتمكين الشركات والمناقضين من استعراض العطاءات والاشتراك فيها من خلال الدفع الإلكتروني المباشر.
- **أتمتة صناديق المقبوضات:** تم وقف الدفع النقدي لرسوم الإعلان وأثمان نسخ العطاءات ونفقات التخليص وغرامات التأخير، وتحويلها بالكامل لبوابة الدفع الإلكتروني.
- **التوسع في الخدمات المالية الإلكترونية:** حيث تم إتاحة التسديد الإلكتروني لجميع المتطلبات المالية التالية من خلال نظام مدفوعاتكم ومنها تسديد رسوم إعادة التيار / التأمينات / أوامر العمل / دراسة اثر الربط / رسوم الاشتراك / مساهمة المشتركين / دفعه مقدمة
- **التوسع في خدمات التوعية الإعلامية:** تم التوسع في أعمال تصميم وإنتاج محتوى مرئي إبداعي وجذاب يتماشى مع هوية الشركة عالي الجودة، ويتم نشره على صفحات الشركة ضمن مختلف منصات التواصل الاجتماعي، وذلك لتعزيز حضور الشركة الرقمي، وإيصال الرسائل بشكل فعال، وثقيف الجمهور حول خدمات الشركة.





أبرز الخدمات الإلكترونية للموظفين

- **أتمتة العمل المؤسسي:** تم تحديث وأتمتة نظام شؤون الموظفين (HR System) ونظام النقلات، والسير بتطبيق نظام المراسلات الإلكترونية، والذي يساهم في إلغاء المعاملات الورقية وتسريع الإجراءات.
- **المنصات الإلكترونية:** تم تطوير الموقع الإلكتروني الرسمي وتطبيق EDCO Gate لموظفي الشركة، مما أتاح تسهيل تحديث بيانات المشتركين والاستعلام عن الفواتير وتقديم الخدمات عن بعد.
- **الاستعلام عن معلومات الموظف ضمن الموقع الداخلي والخارجي للشركة وتطبيق الهاتف EDCO Gate:** التوسع بتسهيل تقديم الخدمات للموظفين من خلال موقع وتطبيق للاستعلام خاص بموظفي الشركة ويشمل البيانات الوظيفية والإدارية (مغادرات وإجازات) والمالية التعاميم، والشكاوى، بالإضافة إلى أنظمة الصحة والسلامة المهنية.
- **إدارة ملفات التعليمات التنظيمية والأنظمة:** خدمة لرفع ملفات التعليمات التنظيمية وأنظمة الشركة على الموقع الداخلي لتسهيل وصول المعلومة لجميع موظفي الشركة

3. تطوير أنظمة المعلومات والأمن السيبراني

- استكملت الشركة خلال عام 2025 استراتيجيتها الطموحة في رقمنة العمليات، محققة نقلة نوعية في موثوقية الأنظمة وحماية البيانات عبر المحاور التالية:
- **تطوير البنية التحتية والشبكات:** تم رفع جاهزية الأنظمة الأساسية من خلال تحديث الخوادم وقواعد البيانات، مع الانتقال إلى شبكة اتصال متطورة تعتمد تقنية SD-WAN وخطوط الألياف الضوئية (Fiber Optic). ساهمت هذه الخطوات في ضمان استمرارية الأعمال بنسبة توافر عالية، وتحسين جودة الاتصال بين كافة فروع ومكاتب الشركة.
- **تعزيز المراقبة والحوكمة التشغيلية:** نُفذت مراحل متقدمة من مشروع المراقبة الذكية CCTV المدعوم بالتحليلات الأمنية (Video Analytics)، إلى جانب تفعيل نظام الطباعة المركزي (Centralized Printing) الذي حقق توازناً بين أمن المستندات وترشيد التكاليف وخفض الانبعاثات الكربونية.
- **الأمن السيبراني والامتثال الدولي:** توجت الشركة جهودها بالحصول على شهادة الأيزو العالمية ISO 27001:2022، كما تم تشغيل نظام إدارة الحسابات المميزة (PAM) لضبط الصلاحيات الحساسة، وتطبيق معايير الإطار الوطني للأمن السيبراني وقانون حماية البيانات الشخصية الأردني، مما يعزز من حوكمة المعلومات وحماية خصوصية المشتركين.

الانجازات والتطورات التي حققتها الشركة خلال العام 2025

1. الإنجازات في المجالات الفنية

- واصلت الشركة خلال عام 2025 التوسع في أتمتة الشبكة الكهربائية وتعزيز منظومة المراقبة والتحكم، حيث بلغ عدد المحطات الرئيسية المتحكم بها (73) محطة 33/11 ك.ف، منها (22) محطة تابعة لشركة الكهرباء الوطنية، إضافة إلى (56) محطة ضمن مشروع الديسي، وقراية (400) معيد غلق ذاتي موزعة على الشبكة.
- تم إحالة عطاء إحلال مركز المراقبة والتحكم بقيمة تقارب (1.8) مليون يورو والمتوقع إنجازه عام 2027، وأتمتة محطة المثالية، و(23) وحدة حلقية في العقبة ووادي الأردن، و(2) منظمات جهد، و(10) معيدات غلق 33 و11 ك.ف، إلى جانب استكمال أتمتة مشاريع الطاقة المتجددة على نظام العبور وتجديد عقود صيانة أنظمة المركز، كما تم التوسع في ربط مكونات الشبكة الهوائية بالمركز والانتقال إلى التشغيل الجغرافي على نظام DMS وتوسعة التراخيص على بروتوكولات الاتصال المختلفة.
- حققت الشركة إنجازاً نوعياً بحصولها على جائزة الأداء المتميز في نظم المعلومات الجغرافية (SAG Award) لعام 2025، ووسّعت نطاق مشروع الرفع المساحي ليشمل مناطق امتياز إضافية، بعد نجاح تنفيذه في منطقة الطفيلة، وذلك بالاعتماد على كوادر الشركة من خلال تطبيق إلكتروني مطوّر داخلياً يتيح جمع البيانات ورفعها بشكل آلي على قاعدة بيانات ArcGIS.



1.1 محطات التحويل

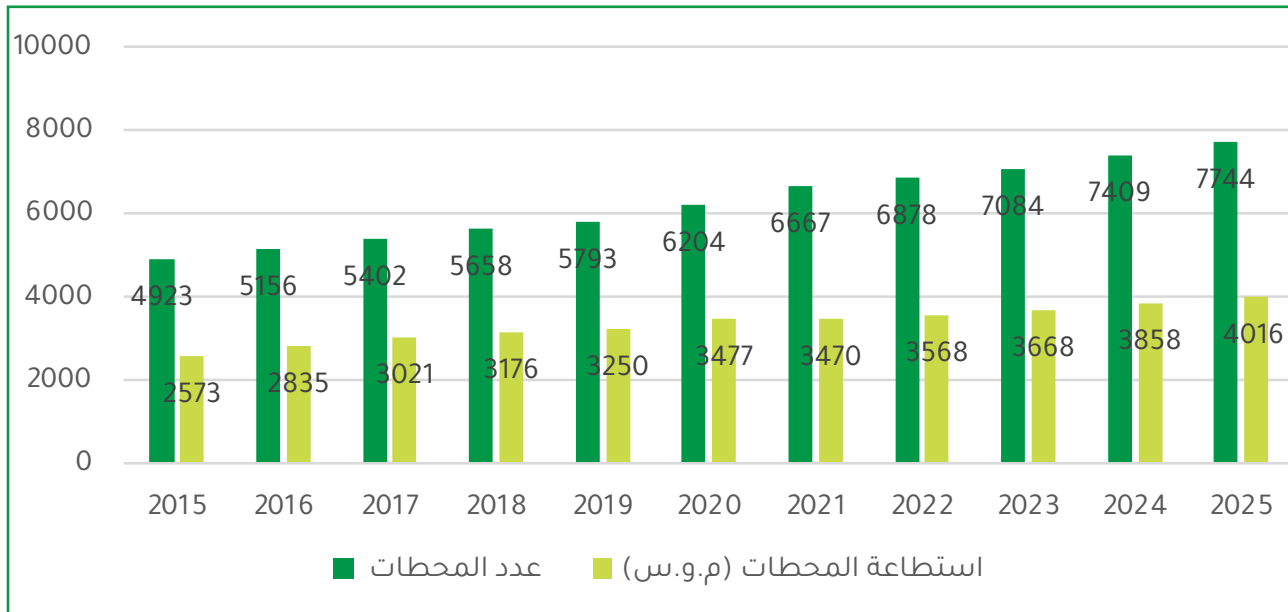


واصلت الشركة تنفيذ خططها التوسعية والتطويرية في مجال محطات التحويل، بهدف تعزيز موثوقية الشبكة الكهربائية ورفع قدرتها على تلبية الطلب المتزايد، حيث وخلال عام 2025، تم تركيب (335) محطة تحويل جديدة باستطاعة إجمالية بلغت (159) م.ف.أ، مقارنة بتركيب (325) محطة باستطاعة (190) م.ف.أ خلال عام 2024. بذلك ارتفع إجمالي عدد محطات التحويل المنفذة في مناطق التزويد التابعة للشركة حتى نهاية عام 2025 إلى (7,744) محطة، باستطاعة تراكمية بلغت (4,016) م.ف.أ، محققاً نسبة نمو بلغت (4.5%) في عدد المحطات و(4.1%) في الاستطاعة مقارنة بعام 2024. ويعكس هذا النمو التراكمي التزام الشركة بتعزيز كفاءة الشبكة وتحسين مرونتها التشغيلية، بما يضمن استمرارية التزويد الكهربائي وتحسين جودة الخدمة المقدمة للمستهلكين.

محطات التحويل المنجزة خلال عام 2025 ومحطات التحويل حتى نهاية عامي (2024) و (2025)

المحطات في نهاية عام 2026		المنجز خلال عام 2025		المحطات في نهاية عام 2024		الفولتية (ك.ف)
م.ف.أ	عدد	م.ف.أ	عدد	م.ف.أ	عدد	
873	37	0	0	873	37	11/33
349	33	6	2	343	31	6.6/33
62	59	0	0	62	59	3.3/33
6	22	0	0	6	22	1.0/33
1909	5571	122	294	1787	5277	0.4/33
789	1296	30	39	759	1257	0.4/11
28	726	0	0	28	726	أخرى
4016	7744	159	335	3857	7409	المجموع

عدد واستطاعة محطات التحويل للأعوام 2025-2015



2.1 شبكات الضغط المتوسط والمنخفض



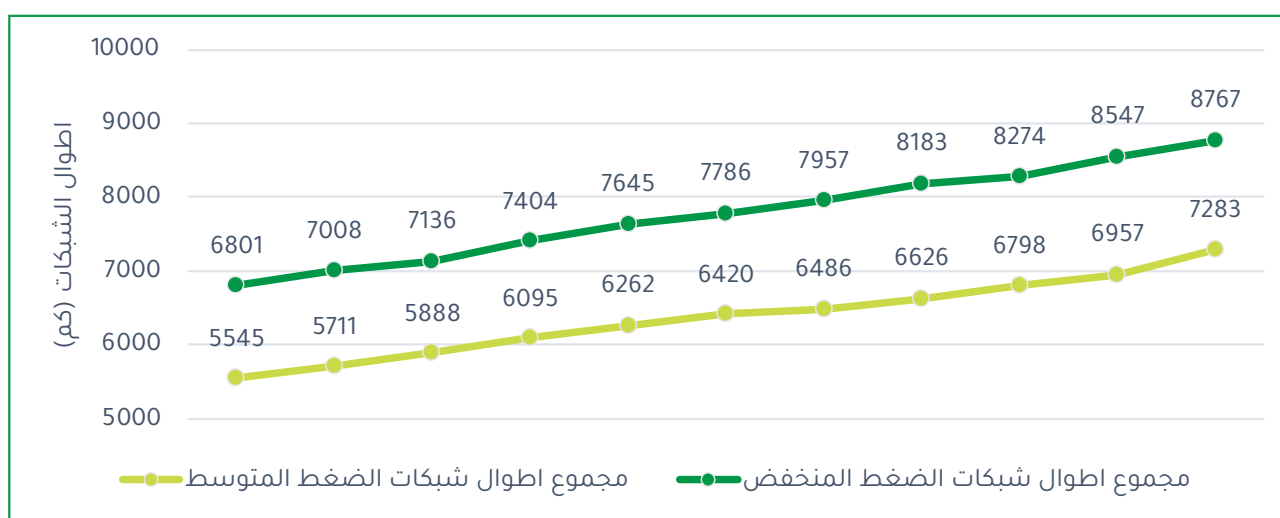
في إطار تطوير شبكات التوزيع، نفذت الشركة خلال عام 2025 أعمال إنشاء وكهربة واسعة النطاق شملت إنشاء وكهربة ما طوله (271) كم من خطوط الضغط المتوسط الهوائية العاملة على الجهدين (33.11) ك.ف، بالإضافة إلى إنشاء وكهربة نحو (55) كم من الكوابل الأرضية العاملة على الجهدين (33.11) ك.ف. كما تم إنشاء وكهربة (198) كم من خطوط الضغط المنخفض الهوائية و(22) كم من الكوابل الأرضية العاملة على الجهد المنخفض.

أطوال شبكات الضغط المتوسط والمنخفض المنجزة خلال عامي (2024- 2025)

الخطوط	الفولتية	2024 (كم)	2025 (كم)
شبكات هوائية	ضغط متوسط 33 ك.ف	97	263
	ضغط متوسط 11 ك.ف	23	8
	ضغط منخفض (0.415 ك.ف)	262	198
	المجموع	382	469
كوابل أرضية	ضغط متوسط 33 ك.ف	33	52
	ضغط متوسط 11 ك.ف	7	3
	ضغط منخفض (0.415 ك.ف)	12	22
	المجموع	52	77

وقد بلغت الأطوال الإجمالية لخطوط الضغط المتوسط والمنخفض الهوائية والكوابل الأرضية بنهاية عام 2025 (16050) كم مقابل (15504) كم حتى نهاية عام 2024، أي بزيادة بلغت نسبتها (3.5%).

نمو شبكات الضغط المتوسط والمنخفض خلال الأعوام (2015-2025)



تطور أطوال شبكات التوزيع الإجمالية خلال الأعوام (2021-2025) كم

الفولتية	البيان	2021	2022	2023	2024	2025	النمو عام 2025 (%)
الضغط المتوسط	الخطوط الهوائية 33 ك.ف	4603	4641	4807	4904	5167	5.4%
	الخطوط الهوائية 11 ك.ف	529	536	574	596	604	1.3%
	الكوابل الأرضية 33 ك.ف	918	933	959	993	1045	5.2%
	الكوابل الأرضية 11 ك.ف	436	444	458	464	467	0.6%
مجموع أطوال شبكات الضغط المتوسط		6486	6626	6798	6957	7283	4.7%
الضغط المنخفض	الخطوط الهوائية 0.415 ك.ف	7197	7302	7497	7759	7957	2.6%
	الكوابل الأرضية 0.415 ك.ف	760	772	777	788	810	2.8%
مجموع أطوال شبكات الضغط المنخفض		7957	8183	8274	8547	8767	2.6%
مجموع أطوال شبكات التوزيع		14443	14809	15072	15504	16050	3.5%

3.1 المشاريع الفنية وتطوير الشبكات الكهربائية



في إطار سعي الشركة المستمر لتعزيز موثوقية الشبكة الكهربائية وتحسين جودة الخدمة المقدمة للمشتريين، نفذت خلال عام 2025 مجموعة من المشاريع الفنية الاستراتيجية شملت تطوير بيئة العمل في المواقع الميدانية، واستبدال إنارة الشوارع بوحدة LED موفرة للطاقة، إلى جانب تنفيذ مشاريع نوعية لتحديث شبكات الضغط المتوسط والمنخفض، ورفع قدرات المحطات الرئيسية والفرعية، بما يدعم استيعاب نمو الأحمال ويقلل فترات الانقطاع.

وفيما يلي أبرز المشاريع الفنية المنجزة خلال عام 2025 في مناطق عمل الشركة.

المنطقة	أبرز المشاريع
العقبة	إيصال التيار الكهربائي لمستشفى جامعة العلوم الطبية
	تأمين تغذية طقبة لمنطقة الصناعات الخفيفة
	إنهاء أعمال المرحلة الأولى من إيصال التيار الكهربائي لمشروع جنان وادي عربية
	إنهاء أعمال إيصال التيار الكهربائي لمشروع الغمر 3/ التغذية الداخلية لصالح الشركة الألفية للاستثمارات الزراعية
	إعادة تأهيل الشبكات الهوائية في حي المحدود بلوك/2
	إيصال التيار الكهربائي لمشروع توسعة قرية رم لصالح سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة
	إيصال التيار الكهربائي لمشروع تحضير وتدوير سكراب الألمنيوم
	إيصال التيار الكهربائي لمنطقة شمال شرق الحرفية الجديدة لصالح شركة تطوير العقبة
	ربط خط وادي عربية مع خط بئر مذكور
	إيصال التيار الكهربائي لمخيم فكنوريا وتاج نجمة الصحراء
معان	مشروع إيصال التيار الكهربائي لمصنع المثالية للصناعات التحويلية، لصالح مصنع المثالية في منطقة معان
	إيصال التيار الكهربائي لمصنع الأمواج الزرقاء لتنقية المياه الصناعية، لصالح مصنع الأمواج الزرقاء
	إنهاء أعمال تنفيذ محطة تحويل مصنع تعويم الفوسفات في الشيدية لصالح الشركة المثالية للصناعات التحويلية
	إيصال التيار الكهربائي للآبار الزراعية في منطقة المدورة لصالح الشركة الألفية للاستثمارات الزراعية
الكرك	استبدال محولات محطة تحويل الكرك الثنية القديمة (11/33) ك.ف قدرة (10) م.ف.أ عدد (2)
	مشروع إيصال التيار الكهربائي لمركز معالجة النفايات الخطرة لمصلحة وزارة البيئة ومديرية كهرباء فلس الريف
	إيصال التيار الكهربائي لمشروع شاطئ الكرك السياحي
	إيصال التيار الكهربائي لتجمع جلعول
	إيصال التيار الكهربائي للواء 40 لصالح القوات المسلحة الاردنية
وادي الاردن	إيصال التيار الكهربائي لإنارة طريق العارضة، لصالح وزارة الاشغال العامة والإسكان
	إنشاء شبكات هوائية لتحسين شبكات الشونة الشمالية والمنشئية باستخدام سلك 200 ملم
	إنشاء مغذي كهربائي جديد لتعزيز تغذية محطة كريستال
المنطقة الشرقية	إيصال التيار الكهربائي لموقع الحدلات/ الريشة في المنطقة الشرقية من خلال إنشاء شبكة ضغط متوسط (33) ك.ف هوائية

2. الانجازات في مجال الطاقة المتجددة:

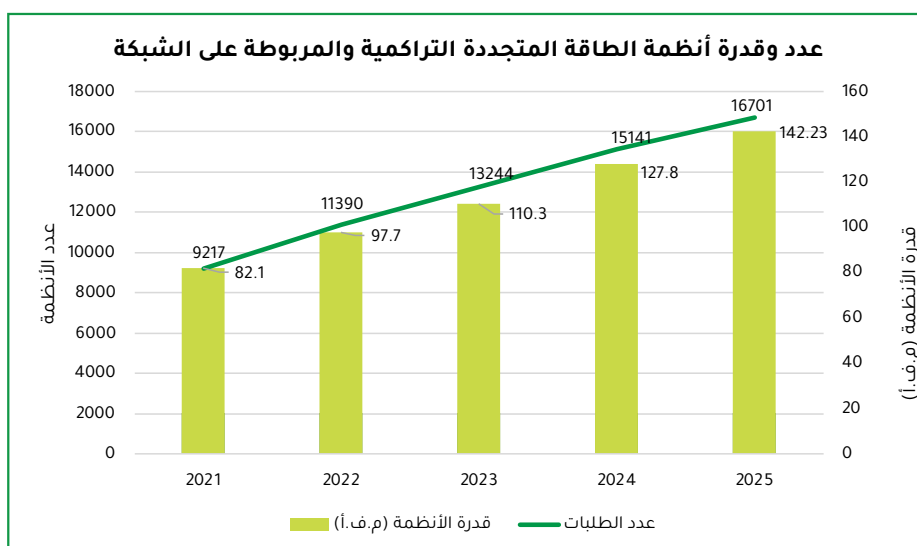
واصلت الشركة دورها المحوري في دعم التوجه الوطني نحو التوسع في استخدام مصادر الطاقة المتجددة، من خلال تطوير آليات ربط أنظمة الطاقة المتجددة على شبكة التوزيع، وتنظيم الإجراءات الفنية والتشغيلية بما يضمن سلامة الشبكة واستدامة التزويد الكهربائي، وقد قامت الشركة باستقبال ودراسة الطلبات المقدمة خلال العام وفق آليات الربط المعتمدة، وبما يضمن الامتثال للتشريعات النافذة والمتطلبات الفنية المعتمدة حيث:

- بلغت نسبة نمو استطاعة أنظمة الطاقة المتجددة خلال عام 2025 ما مقداره (17%) عن العام السابق.
- بلغت نسبة نمو استطاعة أنظمة الطاقة المتجددة المشغلة الى الحمل الأقصى خلال عام 2025 ما مقداره (29.2%) عن العام السابق.
- بلغ عدد الاشتراكات المستفيدة من أنظمة الطاقة المتجددة لغاية عام 2025 ما مقداره (16,777) اشتراك.
- بلغت الاستطاعة الإجمالية لأنظمة الطاقة المتجددة المربوطة على الشبكة لغاية عام 2025 ما مقداره (228.6) م.ف.أ.

عدد الأنظمة المربوطة على شبكات الشركة والمشغلة لغاية عام 2025 مصنفة حسب آلية الربط

الآلية	مصدر الطاقة	الأنظمة التي تم ربطها خلال عام 2025		قدرة الأنظمة المربوطة على الشبكة لنهاية عام 2025	
		عدد	قدرة الأنظمة (kVA)	عدد	قدرة الأنظمة (kVA)
آلية صافي القياس	شمسي	167	6829	15231	133811
	رياح			2	8
تصدير الكل واسترجار الكل	شمسي	33	1922	33	1922.4
آلية صافي القيمة داخل الموقع الجغرافي للاستهلاك		1275	5732	1432	6387.7
التصدير الصفري		3	100	3	100
آلية العبور		9	9766	76	86349
المجموع		1487	24351	16777	228578

النمو السنوي لعدد واستطاعة أنظمة الطاقة المتجددة المشغلة للأعوام (2021-2025)



* باستثناء أنظمة النقل بالعبور

3. انجازات خدمات المشتركين

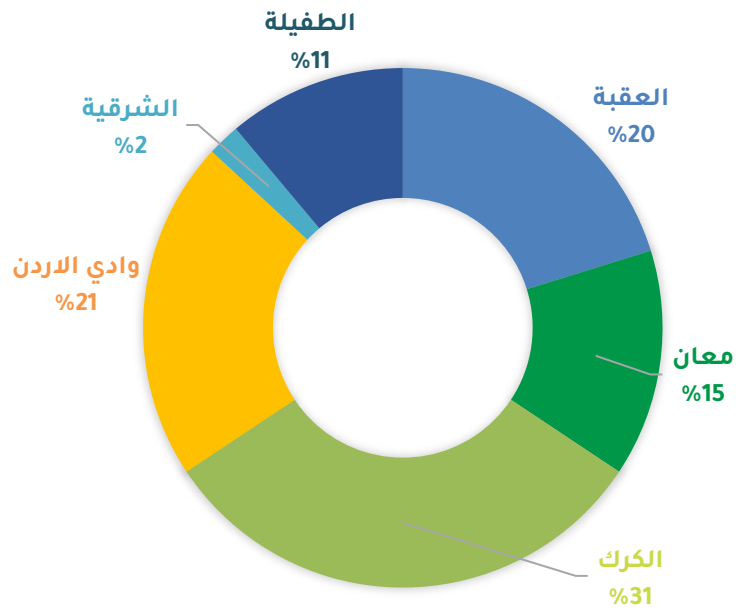
1.3 المشتركون بالتيار الكهربائي

تم توصيل خدمة التيار الكهربائي خلال عام 2025 لـ (5591) مشترك جديد، وقد أصبح العدد الاجمالي للمشاركين بالتيار الكهربائي العاملين حتى نهاية عام 2025 (274075) مشتركا مقابل (268484) مشترك عام 2024 بنسبة نمو مقدارها 2.1%.

اعداد المشتركين العاملين في مناطق التزويد لنهاية عام 2025

المنطقة	2024	الاعداد التي تم تركيبها خلال عام 2025	2025	نسبة النمو لعام 2025
العقبة	53279	1076	54355	2.0%
معان	40075	938	41013	2.3%
الكرك	82544	1658	84202	2.0%
وادي الاردن	56687	1068	57755	1.9%
الشرقية	6078	100	6178	1.6%
الطفيلة	29821	751	30572	2.5%
المجموع	268484	5591	274075	2.1%

اعداد المشتركين العاملين في التوزيع لنهاية سنة 2025



2.3 الطاقة المشتراه والمباعه GWH

بلغت كمية الطاقة الكهربائية المشتراة لعام 2025 (4,103) ج.و.س بقيمة (258.4) مليون دينار أردني،
زيادة في كمية الطاقة المشتراة نسبتها 0.04%، في حين بلغت نسبة الزيادة في قيمة الطاقة المشتراة
0.01%

بلغت كمية الطاقة الكهربائية المباعة في عام 2025 (3,675) ج.و.س بقيمة (309.7) مليون دينار أردني،
زيادة في كمية الطاقة المباعة عن عام 2024 بنسبة 0.62% في حين بلغت نسبة الانخفاض في قيمة
الطاقة المباعة 0.58%.

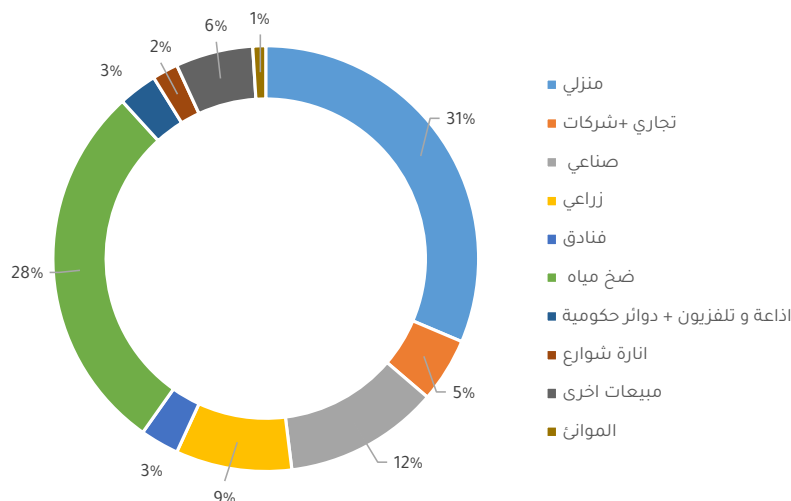
مشتريات ومبيعات الطاقة الكهربائية لعامي (2024-2025)

عام 2025		عام 2024		فئات الاشتراك
القيمة مليون دينار	الكمية ج.و.س.	القيمة مليون دينار	الكمية ج.و.س.	
258.41	4,103	258.40	4,101	الطاقة المشتراه
309.7	3,675	311.5	3,652	الطاقة المباعة

مبيعات الطاقة الكهربائية حسب التوزيع القطاعي لعامي (2024-2025)

2025		2024		فئات الاشتراك
القيمة (مليون دينار أردني)	الكمية (ج.و.س)	القيمة (مليون دينار أردني)	الكمية (ج.و.س)	
65.3	1,151	68.7	1,161	منزلي
23.9	181	23.7	179	تجاري + شركات
29.8	446	27.6	412	صناعي
17.4	315	15.8	286	زراعي
8.6	105	8.2	100	فنادق
98.7	1,048	104.1	1,098	ضخ مياه
21.4	106	22.0	122	اذاعة وتلفزيون + دوائر حكومية
7.1	62	7.1	62	انارة شوارع
31.7	222	28.5	195	مبيعات اخرى
6.0	38	5.8	36	الموائ
309.7	3,675	311.5	3,652	المجموع

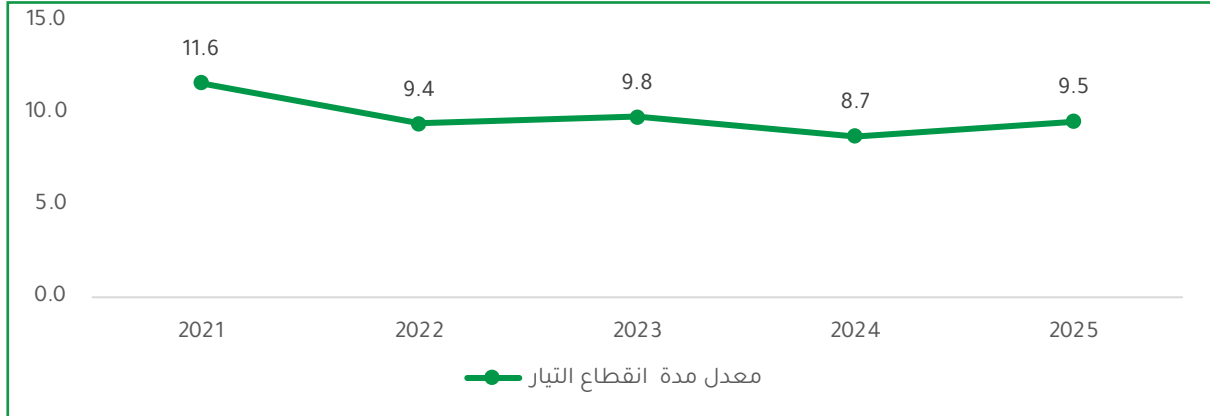
توزيع نسب الاستهلاك حسب فئات الإستهلاك لعام 2025



3.3 استمرارية التيار الكهربائي

بلغت نسبة الاستمرارية في تزويد المشتركين بالتيار الكهربائي خلال عام 2025 (99.89%)، حيث بلغ معدل مدة انقطاع التيار الكهربائي للشركة خلال عام 2025 (9.51) ساعة / مشترك. ويشمل معدل مدة الانقطاع كافة أنواع الانقطاعات (المبرمجة، غير المبرمجة، بسبب طرف ثالث، خارجية). ويوضح الشكل أدناه معدل مدة الانقطاع للتيار خلال الأعوام (2021 - 2025):

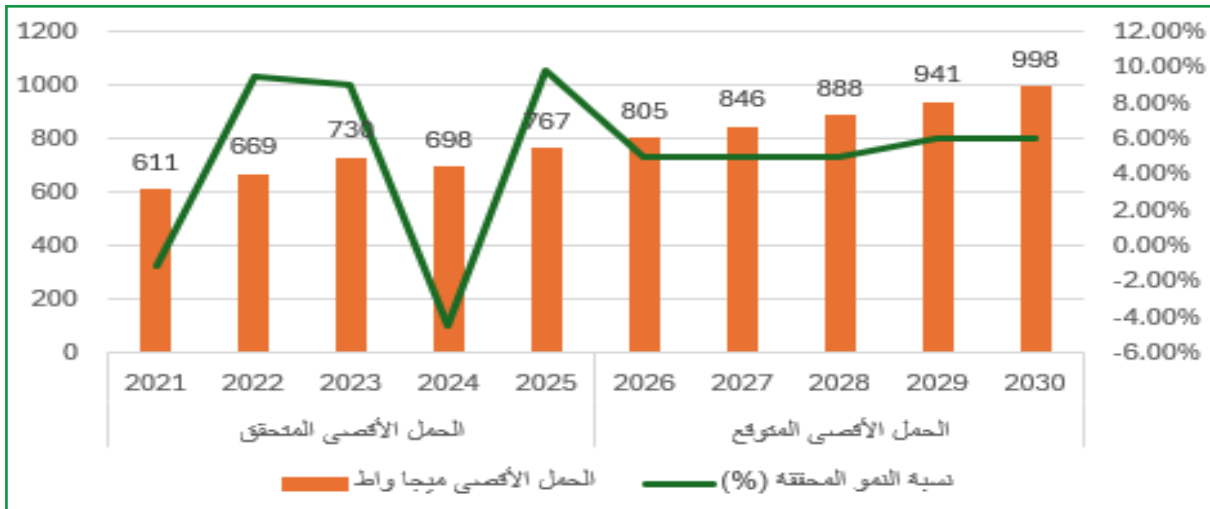
معدل مدة انقطاع التيار الكهربائي للشركة لعام 2025 مقارنة بالأعوام (2021-2025)



4.3 الحمل الأقصى للشركة

بلغ الحمل الأقصى للنظام الكهربائي للشركة في عام 2025 خلال شهر آب، حيث بلغ (767) ميغاواط مقابل (698) ميغاواط في عام 2024، وبنسبة نمو بلغت (9.9%).

نمو الحمل الأقصى للأعوام 2021-2030



4. الإنجازات الإدارية

1.4 مجال تطور الموظفين في الشركة

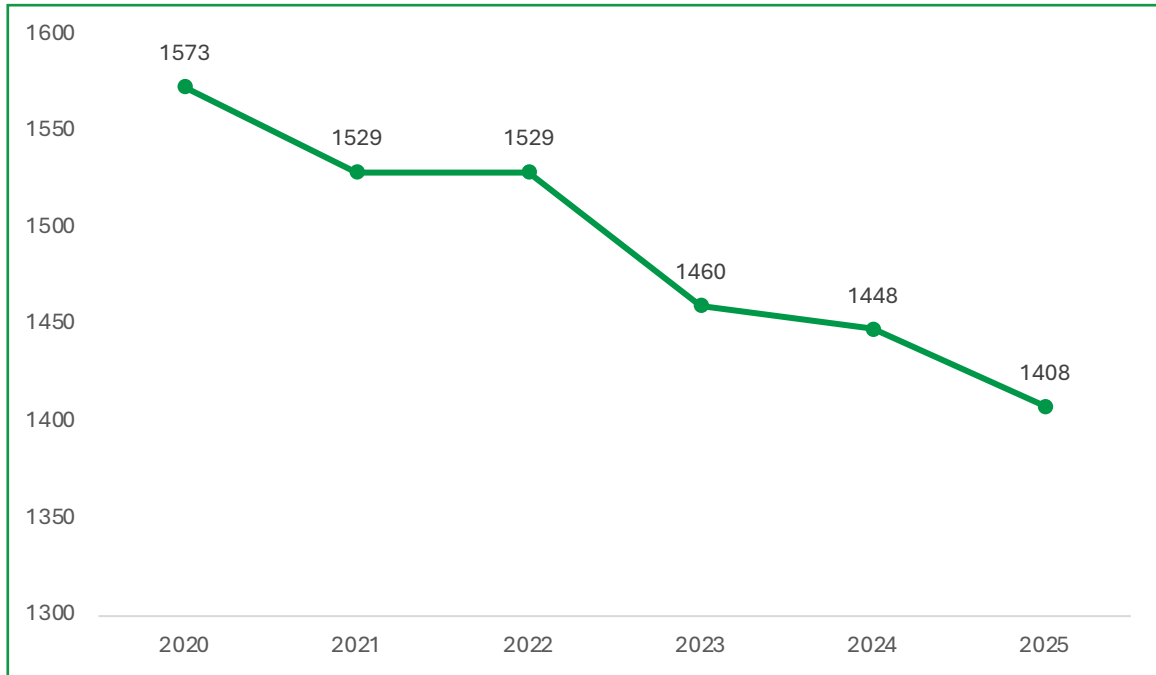
- تؤمن الشركة بأن موظفيها هم رأسمالها البشري، وأنهم عماد نجاحها وتحقيق أهدافها والمنطلق لزيادة الإنتاجية فيها، ومن هنا أولت اهتماماً بالغاً بتطوير قدرات الموظفين وتأهيلهم، واستقطاب القوى البشرية المؤهلة القادرة على الاستجابة لاحتياجات العمل المختلفة.
- بلغ عدد الموظفين في الشركة حتى نهاية العام (1408) موظفاً، وقد انتهت خدمات (49) موظفاً خلال العام لأسباب مختلفة.



عدد الموظفين العاملين في الشركة حسب نوع التعيين للأعوام (2020 - 2025)

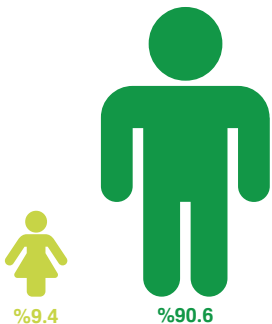
العام	2020	2021	2022	2023	2024	2025
العدد	1573	1529	1529	1460	1448	1408

أعداد الموظفين في الشركة خلال الأعوام (2020-2025)



تتوزع العمالة المشار إليها حتى نهاية عام 2025 وفقاً لمجال الوظائف التي يشغلونها وأماكن العمل والمؤهلات العلمية والمهنية التي يحملونها على النحو التالي:

أعداد الموظفين في الشركة حسب الجنس لعام 2025

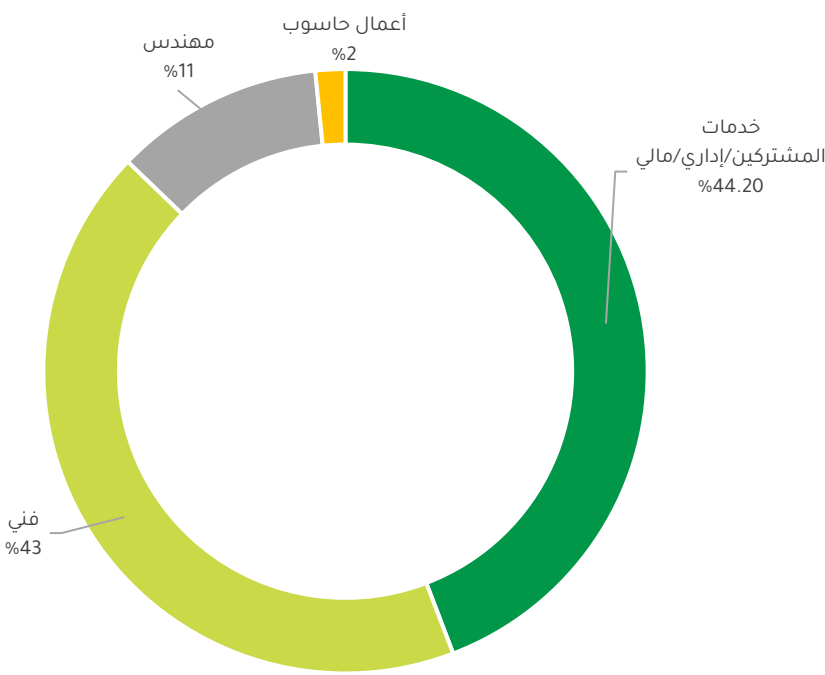


الجنس	العدد
ذكر	1276
أنثى	132

تتوزع العمالة المشار إليها في الجدول أدناه حتى نهاية عام 2025 ووفقاً لطبيعة العمل بالمقارنة مع عام 2024:

2025		2024		طبيعة العمل
النسبة من مجموع موظفي الشركة	العدد	النسبة من مجموع موظفي الشركة %	العدد	
43%	605	42.7%	618	فني
11.2%	158	11.4%	165	مهندس
1.6%	22	1.5%	22	أعمال حاسوب
44.2%	623	44.4%	643	خدمات مشتركين/إداري/مالي
100%	1408	100%	1448	المجموع

توزيع العاملين حسب طبيعة العمل



5. أبرز التطورات الإدارية لعام 2025

شهد عام 2025 نقلة نوعية في مسار التطوير الإداري والمؤسسي في الشركة، تمثلت في حزمة من المبادرات والإجراءات التي أسهمت في تعزيز الحوكمة، وتوحيد المرجعيات، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، ومن أبرزها:

- تنفيذ خطة شاملة لمراجعة وتحديث الأنظمة والتعليمات الداخلية، حيث تم استكمال مراجعة ما يزيد على (90%) منها، ودمج التعليمات المتشابهة في تعليمات موحدة، بما حدّ من الازدواجية وساهم في تبسيط الإجراءات وتحسين كفاءة العمل.
- إعداد الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026-2029، وفق محاور واضحة وعوامل نجاح محددة، وبمشاركة واسعة من مختلف الجهات المعنية داخل الشركة، تمهيداً لبدء تنفيذها اعتباراً من عام 2026.
- تحديث السياسات المرتبطة بالسلامة والصحة المهنية، وتطوير أدوات قياس رضا المشتركين والرضا الوظيفي.
- تعزيز البنية المؤسسية من خلال تفعيل نظام الموارد البشرية ونظام الدوام (HR)، واعتماد إجراءات إدارية متكاملة.

وتعكس هذه الإنجازات التزام الشركة بالتطوير المؤسسي المستمر، وتهيئة بيئة عمل أكثر كفاءة واستدامة لدعم تنفيذ خططها المستقبلية.



1.5 برنامج التدريب والتأهيل لموظفي الشركة

أولاً: ملخص النشاط التدريبي

2025		2024		نوع النشاط التدريبي
عدد المشاركين	عدد البرامج	عدد المشاركين	عدد البرامج	
261	27	87	7	الدورات التدريبية
1434	111	1476	79	التدريب الداخلي
485	39	232	22	ورش العمل والندوات والمؤتمرات
2180	177	1795	108	المجموع

ويُظهر الجدول أعلاه نموًا ملحوظًا في حجم وتنوع البرامج التدريبية المنفذة خلال عام 2025 مقارنةً بالعام السابق.

ثانياً: خدمة المجتمع وبناء الكفاءات الوطنية

ضمن دورها في المسؤولية المجتمعية، قامت الشركة خلال عام 2025 بتدريب (81) متدربًا من مؤسسات المجتمع المحلي وطلبة الجامعات وكليات المجتمع، إضافةً إلى متابعة تدريب الدفعة التاسعة عشرة من متدربي مركز التدريب الكهربائي، والبالغ عددهم (80) متدربًا، موزعين على مختلف مواقع عمل الشركة، ويعكس هذا التوجه التزام الشركة بدعم سوق العمل المحلي، والمساهمة في إعداد كوادر فنية مؤهلة تخدم قطاع الطاقة الوطني.

2.5 إنجازات الشركة في مجال المسؤولية المجتمعية لعام 2025



واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ استراتيجيتها للمسؤولية المجتمعية كشريك تنموي في مناطق امتيازها، محققة نسبة إنجاز قاربت الاكتمال، من خلال مبادرات نوعية في مجالات التعليم، والتأهيل المهني، والرعاية الصحية، والدعم الاجتماعي. وشملت هذه المبادرات دعم الطلبة المتعثرين، وتأهيل الشباب لسوق العمل، وتقديم دعم صحي بالتعاون مع مؤسسات وطنية، إلى جانب مساندة الجمعيات الخيرية والاستجابة للحالات الإنسانية الطارئة، بما يعكس التزام الشركة بالتنمية المستدامة وتعزيز الشراكة مع المجتمع المحلي.

مجموع قيمة المبالغ المدفوعة في الأعوام (2025-2024)

الهدف التنموي	إجمالي 2025 (دينار)	إجمالي 2024 (دينار)	مجال الدعم
تطوير التعليم وبناء القدرات البشرية	40,719	39,446	التعليم والجامعات والتدريب
دعم الرعاية الصحية ومكافحة السرطان	21,747	22,450	القطاع الصحي
تمكين المجتمعات المحلية والمشاريع الإنتاجية	12,932	11,374	الجمعيات الخيرية والتمكين المجتمعي
التكافل الاجتماعي والأمن الغذائي	10,000	10,000	الأمن الاجتماعي
دعم المصابين العسكريين وأسرهم	6,150	7,549	رعاية أسر الشهداء والمصابين
الاستجابة للحالات الإنسانية والطارئة	5,360	7,600	التبرعات الطارئة والحالات الإنسانية
—	96,908	98,419	المجموع

3.5 إدارة أسطول النقلات

شهد عام 2025 نقلة نوعية في إدارة وتحديث أسطول الشركة، حيث تم التركيز على رفع الجاهزية الميدانية وتقنين المصاريف التشغيلية، وفق المحاور التالية:

1. تحديث وتطوير الأسطول:

تم رفد الأسطول بآليات تخصصية حديثة (روافع ضغط متوسط ومنخفض عدد (9)، مركبات ورش ميدانية عدد (28)، ومركبات كهربائية عدد (7) بالإضافة لمركبة هجينة)، مجهزة بأعلى المواصفات الفنية.

2. الاستثمار في الملكية (Asset Ownership):

نجحت الشركة في تقليص الاعتماد على المركبات المستأجرة، مما ساهم بشكل مباشر في خفض الكلف الإضافية وتعظيم الاستفادة من الأصول المملوكة للشركة.

3. الرقابة الذكية وأنظمة ال Fleet Management:

تم تفعيل نظام متكامل لإدارة الأسطول (FMS)، مما أتاح رقابة لحظية على حركة المركبات، وضبط استهلاك الوقود، والحد من المخالفات المرورية، وتطوير جدولة الصيانة الوقائية.

4. السلامة والجودة والاستدامة:

تنفيذ مئات عمليات الصيانة الوقائية وفحص الروافع عبر جهات معتمدة للحصول على شهادات السلامة الدولية وتوقيع عقود صيانة مع الوكلاء المعتمدين للمركبات الجديدة لضمان ديمومة الأداء وخفض التكاليف على المدى الطويل.

4.5 الأعمال القانونية ومتابعة القضايا

واصلت الشركة خلال عام 2025 تطوير منهجيتها في إدارة الملفات القانونية وتعزيز كفاءة تحصيل الذمم، من خلال حزمة الإجراءات التالية:

- اعتماد التحصيل الودي كخيار مؤسسي أساسي قبل اللجوء إلى التقاضي، بما يحقق التوازن بين حماية حقوق الشركة وتخفيف الأعباء المالية والقانونية عن المشتركين. وقد أسهم هذا التوجه في تحقيق وفورات مباشرة قُدرت بنحو (250) ألف دينار نتيجة عدم إقامة دعاوي وتجنب الرسوم القضائية وأتعاب المحاماة.
- بلغت قيمة التحصيلات التي تمت بالطرق الودية خلال عام 2025 نحو (595) ألف دينار، إلى جانب تنفيذ (248) تسوية مالية مرنة لتقسيط الذمم المستحقة بقيمة تجاوزت (527) ألف دينار، ما انعكس إيجاباً على التدفقات النقدية ومستوى الالتزام بالسداد.
- بلغ إجمالي التحصيلات القانونية التي حققتها الشركة خلال العام نحو (2.46) مليون دينار.
- واصلت الشركة معالجة ملفات عالقة من أعوام سابقة، واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة لمنع تقادم الذمم، إلى جانب متابعة القضايا عبر الأنظمة المحوسبة، وأرشفة الأحكام وتدقيق البيانات، بما يعزز الحوكمة والانضباط المؤسسي في إدارة الشؤون القانونية.

5.5 الإنجازات في مجال إدارة المخاطر

واصلت الشركة خلال عام 2025 تطوير منظومة إدارة المخاطر، من خلال تشكيل لجنة مخاطر رئيسية برئاسة وعضوية أعضاء من مجلس الإدارة، واعتماد الوثائق المنظمة لعملها، بما يعزز الحوكمة واستمرارية الأعمال، كما باشرت الشركة بتطبيق نظام إدارة أداء متكامل مرتبط بالمخاطر (Integrat-ed Performance & Risk Management)، الذي يعتمد على الربط الديناميكي بين الأهداف الاستراتيجية والأداء الفعلي، بما يتيح المراقبة اللحظية للمخاطر وتوجيه الموارد بفعالية. وقد تم إنجاز المرحلة الأولى من المشروع، والتي شملت تطوير أنظمة تقارير تشغيلية وإحصائية داعمة لقرارات الإدارة العليا ولجنة المخاطر.

6.5 السلامة والصحة المهنية

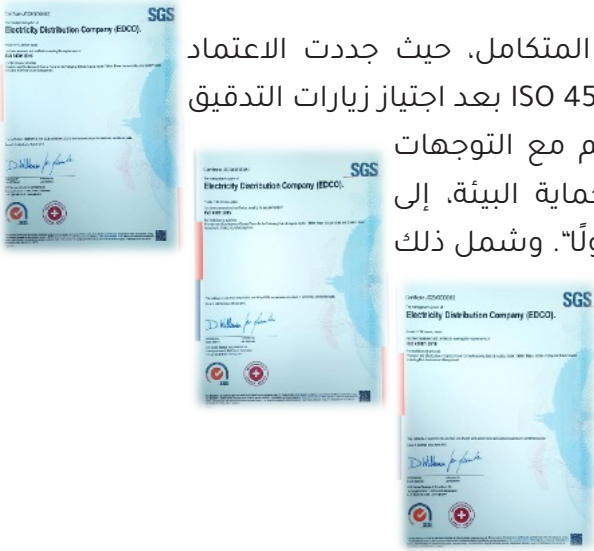
واصلت الشركة التزامها بتطبيق أنظمة السلامة والصحة المهنية وفق التشريعات النازمة، حيث نفذت تمارين إخلاء في جميع مواقع العمل بالتنسيق مع الدفاع المدني، وطوّرت بوابة السلامة والصحة المهنية على الموقع الإلكتروني وتطبيق الموظفين (EDCO Gate)، وحدثت أدلة وإجراءات السلامة، إلى جانب تأهيل مشرفين جدد وتعزيز مهارات الكوادر القائمة. كما أعدّت خطط الطوارئ للأعوام (2025-2026)، وأجرت القياسات البيئية والفحوصات الدورية، وحددت وقيّمت مخاطر السلامة والمخاطر البيئية ووضعت آليات السيطرة عليها.

وتوّجت هذه الجهود بحصول الشركة على المركز الأول في جائزة الضمان الاجتماعي للتميز في السلامة والصحة المهنية (دورة 2023-2024) على المستويات الثلاث: تميز المنشآت، لجنة السلامة، ومشرف السلامة، وذلك تقديرًا للجهود المتميزة في التزامها بمعايير السلامة والصحة المهنية من خلال تطبيق الممارسات الفضلى في بيئة العمل لحماية العاملين فيها من المخاطر المهنية والحد من الحوادث في بيئة العمل.



7.5 إدارة الجودة

واصلت الشركة خلال عام 2025 تعزيز نظام الإدارة المتكامل، حيث جددت الاعتماد لشهادات ISO 9001:2015 و ISO 14001:2015 و ISO 45001:2018 بعد اجتياز زيارات التدقيق بنجاح. كما تم تحديث السياسة المتكاملة بما ينسجم مع التوجهات الاستراتيجية ويعزز مفاهيم السلامة والاستدامة وحماية البيئة، إلى جانب تطوير إجراءات العمل وترسيخ ثقافة "السلامة أولاً". وشمل ذلك إطلاق نظام لإدارة شكاوى الموظفين، دعماً للشفافية المؤسسية وتحسين بيئة العمل.



8.5 الشكاوى ومركز الاتصال (Call Center)

استمرت الشركة في العمل على تعزيز التواصل مع المشتركين على مدار العام، من خلال مركز الاتصال الذي تم تطويره واستقبال المكالمات الواردة عبر الرقم الموحد (113)، حيث يعمل على مدار الساعة لتلبية احتياجات جميع مناطق الشركة، ويتيح هذا الرقم للمركز استقبال الاستفسارات والبلاغات، بالإضافة إلى تقديم دعم فوري للمشتكرين، كما ويرتبط المركز بأنظمة معلومات متقدمة، مما يمكنه من تتبع البلاغات الواردة من الزبائن وتحليل البيانات، وبالتالي تحسين جودة الخدمات المقدمة وزيادة فعالية استجابة فرق العمل في الميدان.



استقبلت الشركة خلال العام 2025 (271) شكوى خطية والإلكترونية متعددة المواضيع مقابل (276) شكوى خلال عام 2024.

6 تنمية النشاطات غير الأساسية

تؤمن شركة توزيع الكهرباء بأن الريادة لا تتوقف عند حدود تقديم الخدمة الأساسية، بل تمتد لتشمل الاستثمار الأمثل في كافة أصولها المادية والبشرية والتقنية. ومن هذا المنطلق، واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ استراتيجيتها الهادفة إلى تنمية النشاطات غير الأساسية، سعياً لتعزيز الملاءة المالية وخلق قيمة مضافة للمساهمين والشركاء على حد سواء.

لم تكن هذه النشاطات مجرد روافد مالية إضافية، بل كانت انعكاساً لمرونة الشركة في التكيف مع المتغيرات الاقتصادية، حيث ركزت الشركة على تحويل التحديات التشغيلية إلى فرص استثمارية واعدة. وقد شملت الجهود في هذا القطاع تطوير مجالات الاستشارات الفنية، واستغلال البنى التحتية، بما يضمن استدامة النمو وتحقيق التميز المؤسسي خارج الأطر التقليدية.

وقد ارتكزت جهود تنمية هذه الأنشطة خلال العام على المحاور الاستراتيجية التالية:

- الاستشارات الهندسية والفنية
- استغلال البنية التحتية
- انشاء وتشغيل شبكات خاصة

1.6 الإنجازات في مجال التصنيع وتطوير خطوط الإنتاج لعام 2025

حققت دائرة التصنيع خلال عام 2025 أداءً إيجابياً مدعوماً بتنفيذ خطة تطوير خطوط الإنتاج، حيث بلغت المبيعات الإجمالية نحو 7.44 مليون دينار أردني، كما جددت الشركة شهادة ISO 9001، وبدأت إجراءات الحصول على شهادة ISO 45001 للصحة والسلامة المهنية، تعزيزاً لمنظومة الجودة والسلامة. وشملت خطة التطوير استبدال بعض المعدات وإدخال حلول داعمة للاستدامة، أبرزها تركيب نظام طاقة متجددة بقيمة 24 ألف دينار وتشغيل نظام بويلر يعمل بالغاز بقيمة 70 ألف دينار، ما أسهم في خفض تكاليف التشغيل ورفع الكفاءة الإنتاجية.

وقد انعكست هذه الإجراءات على مؤشرات الأداء، حيث ارتفع إنتاج المنتجات الأسمنتية من 2,391 إلى 5,148 وحدة (+115%)، وزاد إنتاج المنتجات الحديدية من 56,270 إلى 86,907 وحدة (+54%) وبالتوازي، بدأت الشركة تنفيذ خطة تطوير لعام 2026 تشمل إدخال معدات تصنيع متقدمة (CNC) وأنظمة تشكيل ولحام ومعالجة قضبان النحاس) بهدف تعزيز الأتمتة، وتحسين الجودة، وزيادة الطاقة الإنتاجية).

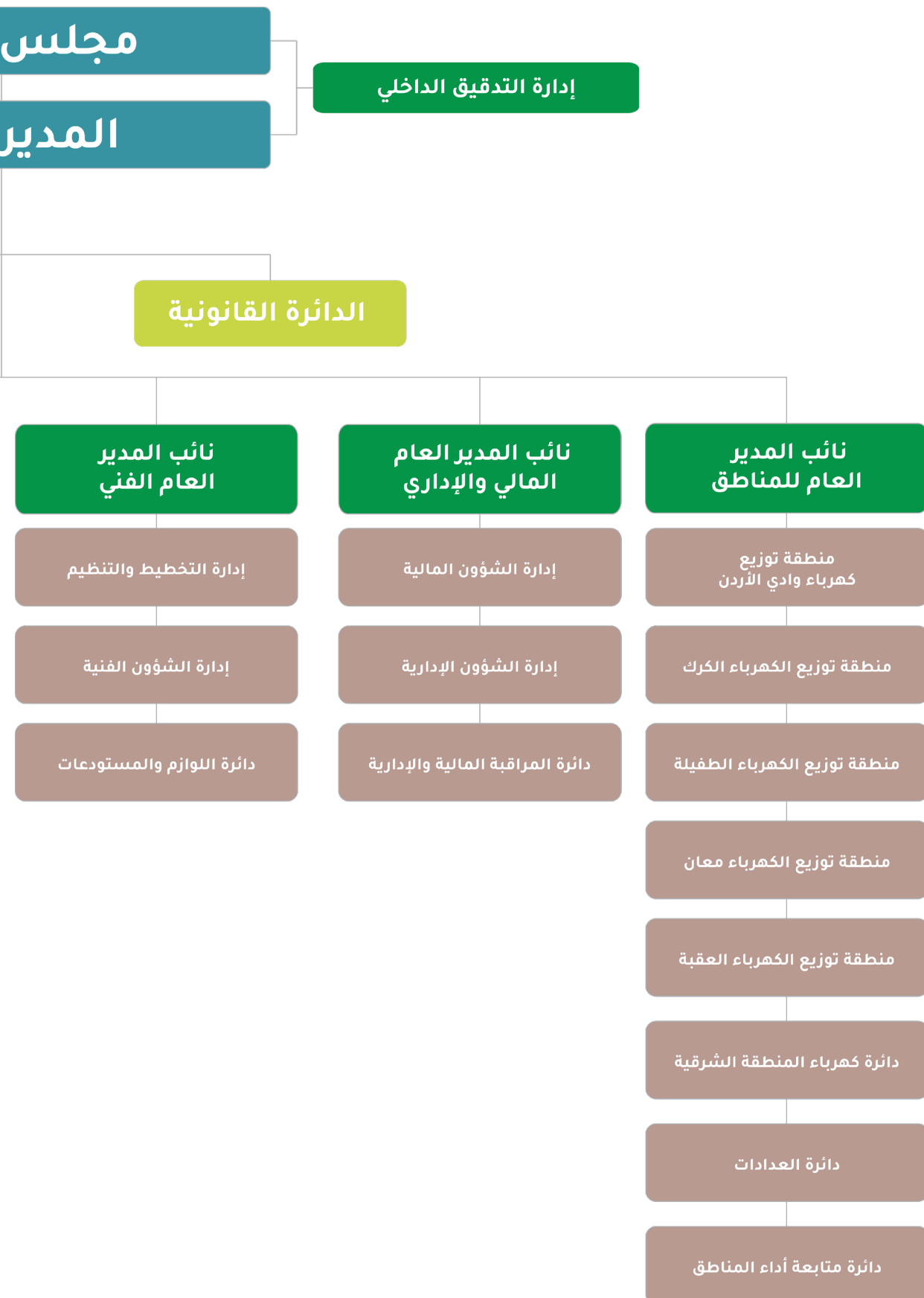
وتُظهر نتائج الفترة 2021-2022 نموًا مستدامًا في حجم الإنتاج والمبيعات، ما يعزز دور دائرة التصنيع كرافد داعم للأداء المالي للشركة وتلبية متطلبات المشاريع التشغيلية والتنموية.

مبيعات دائرة التصنيع / كميات

البيان	عام 2021	عام 2022	عام 2023	عام 2024	عام 2025
اعمده اسمنتيه	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد
اعمده حديديه	2545	3063	3730	3548	3263
منتجات حديديه	7640	7960	8394	9419	6400
منتجات اسمنتيه	41359	51622	53979	56270	86907
لوحات توزيع	1927	3561	3153	2391	5148
	197	380	419	427	144



الهيكل التنظيمي لعام 2025



الإدارة

العام

وحدة الأمن السبيري

دائرة العلاقات العامة

إدارة تكنولوجيا المعلومات
والتحول الرقمي

دائرة عمليات أنظمة المعلومات

دائرة الأنظمة والتطبيقات

إدارة تطوير النشاط
غير الأساسي

دائرة التصنيع

دائرة تطوير الأعمال

إدارة المخاطر

دائرة المخاطر الفنية والسلامة

دائرة الرقابة والمخاطر المالية
والإدارية

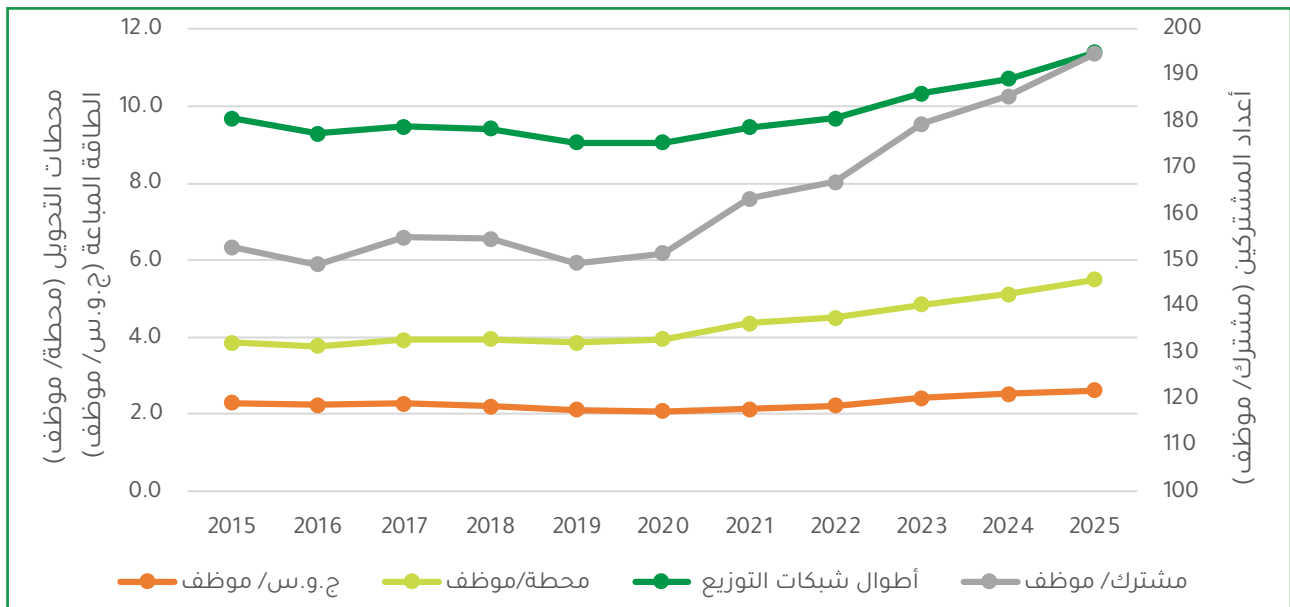
إنجازات عام 2025 في أرقام

التغير (%)	2025	2024	البيان
-3.7%	501,487,061	520,531,468	إجمالي الموجودات / دينار
-0.7%	309,393,039	311,530,447	أجمالي إيرادات التشغيل / دينار
5.1%	41,056,709	39,061,879	مجموع حقوق المساهمين / دينار
3.7%	10,494,830	10,124,267	صافي الأرباح / دينار
0.62%	3,674,686,086	3,652,146,580	الطاقة المباعة / ك.و. س
-0.58%	309,733,275	311,526,879	الطاقة المباعة / دينار
0.04%	4,102,606,694	4,101,110,362	الطاقة المشتراة / ك.و. س
0.01%	258,412,695	258,396,485	الطاقة المشتراة / دينار
-1.2%	84.28	85.30	معدل سعر البيع / فلس/ك.و. س
-0.05%	62.98	63.01	معدل سعر الشراء / فلس/ك.و. س
9.9%	767	698	الحمل الأقصى / ج.و
-4.8%	10.43	10.95	الفاقد الكهربائي %
2.1%	274,075	268,484	عدد المشتركين العاملين
4.7%	7,283	6,957	أطوال شبكات الجهد المتوسط / كم
2.6%	8,767	8,547	أطوال شبكات الجهد المنخفض / كم
4.5%	7,744	7,409	عدد محولات التوزيع / محول
-2.8%	1,408	1,448	عدد الموظفين / موظف

مؤشرات الأداء لتطوير أعمال الشركة وخصائصها

إحصائيات ومؤشرات الأداء لتطوير أعمال الشركة

السنة	عدد الموظفين	عدد المشتركين العاملين		الطاقة الكهربائية المباعة		أطوال شبكات التوزيع		محطات التحويل	
		مشترك (عدد)	مشترك/ موظف	الكمية (ج.و.س)	ج.و.س/ موظف	الطول (كم)	كم/ موظف	محطة (عدد)	محطة/ موظف
2015	1275	194891	153	2924	2.29	12347	9.68	4923	3.9
2016	1369	203987	149	3053	2.23	12718	9.29	5156	3.8
2017	1376	213129	155	3139	2.28	13024	9.47	5402	3.9
2018	1435	221970	155	3155	2.20	13500	9.41	5658	3.9
2019	1539	229868	149	3246	2.11	13934	9.05	5934	3.9
2020	1573	238308	151	3256	2.07	14234	9.05	6204	3.9
2021	1529	249768	163	3263	2.13	14443	9.45	6667	4.4
2022	1529	255174	167	3400	2.22	14809	9.69	6878	4.5
2023	1460	261979	179	3522	2.41	15072	10.32	7084	4.9
2024	1448	268484	185	3652	2.52	15504	10.71	7409	5.1
2025	1408	274075	195	3675	2.61	16050	11.40	7744	5.5



التطورات والخطط المستقبلية لعامي 2026-2027

تستشرف شركة توزيع الكهرباء مرحلة جديدة من التطور والنمو خلال العامين القادمين، حيث تتركز رؤيتنا الاستراتيجية لعامي 2026 - 2027 على صياغة نموذج تشغيلي يتسم بالمرونة والذكاء الرقمي. إن خططنا المستقبلية لا تقتصر على مواكبة المتغيرات، بل تهدف إلى التميز في التحول في قطاع توزيع الطاقة لضمان أمن التزويد وكفاءة الأداء. وفي هذا السياق، تم اعتماد خارطة طريق متكاملة للمشاريع النوعية، تدمج بين الحلول الهندسية المتقدمة والأنظمة التقنية المعززة بالذكاء الاصطناعي، مع الالتزام الصارم بأعلى معايير الأمن السيبراني وحماية الأصول. تهدف هذه الحزمة من المشاريع إلى تعزيز موثوقية الشبكة وتحقيق استدامة أعمال شاملة تلبى تطلعات المشتركين والمستثمرين على حد سواء.

أولاً: أبرز الخدمات الالكترونية للمشاركين

- تطوير تطبيق الشركة الذكي على الهواتف المحمولة، وذلك بتوفير باقة متكاملة من الخدمات الرقمية تشمل معرفة كمية الاستهلاك اللحظية، الاستعلام عن الفواتير، تقديم الطلبات، الإبلاغ عن الأعطال، وتسديد الفواتير إلكترونياً .. الخ.
- أتمتة طلبات المشاركين وتحديث بياناتهم
- نظام الإبلاغ عن حالات الصيانة والانقطاعات للمتأثرين
- تطوير الموقع الالكتروني للشركة
- التوسع في خدمات التسديد الميسرة للمشاركين: من خلال البطاقات الائتمانية بالتعاون مع البنوك.
- التوسع في خدمات الدفع الالكتروني لتشمل خدمات إضافية مثل أوامر العمل والدفع المباشر من خلال بوابات الشركة الرقمية (Direct pay).

ثانياً: أبرز الخدمات الالكترونية لتحسين وتطوير العمل

- تطوير الأنظمة المساندة الخاصة بإدارة المستودعات والمخزون، وأوامر العمل
- استخدام أنظمة الذكاء الاصطناعي في شتى المجالات الفنية والتشغيلية

ثالثاً: الأتمتة والتحكم والاتصالات

إستكمال برنامج أتمتة عناصر الشبكة الكهربائية، ليشمل على أتمتة محطات تابعة لشركة الكهرباء الوطنية لـ 33 ك.ف عدد (5)، إضافة إلى أتمتة (30) وحدة حلقية تعمل على جهد (33 و 11) ك.ف في مناطق عمل الشركة، و(68) وحدة حلقية ذكية و(71) معيد غلق، إلى جانب إستكمال ربط مشاريع الطاقة المتجددة بمنظومة المراقبة والتحكم المركزية.



رابعاً: نظم المعلومات الجغرافية والرفع المساحي

استكمال مشروع الرفع المساحي لكامل مناطق عمل الشركة بواسطة كوادرات الشركة. لاستكمال قاعدة بيانات جغرافية متكاملة لشبكات الضغط المتوسط والمنخفض والمشاركين.

خامساً: منظومة الأمن السيبراني وحماية البيانات

تجسيدا للالتزام الشركة بحماية أصولها الاستراتيجية والامتثال للتشريعات الوطنية، اعتمدت الشركة خارطة طريق متكاملة للأمن السيبراني لعامي 2026 - 2027. تهدف إلى بناء بيئة رقمية محصنة وقادرة على الاستجابة الاستباقية للتهديدات، وذلك من خلال المحاور التالية:

الحوكمة والامتثال الوطني:

استكمال تطبيق الإطار الوطني للأمن السيبراني، مع تأسيس الحوكمة عبر بناء سجل شامل للموجودات الرقمية، بما يشمل أنظمة تقنية المعلومات (IT) وأنظمة التشغيل الصناعي (OT)، لضمان شمولية الحماية لكافة مفاصل العمل.

منظومة حماية البيانات الشخصية:

تفعيل ضوابط تقنية صارمة للامتثال لقانون حماية البيانات الشخصية، تشمل أنظمة منع فقدان البيانات (DLP)، وإدارة الهوية والصلاحيات (IAM)، وحماية العلامة التجارية ومراقبة الشبكة المظلمة (Dark Web Monitoring)، لضمان تشفير وحماية البيانات في كافة مراحلها.

استخبارات التهديدات (Cyber Threat Intelligence):

تعزيز قدرة الشركة على التنبؤ بالهجمات عبر الربط مع مصادر استخبارات وطنية وعالمية (CTI)، مما يرفد مركز العمليات الأمنية بمعلومات استباقية تقلل من مخاطر الهجمات المحتملة قبل وقوعها.

سادسا: المشاريع الفنية قيد الإنجاز

وفيما يلي أبرز المشاريع الفنية قيد المنجزة في مناطق عمل الشركة.

المنطقة	أبرز المشاريع
العقبة	أعمال إعادة تأهيل محطة تحويل الـ (33/11) A3 ك.ف
	إعادة تأهيل الشبكات الهوائية للجهد المنخفض بطول تقديري 55 كم
	استحداث محطة تحويل كهربائية جديدة (33/11) ك.ف في منطقة المحدود (A8)
	تنفيذ أعمال إيصال التيار الكهربائي للمدينة الرقمية ضمن أعمال المرحلة الثانية
	استكمال أعمال استبدال محول محطة (D-station) القديم 10م.ف.أ
	إيصال التيار الكهربائي لمشروع الغمر/3 لصالح الشركة الألفية للاستثمارات الزراعية (مغذي الغمر-الصافي) بطول 23 كم
	إنشاء مغذي 33 ك.ف، من محطة تحويل A2 old الرئيسية لتعزيز تغذية محطة الـ A4 بطول تقديري 10 كم
معان	إنشاء شبكات هوائية جهد (33) ك.ف لتعزيز تغذية منطقة وادي موسى بطول تقديري (20) كم
	إيصال التيار الكهربائي لتوسعة فندق الماريوت / البتراء
	استحداث محطة مفاتيح على جهد (33) ك.ف في منطقة وادي موسى لتعزيز التغذية الكهربائية
الطفيلة	إنشاء شبكات هوائية (33) ك.ف لتحفيز احمال مغذي مغذي الرشادية الشوبك وعزلها عن احمال القادسية
	إيصال التيار الكهربائي لإسكان بردي/ منطقة العيص
الكرك	إنشاء مغذي جديد (33) ك.ف لتغذية محطة تحويل المزرعة (33/11 ك.ف) من محطة تحويل غور الصافي الرئيسية (33/132 ك.ف)
	إعادة تأهيل محطة تحويل غور المزرعة الكهربائية في منطقة غور الصافي
	رفع جهد مغذي المزرعة والحديثة من 11 ك.ف الى 33 ك.ف
وادي الاردن	رفع قدرة محطة التعبئة لمشروع سد وادي العرب - القديم
المنطقة الشرقية	رفع القدرة الكهربائية المزودة لمشاريع حيوية في الموقع
	إيصال التيار الكهربائي للمواقع الأمنية في الأزرق

سابعاً: المشاريع المدنية

ضمن جهود الشركة المستمرة لتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمشتريين ورفع كفاءة البنية التحتية، باشرت الشركة بتنفيذ عدد من الأعمال المدنية الهادفة إلى إنشاء وتطوير مباني خدمات المشتريين في مختلف مناطق عمل الشركة في مواقع استراتيجية، بما يساهم في تقليل أوقات الانتظار، وتعزيز الانتشار الجغرافي لمراكز الخدمة، ودعم التحول نحو تقديم خدمات متكاملة تلبي احتياجات المشتريين بكفاءة وموثوقية عالية.



تنفيذ مبنى خدمات مشتري الأزرق بمساحة إجمالية ب (620) م²



تنفيذ مبنى خدمات مشتري الشونة الشمالية بمساحة إجمالية تقدر ب (680) م²

هذا بالإضافة إلى استمرار إجراءات الشركة في تخفيض النفقات التشغيلية والالتزام بمتطلبات هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن، بالإضافة إلى شراء مركبات شحن مجهزة بمولدات كهربائية عدد (3) لاستخدامها في حالات الطوارئ وضمان استمرارية التوريد للمشتريين.

المتطلبات الأساسية للتقرير السنوي للشركة

لعام 2025

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي:

لا توجد عمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال عام 2025 لا تدخل ضمن النشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لخمس سنوات سابقة

2025	2024	2023	2022	2021	البيان
10,494,830	10,124,268	7,209,785	11,749,341	6,808,261	الأرباح أو (الخسائر) المحققة
8,500,000	6,000,000	9,000,000	7,500,000	6,000,000	الأرباح الموزعة
41,056,709	39,061,880	34,937,611	36,727,826	32,478,485	صافي حقوق المساهمين
		-	-	-	أسعار الأوراق المالية*

* أسهم الشركة غير مدرجة في بورصة عمان، وبالتالي لا يوجد تداول لأسهم الشركة.

تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

النسب المالية التي تبين المركز المالي للشركة في نهاية عام 2025، ومقارنتها مع نسبتها في نهاية السنة المالية السابقة 2024

2025	2024	النسب المالية	الرقم
0.83%	0.82%	نسبة التداول (مرة)	1
%0.81	%0.80	نسبة السيولة السريعة (مرة)	2
%4	%0.38	القروض طويلة الأجل إلى مجموع الموجودات	3
0.432	0.461	القيمة الدفترية للسهم/ دينار	4
9%	8%	حقوق المساهمين / مجموع المطلوبات	5

مقدار أتعاب التدقيق للشركة ومقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له
بلغت أتعاب مدقق حسابات الشركة السادة شركة ارنست ويونغ خلال عام 2025 (31999) دينار شاملاً 16% ضريبة المبيعات، في حين بلغت أتعاب مدقق حسابات الشركة التابعة لعام 2024 (28456) دينار شاملاً ضريبة المبيعات.

عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

عدد الأسهم كما في		الجنسية	المنصب	الاسم
2025/12/31	2024/12/31			
25.000.000	21.000.000	شركة كهرباء المملكة ويمثلها:		
-	-	أردنية	رئيس المجلس / لغاية تاريخ 2025/4/14	معالي السيد سمير سعيد مراد
-	-	أردنية	رئيس المجلس / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15	عطوفة الدكتور حازم الرحاحلة
-	-	أردنية	نائب رئيس المجلس	سعادة السيد إعطيوي الرواشدة
-	-	أردنية	عضوا	سعادة السيد رائد المصييص
-	-	أردنية	عضوا	سعادة الدكتور وائل عباينة
-	-	أردنية	عضوا / لغاية تاريخ 2025/3/23	معالي السيد عبد اللطيف النجداوي
-	-	أردنية	عضواً / لغاية تاريخ 2025/4/14	معالي الدكتور مصطفى شنيكات
-	-	أردنية	عضواً / لغاية تاريخ 2025/4/14	سعادة السيد حماد علي المعاينة
-	-	أردنية	عضوا / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15	عطوفة الأستاذ عمر النعيرات
-	-	أردنية	عضواً / اعتباراً من تاريخ 2025/4/15	عطوفة السيدة هنادي النابلسي
-	-	أردنية	عضواً / اعتباراً من تاريخ 2025/4/22	عطوفة السيد فاروق الحديدي

- لا يوجد أوراق مالية مملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا.
- لا يوجد مساهمات لأقرباء إدارة الشركة التنفيذية (الزوجة والأولاد القصر والأقرباء) في رأس مال الشركة.
- لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم.

المساهمون

رأسمال الشركة / الموجودات

يبلغ رأسمال الشركة المكتتب به والمغطى بالكامل (25,000,000) دينار، موزعة على (25,000,000) سهم بقيمة إسمية تبلغ ديناراً واحداً لكل سهم، في حين بلغ إجمالي حقوق المساهمين في 2025/12/31 (75,007,747) ديناراً، وبلغت موجودات الشركة غير المتداولة في نفس التاريخ (602,393,806) دينار.

التداول بأسهم الشركة

أسهم الشركة غير مدرجة في بورصة عمان، وبالتالي لا يوجد تداول لأسهم الشركة.

توزيع أعداد المساهمين حسب جنسياتهم وما يملكون من أسهم بتاريخ 2025/12/31

الجنسية	عدد الأسهم المملوكة	عدد الأسهم المكتتب بها	عدد المساهمين	النسبة المئوية
مساهمون أردنيون	25,000,000	-	1	%100
مساهمون عرب	-	-	-	-
مساهمون أجانب	-	-	-	-

تقرير مدقق الحسابات المستقل الى مساهمي شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي المتحفظ

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة (الشركة) وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2025 وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية (الموحدة) والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، وباستثناء أثر ما هو وارد في فقرة أساس الرأي المتحفظ أدناه، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 كانون الأول 2025 وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

أساس الرأي المتحفظ

كما هو مبين في إيضاح رقم (13) حول القوائم المالية الموحدة، لم تقم الشركة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) فيما يتعلق بمتطلبات تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة للمجموعة.

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين وذلك بحسب ما ينطبق على تدقيق القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات الاهتمام العام في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة

ان أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. إضافة لما هو مبين في فقرة الرأي المتحفظ أعلاه، لقد قمنا بتحديد الأمور المذكورة ادناه كأمر تدقيق هامة وتم الإفصاح عنها في تقريرنا، لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار اليها ادناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فأن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. ان نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار اليها ادناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

أمر التدقيق الهام: الاعتراف بالإيرادات (التعريف)	
إن الإيضاحات المتعلقة بالإيرادات قد تم الإفصاح عنها في إيضاح رقم (32) حول القوائم المالية الموحدة.	
أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم
لقد قمنا باعتبار إيرادات مبيعات الطاقة كأمر هام للتدقيق نظراً لحجم إيرادات مبيعات الطاقة والناجمة عن مبيعات الطاقة للمشاركين حسب الشرائح. إن المخاطر الجوهرية المتعلقة بدقة قياس هذه الإيرادات مرتبطة بأنظمة إصدار الفواتير واحتساب الإيرادات. بلغت الإيرادات المتحققة لسنة 2025 مبلغ 629,998,692 دينار.	تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات ومدى الالتزام بتلك السياسات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. بالإضافة لذلك، قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي حول الاكتمال والقياس والحدوث للإيرادات التي تم الاعتراف بها بما في ذلك التسويات بين المبيعات والمقبوضات النقدية ودراسة اجراءات الرقابة لنظام اصدار الفواتير. وقد قمنا باختيار واختبار عينة من قيود المبيعات للتأكد من صحة التسجيل والاعتراف بالإيرادات. بالإضافة الى ذلك، قمنا باختيار عينة خلال الفترة قبل وبعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وذلك لتقييم إذا كان الاعتراف بالإيرادات قد تم في الفترة الصحيحة. وقمنا أيضاً بدراسة تفصيلية لتحليل هامش الربح والاييرادات بشكل شهري.

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام 2025

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي المجموعة لعام 2025 غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. ان الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع ان يتم تزويدنا بالتقرير السنوي المجموعة لعام 2025 لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. ان رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

ان مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة او من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعةً يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية و الايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو وحدات الأعمال ضمن نطاق المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنجزة لأغراض تدقيق المجموعة. ونحن نبقي وحدنا مسؤولون عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لالغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها. مع الاخذ بعين الاعتبار ما ورد في فقرة أساس الرأي المتحفظ.

ارنست ويونغ/ الأردن

أسامة فايز شخاترة

ترخيص رقم 1079

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

30 آذار 2026

شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاحات	الموجودات
دينار	دينار		
			موجودات غير متداولة -
279,420,195	312,799,137	3	ممتلكات ومعدات
212,022,811	219,651,384	4	موجودات مساهمات المشتركين وفلس الريف
37,768,695	37,146,959	5	مشاريع تحت التنفيذ
98,470	124,792	6	مدفوعات قضايا التعارضات
1,162,466	1,366,325	7	قرض مدين طويل الأجل
4,517,065	4,920,872	8	موجودات ضريبية مؤجلة
9,689,126	11,600,962	12	مخزون استراتيجي
14,075,965	12,535,272	9	موجودات غير ملموسة
1,255,996	1,319,850	10	إستثمار في شركات حليفة
1,191,450	928,253	11	حق استخدام الأصول
561,202,239	602,393,806		
			موجودات متداولة -
10,986,035	11,632,079	12	مخزون
344,645,663	288,066,492	13	ذمم مدينة
18,575,061	16,947,155	14	أرصدة مدينة أخرى
36,779,191	43,370,122	15	نقد وأرصدة لدى البنوك
410,985,950	360,015,848		
972,188,189	962,409,654		
			مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق الملكية -
21,000,000	25,000,000	16	رأس المال المدفوع
4,512,426	5,673,912		إحتياطي اجباري
698,677	698,677		إحتياطي اختياري
15,979,727	10,534,428		أرباح مدورة
42,190,830	41,907,017		مجموع حقوق الملكية - مساهمي الشركة
30,309,444	33,100,730	34	حقوق غير المسيطرين
72,500,274	75,007,747		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات -
			مطلوبات غير متداولة -
212,022,811	219,651,384	4	مطلوبات مساهمات المشتركين وفلس الريف
794,943	584,057	11	التزامات عقود ايجار
27,410,609	26,308,390	17	مساهمات مشتركين مقبوضة مقدماً
24,341,123	25,507,204	18	مخصص تعويض نهاية الخدمة
2,300,958	1,493,339	19	فائض مساهمات المشتركين
4,864,106	6,340,116		إيرادات مؤجلة
96,591,603	102,869,050	20	تأمينات مشتركين
12,800,000	27,200,000	21	قروض طويلة الأجل
381,126,153	409,953,540		
			مطلوبات متداولة -
9,600,000	5,600,000	21	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال سنة
103,255,592	116,924,953	21	قرض قصير الأجل
307,568	387,464	11	التزامات عقود ايجار
26,903,867	29,202,674	22	بنوك دائنة
343,815,316	290,166,422	23	ذمم دائنة
24,914,270	25,673,194	24	مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
807,619	807,619	19	فائض مساهمات المشتركين
4,349,234	4,452,136	25	مخصصات أخرى
4,608,296	4,233,905	8	مخصص ضريبة الدخل
518,561,762	477,448,367		
899,687,915	887,401,907		
972,188,189	962,409,654		
			مجموع المطلوبات
			مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
616,480,545	629,998,692	35	مبيعات الطاقة
(507,818,580)	(523,963,927)		تكلفة شراء الطاقة
108,661,965	106,034,765	27	اجمالي الربح
2,384,837	1,520,694	28	إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي
(64,068,019)	(64,938,530)	29	مصاريف إدارية وعمومية
(23,485,097)	(25,582,923)	3	استهلاكات
(19,476)	(25,106)	6	إطفاء مدفوعات قضايا التعارضات
(2,370,596)	(813,667)	14 و 13	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وضمن مشكوك في تحصيلها
(706,890)	(135,069)	12	مخصص مخزون بطيء الحركة
20,396,724	16,060,164		الربح من النشاط الأساسي
10,857,602	15,673,946	30	إيرادات الأنشطة غير الأساسية
2,576,859	1,599,979		إيرادات فوائد بنكية
14,900,012	13,834,788		إيرادات فوائد تأخير تسديد فواتير الطاقة
73,528	63,854	10	حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة
(1,540,693)	(1,540,693)	9	إطفاء الرخص
(3,237,260)	(5,225,309)	31	مصاريف الأنشطة غير الأساسية
(8,443,347)	(7,621,346)		مصاريف فوائد بنكية ومرابحة
(14,823,445)	(14,098,022)		مصاريف فوائد تأخير تسديد فواتير الطاقة
363,256	2,687,197		الربح من الأنشطة غير الأساسية
20,759,980	18,747,361		ربح السنة قبل الضريبة
(5,402,028)	(4,510,738)	8	ضريبة دخل السنة
15,357,952	14,236,623		ربح السنة
-	-		بنود الدخل الشامل الأخرى
15,357,952	14,236,623		مجموع الدخل الشامل للسنة
			ربح السنة ومجموع الدخل الشامل العائد إلى:
11,533,010	10,793,152		مساهمي الشركة
3,824,942	3,443,471	34	حقوق غير المسيطرين
15,357,952	14,236,623		
فلس/دينار	فلس/دينار		
0/461	0/432	26	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة

شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة المحدودة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2025

حقوق ملكية مساهمي الشركة						
حقوق غير المسيطين	حقوق الملك	المجموع	أرباح موزعة	احتياطي اختياري	احتياطي إجباري	رأس المال المدفع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
72,500,274	30,309,444	42,190,830	15,979,727	698,677	4,512,426	21,000,000
14,236,623	3,443,471	10,793,152	10,793,152	-	-	-
-	-	-	(4,000,000)	-	-	4,000,000
-	2,576,965	(2,576,965)	(2,576,965)	-	-	-
-	-	-	(1,161,486)	-	1,161,486	-
(3,229,150)	(3,229,150)	-	-	-	-	-
(8,500,000)	-	(8,500,000)	(8,500,000)	-	-	-
<u>75,007,747</u>	<u>33,100,730</u>	<u>41,907,017</u>	<u>10,534,428</u>	<u>698,677</u>	<u>5,673,912</u>	<u>25,000,000</u>
65,636,562	25,860,942	39,775,620	21,576,943	698,677	3,500,000	14,000,000
15,357,952	3,824,942	11,533,010	11,533,010	-	-	-
-	-	-	(7,000,000)	-	-	7,000,000
-	3,117,800	(3,117,800)	(3,117,800)	-	-	-
-	-	-	(1,012,426)	-	1,012,426	-
(2,494,240)	(2,494,240)	-	-	-	-	-
(6,000,000)	-	(6,000,000)	(6,000,000)	-	-	-
<u>72,500,274</u>	<u>30,309,444</u>	<u>42,190,830</u>	<u>15,979,727</u>	<u>698,677</u>	<u>4,512,426</u>	<u>21,000,000</u>

- 2024

الرصيد كما في أول كانون الثاني 2024

مجموع الدخل الشامل للسنة

زيادة رأس المال

زيادة رأس مال الشركة التابعة

المحول إلى الاحتياطي الإجمالي

توزيعات أرباح شركة تابعة (إيضاح 16)

توزيعات أرباح للمساهمين (إيضاح 16)

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

- 2025

الرصيد كما في أول كانون الثاني 2025

مجموع الدخل الشامل للسنة

زيادة رأس المال

زيادة رأس مال الشركة التابعة

المحول إلى الاحتياطي الإجمالي

توزيعات أرباح شركة تابعة (إيضاح 16)

توزيعات أرباح للمساهمين (إيضاح 16)

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2025

2024 دينار	2025 دينار	إيضاحات	الأنشطة التشغيلية
20,759,980	18,747,361		ربح السنة قبل الضريبة
			تعديلات على:
1,540,693	1,540,693		إطفاء الرخصة
23,843,215	26,102,896	6 و 3	إستهلاكات وإطفاءات
38,512	23,351		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(2,576,859)	(1,599,979)		إيرادات فوائد بنكية
(14,900,012)	(13,834,788)		إيرادات فوائد تأخير تسديد فواتير الطاقة
8,443,347	7,621,346		مصاريف فوائد بنكية ومراوحة
14,823,445	14,098,022		مصاريف فوائد تأخير تسديد فواتير الطاقة
2,955,111	3,696,315	18	مخصص تعويض نهاية الخدمة
2,370,596	813,667	14 و 13	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة وضمم مشكوك في تحصيلها
(73,528)	(63,854)	10	حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة
1,285,975	310,128		مخصصات أخرى
(807,619)	(807,619)		إيرادات إطفاء فائض مساهمات المشتركين
706,890	135,069	12	مخصص مخزون بطيء الحركة
181,857	263,197		استهلاكات حق استخدام الأصول
48,519	69,010	11	تكاليف تمويل عقود إيجار
			تغييرات رأس المال العامل:
(769,636)	(2,692,949)		مخزون
(129,117,452)	71,024,339		ضم وأرصدة مدينة أخرى
136,993,639	(66,987,992)		ضم دائنة ومصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
25,577,122	24,093,184		مساهمات مشتركين مقبوضة مقدماً
5,753,330	6,277,447		تأمينات مشتركين
852,583	1,476,010		إيرادات مؤجلة
(2,534,964)	(2,530,234)	18	مخصص تعويض نهاية الخدمة المدفوع
(122,996)	(207,226)		مخصصات أخرى مدفوعة
(5,292,224)	(5,288,936)	8	ضريبة دخل مدفوعة
89,979,524	82,278,458		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(50,278,549)	(53,140,518)		مشاريع تحت التنفيذ
(35,265,518)	(32,956,358)	3	شراء ممتلكات ومعدات
2,849,143	2,043,126		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
2,576,859	1,599,979		فوائد بنكية مقبوضة
(27,683)	(51,428)	6	مدفوعات قضايا التعارضات
5,000,000	(10,063,247)		ودائع لدى البنوك
(75,145,748)	(92,568,446)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
12,221,851	24,069,361		قروض بنكية، بالصافي
(8,443,347)	(7,621,346)		فوائد مدفوعة
(2,494,240)	(3,229,150)		توزيعات أرباح شركة تابعة مدفوعة
(6,000,000)	(8,500,000)		توزيعات أرباح مدفوعة
(332,000)	(200,000)	11	التزامات عقود إيجار وتكاليف تمويل مدفوعة
(5,047,736)	4,518,865		صافي التدفقات النقدية من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
9,786,040	(5,771,123)		صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
(29,910,716)	(20,124,676)		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
(20,124,676)	(25,895,799)	15	النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول

1. عام

تأسست شركة توزيع الكهرباء ("الشركة") بتاريخ 12 شباط 1998 كشركة مساهمة عامة محدودة تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء المتخذ في جلسته المنعقدة بتاريخ 4 تشرين الأول 1997 والخاص بتأسيس شركة منفصلة عن شركة الكهرباء الوطنية لتتولى نشاط توزيع الطاقة الكهربائية في المناطق التالية: العقبة ومعان والكرك والطفيلة ووادي الأردن والمنطقة الشرقية، وتكون مملوكة للحكومة بنسبة 75% من راس المال و25% لشركة الكهرباء الوطنية لحين خصصتها، وتؤول إليها جميع موجودات نشاط التوزيع في شركة الكهرباء الوطنية. تم خصخصة الشركة بتاريخ 2 تموز 2008 حيث قامت شركة كهرباء المملكة لاستثمارات الطاقة بشراء حصة الحكومة وشركة الكهرباء الوطنية.

باشرت الشركة نشاطها الصناعي والتجاري بتاريخ الأول من كانون الثاني 1999.

سجلت الشركة لدى سلطة منطقة العقبة الإقتصادية الخاصة تحت رقم 1101103002 بتاريخ 30 تشرين الأول 2001 وفقاً لأحكام وأنظمة وتعليمات قانون منطقة العقبة الإقتصادية الخاصة رقم 32 لسنة 2000.

من أهم غايات الشركة توزيع الطاقة الكهربائية وشرائها وبيعها في منطقة الإمتياز المذكورة أعلاه بموجب رخصة توزيع وتزويد الطاقة الكهربائية. حصلت الشركة على هذه الرخصة بتاريخ 30 حزيران 2008 وهي صالحة لمدة 25 سنة من ذلك التاريخ.

بناءً على رخصة التوزيع وتزويد الكهرباء الممنوحة للمجموعة بتاريخ 30 حزيران 2008 من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن يتم تحديد العائد السنوي من الأنشطة الأساسية قبل تنزيل الضريبة من قاعدة الموجودات المعتمدة من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن. وتشير النتائج المالية للمجموعة بأن العجز في الأرباح ما زال مستمراً لنهاية عام 2025، ويتم المطالبة بمعالجة هذا العجز حسب منهجية تحديد التعرفة الواردة في الرخصة الممنوحة للمجموعة ويكون مبلغ العجز خاضع للمراجعة والتعديل من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن تماشياً مع ما ورد في الرخصة.

تم اقرار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 30 آذار 2026، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

يتم توحيد هذه القوائم مع قوائم الشركة الأم النهائية، المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

2. أسس الإعداد والسياسات المحاسبية

1.2 أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

2.2 مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركة التابعة لها شركة كهرباء محافظة اربد المساهمة العامة المحدودة كما في 31 كانون الاول 2025.

نسبة المساهمة %	النشاط الرئيسي	رأس المال المدفوع	سنة التأسيس	
55,46	توزيع الطاقة الكهربائية	26,785,733	1957	شركة كهرباء محافظة اربد المساهمة العامة المحدودة

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر فيها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات ومصاريف وإيرادات الشركة التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

3.2 التغيرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025:

عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21
توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 "آثار التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" للفترة المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025، كيفية تقييم المنشأة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

4.2 المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

ممتلكات ومعدات

يتم إثبات الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني في القيم. تمثل الكلفة تكلفة استبدال الممتلكات والمعدات وتكاليف الاقتراض لمشاريع تحت التنفيذ طويلة الأجل إذا استوفت شروط الاعتراف بها. يتم إثبات مصروفات الصيانة والإصلاح في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الانتاجي المتوقع باستخدام النسب التالية:

%	
2	أبنية وإنشاءات
3	خطوط أرضية
7-5	محطات تحويل وخطوط هوائية
7	عدادات مشتركين
12	مقاسم آلية وأجهزة إتصالات
20	أجهزة كمبيوتر
15	سيارات
20-9	أجهزة مختبر
20-9	معدات تشغيلية
20	عدد وأدوات
20-9	أجهزة مختلفة
20-9	أثاث ومعدات مكتبية

تم استهلاك الممتلكات والمعدات حسب النسب أعلاه وذلك بعد استبعاد الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل.

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة مالية للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات وتعديل بأثر حالي ومستقبلي.

يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند بيعها أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية منها ويتم إدراج أية أرباح أو خسائر استبعاد في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

موجودات ومطلوبات مساهمات المشتركين

يتم إظهار هذه الموجودات في بند مستقل تماشياً مع تعليمات هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن وإظهارها ضمن الموجودات غير المتداولة تحت بند موجودات مساهمات المشتركين والتي يقابلها في جانب المطلوبات بند مطلوبات مساهمات المشتركين وبنفس القيمة.

يتم استهلاك موجودات مساهمات المشتركين بنسبة 4% سنوياً وتطفأ مطلوبات مساهمات المشتركين المقابلة لها بنفس النسبة بحيث لا تؤثر على قائمة الدخل الشامل الموحدة.

موجودات فلس الريف

يمثل هذا البند موجودات البنية التحتية لتمديد شبكة الكهرباء الى المناطق الريفية ويتم إظهارها ضمن الموجودات غير المتداولة تحت بند موجودات فلس الريف والتي يقابلها في جانب المطلوبات بند مطلوبات فلس الريف وبنفس القيمة وذلك تماشياً مع تعليمات هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن بشأن إظهار تلك البنود.

يتم استهلاك موجودات فلس الريف بنسبة 4% سنوياً وتطفأ مطلوبات فلس الريف المقابلة لها بنفس النسبة بحيث لا تؤثر على قائمة الدخل الشامل الموحدة.

مدفوعات قضايا التعارضات

يمثل هذا البند المبالغ المدفوعة نتيجة قضايا التعارضات وذلك تعويضاً عن الأضرار التي لحقت بالغير من جراء مرور خطوط الكهرباء فوق أملاكهم أو أية أضرار أخرى، هذا ويتم إطفاء هذه الموجودات بنسبة 10% سنوياً حسب الممارسة المقررة من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن.

موجودات غير ملموسة

يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة مُحددة أو غير مُحددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني مُحدد ويتم تسجيل الإطفاء في قائمة الدخل الشامل الموحدة. أمّا الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير مُحدد فيتم مُراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن أعمال المجموعة ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الشامل الموحدة في نفس السنة.

يتم مُراجعة أي مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مُراجعة العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على السنوات اللاحقة.

تملك شركات تابعة والشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة او بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالاضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة. ولا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ إلا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام.

استثمار في شركات حليفة

الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي تمارس فيها المجموعة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة ضمن قائمة المركز المالي الموحدة بالكلفة، بالإضافة إلى حصة المجموعة من التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ولا يتم اطفائها. يتم تسجيل حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الشامل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بحدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة.

مخزون

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح وصافي القيمة المتوقع تحقيقها أيهما اقل. إن صافي القيمة المتوقع تحقيقها هي سعر البيع المتوقع في الظروف الاعتيادية مطروحاً منه تكاليف البيع.

ذمم مدينة

تدرج الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي مخصوماً منها المبالغ المقدّر عدم تحصيلها. يتم عمل تقدير للذمم المشكوك في تحصيلها عندما يكون التحصيل غير محتمل. تشطب الديون المعدومة عندما لا يكون هناك احتمال لتحصيلها.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق ولدى البنوك بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

قروض

بعد الاعتراف الأولي، تقاس القروض بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في قائمة الدخل الشامل الموحدة عند سداد المطلوبات، وهكذا خلال عملية حساب الإطفاء لأسلوب معدل الفائدة الفعلي. تحسب التكلفة المطفأة باعتبار أي خصم أو علاوة اقتناء والرسوم والتكاليف وهي جزء لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي وتدرج تكاليف التمويل في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

تكاليف الاقتراض

تتم رسملة تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم الاعتراف بمخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين عندما تكون المجموعة ملتزمة بتقديم تعويض نهاية الخدمة للموظفين. تكون المجموعة ملتزمة عندما يكون لديها خطة رسمية مفصلة للتعويض ولا يوجد احتمال فعلي بسحب هذه الخطة. يتم قياس مخصص تعويض نهاية الخدمة بناءً على عدد الموظفين في المجموعة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وفقاً للسياسات الداخلية للمجموعة ومعياري المحاسبة الدولي رقم (19).

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات الذمم الدائنة للمبالغ المستحقة السداد للبضائع والخدمات المستلمة ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد أو مقدم الخدمة.

مخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق، وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لان الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنازل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنازل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والانظمة والتعليمات وحسب معيار المحاسبة الدولي رقم (12).

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالقوائم المالية الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة. تتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم امكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

تحقق الإيرادات

يتم تسجيل الإيراد وفقاً لمعيار التقرير المالي الدولي رقم (15) والذي يتضمن نموذج من خمس خطوات حيث يتم إثبات إيرادات مبيعات الطاقة عندما تنتقل المخاطر والمنافع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم تحقق إيرادات مبيعات الطاقة عند استخدامها من قبل المستهلك وإصدار الفاتورة له.

يتم إثبات توزيعات أرباح الاستثمارات عند إقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر بها.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

يتم الاعتراف بإيراد الإيجارات من الإيجارات التشغيلية حسب طريقة القسط الثابت على فترة عقد التأجير.

يتم الاعتراف بأرباح وخسائر مشاريع فلس الريف في نفس السنة التي يتم فيها استكمال المشاريع.

يتم الاعتراف بإيراد إطفاء فائض مساهمات المشتركين حسب طريقة القسط الثابت بنسبة 4% سنوياً ويتم إظهارها ضمن إيرادات تشغيلية أخرى وإيرادات الأنشطة غير الأساسية.

يتم تحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

4.2 الايجارات

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم العقود المبرمة عند البدء بها لتحديد اذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي على إيجار. أي انه إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام الأصل المحدد لفته من الزمن مقابل المبالغ المدفوعة.

وتطبق المجموعة نهجا موحداً للاعتراف والقياس فيما يتعلق بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار القصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. وتعترف المجموعة بالتزامات الإيجار لدفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الأصول المستأجرة.

حق استخدام الأصول

تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بأصل حق الاستخدام بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة أصل حق الاستخدام قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة الى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الأصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل او مدة الإيجار ايهما اقل. تخضع موجودات أصول حق الاستخدام إلى اختبار التدني في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي الى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة لغايات خصم دفعات الإيجار المستقبلية معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقاً يتم زيادة التزامات الإيجار بقيمة الفائدة المستحقة ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لالتزامات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث أي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي: عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار شراء الاصل). كما تقوم المجموعة أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للأصول التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة الإيجار.

التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة الغير قابلة للإلغاء، مع الأخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات متعلقة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بممارسة هذا الخيار.

بموجب بعض عقود الإيجار يوجد لدى المجموعة الحق في استئجار الأصول لفترات إضافية. تقوم المجموعة ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد.

وهذا يعني، أن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حافزا اقتصاديا لممارسة خيار التجديد. لاحقا، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت سيطرتها الامر الذي قد يؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قامت المجموعة بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظراً لأهمية هذه الأصول في عملياتها التشغيلية. ان مدة العقد الغير قابلة للفسخ لبعض هذه الأصول تعتبر قصيرة نسبيا وفي حال فسخ تلك العقود فأن العمليات التشغيلية ستتأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الأصول.

المجموعة كمؤجر

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار التشغيلي كإيراد إيجارات في قائمة الدخل الشامل الموحدة حسب طريقة القسط الثابت على فترة عقد الإيجار.

التدني في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد القوائم المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الموجودات قد انخفضت قيمتها. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للموجودات. إن مبلغ الموجودات الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للموجودات أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للموجودات الفردية، إلا إذا كانت الموجودات لا تولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للموجودات أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، تعتبر الموجودات منخفضة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للموجودات. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل

تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتمالات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض بأن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
 - في غياب السوق الرئيسي، في الأسواق الأكثر تفضيلاً للأصل أو الالتزام
- إن السوق الرئيسي أو السوق الأكثر تفضيلاً يجب أن يكون سهل الوصول إليه من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدامها أو عن طريق بيعها لمشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة المعنية وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس قيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل.

المستوى الأول: الأسعار غير المعدلة والمتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.

المستوى الثاني: أساليب للتقييم حيث تكون جميع المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر، و

المستوى الثالث: أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات التي تعتبر جوهرياً لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال دفعها مستبعداً.

لا يتم تسجيل الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال قبضها ممكناً.

5.2 أهم التقديرات والفرضيات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصروفات والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

أهم التقديرات والفرضيات المستخدمة في القوائم المالية الموحدة مفصلة على النحو الآتي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الذمم المدينة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة المجموعة لتقدير المخصص الواجب تكوينه.
- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم إدارة المجموعة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم احتساب خسارة التدني كمصروف في قائمة الدخل الشامل.
- تقوم إدارة المجموعة باستبعاد الممتلكات والمعدات بناءً على تقدير صافي القيمة الدفترية للموجودات المستبعدة.
- يتم تكوين مخصص للمواد الراكدة التي لا تستخدم لفترة تزيد عن 3 سنوات.
- يتم احتساب مخصص تعويض نهاية الخدمة بناءً على الأنظمة الداخلية للمجموعة والدراسات الإكتوارية.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي المجموعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.

3. ممتلكات ومعدات

2025 - مكتلة -	الثلاث ومعدات													
	المجموع	مكتبة	أجهزة مختلفة	عدد زيارات	معدات تشغيلية	أجهزة مختبر	سيارات	أجهزة كمبيوتر	مطبخ آلية	معدات	معدات تحويل	خطوط إمداد	أجهزة إطفاء	أرضي
كما في أول كانون الثاني 2025 إيضاحات العمل من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 5)	554,292,690	3,783,674	4,949,175	4,565,814	10,748,555	3,099	17,494,348	21,275,882	18,459,286	78,579,178	297,218,710	73,455,437	19,235,665	4,523,867
	32,956,358	116,948	14,302	65,650	463,021	-	3,180,352	2,132,356	18,096	14,931,742	10,104,078	1,714,459	214,354	-
	28,566,851	-	659,089	-	-	-	-	117,448	-	2,466,884	14,940,850	10,243,764	138,816	-
	(8,952,693)	(14,812)	(12,023)	-	(417,413)	-	(852,598)	(385,573)	(1,405)	(5,457,742)	(1,537,293)	(273,834)	-	-
	606,863,206	3,885,810	5,610,543	4,631,464	10,794,163	3,099	19,822,102	23,140,113	18,476,977	90,520,062	320,726,345	85,139,826	19,588,835	4,523,867
كما في 31 كانون الأول 2025 إيضاحات	274,872,495	2,621,450	3,562,304	3,811,684	9,307,548	3,087	14,424,194	17,775,187	12,572,030	35,626,416	150,338,299	19,693,874	5,136,402	-
	26,077,790	192,039	311,025	108,284	637,111	-	750,937	1,484,601	2,062,461	6,808,063	11,111,545	1,990,731	621,013	-
	(6,886,216)	(9,216)	(9,216)	-	(168,049)	-	(851,680)	(379,514)	(822)	(4,339,090)	(982,868)	(145,761)	-	-
	294,064,069	2,804,273	3,864,113	3,919,958	9,776,610	3,087	14,323,451	18,880,274	14,633,669	38,095,389	160,466,976	21,538,844	5,757,415	-
	312,798,137	1,081,537	1,746,430	711,506	1,017,553	2	5,498,651	4,259,839	3,843,308	52,424,673	160,259,369	63,600,982	13,831,420	4,523,867
مقابل القيمة نظيرية -														
كما في 31 كانون الأول 2025														

الاستحقاق المبرمج -

كما في أول كانون الثاني 2025

إيضاحات السنة

إيضاحات

كما في 31 كانون الأول 2025

مقابل القيمة نظيرية -

كما في 31 كانون الأول 2025

* تم توزيع إستهلاك السنة على النحو التالي:

2024	2025
دينار	دينار
23,485,097	25,582,923
338,642	494,867
<u>23,823,739</u>	<u>26,077,790</u>

الاستهلاك الظاهر في قائمة الدخل الشامل الموحدة
استهلاكات موجودات الأنشطة غير الأساسية (إيضاح
31)

4. موجودات مساهمات المشتركين وفلس الريف

2024	2025
دينار	دينار
432,969,047	455,886,903
22,917,856	25,195,403
<u>455,886,903</u>	<u>481,082,306</u>
227,081,289	243,864,092
16,782,803	17,566,830
<u>243,864,092</u>	<u>261,430,922</u>
<u>212,022,811</u>	<u>219,651,384</u>

الكلفة -

كما في أول كانون الثاني
المحول من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 5)
كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم -
كما في أول كانون الثاني
إستهلاك السنة *
كما في 31 كانون الأول
صافي القيمة الدفترية -
كما في 31 كانون الأول

يمثل هذا البند البنية التحتية التي قامت المجموعة بإنشائها لإيصال الكهرباء للمشاركين والمناطق النائية. يقوم المشاركون ومشروع كهرباء الريف الأردني بدفع كلفة البنية التحتية، ويتم تسجيلها كموجودات ومطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة.

* يتم استهلاك موجودات مساهمات المشتركين وفلس الريف بنسبة 4% سنوياً وتطفاً مطلوبات مساهمات المشتركين وفلس الريف المقابلة لها بنفس النسبة وبذلك لا تؤثر على الأداء المالي للمجموعة. ان تفاصيل مطلوبات مساهمات المشتركين وفلس الريف كما في 31 كانون الأول كما يلي:

2024	2025
دينار	دينار
150,569,398	156,079,290
61,453,413	63,572,094
<u>212,022,811</u>	<u>219,651,384</u>

مطلوبات مساهمات المشتركين
مطلوبات فلس الريف

5. مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند الأعمال المنفذة والمبالغ المستحقة والمدفوعة للمتعهدين من قبل المجموعة كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
16,647,258	15,716,273	مشاريع التمويل الذاتي
13,885,717	16,371,061	مشاريع مساهمات المشتركين
7,235,720	5,059,625	مشاريع فلس الريف
<u>37,768,695</u>	<u>37,146,959</u>	

فيما يلي الحركة على مشاريع تحت التنفيذ:

2024	2025	
دينار	دينار	
30,645,651	37,768,695	الرصيد كما في أول كانون الثاني
37,664,650	37,550,973	إضافات (إخراجات من المستودعات)
12,613,899	15,589,545	مصاريف مرسمة *
(20,237,649)	(28,566,851)	المحول إلى الممتلكات والمعدات (إيضاح 3)
(22,917,856)	(25,195,403)	المحول إلى موجودات مساهمات المشتركين وفلس الريف (إيضاح 4)
<u>37,768,695</u>	<u>37,146,959</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

* إن تفاصيل المصاريف المرسمة على مشاريع تحت التنفيذ كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
11,188,157	13,774,442	رواتب وأجور وملحقاتها
609,098	614,056	تعويض نهاية الخدمة (إيضاح 18)
57,971	123,967	مصاريف كهرباء
4,769	39,231	مصاريف مياه
616	14,524	تدفئة
46,649	39,182	اتصالات
2,005	8,736	ضيافة
8,810	7,220	مياومات رسمية
58,701	59,913	قرطاسية
53,531	15,222	نظافة
29,455	9,894	مصاريف حاسوب
346,559	491,412	مصاريف سيارات
7,339	2,083	إيجارات
19,093	14,352	تأمين موظفين
181,146	375,311	أخرى
<u>12,613,899</u>	<u>15,589,545</u>	

تقدر كلفة استكمال الجزء غير المنفذ لمشاريع تحت التنفيذ مبلغ 32,767,976 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 29,571,671 دينار).

6. ممدفوعات قضايا التعارضات

2024	2025
دينار	دينار
8,358,007	8,424,642
66,635	51,428
8,424,642	8,476,070
8,306,696	8,326,172
19,476	25,106
8,326,172	8,351,278
98,470	124,792

الكلفة -
كما في أول كانون الثاني
مدفوعات خلال السنة
كما في 31 كانون الأول
الإطفاء المتراكم -
كما في أول كانون الثاني
إطفاء السنة
كما في 31 كانون الأول
صافي القيمة الدفترية -
كما في 31 كانون الأول

7. قرض مدين طويل الأجل

يمثل هذا البند قروض الإسكان الممنوحة لموظفي الشركة من خلال صندوق الإسكان وبنسبة مرابحة 2% سنوياً من قيمة القروض بطريقة المرابحة الإسلامية وقد بلغ عدد الموظفين المقترضين 76 موظفاً حتى 31 كانون الأول 2025 (2024: 74 موظفاً).

8. ضريبة الدخل

موجودات ضريبية مؤجلة -

يمثل هذا البند الموجودات الضريبية المؤجلة والناجمة عن الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً الناتجة من جميع المناطق (باستثناء منطقة العقبة) ومخصص تعويض نهاية الخدمة وبعض المخصصات الأخرى.

إن الحركة على بند الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

2024	2025
دينار	دينار
4,283,536	4,517,065
233,529	403,807
4,517,065	4,920,872

الرصيد كما في أول كانون الثاني
المضاف خلال السنة
الرصيد كما في 31 كانون الأول

مخصص ضريبة الدخل -

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
4,264,963	4,608,296	الرصيد كما في أول كانون الثاني
5,635,557	4,914,545	المكون خلال السنة
(5,292,224)	(5,288,936)	ضريبة الدخل المدفوعة
<u>4,608,296</u>	<u>4,233,905</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن ضريبة دخل السنة الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة تتكون مما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
5,635,557	4,914,545	ضريبة دخل السنة
(233,529)	(403,807)	المضاف من موجودات ضريبية مؤجلة
<u>5,402,028</u>	<u>4,510,738</u>	

وفيما يلي تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2024	2025					
المجموع	المجموع	حذوفات	شركة توزيع الكهرباء - العقبة	شركة توزيع الكهرباء	شركة كهرباء محافظة اردب	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
20,759,980	18,747,361	(5,497,691)	14,731,237	(3,116,373)	12,630,188	الربح (الخسارة) المحاسبي
						ايرادات غير خاضعة للضريبة
(7,593,305)	233,304	-	318,214	1,440,822	(1,525,732)	مصاريف غير مقبولة
7,125,563	(2,694,481)	-	(1,049,029)	(4,572,720)	2,927,268	ضريبة الربح (الخسارة) الضريبي
20,292,238	16,286,184	(5,497,691)	14,000,422	(6,248,271)	14,031,724	ضريبة دخل السنة المستحقة
5,635,557	4,914,545	-	1,120,034	-	3,794,511	ينزل: التغير في موجودات ضريبية مؤجلة
(233,529)	(403,807)	-	-	-	(403,807)	ضريبة الدخل للسنة
<u>5,402,028</u>	<u>4,510,738</u>	<u>-</u>	<u>1,120,034</u>	<u>-</u>	<u>3,390,704</u>	
%27 - %8	%27 - %8	-	%8	%27	%27	نسبة ضريبة الدخل القانونية
%26,02	%24	-	%7,60	-	%26,85	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة للسنوات المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته والذي تم تطبيقه في الأول من كانون الثاني 2019. ان نسبة ضريبة الدخل القانونية للمجموعة هي 24% بالإضافة الى 3% تستحق كضريبة مساهمة وطنية في مناطق المجموعة باستثناء العقبة حيث ان نسبة ضريبة الدخل القانونية وفقاً لقانون ضريبة الدخل والمبيعات الخاص بمنطقة العقبة الاقتصادية الخاصة هي 5% بالإضافة الى 3% تستحق كضريبة مساهمة وطنية.

المخالفات الضريبية:

شركة توزيع الكهرباء

حصلت الشركة على مخالصة نهائية حتى سنة 2022، وقامت الشركة بتقديم الإقرار الضريبي للعام 2023 و2024 ضمن المدة القانونية. ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة حتى تاريخ اعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة توزيع الكهرباء - العقبة

حصلت الشركة على مخالصة نهائية حتى سنة 2021، وتم قبول الإقرار الضريبي للعام 2024 ضمن نظام العينات وقامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير للعامين 2022 و2023، ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة حتى تاريخ اعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة كهرباء محافظة إربد (شركة تابعة)

حصلت الشركة على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2020. قامت المجموعة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي عن عام 2021 و2022 و2023 و2024. قامت المجموعة بدفع المبالغ المستحقة عليها لصالح ضريبة الدخل للفترة التي تغطي النصف الأول من عام 2025. ولم يتم تدقيقهم بعد من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

9. موجودات غير ملموسة

اختبار تدني قيمة الموجودات غير الملموسة ذات العمر غير المحدد والشهرة

قامت المجموعة خلال عام 2009 بشراء 55,46% من شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة المحدودة ("شركة تابعة") ونتج عن عملية الشراء موجودات غير ملموسة تتمثل في الرخصة الممنوحة للشركة التابعة لتوزيع الكهرباء ضمن مناطق التوزيع المحددة بالرخصة ولمدة 25 سنة، وبرأي إدارة الشركة فإن الرخصة الممنوحة قابلة للتجديد وفقاً لشروط معينة بناءً على موافقة هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن وتقوم الشركة باطفاء الرخصة على مدة 17,5 سنة، نتجت الشهرة عن زيادة المبلغ المدفوع عن القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة بما فيها رخصة التوزيع. وقد تم تحديد عملية توزيع الكهرباء على أنها وحدة توليد النقد المنتفعة من عملية الشراء لأغراض إختبارات التدني.

يمثل بند الموجودات غير الملموسة ما يلي:

2024	2025			الكلفة:
المجموع دينار	المجموع دينار	الشهرة* دينار	رخصة توزيع الكهرباء دينار	
27,942,202	27,942,202	980,071	26,962,131	كما في أول كانون الثاني
27,942,202	27,942,202	980,071	26,962,131	كما في 31 كانون الأول
الاطفاء المتراكم:				
12,325,544	13,866,237	-	13,866,237	كما في أول كانون الثاني
1,540,693	1,540,693	-	1,540,693	إطفاء خلال السنة
13,866,237	15,406,930	-	15,406,930	كما في 31 كانون الأول
14,075,965	12,535,272	980,071	11,555,201	صافي القيمة الدفترية

* إختبار التدني

قامت إدارة المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2025 بإجراء إختبار التدني عن طريق احتساب القيمة القابلة للإسترداد بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة للسنوات القادمة والمبينة في الموازنات المالية التقديرية المعدة من قبل الشركة التابعة والمصادق عليها من قبل الإدارة العليا.

الافتراضات الأساسية المستخدمة

إن الافتراضات المالية الأساسية المستخدمة من قبل الإدارة في تحديد التدفقات النقدية كما يلي:

1. إيرادات توزيع الكهرباء: توقعت الإدارة أن تنخفض إيرادات مبيعات توزيع الكهرباء (اثمان الطاقة الكهربائية المباعة) للسنوات الخمس القادمة بنسبة 2% الى 6% بسبب زيادة الطلب على الطاقة المتجددة وتغير نمط استهلاك المشتركين وتطبيق التعرفة المرتبطة بالزمن.
2. تكلفة توزيع الكهرباء: بناءً على إتفاقية تعرفة الكهرباء فان تكلفة الشراء مرتبطة بالإيرادات حيث أن أي تغير في سعر الشراء فإنه غالباً ما ينعكس أثره على اجمالي الربح وعليه فقد توقعت الإدارة بأن تكلفة توزيع الكهرباء تشكل 84% من الإيرادات كما هو المعدل خلال السنوات السابقة.
3. المصاريف الإدارية والعمومية: توقعت الإدارة زيادة بنسبة 5% الى 6% على بند المصاريف الإدارية والعمومية بناءً على توقعات من السنوات السابقة.

معدل الخصم

إستخدمت الإدارة معدل خصم للتدفقات النقدية المتوقعة للسنوات الخمس القادمة بناءً على المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال والذي يمثل كلفة الدين قبل الضريبة وكلفة رأس المال، وقد بلغ المتوسط المرجح لكلفة رأس المال بعد الضريبة 12%.

بناءً على نتائج إختبار التدني فقد تم تحديد القيمة القابلة للإسترداد بأعلى من القيمة الدفترية وعليه لم يتم تسجيل أي تدني خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

الحساسية للتغيرات في الفرضيات

تعتقد إدارة المجموعة بعدم وجود تغيرات متوقعة على الإفتراضات الأساسية في تحديد القيمة المستخدمة والتي من الممكن أن تؤدي إلى انخفاض القيمة القابلة للإسترداد عن القيمة الدفترية.

10. استثمار في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية:

		النشاط		البلد	نسبة الملكية الفعلية	2025	2024	أسهم شركات غير مدرجة/ داخل الأردن
					%	دينار	دينار	
شركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية		صناعة قطع غيار ماكينات والمحولات الكهربائية		الأردن	18,3	1,260,176	1,193,796	
سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات		خدمات الاستشارات الإدارية		الأردن	31,1	59,674	62,200	
						1,319,850	1,255,996	

فيما يلي الحركة على حساب الإستثمار في شركات حليفة:

2025 دينار	2024 دينار	الرصيد كما في أول كانون الثاني حصّة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة * حصّة المجموعة من نتائج أعمال الشركات الحليفة الرصيد كما في 31 كانون الأول
1,255,996	1,182,468	
(18,523)	-	
82,377	73,528	
<u>1,319,850</u>	<u>1,255,996</u>	

* تمثل حصّة المجموعة من نتائج أعمال السنة السابقة الفرق بين حصّة المجموعة من نتائج الشركات الحليفة الظاهرة في القوائم المالية المدققة ومسودة القوائم المالية لهذه الشركات الحليفة

شركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية:

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال شركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية، حيث تمتلك الشركة ما نسبته 12,03% بشكل مباشر وتمتلك الشركة التابعة ما نسبته 11,47%.

فيما يلي الحركة على حساب الإستثمار في شركة حليفة:

2024	2025
دينار	دينار
1,097,967	1,193,796
-	(18,523)
95,829	84,903
<u>1,193,796</u>	<u>1,260,176</u>

الرصيد كما في أول كانون الثاني
حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة
حصة المجموعة من نتائج أعمال شركة حليفة
الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي ملخص القوائم المالية لشركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية:

2024	2025
دينار	دينار
6,254,636	8,480,317
1,883,784	2,749,929
(1,758,052)	(3,757,257)
(1,300,389)	(2,110,540)
<u>5,079,979</u>	<u>5,362,449</u>
%23.5	%23.5
%18,3	%18,3
1,193,796	1,260,176
11,451,155	11,449,959
(10,329,355)	(10,047,114)
(16,901)	(4,305)
(599,381)	(842,683)
(97,735)	(194,568)
<u>407,783</u>	<u>361,289</u>
-	-
<u>407,783</u>	<u>361,289</u>
<u>95,829</u>	<u>84,903</u>

الموجودات المتداولة
الموجودات غير المتداولة
المطلوبات المتداولة
المطلوبات غير المتداولة
حقوق الملكية
نسبة ملكية المجموعة %
نسبة ملكية المجموعة الفعلية %
القيمة الدفترية للإستثمار
الإيرادات
كلفة الإيرادات
إيرادات أخرى، بالصافي
المصاريف الإدارية
تكاليف التمويل
الربح قبل الضريبة
مصروف ضريبة الدخل
الربح للسنة
حصة المجموعة من ربح السنة

شركة سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات:

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال شركة سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات، حيث تمتلك الشركة ما نسبته 20% بشكل مباشر وتمتلك الشركة التابعة ما نسبته 20%.

فيما يلي الحركة على حساب الإستثمار في شركة حليفة:

2024	2025
دينار	دينار
84,501	62,200
(22,301)	(2,526)
62,200	59,674

الرصيد كما في أول كانون الثاني
حصة المجموعة من نتائج أعمال شركة حليفة
الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي ملخص القوائم المالية سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات:

2024	2025
دينار	دينار
191,857	186,092
(40,521)	(36,906)
151,336	149,186
%40	%40
%31	%31
62,200	59,674
(37,369)	-
(18,383)	(6,315)
(55,752)	(6,315)
-	-
(55,752)	(6,315)
(22,301)	(2,526)

الموجودات
المطلوبات
حقوق الملكية

نسبة ملكية المجموعة %
نسبة ملكية المجموعة الفعلية %

القيمة الدفترية للإستثمار

مصاريف أخرى
المصاريف الإدارية
الخسارة قبل الضريبة
مصروف ضريبة الدخل
الخسارة للسنة

حصة المجموعة من خسارة السنة

تم في تاريخ 12 تموز 2024 موافقة مجلس إدارة شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة المحدودة (شركة تابعة) قيام كل من شركة توزيع الكهرباء المساهمة العامة وشركة كهرباء المملكة لاستثمارات الطاقة (الشركة الأم) على الإستثمار في شركة نور الشمال للمشاريع التجارية والخدمات والتي كانت مملوكة بما نسبته 100% من قبل شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة المحدودة (شركة تابعة).

لاحقا لهذا القرار وبناء على قرار الهيئة العامة غير العادي لشركة نور الشمال للمشاريع التجارية والخدمات في اجتماعها المنعقد بتاريخ 31 آب 2024، فقد تقرر زيادة رأس مال الشركة المصرح به والمكتتب ليصبح 250,000 دينار/ سهم بدلا من 50,000 دينار/ سهم، حيث تم الإبقاء على قيمة استثمار شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة المحدودة في الشركة والبالغ 50,000 دينار/ سهم ليشكل ما نسبته 20% من قيمة رأس مال الشركة. خلال عام 2024 تم تعديل اسم شركة نور الشمال للمشاريع التجارية والخدمات الى سما المملكة للمشاريع التجارية والخدمات.

11. حق استخدام أصول والتزامات عقود إيجار

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحقوق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنة:

التزامات عقود الإيجار *	حق استخدام أصول	
دينار	دينار	
1,102,511	1,191,450	كما في 1 كانون ثاني 2025
-	(263,197)	استهلاك السنة
69,010	-	تكاليف تمويل
(200,000)	-	دفعات إيجار
971,521	928,253	كما في 31 كانون الأول 2025
التزامات عقود الإيجار *	حق استخدام أصول	
دينار	دينار	
247,225	234,540	كما في 1 كانون ثاني 2024
1,138,767	1,138,767	الإضافات
-	(181,857)	استهلاك السنة
48,519	-	تكاليف تمويل
(332,000)	-	دفعات إيجار
1,102,511	1,191,450	كما في 31 كانون الأول 2024

* إن تفاصيل التزامات عقود الإيجار كما في 31 كانون الأول هي كما يلي:

المجموع	طويلة الاجل	قصيرة الاجل	
دينار	دينار	دينار	
971,521	584,057	387,464	2025
1,102,511	794,943	307,568	2024

إن قيمة مصروف الإيجار للعقود قصيرة الاجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة والتي تم الاعتراف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 بلغت 151,072 دينار (2024: 151,035 دينار).

12. مخزون

2024	2025
دينار	دينار
3,332,405	1,860,960
14,707,424	18,966,863
263,348	357,093
593,154	873,980
4,666,917	4,353,811
23,563,248	26,412,707
(4,316,159)	(4,381,010)
19,247,089	22,031,697
1,428,072	1,201,344
20,675,161	23,233,041
9,689,126	11,600,962
10,986,035	11,632,079
20,675,161	23,233,041

مواد خام ومنتجات التصنيع في المستودعات
مواد كهرباء ضغط متوسط ومنخفض ولوازم مشتركين
مستودع العدد والأدوات وقطع غيار السيارات
مستودع القرطاسية والأثاث ومواد الكمبيوتر
مستودع المواد المرتجعة *

ينزل: مخصص مخزون بطيء الحركة*

يضاف: مصاريف اعتمادات مستندية وعطاءات

مخزون استراتيجي**
مخزون

*يتضمن مخصص مخزون بطيء الحركة قيمة مستودع المواد المرتجعة بالكامل كما في 31 كانون الاول.

فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة:

2024	2025
دينار	دينار
3,657,208	4,316,159
706,890	135,069
(47,939)	(70,218)
4,316,159	4,381,010

الرصيد كما في أول كانون الثاني
المخصص للسنة
المواد التي تم شطبها خلال السنة
الرصيد كما في 31 كانون الأول

** يتضمن المخزون الاستراتيجي مواد كهرباء ضغط متوسط ومنخفض ولوازم مشتركين يتم استخدامها في مشاريع المجموعة وأعمال الصيانة والاستبدال.

13. ذمم مدينة

2024	2025	
دينار	دينار	
165,210,171	142,896,528	ذمم مشتركين إعتياديين
110,795,252	76,133,598	ذمم سلطة المياه ومياهنا
50,172,296	53,228,063	ذمم دوائر حكومية
19,490,436	23,226,998	ذمم بلديات - إنارة شوارع
25,823,027	20,184,304	فوائد تأخير*
371,491,182	315,669,491	
(26,845,519)	(27,602,999)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة / ذمم مشكوك في تحصيلها
344,645,663	288,066,492	

* يمثل هذا المبلغ الفوائد المترتبة على المشتركين (الدوائر الحكومية والمؤسسات الكبيرة) من أرصدة أثمان الطاقة المباعة وغير المحصلة بموجب نظام التعرفة الكهربائية. يتم احتساب فوائد التأخير على المبالغ المستحقة الدفع لفترة تزيد عن 30 يوم من تاريخ استلام الفاتورة بنسبة 1% شهرياً وبحد أقصى 9% سنوياً على المبلغ المستحق.

فيما يلي جدول أعمار الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول:

المجموع	أكثر من 120 يوم	91 - 120 يوم	1 - 90 يوم	ذمم غير مستحقة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
288,066,492	126,916,125	14,875,059	45,364,022	100,911,286	2025
344,645,663	183,242,786	18,936,682	38,276,084	104,190,111	2024

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن المجموعة تحصل على تأمينات نقدية مقابل هذه الذمم.

*فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة/ ذمم مشكوك في تحصيلها:

2024	2025	
دينار	دينار	
24,584,129	26,845,519	الرصيد كما في أول كانون الثاني
2,261,390	757,480	المخصص للسنة**
26,845,519	27,602,999	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** لم تقم شركة توزيع الكهرباء بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) فيما يتعلق بمتطلبات تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة للشركة الواجبة التطبيق من تاريخ 1 كانون الثاني 2018، حيث إن شركة توزيع الكهرباء تعمل بموجب رخصة صادرة عن هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن، وبموجبها فإن الهيئة هي الجهة المخولة باعتماد مخصصات الانفاق التشغيلي والرأسمالي للشركة باعتبار هذه النفقات هي الأساس في تحديد التعرفة الكهربائية سواء تعرفه شراء الطاقة من شركة الكهرباء الوطنية أو تعرفه البيع للمستهلك النهائي. قامت إدارة الشركة بالطلب من هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن باحتساب قيمة الزيادة الناتجة عن تطبيق المعيار لتضاف على مصروف مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها، واعتبار تلك النفقة ضمن حسابات التعرفة الكهربائية، إلا أن هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن وبموجب كتابها رقم (م.ت.ت/3984/2025) بتاريخ 25/3/2025 قامت بتمديد إعفاء الشركة من تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 لفترة التعرفة الكهربائية (2024-2025)، على أن يتم إعادة النظر في إمكانية تطبيق هذا المعيار بعد انتهاء الفترة المشار إليها أعلاه.

14. أرصدة مدينة أخرى

2024	2025	
دينار	دينار	
5,607,103	4,983,573	شيكات برسم التحصيل
8,430,815	9,176,706	أرصدة مدينة - صناديق
878,019	221,861	مشروع كهرباء فلس الريف
166,827	21,192	ذمم مدينة - صندوق الإسكان
894,198	872,463	مصاريف مدفوعة مقدما
2,671,564	2,516,143	شيكات مرتجعة
2,420,116	1,704,985	أخرى
21,068,642	19,496,923	
(2,493,581)	(2,549,768)	مخصص ذمم أخرى مشكوك في تحصيلها
18,575,061	16,947,155	

فيما يلي الحركة على مخصص ذمم أخرى مشكوك في تحصيلها:

2024	2025	
دينار	دينار	
2,384,375	2,493,581	الرصيد كما في أول كانون الثاني
109,206	56,187	المخصص للسنة
2,493,581	2,549,768	الرصيد كما في 31 كانون الأول

15. نقد وأرصدة لدى البنوك

يتكون النقد وأرصدة لدى البنوك الظاهر في قائمة المركز المالي الموحدة مما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
101,604	109,014	نقد في الصندوق
6,677,587	3,197,861	حسابات جارية لدى البنوك
30,000,000	40,063,247	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة*
36,779,191	43,370,122	

*يمثل هذا البند الودائع لدى بنك محلي بالدينار الأردني تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة وبمعدل فائدة يتراوح ما بين 5,13% - 6,13% (2024: 5,5% - 6,7%)

يمثل النقد وما في حكمه لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة مما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
36,779,191	43,370,122	نقد وأرصدة وودائع لدى البنوك
(30,000,000)	(40,063,247)	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال أكثر من ثلاثة أشهر وحتى سنة
(26,903,867)	(29,202,674)	بنوك دائنة (إيضاح 22)
(20,124,676)	(25,895,799)	

16. حقوق الملكية

رأس المال المدفوع -

يتكون رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع من 25,000,000 سهم بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد.

قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي بتاريخ 21 نيسان 2025 زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 4,000,000 دينار عن طريق رسملة مبلغ الزيادة من رصيد الأرباح المدورة ليصبح رأس مال الشركة 25,000,000 دينار. هذا وقد تم استكمال إجراءات زيادة رأس المال لدى دائرة مراقبة الشركات بتاريخ 29 تشرين الاول 2025.

قررت الهيئة العامة للشركة التابعة (شركة كهرباء محافظة اربد المساهمة العامة المحدودة) في اجتماعها غير العادي بتاريخ 20 نيسان 2025 زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 6,000,000 دينار عن طريق رسملة مبلغ الزيادة من رصيد الأرباح المدورة ليصبح رأس مال الشركة 27,000,000 دينار بقيمة أسسمية دينار للسهم الواحد كما في 31 كانون الأول 2025. هذا وقد حصلت المجموعة على موافقة هيئة الأوراق المالية لزيادة رأس المال بمبلغ 5,785,733 دينار بدلا من 6,000,000 دينار، وعليه يصبح رأس مال الشركة المصرح به 27,000,000 دينار ورأس المال المكتتب به والمدفوع 26,785,733 دينار.

إحتياطي إجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10% خلال السنوات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع الشركة التوقف عن تحويل أية مبالغ للاحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيده 25% من رأس المال المصرح به.

إحتياطي إختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن 20% خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

توزيعات أرباح -

2025 -

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 21 نيسان 2025 على توزيع مبلغ 8,500,000 دينار عن عام 2024 بنسبة 40% من رأس المال المكتتب به والمدفوع في ذلك التاريخ.

وافقت الهيئة العامة لمساهمي الشركة التابعة (شركة كهرباء محافظة اربد المساهمة العامة المحدودة) في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 20 نيسان 2025 على توزيع مبلغ 7,250,000 دينار كأرباح على المساهمين عن أرباح عام 2024 بنسبة 34.5% من رأس المال المكتتب به والمدفوع في تاريخ الاجتماع.

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 25 نيسان 2024 على توزيع مبلغ 6,000,000 دينار عن عام 2023 بنسبة 43% من رأس المال المكتتب به والمدفوع في ذلك التاريخ.

وافقت الهيئة العامة لمساهمي الشركة التابعة (شركة كهرباء محافظة اربد المساهمة العامة المحدودة) في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 21 نيسان 2024 على توزيع مبلغ 5,600,000 دينار كأرباح على المساهمين عن أرباح عام 2023 بنسبة 40% من رأس المال المكتتب به والمدفوع في تاريخ الاجتماع.

17. مساهمات مشتركين مقبوضة مقدماً

يمثل هذا البند المبالغ المستلمة مقدماً من المشتركين لقاء تنفيذ مشاريع مساهمات المشتركين، حيث تقوم المجموعة باقفال هذا البند بعد اتمام المشروع في بندي مطلوبات مساهمات المشتركين وفائض مساهمات المشتركين.

18. مخصص تعويض نهاية الخدمة

إن الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة كما يلي:

2024	2025
دينار	دينار
23,920,976	24,341,123
2,233,452	3,066,941
609,098	614,056
112,561	15,318
(2,534,964)	(2,530,234)
<u>24,341,123</u>	<u>25,507,204</u>

الرصيد كما في أول كانون الثاني

المصروف للسنة (إيضاح 29)
المرسمل على مشاريع تحت التنفيذ
المصاريف المحملة على مصنع الاعدة
المدفوع خلال السنة
الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن تفاصيل مخصص تعويض نهاية الخدمة المحمل على السنة والمرسمل على مشاريع تحت التنفيذ كما يلي:

2024	2025
دينار	دينار
1,143,171	1,518,850
1,811,940	2,177,465
<u>2,955,111</u>	<u>3,696,315</u>

الفائدة على الإلتزام
كلفة الخدمة الحالية

تم توزيع مخصص تعويض نهاية الخدمة المحمل على السنة كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
2,233,452	3,066,941	المصاريف الإدارية والعمومية (إيضاح 29)
609,098	614,056	ما تم رسملته على مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 5)
112,561	15,318	المحول على تكاليف مصنع الأعمدة
<u>2,955,111</u>	<u>3,696,315</u>	

إن الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة لتحديد قيمة مخصص تعويض نهاية الخدمة هي كما يلي:

2024	2025	
%6.09	%6,023	معدل الخصم
%0.14	%0,07	معدل الوفيات
%5.25	%4	معدل الزيادة السنوية للرواتب
%3	%4	معدل الاستقالات
%8	%7	نسبة مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي المطروحة من تعويض نهاية الخدمة للموظف

يوضح الجدول التالي التغيرات الممكنة في القيمة الحالية لتعويض نهاية الخدمة كما في 31 كانون الأول نتيجة التغير بمقدار 1% في معدل الخصم ومعدل زيادة الرواتب ومعدل الاستقالات:

الأثر على القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة		الزيادة بمقدار 1% في معدل
2024	2025	
دينار	دينار	
(2,468,146)	(3,978,211)	الخصم
4,214,173	5,431,917	الزيادة في الرواتب
986,979	1,027,037	الاستقالات
الأثر على القيمة الحالية لمخصص تعويض نهاية الخدمة		النقص بمقدار 1% في معدل
2024	2025	
دينار	دينار	
3,124,593	5,503,225	الخصم
(3,087,230)	(3,735,469)	الزيادة في الرواتب
(986,979)	(1,027,037)	الاستقالات

19. فائض مساهمات المشتركين

يمثل هذا البند الفرق بين المبالغ المستلمة من مساهمات المشتركين وتكلفة إنجاز مشاريع مساهمات المشتركين، حيث تقوم المجموعة باطفاء هذا الإيراد بنسبة 4% سنويا، وفي ما يلي الحركة على هذا البند:

2024	2025
دينار	دينار
24,621,089	24,621,089
24,621,089	24,621,089
20,704,893	21,512,512
807,619	807,619
21,512,512	22,320,131
3,108,577	2,300,958
807,619	807,619
2,300,958	1,493,339
3,108,577	2,300,958

فائض مساهمات المشتركين -

كما في أول كانون الثاني

كما في 31 كانون الأول

إطفاء فائض مساهمات المشتركين المتراكم -

كما في أول كانون الثاني

اطفاء السنة*

كما في 31 كانون الأول

صافي فائض مساهمات المشتركين -

كما في 31 كانون الأول

الجزء المتداول من فائض مساهمات المشتركين

الجزء غير المتداول من فائض مساهمات المشتركين

* يتم تحويل كامل مبلغ الإطفاء الى إيرادات الأنشطة غير الأساسية.

20. تأميمات مشتركين

يمثل هذا البند المبالغ المستلمة من المشتركين كتأمينات نقدية مقابل خدمات توصيل الكهرباء وذلك بناءً على تعليمات تكاليف التوصيل الصادرة عن هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن.

21. قروض

يمثل هذا البند القروض الممنوحة من الجهات التالية:

2024			2025			عملية القرض
المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
8,000,000	2,000,000	6,000,000	2,000,000	-	2,000,000	بنك الاسكان
-	-	-	20,000,000	20,000,000	-	بنك القاهرة عمان
14,400,000			10,800,000			البنك الإسلامي
	10,800,000	3,600,000		7,200,000	3,600,000	الأردني
						قروض قصيرة
103,255,592	-	103,255,592	116,924,953	-	116,924,953	دينار أردني
125,655,592	12,800,000	112,855,592	149,724,953	27,200,000	122,524,953	الأجل

بنك الإسكان للتجارة والتمويل - دينار

قامت الشركة بتوقيع اتفاقية مع بنك الإسكان للتجارة والتمويل بتاريخ 24 تشرين الثاني 2015، يتضمن هذا البند قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمبلغ وسقف 40,000,000 دينار مع وجود فترة سماح لمدة سنة، وبمعدل سعر فائدة يتراوح بين 5% الى 5.4% او معدل سعر فائدة إقراض لأفضل العملاء مطروحاً منه 3% أيهما أقل لأول خمسة سنوات من عمر القرض ومن السنة السادسة من عمر القرض ولنهية فترة السداد معدل سعر فائدة إقراض لأفضل العملاء مطروحاً منه 3% وبحد أدنى 5.25% سنوياً، على ان يسدد القرض على 20 قسط نصف سنوي متساوي، هذا واستحق القسط الاول بتاريخ 31 كانون الاول 2016 ويتم تسديد الفوائد كل ستة أشهر.

تم تعديل الفائدة لتصبح 5.75% مع تثبيت السعر لمدة عام من تاريخ 1 أيلول 2022، وتم تعديل الفائدة لتصبح 7.75% مع تثبيت السعر لمدة ست شهور من تاريخ 1 أيلول 2024، علماً بأنه تم إعادة العمل بسعر فائدة 5.75% بتاريخ 1 آذار 2025.

بنك القاهرة عمان - دينار

قامت الشركة بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك القاهرة عمان بتاريخ 5 تشرين الثاني 2025 بقيمة 20,000,000 دينار. تبلغ مدة القرض 11 سنة مع فترة سماح لمدة سنة على ان تستحق اخر دفعة بتاريخ 5 تشرين الثاني 2036. يتم سداد اصل القرض على دفعات نصف سنوية وفقاً لجدول السداد المتفق عليه مع البنك ويتم سداد الفوائد كل 6 اشهر. خلال السنة الاولى من عمر القرض يتم احتساب العائد بسعر فائدة ثابت بنسبة 6.5% سنوياً. بعد انتهاء السنة الاولى وحتى السداد التام يتم احتساب العائد بسعر فائدة متغير يعادل سعر فائدة الاليداع الساري Overnight Deposit Window Rate لدى البنك المركزي الاردني مضافا اليه هامش ثابت قدره 0.5% وبحد ادنى لسعر الفائدة المطبق قدره 6.0% سنوياً طوال مدة القرض.

البنك الإسلامي الأردني - دينار

قامت شركة كهرباء محافظة اربد (شركة تابعة) خلال عام 2024 بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك الإسلامي الأردني بمبلغ 18,000,000 دينار وبمراجعة قدرها 3,150,000 دينار وبمقدار نسبة مراهبة 3.5%. يسدد القرض بموجب 10 أقساط نصف سنوية بقيمة 1,800,000 دينار للقسط، بحيث تستحق الدفعة الأولى بشهر أيار 2025 وتستحق الدفعة الأخيرة بشهر تشرين الثاني 2028، وبالتالي فان مجموع قيمة القرض مع المراهبة تساوي 21,150,000 دينار.

إن قيمة الدفعات السنوية واستحقاقاتها لأقساط القروض طويلة الأجل هي كما يلي:

السنة	المبلغ دينار
2027	5,600,000
2028	5,600,000
2029	2,000,000
2036-2030	14,000,000
	<u>27,200,000</u>

البنك الإسلامي الأردني - دينار

قامت شركة توزيع الكهرباء بتوقيع اتفاقية توريد الطاقة الكهربائية (تمويل اثمان طاقة كهربائية) مع البنك الإسلامي الأردني خلال عام 2025 لتسديد جزء من فاتورة شراء الطاقة الكهربائية من شركة الكهرباء الوطنية وبسقف ائتماني متضمن الربح مقداره 28,850,000 دينار مقابل معدل نسبة ربح سنوية متفق عليها مقدارها 4,3% (2024: 5,5%). سيتم تسديد كامل مبلغ القرض خلال عام 2026.

القرض خلال عام 2025.

قامت شركة كهرباء محافظة اربد بتوقيع اتفاقية توريد الطاقة الكهربائية (تمويل اثمان طاقة كهربائية) مع البنك الإسلامي الأردني والبنك العربي الاسلامي لتسديد جزء من فاتورة شراء الطاقة الكهربائية من شركة الكهرباء الوطنية وبسقف ائتماني متضمنة الربح وقدرها 80,000,000 دينار وتحمل متوسط سعر فائدة 4.4% سنوياً (2024: 4,77%). وسيتم تسديد كامل مبلغ القرض خلال عام 2026.

البنك العربي الإسلامي الدولي - دينار

قامت شركة توزيع الكهرباء بتوقيع اتفاقية توريد الطاقة الكهربائية (تمويل اثمان طاقة كهربائية) مع البنك العربي الإسلامي الدولي خلال عام 2025 لتسديد جزء من فاتورة شراء الطاقة الكهربائية من شركة الكهرباء الوطنية وبسقف ائتماني متضمن الربح مقداره 16,999,004 دينار مقابل نسبة ربح سنوية متفق عليها مقدارها 4,5%. سيتم تسديد كامل مبلغ القرض خلال عام 2026.

22. بنوك دائنة

يمثل هذا البند رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة للمجموعة من عدة بنوك محلية بسقف 82,500,000 دينار ومتوسط سعر فائدة 7,39% سنوياً. (2024: رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة للمجموعة من عدة بنوك محلية بسقف 83,000,000 دينار ومتوسط سعر فائدة 6,86% سنوياً).

23. ذمم دائنة

2024	2025
دينار	دينار
263,841,993	222,018,748
22,170,298	13,763,189
4,814,714	5,619,220
6,056,065	6,246,446
806,106	765,215
5,690,468	5,679,475
11,885,115	13,212,482
22,205,105	16,009,504
6,345,452	6,852,143
<u>343,815,316</u>	<u>290,166,422</u>

شركة الكهرباء الوطنية - مشتريات طاقة
شركة الكهرباء الوطنية - فوائد تأخير
شركة الكهرباء الوطنية - بدل خدمات الشبكة وتخصيص
أمانات مشروع كهرباء فلس الريف
شركة توليد الكهرباء المركزية
أمانات رسوم التلفزيون
أمانات رسوم النفايات
ذمم موردين
أخرى

24. مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى

2024	2025	
دينار	دينار	
2,345,106	3,635,674	أمانات حكومية وأخرى
79,342	95,728	أثمان كهرباء مقبوضة مقدما
3,220,831	1,151,459	أوراق دفع
8,564,431	8,986,967	مصاريف مستحقة
305,274	187,783	فوائد بنكية مستحقة
723,904	914,547	محتجزات مقاولين
828,075	630,424	أرباح أسهم قيد التوزيع
89,000	93,331	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
8,430,815	9,176,706	ذمم دائنة - صناديق
327,492	800,575	أخرى
<u>24,914,270</u>	<u>25,673,194</u>	

25. مخصصات أخرى

تتمثل المخصصات الأخرى الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة مما يلي:

2024	2025	
المجموع	المجموع	الرصيد كما في أول كانون الثاني
دينار	دينار	المحمل على السنة
		المدفوع خلال السنة
		الرصيد كما في 31 كانون الأول
4,349,234		
3,186,255	886,935	-
1,285,975	310,128	241,996
(122,996)	(207,226)	(3,830)
4,349,234	4,452,136	1,125,101
		12,500
		-
		(92,303)
		-
		1,717
		2,208,716

26. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2024	2025	
11,533,010	10,793,152	ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأم (دينار)
25,000,000	25,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
فلس/ دينار	فلس/ دينار	
0/461	0/432	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم

إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم.

27. إجمالي الربح

تمثل مبيعات الطاقة مبيعات المجموعة لجميع المشتركين بكافة تصنيفاتهم وتمثل تكلفة شراء الطاقة مشتريات الطاقة من شركة الكهرباء الوطنية ومصادر الطاقة المتجددة الأخرى.

يتم تحديد سعر تعرفه البيع من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة حيث ولم يتم تعديل تعرفه البيع لأي من القطاعات خلال عام 2025 باستثناء ادخال التعرفة المرتبطة بالزمن على قطاعات ضخ المياه والبنوك والقوات المسلحة والمستشفيات الخاصة والقطاع الفندقي اعتبارا من 1 كانون الثاني 2025 وهذا الامر قد اثر على قيمة مبيعات الطاقة بالانخفاض وخاصة ضخ المياه.

يتم شراء الطاقة من قبل شركة الكهرباء الوطنية ومصادر الطاقة المتجددة ويتم تحديد تعرفه الشراء لشركة توزيع الكهرباء من قبل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن حيث تم تعديل تعرفه الشراء بالزيادة اعتبارا من 1 كانون الثاني مع 2025 لتكون 63.87 فلس كيلو واط ساعة وتم التخفيض اعتبارا من 1 تموز 2025 لتصبح 63.7 فلس كيلو واط ساعة وتم التخفيض مره ثانية اعتبارا من 1 تشرين الثاني 2025 ليصبح السعر 57.89 فلس كيلو واط ساعة مع استمرار الغاء تعرفه الحمل الأقصى.

تم تعديل تعرفه الشراء ل شركة كهرباء محافظة اربد (شركة تابعة) بالزيادة خلال شهر تشرين الثاني 2025.

28. إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي

2024	2025	
دينار	دينار	
4,148,382	3,779,875	رسوم اشتراكات وإيصال التيار الكهربائي
3,174,925	3,261,423	أجور عدادات
(2,726,194)	(2,516,983)	صافي خسائر مشاريع فلس الريف المنجزة
(2,986,225)	(3,801,361)	إطفاء فائض مساهمات المشتركين بعد 2 تموز 2008
634	42	رسوم بدل خدمات الشبكة/ طاقة متجددة
773,315	797,698	أخرى
<u>2,384,837</u>	<u>1,520,694</u>	

29. مصاريف إدارية وعمومية

2024	2025	
دينار	دينار	
15,250,984	13,727,897	رواتب وأجور وملحقاتها
4,542,013	4,131,220	منافع الموظفين
2,233,452	3,066,941	مخصص تعويض نهاية الخدمة (إيضاح 18)
16,362,796	18,691,754	مصاريف خدمات مشتركين
89,121	54,307	مخصص إجازات الموظفين
451,490	500,141	مصاريف الكهرباء والمياه والتدفئة
2,786,577	2,744,121	مصاريف السيارات
173,686	178,853	مصاريف بريد وهاتف وفاكس
1,610,238	2,210,277	مصاريف العداات الذكية
466,783	444,822	مصاريف الضيافة والنظافة
108,292	83,921	مياومات وتنقلات
273,216	320,444	مصاريف ومياومات الضابطة العدلية
290,268	272,889	قرطاسية ومطبوعات
707,783	653,904	طوابع
1,013,152	721,766	رخص ورسوم حكومية
1,060,942	653,350	مكافأة لجان مختلفة وحوافز
1,561,281	831,012	خدمات استشارية واتعاب مهنية
1,205,001	1,017,869	حراسة مباني المجموعة
299,148	130,021	مصاريف تدريب
785,281	833,892	مصاريف كمبيوتر
862,867	718,857	مصاريف التأمين
10,305,536	10,421,644	مصاريف صيانة
142,694	131,358	السلامة العامة
290,485	288,244	الايجازات
1,005,634	1,140,259	عمولة تحصيل فواتير الكهرباء
988,050	2,132,728	أخرى
(798,751)	(1,163,961)	المحول لمصاريف النشاط غير الاساسي- وفقا لمنهجية التعرف (إيضاح 31)
<u>64,068,019</u>	<u>64,938,530</u>	

30. إيرادات الأنشطة غير الأساسية

2024	2025	
دينار	دينار	
2,196,326	2,502,196	صافي إيرادات مصنع الأعمدة
807,619	807,619	إيرادات إطفاء فائض مساهمات المشتركين لغاية 2 تموز 2008
515,037	524,281	إيرادات تحصيل رسوم التلفزيون
2,408,944	2,456,431	إيرادات تحصيل رسوم النفائات
92,219	90,235	إيرادات نسخ عطاءات
329,637	316,893	إيرادات غرامات تأخير
687,072	689,916	إيرادات تأجير الأعمدة
777,894	3,089,534	إيرادات من مشاريع شبكات خاصة وطاقة متجددة
1,064,006	2,987,719	إيرادات مبيعات مستودع تالف (ممتلكات ومعدات)
226,487	274,848	إيرادات تعويضات أضرار مقبوضة
1,752,361	1,934,274	أخرى
<u>10,857,602</u>	<u>15,673,946</u>	

31. مصاريف الأنشطة غير الأساسية

2024	2025	
دينار	دينار	
40,609	23,351	خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
39,217	38,343	صيانة انارة الشوارع
798,751	1,163,961	مصاريف الأنشطة غير الأساسية - وفقا لمنهجية التعرف (إيضاح 29)
434,363	437,554	مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة
-	820,449	تكاليف مشاريع شبكات خاصة
120,000	55,000	حواجز أنشطة غير أساسية
338,642	494,867	استهلاكات موجودات الأنشطة غير الأساسية (إيضاح 3)
1,465,678	2,191,784	أخرى
<u>3,237,260</u>	<u>5,225,309</u>	

32. القطاعات التشغيلية

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة للمجموعة تتأثر بشكل جوهري باختلاف الخدمات لتلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

والدي الأردن											
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025											
المجموع	حذوفات	المجموع	غير موزعة	كهرباء أربد	مصنع الأصدنة	العقبة	معان	الكرك	الغفافية	والشرقية	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
629,998,692	-	629,998,692	-	320,265,417	-	81,850,860	51,414,674	56,699,462	15,467,422	104,300,857	مبيعات الطاقة
1,520,694	-	1,520,694	-	1,860,930	-	989,445	(328,551)	(626,592)	(16,465)	(358,073)	إيرادات تشغيلية أخرى، بالصافي
15,673,946	(4,020,852)	19,694,798	6,130,195	8,379,074	2,502,196	2,131,523	109,147	103,029	29,071	310,563	إيرادات الأنشطة غير الأساسية
647,193,332	(4,020,852)	651,214,184	6,130,195	330,505,421	2,502,196	84,971,828	51,195,270	56,175,899	15,480,028	104,253,347	مجموع الإيرادات
14,236,623	(5,497,691)	19,734,314	(8,862,592)	9,239,484	2,502,196	13,485,016	686,877	2,634,196	(735,259)	784,396	نتائج الأصل-
25,608,029	-	25,608,029	2,087,429	15,175,228	-	1,810,892	1,419,805	1,869,261	1,002,903	2,242,511	ربح (خسارة) القطاع
813,667	-	813,667	227,787	506,676	-	79,204	-	-	-	-	مطلوبات أخرى -
21,719,368	-	21,719,368	10,676,109	7,331,080	-	3,712,179	-	-	-	-	مطلوبات أخرى -
15,434,767	-	15,434,767	8,065,630	4,564,646	-	2,804,491	-	-	-	-	مطلوبات أخرى -
63,854	-	63,854	63,854	-	-	-	-	-	-	-	مطلوبات أخرى -
962,409,654	(11,388,994)	973,798,648	251,905,621	472,309,528	4,906,041	70,973,929	39,622,538	45,095,155	23,208,814	65,777,022	مطلوبات القطاع
887,401,907	(2,055)	887,403,962	280,800,288	426,971,553	-	59,440,314	25,905,228	28,750,293	13,418,770	52,117,516	مطلوبات القطاع
1,319,850	632,350	687,500	350,781	336,719	-	-	-	-	-	-	استثمر في شركة حليفة

كما في 31 كانون الأول 2025

موجودات ومطلوبات القطاع -

موجودات القطاع

مطلوبات القطاع

استثمر في شركة حليفة

مخصص خسائر التشغيلية متوقعة وضمن مشترك

في تحصيلها

تكاليف تمويل وفوائد تأخير

إيرادات فواتر بنكية وفواتر تأخير

حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة

وادي الأردن

السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

المجموع	حقوقات	المجموع	غير موزعة	كهرباء أرب	مصنع الأعصدة	الغنية	معل	الكرك	الطفية	وادي الشرقية
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
616,480,545	-	616,480,545	-	304,953,666	-	80,395,252	50,375,942	55,389,050	15,190,904	110,175,731
2,384,837	-	2,384,837	-	2,381,269	-	762,623	(411,432)	58,702	(236,023)	(170,302)
10,287,637	(3,400,384)	13,688,021	4,686,964	4,068,786	2,490,950	1,889,511	109,147	103,029	29,071	310,563
629,153,019	(3,400,384)	632,553,403	4,686,964	311,403,721	2,490,950	83,047,386	50,073,657	55,550,781	14,983,952	110,315,992
15,357,952	(4,867,556)	20,225,508	(12,652,516)	10,101,240	2,490,950	12,751,257	964,499	2,762,668	134,863	3,672,547
23,504,573	-	23,504,573	2,592,258	13,263,858	-	1,650,567	1,290,529	1,738,828	907,259	2,061,274
2,370,596	-	2,370,596	612,682	1,544,878	-	213,036	-	-	-	-
23,266,792	-	23,266,792	11,792,533	7,373,890	-	4,100,369	-	-	-	-
17,476,871	-	17,476,871	8,638,048	5,869,695	-	2,969,128	-	-	-	-
73,528	-	73,528	73,528	-	-	-	-	-	-	-

مبيعات الطاقة

إيرادات تشغيلية أخرى، بالصفحي

إيرادات الأنشطة غير الأساسية

مجموع الإيرادات

نتائج الأعمال -

ربح (خسارة) القطاع

معلومات أخرى -

إستهلاكات وإطفاءات

مخصص خسائر التأمينية متوقعة ونظم مشترك

في تحصيلها

تكاليف تمويل وفوائد تأخير

إيرادات فوائد بنكية وفوائد تأخير

حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة

كما في 31 كانون الأول 2024

موجودات ومطلوبات القطاع -

موجودات القطاع

مطلوبات القطاع

استثمر في شركة حليفة

33. معاملات مع جهات ذات علاقة

تتكون القوائم المالية الموحدة من القوائم المالية للشركة والشركة التابعة التالية:

رأس المال دينار	النشاط الرئيسي	نسبة المساهمة %
26,785,733	توزيع الطاقة الكهربائية	55.46

شركة كهرباء محافظة إربد المساهمة العامة المحدودة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركة التابعة وكبار المساهمين والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة والشركات الحليفة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2024 دينار	2025 دينار	مبالغ مستحقة الى جهة ذات علاقة:
88,168	138,216	شركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية (شركة حليفة)

فيما يلي ملخص للمعاملات مع جهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2024 دينار	2025 دينار	مشتريات من شركة صناعة المعدات الكهربائية محدودة المسؤولية (شركة حليفة)
4,209,086	2,190,590	

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2024 دينار	2025 دينار	رواتب ومنافع أخرى
1,616,632	1,607,835	تفقات ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
420,216	500,631	

34. الشركات التابعة المملوكة جزئياً

فيما يلي القوائم المالية لشركة كهرباء محافظة اردب - المساهمة العامة المحدودة (قبل حذف المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة) والتي يملك غير المسيطرين حصصاً فيها:

نسبة ملكية المجموعة بلد التأسيس والتشغيل	2025	2024
	%55,46 الأردن	%55,46 الأردن
	دينار	دينار
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين حصة حقوق غير المسيطرين من الربح	33,100,730 3,443,471	30,309,444 3,824,942
قائمة المركز المالي:		
الموجودات المتداولة	149,173,925	168,797,494
الموجودات غير المتداولة	323,135,603	293,669,398
المطلوبات المتداولة	(226,099,209)	(223,415,438)
المطلوبات غير المتداولة	(200,872,344)	(195,702,963)
حقوق الملكية	45,337,975	43,348,491
العائد إلى:		
مساهمي الشركة الأم	25,144,441	24,041,073
حقوق غير المسيطرين	20,193,534	19,307,418
قائمة الدخل الشامل:		
الإيرادات	320,265,417	304,953,666
كلفة الإيرادات	(265,551,232)	(249,422,095)
إيرادات أخرى	14,804,650	12,319,750
مصاريف أخرى	(56,888,647)	(53,395,411)
الربح قبل الضريبة	12,630,188	14,455,910
ضريبة الدخل	(3,390,704)	(4,354,670)
ربح السنة	9,239,484	10,101,240
مجموع الدخل الشامل	9,239,484	10,101,240
العائد إلى حقوق غير المسيطرين	3,443,471	3,824,942
توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين	(3,229,150)	(2,494,240)
قائمة التدفقات النقدية:		
الأنشطة التشغيلية	34,587,483	44,860,681
الأنشطة الإستثمارية	(32,911,999)	(30,414,239)
الأنشطة التمويلية	(15,166,286)	(13,626,538)
صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه	(13,490,802)	819,904

35. القطاعات التشغيلية

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة للشركة تتأثر بشكل جوهري باختلاف الخدمات لتلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية من خلال قطاعات الأعمال التالية حسب مبيعات الطاقة:

2024	2025	
دينار	دينار	
187,169,156	186,822,852	مبيعات مشتركين اعتياديين منزلي
127,171,908	122,156,161	مبيعات مشتركين مضخات مياه
62,269,960	65,067,710	مبيعات مشتركين القطاع التجاري
42,209,378	44,368,704	مبيعات مشتركين صناعيون متوسطين
44,606,030	43,981,959	مبيعات مشتركين اعتياديين غير منزليين ودوائر حكومية
30,674,907	32,675,427	مبيعات مشتركين القطاع الزراعي
30,904,177	31,447,442	مبيعات مشتركين القوات المسلحة الاردنية
20,848,076	20,731,532	مبيعات مشتركين انارة شوارع
13,513,653	14,900,322	مبيعات فروقات الاستهلاك
10,486,752	13,031,042	مبيعات مشتركين زراعي ثلاثي التعرفة
10,898,751	12,222,923	مبيعات مشتركين صناعيون صغار
8,407,601	8,830,722	مبيعات مشتركين الفنادق
4,561,554	6,910,572	مبيعات مشتركين اتفاقيات تخصيص
5,772,005	5,969,476	مبيعات مشتركين قطاع الموانئ
2,885,329	5,963,254	مبيعات مشتركين سيارات الشحن الكهربائي
3,687,400	5,047,580	مبيعات مشتركين العدادات المؤقتة
5,352,817	4,667,728	مبيعات مشتركين قطاع الاتصالات
2,984,288	2,923,833	مبيعات مشتركين قطاع البنوك
733,223	855,347	مبيعات مشتركين المستشفيات الخاصة
693,743	793,036	مبيعات مشتركين تجاري / زراعي
441,634	445,172	مبيعات مشتركين اعتياديين منزلي موظف
208,203	185,898	مبيعات مشتركين الاذاعة والتلفزيون
<u>616,480,545</u>	<u>629,998,692</u>	

تقوم إدارة المجموعة بمراقبة مبيعات قطاعات الأعمال بشكل منفصل لأغراض تقييم الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي بناء على المبيعات لكل قطاع.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية أخرى.

36. التزامات محتملة

كفالات واعتمادات -

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتملة تتمثل في كفالات بنكية وإعتمادات مستندية بمبلغ 2,076,413 دينار (2024: 7,550,627 دينار).

قضايا -

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا تتمثل في قضايا التعارضات ومطالبات قانونية أخرى متعلقة بنشاطاتها بمبلغ 2,712,149 دينار (2024: 2,853,125 دينار)، وترى إدارة المجموعة ومستشارها القانوني بأن المخصص المأخوذ لهذه القضايا كافٍ لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عن تلك القضايا والمطالبات وأنه لا حاجة لأخذ مخصص إضافي لهذه القضايا.

خلاف الشركة التابعة (شركة كهرباء محافظة إربد) مع شركة الكهرباء الوطنية -

تطالب شركة الكهرباء الوطنية (مزود شركة كهرباء محافظة إربد بالطاقة) شركة كهرباء إربد (شركة تابعة) بمبلغ 717,357 دينار والذي يمثل فرق في فوائد التأخير وتعتقد إدارة الشركة ومستشارها القانوني بأنه لن يترتب على الشركة أية التزامات وفقاً لما ورد بالتعرفة الكهربائية (تعرفة الجملة) الصادرة عن هيئة تنظيم الطاقة والمعادن والملزمة بالتطبيق من قبل الطرفين.

التزامات رأسمالية -

تقدر كلفة استكمال الجزء غير المنفذ لمشاريع تحت التنفيذ بمبلغ 32,767,976 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 29,571,671 دينار).

37. إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة -

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل القرض المدين والودائع لدي البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الشامل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الشامل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الأثر على ربح السنة	الزيادة بسعر الفائدة	
دينار	(نقطة)	
(769,638)	50	دينار

الأثر على ربح السنة	الزيادة بسعر الفائدة	
دينار	(نقطة)	
(762,797)	50	دينار

في حال هناك تغير سلبي للمؤشر يكون الأثر مساو للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان -

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والجهات الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

تري المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تمثل الذمم المستحقة من الحكومة ومؤسساتها ما نسبته 48% من الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 49%)، هذا وتقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء.

مخاطر السيولة -

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

31 كانون الأول 2025					
عند الطلب	من شهر إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
30,520,054	-	-	-	30,520,054	بنوك دائنة
-	290,168,481	-	-	290,168,481	ذمم دائنة
-	25,673,194	-	-	25,673,194	مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
102,869,050	-	-	-	102,869,050	تأمينات نقدية للمشتريين
-	126,686,561	-	-	126,686,561	قروض
-	387,464	905,015	14,570,749	162,069,060	التزامات عقود ايجار
-	442,915,700	21,716,765	14,570,749	1,292,479	المجموع
133,389,104	442,915,700	21,716,765	14,570,749	612,592,318	
31 كانون الأول 2024					
عند الطلب	من شهر إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
28,892,063	-	-	-	28,892,063	بنوك دائنة
-	318,822,636	-	-	318,822,636	ذمم دائنة
-	24,914,270	-	-	24,914,270	مصاريف مستحقة وأرصدة دائنة أخرى
96,591,603	-	-	-	96,591,603	تأمينات نقدية للمشتريين
-	-	-	-	-	قروض
-	332,173	858,539	-	1,190,712	التزامات عقود ايجار
125,483,666	463,696,007	14,426,539	-	603,606,212	المجموع

مخاطر العملات -

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (41/1 دولار لكل دينار)، وبالتالي فإن أثر مخاطر العملات غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

38. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد وأرصدة والودائع لدى البنوك والذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والبنوك الدائنة والتزامات عقود ايجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

39. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الاجباري والاحتياطي الاختياري والأرباح المدورة والبالغ مجموعها 41,907,017 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 42,190,830 دينار).

40. معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبينة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الإعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة. توضيحات حول ما يشكل "ميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في او بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في كانون الأول 2024 تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 - العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة. تطبق هذه التعديلات فقط على العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة، تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح تطبيق متطلبات "الاستخدام الخاص" على العقود المشمولة بالنطاق
- تعديل متطلبات تحديد البند المحوط في علاقة التحوط للتدفقات النقدية بالنسبة للعقود المشمولة بالنطاق
- إضافة متطلبات إفصاح جديدة لتمكين المستثمرين من فهم تأثير هذه العقود على الأداء المالي والتدفقات النقدية المجموعة

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يجب تطبيق التعديلات المتعلقة باستثناء الاستخدام الخاص بأثر رجعي، في حين يجب تطبيق تعديلات محاسبة التحوط بأثر مستقبلي على علاقات التحوط الجديدة التي يتم تحديدها اعتباراً من تاريخ التطبيق الأولي. بالإضافة إلى ذلك، يجب تطبيق تعديلات الإفصاح المتعلقة بمعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 مع تعديلات معيار التقارير المالية الدولي رقم 9. وإذا لم تقم المنشأة بإعادة عرض معلومات المقارنة، فلا يمكنها تقديم إفصاحات المقارنة.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 - العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 18، الذي يحل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 "عرض البيانات المالية". يقدم معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الإجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، تُلزم المنشأة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقعة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسية والإيضاحات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل الموحدة مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

تعمل المجموعة حالياً على تحديد جميع التأثيرات الناتجة عن التعديلات على القوائم المالية الموحدة الرئيسية والإيضاحات حولها.

معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 - الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 19، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الإعراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المنشأة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في معيار التقارير المالية الدولي رقم 10، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع لهذا المعيار أن يكون له أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني 2025 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.

إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، ولكن عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول، الالتزامات، بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز المالي.

أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية وعملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، وفقاً للفقرة 34 من معيار المحاسبة الدولي رقم 29.

تتطلب التعديلات أيضًا إفصاحات إضافية معينة.


تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الأول 2027، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.

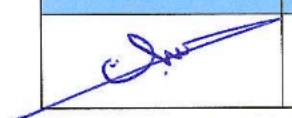
41. أرقام المقارنة





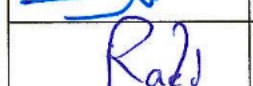
تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام 2024 لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة لسنة 2025. لم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح وحقوق الملكية لعام 2024.

إقرارات مجلس الإدارة




- 1- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.
- 2- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابي فعال في الشركة.

التوقيع	رئيس مجلس الإدارة
	الدكتور حازم الرحاحلة

التوقيع	نائب رئيس مجلس الإدارة
	السيد إعطيوي الرواشدة

التوقيع	الأعضاء
	السيد فاروق الحديدي
	الأستاذ عمر النعيرات
	السيدة هنادي النابلسي
	الدكتور وائل عبابنة
	السيد رائد المصيص

نقر نحن الموقعين أدناه رئيس مجلس الإدارة والمدير العام ورئيس الإدارة للشؤون المالية بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في هذا التقرير.

رئيس مجلس الإدارة	المدير العام	رئيس إدارة للشؤون المالية
الدكتور حازم الرحاحلة	المهندسة ريم حمدان	السيد زيد النعيمات
		

- تم خلال عام 2025 عقد (11) اجتماعات لمجلس الإدارة

التوصيات

بناءً على ما ورد في موجز التقرير والميزانية العمومية وبيان الدخل يقترح مجلس الإدارة موافقتكم على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي للهيئة العامة.
2. تلاوة ومناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2025، والخطة المستقبلية لها.
3. تلاوة تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانية الشركة وحساباتها الختامية وأحوالها وأوضاعها المالية خلال عام 2025.
4. مناقشة الميزانية العمومية وبيان الدخل والاحتياطات والمخصصات الواردة فيها لعام 2025.
5. الموافقة على توصية مجلس الإدارة بالأرباح المقترح توزيعها.
6. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المقبلة، وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
7. إبراء ذمة مجلس الإدارة عن السنة المنتهية بتاريخ 2025/12/31 بما يتفق وأحكام القانون.
8. أية أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جداول الأعمال للمناقشة وحسب أحكام قانون الشركات.

وختاماً يشكر مجلس الإدارة المساهمين الكرام وكافة موظفي الشركة لجهودهم الكبيرة المبذولة لتطوير الأداء في الشركة، سائلين الله عز وجل التوفيق في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

مجلس الإدارة



شركة توزيع الكهرباء
Electricity Distribution Co.

www.edco.jo

TEL.: +962 6 5331330 FAX: +962 6 5341213



توزيع الكهرباء EDCO



edcopage

