



البوتاس العربية
Arab Potash

الرقم Ref. VPF.0776/24

التاريخ Date 28/03/2024

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

الموضوع: تعليمات ومعايير الإفصاح

تحية طيبة وبعد،

نرفق لكم طياً التقرير السنوي للعام 2023 والمتضمن القوائم المالية المصادق عليها من قبل مدققي حسابات الشركة السادة برايس ووترهاوس كوبرز (الأردن) PWC.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،

محمد عبد الرحمن الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول
للمالية والخدمات المساندة



البوتاس العربية
Arab Potash

2023 التقرير السنوي

شركاء في الأمن الغذائي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني

التقرير السنوي السابع والستين

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2023 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد يوم الإثنين الموافق 2024/04/29، 20 شوال 1445 هـ، في تمام الساعة العاشرة صباحاً.



جدول المحتويات

10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
18	البوتاس العربية في عام 2023
21	تقرير أعمال الشركة
22	تقرير مجلس الإدارة
23	1. نشاطات الشركة
23	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي
23	ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
24	2. الشركات التابعة والحليفة
24	أ. الشركات التابعة
25	ب. الشركات الحليفة
26	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
26	أ. أعضاء مجلس الإدارة
28	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
36	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
37	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
37	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
38	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
42	5. كبار المساهمين
43	6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2023 في سوق عمان المالي
44	7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028)
52	8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية
54	9. الاستدامة
58	10. المشاريع المستقبلية
62	11. إدارة المخاطر
68	12. البحث والتطوير والابتكار

جدول المحتويات

71	13. أداء السلامة والصحة المهنية
79	14. الإنتاج
83	15. التسويق والمبيعات
103	16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
106	17. درجة الاعتماد على موردين محددین أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً
106	18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
107	19. براءات الاختراع
107	20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
108	21. الهيكل التنظيمي
108	أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
110	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
110	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
110	د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية
111	22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
111	23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
111	24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
112	25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2019 - 2023) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم
113	26. تحليل المركز المالي للشركة
113	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع
113	ب. مخزون البضاعة الجاهزة
114	ج. الاستثمارات
114	د. إيرادات المبيعات الموحدة
114	هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
114	و. الأرباح
114	ز. حقوق الملكية

جدول المحتويات

115	27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
116	28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
117	29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
120	30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
126	31. التبرعات والمنح التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2019 - 2023)
128	32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم
129	33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
129	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
134	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
135	34. اجتماعات الهيئة العامة
135	35. تعاقبات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
136	36. الإقرارات والتوصيات

139

تقرير الحوكمة

140	1. تقرير الحوكمة
140	2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية
142	3. مجلس إدارة الشركة
149	4. الإدارة التنفيذية
149	5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
156	6. اجتماعات الهيئة العامة
157	7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
158	8. الإفصاح والشفافية
159	9. مدقق الحسابات الخارجي
159	10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

161

القوائم المالية الموحدة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله،

استمرت شركة البوتاس العربية في لعب دور هام ومحوري على المستوى العالمي فيما يتعلق بتزويد الأسمدة، حيث تمكنت الشركة من تحقيق أهداف استراتيجية خلال العام 2023 على الرغم من التحديات الاقتصادية والسياسية والعسكرية العالمية التي أثرت على بيئة أعمال الشركات خلال الأعوام الأربعة الماضية والتي نتج عنها تغيير وإعادة تشكّل في أنماط التجارة العالمية.

وحافظت الشركة على النسق المطلوب في عملية تنفيذ مبادراتها الاستراتيجية على الرغم من تأثرها بالحرب الإسرائيلية على قطاع غزة بشكل أكبر من غيرها من الشركات العالمية المنتجة للأسمدة، خصوصاً فيما يتعلق بأثر هذه الحرب على حركة الملاحة في البحر الأحمر من حيث التصدير وكلف الشحن والتأمين وغيرها. كما تمكنت الشركة من التكيف مع الحرب الروسية الأوكرانية المستمرة منذ العام 2022 وتأثرها على أسواق الأسمدة العالمية وتأثيرها على هيكل تدفق الأسمدة بين أسواق التصدير وأسواق الاستهلاك العالمية.

ويرتبط النهج الاستراتيجي التوسعي لشركة البوتاس العربية على صعيدي الإنتاج والتسويق مع أهمية قطاع الأسمدة الذي يعد أحد أهم القطاعات على المستوى العالمي لارتباطه الوثيق بعمليات الإنتاج الزراعي، حيث تساهم الأسمدة الرئيسية الممثلة بسامد البوتاس والنيروجين والفوسفات بزيادة الإنتاج العالمي من المحاصيل الزراعية بما يعادل الضعف. ونتيجة ذلك، فقد أصبح قطاع الأسمدة مسؤولاً عن توفير الأغذية لنصف سكان العالم، الأمر الذي دفع الدول العالمية إلى تصنيف هذا القطاع على أنه قطاع استراتيجي هام لضمان الأمن الغذائي. وعليه، أصبحت شركة البوتاس العربية واحدة من الشركات المحدودة التي تمثل جزءاً رئيسياً في منظومة الأمن الغذائي العالمي، الأمر الذي حثم على مجلس إدارتها وضع رؤى تتسجم وما يجب تحقيقه من نمو في الشركة على الأمدين المتوسط والبعيد من أجل ضمان تنافسيتها واستمرارية أعمالها وبقائها عنصراً فاعلاً في منظومة الأمن الغذائي العالمي.

ولعل أحد أبرز النجاحات الاستراتيجية التي حققتها الشركة هو التمكن من التعامل مع التغيير الجذري الحاصل في الأسواق الآسيوية نتيجة لتدفق سماد البوتاس بكميات ضخمة من المنتجين الروسي والبيلاوسي، وذلك بعد القيود التي وضعت عليهم فيما يخص التصدير إلى عدد من الأسواق وخصوصاً أسواق شمال وغرب أوروبا. وساهم تنفيذ مشاريع الشركة الاستراتيجية خلال الأعوام الأربعة الماضية من تعزيز قدرات الشركة الإنتاجية من أنواع البوتاس المختلفة بما يلبي احتياجات كافة الأسواق العالمية، وهو الأمر الذي مكّن الشركة من توجيه مبيعاتها إلى أسواق جديدة ذات ربحية مرتفعة مثل السوق الأوروبي والبرازيلي، وجنّبها من الاستثمار بالاعتمادية الكبيرة على الأسواق الآسيوية كما كان الحال قبل العام 2019. إن تمكن الشركة من موازنة مبيعاتها بين الأسواق العالمية من خلال توفير مرونة الاستجابة لمتطلبات الزبائن ساهم بتمكين الشركة من بيع أكبر حجم مبيعات حُقق في تاريخها خلال العام 2023 والذي بلغ (2.89) مليون طن.

وتعمل شركة البوتاس العربية ضمن إطار استراتيجية تفصيلية تم صياغة مبادراتها بما ينسجم وأهداف مجلس إدارة الشركة بحيث يمكن ضمان مركز تنافسي قوي ودائم للشركة في ضوء العديد من المتغيرات العالمية مثل إعادة تشكيل أنماط التجارة العالمية بين الدول، والتقدم التكنولوجي الذي ساهم بتسهيل حركة التجارة العالمية بين الدول المختلفة، وارتفاع المستوى المعيشي لسكان العالم وتطور أنماطهم الاستهلاكية، وساهم التنفيذ الجاد لمبادرات الشركة الاستراتيجية للأعوام (2021 - 2025) وتحديثها المستمر من خلال الاستراتيجية المحدثة (2024 - 2028) بما ينسجم والتطورات العالمية المتسارعة بتمكين الشركة من تحقيق أداء مميز خلال العام 2023 على مختلف الأصعدة؛ إذ تمكنت من الوصول إلى أرقام قياسية على مستوى الإنتاج والمبيعات كانت هي الأعلى في تاريخ الشركة. كما تمكنت الشركة من خلال جهود تراكمية على مدار الأعوام الماضية من تخفيض كلف الإنتاج الأمر الذي ساهم برفع الهوامش الربحية للطن الواحد وتحقيق أرباح استثنائية بلغت (293) مليون دينار في العام 2023.

وقد جاءت هذه الإنجازات القياسية في وقت شهد فيه العالم تغيرات كان لها شأن كبير بالتأثير على عمليات الشركة، والقدرات الشرائية في الأسواق التي تستهدفها الشركة، فقد استمر الضعف في الاقتصادات العالمية الرئيسية بإلقاء ظلاله على نمو الأنشطة الاقتصادية العالمية، كما فاقم من ذلك الأمر الحرب الإسرائيلية على قطاع غزة وما ارتبط بتلك الحرب من تداعيات أثرت على أنشطة الشحن البحري في البحر الأحمر ومضيق باب المندب، والتي بدورها أثرت على الشركة من حيث قدراتها التصديرية وكلف الشحن والتأمين البحري.

ونظراً لأهمية محركات الاقتصاد العالمي في التأثير على الطلب العالمي على الأسمدة وسلاسة الحركة التجارية في تبادلها، تعمل الشركة بشكل مستمر مع زبائنها في مختلف أنحاء العالم من أجل تلبية كامل احتياجاتها وتوفير الدعم لهم بما يمكنهم من تجاوز التحديات الناتجة عن التدابير التي اتخذت على مستوى الاقتصادي العالمي والتي تسببت بزيادة تكاليف خدمة الديون إلى معدلات غير مسبوقة، وتتابع الشركة أثر استمرار الحرب الروسية الأوكرانية التي تعد عاملاً مؤثراً على تجارة الأسمدة والمحاصيل الزراعية الرئيسية، كما يتم متابعة آخر التطورات الخاصة بالنقل في البحر الأحمر وأثرها على سلاسل التوريد ورفع أسعار المواد الأولية، حيث يتم متابعة التقدم المحرز في خفض التضخم على المدى المتوسط، خصوصاً وأنه من المتوقع أن تزداد الضغوط التضخمية مرة أخرى في ضوء ارتفاع أجور الشحن وتكاليف الطاقة وأسعار السلع المستوردة.

وساهم الفكر المرن الذي تبنته الشركة بالتمكّن من التعامل مع التحديات الاستثنائية التي واجهتها بنجاحة وفعالية عالية ضمن إطار محكم لعملية إدارة المخاطر، حيث تم تطوير آلية عمل الشركة المرنة بحيث يتم التعامل بشكل سريع وفعال مع المخاطر ذات الاحتمالية عالية الحدوث وذات الأثر الكبير على أعمال الشركة في حال حدوثها. هذا واستمرت الشركة خلال العام 2023 بلعب دور هام على صعيد الأمن الغذائي العالمي؛ وذلك من خلال التمكن من التوسع في أسواق جديدة وخلق شراكات استراتيجية بعيدة المدى من شأنها تأمين احتياجات الأسمدة للعمليات الزراعية الضخمة لأهم المحاصيل مثل الذرة وفول الصويا والقمح وزيت النخيل، وذلك في أكبر الدول الزراعية العالمية مثل الصين والهند والولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل ودول جنوب شرق آسيا وغيرها من الدول.

وقد استشرّف مجلس إدارة الشركة أهمية تعظيم مرونة عمليات الشركة الإنتاجية والتسويقية من أجل التكيف مع أثر المتغيرات العالمية على أعمال الشركة. وهنا برز الفكر الاستراتيجي للشركة من خلال ما تم إنجازه من زيادة في القدرات الإنتاجية نتيجة لتعزيز البنى التحتية وكفاءة العمليات الإنتاجية للشركة، بالإضافة إلى قرب الشركة من الانتهاء من تنفيذ مشاريع توسع جديدة سترفع من قدراتها الإنتاجية، وستستخدم الشركة كميات الإنتاج الإضافية من أجل تلبية النمو في الطلب على سماد البوتاس في أسواق الشركة التقليدية، بالإضافة إلى توفير كميات سماد البوتاس اللازمة لتمكين الشركة من التوسع في أسواق جديدة مثل السوق الأوروبي، والسوق البرازيلي، وغيرها من الأسواق الهامة المستهلكة لسماد البوتاس.

وعلى الصعيد المحلي، استمرت الشركة بلعب دور كبير في الاقتصاد الأردني من خلال ما تساهم به من نمو في الناتج المحلي الإجمالي، وما تنفذه من مشاريع تولد العديد من فرص العمل وتحد من مستويات البطالة. وقد ساهمت عمليات الشركة في العام 2023 بضخ ما يعادل (1.54) مليار دولار في نظام الدولة المصرفي، كما استثمرت الشركة ما يعادل (170) مليون دينار في مشاريع رأسمالية كان للعديد من المقاولين المحليين، وشركات الهندسة المحلية، والشركات الخدمية دور كبير في تنفيذها. وتجدر الإشارة إلى دور حجم الإنفاق الرأسمالي الكبير والمتوقع أن يستمر خلال الأعوام القادمة بنفس النسق، بالإضافة إلى نفقات الشركة التشغيلية الدورية الكبيرة في تنشيط الاقتصاد الأردني وتحقيق معدلات النمو فيه.

أما على صعيد المسؤولية المجتمعية، فقد استمرت الشركة في دورها الريادي في دعم المجتمعات المحلية الأردنية، حيث بلغ مجموع المساهمات المجتمعية ما يعادل (7) مليون دينار في العام 2023 تم استثمارها في مجالات مختلفة. فعلى صعيد التعليم،



نفذت الشركة بالتعاون مع جهات رسمية العديد من المشاريع التنموية الخاصة بالتدريب والتنمية المجتمعية وتدريب المعلمين. كما نفذت الشركة العديد من مشاريع تطوير البنى التحتية الخاصة بالمراكز والمؤسسات الصحية بالتعاون مع الجهات الحكومية المعنية، بالإضافة لتنفيذ برامج خاصة بالتوعية الصحية بالتعاون مع جمعيات رسمية في الأردن. كما عملت الشركة على مشروع المركز الوطني للسكري والغدد الصم في جنوب الأردن، بالإضافة لتنفيذها لمشروع إعادة تأهيل وتطوير مركز صحي غور المزرعة.

وساهمت الشركة من خلال برامجها للتنمية المجتمعية في العديد من القطاعات الأخرى، حيث قدمت الشركة الدعم للاتحادات الرياضية في الأردن، وعملت على دعم جمعية صندوق الأمان لمستقبل الأيتام، وعملت الشركة كذلك على برامج ومشاريع بالتعاون مع المراكز الثقافية الرسمية في الأردن تهدف لتدريب أبناء المناطق الجنوبية لغايات تأهيلهم لسوق العمل.

واستمرت الشركة في دعم أعمال البحث والتطوير والإنتاج، حيث تم تمويل مصنع لإنتاج حافطة الماء القابلة للتحلل والمعروفة بتقنية الشرنقة في محافظة الكرك، بالشراكة مع وزارة الزراعة والجمعية الملكية لحماية الطبيعة. ويمثل هذا المشروع تنفيذاً لبرامج المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها الشركة وتسعى من خلالها إلى المساهمة في إحداث التنمية المستدامة في الأردن وخصوصاً في مناطق أعمال الشركة.

وتعمل الشركة بتناغم كبير مع الجهات الرسمية في الأردن، حيث تحظى الشركة بدعم أعلى المستويات الرسمية في الأردن وعلى رأسها جلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين، بالإضافة إلى دعم الحكومة الأردنية ممثلة برئيس الوزراء الدكتور بشر الخصاونة. وتحرص الشركة على المحافظة على علاقة قوية مع مختلف المؤسسات الحكومية وذلك من أجل ضمان تسيير أعمالها بكفاءة عالية وبتخطيط مشترك مع الوزارات التي تتقاطع أعمالها مع أعمال الشركة. وفي هذا الشأن، وقعت الشركة مع وزارة المياه والري على اتفاقية جديدة لتزويد المياه سيتم من خلالها توفير احتياجات الشركة من المياه لضمان استمرار عملياتها الإنتاجية، وتلبية احتياجات مشاريع الشركة التوسيعية المتوقع دخولها قريباً في الخدمة من المياه كذلك.

وستعظم المشاريع التي يجري تنفيذها في شركة البوتاس العربية والتي من المتوقع دخولها في الخدمة تباعاً بدءاً من العام القادم وحتى العام 2030 من حجم الناتج المحلي الإجمالي للأردن ونموه، كما أن من شأن خطط الشركة التوسيعية زيادة مبيعات وأرباح الشركة الأمر الذي سينعكس إيجاباً على واردات الدولة من العملات الصعبة، كما ستسهم مشاريع الشركة في خلق فرص عمل جديدة لمختلف التخصصات الأمر الذي سيساهم في الحد من نسب البطالة. وتجدر الإشارة إلى أن ارتفاع ربحية الشركة سيعود بالنفع على حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وذلك من خلال حصتها الكبيرة في رأسمال الشركة من خلال شركة إدارة الاستثمارات الحكومية.

وفي إطار خطة الشركة الاستراتيجية المحدثة (2024-2028)، وضعت الشركة أهدافاً من أجل تعزيز تنافسيتها العالمية والتوسع في القدرات الإنتاجية من خلال الدخول في شراكات مع شركات عالمية مختصة في مجال الأسمدة المتخصصة والبرومين والليثيوم والأسمدة الفوسفاتية. كما تتعاون الشركة مع جهات سيادية من أجل دراسات فرص تطوير عمليات النقل داخل الأردن من مواقع الإنتاج في غور الصافي إلى موانئ التصدير في مدينة العقبة. هذا وتدرس الشركة فرص إنتاج مواد جديدة من عناصر البحر الميت المعدنية مثل مادة الليثيوم.



وتعمل الشركة بشكل دؤوب على تحقيق الاستدامة في عملياتها الإنتاجية، إدراكاً منها لأهمية الدور الذي تلعبه مشاريع الاستدامة في مجابهة التحديات التي قد تؤثر على ديمومة أعمالها واستمرار سير عمليات الشركة بشكل مسؤول ومستدام ودون إخلال التوازن بين احتياجات البيئة والاحتياجات الإنسانية. وفي هذا الشأن، تدرس الشركة حالياً مشاريع لتحلية واستخراج المياه من أجل توفير كامل احتياجات الشركة المستقبلية، خصوصاً في ضوء التوسعات الطموحة التي ستعمل على تنفيذها حتى نهاية العقد الحالي سواء كان ذلك على صعيد إنتاج البوتاس، أو على صعيد التوسع في أعمال الشركات التابعة والحليفة.

وضمن إطار التنمية المستدامة، تولي الشركة اهتماماً كبيراً بالتطورات الحاصلة على صعيد التغير المناخي. وقد بدأت الشركة بتنفيذ مشاريع إنتاج الطاقة النظيفة بشكل تدريجي، ومن المتوقع التوسع في هذه المشاريع خلال الفترة القادمة بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الحكومية المعنية. وتعمل الشركة مع شركات استشارية عالمية لبحث إنتاج عناصر أسمدة جديدة مثل سماد الأمونيا الزرقاء الذي يتطلب استثمارات إضافية لضبط انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون. كما تعمل الشركة على دراسة جدوى إنتاج الأمونيا الخضراء والتي تعتمد في توفير احتياجاتها من الطاقة على توليدها من خلال الألواح الشمسية.

ولم تغفل الشركة عن أهمية العمل وفق إطار تنظيمي تكاملي يراعي أهدافها ويحقق القيمة المضافة لمساهميها من خلال تبني قواعد الحوكمة الرشيدة وفق أفضل الممارسات العالمية وبما ينسجم مع تعليمات الجهات الرقابية. ويتضمن ذلك حرص الشركة على تسيير كافة أعمالها التجارية بالتزام صارم بمسؤوليتها تجاه مساهميها، واتباع منهج اتخاذ القرار القائم على المخاطر، وتحقيق مبدأ الشفافية في ممارساتها، بالإضافة إلى تشكيلها للجان الدائمة والإضافية والتي تعزز من فعالية متابعة مجلس إدارة الشركة الحثيثة لأنشطة وعمليات الشركة المختلفة ومدى موائمتها لأهداف الشركة الاستراتيجية.

وفي الختام، أود أن أكد على أن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية سيستمر في العمل من أجل النمو بتنافسية الشركة وربحيته وذلك من خلال فرق الشركة التنفيذية المميزة. وهنا أود أن أقدم الشكر إلى الرئيس التنفيذي للشركة الدكتور معن النصور على الجهود الكبيرة التي يقدمها والتي ساهمت بتطور أداء الشركة في مختلف الأصعدة على المستوى العالمي، كما أوجه الشكر إلى جميع العاملين في الشركة على ما يقدمونه من جهود كبيرة ساهمت بتحقيق نتائج استثنائية خلال العام 2023.

والسلام عليكم ورحمة الله،

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس التنفيذي

المساهمون الكرام،

تحية طيبة وبعد،

لم يخلُ العام 2023 من الأحداث الاستثنائية التي يشهدها العالم مؤخراً والتي بدأت بانتشار وباء فيروس كورونا في العام 2020، والتداعيات السلبية التي تلت الوباء مثل التحديات الاقتصادية العالمية وأزمات سلاسل الإمداد والشحن في العام 2021، ومن ثم اندلاع الحرب الروسية الأوكرانية في مطلع العام 2022 والتي استمرت خلال العام 2023 الذي شهد كذلك تحديات جيوسياسية وجيواقتصادية إضافية كانت أبرزها الحرب الإسرائيلية على قطاع غزة والتوترات المصاحبة لتلك الحرب والمؤثرة على استقرار الشرق الأوسط.

ولعل التمعن في تسلسل هذه الأحداث العالمية على مدار الأعوام الأربعة الماضية، وما رافقها من تحدياتٍ صعبة كان لها تأثير واضح على أعمال شركة البوتاس العربية، يتبين المرء معه عظم الإنجاز الذي حققته الشركة، حيث إن أبلغ ما يعبر عن أداء الشركة هو الأرباح المتراكمة المتحققة منذ العام 2019 والتي بلغت (1.39) مليار دينار، حيث تشمل هذه الأرباح المتراكمة ما حققته الشركة من أرباح في العام 2023 والتي بلغت (293) مليون دينار، وهي ثالث أعلى قيمة أرباح تم تحقيقها في تاريخ الشركة. ولابد من الإشارة هنا بأن الأرباح المتحققة كانت نتاج الكفاءة في أعمال الشركة على مختلف أصعدة العمليات الإنتاجية والتخطيطية والتسويقية والمالية وإدارة الموارد البشرية.

لقد كان لدى الإدارة التنفيذية ومنذ العام 2019، وبدعم من مجلس إدارة الشركة، توجه واضح تمثل بالارتقاء بمستوى أداء الشركة ورفع قدرتها التنافسية على المستوى العالمي، وهو الأمر الذي يحقق ضمان ديمومة أعمال الشركة بربحية وكفاءة على الأمد البعيد. ولتحقيق ذلك، كان لزاماً وضع خطة استراتيجية شاملة والمضي في تنفيذها بحرفية عالية من أجل تمكين الشركة من ضمان استمرارية أعمالها والتعامل مع المتغيرات العالمية السريعة التي يصعب التنبؤ بها بدقة عالية. فلقد تمكنت الشركة من وضع وتنفيذ خطتها الاستراتيجية الأولى (2020 - 2023) التي تم من خلالها تنفيذها بدعم أسس الشركة، والتوسع والتنوع في منتجاتها، والاستعداد للمتغيرات الحتمية في المستقبل. واستمراراً لهذا النهج في التخطيط المحكم فقد انتهت شركة البوتاس العربية من إعداد خطتها الاستراتيجية الثانية للأعوام (2024 - 2028)، وذلك بعد الانتهاء من تنفيذ معظم المبادرات الواردة في الخطة الأولى، وتهدف الاستراتيجية الجديدة إلى تعزيز قدرة الشركة في المنافسة العالمية، وتدعيم موقعها كإحدى الشركات الوطنية الكبرى التي تساهم في عملية التنمية الاقتصادية الشاملة، وضمن أولويات رؤية التحديث الاقتصادي، وبما يعود إيجاباً على المساهمين، والعاملين فيها، وعلى خزينة المملكة الأردنية الهاشمية.

وستعمل المبادرات والمشاريع الواردة في الخطة الاستراتيجية على تحقيق أولويات الشركة للفترة المقبلة، والمتمثلة بزيادة القدرة الإنتاجية، وتحسين كفاءة العمليات، والعمل على الارتقاء بالقيمة المضافة لمنتجات الشركة، والدخول إلى أسواق عالمية جديدة مع أهمية تدعيم موقع الشركة في أسواقها الحالية، بالإضافة إلى تعزيز مفاهيم الاستدامة والحياد الكربوني، والتوسع في تطبيقات الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

ولتوضيح ارتباط أرباح الشركة المميزة في العام 2023 وما قبله بنهجها الاستراتيجي، فإنه من الممكن للمساهمين والمستثمرين وأصحاب المصالح لمس أثر تنفيذ خطط ومشاريع الشركة على مستوى القدرات الإنتاجية وحجم المبيعات وكفاءة الكلف الإنتاجية وبالتالي جودة الأرباح المتحققة، إذ تمكنت الشركة من رفع قدراتها الإنتاجية من جراء رفع فعالية العمليات الإنتاجية بما يعادل (294) ألف طن منذ العام 2019، أي ما نسبته (12%) من إنتاج العام 2023 الذي بلغ (2.78) مليون طن، وهو أعلى إنتاج تم تحقيقه في تاريخ الشركة، مع

التأكيد على أن هذا النمو في الإنتاج لم يتأتى من جراء تنفيذ وتشغيل مشاريع الشركة التوسعية، التي لا زال العمل جارٍ عليها والتي ستبدأ الدخول في الخدمة بدءاً من العام 2024. ويعزى نمو قدرة الشركة الإنتاجية على هذا الصعيد إلى المشاريع المنقذة لإزالة الاختناقات في مصانع الشركة، ومشاريع تدعيم السدود المحيطة بهدف الحد من تسرب المواد الأولية في العملية الإنتاجية، وتطوير كفاءة أعمال حفر الترسبات الملحية في برك وملاحات الشركة من خلال أسطول حفارات حديث وفعال، وغيرها من مشاريع رفع الكفاءة في الشركة التي تم تنفيذها بفترة قياسية وجودة ترتقي إلى مستوى أعلى المعايير المرعية.

وبالتزامن مع حجم الإنتاج القياسي في تاريخ الشركة المتحقق في العام 2023، فقد تمكنت الشركة كذلك من تحقيق حجم مبيعات هو الأعلى منذ تأسيسها، حيث بلغت مبيعات الشركة في العام 2023 ما يقارب (2.89) مليون طن. ولتحقيق هذا الحجم من المبيعات، كان لزاماً على الشركة أن تعمل على تطوير قدراتها الإنتاجية والتسويقية من خلال زيادة قدرتها الإنتاجية من منتجات جديدة مثل البوتاس الحبيبي الأحمر والبوتاس العادي الأحمر للتمكن من التوسع في أسواق جديدة مستهلكة للبوتاس، حيث جاء على رأس الأعمال المنقذة في هذا الخصوص الانتهاء من أعمال مصنع الرص الجديد بقدرة إنتاجية تصل إلى (700) ألف طن سنوياً، والجهود المبذولة في تعزيز قدرات الشركة خلال الأعوام الماضية في الدخول لأسواق جديدة كان أبرزها السوق البرازيلي، الذي وصل حجم مبيعاتها فيه إلى (210) ألف طن في العام 2023، بالإضافة إلى التوسع بشكل ملحوظ في السوق الأوروبي خلال العام 2023 بحجم مبيعات وصل إلى (341) ألف طن. ومن المتوقع أن تحقق الشركة نمواً كبيراً في حجم مبيعاتها في هذين السوقين في العام 2024.

ولابد من إبراز أثر المرونة التي تم تطويرها في شركة البوتاس العربية على صعيد الإنتاج والتسويق في حماية الشركة من المتغيرات الإقليمية والعالمية التي كان من شأنها التأثير سلباً على ربحية وأعمال الشركة. فنتيجة للحرب الروسية الأوكرانية، تسببت العقوبات المفروضة على المنتج البيلاورسي والقيود التي فرضت على المنتجين الروس بالحد بشكل كبير من مبيعاتهم في القارة الأوروبية، الأمر الذي دفع هؤلاء المنتجين إلى زيادة الكميات المصدرة إلى دول الصين والهند وجنوب شرق آسيا. وتسبب هذا الأمر في وفرة المعروض في الأسواق الآسيوية والضغط بشكل كبير على الأسعار هناك، حيث أثر ذلك الأمر بشكل يبين على أعمال الشركة في تلك الأسواق. إلا أن المرونة التي تحلت الشركة بها مؤخراً والمتمثلة بالقدرة على التحرك ما بين الأسواق العالمية وتوافر المادة البوتاسية بأنواعها وتدرجاتها المختلفة سمحت بتسويق وبيع منتجات الشركة في السوق الأوروبي والسوق البرازيلي وغيرها من الأسواق الجديدة وجنبت الشركة انخفاض مبيعاتها في الأسواق الآسيوية في ضوء تركيز معظم مبيعات الشركة في تلك الأسواق تاريخياً.

وستنفذ الشركة في المستقبل القريب العديد من المشاريع التي تنسجم ونهجها الاستراتيجي الذي اتبعته والرامي إلى التعامل بفعالية مع أية مغريات قد تؤثر على أسواق البوتاس العالمية. وستنتهي الشركة من مشروع أعمال محطة الضخ الجديدة الذي بلغت تكلفته (164) مليون دينار مطلع العام 2024، وهو الأمر الذي سيضمن استمرارية تزود الشركة بالمواد الأولية من المحلول الملحي لعملياتها الإنتاجية. أما على صعيد الإنتاج، قاربت الشركة على الانتهاء من تنفيذ مشروع التوسع الشمالي، كما سيدخل مشروع التوسع الشرقي في الإنتاج بمرحلته الأولى في العام 2024 والذي تبلغ سعته الإنتاجية (80) ألف طن سنوياً من البوتاس. وستسهم الزيادة بقدرات الشركة الإنتاجية في تمكين الشركة من التوسع في أسواقها الجديدة مثل السوق البرازيلي، والسوق الأوروبي، وسوق الولايات المتحدة الأمريكية، وغيرها من الأسواق، بالإضافة إلى تلبية نمو الطلب على السماد في أسواقها الإقليمية، والحفاظ على مركزها الاستراتيجي في أسواقها التقليدية؛ وبالأخص أسواق الدول الآسيوية من خلال تلبية معدلات النمو في الطلب على سماد البوتاس هناك.

وعملت الشركة بالتوازي مع ما سبق على تمكين مركز عملياتها في الأردن من خلال إقامة علاقات قوية مع كافة الأطراف المعنية بعمليات الشركة وعلى رأسها الجهات الحكومية في الأردن، ووصولاً إلى المقاولين المحليين، والمجتمعات المحلية المحيطة بمواقع عمليات الشركة الإنتاجية. ووقعت الشركة خلال العام 2023 اتفاقيات تزويد بالمياه تلبية متطلبات الشركة الإنتاجية الحالية، كما تم وضع البرامج للعديد من الأمور المرتبطة بالنقل البري إلى ميناء العقبة. كما استمرت الشركة بتنفيذ خططها الواضحة الخاصة بتطوير رأس المال البشري لديها من خلال تعيين أفضل الكفاءات ضمن كوادر الشركة، وفي إطار إجراءات تتسم بالشفافية والعدالة، وتوفير البرامج التدريبية للعاملين من أجل تطوير قدراتهم المهنية والتقنية والإدارية.

وأنتقل بالحديث بشيء من التفصيل عن العوامل التي أثّرت على أسعار الأسمدة عالمياً خلال العام 2023؛ فقد انخفضت أسعار البوتاس خلال العام 2023 بنسب متراوحة في مختلف الأسواق العالمية وصلت إلى ما يقارب (50%) مقارنةً بأسعار العام 2022. وترتبط أسعار سماد البوتاس ارتباطاً إيجابياً بأسعار محاصيل الذرة وفول الصويا التي تعتمد بشكل كبير على سماد البوتاس في عملية زراعتها في كل من الولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل، أكبر منتجي العالم من هذه المحاصيل، حيث شهدت أسعار هذه المحاصيل انخفاضاً مستمراً منذ منتصف العام 2022 وصولاً إلى العام 2023، إلا أنه على الرغم من هذا الانخفاض فقد استمرت أسعار هذه المحاصيل في نهاية العام عند مستويات مرتفعة تاريخياً، وذلك نتيجةً للارتفاع الكبير الذي شهدته هذه الأسعار في العام 2021 والعام 2022 نتيجةً لوباء فيروس كورونا والحرب الروسية الأوكرانية، حيث أنه قد يمثل ذلك الأمر عنصراً داعماً لأسعار البوتاس في العام 2024 في حال حافظت أسعار محاصيل الذرة وفول الصويا على هذه المستويات من الأسعار المرتفعة تاريخياً.

كما كان للحرب الإسرائيلية على قطاع غزة خلال العام 2023 وما تلا ذلك من تداعيات في المنطقة وبالأخص تحديات حركة الملاحة في البحر الأحمر ومضيق باب المندب أثراً سلبياً كبيراً على عمليات شحن الأسمدة، حيث قامت شركات شحن عالمية بإيقاف عملياتها للشحن البحري من خلال البحر الأحمر واستخدام طرق بديلة وذلك لدواعٍ أمنية، الأمر الذي تسبب بارتفاعات كبيرة في أسعار الشحن السائب وأسعار الشحن بالحاويات والتي تجاوز ارتفاعها في بعض الحالات نسبة (100%).

كما تؤثر المخاطر المرتبطة بسفن الشحن في البحر الأحمر على الشحنات العالمية الأخرى مثل إمدادات الغاز إلى أوروبا، حيث يعتبر الغاز مادة أولية في صناعة الأمونيا. ولم تتأثر أسعار الغاز بشكل كبير مع نهاية العام 2023 نتيجةً لهذه التوترات في البحر الأحمر بسبب ضعف الطلب على الغاز في أوروبا نتيجةً لتباطؤ الاقتصاد الأوروبي، وتباطؤ النمو في الاقتصاد الصيني، واستمرار واردات الغاز الأمريكي إلى أوروبا والتي لم تتأثر بالأحداث الجارية في البحر الأحمر، مع الأخذ بعين الاعتبار المخزونات المرتفعة جداً من الغاز في أوروبا والتي عملت على تأمينها الدول الأوروبية خلال فترة الصيف الماضي.



إلا أن توسع النزاع في الشرق الأوسط قد يؤدي إلى التأثير بشكل أكبر على عمليات الشحن من خلال مضيق باب المندب ومضيق هرمز اللذان يعدان ممران هامان جداً لعدد كبير من منتجي الأسمدة البوتاسية والنيتروجينية والفوسفاتية في الشرق الأوسط. ومن شأن استمرار المخاطر الحالية في البحر الأحمر أو توسع الحرب الإسرائيلية على غزة لمناطق مجاورة خلال العام 2024 حدوث ارتفاع في أسعار الأسمدة، بالإضافة إلى تأثير حركة صادرات الأسمدة من الدول المنتجة في الشرق الأوسط.

وفاقم من تحديات الشحن البحري العالمي الجفاف الذي ضرب قناة بنما والذي أثر على منسوب المياه فيها، وهو ما أثر سلباً على حركة الشحن البحري من خلال تلك القناة وضاعف من التحديات التي يواجهها قطاع الشحن البحري العالمي وتسبب برفع كلف الشحن بما في ذلك أسعار شحن الأسمدة، وكذلك أسعار شحن الحبوب المتوجهة إلى آسيا.

وهنا لا بد من الإشارة بأن استمرار زيادة تعطل حركة الملاحة من خلال مضيق باب المندب والملاحة في البحر الأحمر من شأنه أن يزيد من احتمال تعطل سلاسل الإمداد العالمية وذلك بسبب طول وقت رحلات الشحن البحري، بالإضافة إلى احتمال توجه الشركات المنتجة إلى تأجيل عملياتها الإنتاجية والتصنيعية في حال عدم وجود موثوقية في جداول الشحن البحري لمنتجاتها، ومن شأن تفاقم تحديات الشحن البحري وانتقال أثرها إلى سلاسل الإمداد العالمية أن تؤثر على معدلات التضخم العالمية بشكل قد يكون أكبر من عناصر رئيسية مؤثرة أخرى على معدلات التضخم مثل أسعار الطاقة. وتبرز المخاطر الرئيسية هنا في احتمال أن تؤثر العودة في نمو معدلات التضخم على سياسات البنوك المركزية العالمية الرامية إلى المحافظة على نسب التضخم عند مستويات مستهدفة أقل مما هي عليه الآن لدعم النمو الاقتصادي العالمي.

ونظراً لخطط الشركة الاستراتيجية والتي تهدف إلى النمو بأحجام مبيعاتها من البوتاس في القارة الأوروبية على المدى البعيد، تتابع الشركة تطورات احتجاجات المزارعين في الدول الأوروبية بما في ذلك ألمانيا وفرنسا وبلجيكا، حيث تطورت هذه الاحتجاجات نتيجة للإحباط الكبير للمزارعين هناك بسبب عدد من الأمور الناتجة عن الضغوط الاقتصادية، والتشريعات البيئية، والسياسات الزراعية المفروضة في القارة الأوروبية. ويطالب المزارعون الأوروبيون بألية تسعير أفضل للمحاصيل الزراعية تعكس كلف مدخلات الإنتاج الخاصة بهم، بالإضافة إلى مطالبتهم بمراجعة التعليمات البيئية الخاصة بالطاقة الخضراء والتي يعتبرونها بصورتها الحالية تعليمات غير عملية.

أما في الصين، فقد استمر نهج الحكومة هناك خلال العام 2023 بفرض محددات على صادرات الأسمدة، وبالأخص الأسمدة الفوسفاتية، من أجل ضمان استقرار أسعار الأسمدة المحلية، الأمر الذي ساهم بدعم أسعار الأسمدة على المستوى العالمي نظراً لمحدودية المعروض منها. إلا أن ذلك أثر على إمكانية ضمان استقرار مستويات الأسمدة المصدرة من الصين إلى الدول التي تستهدفها مثل الهند التي تعتبر مستورداً رئيسياً لسماذ اليوريا من الصين، حيث دفع ذلك الأمر الهند إلى البحث عن مصادر أخرى لتلبية احتياجاتها من الأسمدة بشكل مستقر، وهو ما أدى إلى حدوث تغييرات بهيكل التصدير والاستيراد التي كانت سائدة خلال العامين الأخيرين؛ حيث تسبب ذلك الأمر بتغييرات أثرت على شركة البوتاس العربية الذي دفع الشركة إلى وضع خطط من أجل التعامل مع هذه المتغيرات بما يخدم مصالح المساهمين فيها.

أما في البرازيل، فقد استمر حذر المزارعين سائداً فيما يخص عملياتهم الشرائية للأسمدة، وذلك بهدف انتظار ارتفاع أسعار المحاصيل الزراعية وتحسن الظروف الجوية، حيث شهدت مخزونات البرازيل من سماء البوتاس في منتصف شهر كانون الأول من العام 2023 انخفاضاً بنسبة (36%) مقارنةً بمخزونات البوتاس لنفس الفترة من العام 2022.

وكان لانخفاض صفقة تصدير الحبوب من أوكرانيا خلال العام 2023 أثر على أسعار الحبوب وبالتالي على أسعار الأسمدة، حيث توقفت روسيا عن العمل بهذه الصفقة بسبب عدم الاستجابة لمطالبها المتمثلة برفع العقوبات الاقتصادية المفروضة عليها. ومن شأن التطورات بخصوص هذه الصفقة خلال العام 2024 أن يكون لها دور في تحريك أسعار الحبوب والأسمدة.

ومن خلال عضوية الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية في اتحاد الأسمدة العالمي، استمرت شركة البوتاس العربية خلال العام 2023 بلعب دور حيوي على صعيد مشاريع الاستدامة، ومشاريع التنوع الحيوي للكرة الأرضية، ومشاريع البرامج العلمية. حيث استمرت الشركة بتنفيذ مشاريع تساهم بخفض انبعاثات الكربون بهدف الحد من ظاهرة الاحتباس الحراري العالمية، بالإضافة إلى متابعة الشركة للتطورات التي تساهم بالحفاظ على التنوع الحيوي للكرة الأرضية بما يضمن توازن استخدام موارد الأرض بصورة تحقق معايير معيشية ملائمة لأكثر عدد من الأجيال في المستقبل. هذا وساهمت الشركة بتمويل مشاريع بحث علمي مرتبطة بأثر سماء البوتاس على الزراعة، وأهميته للمزارعين، وكيفية رفع كفاءة هذا السماذ في العمليات الزراعية.



وقد وضعت الإدارة التنفيذية خطة مالية عشرية تتسق وخطتها الاستراتيجية المحدثة، حيث عكست الشركة في هذه الخطة المالية العشرية أثر كافة مشاريع التوسع في الإنتاج، ومشاريع رفع كفاءة العمليات الإنتاجية، وخطط النمو بالمبيعات في الأسواق العالمية، وخطط التوسع في الشركات التابعة والحليفة، وخطط مشاريع الدخول لصناعات جديدة في عالم الأسمدة بما في ذلك الأسمدة المتخصصة، وبناءً عليه، فقد جرى العمل على التنبؤ بالتفاصيل المتعلقة بالنمو في إيرادات الشركة، وتحديد كلف الإنتاج وأسعار الشحن، وغيرها من البنود امتداداً حتى العام 2033.

ومن شأن وضع تصور دقيق لأعمال الشركة على مدار الأعوام العشرة القادمة تعزيز قدرة الشركة في تحمل التذبذب الكبير الذي عادةً ما تشهده أسعار الأسمدة العالمية، والتي تتصف بأسعارها بالدورية من حيث التغير وبصورة قد تكون حادة في بعض الأحيان. إن تهيئة الشركة للتعامل مع الدورية في أسعار البوتاس يسمح لها بتحقيق أرباح استثنائية يمكن فقط تحقيقها في حال قدرة الشركة على تلبية متطلبات أي مرحلة بما في تلك المراحل التي ترتفع فيها الأسعار بشكل استثنائي، وكما حدث بعد الأزمة المالية العالمية في العام 2008، وما حدث في العام 2022 نتيجة للحرب الروسية الأوكرانية. كما أن قدرة الشركة على التكيف مع تذبذب الأسعار مكنها من التعامل مع انخفاض الأسعار الحاد، الأمر الذي يتجلى في خطط الشركة المحكمة لتنويع مصادر إيراداتها وأرباحها من خلال التوسع في أعمال الشركات التابعة والحليفة والدخول في صناعات جديدة في عالم الأسمدة. وتجدر الإشارة إلى أن خطط الشركة التوسعية على مستوى الإنتاج ستسهم في تعظيم الأرباح، وتخفيض أثر انخفاض الهامش الربحي للطن الواحد في حال انخفاض أسعار البوتاس التي لا تستطيع الشركة التحكم بها.

تعمل شركة البوتاس العربية ومن خلال تنفيذ خطتها الاستراتيجية الجديدة للأعوام (2024 - 2028) وخطتها العشرية، على تحقيق انتقال نوعي إيجابي في المستوى المطلق لأرباحها مع نهاية العقد الحالي، حيث يمثل الوصول إلى هذا الهدف، بعون الله، جنيًا لثمار خطط الشركة الطموحة والقابلة للتنفيذ فنياً ومالياً على أرض الواقع على مدار الأعوام الخمسة المقبلة. كما أن الهدف الأسمى من هذا الفكر القائم على رفع المستوى الربحي للشركة هو الارتقاء بمستوى تنافسية الشركة عالمياً، وهو الأمر الذي يحقق كافة متطلبات ضمان ديمومة أعمالها بربحية عالية على الأمدين المتوسط والبعيد، وذلك من خلال الوصول إلى مستوى ربحي قادر على تلبية معدلات العوائد المتوقعة على الاستثمار في شركة البوتاس العربية من قبل المساهمين فيها، بالإضافة إلى تحقيق مركز مالي متين يمكن الشركة من تنفيذ المشاريع التي تتطلبها التغيرات الحتمية المستقبلية غير المرئية في الأعوام القادمة، والتي من شأنها ضمان تنافسية الشركة العالية.

لقد تمكنت الشركة من تحقيق نجاحات كبيرة خلال العام 2023، ولم يكن تحقيق هذه النجاحات ممكناً لولا الدعم المقدم من قبل مجلس إدارة الشركة برئاسة المهندس شحادة أبو هديب، بالإضافة إلى العلاقة المتينة التي تمتلكها الشركة مع مختلف مؤسسات الدولة الأردنية التي تتقاطع أعمالها مع أعمال شركة البوتاس العربية، حيث أسهم هذا التناغم الكبير في تمكن الشركة من معالجة التحديات التي واجهتها والخاصة بملفات الطاقة والمياه وغيرها من الملفات الرئيسية الخاصة بأعمال الشركة.

وأخيراً وليس آخراً أوجه شكري وتقديري إلى جميع العاملين في شركة البوتاس العربية على ما قدموه من جهود كبيرة مخلصه ساهمت في تحقيق نتائج مميزة وقياسية على صعيد الإنتاج والمبيعات وغيرها من الأصعدة.

والسلام عليكم ورحمة الله،

محمد نسور

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور

الرئيس التنفيذي

البوتاس العربية في عام 2023



حققت الشركة صافي
أرباح بلغت

(293)
مليون دينار



حققت الشركة رقماً قياسياً في
كميات الإنتاج بلغ

(2.78)
مليون طن



حققت الشركة رقماً قياسياً في
كميات المبيعات بلغ

(2.89)
مليون طن



وصلت منتجات شركة
البوتاس العربية إلى أكثر من

(47)
دولة حول العالم



حافظت الشركة على مركز مالي
قوي بقيمة موجودات بلغت

(2)
مليار دينار



حققت الشركة ربحاً
تشغيلياً بلغ

(308)
مليون دينار

البوتاس العربية في عام 2023



رفعت الشركة خزينة الدولة
بعملات أجنبية وصلت إلى

(1.54)
مليار دولار أمريكي



قدّمت الشركة حوالي

(7)
مليون دينار
لدعم المجتمعات المحلية



بلغت قيمة رسوم
التعدين والضرائب

(158)
مليون دينار



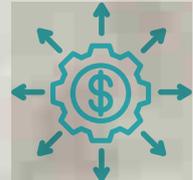
بلغ العائد على
الأصول ما نسبته

(%15)



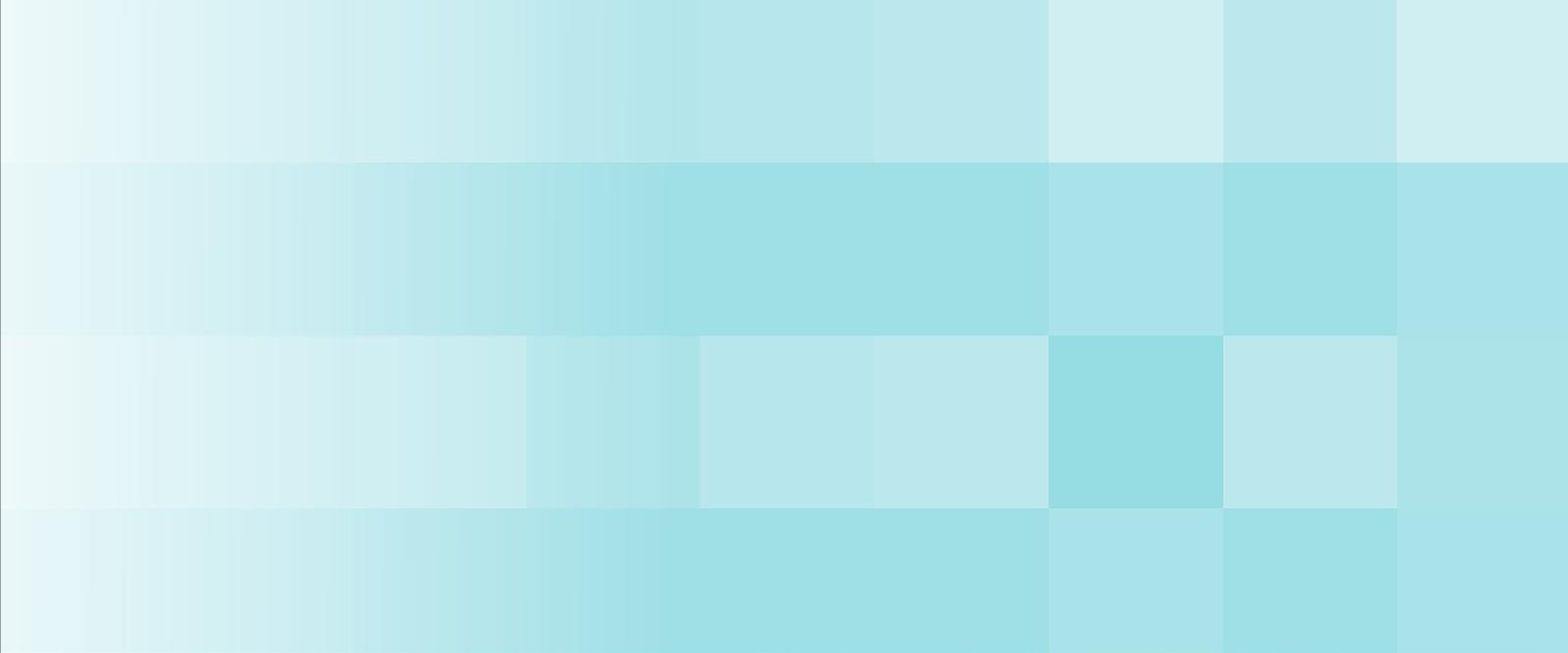
بلغت القيمة
السوقية للشركة

(2.2)
مليار دينار



بلغ حجم
الإنفاق الرأسمالي

(170)
مليون دينار



تقرير أعمال الشركة



تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي، وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي السابع والستين، والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

موقع العقبة
محافظة العقبة
المنطقة الصناعية الجنوبية
الميناء الصناعي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200299

المصانع
محافظة الكرك - غور الصافي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200290

الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
الشميساني - شارع الجاحظ
ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5624441

www.arabpotash.com

1. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في العام 1958 امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. تمتلك شركة البوتاس العربية والشركات التابعة لها سلة من المنتجات المتنوعة وهي: البوتاس وتترات البوتاسيوم والبرومين وكلوريد الصوديوم بأنواعه والكلورين وحامض الهيدروكلوريك وأوكسيد المغنيسيوم ومعدن المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم وكلوريد الكالسيوم والكرنالايت والطين، حيث يتم تسويق وبيع هذه المنتجات محلياً وعالمياً.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,448	46	98	1,592
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	265	15	280
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	57	-	8	65
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	-	-	-	-
المجموع	1,505	311	121	1,937
النسبة المئوية	%78	%16	%6	%100

ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ بأسعار الكلفة (1.893) مليار دينار حتى نهاية العام 2023، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (761) مليون دينار في العام 2023 مقابل (634) مليون دينار في العام 2022 أي بزيادة بلغت (20%)، حيث جاء هذا الارتفاع نتيجةً لزيادة حجم الإنفاق على المشاريع الرأسمالية.



2. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة



1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن
www.kemapco.com

تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (280) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في العام 2023 حوالي (100) مليون دينار أردني، وذلك من خلال بيع حوالي (145) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم بنسبة زيادة تبلغ (13%) عن العام 2022، في حين بلغت أرباح الشركة الصافية حوالي (9) مليون دينار.
لا توجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).



2. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن
www.numeira.com

تأسست شركة النميرة للأملح المختلطة والطين في العام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعتبر شركة النميرة للأملح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.
لا توجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين.

3. شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
ذات مسؤولية خاصة، ص.ب 1470 عمان 11118 الأردن

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في العام 2021، ويجري العمل على إنجاز الدراسات الفنية والمالية للبدء بتنفيذ مشروع جديد لإنتاج الأسمدة المتخصصة في منطقة غور الصافي. يبلغ رأسمال الشركة (50,000) دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية.

ب. الشركات الحليفة



برومين الأردن
JORDAN BROMINE

1. شركة برومين الأردن
ص.ب 941967 عمان 11194 الأردن
www.jordanbromine.com

تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية بحسب اتفاقية التسويق الموقعة مع الشركة، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار مناصفةً بين الشريكين.
تنتج شركة برومين الأردن مادة البرومين ومشتقاتها والتي تشمل مادة التترابروم ومادة بروميد الصوديوم ومادة بروميد الكالسيوم ومادة بروميد الهيدروجين ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.
لا توجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



2. شركة الموائى الصناعية الأردنية
ص.ب 138 العقبة 77110 الأردن
www.jipc-jo.com

أسست شركة الموائى الصناعية الأردنية في العام 2009 مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية برأس مال أساسي مسجل بلغ (1) مليون دينار أردني وارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار أردني.
تمثل شركة الموائى الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملًا لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً وبرياً. وانعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة. وارتفعت الطاقة الاستيعابية للميناء الصناعي إلى (10) مليون طن سنوياً، وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التي تخدم جودة المناولة وتراعي السلامة العامة والصحة المهنية والبيئة. وبناءً على ذلك، حصلت شركة الموائى الصناعية الأردنية على جائزة السلامة الدولية من مجلس السلامة البريطاني تقديراً لالتزامها بالحفاظ على صحة وسلامة عمالها وأماكن العمل، بالإضافة إلى حصولها على شهادة الأيزو لإدارة الطاقة ISO 51000، وكما قامت الشركة بالمحافظة على حصولها على شهادات إدارة الجودة (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001). وفي العام 2023، قامت شركة الموائى الصناعية الأردنية بإطلاق خطتها الاستراتيجية للأعوام (2023 - 2027).
لا توجد شركات تابعة لشركة الموائى الصناعية الأردنية.



3. الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
ص.ب 940521 عمان 11194 الأردن

تأسست الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب في العام 1997، حيث يقع مقرّ الشركة ومشغلها في غور عسال في محافظة الكرك. يبلغ رأسمال الشركة (865,000) دينار أردني وهي مملوكة لشركة البوتاس العربية بنسبة (45%)، وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (36%)، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج) بنسبة (19%).
تقدم الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب الخدمات الصناعية لمختلف أنواع المحركات الكهربائية ذات الجهد العالي والمتوسط والمنخفض، بالإضافة إلى المولدات والمحولات الكهربائية. كما تصنّع الشركة بعض المكونات الصغيرة لتلك المحركات.
لا توجد شركات تابعة للشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب.



4. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
ص.ب 926861 عمان 11190 الأردن
www.njfc-jo.com

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسماذي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و(DAP). تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (20%) و (80%) على التوالي من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.
لا توجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة		عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weilliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات	صينية
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس	صينية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعيين	نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق	كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09	- نائب رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيد علي صالح علي الصمادي		عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة التدقيق	ليبية
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



ممثلًا عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - شركة برومين الأردن
رئاسة لجان المجلس	- لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25

رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/12/21، وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18. عُيّن معالي المهندس شحادة أبو هديب عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرين، كما شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من (2007 - 2009)، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن، كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. وشغل معالي المهندس أبو هديب منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العام 2005، ومساعد أمين عمان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان (1993 - 1996)، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (الافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

يحمل معالي المهندس أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.

السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

ممثلًا عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/05



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء، وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

ممثلًا عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/04/28



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل المهندس الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها: مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتولى المهندس الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.

يحمل المهندس الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة

ممثلًا عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1960/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09. الأستاذ الدكتور فياض القضاة هو أستاذ في القانون في كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من (1992 - 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثم عمل مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية في الفترة (1993 - 2003)، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثم نائباً لعميد كلية الحقوق، وجرى تعيينه عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الأعوام (2016 - 2018).

عمل الأستاذ الدكتور القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من (2010 - 2012)، ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للتخاصية في رئاسة الوزراء، ومستشاراً قانونياً للهيئة التنفيذية للتخاصية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبدالله الثاني للتطوير والتصميم (KADDB)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

والأستاذ الدكتور القضاة حالياً عضو في المجلس العلمي الأعلى لأكاديمية مكافحة الفساد في فيينا- النمسا، ومفوضٌ بمحكمة الاستثمار العربية في القاهرة، بالإضافة إلى كونه أستاذ القانون التجاري الأقدم في كلية الحقوق في الجامعة الأردنية، وعضواً مزاولاً في نقابة المحامين الأردنيين.

يمتلك الأستاذ الدكتور القضاة إلى جانب خبراته المحلية خبرات إقليمية وعالمية، حيث يعتبر خبيراً ومدرباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف، وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الدول، وخبيراً ومدرباً معتمداً لدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية والتجارة الدولية والقانون التجاري وأعمال البنوك وقانون الشركات، وهو محامٍ ممارسٍ منذ العام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبنوك، ومحكّم دولي في القانون التجاري.

تم اختيار الأستاذ الدكتور القضاة في تموز من العام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والأستاذ الدكتور القضاة خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً، وله العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحكومتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

يحمل الأستاذ الدكتور القضاة شهادة الدكتوراة في القانون (PhD) من جامعة إدنبره - بريطانيا بالتعاون مع جامعة هيوستن في تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة الماجستير في القانون (LL.M) بتقدير امتياز من جامعة إدنبره - بريطانيا، وشهادة البكالوريوس في القانون (LL.B) من الجامعة الأردنية.

السيد جو ويليانغ ويليانغ Mr. Zhou Weiliang

ممثلًا عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
تاريخ الميلاد	1966/03/04



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويليانغ منصب المدير العام في شركة إس دي آي سي مايننج، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي آي سي، ومدير عام شركة إس دي آي سي - فرع شينجانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي آي سي في شينجانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي آي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي آي سي مايننج، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.

يحمل السيد جو شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ (Xinjiang University) الصين.

المهندس شين يي Eng. Shen Yi

ممثلًا عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1969/07/31



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. بدأ المهندس شين يي حياته العملية في كانون الأول من العام 1994، حيث عمل كمهندس مساعد في هواجين شارد كول كومباني، مدير مبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في إس دي آي سي كول كومباني، ومدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي آي سي لوجستكس انفستمنت كومباني لمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي آي سي كول كومباني لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي آي سي مايننج إنفستمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي آي سي مايننج إنفستمنت كومباني لمتد.

يحمل المهندس شين شهادة الماجستير في العلوم التقنية من مارشال يونيفيرسيتي (Marshall University) الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف مايننج أند تكنولوجي (China University of Mining and Technology).

السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing

ممثلًا عن	شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1980/03/20



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد اعتباراً من 2022/03/18. يشغل السيد جاو جينغ حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منها نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، مدير أول لمحاسبة القوائم لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04، مدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12، مدير أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04، مدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.

يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسنغهاوا (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه يحمل شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).

السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

ممثلًا عن	الشركة العربية للتعددين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/08/17



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلًا عن الشركة العربية للتعددين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعددين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعددين.

يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1976.

السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلًا عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2012 مديرةً لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمل السيدة السويدي شهادة الدبلوم العالي في إدارة الأعمال وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان

ممثلًا عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1968/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكلية تزيد عن (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.

شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله بصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجودة - قطر، كبرى الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع في بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).

السيد أبو حسان باحثٌ اقتصاديٌّ ومستشارٌ استثماريٌّ متخصصٌ بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صندوق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022. كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من جريدة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.

للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية والتي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية. كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورنتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.

يحمل السيد أبو حسان شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.

السيد علي صالح علي الصمادي

ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08
لجان المجلس	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1963/04/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2022/01/16 وحتى 2023/04/08. يشغل السيد علي الصمادي وظيفة مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية، حيث التحق السيد الصمادي بالعمل في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1987، ومنذ ذلك الوقت تدرج في العديد المناصب داخل المؤسسة، حيث شغل خلال الفترة (1991 - 1993) منصب رئيس شعبة التحليل المالي، ثم تمت ترقيته ليصبح رئيس قسم التحليل المالي خلال الفترة (1994 - 2002)، وتولى بعدها منصب مساعد مدير الدائرة المالية في المؤسسة خلال الفترة (2003 - 2005).

وشغل السيد الصمادي عضوية العديد من مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أبرزها: عضو هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية في العام 2007، وعضو مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية (الرأي) في العام 2012، وعضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للتوزيع (الدستور) في العام 2015، وعضو مجلس إدارة المحفظة الوطنية للأوراق المالية 2020، إلى جانب عضويته في مجلس إدارة شركة الضمان لتطوير المناطق التنموية منذ 2021/6.

يحمل السيد الصمادي شهادة الماجستير في المحاسبة من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية في العام 1985.

السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1976/07/23



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2022/11/27. يشغل السيد أحمد الكريم حالياً منصب وكيل وزارة الصناعة والمعادن للتخطيط اعتباراً من تشرين الثاني من العام 2022، تولى قبلها منصب رئيس مجلس محافظة صلاح الدين خلال الفترة من (2013 - 2019) ونائب محافظ أول لمحافظة صلاح الدين خلال الفترة (2009 - 2013) حيث عمل محافظاً بالوكالة ما يقارب العامين.

كما يشغل السيد الكريم رئاسة لجنة التنسيق لإدارة أزمة النازحين والتنسيق مع المنظمات الدولية وعضوية صندوق إعادة الإعمار للمحافظات والمناطق المحررة، وعمل مع منظمات المجتمع الدولي والمنظمات المحلية لتقديم المساعدات للعوائل النازحة، إضافةً إلى التنسيق مع الهيئات الدبلوماسية لتقديم المساعدة في إعادة إعمار المدن والقرى المدمرة في المناطق والمحافظات العراقية.

شارك السيد الكريم في العديد من الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل أبرزها دورة القيادات العليا، دورة فن التفاوض، دورة إدارة الحكومات المحلية، دورة الفدرالية والحكم المحلي، دورة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، ودورة التخطيط ورسم السياسات.

يحمل السيد الكريم شهادة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص المالية في العام 2021 من جامعة الجنان، طرابلس - لبنان، وشهادة البكالوريوس في العلوم التجارية والمصرفية في العام 2003 من كلية المنصور الجامعة، بغداد - العراق.

السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

ممثلًا عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1976/10/24



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).

وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.

تحمل السيدة أبو شكيوة شهادة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، وشهادة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.

السيدة ريم علي عبد الله الصغير

ممثلًا عن	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1976/02/14



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة ريم الصغير مستشاراً قانونياً للهيئة العامة للاستثمار - الكويت اعتباراً من شهر آب 2003 حاملةً معها خبرات تزيد عن (15) عاماً في مجالات الاستشارات القانونية وإجراءات التقاضي والحضور أمام المحاكم بمختلف درجاتها من خلال عملها لدى عدد من مكاتب المحاماة المرموقة في دولة الكويت. كما عملت السيدة الصغير كمصنفٍ قضائي خلال الفترة من (2008 - 2013) من قبل الهيئة العامة للاستثمار.

تلقت السيدة الصغير خلال سنوات عملها العديد من الدورات التدريبية التي أثرت مسيرتها المهنية منها: الاستراتيجيات الحديثة في إعداد وصياغة وتنفيذ العقود، وإجراءات التقاضي وإقامة الدعاوى وطلب الحقوق وتنفيذ الأحكام، وفنون صياغة المذكرات القانونية واللوائح ومحاضر الاجتماعات، فن الدفاع في القضايا، واستراتيجيات دور الباحث القانوني في التنظيم الحديث.

عملت السيدة الصغير بالصحافة ولها العديد من المقالات والأبحاث التي كتبتها في المجال القانوني والحقوق خلال الفترة (1998 - 2003) وتم نشرها في عدد من المجلات والصحف أبرزها مجلة الجريمة والساعي وجريدة شبكة الحوادث، ولها أيضاً مؤلفات قصصية عديدة قامت بتأليفها خلال الفترة من (2018 - 2020) وتم نشرها من قبل عدد من دور النشر.

تحمل السيدة الصغير شهادة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العام 1998.

ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

السيد صهيب "عدنان وهي" يوسف التل

أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية

المنصب

1986/06/24

تاريخ الميلاد



أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة (2016 - 2017)، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام (2018 - 2020)، ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزينة والاستثمار منذ العام 2020.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

يحمل السيد التل شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.

4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	- لجنة إدارة المخاطر



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة برومين الأردن - شركة الموازن الصناعية الأردنية - رئيس مجلس الإدارة - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس

1961/11/01

تاريخ الميلاد

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وعمل قبلها مستشاراً أولاً لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ شهر أيلول من العام 2017، وكان الدكتور معن النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة (2013/08 - 2017/08) ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

يرأس الدكتور النسور حالياً مجلس إدارة شركة الموازن الصناعية الأردنية، ويشغل عضوية مجالس إدارة شركة الأسمدة والصناعات الكيماوية (كيمايكو)، وشركة برومين الأردن، وشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، والشركة اليابانية الأردنية للأسمدة، وشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة.

كما يشغل الدكتور النسور عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. هذا ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس الأمناء لجامعة مؤتة.

في العام 2023، تم انتخاب الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة الاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizers Association - IFA) لدورته الجديدة (2023 - 2025).

شغل الدكتور النسور سابقاً موقع المدير العام لمؤسسة الضمان الاجتماعي ونائباً لرئيس مجلس إدارة المؤسسة، كما عمل رئيساً بالوكالة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

وكان الدكتور النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

وشغل الدكتور النسور منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار وهي الوكالة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار.

وعمل الدكتور النسور ككبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك، كما عمل أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن، وباحثاً في معهد الولايات المتحدة لبحوث السلام (United States Institute of Peace) في واشنطن.

يحمل الدكتور النسور شهادة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي في العام 1998 من جامعة جورج مايسون (George Mason University) في مدينة فيرفاكس، ولاية فرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية. والدكتور النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبيكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت - الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 2010 منحه جامعة جورج مايسون جائزة الخريج المتميز.

أدى الدكتور النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام الأردني.

السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة برومين الأردن - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1979/12/22



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد محمد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى 2017/04، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23.

يملك السيد الرازم ما يزيد عن عشرين عاماً من الخبرات في عدة مجالات، منها: التعدين، والعقارات، والمحاسبة القانونية، والاتصالات، والخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة إنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، والتقييم، ومهمات خاصة أخرى.

وشغل السيد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

يحمل السيد الرازم شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية، كما حصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.

المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
تاريخ الميلاد	1955/12/17



نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/04/25، إذ تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لما يقارب (36) عاماً في الشركة، بدأها بمنصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة، بدأها بمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع) وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2004، تمت ترقية المهندس أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة. وفي العام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثم مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015، تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمل المهندس أبو غياب شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة امحمد بوقرة، بومرداس - الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد	1972/06/26



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج في مناصب عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام 2008 وحتى 2019/04/23. وللمهندس اللوباني خبرة طويلة وواسعة في الإدارة والتسويق والإسناد اللوجستي والتوزيع والترويج للبوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس اللوباني مناصب عدة منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا، ومديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. يشغل المهندس اللوباني حالياً منصب عضو في الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة ذكاء الأعمال التابع للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة ونائب رئيس اللجنة الاقتصادية للاتحاد العربي للأسمدة. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال إفريقيا، ورئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة (2015 - 2017)، وعضواً للفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابع للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA). كما عمل المهندس اللوباني عضواً في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

من الجدير بالذكر أن المهندس اللوباني شغل منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

يحمل المهندس اللوباني شهادة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية، كما أكمل المهندس اللوباني برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2017.

المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد	1971/12/16



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. لدى المهندس عدنان المعاينة خبرة واسعة و متميزة تتجاوز (25) عاماً في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

يحمل المهندس المعاينة شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية.

الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح



المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماوكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/12/06

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، والعمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً سابقاً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام 2010 وحتى العام 2020.

كما شغل الدكتور المفلح سابقاً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

عمل الدكتور المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية - مكتب رئيس الوزراء خلال العامين 2010 و2011، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من (2008 - 2010)، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور المفلح شهادة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في العام 2002. حصل الدكتور المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية (PMP, PBA, EFQM) وله العديد من الأوراق البحثية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.



5. كبار المساهمين

2022/12/31		2023/12/31		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
%28	23,294,614	%28	23,294,614	مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
%26	21,782,437	%26	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
%20	16,633,897	%20	16,633,897	الشركة العربية للتعددين
%10	8,679,641	%10	8,679,641	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
%5	3,920,707	%5	3,920,707	الحكومة العراقية
%4	3,386,250	%4	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
%4	3,286,095	%4	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
%2	1,709,887	%2	1,713,017	حكومات أخرى وقطاع خاص
%1	623,972	%1	620,842	وزارة المالية الأردنية
%100	83,317,500	%100	83,317,500	المجموع

رأس مال الشركة 83,317,500 سهم



6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2023 في سوق عمان المالي

سجل سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية (26.13) دينار في نهاية تعاملات العام 2023، وسُجل أعلى سعر إغلاق لسهم الشركة في العام 2023 خلال تعاملات شهر شباط/ فبراير حيث بلغ (40.99) ديناراً.

يبين الشكل التالي سعر الإغلاق اليومي لسهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2021 – 2023).



المصدر: سوق عمان المالي



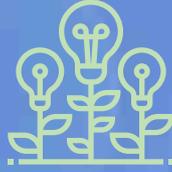
7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 – 2028)

أطلقت شركة البوتاس العربية بشكل رسمي استراتيجيتها الأولى في نهاية العام 2020، حيث سعت الإدارة الأردنية الجديدة لمأسسة نهج التخطيط المستقبلي القابل للتنفيذ والقياس، وحددت خطتها الاستراتيجية الأولى الخيارات والمسارات الممكنة للنهوض بالشركة، باعتمادها مسار الطموح الذي سيمكنها من النمو والمنافسة في كافة الأسواق العالمية، وباعتمادها (194) مبادرة إستراتيجية ضمن أطر زمنية محددة من أجل تحقيق أهداف الشركة.

وعليه، عملت الشركة خلال استراتيجيتها الأولى على تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية:



الإستعداد للتغيير الحتمي



التوسع من خلال تنوع المنتجات



تعزيز الأنشطة الأساسية

- تعزيز الأنشطة الأساسية (إنشاء محطة ضخ، تدعيم السدود المحيطية بالصفايح المعدنية، تطوير عمليات التخزين والمناولة، رفع كفاءة عمليات الحفر، إنشاء أحواض تجميعية للمياه، البدء بمشاريع الطاقة المتجددة... إلخ).
- التوسع من خلال تنوع المنتجات (البوتاس الحبيبي الأحمر، البوتاس العادي الأحمر، افتتاح مكتب للمبيعات في البرازيل، دراسة صناعات جديدة ذات قيمة مضافة).
- الاستعداد للتغيير الحتمي (بناء مركز أبحاث وتطوير، بناء مزرعة بحثية، وضع خطة متكاملة للتحول الرقمي).

وتزامناً مع تطوير الشركة لنموذج عملياتي مرّن يمكنها من الاستجابة لمتطلبات الأسواق العالمية المتنوعة، تمكّنت الشركة من تنفيذ 95% من أهدافها ضمن الإطار الزمني المحدد. وبفضل تنفيذ استراتيجيتها الأولى، حققت الشركة العديد من الإنجازات والمؤشرات القياسية على مستوى الإنتاج، والمبيعات، والأرباح، مع تحقيق معدلات مرتفعة من رضا الزبائن والموظفين.

بلغ المنتج المباع
2.89 مليون طن
في العام 2023



بلغ إجمالي الإيرادات
793 مليون دينار أردني
في العام 2023



بلغ الإنتاج
2.78 مليون طن
في العام 2023



تسجيل معدلات
رضا الموظفين
عند 92%

تأسيس سيطرة محكمة
على الأمن السيبراني



بلغ إجمالي الموجودات
2 مليار دينار
في العام 2023



تأسيس ثقافة قوية للإبلاغ
وتتبع الاستراتيجية

83%

تحقيق نسبة رضا العملاء



إنشاء مركز للبحث والتطوير والابتكار



زيادة الطاقة
الاستيعابية
لخزانات المياه

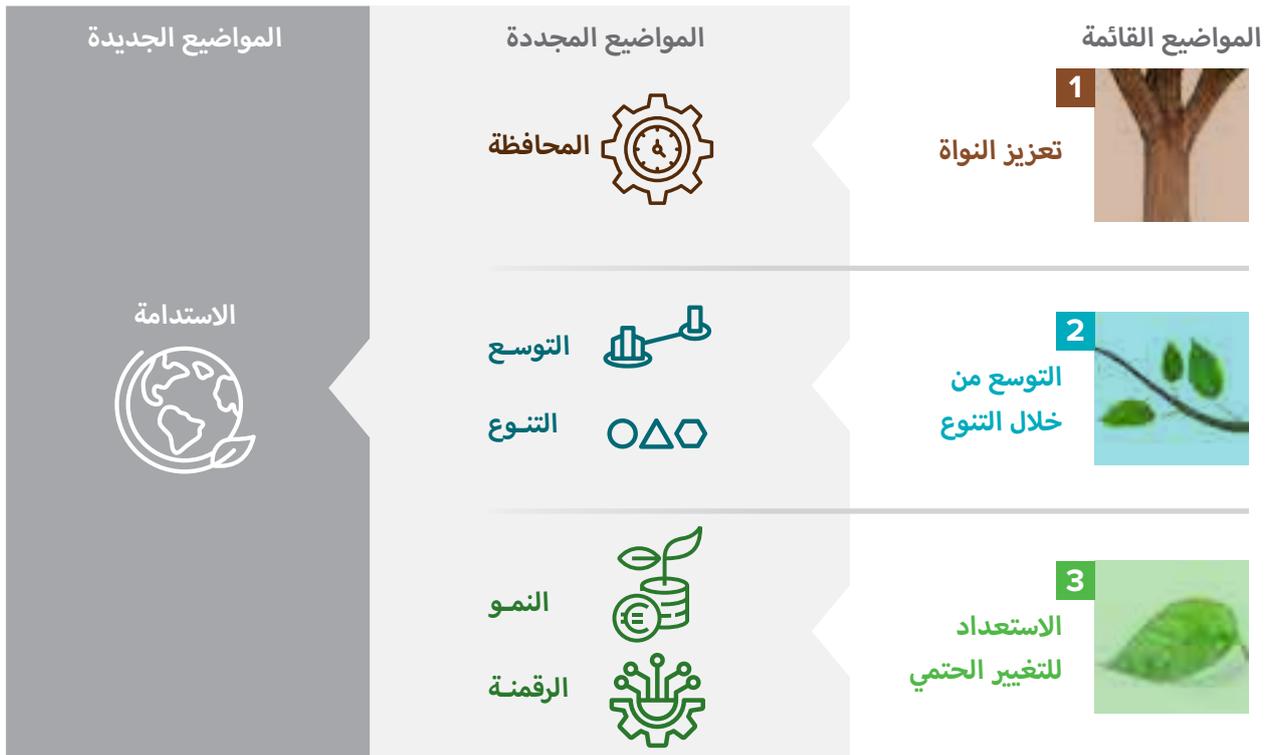
مواكباً للتطورات العالمية والتحديات المتغيرة في بيئة الأعمال، قررت شركة البوتاس العربية بالتعاون مع جميع القطاعات الداخلية مراجعة وتحديث استراتيجيتها، حيث تم اعتماد منهجية دقيقة لإعداد الاستراتيجية الجديدة للفترة من (2024 - 2028)، تتضمن تحليلاً شاملاً للمنافسين والمنتجين العالميين في صناعة البوتاس والأسمدة.

وفي هذا السياق، عُقدت اجتماعات مع جميع الإدارات والأقسام المعنية لمراجعة تقدم تنفيذ المبادرات السابقة، بالإضافة إلى مناقشة إضافة مبادرات جديدة تتناسب مع طموحات الشركة وتحقيق أهدافها على المدى المتوسط والطويل. وتم تضمين (154) مبادرة استراتيجية في الخطة الجديدة لشركة البوتاس العربية، مع تحديد إطار زمني واضح لتنفيذها.

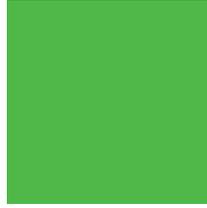
كما تم إجراء تجديد شامل للمحاور الحالية لتوضيح الاتجاه الاستراتيجي لشركة البوتاس العربية بدقة أكبر، حيث تلخصت خطة الشركة الاستراتيجية المحدثة في ستة محاور رئيسية، وهي:

1. **التوسعات في الإنتاج:** زيادة القدرة الإنتاجية للشركة على المستوى القصير والمتوسط والمستوى البعيد.
2. **التنوع في أصناف البوتاس:** زيادة ومأسسة إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر، والتوسع في إنتاج البوتاس العادي الأحمر، بالإضافة إلى مأسسة إنتاج الصنف الأوروبي بكميات كبيرة.
3. **النمو من خلال تطوير منتجات جديدة:** دراسة جدوى إنتاج الأمونيا الخضراء والزرقاء، ودراسة جدوى إنتاج الليثيوم، والدخول في الصناعات المتخصصة ذات القيمة المضافة.
4. **الاستدامة:** إدخال مفاهيم الطاقة المتجددة، وتحلية المياه، والحياد الكربوني، وكهربية عمليات الشركة من حفر ونقل.
5. **التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي:** تنفيذ استراتيجية التحول الرقمي التي أعدتها شركة البوتاس العربية، والتوسع في مجالات وتطبيقات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي.
6. **تعزيز جوهر عمليات الشركة وضمان استمراريته:** زيادة وتعزيز مرونة العمليات، وضمان ديمومة وكفاءة المصانع والعمليات التصنيعية.

أهم محاور استراتيجية الشركة للأعوام (2024 - 2028)



بيانات الطموح



رؤيتنا

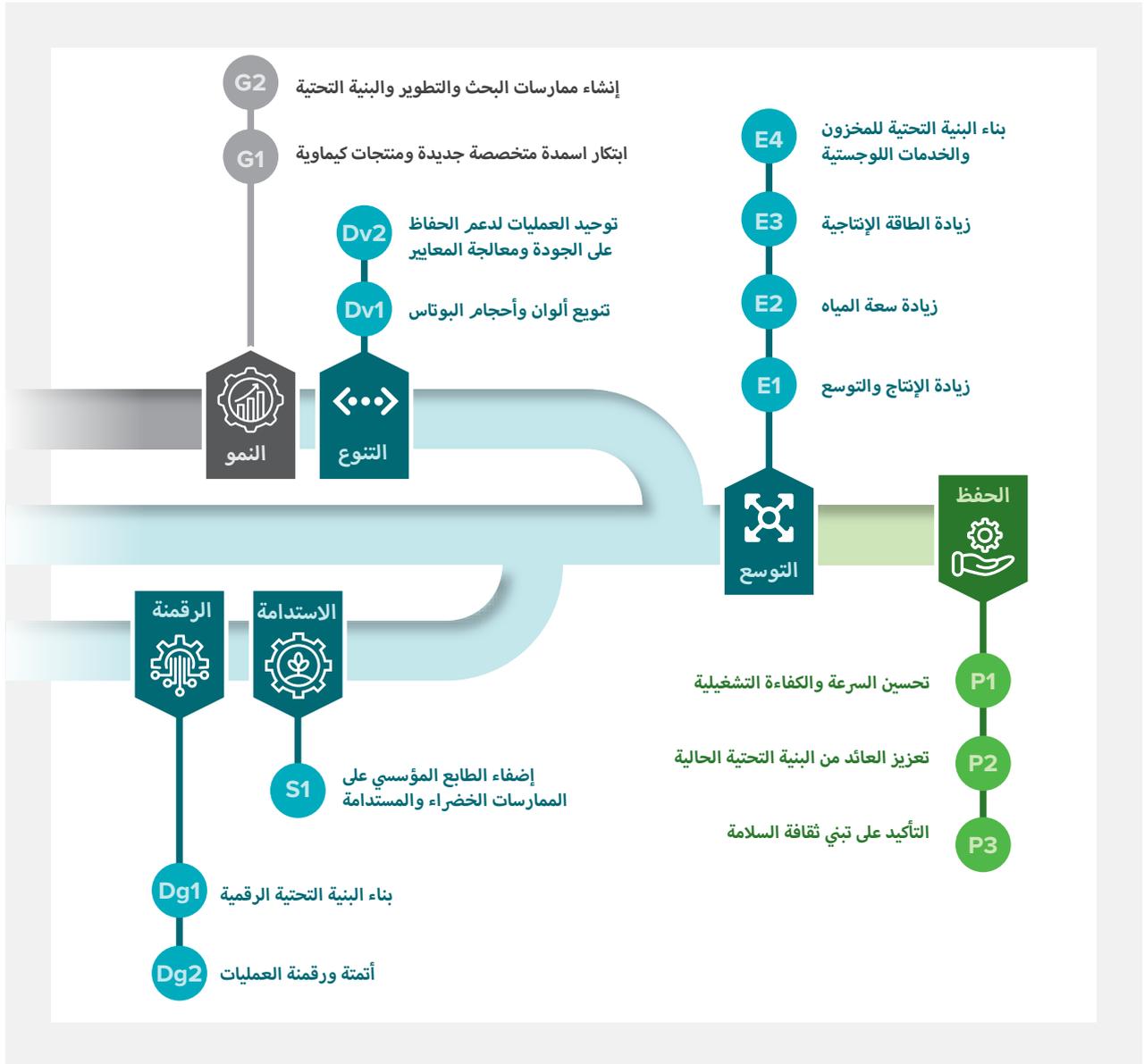
أن نكون شريكاً موثقاً لعملائنا عالمياً في مختلف صناعات الأسمدة والمواد الكيميائية الاستخراجية والتحويلية.



رسالتنا

خلق القيمة المضافة للمستثمرين والعملاء والموظفين وغيرهم من المعنيين عن طريق تحويل المعادن إلى منتجات تتميز بالجودة والابتكار والاستدامة.

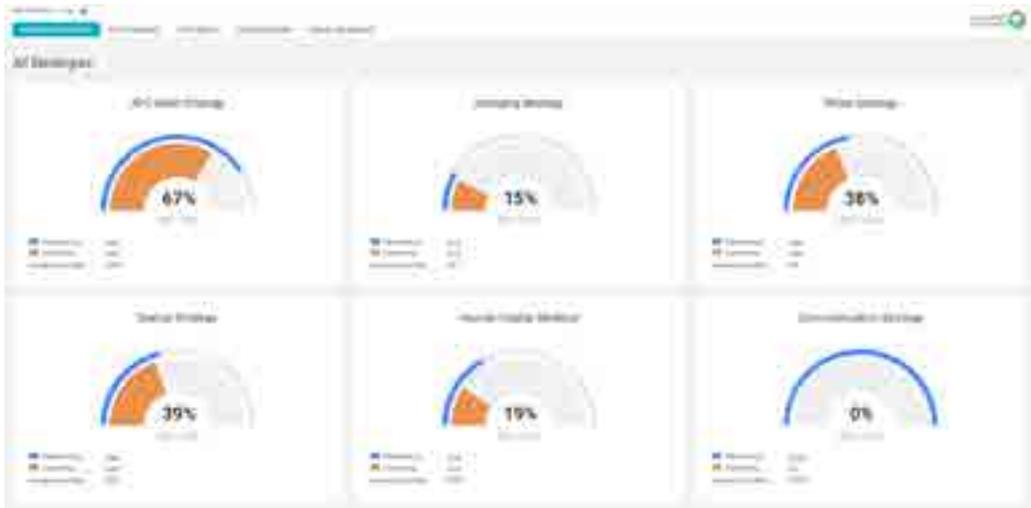




ولغايات تعزيز التواصل الداخلي الفعّال في عموم مستويات الشركة، استمرت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم في تنفيذ ومتابعة كافة المهام الموكلة إليها للعام الثالث على التوالي. فقد قامت إدارة التخطيط الاستراتيجي بمتابعة تنفيذ الخطط والمبادرات الاستراتيجية، بالإضافة إلى تطوير استراتيجيات فرعية لأهم الإدارات في الشركة ومتابعة تنفيذها. وتم وتوثيق أداء الشركة في تنفيذ استراتيجيتها من خلال إصدار تقارير شهرية تتضمن مؤشرات الأداء، وتقارير ربعية تتابع تقدم سير العمل في تنفيذ مبادرات الخطة الاستراتيجية بالإضافة إلى حجم الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي عليها، وتولي إدارة التخطيط الاستراتيجي اهتماماً خاصاً بإطلاع الإدارة العليا والموظفين على مختلف المستويات الإدارية على هذه التقارير بهدف توحيد الجهود والحفاظ على زخم الإنجاز.

ولغايات رقمنة التقارير، قامت دائرة التخطيط الاستراتيجي والتقييم وبالتعاون مع إدارة التكنولوجيا والمعلومات والتحول الرقمي بالتعاون مع شركة مختصة لإنشاء نظام متابعة إلكتروني لإدارة الاستراتيجيات الرئيسية والفرعية وإصدار التقارير ذات الصلة.

نظام المتابعة الإلكتروني لإدارة الاستراتيجيات الرئيسية والفرعية



تلعب إدارة التخطيط الاستراتيجي دوراً مهماً في تشكيل فرق العمل واللجان المنبثقة عن الخطة الاستراتيجية، حيث تهدف إلى وضع وتنفيذ خطط شاملة طويلة الأمد تتسق مع استراتيجية الشركة الرئيسية. تشمل هذه الخطط كافة الأنشطة الحيوية للشركة مثل المياه، والطاقة، وإدارة عمليات الحفر، والتسويق والمبيعات، ورأس المال البشري.

وفيما يلي ملخص لأهم إنجازات اللجان المشكلة:

استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)

بعد إعداد استراتيجية الطاقة من قبل الإدارات المعنية في الشركة بالتعاون فريق التخطيط الاستراتيجي وتوزيعها على كافة الإدارات، يتم متابعة تنفيذها وإصدار تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء الرئيسية للمياه، بالإضافة إلى تقرير ربعي لمتابعة تنفيذ مبادرات استراتيجية المياه.

استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر والتخلص من الملح الناتج (2021 - 2030)

بعد إعداد استراتيجية إدارة التخلص من الملح الناتج عن عمليات الحفر من قبل الإدارات المعنية في الشركة بالتعاون فريق التخطيط الاستراتيجي وتوزيعها على كافة الإدارات، يتم متابعة إعداد وإصدار تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الحفر والتخلص من الملح بالإضافة إلى تقرير ربعي لمتابعة تنفيذ الخطة الشمولية للحفر. ومن أبرز المبادرات التي يتم تنفيذها حالياً هي كهربية الحفارة بتراء، وإنشاء البنية التحتية اللازمة لإيصال الكهرباء لمنطقة الملاحات.



استراتيجية شركة البوتاس العربية للطاقة (2021 - 2030)

بعد إعداد استراتيجية الطاقة من قبل الإدارات المعنية في الشركة بالتعاون فريق التخطيط الاستراتيجي وتوزيعها على كافة الإدارات، تم تشكيل فريق عمل يضم ممثلين من جميع الأقسام المعنية لمتابعة تنفيذ المبادرات الواردة في هذه الخطة، بالإضافة إلى المبادرات المتعلقة بتحسين مزيج الطاقة في شركة البوتاس العربية، حيث يتم إصدار تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الطاقة، وتقارير ربعي لمتابعة تنفيذ مبادرات استراتيجية الطاقة. ومن بين أهم المبادرات هي دراسة تنفيذ مشاريع الطاقة الشمسية (PV)، والتي انبثق عنها المشاريع الآتية:

- مشروع الربط على شبكة الكهرباء الوطنية (NEPCO) بنظام (BOT) وبقدرة (50) ميغاواط ذروة، حيث تم التعاقد مع شركة مختصة للمساعدة بالحصول على الموافقات اللازمة لبناء المشروع، ويتم الآن المتابعة مع وزارة الطاقة للحصول على الموافقات النهائية.
- مشروع الربط على شبكة الكهرباء الداخلية لشركة البوتاس العربية وبقدرة (30) ميغاواط ذروة، ومشروع تغطية البرك بالطاقة الشمسية العائمة وبقدرة (6) ميغاواط ذروة، حيث تم التعاقد مع مستشار هندسي مختص لدراسة جدوى المشروع فياً ومالياً، وبعد ثبوت دراسة الجدوى يتم الآن تحضير الوثائق اللازمة لطرح العطاء.

استراتيجية التحوّل الرقمي (2023 - 2028)

قامت إدارة تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي بالتعاون مع الإدارات المعنية في الشركة، كالإنتاج والصيانة والفنية، على تطوير استراتيجية التحول الرقمي للأعوام (2023 - 2028) بالتعاون مع شركة (SIEMENS). حددت هذه الاستراتيجية أهداف التحول الرقمي وكيفية تحقيقها من خلال تقييم شامل للوضع الحالي للشركة من منظور التحول الرقمي، بما في ذلك تحديد الفجوات ومناطق التحسين في عمليات الشركة المختلفة، كما تم تحديد المبادرات الضرورية لتنفيذ التحول الرقمي، بالإضافة إلى تحديد أولويات التنفيذ والجدول الزمني لكل مبادرة.

استراتيجية التسويق (2021 - 2025)

تم تطوير استراتيجية التسويق للأعوام (2021 - 2025) بهدف تحقيق خطط الشركة المستقبلية والتي تتضمن تطوير إنتاجها من البوتاس الأحمر العادي وتعزيز وجودها في الأسواق غير التقليدية، مثل: البرازيل، وأستراليا، وفيتنام، وغيرها، كما تم التركيز على تعظيم الاستفادة من الأسواق الآتية والعقدية.

استراتيجية رأس المال البشري

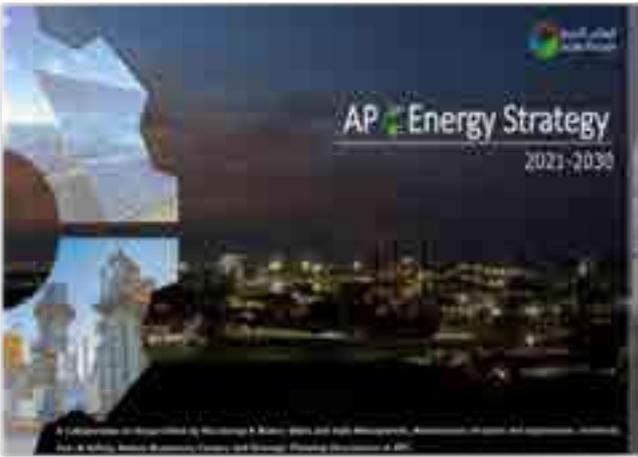
تم متابعة وتنفيذ استراتيجية رأس المال البشري تماشياً مع أهداف الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025) التي تولي اهتماماً خاصاً بإدارة رأس المال البشري. تشمل أهم المبادرات التي تم التركيز عليها: تطوير مركز التدريب والمرافق التابعة له، بالإضافة إلى مراجعة الهيكل التنظيمي للشركة، وإجراء عملية تقييم للوظائف الحالية.



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للطاقة (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتسويق (2021 - 2025)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لرأس المال البشري



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتحويل الرقمي (2023 - 2028)

8. خطة استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية

واصلت شركة البوتاس العربية تنفيذ خطة استمرارية العمل خلال العام 2023، حيث واطبت الإدارة التنفيذية على اتخاذ جميع القرارات والإجراءات اللازمة لضمان استمرارية عمليات الإنتاج والتصدير وأنشطة الشركة الأخرى بسلاسة ودون انقطاع في ظل الظروف الراهنة التي تُحدق بالعالم وتهدد متانة سلاسل التوريد وظروف التجارة الدولية والتي تُسهم بالديناميكية والتغير المتسارع، وذلك امتداداً من جائحة كورونا في العام 2019، ومروراً بالصراع الروسي الأوكراني، وانتهاءً بالحرب الإسرائيلية على غزة وما تحمله في جعبتها من تهديد لاستقرار منطقة الشرق الأوسط وزعزعة التجارة الدولية والملاحه البحرية عالمياً.

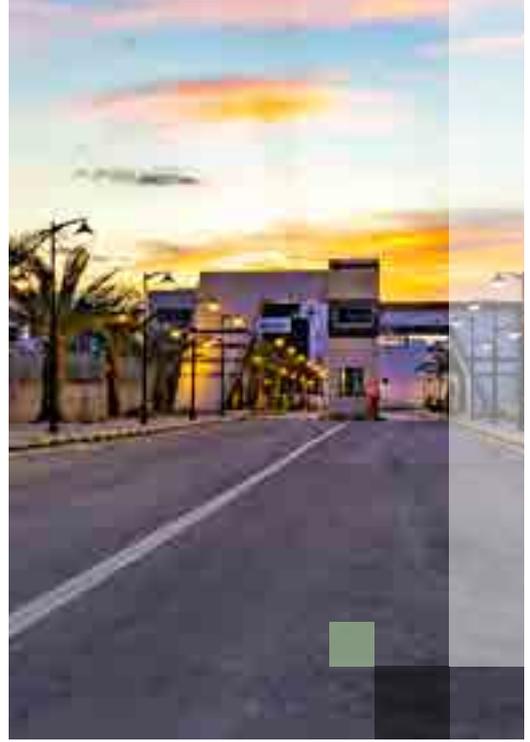
وبالرغم من هذه الظروف، فقد نجحت شركة البوتاس العربية في توظيف هيكل صنع القرار الفعال والمرن لاتخاذ الإجراءات والقرارات الحكيمة والرامية لتحقيق الاستقرار في سلاسل توريدها وقدراتها التصديرية، وضمان سلامة الموظفين وتعزيز الامتثال للقوانين واللوائح الحكومية، مع تأكيد الوصول إلى تحقيق الأهداف المنشودة.

وعلى صعيد سلامة العاملين والذي تؤمن به الإدارة التنفيذية وتُعدّه على رأس هرم أولويات الشركة، فقد تمّ متابعة تنفيذ جميع الإجراءات التي تهدف إلى تعزيز سلامة العمال، وذلك من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية، وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة والامتثال التام للقوانين واللوائح.

وإدراكاً من الإدارة التنفيذية للحاجة الملحة لرفع كفاءة عملية إدارة المخاطر في الشركة، فقد جعلتها جزءاً محورياً في العقليّة المؤسسية المعنيّة بالتخطيط الاستراتيجي، حيث اتّسمت خطة الاستجابة الإداريّة لشركة البوتاس العربيّة بامتلاكها لنموذج تقييم دقيق يتتبع الإجراءات الوقائيّة ويحدد بشكلٍ دقيق التحديات الجديدة ويكتشف الثغرات ويتبّعها سواءً في مرحلة التخطيط أو التنفيذ مُتبعاً الأسس العلميّة والمنهجية الدّقيقة.

استمرت عمليات تأمين عناصر الإنتاج الرئيسية من الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع التأكيد على ضرورة الامتثال لمعايير مراقبة جودة المنتج، كما وتمّ تأمين إمدادات مَعَدَّات الصيانة، ومعدات السلامة وغيرها، ولا يخفى على أحد التحدي الكبير الذي واجهته الشركة في تأمينها لإمدادات المياه في العام 2023، وبالرغم من هذه التحديات، فقد وجّهت الإدارة جميع الجهود نحو تأمين الكمية المطلوبة من المياه وفي الوقت المناسب، وندلّ على نجاح الشركة في إدارة ملف المياه من خلال قيامها بتطوير استراتيجية تُعنى بالمياه في العام 2021، بحيث تتوافق مع الاستراتيجية العامّة للشركة وخطط استمراريّتها، كما وأقدمت الشركة على البدء في مشاريع الحصاد المائي لتحقيق أمن المياه للشركة. وإلى جانب ذلك، لم تدخر الإدارة التنفيذية جهداً في مواصلة دعمها وتشجيعها الدّوويين لرأس المال البشري في الشركة وذلك من خلال توفير جميع المتطلبات الأساسية للموظفين، وإبقاء جميع قنوات الاتصال مشرّعة في جميع مواقع العمل.

ساهمت خطة الاستجابة الإداريّة بشكلٍ كبير في إدارة الأزمات العالميّة والإقليمية المتعاقبة، حيثُ هدفت الخطة إلى إيجاد الحلول بصورة مبكرة نسبياً للتعامل مع المخاطر بنفس لحظة وقوعها إيماناً من الإدارة التّنفيذية بأهمية سرعة مواجهة الأزمات لضمان ديمومة أعمالها، وبحيث تنعكس على إدارة المخاطر المحدقة باحترافيّة وكفاءة. وعكفت الإجراءات المنهجية المُتخذة في شركة البوتاس العربيّة على تعزيز تجربة الشركة من أجل بناء المعرفة العمليّة الكافية لمواجهة المخاطر الجمة والعديدة، وهذه الإجراءات المنهجية امتدّت من فترة التّعامل مع جائحة كورونا في العام 2019 وحتى اللحظة مع اندلاع الحرب الإسرائيليّة على غزة، والتي دلت بدلوها على سوق الأسمدة نهاية العام 2023، حيث تسبّبت الحرب غير المتوقّعة في غزة بإحداث توتّراتٍ في البحر الأحمر أسفرت عن العديد من التحديات مثل تأمين السفن أو تغيير مساراتها أو غرامات تأخير الشحنات، مما أثار على مواعيد الشحنات التجاريّة، وإخراجها عن مسارها المُعتاد إلى طرق أبعد وأكثر تكلفهً، مما قد يحجّم من الربح للطن بسبب زيادة تكاليف الشحن والتأمين البحري، وطالما استمرت الحرب من المتوقع أن تصبح ظروف السوق أكثر تعقيداً.



وانطلاقاً من خطة استثمارية الأعمال لشركة البوتاس العربية، يتمُّ التَّعامل مع هذه الظروف المتعاقبة بالحصيلة المعرفية المترصدة لدى الشركة للعبور بالشركة باحترافية وكفاءة، وذلك من خلال وضع الخطط البديلة للتعامل مع السيناريوهات المتعددة، وأبرز ما تناولته خطط استثمارية الأعمال للشركة فيما يُعنى بالحرب على غزة، وضع الشركة خططاً للشحن البحري في ظلِّ تحديات النقل البحري عبر البحر الأحمر من خلال النقل عبر البحر الأبيض المتوسط في حالة رفع وتيرة التقييد على حركة السفن في البحر الأحمر، وهذا له دور كبير في زيادة تكلفتي الشحن والتأمين.

ولم تدخر خطة استثمارية الأعمال لشركة البوتاس العربية أيَّ جهدٍ في توفير مستلزمات العملية الإنتاجية إلا وقامت به، ومن الأمثلة على ذلك توفير قطع الغيار في الوقت المناسب، وذلك من خلال الحفاظ على مخزونٍ كافٍ من قطع الغيار الاستراتيجية لضمان استمرارية التشغيل في حالة تعطل سلاسل توريد قطع الغيار، وتبوع قائمة الموردين لضمان التسليم في الوقت المحدد وللتخفيف من أي مخاطر توريد محتملة، ولمواجهة أي طوارئ استيرادية يتمُّ التَّعويل على التعامل مع بائعي السوق المحلية الأكفاء وذوي الخبرات، كما ويمكن لورش العمل الميكانيكية التابعة لشركة البوتاس العربية أن تصنِّع مختلف المعدات وقطع الغيار إن لزم الأمر.

تضمنت استراتيجية شركة البوتاس العربية تقييماً شاملاً وتحليلاً لسيناريوهات الحرب الإسرائيلية على غزة والتأثير المحتمل على أعمال الشركة، مما أوجب عليها إعطاء الأولوية للمبادرات الاستراتيجية المتعلقة بالطاقة والمياه، والعمل على تأمين الشركة من أي هجوم سيبراني محتمل من خلال استخدام العديد من تطبيقات الأمان، ومن خلال إجراء اختبار الاختراق سنوياً على المستويين الخارجي والداخلي لمعرفة المخاطر المحتملة والثغرات للتعامل الحصيف والمتقن معها، ويتمُّ إجراء اجتماعات توعوية تُعنى بأمن المعلومات بشكلٍ دوريٍّ لزيادة معرفة الموظفين بالأمن السيبراني.

تواظب الشركة على ترسيخ المعرفة بحالات الطوارئ في الوعي الجمعيِّ لكوادرها، وبشكلٍ يمكِّنها من التَّعامل الحصيف والاحترافيِّ والكفؤ مع حالات الطوارئ المماثلة مستقبلاً، فيعكس دليل الإجراءات الذي طوّره الشركة أفضل ممارسات الاستجابة الرشيدة مع تحديدٍ دقيقٍ للإدارات الوظيفية المعنية وهيكل المسؤولية والثفويض المناسب في حالات الطوارئ. وبكلِّ احترافية، ساهمت خطط الإدارة التنفيذية ومناهج التقييم داخل شركة البوتاس العربية بشكلٍ كبيرٍ في تحقيق أداء متميز خلال كلِّ الظروف بما فيها الظروف الاستثنائية.





غلاف تقرير الاستدامة الثالث لشركة البوتاس العربية

إعداد تقرير الاستدامة الثالث لشركة البوتاس العربية

تعتمد عملية إعداد تقارير الاستدامة لشركة البوتاس العربية على سنوات من العمليات المسؤولة والإشراف البيئي والالتزام النشط تجاه الموظفين والمجتمع المحلي، كما سعت الشركة بنشاط للالتزام بأطر الحوكمة لديها، وتقليل آثار العمليات الإنتاجية السلبية على البيئة، وتعزيز الآثار الخارجية الإيجابية على المجتمع والموظفين. وطوال العام 2023، واصلت الشركة تنفيذ الإرشادات والضوابط الداخلية لديها لإدارة موضوعاتها الجوهرية بما يتماشى مع ممارسات الاستدامة الرائدة ومتابعة مدى فاعليتها في السنوات السابقة لتتبع الأداء. كما تُعتبر أهداف الشركة ومبادراتها والتحسين في أدائها دليلاً على الالتزام تجاه تعزيز الاستدامة في كافة عملياتها، بما في ذلك الجهود الرامية إلى ضمان توفير الإمداد المستقر والموثوق من الأسمدة للعالم.

لذلك تعاونت الشركة مع شركة الاستشارات العالمية (KPMG) لإعداد تقريرها الثالث للاستدامة للعام 2022، والذي تم إطلاقه في منتصف العام 2023. حيث تم إعداد التقرير وفقاً للمعايير والإرشادات الخاصة بمبادرة التقارير العالمية (Global Reporting Initiative - GRI) وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs)، كما حققت أهداف التنمية المستدامة للعام 2022 العديد من الإنجازات مقارنة بالعام 2019، بما في ذلك انخفاض استهلاك الطاقة بنسبة (20%)، وانخفاض كثافة الانبعاثات بنسبة (18%)، وانخفاض كميات سحب المياه بنسبة (10.4%). وعلى الرغم من ذلك، كان هنالك زيادة في نسبة توليد النفايات بمقدار (7%) نظراً لزيادة أنشطة التشغيل ووجود العديد من المشاريع الاستراتيجية قيد التنفيذ.

يسلط التقرير الضوء على أداء الشركة على كافة المستويات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، مع التأكيد على التزامها برؤية الأردن 2025 ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ويوضح تقرير الاستدامة لجميع أصحاب المصلحة والأطراف المعنية التحسينات التي تم إجراؤها على أداء الشركة فيما يتعلق بالمواضيع الجوهرية، وبالتالي تقليل المخاطر، وتشجيع المنتجات والخدمات المبتكرة، وتحفيز النمو، وزيادة رضا العملاء، وتقليل التأثير البيئي العام لعمليات الشركة. كما تلتزم شركة البوتاس العربية بتبني أساليب التنمية المستدامة ودمجها في كافة الأعمال اليومية، بما يعزز مكانة الشركة ويزيد من قيمة العلامة التجارية ويلبي توقعات أصحاب المصلحة فيها. كما تهدف إلى استكمال رؤية الإدارة الحالية للشركة ودمج الاستدامة في أعمالها الرئيسية ضمن إطارها الاستراتيجي.



وبحسب التقرير، يعتمد نهج الشركة في الاستدامة على خمس ركائز: الحوكمة الرشيدة، وإدارة المخاطر المحكّمة، والإنتاج المسؤول، وتطوير المواهب، وإيجاد تأثير اجتماعي إيجابي، وخدمة العملاء من أجل مستقبل مالي أفضل.

يتم نشر تقارير الاستدامة سنوياً وفقاً للتعليمات الصادرة عن بورصة عمان للشركات المدرجة حول ضرورة نشر تقارير الاستدامة للأعوام (2020 - 2022)، وتلتزم شركة البوتاس العربية أيضاً بأن تكون مسؤولة تجاه المجتمعات المحلية على أساس التنمية المستدامة وقيمتها الأساسية، والتي تشمل تعزيز الشركات مع المجتمعات المحلية. قدمت الشركة تمويلًا بقيمة (7 ملايين دينار) خلال العام 2023، للمساهمة في دعم القطاعات الحيوية كالصحة والتنمية الاجتماعية والمياه والبيئة والتعليم والرياضة والثقافة.

إنشاء دائرة الاستدامة في شركة البوتاس العربية

انطلاقاً من حرص إدارة شركة البوتاس العربية على استمرارية الأداء المؤسسي المتميز، والحفاظ على سمعة الشركة ومكانتها الريادية في السوق، وفي ضوء تزايد أهمية مفهوم الاستدامة على الصعيد العالمي، فقد أصبح من الضروري تطبيق الاستدامة في كافة جوانب العمل داخل الشركة، وتوجيه الخطط الاستراتيجية والمشاريع المستقبلية والتوسعية وفقاً لهذا المفهوم.

بناءً على ذلك، فإن وجود جهة مختصة بمتابعة تطبيق مبادئ الاستدامة ووضع الخطط اللازمة لتحقيقها، وكذلك متابعة إعداد وإصدار تقارير الاستدامة السنوية، أصبح أمراً ضرورياً للشركات المدرجة في بورصة عمان، وذلك لضمان استمرارية العمل والتطور المستدام على المدى الطويل.

وفي هذا السياق، فقد أصدرت الإدارة التنفيذية في شركة البوتاس العربية خلال العام 2023 توجيهاتها بإنشاء وحدة تنظيمية تتولى إدارة الاستدامة، وتدرج هذه الوحدة ضمن الهيكل الإداري لقطاع التخطيط الاستراتيجي والتميز ونمو الأعمال.

بهذه الخطوة، تؤكد شركة البوتاس العربية التزامها الراسخ بمبادئ الاستدامة وتحقيقها في كافة جوانب عملها، وتسعى إلى تعزيز مكانتها كمؤسسة رائدة في مجال الاستدامة والتميز المؤسسي وذلك تماشياً مع متطلبات الحوكمة المحدثة المحلية والدولية، حيث تقوم مهام إدارة الاستدامة على:

- تطوير وتنفيذ استراتيجيات الاستدامة والتحول الأخضر للحد من الأثر البيئي لعمليات الشركة، وزيادة المسؤولية الاجتماعية، وتعزيز الاستدامة الاقتصادية.
- المراقبة وإعداد التقارير: متابعة وتقديم التقارير عن تقدم الشركة نحو أهداف الاستدامة، بما في ذلك المقاييس البيئية مثل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، والحد من توليد النفايات، والحفاظ على المياه.
- إشراك أصحاب المصلحة: العمل مع الموظفين والعملاء والموردين وغيرهم من أصحاب المصلحة لتعزيز الاستدامة وزيادة الوعي حول مبادرات الاستدامة في الشركة.
- الامتثال والتنظيم: ضمان امتثال الشركة لأنظمة ومعايير الاستدامة ذات الصلة، مثل تلك المتعلقة بالتأثير البيئي والمسؤولية الاجتماعية.
- البحث والتطوير: المشاركة والبحث عن تقنيات وممارسات الاستدامة الجديدة، وتطوير مناهج مبتكرة للاستدامة داخل الشركة.
- زيادة مستوى النضج بمفاهيم الاستدامة وضمان انعكاسها إيجاباً على تقييم الشركة في الاستدامة.
- تعزيز الممارسات المستدامة داخل الشركة والعمل نحو مستقبل أكثر استدامة.
- الارتقاء بتنافسية الشركة وبممارسات التميز المؤسسي لتكون في مصاف الشركات العالمية المتميزة.
- تعزيز الهوية المؤسسية والعلامة التجارية لشركة البوتاس العربية لتكون مرتبطة بمفهوم الاستدامة.



الحصول على شهادة (EcoVadis) لأداء الاستدامة

قدّمت شركة البوتاس العربية في العام 2023 طلباً للحصول على تقييم لأدائها في الاستدامة من شركة (EcoVadis)، بهدف توثيق امتثالها لمعايير الاستدامة. وقد تم تقييم الأداء الشامل للشركة لنيل الميدالية الفضية حسب معايير تقييم شركة (EcoVadis). يُعتبر هذا التقييم إنجازاً ملموساً حيث يُصنّف شركة البوتاس العربية ضمن أفضل 25% من الشركات التي تم تقييمها من قبل (EcoVadis).

تشير النتائج إلى أن هذه التقييمات مبنية على أدلة موثوقة وتُطبّق على أكثر من (200) فئة صناعية و(160) دولة، بما في ذلك الشركات بكافة أحجامها. وتتناول هذه التقييمات أربعة مواضيع جوهرية للحوكمة والاستدامة، وهي: البيئة والعمل وحقوق الإنسان، والأخلاق، والمشتريات المستدامة. وتعتبر شركة (EcoVadis) واحدة من الشركات الرائدة عالمياً في مجال تقييم أداء الاستدامة، حيث تركز على الأبعاد الأربعة الرئيسية للحوكمة والاستدامة، وتقدم تقييمات دقيقة ورؤى موثوقة ومعتترف بها على الصعيد العالمي في مجال الاستدامة، ويساعد ذلك جميع الشركات على تقليل المخاطر، وتعزيز التحسينات، وتعزيز التأثير الإيجابي على كوكب الأرض والمجتمعات بشكل فعّال ومستدام.



إدراج الطاقة المتجددة ضمن مزيج الطاقة للشركة

تسعى شركة البوتاس العربية إلى تعزيز دورها في مجال الاستدامة من خلال إدماج الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة الخاص بها. حيث تقوم دائرة الاستدامة بالتعاون الوثيق مع دائرة التخطيط الاستراتيجي لمتابعة تقدم سير العمل على مشاريع الطاقة المتجددة، وتوفير الدعم اللازم لجميع الجهات التنفيذية. كما تقوم بإجراء الدراسات اللازمة لتحليل أثر هذه المبادرات على أداء الشركة من الناحية البيئية. تهدف هذه الجهود إلى الحد من الأثر البيئي لأعمال الشركة وتحقيق تأثير إيجابي يعود بالفائدة على المجتمع والبيئة المحيطة.

تحويل موقع شركة البوتاس العربية في العقبة إلى موقع مستدام

ترتكز جهود الشركة على تعزيز الاستدامة وتعزيز الممارسات الخضراء، مما يساهم في تحسين الأداء البيئي والاجتماعي إلى جانب تعزيز الأداء الاقتصادي للشركة. ونظراً للإيمان القوي من قبل إدارة الشركة بأهمية اتخاذ خطوات فعّالة وتوسيع تطبيق مبادئ الاستدامة، تم عقد ورشة عمل مع إدارة موقع العقبة خلال شهر آب 2023، حيث تمت مناقشة إمكانية تحويل موقع العقبة إلى موقع مستدام مع التركيز على الجوانب البيئية والاجتماعية والطاقة. وقد تم تحديد إطار عام للمبادرة وتحديد الأهداف المستدامة التي يجب تحقيقها

من خلال تنفيذ هذه المبادرة. وبناءً على ذلك، تم تحديد ثلاثة أهداف مستدامة رئيسية، وهي تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة (النطاق 1 و2) بنسبة لا تقل عن (50%)، وتعزيز الممارسات البيئية الخضراء وتقليل التأثير البيئي لأنشطة التشغيل، وإشراك وتطوير الموظفين لتحقيق الرفاهية لهم ولعائلاتهم. كما تم تحديد مجموعة من المبادرات التي سيتم دراستها وتنفيذها في الفترة القادمة لتحقيق هذه الأهداف المرجوة، مما يعكس التزام الشركة الجاد بالمسؤولية البيئية والاجتماعية وتحقيق الاستدامة في أعمالها.

ومن ضمن المبادرات التي تم وضعها وهي قيد التنفيذ في موقع العقبة:

- السير قدماً في التحول إلى الكهرباء الخضراء بنسبة (100%) من خلال استخدام الموارد المتجددة (الكهروضوئية في الموقع أو العبور أو طاقة الرياح، وما إلى ذلك) واستكشاف الخيارات لتغطية العمليات الليلية.
- استبدال المركبات الصغيرة بمركبات كهربائية والبحث في الحلول الخضراء المتوفرة بما يخص الحافلات وشاحنات النقل الصغيرة والآليات الثقيلة إن أمكن.
- تعزيز إدارة النفايات للوصول إلى ما يقارب الصفر من النفايات المتولدة.
- تجديد حدائق إسكانات الموظفين والعمل على زيادة المسطحات الخضراء وتحديث ساحات اللعب.

تمتلك شركة البوتاس العربية خطاً طويلاً المدى تمتد حتى العام 2058، وهو العام الذي ينتهي فيه الامتياز الممنوح لها من قبل حكومة المملكة الأردنية الهاشمية لاستثمار أملاح ومعادن البحر الميت، حيث تهدف هذه الخطط إلى وضع تصور واضح لجميع مشاريع الشركة المستقبلية وكلفها التشغيلية والرأسمالية.





10. المشاريع المستقبلية

تمتلك شركة البوتاس العربية خطاً طويلاً المدى حيث تهدف هذه الخطط إلى وضع تصور واضح لجميع مشاريع الشركة المستقبلية وكلفتها التشغيلية والرأسمالية.

التوسع في إنتاج مادة البوتاس

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية وتعظيم العوائد المالية المتحققة لمساهميها والمستثمرين فيها، وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبية احتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم.

ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على تنفيذ المشاريع التالية:

1. مشروع التوسع الشمالي

وهو مشروع ضمن منطقة امتياز شركة البوتاس العربية، ويهدف المشروع إلى زيادة القدرة الإنتاجية للشركة بواقع (140) ألف طن سنوياً.

2. مشروع التوسع الشرقي بمرحلته

وهو مشروع ضمن منطقة امتياز شركة البوتاس العربية، ويهدف المشروع إلى زيادة القدرة الإنتاجية للشركة بما يعادل (120) ألف طن سنوياً.

3. دراسة مشروع التوسع الجنوبي

وهو مشروع ضمن منطقة امتياز شركة البوتاس العربية، حيث يجري العمل على إعداد الدراسات النهائية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة، والتي من شأنها زيادة القدرة الإنتاجية للشركة بما يقارب (550) ألف طن سنوياً.

ومن الجدير بالذكر بأن الشركة قد انتهت من بناء مصنع البوتاس الحبيبي والذي سيمكن الشركة من رفع القدرة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي ليصل إلى حوالي (1.2) مليون طن سنوياً. حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من التموضع في أسواق البوتاس الحبيبي ذوات العوائد السعرية المرتفعة وزيادة المرونة على مستوى الإنتاج من خلال إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم والبوتاس العادي، الأمر الذي يوفر مرونة كبيرة للشركة من خلال تمكينها من دخول أسواق عالمية جديدة وفق مادة البوتاس المطلوبة في هذه الأسواق.

الخط الترويجية للشركة وخطط تنويع المنتجات وأصناف البوتاس

تستمر شركة البوتاس العربية بتطوير الخط الترويجية المرنة والتي مكنتها من زيادة حصتها السوقية والتوسع في الأسواق ذات المردود العالي كآسواق أمريكا الجنوبية وأوروبا وأستراليا، مع استمرار الشركة في المحافظة على الحصة السوقية في الأسواق الآسيوية والإفريقية.

التوسع في الصناعات المشتقة

تسعى الشركة من خلال استراتيجيتها إلى الارتقاء بالقيمة المضافة لمنتجاتها والدخول إلى أسواق عالمية جديدة وتعزيز مكانتها كشركة رائدة عالمياً في إنتاج الأسمدة والكيماويات وتساهم في دعم النمو المستدام للاقتصاد الأردني مع التركيز على تدعيم موقع الشركة في الأسواق القائمة، وتماشياً مع هذه الغاية، تعمل الشركة على دراسة مجموعة من المشاريع الاستثمارية من أهمها:

1. التوسع في إنتاج شركة برومين الأردن

التوسع في إنتاج المواد الكيماوية المشتقة من خلال شركة برومين الأردن والمملوكة مناصفةً ما بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية.

2. مجمع الأسمدة المتخصصة

يجري العمل على إعداد دراسات الجدوى وعطاءات التصميم والتنفيذ المتعلقة بمجمع الأسمدة المتخصصة الذي سيتم إنشاؤه في منطقة غور الصافي بالشراكة مع واحدة من كبريات الشركات الرائدة في هذا المجال.

3. إنتاج الصناعات المشتقة والتكاملية

تهدف الشركة إلى تنويع محفظة منتجات الشركة من خلال التوسع في إنتاج الصناعات المشتقة والتكاملية في صناعة الأسمدة والكيماويات من خلال الشراكات الاستراتيجية المحلية والعالمية، مما سيساهم في تعزيز تنافسية الشركة عالمياً وتعظيم دورها في دعم الاقتصاد الوطني.

4. إنتاج مادة الأمونيا

تدرس الشركة إنشاء مصنع لإنتاج مادة الأمونيا، التي تعد إحدى مدخلات إنتاج سماد نترات البوتاسيوم إضافةً إلى كونه مدخل رئيسي لصناعات سمادية أخرى.

5. إنتاج مادة الليثيوم

وقعت شركة البوتاس العربية مذكرة تفاهم مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية لاستكشاف الليثيوم في البحر الميت. وقامت الشركة وبالتعاون مع إحدى الشركات الرائدة في مجال استخراج الليثيوم من المحاليل الملحية بإجراء التجارب المخبرية.

المشاريع الرئيسية الأخرى

1. مشروع محطة الضخ الرئيسية

تعتمد شركة البوتاس العربية على المحلول الملحي في تغذية ملاحات وبيرك الشركة بالمواد الأولية، ويتم ضخ المحلول الملحي من خلال محطة ضخ مخصصة لهذا الغرض. وتعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة لقرب خروج محطة الضخ الحالية من الخدمة والتي تم إنشاؤها في العام 2010، وستنتهي الشركة من مشروع أعمال محطة الضخ الجديدة والذي بلغت تكلفته (231) مليون دولار مطلع العام 2024.

2. البحث والتطوير والابتكار

توشك الشركة على استكمال مبنى مركز البحث والتطوير والابتكار والذي سيتم البدء بنشاطاته البحثية بالتعاون مع أفضل المراكز البحثية العالمية، وذلك لغايات النهوض بالنشاط البحثي وأعمال التطوير والابتكار في مجالات الأسمدة والجانب التطبيقي منها في القطاع الزراعي. كما يهدف المركز إلى مواكبة التطورات الصناعية وتعدد أنماط الاستهلاك في قطاع الأسمدة عالمياً.

3. ضبط الكلف - مشاريع الاستدامة والطاقة والمياه والحفر والنقل

استشرفت الإدارة التنفيذية التحديات التي من المتوقع أن تواجهها على مستوى المياه والطاقة وعمليات الحفر وذلك في ظل ندرة المياه في الأردن وكذلك ارتفاع كلف الطاقة، إذ أن لكلف هذه العناصر أثر رئيسي في المحافظة على هامش ربحي مرتفع نسبياً للشركة من خلال ضبط كلف الإنتاج على أصعدة كلف المياه والكهرباء وعمليات الحفر.

فعلى صعيد الطاقة؛ وضعت الشركة خطة استراتيجية يجري العمل على تنفيذ مبادراتها، وشملت هذه الخطة إجراء دراسات جدوى اقتصادية لتوليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة أو توليد الكهرباء باستخدام الغاز من جهات مختلفة وبأسعار منخفضة قدر الإمكان، بالإضافة إلى البدء بمشروع التوربينة الغازية الجديدة لتأمين الزيادة في استهلاك الكهرباء والنتيجة عن الزيادة في كميات الإنتاج، كذلك قامت الشركة بوضع خطة طموحة تهدف إلى رفع كفاءة الاستهلاك الكهربائي الأمر الذي من شأنه خفض الاستهلاك الكهربائي والكلف المالية الناجمة عن المحافظة على كفاءة عمل المعدات في مصانع الشركة وتحسينها.

كما تقوم شركة البوتاس العربية حالياً بإجراء مجموعة من الدراسات لإقامة مشروع لتوليد الطاقة الشمسية ضمن منطقة الامتياز وخارجها بهدف تحسين مزيجهما من خليط الطاقة المستخدمة وتقليل الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية ومصادر الطاقة المستوردة، وذلك بزيادة الاعتماد على الطاقة المتجددة آخذة بعين الاعتبار التوجه العالمي في مجابهة التغير المناخي وتقليل الانبعاثات الكربونية. وقد قامت الشركة بتقديم طلب لوزارة الطاقة والثروة المعدنية للحصول على موافقة لإنشاء مشروع توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية الكهروضوئية وبقدرة (50) ميغا واط ذروة وذلك لتغطية حاجة المشاريع التوسعية للشركة.

أما على صعيد التزود المائي؛ قامت الشركة بتمويل مشروع سد وادي ابن حماد بشكل كامل بقيمة (51.5) مليون دينار وبقدرة استيعابية تتجاوز (4) ملايين متر مكعب، بالإضافة إلى العمل على توفير المياه من مصادر أخرى كالآبار واستغلال مياه الأودية وذلك بالتعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية المعنية بهذا الشأن.

وقامت الإدارة التنفيذية للشركة بالتوجيه نحو تنفيذ مشاريع تسهم في خفض استهلاك المياه خلال العمليات الإنتاجية في مصانع الشركة، بالإضافة إلى مشاريع تدوير وإعادة استغلال المياه بشكل يقلل من احتياجات المياه الكلية. حيث قامت الشركة بالبدء بمشاريع بناء برك تجميع وتخزين المياه في أماكن متعددة من منطقة الامتياز.

أما على صعيد عمليات حفر الأملاح التي تعد من العمليات الأساسية لضمان انسياب المياه في برك الشركة من خلال منع تكتل الأملاح في برك وملاحات الشركة بسبب طبيعة المنطقة التي تتواجد فيها البرك والملاحات، ارتأت الشركة وضع خطة تفصيلية تضمن منهجية أعمال الحفر من خلال فرق الشركة الداخلية ومن خلال الاستثمار في حفارات بمواصفات عالمية عالية، بحيث يتم التعامل مع هذا الأمر بشكل ممنهج على الآماد القصيرة والمتوسطة والبعيدة. وقامت الشركة بالعمل على شراء حفارات جديدة من أجل تنفيذ خططها في هذا المجال، الأمر الذي من شأنه أن يزيد من قدرات الشركة الإنتاجية من البوتاس بعد حفر التكتلات الملحية، كما ستقوم الشركة بتحويل الحفارات لتعمل على الكهرباء بدلاً من الوقود. وسيساهم هذا التوجه بضغط كلف الحفر التشغيلية بعد أن يتم وضع خطط الحفر على المدى الطويل وبشكل يمنع أو يحد من تكتل الأملاح بكميات كبيرة ولفترات طويلة.

أما على صعيد النقل، فإن الشركة تدرس استبدال شاحنات نقل البوتاس التي تعمل بالوقود بأخرى تعمل على الكهرباء لما لها من أثر إيجابي على البيئة وخفض تكاليف النقل إلى ميناء التصدير.

كما يجري العمل على دراسة تحويل موقع الشركة في العقبة إلى موقع مستدام، ومن ضمن المبادرات التي تم وضعها وهي قيد التنفيذ في موقع العقبة التحول إلى الكهرباء الخضراء بنسبة (100%) من خلال استخدام الموارد المتجددة،



واستبدال المركبات الصغيرة بمركبات كهربائية والبحث في الحلول الخضراء المتوفرة بما يخص الحافلات وشاحنات النقل الصغيرة والآليات الثقيلة إن أمكن، وتعزيز إدارة النفايات للوصول إلى ما يقارب الصفر من النفايات المتولدة.

4. مركز العمليات والخدمات اللوجستية

لتعزيز تنافسية شركة البوتاس العربية على المستوى العالمي والوصول لأكبر قاعدة من الزبائن المستهلكين لسماذ البوتاس، قامت الشركة بتنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة وفق أحدث المواصفات العالمية في كل من غور الصافي وموقع الشركة في مدينة العقبة حيث يهدف هذا المشروع إلى تمكين الشركة من تلبية احتياجات الزبائن في العديد من الأسواق العالمية والدخول لأسواق جديدة ذات متطلبات خاصة فيما يتعلق بآلية تعبئة وتغليف البوتاس، وذلك باستخدام أحدث التقنيات الخاصة بتعبئة البوتاس بمختلف الأوزان والأحجام. كما يعمل مركز العمليات والخدمات اللوجستية على فصل عمليات التخزين للأسمدة بأنواعها وألوانها المختلفة الأمر الذي يعمل على ضمان جودة المنتج والالتزام بالمواصفات المطلوبة عالمياً وهو ما يعزز من تنافسية الشركة على المستوى العالمي.

5. التحول الرقمي

تقوم الشركة بعمل خطة متكاملة للتحول الرقمي وتطبيقات الذكاء الاصطناعي حيث تعنى هذه الخطة بتطوير البنية التكنولوجية للشركة وتطبيق التحول الرقمي في كافة عمليات الشركة الإنتاجية والإدارية عن طريق إدخال تقنية انترنت الأشياء وأجهزة الاستشعار وأجهزة القياس بالإضافة إلى الحلول الذكية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.

6. الشركات التابعة والحليفة

شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تعتزم شركة النميرة للأملح المختلطة والطين إطلاق المجموعة الأولى المكونة من (61) منتجاً جديداً من مستحضرات التجميل والعناية الشخصية للعلامة التجارية الجديدة (SOULT) خلال العام 2024 من خلال شراكة استراتيجية مع شركة تسويق وإعلان ألمانية بهدف اختراق أسواق عالمية جديدة، ومن المتوقع أن تكسب هذه المنتجات ثقة المستهلك والتي تحتوي على مكونات نظيفة (Clean Beauty) ذات مصادر موثوقة. علماً أنه تم الانتهاء من كافة مراحل تسجيل هذه المستحضرات، وأخذ الموافقات والترخيص اللازمة في الأسواق الأوروبية والأمريكية؛ لتتمكن الشركة من طرحها وتسويقها في تلك الأسواق، ومن شأن ذلك زيادة الثقة بهذا المنتج الأردني، وبالتالي زيادة الإيرادات لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين.

كما تم مؤخراً الانتهاء من إعداد دراسات من قبل شركة كندية متخصصة لتطوير خط إنتاج مع ملاحات تبخير شمسية لإنتاج رقائق كلوريد المغنيسيوم (بيشوفيت)، حيث أظهرت الدراسات جدوى المشروع والطلب العالمي على هذه المادة، على أن يتم البدء بتنفيذ المشروع في بداية العام 2024 بالتعاون مع شركة البوتاس العربية وبكلفة إجمالية تصل إلى (5) مليون دينار أردني.

شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في نهاية العام 2021 لتكون حاضنة لمشاريع شركة البوتاس العربية من أجل التوسع في الصناعات المشتقة. ومن غايات الشركة صنع الغازات الصناعية، وصنع المواد الكيميائية غير العضوية، وصنع الأسمدة النيتروجينية والفوسفاتية. كما تسعى الشركة إلى إقامة مشروع لصناعة الأسمدة المتخصصة في غور الصافي.

رؤية واستراتيجية إدارة مخاطر شركة البوتاس العربية

تمتلك شركة البوتاس العربية رؤية طموحة في إدارة المخاطر تتعدى إدامة سجلات المخاطر، حيث تسعى من خلالها لتطبيق ممارسات إدارة المخاطر الفضلى. وتدرك شركة البوتاس العربية أن إدارة المخاطر هي ممارسات عملية تركز عليها جميع القرارات الاستراتيجية الهامة.

فيما يلي ركائز استراتيجية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة البوتاس العربية:

- إدارة المخاطر بشكل فعّال لجميع أنشطة شركة البوتاس العربية، وضمان عملية تحديد وقياس وتخفيض جميع حالات التعرض للمخاطر بشكل استباقي.
- تعزيز عملية اتخاذ القرارات المبنية على إدارة المخاطر أثناء تخطيط الأعمال، وتنفيذ الاستراتيجية، وعند البحث عن فرص الاستثمار.
- الاستفادة من فهم الشركة للمخاطر التي قد تتعرض لها بهدف اغتنام الفرص، وتطوير ميزة تنافسية فريدة والمساهمة في تحسين الاقتصاد الأردني.
- تأسيس بنية تحتية متينة تعتمد على الممارسات الفضلى لتسهيل الأداء الفعّال لعمليات إدارة المخاطر المؤسسية.
- حماية وتعزيز سمعة شركة البوتاس العربية كمُصنّع ومُنتج عالمي للبوتاس.
- إنشاء خطوط تواصل وإبلاغ شفافة وفعّالة، وضمان تقديم المعلومات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية إلى صانعي القرار في الوقت المناسب، بحيث يمكن حماية مصالح شركة البوتاس العربية من خلال اتخاذ قرارات مدروسة.
- ترسيخ ثقافة إدارة المخاطر والأداء في شركة البوتاس العربية.



إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية

تُعرّف شركة البوتاس العربية المخاطر على أنها: «احتمالية أن تؤثر الأحداث المتوقعة و/ أو غير المتوقعة سلباً أو إيجابياً على أداء الشركة وتحقيق غايتها و/ أو أهدافها». وبالتالي، فإن أنشطة إدارة المخاطر مبنية على عمليات متسقة عبر الشركة لضمان فعالية وكفاءة إدارة المخاطر التي تؤثر على تحقيق أهدافها.

وبناءً على ذلك، فإن إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية الخاص في شركة البوتاس العربية يتكون من العناصر الرئيسية التالية:

- **الغاية والعناصر الرئيسية لإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية:** الممارسات الفضلى لتمكين عملية إدارة المخاطر المؤسسية بشكل فعال في شركة البوتاس العربية.
- **إدارة المخاطر:** الركائز التي تمكن وتنسق وتشرف على تنفيذ العملية.
- **إرشادات عملية إدارة المخاطر المؤسسية:** مبادئ توجيهية للإدارة الفعالة لأنشطة المخاطر في شركة البوتاس العربية.
- **إجراءات إدارة المخاطر المؤسسية:** الخطوات والأنشطة التي تقوم بها شركة البوتاس العربية لتحديد المخاطر والمخاطر ذات الأولوية وإدارتها. الهدف من الإجراءات هو إنشاء نهج/ ممارسات شاملة ومتسقة لإدارة المخاطر وتقديم إرشادات واضحة ومفصلة حول كيفية إجراء أنشطة إدارة المخاطر.

الغاية والعناصر الرئيسية لإدارة مخاطر شركة البوتاس العربية

يُعد إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية ركيزة أساسية من أجل:

- زيادة الثقة في تحقيق أهداف الشركة.
- تقديم إرشادات عملية حول كيفية تحديد وتحليل وتقييم ومعالجة المخاطر في بيئة تحث على الرقابة والمراجعة والتواصل المستمر.
- إنشاء عمليات وممارسات إدارة المخاطر بشكل متسق لتمكين إعداد تقارير تنفيذية ذات مغزى واتخاذ القرارات باستخدام بيانات ملائمة وقابلة للمقارنة.
- مواءمة إدارة المخاطر مع العمليات والممارسات الأخرى ذات الصلة.
- إعطاء تأكيد لأصحاب المصلحة الخارجيين والداخليين أن عملية إدارة المخاطر نشطة ومناسبة ومتوافقة مع المعايير العالمية.

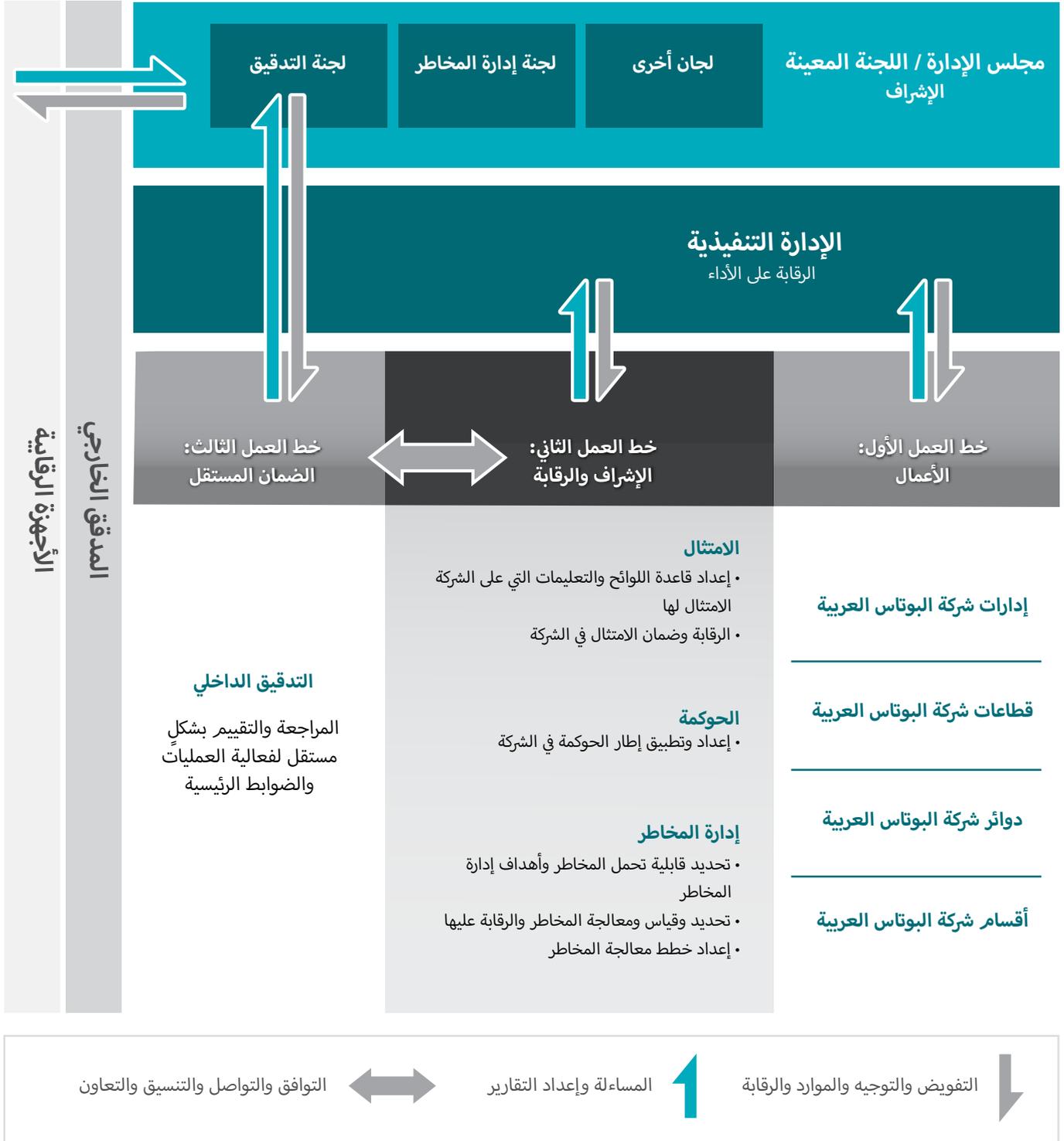
حوكمة المخاطر

يساعد نموذج خطوط العمل الثلاثة على توضيح أدوار ومسؤوليات:

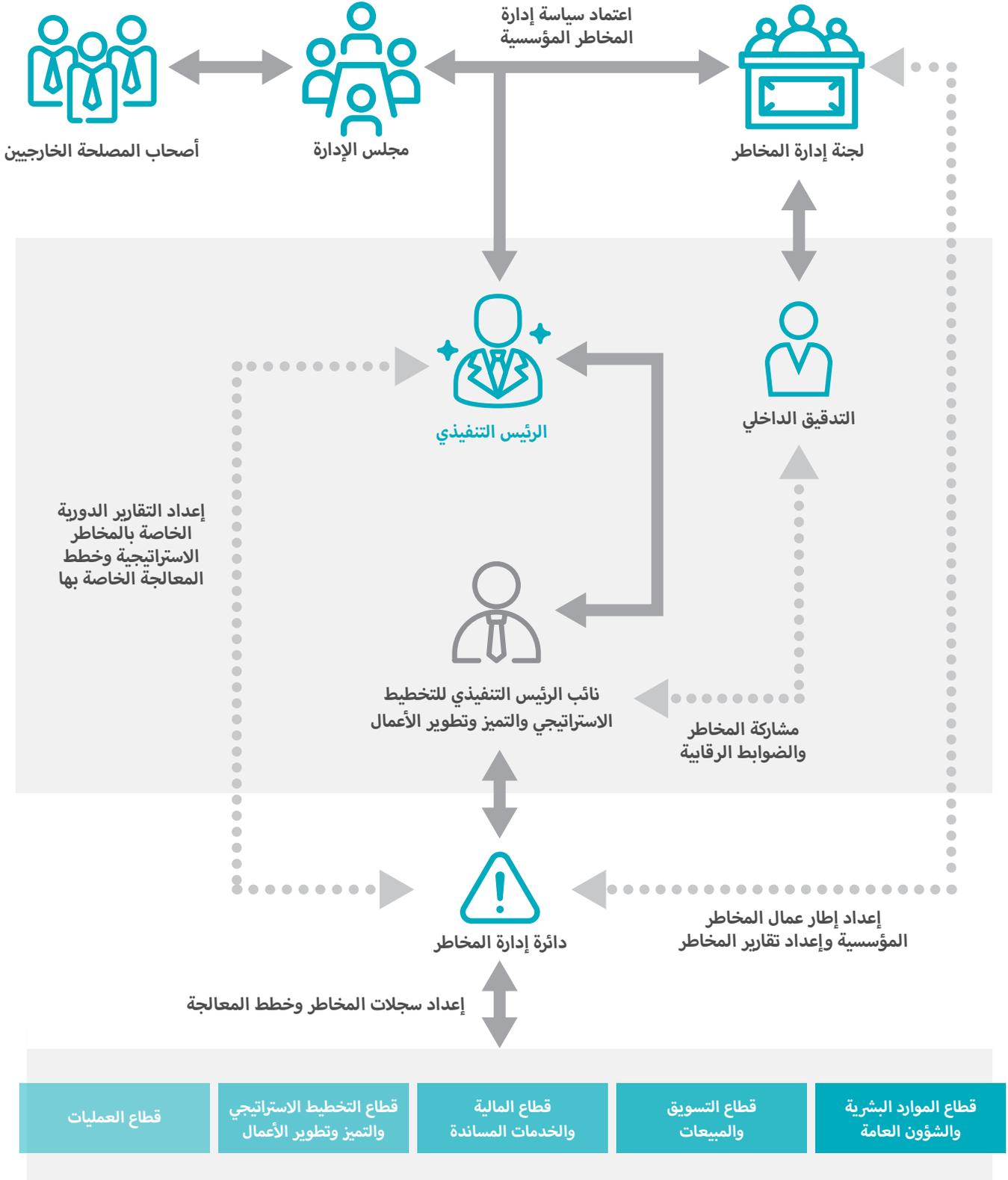
1. الإدارة.
2. أنشطة الحوكمة والامتثال والمخاطر.
3. التدقيق الداخلي.

إضافةً إلى ذلك، يوضح النموذج التضافر بين خطوط العمل الثلاثة جنباً إلى جنب مع قنوات الاتصال، وتقديم التقارير إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصلحة الخارجيين.

نموذج خطوط العمل الثلاثة



الهيكل التنظيمي لحوكمة المخاطر



إشراف غير مباشر

إشراف مباشر

أهم المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية، وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أي تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية كالجفاف والسيول أو أي عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات

هنالك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

أيضاً يمكن أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.

ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

إنّ عملية إنتاج البوتاس تحتاج كميات كبيرة من الطاقة والمياه. لذلك، فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد توفير الطاقة الكهربائية والحرارية لعمليات المصانع فقد قامت الشركة بالإجراءات التالية:

- بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ شهر كانون الثاني من العام 2017، والذي يعد أكثر كفاءةً وأقل كلفة من الوقود الثقيل.
- تركيب توربين غازي يعمل بالغاز الطبيعي منذ شهر كانون الأول 2018 وذلك لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل.
- تركيب نظام (HRSG) لتوليد البخار وذلك في نهاية العام 2020. هذا النظام يولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.
- تركيب مولد كهرباء طوارئ بقدرة (3.75) ميغا فولت أمبير. يُستخدم هذا المولد لإعادة تشغيل مولدات الكهرباء الغازية والبخارية في شركة البوتاس العربية في حالات الأعطال على شبكة الكهرباء الوطنية التي تؤدي إلى التوقف المفاجئ لمولدات الكهرباء في الشركة، ومن ثم تشغيل المصانع للمحافظة على ديمومة إنتاج مادة البوتاس حيث تمت الموافقة على تنفيذ مشروع جديد لتوليد البخار والكهرباء ومن المتوقع البدء بتنفيذ هذا المشروع مطلع العام 2023.

أما على صعيد المياه، فقد قامت شركة البوتاس العربية بالإجراءات التالية لتوفير المياه للمصانع:

- حفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، والاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة.
- استغلال الجريان الطبيعي لمياه وادي ابن حماد.
- زيادة السعة التخزينية للبرك حيث تم إنشاء بركة جديدة بسعة تخزينية (80,000) متر مكعب.
- الاستفادة من معالجة المياه العادمة واستغلال مياه التصريف من محطتي تحلية المياه بالتناضح العكسي الخاصتين بالمدينة السكنية وإسكان الحسين.
- تحديث خطوط نقل المياه لتفادي الأعطال على هذه الخطوط.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد شركة البوتاس العربية بشكلٍ رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، بالإضافة إلى شحن كميات محدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق الإقليمية.

القضايا العمالية والسياسية

تحرص إدارة الشركة على إدامة قنوات الاتصال مع ممثلي النقابات العمالية، كما تولي أهمية كبيرة لتوقيع اتفاقية عمالية لتغطية الاحتياجات والمتطلبات العمالية والنقابية المشروعة، وتقدم شركة البوتاس العربية حزمة مميزة من المنافع والمزايا للعاملين فيها، والتي تعكس التزام الشركة بتحقيق الرفاهية والعدالة لموظفيها داخل بيئة العمل.

سدود الملاحات الرئيسة

تقوم الدوائر المعنية في الشركة بالمراقبة اليومية على سدود الملاحات الرئيسية، بالإضافة إلى وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما تقوم الشركة حالياً بعملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.



قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي التي تقع في نطاقها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، لذلك تم إنشاء جميع المباني في الموقع وفقاً لقواعد السلامة المعمول بها في البناء. وفيما يتعلق بالحفر الانهدامية، تطبق الشركة جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير هذه الحفر على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس العربية بالتأمين الشامل على منشآتها من أجل تقليل المخاطر، وأعدت الشركة مؤخراً خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.

العوامل الجيوسياسية

نظراً لتنوع عمليات الشركة واتساع موقعها الجغرافي فإن أعمالها تكون عرضة للتأثر سلباً وإيجاباً مع أي أحداث إقليمية، ومن ضمن هذه الأحداث الحرب على قطاع غزة، والتي كان من أبرز تداعياتها الإقليمية تأثير حركة الملاحة في البحر الأحمر الذي تستخدمه الشركة كمرر رئيسي لشحن بضائعها لأسواقها الرئيسية.

ولضمان استمرار وصول منتجات شركة البوتاس العربية إلى زبائنها حول العالم، تتأكد الشركة من مراجعة كافة معلومات الملكية للبواخر قبل التعاقد معها، وسجلات موانئ الاصطفاف في الفترة السابقة، والتأكد من استيفائها كافة شهادات السلامة والشهادات الأمنية.

أما في حال استمرار وتصاعد وتيرة الأحداث وتوقف حركة الملاحة بشكل مؤقت في البحر الأحمر، تدرس الشركة عدداً من الخيارات لضمان تصدير بضائعها باستخدام عمليات النقل البري لموانئ مجاورة، أو تخزين منتجاتها في مستودعات إقليمية، أو التعاقد مع البواخر المتواجدة في البحر الأبيض المتوسط واستدعائها نحو ميناء العقبة البحري.



البحث والتطوير والابتكار

12. البحث والتطوير والابتكار

تحقيقاً لأهداف الشركة التطويرية، بالإضافة إلى تطوير آليات العمل والإنتاج للقطاع الصناعي العامل في مجال الأسمدة وكيماويات البحر الميت في المملكة الأردنية الهاشمية، قامت شركة البوتاس العربية بإنشاء مركز البحث والتطوير والابتكار، وقد تم الانتهاء من جميع الإجراءات المتعلقة بالتصميم وتحضير وثائق العطاء والمناقصة وإحالة تنفيذ المشروع خلال العام 2021، وتمكن المفاوض من تحقيق نسبة إنجاز لمجمل أعمال المشروع تقدر بحوالي (96%) مع نهاية العام 2023، ومن المتوقع الانتهاء من الأعمال الإنشائية للمشروع مع نهاية شهر شباط من العام 2024.

الأهداف الرئيسية لمركز البحث والتطوير والابتكار

1. تطوير العمليات وزيادة الكفاءة والتخلص من المخلفات

- تطوير إدارة العمليات الصناعية المختلفة من حيث الكفاءة والفاعلية وبما ينعكس إيجاباً على كُف الإنتاج والتنافسية.
- الاطلاع على الحلول التقنية المتطورة المرتبطة باستخدامات الطاقة والمياه سواءً من حيث تطوير المصادر المستدامة أو من خلال ترشيد الاستهلاك.
- تبني نهج الاقتصاد الدائري كنهج استراتيجي وتحويل المنتجات الجانبية مثل جبال الملح المتراكمة من عمليات الإنتاج إلى منتجات ذات مردود اقتصادي وإعادة تدوير المخلفات.
- تزويد الشركة بحلول خلاقة لبعض التحديات مثل توقف إنتاج المادة الأولية في نظام الملاحات الشمسية بسبب انخفاض مستويات التبخر في أشهر الشتاء، وتسربات المياه في الملاحات، وتآكل المعادن والمعدات بسبب الخصائص الكيميائية للمحلول المحلي (المادة الأولية).

2. تطوير المنتجات والدخول في الصناعات المتخصصة وذات العلاقة

- تطوير المنتجات الحالية وتحسين جودتها لرفع قدرة الشركة التنافسية في الأسواق العالمية.
- إمكانية التوسع في أساليب التعدين المستخدمة لتشمل التعدين المحلوي (Solution Mining) بهدف تعظيم الاستفادة من جميع مناطق الامتياز والمناطق المجاورة.
- تعظيم استخدام الموارد الطبيعية والمعادن المتوفرة التي تستخرجها الشركة من مناطق الامتياز.
- زيادة القيمة المضافة لمنتجات الشركة من خلال طرح منتجات جديدة مرتبطة بصناعات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة ذات العلاقة.
- المساعدة في إمكانية استخراج وتوظيف العناصر المختلفة الواقعة ضمن منطقة الامتياز في صناعات الشركة.





3. البحث والابتكار

- رفع كفاءة رأس المال البشري العامل من خلال التدريب الموجه (Tailored Training Programs) والابتعاث وتمويل الأبحاث والتفرغ والتبادل العلمي بما يخدم أهداف المركز.
 - مساعدة الشركة في تكوين شراكات استراتيجية مع المراكز البحثية المتخصصة أو بعض الشركات من أجل البحث والاستكشاف والتطوير التجاري للمنتجات والصناعات ذات العلاقة.
 - المساعدة في تعريف الشركة بالتقنيات المرتبطة بأتمتة العمليات والاعتماد على البيانات والتقنيات الحديثة.
 - البدء بتجهيز الشركة للانخراط بالثورة الصناعية الرابعة والتقنيات المرتبطة بها ودمج الذكاء الاصطناعي في أعمال الشركة.
- ولتحقيق تلك الأهداف بفعالية، قامت شركة البوتاس العربية بالتعاون مع عدد من الجامعات العالمية والمراكز البحثية المرموقة والمختصة في مجالات التعدين والأسمدة والصناعات المشتقة، بهدف الاستفادة من أحدث التقنيات والأجهزة والأساليب البحثية لتعزيز التطور والابتكار في مجالات عمل الشركة.
- وقد تم توقيع اتفاقية مع إحدى أبرز الجامعات العالمية والتي تصنّف من ضمن أفضل عشر جامعات في العالم في مجال البحث والتطوير والابتكار في قطاع التعدين. تتضمن هذه الاتفاقية عدّة مراحل تبدأ بتقديم الاستشارات حول التجهيزات والمعدات اللازمة لإجراء البحث والتطوير وبما يخدم أهداف الشركة ويتجاوز تحدياتها.
- وفي الوقت الحالي، تعمل الشركة على دراسة نموذج العمل ووضع الاستراتيجية للمركز، بالإضافة إلى تزويده بالكفاءات البشرية والخبرات اللازمة لتحقيق أهدافه بأقصى درجات النجاح والتميز.



أداء السلامة والصحة المهنية

13. أداء السلامة والصحة المهنية

1. أداء السلامة خلال العام 2023

تعد إدارة السلامة والصحة المهنية من بين الإدارات الرئيسية في شركة البوتاس العربية، حيث تقع على عاتقها مسؤولية سلامة وصحة جميع العاملين في الشركة، وضمان عودة كل فرد يعمل في الشركة إلى منزله بسلام في كل يوم. لذا، جعل مجلس الإدارة والإدارة العليا سلامة الموظفين والمقاولين والزوار أولوية قصوى وقيمة جوهرية للشركة، ويتجلى هذا في التزام الإدارة والموظفين بالامتثال لجميع قوانين العمل الأردنية والتعليمات المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية، بالإضافة إلى المعايير الدولية التي تحكم عمليات الشركة، فضلاً عن قوانين الشركة الداخلية المتعلقة ببرامج ومتطلبات السلامة، والتي في كثير من الأحيان تفوق متطلبات القانون.

تعمل الشركة جاهدةً على وضع خطط لتحسين أداء السلامة بشكل مستمر عن طريق وضع أهداف سلامة صارمة، كما تسعى إدارة السلامة من خلال هذه الخطط إلى تعزيز ثقافة السلامة بين الموظفين، والتأكد من جاهزيتهم من خلال تنفيذ تلك الخطط والتنسيق مع الجهات المختصة لتدريب وتطوير جميع العاملين من خلال برامج متخصصة لتعزيز أدائهم. كما تسعى الشركة إلى الاطلاع على أفضل الممارسات والتي تسهم في تحسين مستوى السلامة لتصبح شركة البوتاس العربية بيئة عمل آمنة.

إحدى الطرق التي تعتمد عليها الشركة لقياس أداء السلامة هي حساب معدل تكرار الإصابات المنتهية بأيام عمل ضائعة (LTIR)، حيث بلغ معدل التكرار (0.22) حادث لكل (200) ألف ساعة عمل للأفراد خلال العام 2023، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة (58%) مقارنةً بالعام 2022.

ويضم الهيكل الإداري للسلامة والصحة المهنية أربعة أقسام رئيسية:

1.1 قسم السلامة والصحة المهنية

يضع قسم السلامة والصحة المهنية على رأس أولوياته المحافظة على سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في مواقع الشركة في غور الصافي، والعقبة، والإدارة في عمان، وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة الصادرة عن وزارة العمل والجهات الأخرى ذات العلاقة. ويتم الالتزام بتحديد إجراءات الضبط المناسبة بدءاً من القضاء على المخاطر وانتهاءً باستخدام معدات الحماية الشخصية (PPE)، ومروراً بالهندسة الوقائية، وإعداد الأدوات والموارد مثل الإجراءات والتعليمات الإدارية، ودعم السلوكيات الإيجابية وفقاً لقيم شركة البوتاس العربية. ومن الواجبات الرئيسية لقسم الصحة والسلامة المهنية:

- ضمان الامتثال للمتطلبات القانونية لقانون العمل الأردني ومن ضمنها عقد اجتماعات لجنة السلامة، حيث تم عقد (7) اجتماعات في العام 2023 والتي تم من خلالها تنفيذ العديد من الاقتراحات المقدمة من الأعضاء لتحسين واقع السلامة في شركة البوتاس العربية، بالإضافة إلى متابعة ملف الضمان الاجتماعي والإبلاغ عن إصابات العمل.
- إدارة ملف الحوادث وإصابات العمل وتوفير قواعد بيانات إحصائية وإصدار تقارير منتظمة، حيث يتم متابعة المصاب لدى الجهات الطبية ثم تشكيل لجان التحقيق واستخدام النظام (TapRoot) ومتابعة تقارير التحقيق وتدقيقها وتحويلها للجهات المعنية لاتخاذ الإجراءات العلاجية والوقائية اللازمة.
- زيادة الوعي بالسلامة لدى الموظفين ومتدربي النقابات والمراكز المهنية من خلال عقد دورات توعية بالسلامة والصحة المهنية، بهدف تعزيز ثقافة السلامة الإيجابية لديهم وتعريفهم بمتطلبات وسياسات السلامة المعمول بها في شركة البوتاس العربية، بالإضافة إلى توضيح المخاطر المختلفة وطرق الوقاية منها. وقد تم عقد تدريب متخصص مكثف في مجال السلامة والصحة المهنية لـ (84) متدرباً على برنامج التدريب المتميز (Caliber Training) ولـ (82) متدرباً منتسباً من النقابات والجامعات والمراكز المهنية.
- إدارة مستودع السلامة ومعدات الوقاية ومستودع السلامة المتخصصة لتوفير معدات الحماية الشخصية، وتصاريح العمل، والنماذج المناسبة لجميع موظفي الشركة وفقاً للمواصفات والمعايير الدولية.



• متابعة برنامج حوافز السلامة والصحة المهنية بهدف تشجيع الموظفين على الالتزام بمعايير السلامة والحفاظ على صحتهم وسلامة الآخرين، فضلاً عن الحفاظ على ممتلكات شركة البوتاس العربية. وقد بلغ إجمالي عدد المنتسبين لهذا البرنامج ما مجموعه (1,246) موظفاً.

2.1 قسم تفتيش السلامة

يقوم قسم تفتيش السلامة بالتأكد من أن جميع موارد الإنتاج، بما في ذلك العمال، والأدوات، والمنتجات، تتوافق مع الشروط والمعايير الآمنة في أماكن العمل، وذلك وفقاً لسياسة شركة البوتاس العربية فيما يتعلق بالسلامة والصحة المهنية، بما في ذلك القوانين واللوائح والمتطلبات ذات الصلة. كما يتحقق القسم من التزام الموظفين والمقاولين بتلك السياسات والمعايير.

تنفيذ خطة التفتيش

في العام 2023، وضع قسم التفتيش خطة عمل تضم جميع المصانع والوحدات التابعة لشركة البوتاس العربية، وعمل على تحديد المخاطر داخل بيئة العمل والمتابعة مع الإدارات الأخرى ذات الصلة، لتوفير بيئة عمل آمنة من خلال الجولات التفتيشية المنفذة من قبل المفتشين، كما تم إضافة وتحديث قواعد البيانات الخاصة بالمخاطر والسلوكيات المحتملة التي قد تؤدي إلى وقوع الحوادث.

مراجعة الأداء الآمن للأعمال

تم في العام 2023 إجراء (427) جولة مراجعة للأداء الآمن للأعمال، مقارنةً بـ (312) جولة في العام 2022، وذلك لقياس الامتثال لمعدات الحماية الشخصية وتصاريح العمل باستخدام نموذج الأداء الآمن للأعمال، كما تم تدقيق (528) تصريح عمل، وقياس مدى امتثال جميع العاملين لمعدات الحماية الشخصية.

ضمان السلامة أثناء التوقفات

أثناء عمليات إيقاف الصيانة، يمثل الحفاظ على بيئة عمل خالية من الحوادث تحدياً كبيراً نظراً لطبيعة عمليات الصيانة التي تنطوي على مخاطر عالية ووجود عدد كبير من العمال في مكان العمل. ولتحقيق بيئة عمل آمنة، يعمل قسم التفتيش بالتعاون مع فرق العمل لتحديد المخاطر وتصحيح أي ظروف أو سلوكيات غير آمنة.

كما تم توسيع نطاق عمليات التفتيش خلال العام 2023 لتشمل جميع أقسام الصيانة والورش والكراجات، حيث يتم التفتيش على الأدوات والمعدات اليدوية وأدوات الرفع والمولدات والأدوات التي تعمل بالطاقة الكهربائية والهوائية والاليات والسقائل وأسطوانات الغاز لضمان سلامتها وسلامة استخدامها، حيث تم فحص (287) معدة خلال العام 2023.

3.1 قسم سلامة المقاولين الخارجيين

تسعى شركة البوتاس العربية جاهدة لضمان عمل المقاولين وتفعيل تطبيق معايير وأنظمة السلامة المهنية من قبل شركات المقاوله وتزويد الخدمة، تضع شركة البوتاس العربية مسؤولية سلامة المقاولين الذين يعملون داخل منشآت الشركة ويقدمون خدمات لها على عاتقها، حيث يقوم قسم سلامة المقاولين الخارجيين بمراجعة أداء السلامة لشركات المقاوله التي سيتم التعاقد معها لتنفيذ مهام في منشآت الشركة قبل إدراجها في قائمة المقاولين المعتمدين. ويتولى هذا القسم عدداً من المهام الرئيسية، منها:

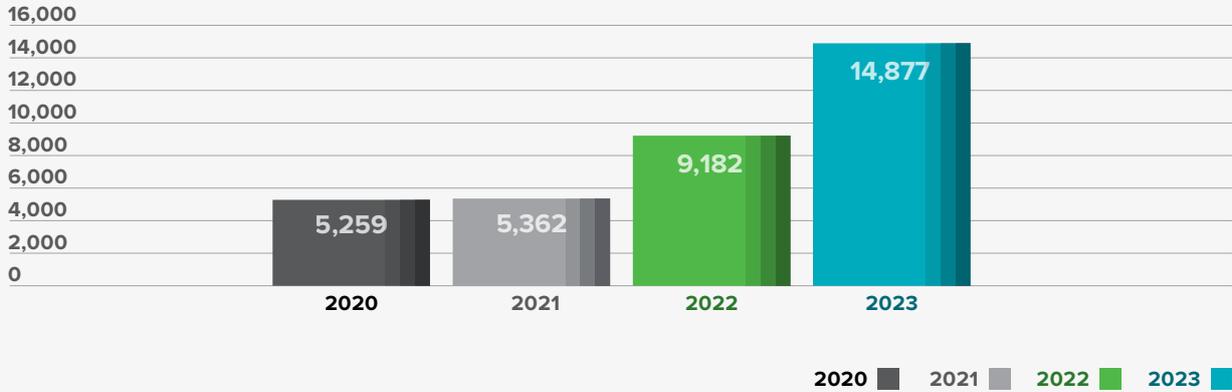
- تزويد المقاولين ومقدمي الخدمات بتوجيهات السلامة الكافية قبل دخولهم إلى مواقع الشركة، وقد تم تدريب (14,877) مقاول في العام 2023.
- تقييم قدرات فريق سلامة المقاول والتسجيل القانوني والكفاءات قبل انضمامهم إلى الموقع وعمل تقييم الأداء أثناء وبعد إنجاز العقد.
- تقييم المخاطر ومدى ملاءمتها للمهام المراد القيام بها ومراجعة خبرات وكفاءة المقاول ومستوى التدريب، والاستفادة من ترتيبات الطوارئ اللازمة مثل؛ معدات مكافحة الحرائق والإسعافات الأولية.
- تنفيذ جولات تفقدية في الموقع لتقييم حالة العمل الآمنة والتزام المقاول بالشروط وتعليمات السلامة.
- فحص معدات وأدوات المقاول، حيث تم فحص (415) آليّة خلال العام 2023.
- عقد اجتماعات منتظمة ومبرمجة مع المقاولين.





توضح الأشكال والرسومات التالية أهم إنجازات قسم سلامة المقاولين الخارجيين

أعداد المشاركين في تدريب توعية السلامة (2020 - 2023)



4.1 قسم الإطفاء والطوارئ والسلامة على الطرق

تتمثل الغاية والهدف العام في حماية الأرواح والممتلكات من خلال التخطيط والتطوير المستمر لبرامج السلامة، بما في ذلك التركيز على الوقاية والحماية من مخاطر الحرائق، وبناء منظومة شاملة ومتكاملة لإدارة الطوارئ وضمان سلامة الطرق.

في العام 2023، حرصت دائرة السلامة على الاستمرار في تطوير أعمالها من خلال تحقيق تحسينات ملموسة وتنفيذ مجموعة من المشاريع والإجراءات على كافة الأصعدة، بالتعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة والدوائر المعنية.

الوقاية من الحريق

تلتزم دائرة السلامة بالامتثال لتنفيذ جميع خطط وبرامج التفتيش، والاختبارات، والصيانة الوقائية على جميع أنظمة الحماية من الحرائق، وذلك وفقاً لجدول زمني يراعي المعايير ويضمن فعالية وكفاءة عمل هذه الأنظمة والمعدات. يشمل ذلك إجراء الفحوصات التشغيلية وقياس الكفاءة لمضخات الحريق، وأنظمة الغمر الذاتي، وأنظمة الإطفاء بالغاز النظيف، بما في ذلك جميع الطفايات اليدوية وغيرها من الأنظمة.

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال الإطفاء والوقاية من الحرائق:

- وفق خطة التطوير للأنظمة العاملة، جرى العمل على استبدال واستحداث نظام إنذار الحريق المعنون في موقع الشركة في العقبة بالإضافة إلى إجراء دراسة شاملة للموقع لاستكمال أعمال التحديث لتشمل استبدال مضخات الحريق وخطوط شبكة الإطفاء الأرضية وفق الحسابات الهيدروليكية والاحتياج المائي.
- جرى العمل على استبدال مضخات الحريق لنظام الغمر الذاتي الخاص بمستودع تخزين أسطوانات الغاز في شركة النميرة للأملح المختلطة والطين، بالإضافة إلى استبدال الخطوط ولوحات التحكم وكافة الملحقات.
- استمرار التوسعة على شبكة اطفاء الحريق حيث تم العمل على استحداث مجموعة من الخزائن في مواقع عدة شملت هجر كراج الشاحنات، منطقة التفريغ في العقبة، المخثر الساخن وغيرها من المواقع.
- الاستمرار بتزويد مركز دفاع مدني البوتاس بالأجهزة والمعدات اللازمة التي تسهم في رفع الكفاءة وتحسين مستوى الخدمة داخل مواقع الشركة. حيث تم في العام الماضي رفد المركز بقارب إنقاذ، ومعدات قص متخصصة، كما تم تعزيز معدات الإنزال والإنقاذ من المرتفعات، بالإضافة إلى استحداث بعض الآليات خلال هذا العام، وسيتم استبدال بقية الآليات خلال الأعوام القادمة.
- التعاون والتنسيق المستمر مع مختلف إدارات الشركة بهدف إدراج كافة متطلبات الوقاية والحماية من الحرائق ضمن المشاريع التوسعية، بما يحقق الامتثال التام لمتطلبات الدفاع المدني والتي تستند إلى المعايير والمواصفات الدولية وكودات الوقاية والحماية من مخاطر الحرائق.



إدارة الطوارئ

تندرج جهود فريق إدارة الطوارئ تحت إطار سياسة الشركة المكرّسة لتحسين إدارة الطوارئ، كما تسعى دائرة السلامة إلى وضع إدارة الطوارئ ضمن إطار شمولي يغطي جميع المراحل والاحتياجات الرئيسية. يبدأ هذا الإطار بمرحلتي الاستعداد والاستجابة، ويمتد إلى مرحلتي التخفيف والتعافي، بهدف بناء منظومة متكاملة تلبي احتياجات كل مرحلة من مراحل الطوارئ بطريقة متناسقة وفعّالة.

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال إدارة الطوارئ:

- الاستمرار بإجراء التحديث المستمر على خطط الطوارئ التي تراعي كافة المستجدات والمتغيرات التي تطرأ عليها، بما في ذلك إعداد وتوزيع خطط الطوارئ الفرعية التي تعنى بالاستعداد والتأهب للمواسم الشتوية، بالتعاون والتنسيق مع كافة الإدارات ذات العلاقة.
- طبقاً للخطة الموضوعية، فقد أجرى فريق إدارة الطوارئ في العام 2023 عدة تمارين وتدريبات مشتركة مع الدفاع المدني بواقع (6) تمارين بفرضيات متنوعة شملت الإخلاء والإطفاء والإنقاذ في موقعي العقبة وغور الصافي.
- المشاركة الفعّالة في جميع اجتماعات لجان الطوارئ المشتركة مع الجهات الحكومية ومؤسسات الدولة بهدف التنسيق المشترك ودعم الجهود الوطنية في الحالات الطارئة.
- بالتعاون والتنسيق مع مركز التدريب ومديرية الدفاع المدني، تم عقد عدة دورات تدريبية لموظفي شركة البوتاس العربية في مواقع العمل بالعقبة وغور الصافي، ركزت هذه الدورات التدريبية على مجال الإسعافات الأولية للمجموعات المستهدفة حيث تم تدريب ما مجموعه (250) موظف.
- بالتعاون مع مركز دفاع مدني البوتاس، تم عقد عدة حلقات تدريبية ميدانية داخل مواقع العمل في الكراجات، والإنشاءات، والمشغل الميكانيكية، والمستودعات، ومواقع الصيانة الخارجية، وغيرها من المواقع، حيث شملت التعريف بمخاطر الحريق والتدريب على استخدام طفايات الحريق والتعريف بأنواعها.





سلامة الطرق

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال سلامة الطرق:

- الاستمرار في إجراء التحسينات المرورية داخل مواقع الشركة من خلال إجراء الدراسات والمسوحات اللازمة بهدف تعزيز الواقع المروري على الطرق الداخلية. وتتضمن هذه التحسينات توفير الوسائل والمساعدات الضرورية، مثل الشواخص المرورية، ومخفضات السرعات، ولوحات الرادار، وعوارض حماية خطوط الضغط العالي وغيرها من الإجراءات والتدابير اللازمة لتعزيز السلامة على الطرق.
- من ناحية أخرى، وفيما يتعلق بمتابعة ورصد العيوب والمناطق المتضررة على الطريق العام الذي يربط بين موقع غور الصافي وموقع العقبة، تواصل دائرة السلامة المتابعة والتنسيق مع الجهات المعنية ووزارة الأشغال العامة والإسكان بهدف إجراء الإصلاحات اللازمة بما يضمن العبور الآمن لأسطول نقل المنتج عبر هذا الطريق العام.
- تم تسجيل انخفاض واضح في عدد الحوادث الجسيمة التي تعرّضت لها شاحنات نقل المنتج في العام 2023 مقارنةً مع العام 2022، حيث تم تسجيل حادث واحد فقط في العام 2023.
- الاستمرار في مراقبة ومتابعة السرعات اليومية للشاحنات باستخدام نظام التتبع، حيث يتم رفع تقارير يومية وأسبوعية توضح معدلات السرعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم رصد الشكاوى التي ترد إلى الشركة من قبل مستخدمي الطريق العام، ويتم متابعتها بشكل مباشر مع إدارة النقل والكراجات في الشركة.
- تم العمل بالتعاون والتنسيق مع قسم الحركة على تعريف جميع الطرق الداخلية بما في ذلك طرق منطقة السدود وذلك لرصد جميع مخالفات السرعة التي يرتكبها بعض مستخدمي المركبات. يأتي ذلك بهدف الحد من الحوادث المرورية وتعزيز السلامة على الطرق بما يشمل المركبات الصغيرة والمتوسطة.
- بالتعاون والتنسيق مع مركز التدريب والمعهد المروري الأردني، تم عقد دورات تدريبية تعاقدية مخصصة لسائقي الشاحنات والآليات الثقيلة وسائقي الرافعات الشوكية. تم التركيز في هذه الدورات على اتباع جميع قواعد القيادة الآمنة بهدف رفع كفاءة السائقين والوصول بهم إلى مستوى القيادة الاحترافية.
- قام قسم الطوارئ وسلامة الطرق بعقد جلسات توعوية في العام 2023 لـ (115) سائقاً من سائقي الشاحنات في الشركة، بغية توعيتهم بالمخاطر الشائعة التي قد تواجههم على الطريق العام. تضمنت هذه الجلسات الإرشاد بشأن أسباب الحوادث المرورية وكيفية تجنبها، بالإضافة إلى شرح الإجراءات الآمنة التي يجب اتباعها.



الإنتاج

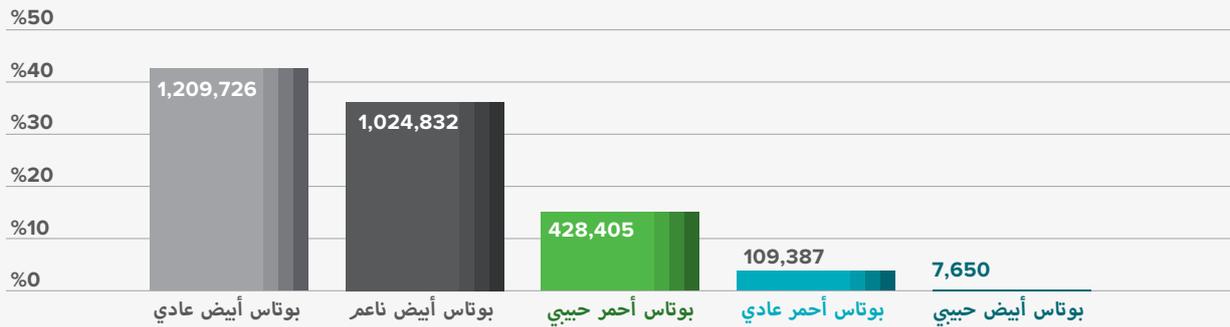
14. الإنتاج

بلغ إنتاج شركة البوتاس العربية من البوتاس في العام 2023 ما يعادل (2,780,000) طن أي بزيادة بنسبة (9%) عن خطة الإنتاج السنوية البالغة (2,560,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه.

النوع	الكمية (طن)	النسبة المئوية
بوتاس أبيض عادي	1,209,726	%43.5
بوتاس أبيض ناعم	1,024,832	%36.9
بوتاس أبيض حبيبي	7,650	%0.3
بوتاس أحمر حبيبي	428,405	%15.4
بوتاس أحمر عادي	109,387	%3.9
المجموع	2,780,000	%100

كميات ونسب الإنتاج بأنواعه



ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشتريين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2023.

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	2,296,340	82.8%
مستودع غور الصافي / بيع مباشر من الموقع	308,465	11.1%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	115,347	4.2%
شركة برومين الأردن	54,041	1.9%
المجموع	2,774,192	100%



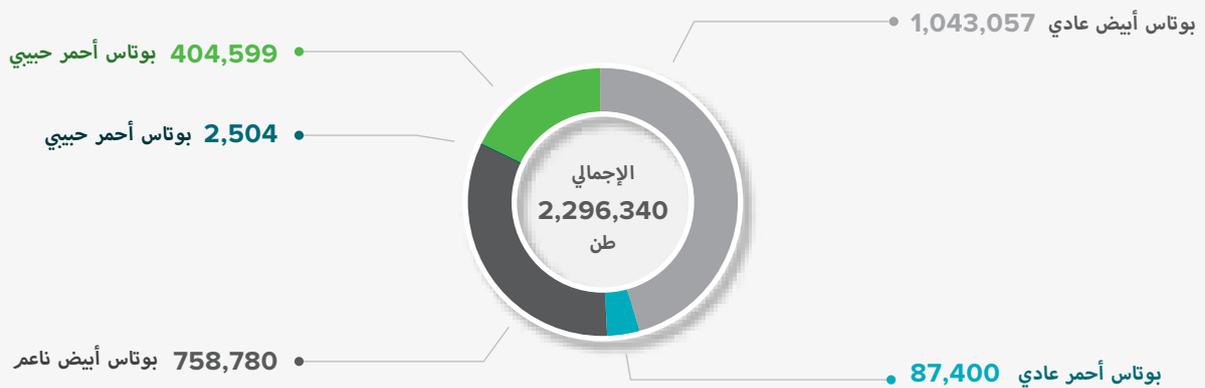


كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2023 (طن)



ويبين الشكل التالي كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف والتي بلغت (2,296,340) طن.

كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف (طن)





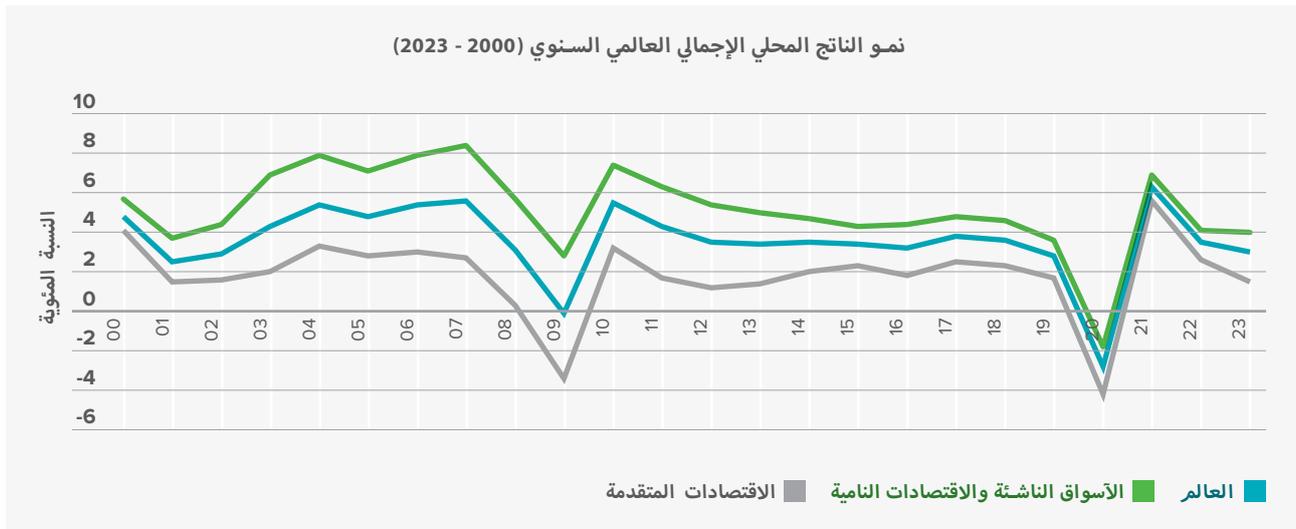
التسويق والمبيعات

نبذة عامة عن المشهد العالمي

يمرُّ سوق السلع بدوراتٍ متتاليةٍ صعوداً وهبوطاً بينَ الفَيَنَةِ والأخرى، فتشهدُ الأسعارُ خلالها رواجاً غيرَ عاديٍّ أحياناً، وتتلأشى كذلك الأمر بتسارعٍ مفاجئٍ وعميقٍ أحياناً أخرى، وندلُّ على ذلك بدورات الأعمال لعامي 2008 و2022، وهنالك أيضاً دورات قصيرة المدى والتي تنطوي على تقلباتٍ أقلَّ في الأسعار، ومثالٌ عليها تلك التي بدأت في منتصف العام 2020 وانتهت مع نهاية العام 2022 مؤديّةً إلى انخفاضٍ في أسعار البوتاس (MOP) بحوالي (50%).

يُسمّر الوضع الرَّاهن لسوق الأسمدة بنموٍّ متواضعٍ، فهو مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالنمو في الناتج المحلي الإجمالي العالمي، والذي نما بمعدّلٍ متباطئٍ نوعاً ما في العام 2023 بمعدّل (3%) ومُحقّقاً تراجعاً وقدره (0.5%) عنه للعام 2022. ليس هذا فحسب، بل لا يمكن اختزال التراجع في سوق الأسمدة بالتراجع في معدّلات النمو الاقتصادي فقط، فمن العوامل الأخرى المؤديّة إلى التراجع في سوق الأسمدة أيضاً في العام 2023 وفترة المعروض من الأسمدة، وتباطؤ الطلب العالمي عليها، وافتقار العام 2023 إلى العوامل والمسببات الأساسية التي أدت لزيادة أسعار الأسمدة في العامين 2021 و2022، وساهمت هذه الظروف مجتمعةً في إبطاء سوق الأسمدة العالمي للعام 2023.

يوضح الرسم البياني أدناه نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي السنوي خلال الفترة (2000 - 2023).



تُظهر نسب النمو المتباطئة للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي عالمياً أنّ الفترة (2022 - 2023) حملت تداعياتٍ جمةً تُلقي برحاها على سوق الأسمدة، ليس هذا فحسب، بل وسيؤدي الانخفاض في الإنفاق الاستهلاكي خلال الفترة (2023 - 2024) إلى انخفاضٍ في أسعار السلع الأساسية جزاءً انخفاض الطلب عليها، ممّا يؤثّر على سوق الأسمدة بشكلٍ عام وسوق البوتاس (MOP) بشكلٍ خاص. ومع ذلك، فقد قدّر الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) أن الاستهلاك العالمي للأسمدة قد شهد انتعاشاً طفيفاً بنحو (2.6%) في العام 2023، ومتوقعاً تباطؤاً في نمو استهلاك الأسمدة للعام 2024 حتى يصل إلى نحو (2%)، كما أفاد (IFA) كذلك إلى أنّ القضية الأكثر إثارة للقلق والمتعلّقة بالتأثير قصير الأجل لتقليل استخدام الأسمدة هي تراجع القدرة على تحمّل تكاليفها من قِبَل المزارعين مدفوعةً بتراجع لأسعار المحاصيل، والسبب الآخر يدعو (IFA) للقلق هو ظاهرة التردد الجنوبي (El Niño) والأحداث الجوية غير المتوقعة التّاجمة عنها، وقد عبّر الاتحاد عن قلقه بأن الصّراعات في المناطق الزراعيّة تحمل في طيّاتها تهديداً للأمن الغذائي العالمي.

فالهند التي تعدّ ثاني أكبر سوق في العالم لعقود البوتاس (MOP)، تأثّر الطلب على البوتاس (MOP) فيها سلباً، وذلك بسبب انخفاض الدّعم وظروف السوق المعاكسة. وعلى صعيد البلدان الرئيسيّة من حيث استيراد الأسمدة، فإنّ طلبها على مادّة البوتاس يتأثّر سلباً عند ارتفاع الدولار الأمريكي مقابل عملاتها، مما يؤثّر أيضاً بشكلٍ كبير على رفع هوامش التكلفة للمستوردين بسبب ارتفاع أسعار الفائدة الأمريكية وانخفاض قوتهم الاستيراديّة، علاوةً على ذلك، فإن الانخفاض الحادّ في أسعار السلع الزراعيّة مثل الذرة



والقمح وفول الصويا وزيت النخيل قلَّ وبشكلٍ كبيرٍ من قدرة المزارعين على تحمُّل تكاليف الأسمدة، فتضافرت هذه القوى التي أضعفت قدرة المزارعين على تحمُّل التكاليف، وأصبحت أكثر وضوحاً بعد انخفاض أسعار المحاصيل بشكلٍ كبيرٍ بعد عام الذروة 2022، فقد شهدت الفترة الممتدة من كانون الثاني 2023 وحتى كانون الأول 2023 انخفاضاً ملحوظاً في أسعار فول الصويا والذرة وزيت النخيل والقمح بنسبة (15%) و(30%) و(15%) و(25%) على التوالي.

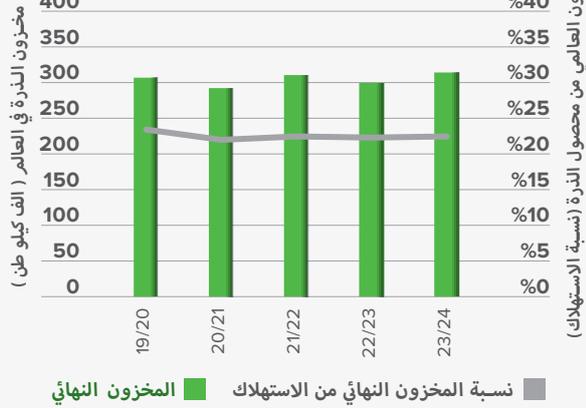
كما أدت ظروف التوريد إلى انخفاض أسعار الأسمدة بصورة عامة وأسعار البوتاس (MOP) على وجه الخصوص في العام 2023، ومن هذه الظروف ارتفاع مخزونات البوتاس (MOP) في الصين والبرازيل، عدا عن قيام موردي البوتاس الكبار في بيلاروسيا وروسيا بحلِّ تعقيدات التصدير وتجاوز التحديات خلال العام 2023، مما أدى إلى رفع المعروض من البوتاس (MOP)، فقد تمَّ حلُّ معظم التحديات المتعلقة بالعقوبات التجارية على بيلاروسيا، وخاصةً التحدي المتمثل في الشحن من ميناء كلايبدا (Klaipeda) في ليتوانيا، وبرزت تحجيم العقوبات من قِبَل بيلاروسيا من خلال توقُّع قيامها بتصدير (9.2) مليون طن من البوتاس (MOP) عام 2023 مقارنةً بتصدير

(5 - 6) مليون طن عام 2022. ليس البيلاروسيون وحدهم من تغلَّب على محدِّدات التصدير، بل استطاع المنتجون الرُّوس أيضاً التخلُّص من معظم محدِّدات التصدير التي كانت تواجههم، وتلك المحددات ساهمت في خفض قدراتهم التصديرية من البوتاس (MOP) في عام 2022 إلى أقلَّ من (10) مليون طن، ولكن يُتوقَّع أن ترتفع الصادرات الروسية من البوتاس (MOP) مرَّةً أخرى بمقدار (3) ملايين طن في العام 2023 لتصل إلى نحو (13) مليون طن، ثمَّ ستستأنف روسيا متوسط صادراتها الطبيعي في العام 2024.

وبالنظر إلى سوق البوتاس (MOP) في الصين فهو يتحلَّ بفائضٍ في العرض؛ بسبب شحنات السِّكك الحديدية المستمرة من بيلاروسيا وروسيا، حيثُ تمتلك السوق الصينية المحلية حالياً مخزوناً قياسيًّا من البوتاس (MOP) يبلغ ما يُقارب (3) ملايين طن. ليس هذا فقط، بل وتستمر شحنات السِّكك الحديدية من بيلاروسيا باتجاه الصين وحتى وقتنا الرَّاهن. ومن ناحيةٍ أخرى، امتدَّ أثر الصِّراع مُلقياً بظلاله على سوق البوتاس (MOP) في نهاية العام 2023، حيثُ تسبَّبت الحرب غير المتوقَّعة في غزاة بإحداث توتُّراتٍ في البحر الأحمر، مما أثر على الشحنات التجارية وإخراجها عن مسارها المعتاد إلى طرق أبعد وأكثرَ تكلفةً، مما قد يقلِّل من الربح للطن بسبب زيادة تكاليف الشحن والتأمين، وكلما استمرت الحرب، زادت التوقعات بأن تصبح ظروف السوق أكثر تعقيداً.



المخزون العالمي من محصول الذرة: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



وعلى صعيدٍ آخر، أفادت وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) أن نسبة المخزون إلى الاستخدام العالمي للمحاصيل وعلى رأسها القمح تشهد تراجعاً بالمقارنة مع السنوات السابقة، فقد حَقَّق محصول القمح للعام 2023 تراجعاً وقدره (4.7%) في نسبة المخزون إلى الاستخدام مقارنةً بالعام 2022، بينما نسبة مخزون محصول الذرة إلى الاستخدام لم تشهد تغييراً ملحوظاً في العام 2023، بينما زادت نسبة مخزون فول الصويا إلى الاستخدام بنسبة (8%) على مستوى العالم مقارنة بالعام 2022. وبصورةٍ عامَّة، فإنَّ نسبة المخزون إلى الاستخدام تقيس المخزونات المتاحة للسلعة كحصة من استخدام السلعة ذاتها محلياً أو لتصدير لمدة سنة تسويقية، فتشير النسبة المنخفضة إلى سُحِّ المعروض من السلعة مقارنةً بالطلب عليها مما يعني أن الأسعار قد ترتفع في المستقبل.

المخزون العالمي من محصول فول الصويا: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المخزون العالمي من محصول القمح: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



الإنتاج العالمي من البوتاس

شهد العام 2023 ارتفاعاً في إنتاج مادة البوتاس عالمياً بواقع (68.8) مليون طن مقارنةً بالإنتاج للعام 2022 البالغ (61.5) مليون طن، ويُعزى هذا الارتفاع في المقام الأول إلى زيادة الإنتاج والمبيعات في كل من روسيا وبيلاروسيا وجمهورية لاوس.

وفي الوقت الذي شهدت فيه العديد من الأسواق انخفاضاً بإمدادات البوتاس من روسيا وبيلاروسيا وخصوصاً في القارة الأوروبية، لم يتغير حجم الإمدادات في أسواق أخرى بل وازداد في بعضها، كالبرازيل والصين، فقد حافظت الصين على وجه التحديد على معدلات الاستيراد المعتادة من روسيا، في حين ازدادت الشحنات الواردة من بيلاروسيا وجمهورية لاوس لتصل إلى معدلات قياسية، ويأتي ذلك في أعقاب التغييرات التي طرأت على مسارات البيع والشحن في العام 2022 نتيجة العقوبات التي فرضتها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا، والتي ترافقت مع تعليق التصدير عبر ميناء كلايبدا (Klaipeda) في ليتوانيا، مما دفع شركة بيلاروسكالي (BPC) إلى الاعتماد بشكلٍ كليٍّ على النقل بواسطة السكك الحديدية وموانئ روسيا للتصدير إلى الصين والموانئ العالمية، وتشير التقديرات إلى أن إجمالي إنتاج مادة البوتاس من بيلاروسيا قد بلغ (10.2) مليون طن في العام 2023 مقابل (5.3) مليون طن في العام 2022.

يوضح الجدول أدناه إنتاج البوتاس حسب الدولة (مليون طن)

الدولة / المنطقة	2019	2020	2021	2022	2023
أمريكا الشمالية	21.5	23	24	23.7	23.7
روسيا	12.2	13.5	14.9	9.7	13.1
بيلاروسيا	11.9	12.4	13.3	5.3	10.2
إسرائيل/إسبانيا	4.2	4.5	4.5	4.7	4.4
الصين/لاوس/أوزباكستان	8.6	8.3	8	9.7	9.2
الأردن	2.5	2.6	2.6	2.7	2.8
ألمانيا	3.6	4.7	4.6	4.3	4.3
أمريكا اللاتينية	1.4	2	1.8	1.4	1.1
الإجمالي	65.9	71	73.7	61.5	68.8

هذا وقد استمرت شركة بيلاروسكالي (BPC) في مشاريع توسيع لطاقاتها الإنتاجية من البوتاس، فمن المتوقع أن تزيد طاقتها الإنتاجية بنحو (1.5) مليون طن خلال العام 2024.

أما في روسيا، فقد واجهت شركتي يورالكالي (Uralkali) وشركة يوروكيم (Eurochem) المنتجين للبوتاس تعطلًا في نقل شحناتها من مادة البوتاس بالإضافة إلى التحديات الأخرى التي أوجدتها العقوبات المفروضة من قِبَل الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي على روسيا في أعقاب الحرب الروسية الأوكرانية. ولكن أياً من هذه الصعوبات لم تقف عقبةً أمام يورالكالي (Uralkali) التي نجحت في العام 2023 في إعادة توجيه منتجاتها لاستهداف أسواق مثل الصين والبرازيل، وقد أثمرت هذه الخطوة الاستراتيجية عن إنتاج ما يصل إلى (9.9) مليون طن متجاوزةً بذلك إنتاج عام 2022 البالغ أقل من (7) مليون طن، أما شركة يوروكيم (Eurochem) فمن المتوقع أن يكون إنتاجها للعام 2023 أعلى بقليل من إنتاج عام 2022 وبما يُقارب (3) مليون طن.

وبالانتقال إلى كندا، نجد أن شركة نوترين (Nutrien) قد سجلت ارتفاعاً في مبيعاتها خلال العام 2023 بواقع (13.20) مليون طن، مقابل (12.90) مليون طن من المبيعات في العام السابق، وجاء هذا الارتفاع نتيجةً لانتعاش الطلب العالمي، والتوقعات بانخفاض الإنتاج في روسيا وبيلاروسيا في النصف الأول من ذلك العام. ولكن ما لبثت شركة نوترين (Nutrien) حتى واجهت بعض التحديات لاحقاً؛ نظراً لتوقف حركة تحميل البضائع مؤقتاً من ميناء فانكوفر (Vancouver) بسبب إضراب العمال في الميناء دون التوصل إلى اتفاق يوقف الاحتجاجات إلا بعد مرور شهر تقريباً من المفاوضات، في حين أنّ الجفاف وانخفاض منسوب المياه في قناة بنما أدى إلى إعاقة حركة السفن، وسبب تعطلاً في حركة الشحن من كندا إلى وجهات أخرى مثل البرازيل. من جهةٍ أخرى، سجلت صادرات مادة البوتاس الكندية عبر الولايات المتحدة الأمريكية أدنى معدلات لها منذ سنوات عديدة خلال الربع الثالث من العام في ظلّ تعطّل تصدير مادة البوتاس من ميناء بورتلاند (Portland) في ولاية أوريغن الأمريكية، حيث تعرّضت معدات التحميل لأعطال جسيمة.

أما شركة موزايك (Mosaic) الكندية لإنتاج البوتاس فقد سجلت زيادةً في المبيعات بفضل انتعاش الطلب على مادة البوتاس خلال النصف الثاني من العام 2023، إذ وصل إجمالي مبيعاتها إلى (8.7) مليون طن في العام 2023، ما يشير إلى تحسن المبيعات مقارنة بمبيعات العام السابق البالغة (8.1) مليون طن.

هذا ومن المتوقع أن إنتاج أمريكا الشمالية من مادة البوتاس في العام 2023 قد يبلغ (23.7) مليون طن وبمستوىٍ مقارب لإنتاج عام 2022، وفي المقابل علّقت كل من شركة نوترين (Nutrien) وموزايك (Mosaic) خططهما الرّامية إلى تفعيل الطاقة الإنتاجية الخاملة بحلول 2025 نظراً لتوقع زيادة المعروض من المنتجين المنافسين وكذلك احتمالية تراجع الطلب مستقبلاً. وكان من أبرز المستجدات على الساحة الكندية إعلان شركة بي إتش بي (BHP) في أكتوبر من العام 2023 عن اعتماد المرحلة الثانية (S2) من مشروع منجم يانسين (Jansen) للبوتاس في ساسكاتشوان، إذ تنوي الشركة استثمار (4.9) مليار دولار في تطوير المرحلة الثانية بإنتاجية تبلغ (4.36) طن سنوياً، ومن المتوقع أن تصل إنتاجية المشروع بالمجمل إلى نحو (8.5) طن سنوياً حال تشغيله بالطاقة الإنتاجية القصوى، ليصبح بذلك أكبر منجم منفرد لإنتاج مادة البوتاس في العالم.

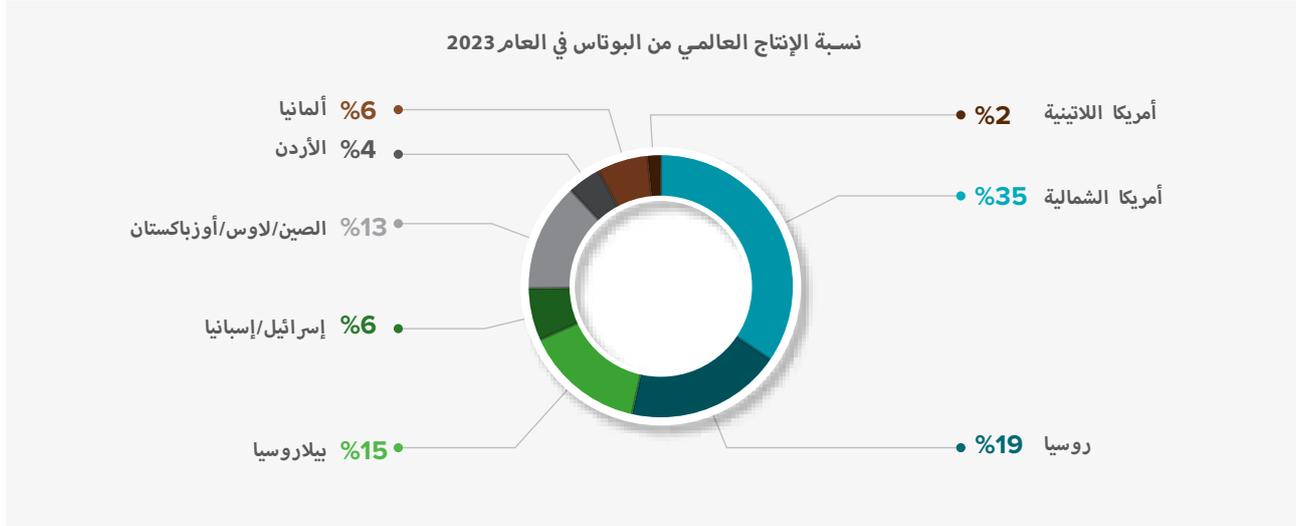
أما فيما يتعلق بالقارة الأوروبية، فقد تمكنت شركة كي + إس (K+S) من تعزيز مكانتها الاستراتيجية في السوق الأوروبية لا سيّما بعد استبعاد روسيا وبيلاروسيا من المشهد العام، إذ أسهمت العقوبات الماثلة أمام الاستيراد من روسيا وبيلاروسيا بالتزامن مع مشكلات الإنتاج التي أثّرت في عمليات شركة أي سي إل (ICL) في إسبانيا بدور كبير في تشكيل العوامل الحيوية المؤثرة في أداء شركة كي + إس (K+S) في السوق الأوروبية، وأما شركة أي سي إل (ICL) فقد بلغ إنتاجها في العام 2023 حوالي (4.38) مليون طن بانخفاض مقداره (316) ألف طن عن عام 2022. من جهةٍ أخرى، استمرت شركة إس كيو إم (SQM) بإعطاء الأولوية لإنتاج الليثيوم، حيث يقدر إنتاج الشركة من مادة البوتاس للعام 2023 بحوالي (1.1) مليون طن.



وفي المقابل، حققت شركة البوتاس العربية مستوى إنتاج قياسي هو الأعلى في تاريخها حيث وصل إلى (2.78) مليون طن في العام 2023 مقارنةً بـ (2.68) مليون طن في العام 2022، أي بزيادةً بنسبة (4%) عن العام السابق.

أما في الصين، فقد انخفض الإنتاج المحلي في العام 2023 إلى (6.40) مليون طن مقارنةً بـ (7.46) مليون طن في العام 2022، وبعكس الصين فقد تمكنت جمهورية لاوس من توسيع حصتها في سوق البوتاس بفضل الجهود الحثيثة والملموسة من قِبَل منتجي مادة البوتاس لرفع طاقتهم الإنتاجية، فقد أنتجت الدولة بالمجمل (2.37) مليون طن في العام 2023، ما يمثل قفزة نوعية في إنتاجها مقارنةً بالعام 2022 الذي بلغ (1.18) مليون طن.

يوضح الرسم البياني أدناه نسبة الإنتاج العالمي من البوتاس في العام 2023.



شحنات البوتاس والطلب العالمي

بلغ حجم شحنات البوتاس على المستوى العالمي حوالي (67.1) مليون طن، مسجلاً بذلك ارتفاعاً بنحو (7) مليون طن عن مستويات العام السابق 2022.



ففي بداية العام 2023، شهد سوق البوتاس العالمي تباطؤاً في الطلب يُعزى بالأساس إلى العديد من العوامل، أهمها إجماع المزارعين عن شراء كميات كبيرة من مادة البوتاس ترقباً لنزول الأسعار، إلى جانب التأخر في تسوية العقود مع مشتري مادة البوتاس في الهند والصين، فضلاً عن الاضطرابات التي طالت الأسواق الرئيسية نتيجة بيع مادة البوتاس البيلاروسية بأسعارٍ أقل من أسعار السوق، مثل ما حصل في البرازيل وجنوب شرق آسيا، ويضاف إلى ذلك ارتفاع حجم الصادرات من روسيا وبيلاروسيا مقارنةً بالعام السابق.

مع الاقتراب من الربع الثالث من العام 2023، فقد بدأ الطلب يزداد تدريجياً في الأسواق العالمية الكبرى، وجاء هذا التحسُّن مدفوعاً بانخفاض أسعار الأسمدة بعد تسوية العقود مع مشتري مادة البوتاس في الصين على أسعارٍ منخفضة، ما أسهم في تحديد سعر أدنى لمادة البوتاس في العام 2023 واستقرار الأسواق، إلى جانب تراجع الإمدادات تراجعاً طفيفاً نتيجة لإضراب العمال في ميناء فانكوفر (Vancouver) الكندي، وتعطل حركة البضائع بسبب الجفاف في قناة بنما.

هذا ولم يدم انتعاش الطلب طويلاً في بعض الأسواق بحلول الربع الأخير من العام 2023، فقد شهدت البرازيل انخفاضاً في الطلب بسبب تأخر موسم زراعة محصول الصويا، حيث أدى توقع المزارعين في البرازيل بانخفاض أسعار مادة البوتاس الذي تزامن مع انخفاض أسعار فول الصويا عالمياً إلى انخفاض الأسعار وبشكلٍ سريع في هذا السوق. وبالرغم من ذلك، فقد زادت شحنات مادة البوتاس في البرازيل بنسبة (17%) في العام 2023 لتصل إلى (13.9) مليون طن مقارنةً بالعام 2022. أما في جنوب شرق آسيا، فقد كانت مناقصات شراء مادة البوتاس الخاصة لمزارع زيت النخيل، وارتفاع أسعار السلع الزراعية الرئيسية المحرك الرئيسي لازدياد الطلب على مادة البوتاس، إلا أنه تراجع لاحقاً بسبب قوة الدولار الأمريكي وانخفاض أسعار مادة البوتاس من المصادر الخاضعة للعقوبات.

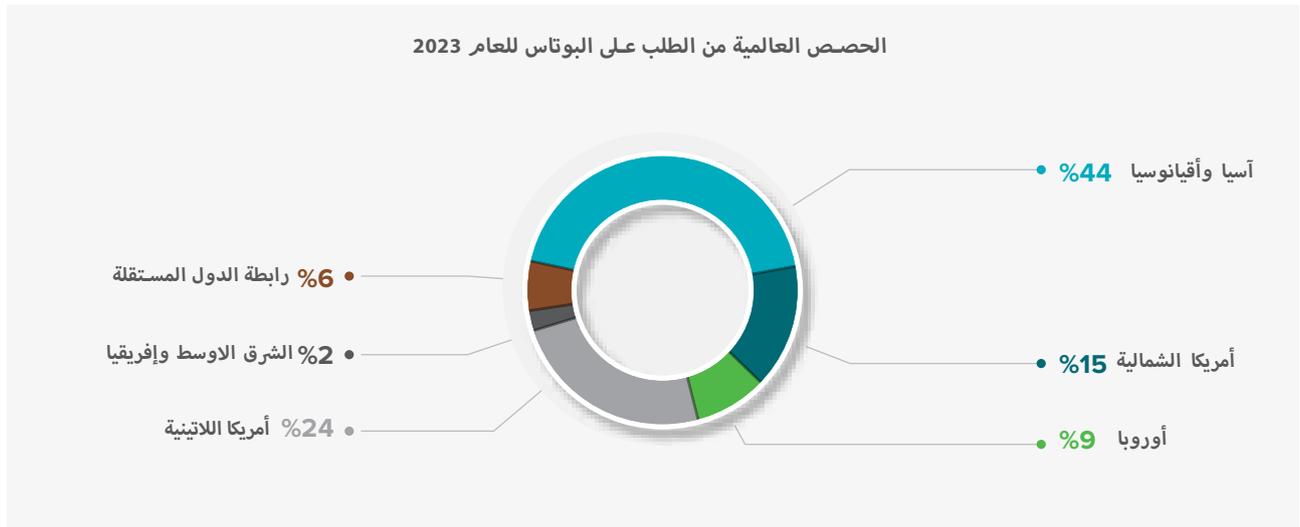


أما في إندونيسيا وماليزيا، فقد انخفضت شحنات مادة البوتاس بنسبة (18%) إذا ما قورنت بالعام 2022، ليلغ إجمالي النقص حوالي (0.9) مليون طن. وأما السوق الأوروبية، فقد شهدت استقراراً للطلب على مادة البوتاس الحبيبي، وارتفاعاً في الطلب على مادة البوتاس العادي بداية الربع الرابع من العام 2023، وذلك نظراً إلى انخفاض الأسعار وزيادة نشاط مصنعي الأسمدة

المركبة (NPK)، ولكن ما لبث الطلب على مادة البوتاس أن تضائل بعدها بسبب الظروف الجوية غير الملائمة ومحاولات الموردين رفع أسعارهم، ولكن بصورة عامة ارتفع حجم شحنات مادة البوتاس في أوروبا في العام 2023 بنسبة (11%) عند مقارنتها بمعدلات عام 2022.

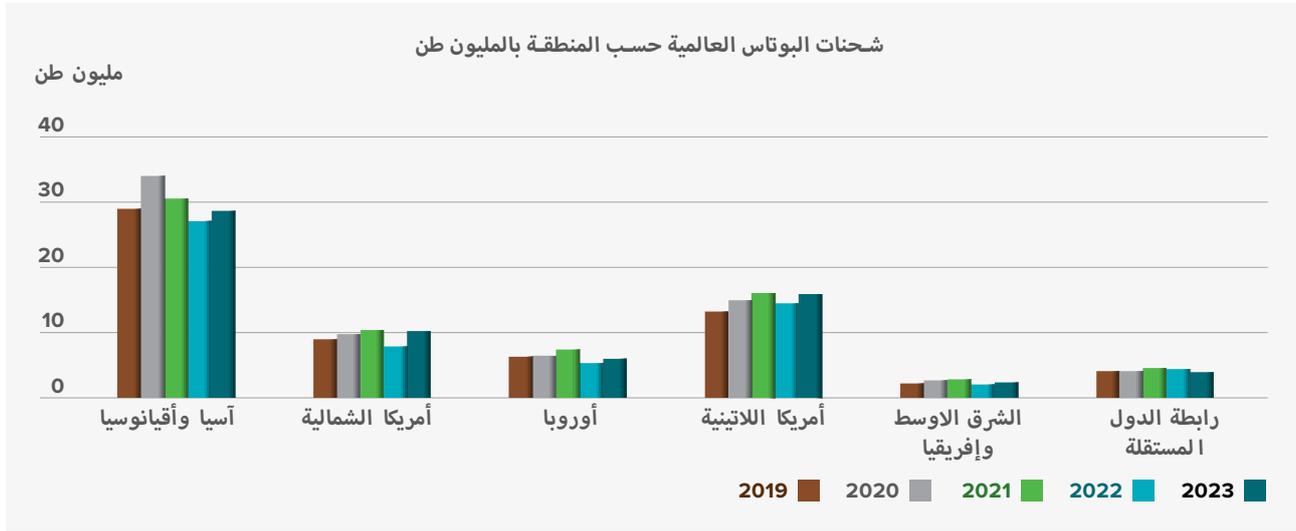
أما في الصين، فقد ارتفعت واردات مادة البوتاس على إثر زيادة مستويات الإمداد من روسيا وبيلاروسيا وكندا ولاوس، وكذلك التناؤل الذي ساد في السوق بازدياد الطلب على مادة البوتاس خلال فصل الشتاء. هذا وقد ارتفعت شحنات مادة البوتاس في الصين خلال العام 2023 بنسبة (16%) مقارنةً بالعام 2022 لتصل إلى (18) مليون طن. أما واردات الهند فقد بلغت (2.89) مليون طن في العام 2023 مقارنةً بـ (2.69) مليون طن في العام 2022، إلا أن شحنات مادة البوتاس والطلب في الهند لا يزالان دون المستويات المعتادة. وأخيراً، فمن المتوقع أن تبلغ شحنات مادة البوتاس إلى الولايات المتحدة الأمريكية ما يقارب (9.5) مليون طن في العام 2023 مقارنةً بـ (7) مليون طن في العام 2022.

يوضح الرسم البياني أدناه الحصص العالمية من الطلب على مادة البوتاس في العام 2023.

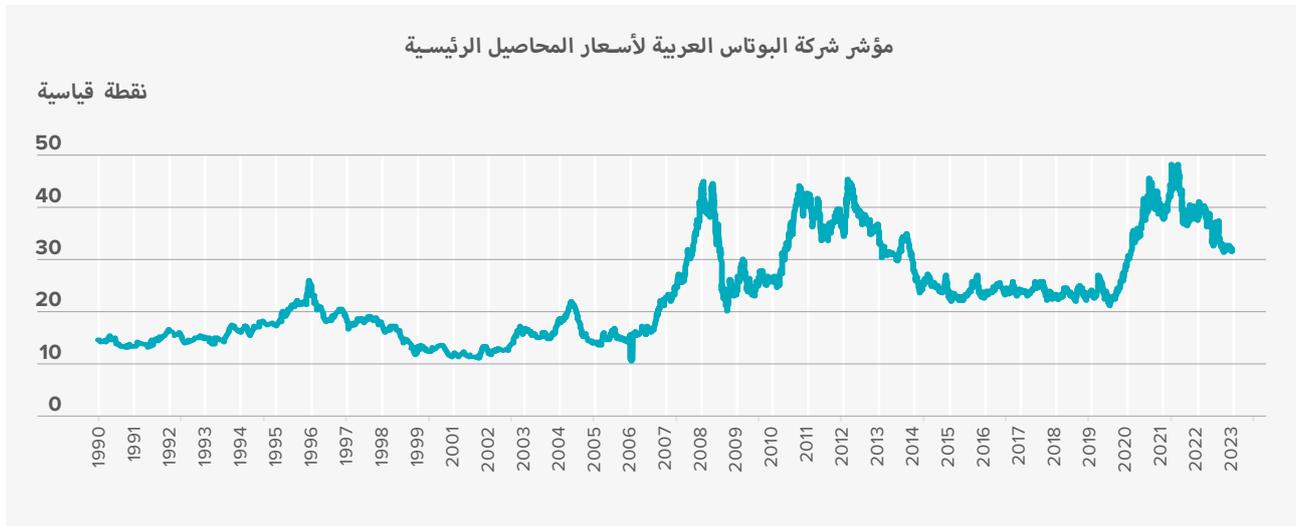


جدول شحنات مادة البوتاس والطلب (مليون طن)

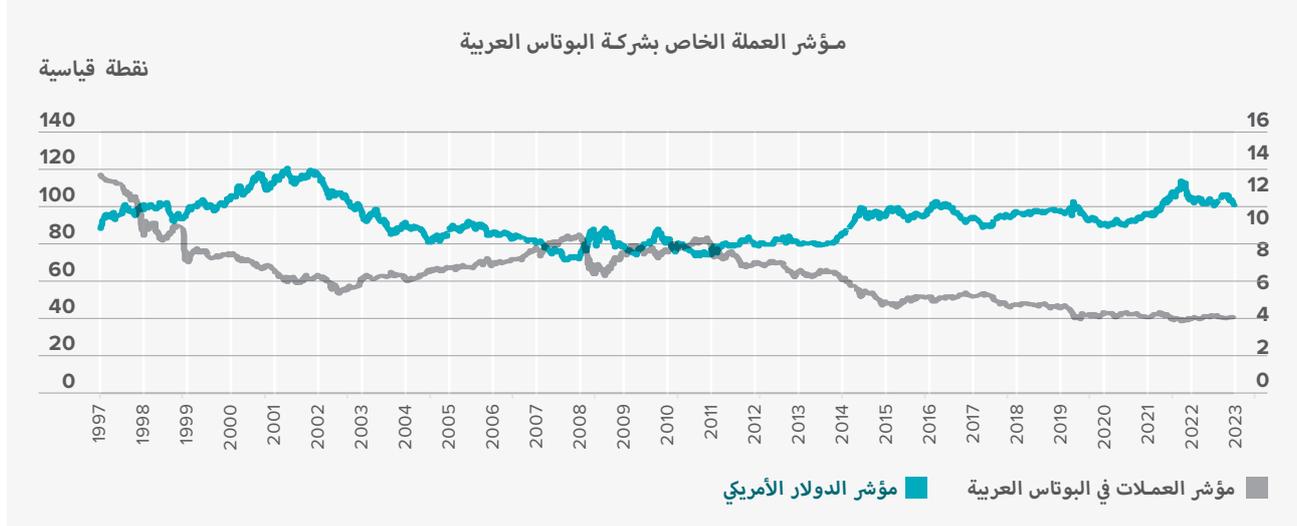
المنطقة	2019	2020	2021	2022	2023
آسيا وأقيانوسيا	28.9	34	30.5	27	29.3
أمريكا الشمالية	8.9	9.8	10.4	7.9	10.2
أوروبا	6.2	6.4	7.4	5.3	5.9
أمريكا اللاتينية	13.2	15	16	13.6	16.2
الشرق الأوسط وإفريقيا	2.2	2.6	2.8	2	1.6
رابطة الدول المستقلة	4	4.1	4.5	4.3	3.9
المجموع الكلي	63.4	71.9	71.6	60.1	67.1



ويشير ارتفاع مؤشر أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية الذي أعدته شركة البوتاس العربية، والذي يتضمن أسعار محاصيل الذرة، والقمح، وفول الصويا، وزيت النخيل (أي المحاصيل الأساسية التي يرتبط استهلاكها بمادة البوتاس)، إلى وجود مؤشرات إيجابية للمحاصيل، فضلاً عن زيادة قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس.



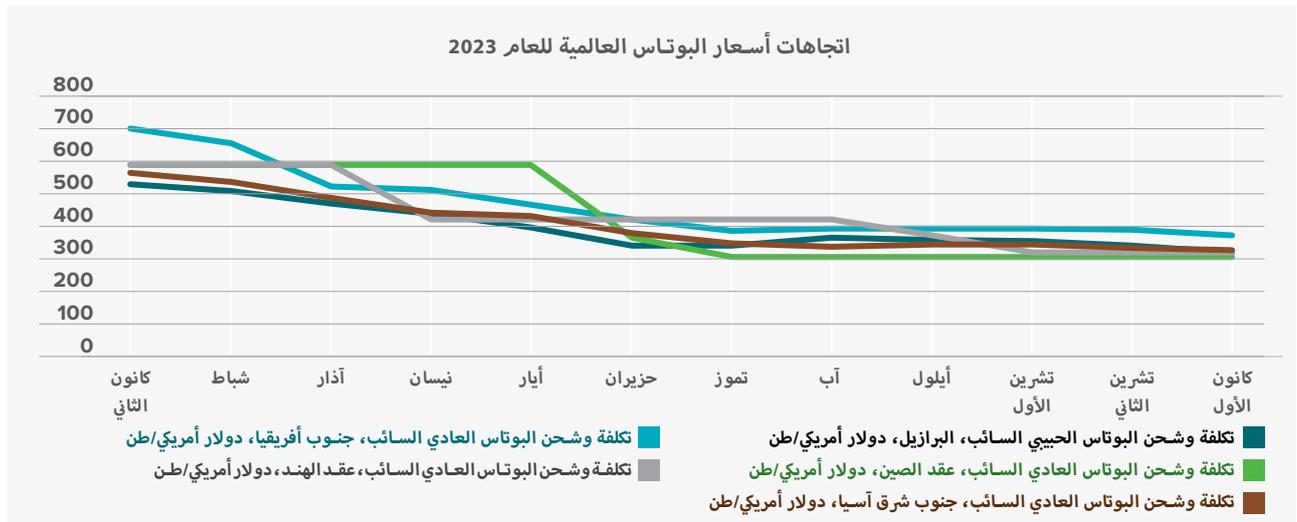
أما بالنسبة لمؤشر العملة الذي أعدته شركة البوتاس العربية، فيُقَيَّم هذا المؤشر التقلبات التي تشهدها أسعار الصرف في البلدان الرئيسية المستوردة لمادة البوتاس في ظل ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مقابل العملات المحليّة، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار مادة البوتاس بالعملية المحليّة، والعكس صحيح. ويشير ارتفاع مؤشر العملة (أي ارتفاع قيمة العملات المحليّة للدول المستوردة مقابل الدولار الأمريكي) إلى تحسّن قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس بالعملية المحليّة.



الأسعار

انخفضت الأسعار انخفاضاً واضحاً في سوق البوتاس العالمي خلال العام 2023، وقد تسببت العديد من العوامل في هذا الانخفاض بما في ذلك تباطؤ الطلب العالمي وزيادة المعروض من مادة البوتاس من قِبل روسيا وبيلاروسيا ولاوس، والتأخير في تسويات العقود مع المشترين في الصين والهند، وانخفاض أسعار مادة البوتاس من بيلاروسيا ولاوس، وتراجع أسعار الحاصل الزراعي الرئيسية.

يوضح الرسم البياني أدناه اتجاهات أسعار مادة البوتاس العالمية 2023.



عند دراسة أسعار أسواق البيع الفوري العالمية على مدار العام، نلاحظ تراجع أسعار البوتاس الحبيبي في البرازيل بنسبة (40%)، إذ انخفض متوسط سعرها من (515) دولار أمريكي للطن إلى (310) دولار أمريكي للطن، وبالمثل فقد انخفضت أسعار البوتاس العادي في جنوب شرق آسيا من متوسط بلغ (550) دولار أمريكي للطن إلى (320) دولار أمريكي للطن، أي بنسبة (42%)، أما أوروبا، فقد شهدت انخفاضاً حاداً في أسعار البوتاس الحبيبي حيث بلغ هذا الانخفاض ما نسبته (51%)، ليصبح سعره (385) يورو للطن بعدما

كان متوسط سعره (780) يورو للطن. وأما الولايات المتحدة الأمريكية، فقد شهدت انخفاضاً في أسعار البوتاس الحبيبي بنسبة (29%) تقريباً، من متوسط (499) دولار أمريكي إلى (352) دولار أمريكي للطن على أساس التسليم على ظهر البخرة في ميناء نيو أورليانز (New Orleans). وعلى غرار ذلك، ففي أسواق العقود الصينية قد انخفضت الأسعار خلال العام 2023 بنسبة تقارب (48%)، من (590) دولار أمريكي للطن إلى (307) دولار أمريكي للطن، وبنسبة (46%) في الهند، من (590) دولار أمريكي للطن إلى (319) دولار أمريكي للطن.

في نهاية العام 2022، أيقن المشترون أن نقص المعروض من مادة البوتاس من روسيا وبيلاروسيا لم يعد مصدر قلق بعد الآن، وعلى إثر ذلك باسروا بتعديل استراتيجياتهم وتقليص استهلاكهم من البوتاس للحدّ من النفقات ترقباً لانخفاض الأسعار قبل إقدامهم على شراء كميات جديدة، كما أن وجود مخزون محلي مرتفع من مادة البوتاس في بعض المناطق مثل جنوب شرق آسيا والولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل قد عزّز من تصوّرات المزارعين بكفاية الإمدادات، ما تسبّب في تأجيل عمليات الشراء ترقباً لانخفاض الأسعار.

هذا وقد ارتفع المعروض من مادة البوتاس من بيلاروسيا ارتفاعاً ملحوظاً مع مرور الوقت خلال العام 2023، مما عزّز ثقة المزارعين في وفرة الإمدادات. وفي ظلّ غياب البوتاس الروسي والبيلاوروسي عن أوروبا بسبب العقوبات، بدأت كلتا الدولتين بإعادة توجيه صادراتهما إلى الأسواق الكبرى مثل البرازيل والصين وجنوب شرق آسيا، ما تسبّب في الدفع نحو تخفيض الأسعار، كما أن ارتفاع الإمدادات من مادة البوتاس من لاوس قد أسهم في تعزيز هذا الاتجاه.

فخلال العام 2023، قامت كل من بيلاروسيا ولاوس ببيع منتجاتهما من مادة البوتاس في الأسواق بأسعار أقلّ من الأسعار الدارجة، وكان لهذا الفعل دور كبير في إحداث اضطرابات في الأسواق مؤديّة إلى انخفاض في الأسعار، وعلى وجه الخصوص في النصف الأول من العام 2023، عندما شهدت الأسواق الرئيسية مثل البرازيل تراجعاً في السيولة.

وفي أسواق العقود، بادرت الهند بتسوية عقودها مع شركة يورالكالي (Uralkali) الروسية على سعر (422) دولار أمريكي للطن، أي أقلّ من سعر العام السابق بنحو (168) دولار أمريكي للطن، وقد أنهت الهند تسوية عقودها الجديدة في شهر أبريل من العام 2023، ولكن هذه التسوية لم يكن لها تأثير يُذكر على الحدّ من هبوط الأسعار في أسواق البيع الفوري العالميّة.

من جهةٍ أخرى، لم يرَ المشترون في الصين حاجةً ملحةً للتفاوض على إبرام عقود جديدة، ويُعزى هذا إلى وفرة الإمدادات التي تصلهم من بيلاروسيا وروسيا عن طريق السكك الحديدية وكذلك الإمدادات من لاوس. وبالرغم من ذلك، قامت الصين بإبرام عقدٍ جديدٍ في حزيران من العام 2023 مع شركة كانبوتيكس (Canpotex) الكندية على سعر (307) دولار أمريكي للطن ليصبح هذا السعر الجديد مرجعاً عالمياً لأسعار مادة البوتاس، وهذا السعر الجديد كان بمثابة المحفّز للطلب على مادة البوتاس عالمياً. وبعد التسوية

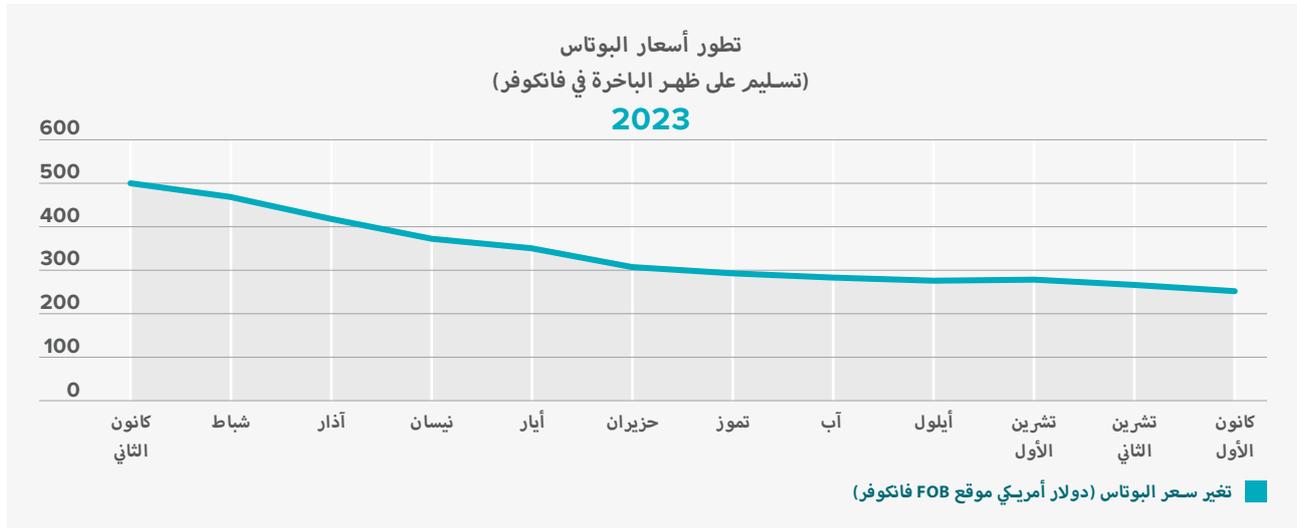


في الصين، قامت الهند بتعديل سعر عقدها مع مزودها، ليصبح سعر الطن (319) دولار أمريكي، أي أقل بـ (103) دولار أمريكي للطن مقارنةً بالسعر السابق، وأدت التسويات في الصين والهند إلى ارتفاع أسعار البوتاس الفورية مؤقتاً خلال الربع الثالث من العام 2023. ولكن ذلك لم يدم طويلاً، بل عادت الأسعار إلى الهبوط بنهاية الربع الأخير من العام.

أما السوق الأوروبية، فقد حافظت طوال العام 2023 على ارتفاع أسعارها مقارنةً بأسعار أسواق البيع الفوري العالمية الأخرى، وذلك بسبب نقص الإمدادات من روسيا وبيلاروسيا في أعقاب فرض العقوبات عليهما، هذا وقد كان للارتفاع الكبير في الأسعار في بداية العام 2023 أثرٌ في إضعاف القدرة الشرائية في المنطقة، وإحداث ضغطٍ سلبيٍّ على الأسعار أدى إلى استمرار هبوطها على مدار العام.

علاوةً على ذلك، كان لانخفاض أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية وبشكل مستمر خلال العام 2023 تأثيراً واضحاً على قرارات الشراء بين أوساط المزارعين. ففي البرازيل على سبيل المثال، كان هنالك فائض من الحبوب غير المُباعة نتيجةً لحصاد كميات غير مسبوقه منها، وتفاقم الأمر بانخفاض الطلب من الصين، وبالتالي تراجعت أسعار الحبوب عالمياً. أما في جنوب شرق آسيا فقد واصلت أسعار زيت النخيل الخام مسارها نحو الانخفاض عقب زيادة الإنتاج في إندونيسيا وماليزيا ورفع القيود المفروضة على التصدير.

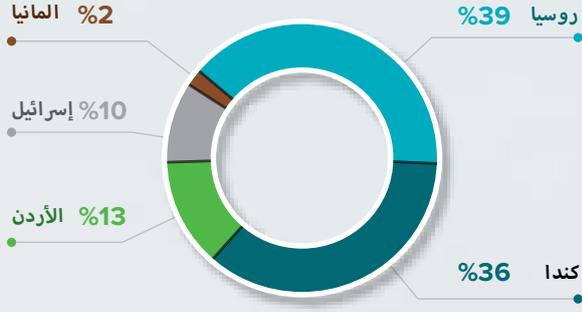
يوضح الرسم البياني أدناه تطورات أسعار البوتاس خلال العام 2023.



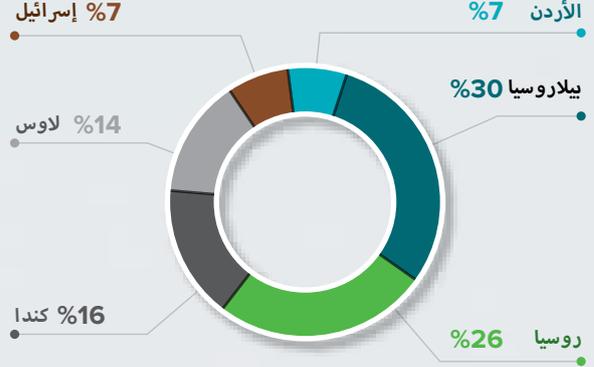
التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

توضح الرسوم البيانية أدناه واردات الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد.

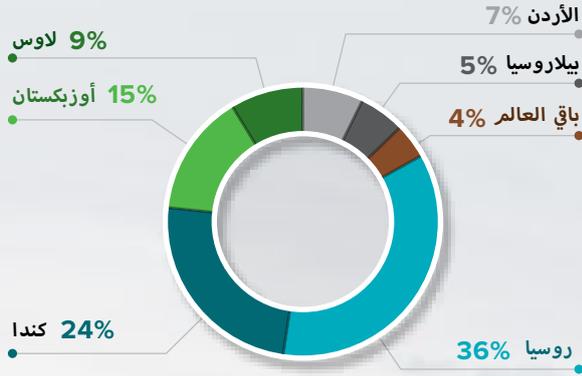
واردات الهند من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد



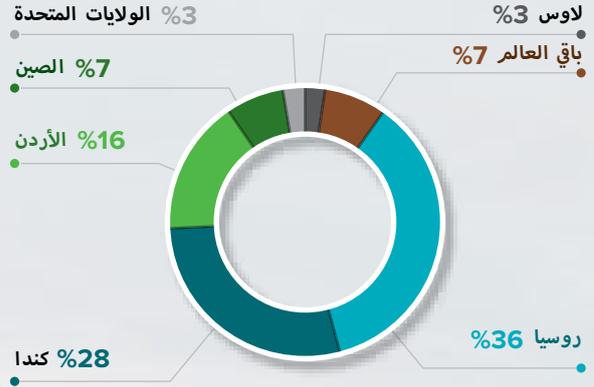
واردات الصين من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد



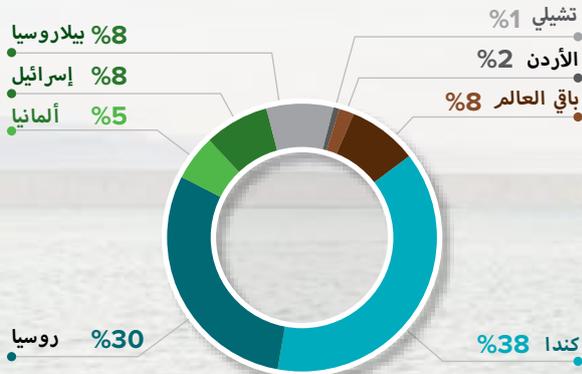
واردات إندونيسيا من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد



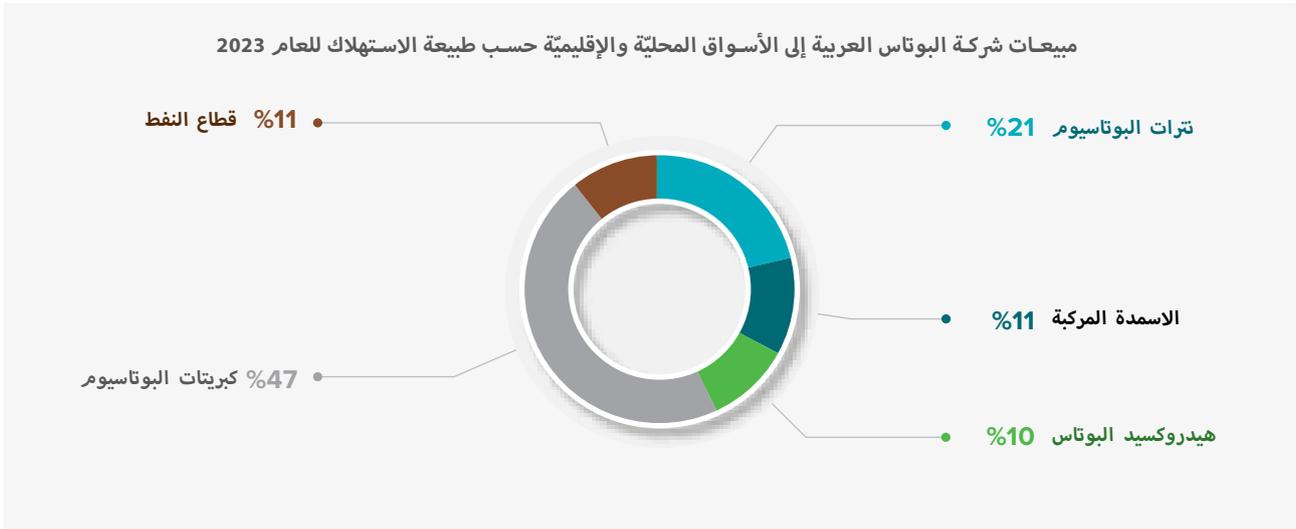
واردات ماليزيا من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد



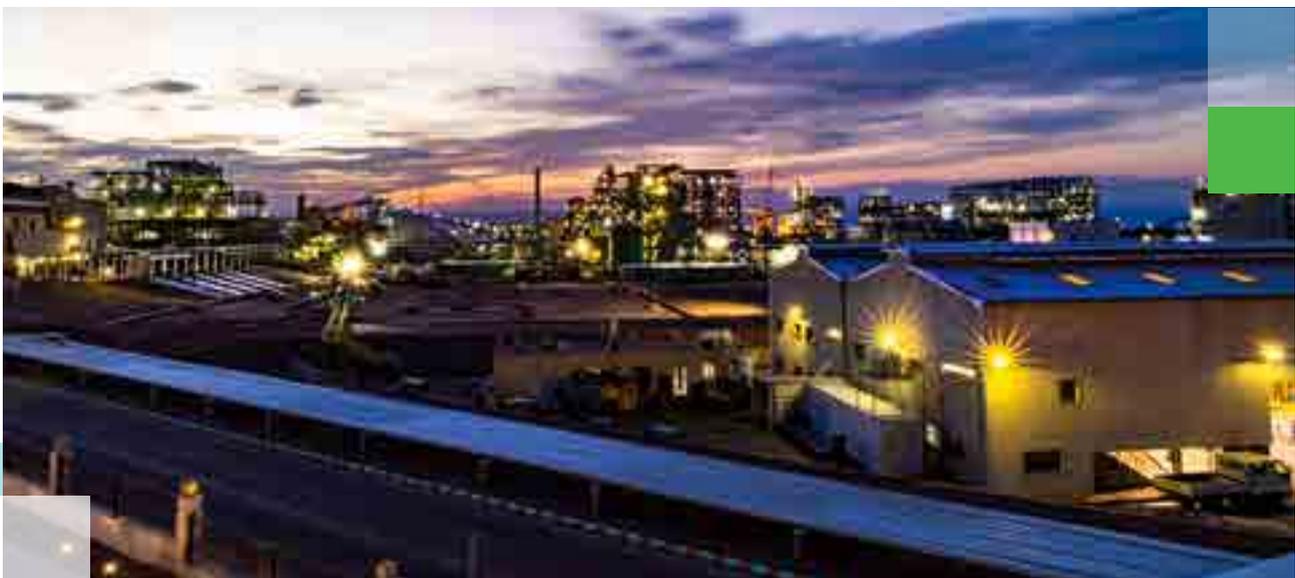
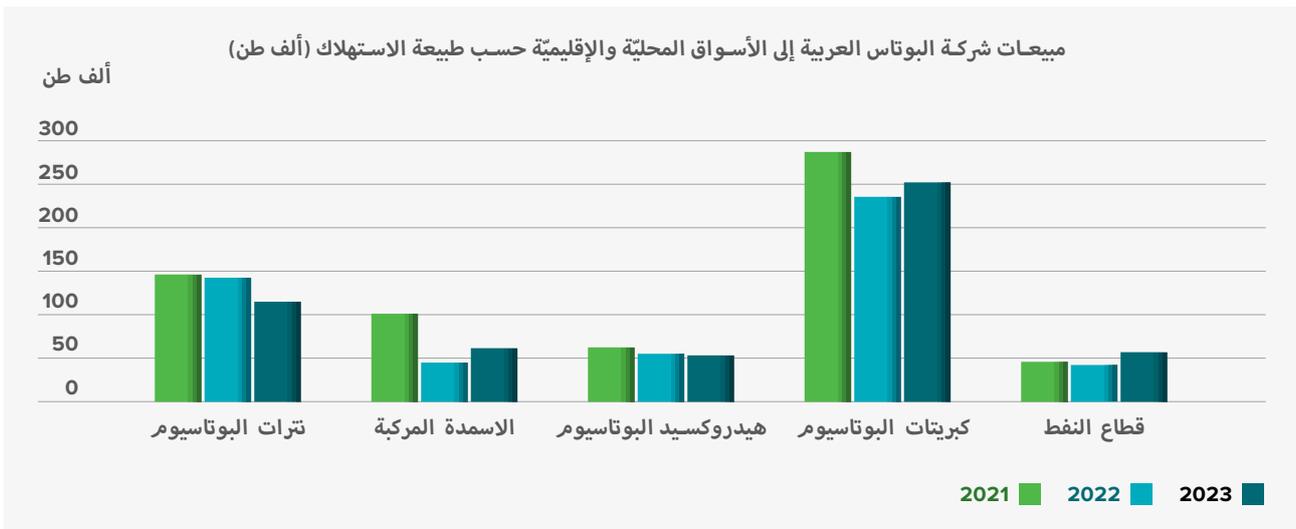
واردات البرازيل من مادة البوتاس للعام 2023 حسب المورد



يوضح الرسم البياني أدناه النسب المئوية لتوزيع مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الأسواق المحليّة والإقليميّة حسب طبيعة الاستهلاك للعام 2023.



يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب طبيعة الاستهلاك إلى الأسواق المحليّة والإقليميّة.



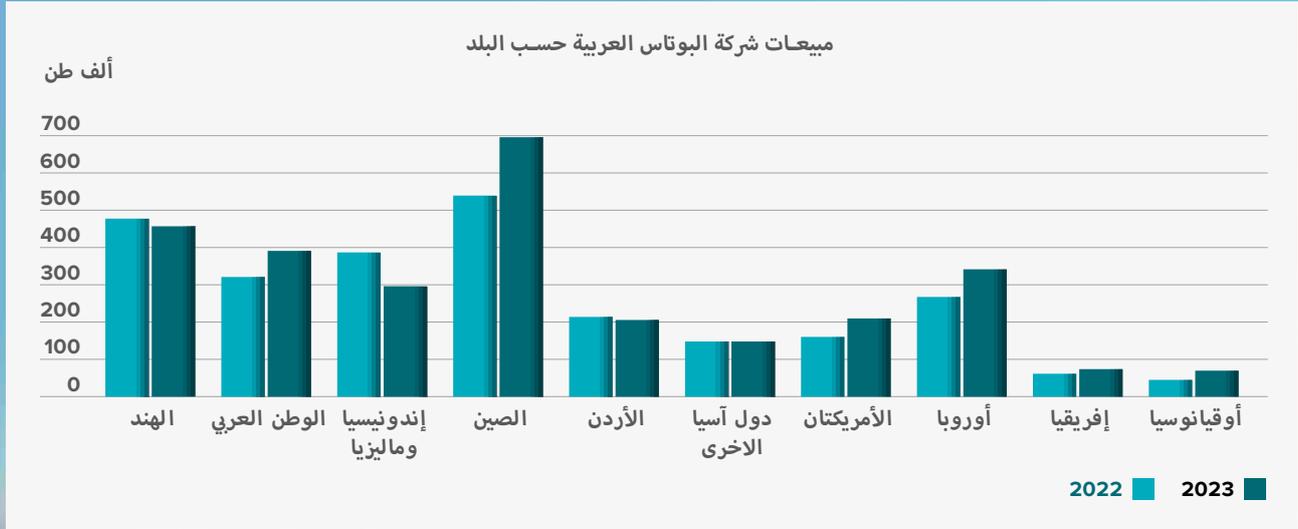
المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية

شهد العام 2023 ارتفاعاً في مبيعات شركة البوتاس العربية، إذ بلغت مبيعاتها (2.89) مليون طن مقارنةً بمبيعات العام 2022 البالغة (2.62) مليون طن، مسجلةً بذلك رقماً قياسياً جديداً يتجاوز الرقم السابق المسجل في عام 2021 والبالغ (2.63) مليون طن.

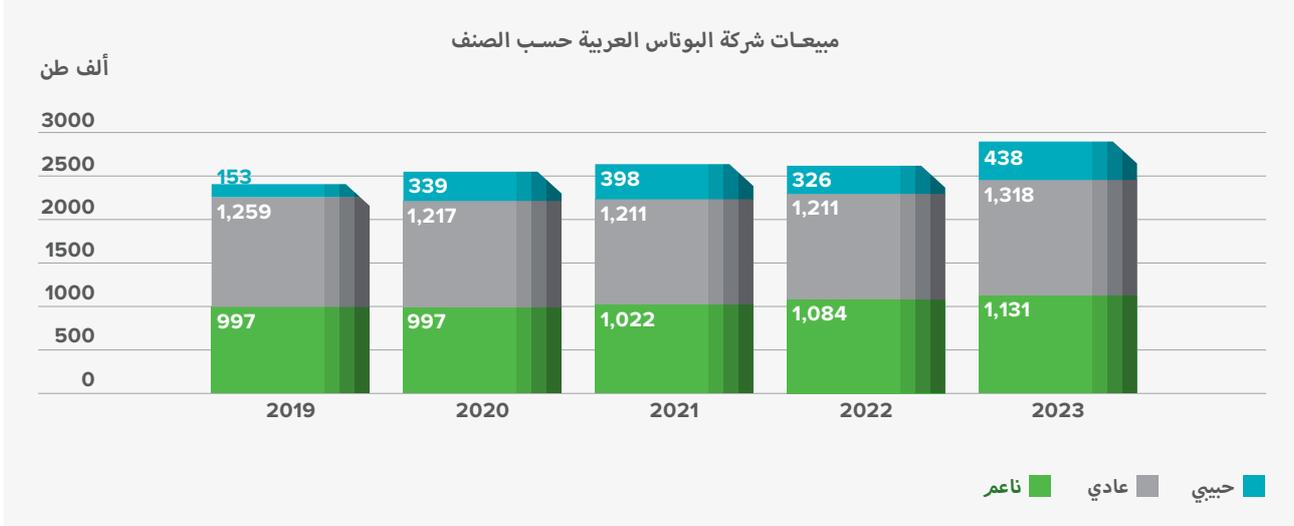
فخلال العام 2023، تمكنت الشركة من بيع كميات أكبر من منتجاتها إلى كلٍ من الصين وأوروبا والأمريكيتين وتايلاند وأقيانوسيا وإفريقيا وإندونيسيا والأسواق الإقليمية مقارنةً مع عام 2022، وفي المقابل تمكّنت الشركة من الحفاظ على مستوى مبيعاتها في بعض الأسواق الفورية في آسيا ضمن مستويات العام 2022، بينما سجلت كميات بيع أقل لعملائها في كل من الهند وماليزيا والسوق المحلية، هذا وقد شكلت مبيعات الشركة إلى الأسواق العشرة الأكبر في العام 2023 ما نسبته (81%) من مجمل مبيعاتها مقارنةً بما نسبته (84%) في عام 2022.

لقد كان العام 2023 عاماً زاخراً بالتحديات لشركة البوتاس العربية، وذلك نظراً للتغير في المسارات الخاصة بتجارة البوتاس في العالم الناجمة عن استمرار الاضطرابات الجيوسياسية بسبب الصراع الروسي الأوكراني وما تبعه من فرض للعقوبات على بيلاروسيا، حيث أثر ذلك على تركيز الموردين من روسيا وبيلاروسيا على الأسواق في آسيا والبرازيل ما وضع شركة البوتاس العربية للعمل في ظل منافسة محتدمة، وقد زادت هذه الاضطرابات الجيوسياسية من وطأة التحديات التي شهدتها الأسواق العالمية من تباطؤ في النصف الأول من العام 2023، وزيادةً في حجم المعروض لكلٍ من بيلاروسيا وروسيا ولاوس في النصف الثاني لذات العام.

يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب البلد.



كما يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب الصنف.



على الرغم من جميع التحديات التي واجهتها الشركة، نجحت شركة البوتاس العربية بفضل تبنيها لنهج عمل مرِن في مجالي التسويق والمبيعات. تتجلى هذه المرونة من خلال قدرة الشركة على توقُّع هذه التحديات مسبقاً والاستعداد لها، بالإضافة إلى وضع خطط فعّالة للتصدي والتعامل الكفؤ معها. تتضح أيضاً استراتيجية الشركة في الاعتماد على زبائنها الاستراتيجيين والذين تربط الشركة بهم علاقات طويلة الأمد، فضلاً عن الاعتماد على قوتها اللوجستية في تخطي هذه التَّحديات. بالإضافة إلى ذلك، تبتكر الشركة حلولاً جديدة في المبيعات والخدمات اللوجستية. بفضل هذه الجهود، تمكنت الشركة من تجاوز العقبات المختلفة والنفاز إلى الأسواق، مما أدى إلى تحقيق عائد صافي ممتاز.

كما وحرصت شركة البوتاس العربية في الحفاظ على مكانتها الاستراتيجية في كل من الصين والهند وماليزيا وإندونيسيا، إلى جانب ترسيخ مكانتها في الأسواق الجديدة بما فيها أسواق البوتاس الحبيبي الأحمر في كل من البرازيل وتايلاند وأفيانوسيا وكذلك في القارة الأوروبية، ما مكَّنها من التحرك بين الأسواق بيسر وسلاسة.

وتعزيزاً لمساعي الشركة في مضمار الخدمات اللوجستية، استحدثت الشركة حلولاً لوجستية مبتكرة لتلبية احتياجات عملائها من الشريحتين الصغيرة والمتوسطة في أوروبا، وممَّن يصعب تقديم الخدمات اللوجستية لهم بالطرق المعتادة، حيث شملت الحلول اللوجستية الجديدة استخدام موانئ رئيسية في أوروبا لنقل المواد بالعبور إلى موانئ أخرى، وكذلك استُخدمت هذه الموانئ كمراكز للتوزيع، وبهذا تمكنت الشركة من شحن منتجاتها وبيعها وتلبية احتياجات عملائها في مناطق جديدة مثل أسواق أوروبا الشرقية.

وفي إطار مساعي الشركة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية المتمثلة في تعظيم عوائدها من خلال تنويع المنتجات والأسواق، افتتحت الشركة في العام 2023 مكتباً تمثيلاً لها في البرازيل بقصد زيادة مبيعات الشركة من مادة البوتاس الحبيبي الأحمر لهذا السوق المهم والذي من المتوقع أن يشهد نمواً في المستقبل، لا سيَّما بعدما أضافت شركة البوتاس العربية وحدتي رصٍّ جديدتين في نهاية العام 2023، وتسعى الشركة كذلك إلى تأسيس مكتب لها في أوروبا لیسهم في زيادة مبيعاتها في هذه المنطقة المهمة.





بادرت الشركة في العام 2023 إلى إنتاج أصناف جديدة من مادة البوتاس وبيعها إلى جانب الأصناف التي اعتادت إنتاجها وبيعها في السنوات السابقة، حيث استحدثت أصنافاً بتركيبة كيميائية ومواصفات فيزيائية خاصة كانت مهمة في تلبية احتياجات العملاء في المناطق الجديدة وتوسيع قاعدة عملاء الشركة فيها. وقامت الشركة في العام 2023 بتعزيز قنواتها التسويقية في مناطق البيع الجديدة وتمكنت من إبرام اتفاقيات توريد مع عملاء جدد إلى جانب عملائها السابقين وفي العديد من المناطق، وهنا لا بد من الإشارة إلى الدور المهم الذي تؤديه مكاتب الشركة في الخارج في الحفاظ على مكائنها السوقية وترسيخ حضورها في الأسواق الجديدة وإنشاء قنوات تسويقية جديدة واجتذاب عملاء جدد.

وحققت مبيعات الشركة المباشرة من مادة البوتاس للأغراض غير السمادية في العام 2023 ارتفاعاً عن العام 2022 بنسبة (21%) حيث وصلت المبيعات إلى (170) ألف طن وهو ما يُشكل نحو (5.9%) من مجمل مبيعاتها.

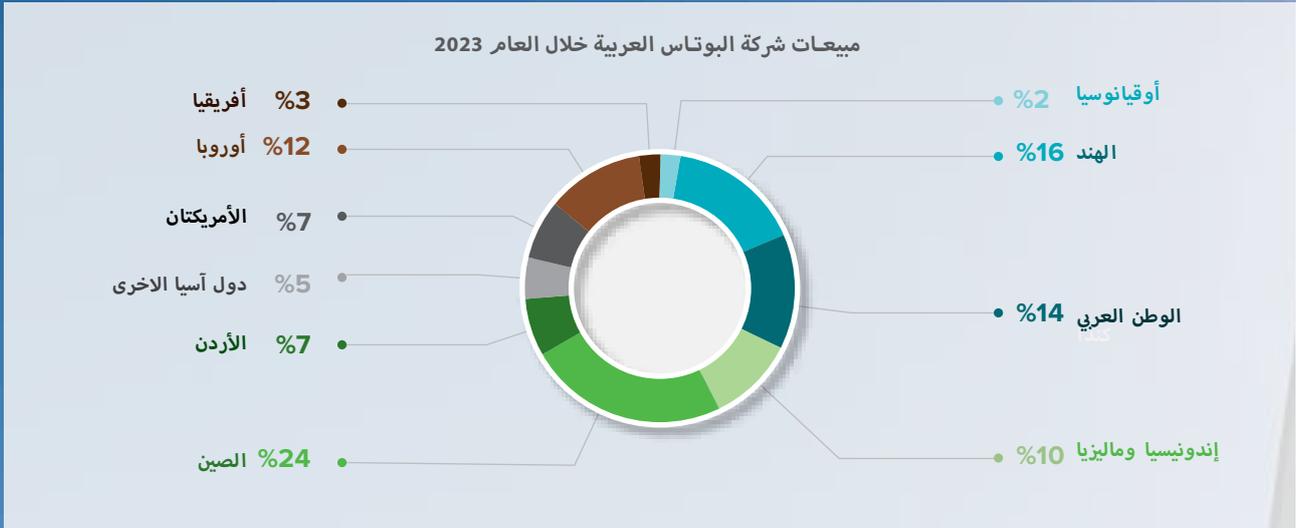
أما فيما يتعلق بالجانب اللوجستي، فقد شهدنا تذبذباً في معدلات الشحن بالتوازي مع التطورات الاقتصادية العالمية خلال العام 2023، وقد تجلّى ذلك بوضوح في تباين اتجاهات أسعار الشحن خلال العام 2023، إذ شهد الربع الأول من ذات العام ارتفاعاً في أجور الشحن بسبب التوترات الجيوسياسية وارتفاعاً في تكلفة الوقود. وإذا ما أمعنا النظر في تغير أجور الشحن، سنجد أن تباطؤ النشاط الاقتصادي الذي خيّم بظلاله على مطلع العام أدى إلى ضعف الطلب على خدمات الشحن البحري وانخفاض أجور الشحن تبعاً لذلك، ولكن ما إن استعادت الأنشطة الاقتصادية حيويتها حتى عاودت أجور الشحن للارتفاع مرّة أخرى.

وبالنظر إلى تحديات النقل البحري عبر البحر الأحمر في نهاية العام 2023 ردّاً على الحرب في غزّة، والتي أجبرت العديد من شركات الشحن البارزة على عدم الإبحار والمرور عبر مضيق باب المندب، وتمّ تحويل الخط التجاري لمعظم السفن إلى رأس الرجاء الصالح في الطرف الجنوبي من إفريقيا، مما أدى إلى زيادة الوقت المستغرق لرحلات الشّحن البحرية من وإلى شرق الكرة الأرضية، كما ارتفعت أقساط التأمين على مخاطر الإبحار عبر المناطق عالية المخاطر بشكل كبير، مما أدى إلى زيادة أسعار الشحن.

وبالنظر إلى شركة البوتاس العربيّة، فقد انخفض معدل أجور الشحن بالبواخر للطن الواحد من ميناء العقبة في العام 2023 بنسبة تقارب (33%) عن العام 2022، وانخفضت أجور الشحن بالحاويات بنحو (15%) خلال العام 2023 مقارنة بالعام السابق.

وقد بلغت شحنات الشركة من مادة البوتاس عبر البواخر من خلال ميناء العقبة الصناعي ما مجمله (2.4) مليون طن على متن (109) باخرة خلال العام 2023 ما يمثل زيادة بنسبة (12%) عن العام السابق، في حين بلغت شحناتها في الحاويات (228) ألف طن محقّقة زيادة نسبتها (12%) عن عام 2022. أمّا الشحن البري عبر الشاحنات إلى دول الجوار، فقد سجل ارتفاعاً بنسبة (2%) عن العام السابق بواقع (43) ألف طن.

يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية خلال العام 2023.



أكبر عشرة أسواق لمبيعات شركة البوتاس العربية خلال العام 2023 مقارنة بالعام 2022.

2022		2023		
المبيعات بالطن	السوق	المبيعات بالطن	السوق	الترتيب
538,154	الصين	697,706	الصين	1
476,125	الهند	456,839	الهند	2
245,533	ماليزيا	238,776	مصر	3
218,890	مصر	209,820	الأمريكتان	4
215,666	الأردن	204,113	الأردن	5
161,533	الأمريكتان	165,947	إندونيسيا	6
142,935	إندونيسيا	130,466	ماليزيا	7
87,450	هولندا	98,350	هولندا	8
67,000	فنلندا	73,391	تايلاند	9
56,687	المملكة العربية السعودية	71,500	فنلندا	10
2,209,974	المجموع	2,346,908	المجموع	
%84	النسبة من إجمالي المبيعات	%81	النسبة من إجمالي المبيعات	
2,620,965	إجمالي المبيعات	2,887,055	إجمالي المبيعات	



الأنشطة والترويج الدولي

تُعد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كلٍ من الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) والاتحاد العربي للأسمدة (AFA) ومجالس إدارتهما واللجان المنبثقة عنهما، كما شاركت في العام 2023 في العديد من الجلسات النقاشية التي نظمها الاتحاد الدولي للأسمدة (AFA) وشركة أرجوس ميديا والتي تمحورت حول الأمن الغذائي والاستدامة والبصمة الكربونية.

كما تجدر الإشارة إلى أنه تم انتخاب الدكتور معن النسور عضواً في مجلس إدارة الاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizers Association – IFA) لدورته الجديدة (2023 – 2025).

هذا وحرصت الشركة في العام 2023 على دعم العديد من البرامج والأنشطة التي تروج للاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة بالاعتماد على الأدلة العلمية في العديد من المناطق، والتي من بينها باكستان ودول منطقة الشرق الأوسط، فقد نظمت الشركة مؤتمرين دوليين في باكستان يركزان على دور البوتاسيوم في التكيف مع التغير المناخي السائد وعلى استدامة الأمن الغذائي، وقد شهد المؤتمران إقبالاً من المهندسين الزراعيين والمزارعين وتجار الأسمدة وموزعيها. علاوةً على ذلك، وافقت الشركة على دعم برنامج تعاوني لمدة ثلاث سنوات مع شركة البوتاس الهندية المحدودة (IPL) في الهند، ويهدف هذا البرنامج إلى تثقيف المزارعين بفوائد التسميد المتوازن، من خلال تقديم عروض نموذجية عملية للمزارعين وندوات وحملات متنقلة في المناطق الزراعية بين القرى، واجتماعات مع التجار وتجار التجزئة وفحص التربة وتقديم برامج تلفزيونية، إلى جانب أنشطة أخرى.

وتعكف شركة البوتاس العربية على استحداث مزرعة نموذجية في غور الصافي بالقرب من مصانعها بهدف نقل المعرفة والخبرات والتقنيات المبتكرة في المجال الزراعي إلى المزارعين والهيئات الزراعية في الأردن والإقليم والعالم بأسره، إلى جانب إجراء الأبحاث والتطوير والابتكار.





المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

حصلت شركة البوتاس العربية على الميدالية الفضية حسب معايير تقييم شركة (EcoVadis) لأدائها في الاستدامة، ويعتبر هذا التقييم إنجازاً ملموساً حيث يصنّف الشركة ضمن أفضل (25%) من الشركات التي تم تقييمها من قبل (EcoVadis)، مما يؤكد على امتثال الشركة لمعايير الاستدامة في مختلف نواحي العمل، حيث يغطي هذا التقييم أربعة مواضيع جوهرية للاستدامة والمتمثلة في البيئة، والعمل وحقوق الإنسان، والأخلاق، والمشتريات المستدامة.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مئلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة لإنتاج منتجات بمواصفات قياسية تلبى احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل شركة البوتاس العربية الالتزام بتطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة واستمرار الحصول على شهادة المطابقة مع متطلبات المواصفة الدولية (ISO-9001:2015).

تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة المطابقة العالمية مع بروتوكول العناية بالمنتج (Product Stewardship) الصادر عن الاتحاد العالمي للأسمدة (International Fertilizers Association-IFA)، حيث تم تجديد منح الشهادة بتقدير متميز من شركة (SGS) العالمية بالنيابة عن الاتحاد، ويركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج وإبراز دور شركة البوتاس العربية في تعظيم مؤشرات الأداء للإنتاجية، والجودة، والسلامة، والصحة المهنية، والأمن، والبيئة المستدامة خلال مراحل حياة المنتج بدءاً من استخراجها من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم.



تحرص شركة البوتاس العربية على تطبيق أفضل الممارسات العالمية لجودة مختبراتها الكيميائية بما يعزز الاعتمادية في إصدار شهادات الاختبار، وقد واصلت الشركة تنفيذ متطلبات منح شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية (ISO:17025:2017) من قبل نظام الاعتماد الأردني كعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC)، وذلك لتعزيز ثقة الزبائن بجودة منتج البوتاس أثناء التصنيع وكمنتج نهائي يُقدم للزبائن.

تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) لجودة منتجات البوتاس ومساهمتها في السوق العالمي للاستخدامات الزراعية والتي تمنحها مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية، حيث تحرص الشركة على تحقيق أعلى المواصفات خلال عمليات التصنيع، والمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن. وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني إضافة للمساهمة بالأمن الغذائي العالمي.





تحرص شركة البوتاس العربية على الالتزام بمتطلبات الجودة الخاصة بالموافقة الإندونيسية للجودة، حيث حصلت الشركة على شهادة المطابقة مع متطلباتها، الأمر الذي يعزز موقف الشركة في دخول منتجاتها للسوق الإندونيسي وزيادة ثقة الزبائن بجودة المنتج الأردني من البوتاس.

لدعم موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأسترالي والذي يُعتبر واحداً من أشد الأسواق حساسية لجودة المنتجات المستخدمة للأغراض الزراعية وضرورة خلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة المطابقة مع البروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات التفتيش (AQIS) من خلال خضوع العمليات اللوجستية للمناولة والتخزين والنقل والشحن في موقعي المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي من قبل جهة الاعتماد الأسترالية والذي يتم من خلاله تقييم كافة المخاطر وتأكيد استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تمثل السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين ومقدمي الخدمة والزوار أولوية في قائمة القيم الجوهرية لشركة البوتاس العربية، وتسعى الشركة ضمن المسؤولية الاجتماعية التي تتهجها إلى نشر قيم السلامة والصحة المهنية على مستوى الأردن من خلال تعزيز كافة المتطلبات الضرورية ضمن شروط التعاقد قبل العمل داخل مواقع الشركة والتحقق من الالتزام بذلك أثناء مراحل التنفيذ، حيث واصلت الشركة بتطبيق نظام شامل لإدارة السلامة والصحة المهنية في كافة مواقع العمل لضمان توفير بيئة عمل سليمة للإنتاج الآمن وخضوع كافة المخاطر للتحليل والتقييم والضبط، واستمرار منح شهادة المطابقة للشركة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO45001:2018).



تحرص شركة البوتاس العربية على تقليل التلوث من عملياتها في جميع المواقع من خلال ضبط تأثير كافة المظاهر البيئية وضمان بيئة محيطة آمنة وفقاً للمتطلبات القانونية، وبالتالي واصلت شركة البوتاس العربية تطبيق نظام إدارة البيئة المستدامة واستمرار منح شهادة المطابقة للشركة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO14001:2015).



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام لإدارة الطاقة يشمل كافة مواقع وعمليات الشركة، الأمر الذي يساهم باستمرار الحصول على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO50001:2018)، حيث حرصت الشركة على تنفيذ برامج شاملة لترشيد تكاليف الطاقة وتقليل الانبعاثات دون التأثير سلباً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.



” تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق الممارسات المثلى المتعلقة بمعايير الجودة الوطنية والعالمية.



17. درجة الاعتماد على موردين محددین أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية موردين رئيسيين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة.

الزبائن الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

الرقم	اسم الزبون	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	سينوكيم / الصين (SINOCHEM FERTILIZER COMPANY LIMITED)	26%

18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958.

19. براءات الاختراع

لا يوجد أي براءات اختراع مُسجّلة باسم شركة البوتاس العربية لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية أو حقوق امتياز إضافية حصلت الشركة عليها.

20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2023.



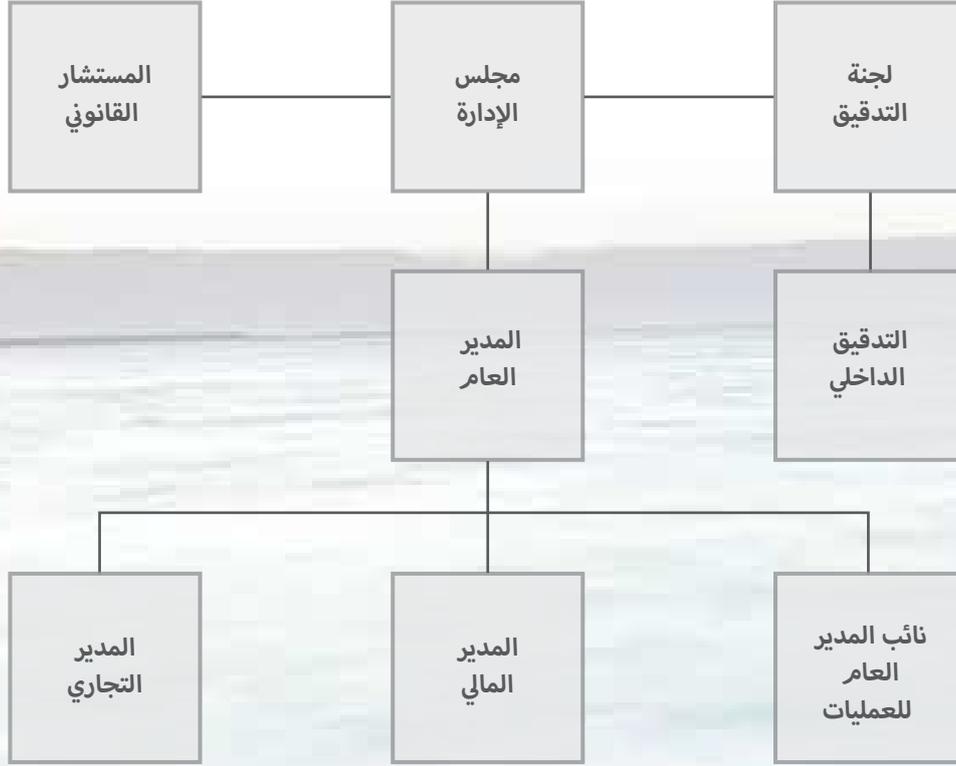
21. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة

1. شركة البوتاس العربية



2. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)



3. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,592) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (280) موظفاً، و (65) موظفاً لدى شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين كما في نهاية العام 2023.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

النسبة المئوية	المجموع	شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	شركة البوتاس العربية	المؤهل العلمي
0.6%	11	-	1	10	دكتوراه
3.4%	65	1	15	49	ماجستير
0.1%	2	-	-	2	دبلوم عالي
26.1%	506	13	94	399	بكالوريوس
23.4%	453	3	51	399	دبلوم
46.4%	900	48	119	733	الثانوية العامة أو أقل
100%	1,937	65	280	1,592	المجموع

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (6.7%) في نهاية العام 2023.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال العام 2023

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	188	2,265	49
التدريب داخل الأردن	48	149	43
التدريب خارج الأردن	3	17	2
المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا	13	13	13
تدريب المجتمع المحلي	4	131	12
تدريب المتدرب المتميز	30	175	32
الامتحانات والمقابلات الميدانية (ترفيح، مقابلات متدرب متميز)	18	243	18
الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية)	5	40	5
المجموع الكلي	309	3,033	174

د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,196) موظفاً، وزاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (3.8) مليون دينار في العام 2023 ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (71.8) مليون دينار كما في نهاية العام 2023.

22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

تحقيق أرقام قياسية في كميات الإنتاج والمبيعات:

حققت شركة البوتاس العربية كميات قياسية في إنتاج مادة البوتاس في العام 2023 حيث بلغت كميات الإنتاج (2,780) ألف طن مقارنةً بـ (2,684) ألف طن تم إنتاجها في العام 2022، فيما تواصل الشركة تمويل مشاريعها التوسعية بشكل يحقق زيادة في الكميات والأصناف المنتجة في الاعوام المقبلة. أما على صعيد كميات المبيعات، تمكنت الشركة من تحقيق كميات قياسية من مبيعات مادة البوتاس في العام 2023 وصلت إلى (2,887) ألف طن مقارنةً بـ (2,621) ألف طن في العام 2022.

الأرباح التشغيلية وصافي الأرباح الموحدة:

سجلت شركة البوتاس العربية في العام 2023 ثالث أعلى ربح تشغيلي سنوي في تاريخها بلغ (306) مليون دينار، فيما بلغت صافي الأرباح الموحدة للشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين نحو (293) مليون دينار.

23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

- تأثر حركة الملاحة في البحر الأحمر الذي تستخدمه الشركة كمرر رئيسي لشحن بضائعها لأسواقها الرئيسية، وقد اتخذت شركة البوتاس العربية جميع الإجراءات الاحترازية لضمان استمرار وصول المنتجات إلى زبائنها حول العالم بالإضافة إلى وصول واردات الشركة من الخارج، وذلك من خلال مراجعة كافة معلومات الملكية للبواخر قبل التعاقد معها، وسجلات موازن الإصطفاف، والتأكد من استيفائها كافة شهادات السلامة والشهادات الأمنية.
- عودة روسيا وبيلاروسيا إلى تصدير البوتاس إلى الهند والصين اللتين كانتا من أكبر الأسواق المستوردة لمنتجات شركة البوتاس العربية، الأمر الذي أثر على حجم الطلب وأسعار البوتاس في تلك الأسواق. واستمرت الشركة بتطبيق خططها التسويقية التي تعتمد على التنوع والتموضع الاستراتيجي في الأسواق القائمة والجديدة بهدف تعويض أي ضغوطات سعرية سلبية شهدتها سوق البوتاس العالمي.



25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2019 - 2023) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم

التفاصيل	2023	2022	2021	2020	2019
إنتاج البوتاس - ألف طن	2,780	2,684	2,563	2,620	2,486
مبيعات البوتاس - ألف طن	2,887	2,621	2,631	2,553	2,408
إيرادات المبيعات	792,523	1,268,192	648,010	456,169	504,608
إيرادات مبيعات البوتاس	720,264	1,206,224	583,937	395,113	459,824
إجمالي الربح	409,362	913,402	316,556	179,355	226,179
الربح من العمليات	308,134	738,012	238,654	102,293	150,483
تكلفة التمويل	5,413	5,671	5,027	5,822	8,499
إيرادات أخرى	67,976	95,532	60,556	54,578	53,602
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	292,644	601,228	216,717	126,890	151,695
صافي الموجودات الثابتة	380,743	396,480	331,994	254,863	214,869
قروض والتزامات رأسمالية	0	0	8,928	18,347	26,435
صافي حقوق المساهمين	1,714,352	1,575,328	1,067,410	932,777	891,701
نسبة المديونية	0	0	%1	%2	%2
نسبة العائد على الأصول	%15	%38	%18	%11	%14
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%14	%46	%22	%14	%17
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	4.1	2.7	2.4	3.6	3.8
سعر الإغلاق للسهم/دينار	26.13	35.17	26.22	21.00	20.45
الأرباح الموزعة	*	149,972	99,981	83,317	83,317
نسبة الأرباح الموزعة	*	%180	%120	%100	%100
حصة السهم من صافي الربح/دينار	3.512	7.216	2.60	1.52	1.82
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	7.4	4.9	10.1	13.8	11.2
رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس	19	47	15	6	10

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام 2023 في اجتماع الهيئة العامة.



26. تحليل المركز المالي للشركة

الرقم	النسب المالية	2023	2022
1	نسبة مجمل الربح	%52	%72
2	نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات	%37	%47
3	نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	%14	%22
4	معدل دوران المخزون	12	11
5	معدل دوران الأصول	0.39	0.76
6	معدل دوران الذمم المدينة	3.54	6.3

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع بعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد (761) مليون دينار في نهاية العام 2023 مقابل (634) مليون دينار للعام 2022 أي بزيادة بنسبة (20%). ويعزى ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة وتحقيق تنوع في المنتجات بشكل يلبي حاجة أسواق الأسمدة العالمية.

ب. مخزون البضاعة الجاهزة

في العام 2023، بلغت قيمة مخزون الشركة (23) مليون دينار مقابل (42) مليون دينار في نهاية العام السابق، حيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (127) ألف طن مقابل (249) ألف طن في نهاية العام 2022، ويرجع هذا الانخفاض إلى الارتفاع الملحوظ في الكميات المباعة من مادة البوتاس خلال العام 2023 مقارنةً بالعام السابق 2022.

ج. الاستثمارات

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (263) مليون دينار في العام 2023 مقابل (237) مليون دينار في العام 2022، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة الى ما يقارب (67) مليون دينار أردني.

د. إيرادات المبيعات الموحدة

نتيجةً لانخفاض سعر بيع مادة البوتاس في أسواق الأسمدة العالمية في العام 2023 بنسبة (46%)، فقد انخفضت إيرادات مبيعات الشركة في العام 2023 لتصل إلى (793) مليون دينار مقارنةً بـ (1,268) مليون دينار في العام 2022، أي بنسبة (38%). هذا وقد واجهت الشركة هذا الانخفاض برفع كميات المبيعات إلى مستوياتٍ قياسية هي الأعلى في تاريخها لتصل إلى (2,887) ألف طن، بزيادة بنسبة (10%) مقارنةً بالعام 2022.

هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2023	2022	2021	2020	2019
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	383	355	331	277	278
مصاريف البيع والتوزيع	20	17	15	16	20
رسوم التعدين	53	127	39	15	25
المصاريف الإدارية والعمومية	19	19	17	16	19
مجموع الكلف الإجمالية الموحدة	475	518	402	324	342

و. الأرباح

سجلت الشركة أرباحاً صافيةً تعتبر ثالث أعلى أرباح منذ تأسيسها، حيث وصلت أرباح الشركة للعام 2023 بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين إلى (293) مليون دينار مقارنةً بـ (601) مليون دينار في العام 2022.

ز. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1.7) مليار دينار في نهاية العام 2023 مقارنةً بـ (1.6) مليار دينار في نهاية العام 2022. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (21) ديناراً كما في نهاية العام 2023 مقارنةً بـ (19) ديناراً كما في نهاية العام 2022.



27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي للعام 2023 (ألف دينار)

المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس العربية
87.4	3.4	20	64

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية للعام 2023 (ألف دينار)

المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس العربية
109.8	3	9.8	97

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعام 2023 (ألف دينار)

المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس العربية
769.1	1.9	43.2	724

28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين بي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جاو جينغ Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعيين	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد علي صالح علي الصمادي		عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لا يوجد

29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين بي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جاو جينغ Zhao Jing عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السعودي عضو مجلس الإدارة				
الزوج	إماراتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد علي صالح علي الصمادي عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	عراقية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة عضو مجلس الإدارة				
الزوج	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارة				
الزوج	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور الرئيس التنفيذي				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات				
الزوجة: عالية مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامّة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد

30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل الميಾಮات	بدلات اخرى
ممثل وزارة المالية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
0	0	5,000	36,000	18,000	0	0	0	0
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	276,388	0	0	77,819	35,750	0
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
0	0	15,000	18,000	54,000	0	0	0	0
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	4,000	0
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	1,750	0
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	1,750	0
ممثلو مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development (تُدفع بشكل مباشر لمانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد)								
0	0	15,000	0	54,000	0	0	0	0
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0
السيد شين يي Eng. Shen Yi	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
ممثلو الشركة العربية للتعددين (تُدفع بشكل مباشر للشركة العربية للتعددين)								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	18,000	0	10,000	0	0
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	18,000	0	0	8,000	0
ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (تُدفع بشكل مباشر للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)								
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09	أردنية	0	0	0	0	0	0
السيد علي صالح علي الصمادي	عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثل الحكومة العراقية								
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	18,000	0	5,000	10,000	0
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	18,000	0	5,000	7,500	0
ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت (تُدفع بشكل مباشر للهيئة العامة للاستثمار / الكويت)								
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	0	5,000	13,000	0



شركاء في الأمن الغذائي

المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	296,100
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	194,020
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	149,880
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	152,100
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	165,720
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	114,820





الاسم	المنصب	الجنسية	بدل المياومات	بدل التمثيل	مكافأة الأداء السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	20,750	36,000	83,363
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	3,000	12,000	54,653
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	13,800	12,000	42,210
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	1,200	6,000	42,863
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	6,000	46,665
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	8,600	18,000	32,378

المزايا العينية والمزايا الأخرى:

- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل وزارة المالية وممثلي شركة إدارة الاستثمارات الحكومية تُدفع لوزارة المالية.
- يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتين مع السائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (250) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثلي شركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development) تُدفع لشركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development).
- المكافآت السنوية لممثلي الشركة العربية للتعيين تُدفع للشركة العربية للتعيين.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية للممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي تُدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية للممثل الهيئة العامة للاستثمار/الكويت تُدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت.
- يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (268) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة سيارة مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (141) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات سيارة مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (111) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للعمليات سيارة مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (111) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة سيارة مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (122) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال سيارة مع سائق. وفي العام 2023 تم صرف مبلغ (85) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.

31. التبرعات والمنح التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2019 - 2023)

تبنّى شركة البوتاس العربية دوراً فعّالاً في دعم وتعزيز المجتمعات المحلية التي تعمل فيها، حيث تؤمن بأن النجاح الاقتصادي يجب أن يترافق دائماً مع المسؤولية الاجتماعية. يتجلى هذا الالتزام من خلال التبرعات والمنح التي تقدمها الشركة عاماً بعد عام بهدف المساهمة في تحسين جودة الحياة وتعزيز التنمية المستدامة في تلك المجتمعات.

على مدار الخمسة أعوام السابقة (2019 - 2023)، قدّمت شركة البوتاس العربية ما يقارب (40) مليون دينار، موزعة على عدة قطاعات رئيسية، من بينها: التعليم، والصحة، والتنمية الاجتماعية، والمياه.

فيما يتعلق بقطاع التعليم، قدمت الشركة حوالي (9) ملايين دينار في السنوات الخمس الماضية، يتضمن هذا الدعم تحسين بنية التعليم وتوفير الإمكانيات والموارد التعليمية اللازمة، بالإضافة إلى دعم برامج التعليم وطلاب العلم.

أما بالنسبة لقطاع التنمية الاجتماعية، فقد بلغ الدعم الذي قدمته الشركة خلال ذات الفترة نحو (11) مليون دينار، مما يعكس التزامها بدعم جهود الدولة في تحقيق الرفاه للمواطنين ودمج الفئات المحرومة والأقل حظاً في المجتمع. تركز جهود الشركة في هذا القطاع على تحسين ظروف الحياة للمجتمعات المحلية، وتعزيز العدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص.

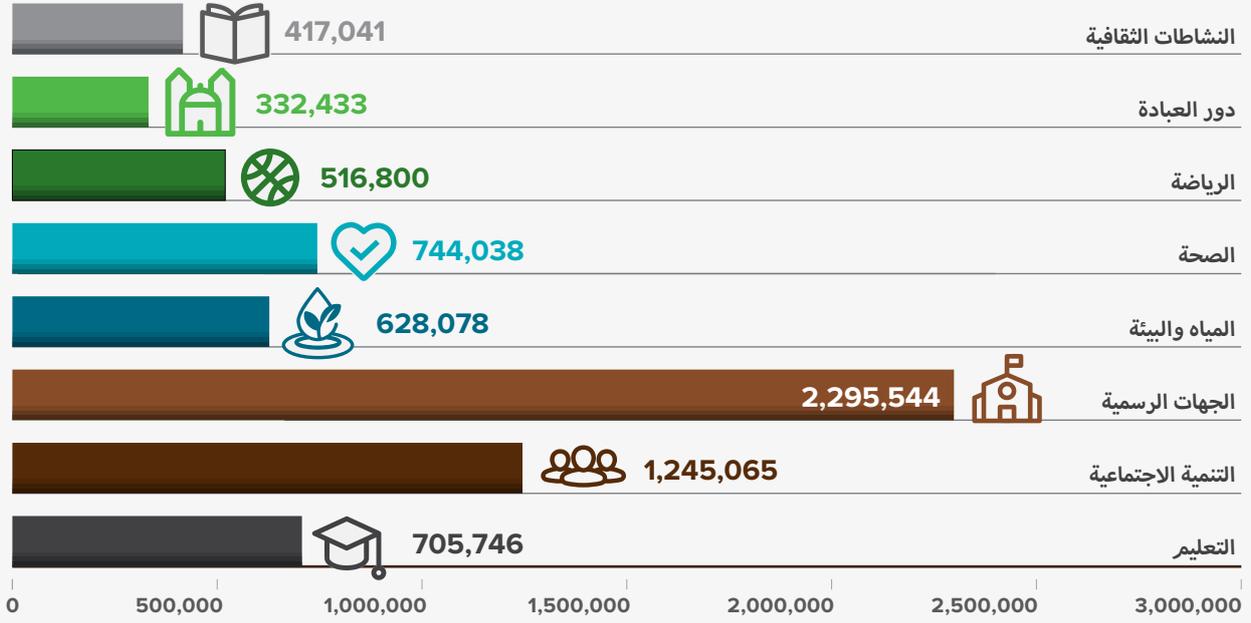
تعتبر هذه الجهود جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية شركة البوتاس العربية للمسؤولية الاجتماعية، وتؤكد هذه التزامها الثابت بتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الرفاهية العامة في المجتمعات التي تعمل فيها.

يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2019 - 2023) وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات.

القطاع	2023	2022	2021	2020	2019	المجموع 2023-2019	المعدل السنوي	%
التعليم	705,746	1,461,442	2,022,500	2,121,087	2,757,937	9,068,712	1,813,742	15%
التنمية الاجتماعية	1,245,065	1,672,813	1,124,500	1,976,715	4,666,800	10,685,893	2,137,179	18%
الجهات الرسمية	2,295,544	1,394,954	1,300,000	191,600	1,633,230	6,818,692	1,363,738	11%
المياه والبيئة	628,078	731,763	50,000	558,000	55,225	2,023,066	404,613	3%
الصحة	744,038	184,469	300,000	4,828,842	1,132,600	7,189,949	1,437,990	12%
الرياضة	516,800	348,650	35,000	130,000	392,500	1,422,950	284,590	2%
دور العبادة	332,433	942,834	10,000	156,225	305,904	1,747,396	349,479	3%
النشاطات الثقافية	417,041	174,275	124,000	66,090	147,000	928,406	185,681	2%
النقابات المهنية	115,255	88,800	34,000	10,000	172,464	420,519	84,104	1%
صندوق همّة وطن	-	-	-	20,000,000	-	20,000,000	4,000,000	33%
المجموع	7,000,000	7,000,000	5,000,000	30,038,559	11,263,660	40,305,583	8,061,117	100%

قطاعات المسؤولية المجتمعية خلال العام 2023 (دينار أردني)

القطاع



32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.



33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

ضمن الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية المحدثة للأعوام (2024 - 2028) ترى الشركة أن أولوياتها البيئية هي السبيل الأمثل لتحقيق أثر إيجابي هادف من خلال عملياتها والطريقة التي تدير بها أعمالها التجارية، إذ تعد حماية البيئة من القيم الأساسية لشركة البوتاس العربية ولذلك تسعى الشركة جاهدة لتقييم أثرها البيئي بشكل مستمر ومباشرة التعامل مع آثار العمليات الإنتاجية المختلفة على البيئة المحيطة بالإضافة إلى الحد من تأثير أنشطتها الإنتاجية على البيئة من خلال تقليل تلوث الهواء، وجمع زيوت الآلات وتعقبها، والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وترشيد استهلاك الطاقة والمياه، وإعادة تدوير الإطارات المستخدمة، وغير ذلك. ومن أجل تحقيق هذا الالتزام عمدت الشركة إلى الأمور الإدارية التالية:

• الإدارة البيئية

تدرك الشركة تماماً أهمية الإشراف البيئي واعتماد أنشطة إنتاج البوتاس لديها بشكل كبير على مدى الكفاءة في استهلاك الموارد المتاحة، كما تشمل سياسة الشركة البيئية، على سبيل المثال لا الحصر، منع التلوث وإدارة المياه والمخلفات والامتثال للوائح البيئية ذات الصلة. وتستخدم الشركة نظام الإدارة البيئية (EMS) في تقييم أهدافها وتحديد غاياتها وتخطيط الإجراءات لضمان تلبية متطلبات معيار الأيزو 14001.

يتناول نظام الإدارة البيئية في الشركة جميع العمليات والمواقع، ويسترشد موظفو الشركة بالأدلة والإجراءات التي توضح أدوارهم ومسؤولياتهم المتعلقة بإدارة أداء الشركة البيئي. كما تحرص الإدارة العليا والفرق المعنية بالبيئة على تحديث إرشادات وإجراءات نظام إدارة البيئة، إضافةً إلى إجراء عمليات تدقيق سنوية داخلية وخارجية لضمان الامتثال لمعايير الأيزو، بحيث يتم إجراء عمليات التدقيق الخارجية على يد مدققين خارجيين مستقلين وفقاً لمتطلبات تلك المواصفات. وقد ساهم التنفيذ الفعال لنظام الإدارة البيئية في الشركة في تحقيق رقم قياسي وعدم تسجيل أي حوادث لعدم الامتثال البيئي لأكثر من أربع سنوات في جميع عمليات الشركة.

وقد قامت شركة البوتاس العربية خلال العام 2023 بتنفيذ مجموعة من الأعمال والمبادرات التي من شأنها تعزيز الإدارة البيئية وضمان التطبيق الكامل للمتطلبات والتشريعات القانونية، ومنها إجراء تقييم بيئي شامل لكافة مشاريع شركة البوتاس العربية المنفذة والتي ما زالت قيد التنفيذ، وذلك استجابةً لمتطلبات وزارة البيئة.

كما تم خلال العام 2023 إكمال الدراسات المتعلقة بإدارة المخلفات الملحية الناتجة من عمليات الإنتاج والتي تهدف إلى تحسين التعامل مع المخلفات الملحية وتقليل البصمة البيئية لعمليات الإنتاج من خلال العمل على تخفيض كميات المحلول الملحي الذي يتم تصريفه للمنطقة المخصصة للمخلفات الملحية، وبالتالي تعظيم نسبة استرداد مادة كلوريد البوتاسيوم من المخلفات الملحية وإعادة تأهيل منطقة تخزين المخلفات الملحية لضمان استيعابها لكميات الأملاح المستقبلية.

ونتيجةً لجهود الشركة الحثيثة، لم يتم تسجيل أي حالة عدم امتثال بيئي ولا عقوبات غير عملية في الأعوام (2019 - 2023).



• إدارة الطاقة

تدرك الشركة أهمية إدارة الطاقة في تقليل البصمة الكربونية وتحقيق أهداف الاستدامة. لذلك، قامت الشركة بتنفيذ نظام إدارة الطاقة (EMS) الذي يتماشى مع متطلبات معيار الآيزو 50001، إضافةً إلى تأسيس لجنة إدارة الطاقة لضمان توجيه إجراءات التنفيذ والخطط نحو عمليات تتميز بالكفاءة في استهلاك الطاقة وانخفاض مستويات انبعاثات الكربون.

وخلال العام 2023، تم استكمال تنفيذ استراتيجية الطاقة للأعوام (2021 - 2030) للمساعدة في تحقيق أهداف الشركة طويلة المدى. حيث تهدف هذه الاستراتيجية لتقليل كلف الطاقة وتنويع مصادر الطاقة المستخدمة، بالإضافة إلى تعزيز إدارة كفاءة الطاقة والتركيز على استغلال الطاقة المتجددة. وتتابع لجنة الطاقة مهام متابعة تنفيذ ومراجعة وتقييم وتحديث استراتيجية الطاقة، ولديها خطة تنفيذية تتضمن تقييم وضع الطاقة الراهن في المملكة، وكذلك المواءمة مع جداول الأعمال المحلية والإقليمية، والتخطيط لإدارة الطاقة في المستقبل وفقاً للممارسات الرائدة والتقنيات المتاحة.

أيضاً، قامت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة الطاقة على مستوى الشركة بما يلبي متطلبات نظام (ISO 50001:2018)، حيث وُضعت أهداف واقعية في مجالات استخدام واستهلاك الطاقة، بما في ذلك استهلاك الغاز الطبيعي في محطة الطاقة واستهلاك الكهرباء في محطة الضخ الرئيسية والحصادات والمصانع وموقع العقبة والمرافق الأخرى، بالإضافة إلى الوقود الثقيل للتوليد الاحتياطي وجرافات الملح والمركبات. وقد تم تدريب معظم موظفي الشركة على نظام (ISO 50001:2018)، وإجراء تدقيق داخلي لنظام إدارة الطاقة.

ومن أجل تحقيق أهداف إدارة الطاقة فقد قامت الشركة بتنفيذ العديد من مبادرات إدارة الطاقة، مثل:

- البدء بتحويل إحدى الحفارات المحلية للعمل بالطاقة الكهربائية، حيث تعد الحفارات من أكبر مصادر استهلاك الوقود (الديزل) خلال العمليات الإنتاجية للشركة.
- استكمال الأعمال الخاصة بتنفيذ مبادرات الطاقة الشمسية على ثلاث مراحل وبقدرة توليد متنوعة تهدف إلى تغطية جزء من الأحمال الكهربائية للشركة مع الأخذ بعين الاعتبار سيناريوهات التوسعات المستقبلية.
- البدء بتنفيذ مشروع وحدة جديدة لتوليد الطاقة والبخار والتي ستشمل توربينة غاز ومرجل بخاري ومولد بخار لاسترداد الحرارة (HRSG).
- استكمال تنفيذ دراسة لاستبدال المركبات في موقع العقبة بمركبات كهربائية.



كما تقوم إدارة البيئة والسلامة بتحديد وتقييم أنشطة ترشيد استهلاك الطاقة وتقييم أنماط استهلاك الطاقة في الشركة وتحديد متطلبات الترشيد التي تحد من التكاليف غير الضرورية وتساهم كذلك في الحفاظ على الموارد الطبيعية. وقام فريق التشغيل والصيانة بإجراء الأعمال اللازمة لمنع تسرب وفقدان الطاقة في الأنظمة والعمليات مثل: تقليل تسرب الهواء المضغوط، وعزل الأسطح الساخنة، وتحديث موائد البخار، وإعادة استخدام غلايات التكثيف.

تحرص الشركة دائماً على استحداث طرق جديدة لتعزيز مستوى الكفاءة في استهلاك الطاقة وتقليل بصمتها الكربونية، مثل الاستثمار في مشاريع الطاقة المستدامة. كما تعمل الشركة حالياً على تنفيذ مشروعين لزيادة درجة اعتمادها على مصادر الطاقة المستدامة، وهما مشروع شبكات النقل الكهربائية بطاقة تصل إلى (50) ميغاوات، ودراسة جدوى تنفيذ العديد من مشاريع الطاقة الكهروضوئية في أماكن العمل التابعة لها.

وقد قامت الشركة أيضاً ببناء شراكة مع شركات متخصصة في مجال الطاقة بهدف تطوير مشروع شبكات النقل الكهربائية بطاقة تصل إلى (50) ميغاوات، مما سيساعد في تزويد الشركة بالطاقة المستدامة وتقليل اعتمادها على مصادر الطاقة غير المتجددة. تهدف هذه الشراكة إلى تحديد الموقع المناسب للمشروع والحصول على موافقة شركة البوتاس العربية عليه، وإجراء الدراسات اللازمة وإعداد التصميم المفاهيمي وتقدير التكلفة والحصول على التراخيص والموافقات النهائية من الجهات الحكومية.

بلغت حدة الطاقة لدى الشركة (2.6) جيغا جول لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم المنتج في العام 2023، ما يشكل انخفاضاً بنسبة (3%) مقارنةً بحدة الطاقة في العام 2022.

• انبعاثات الغازات الدفيئة

تواظب شركة البوتاس العربية على تحديد وتقييم تأثير عملياتها بشكل مستمر لوضع خطط للحد من التأثير السلبي للعمليات وتقليل الانبعاثات. كما تؤثر الجهود التي تبذلها الشركة لتقليل استهلاك الطاقة في البصمة الكربونية وتساهم في تقليل إجمالي الانبعاثات. تم وضع إطار عمل لمراقبة والإبلاغ عن الانبعاثات في الشركة، وذلك بناءً على المعايير الدولية لحساب الانبعاثات، مثل معايير الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA). في العام 2023، وضعت الشركة نموذجاً وأدوات حسابية موحدة لتسجيل إجمالي انبعاثات الكربون من النطاقات الخاصة بها ومراقبتها والإبلاغ عنها. هذا التحرك ساهم في تطبيق الممارسات الرائدة وكذلك ضمان الإبلاغ الدقيق عن كميات استهلاك الشركة للطاقة وانبعاثات الكربون المتولدة، وذلك وفقاً لمبادئ برتوكول احتساب انبعاثات الغازات الدفيئة.

يقيم إطار العمل انبعاثات النطاقين (1) و (2) من جميع المصادر المباشرة لمنشآت الشركة والانبعاثات غير المباشرة من الكهرباء المشتراة. إضافةً إلى ذلك، تتعاون شركة البوتاس العربية سنوياً مع الجمعية العلمية الملكية (RSS) لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات مع ضمان الامتثال للقواعد واللوائح البيئية.

كما تحرص الشركة على استدامة فعالية أنظمة شطف الغبار في جميع مصانعها، بما في ذلك مصنع المصفاة الساخنة ومصنع البلورة الباردة الأول ومصنع البلورة الباردة الثاني، بهدف تقليل انبعاثات غبار البوتاس وضمان الامتثال للمتطلبات البيئية والقانونية ذات العلاقة. يعتمد النظام على تقنية المرشحات الكيسية لجمع وإزالة الأعبرة البوتاس المنبعثة من العمليات، حيث يتم أخذ المنتج النهائي من وحدة التجفيف إلى وحدة الإزالة ويتم إرسال البوتاس المسترجع مرة أخرى إلى خط الإنتاج، حيث يسهم هذا النظام في تحسين جودة المنتج وتحسين عمليات الإنتاج وإعادة التدوير.

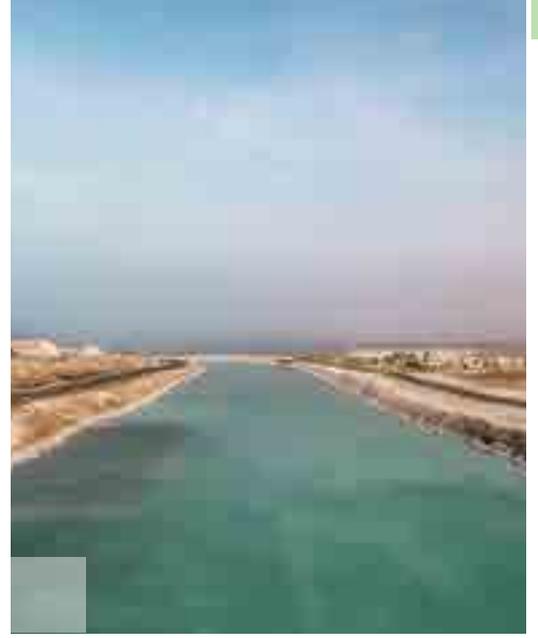
كما تم البدء بتنفيذ مشروع تركيب أجهزة مراقبة دائمة على كافة المداخل الموجودة داخل مصانع شركة البوتاس العربية لمراقبة مستويات الانبعاثات على مدار الساعة والتأكد من أنها ضمن الحدود المسموح بها. وفي العام 2023، بلغت كثافة الانبعاثات (150.2) كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم، مما يمثل انخفاضاً عن العام 2022، حيث بلغت (151.1) كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم. هذا الجهد يعكس التزام الشركة بتحسين جودة البيئة والحفاظ على صحة البيئة المحيطة بمصانعها، ويعكس التقدم المستمر في تطبيق معايير السلامة البيئية.

• إدارة المياه والصرف الصحي

مشاريع المياه الرئيسية في العام 2023

جاءت استراتيجية المياه طويلة الأمد لشركة البوتاس العربية كخطوة حيوية للتصدي لشح المياه المزمّن الذي تواجهه المملكة بشكل عام، والأغوار الجنوبية بشكل خاص. استدعت الظروف الاستثنائية في العام 2023 من الشركة العمل على تطوير مصادر جديدة للمياه لتعويض النقص المتزايد في المياه التي يتم التزوّد بها من السدود.

وبناءً عليه، عملت الشركة بجِدِّ واجتهاد لتنفيذ عدد من المشاريع المائية الحيوية. وبفضل هذه المشاريع تمكّنت الشركة مواصلة عملياتها بلا توقف خلال العام 2023. من بين أبرز هذه المشاريع:



حفر الآبار العميقة

في خضم الأزمة المائية التي مرّت على وطننا الحبيب في عام 2021؛ حيث كان الموسم المطري شبه جاف، والسدود في جنوب الأردن شبه فارغة، بدأت الشركة البحث عن مشاريع لضمان توفير المياه اللازمة للإنتاج دون التأثير على قطاع الزراعة في الأغوار، وبعد البحث في الخيارات المتاحة كان أفضلها اللجوء إلى حفر آبار عميقة في الأغوار الجنوبية. وقد تمت الموافقة على حفر آبار عميقة في منطقتين، هما؛ منطقة غور الذراع، ومنطقة غور عسال، وسيتم البدء قريباً بحفر البئر الأول في منطقة غور عسال.

توقيع اتفاقية استغلال مياه مجرى وادي ابن حماد

تم توقيع اتفاقية استغلال مياه مجرى وادي بن حماد بين سلطة وادي الأردن وشركة البوتاس العربية.

إنشاء نظام إدارة المياه المركزي

تم إنجاز مشروع نظام إدارة المياه المركزي بنجاح لدائرة المياه، حيث تضمن التصميم والتنفيذ إنشاء غرفة تحكم مخصصة للتحكم والمراقبة الفعّالة لجميع مصادر المياه ومحطات المياه، بما في ذلك آبار المياه الجوفية. وساهم المشروع في تسريع عمليات تشغيل وتوريد المياه إلى برك شركة البوتاس العربية وتقليل التكلفة التشغيلية. كما يتضمن المشروع نظاماً لمراقبة مستويات المياه الاستاتيكية والديناميكية بشكلٍ دقيق، إلى جانب تقديم قراءات دقيقة لجميع عدادات المياه ومعدلات التدفق. بالإضافة إلى ذلك، يحتوي المشروع على نظام شامل لمراقبة مستويات المياه في البرك التجميعية، مما يعزز كفاءة وفعالية إدارة الموارد المائية.

تشغيل محطتي معالجة المياه في إسكان الحسين ومدينة البوتاس السكنية

تولت دائرة المياه ومنذ بداية النصف الثاني للعام 2023 متابعة مهام تشغيل وحدة معالجة المياه في المدينة السكنية وبقدرة إنتاجية (20) متر مكعب/ساعة، بالإضافة لتشغيل وحدة معالجة المياه في إسكان الحسين وبقدرة إنتاجية (8) متر مكعب/ساعة، مما ساهم في تحسين كفاءة التشغيل وتوفير التكلفة، مع ضمان الحفاظ على جودة المياه بأفضل صورة ممكنة.

• إدارة المخلفات

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة مسببات المخلفات بطريقة تقلل من تأثير عملياتها على البيئة. وفي هذا السياق، اتبعت الشركة جميع المتطلبات القانونية المتعلقة بإدارة المخلفات، بالإضافة إلى الاستجابة لجميع الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالتخلص الآمن من المخلفات، حيث قامت بإعداد إجراءات وتعليمات تشغيلية للتعامل مع الزيوت والمخلفات الطبية والمواد الكيميائية والبطاريات والمخلفات المشعة، وتحميل حاويات المخلفات في موقع المصانع.

ومن أجل نشر الوعي بين العاملين حيال إدارة المخلفات، عقدت الشركة دورات متخصصة للموظفين المعيّنين بإدارة المخلفات ووضعت إشارات تحذيرية في جميع مناطق العمل، كما تم تقديم التوجيهات في الموقع حول المجالات المختلفة لإدارة المخلفات.

ومن الجدير بالذكر أن شركة البوتاس العربية حاصلة على شهادة (ISO 14001) وبناءً عليه فإنها تخضع لعمليات تدقيق خارجية على إدارة المخلفات تقوم بها هيئات منح الشهادات وفقاً لمتطلبات معيار (ISO 14001) لأنظمة إدارة البيئة، الأمر الذي يُمكنها من تتبع وتحسين جهودها في إدارة المخلفات.

كما تطبق الشركة نظام إدارة (5S) للحفاظ على تنظيم مكان العمل والتخلص من المخلفات في منشآتها، وهو نظام إدارة ياباني يقوم على تطبيق خمسة مبادئ وهي: الفرز، والترتيب، والتنظيف، والتوحيد، والمحافظة. وقد تم إنشاء لجنة التدبير لدعم تنفيذ وتقييم هذا النظام في عمليات الشركة.



وتحرص شركة البوتاس العربية على التخلص من جميع المخلفات الناتجة عن عمليات الإنتاج بالطرق السليمة والأمنة، ففي العام 2023 بلغ إجمالي المخلفات المتولدة (6,783) طن، منها (280) طن من المخلفات الخطرة و(6,503) طن من المخلفات غير الخطرة، وتم التخلص من حوالي (0.5) طن متري من المخلفات الطبية الخطرة بواسطة الحرق، وتقوم الشركة ببيع جميع المخلفات المعدنية والأخشاب والزيوت والإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات لمقاولين معتمدين من وزارة البيئة، بينما يتم إرسال المخلفات الأخرى إلى مكب المخلفات في منطقة سواقة، كما تقوم الشركة بالتنسيق مع وزارة البيئة حيال جميع الأنشطة المتعلقة بالتخلص الآمن من المواد الكيميائية غير المستخدمة وغيرها من المخلفات الخطرة.

الإنجازات التي تمت في قسم المخلفات الصناعية خلال العام 2023:

1. تم العمل على إعادة نشر سياسة قسم المخلفات الصناعية على جميع الدوائر داخل شركة البوتاس العربية وضبط جميع المخلفات المستلمة بكافة أنواعها.
2. تدريب الموظفين لدى قسم المخلفات الصناعية على عمليات الاستلام والفرز والتخزين حسب الأصول.
3. تم تدريب الموظفين على التعامل مع المواد الخطرة من حيث المناولة والتخزين.
4. إعادة تأهيل وتشكيل جميع ساحات قسم المخلفات الصناعية من خلال القيام بتنظيمها وتنظيفها وترتيبها وتركيب إشارات استدلالية وتعريفية على أسماء الساحات وأماكن التخزين لكل أنواع المخلفات الصناعية حسب نظام إدارة (5S).
5. تم إعادة تنظيم مستودع المخلفات الصناعية ووضع إشارات تعريفية لأماكن التخزين وحوسبتها حسب نظام إدارة (5S).
6. تم تخصيص ساحات لتخزين المواد الخطرة وحسب الظروف التخزينية المناسبة لكل مادة بالاستدلال عن طريق ورقة بيانات سلامة المواد ودائرة البيئة في شركة البوتاس العربية.
7. تم العمل على مساعدة دوائر مختلفة في شركة البوتاس العربية في عملية تنظيف وترتيب ساحاتهم حسب نظام إدارة (5S).
8. لم يسجل أي إصابة في قسم المخلفات الصناعية وذلك لتوعية الموظفين والمقاولين بشكل مستمر والتزامهم التام بكافة الأنظمة.
9. تم تركيب أنظمة حماية متقدمة تضم (26) كاميرا مراقبة على ساحات المخلفات الصناعية، يأتي هذا الإجراء في إطار التزام الشركة بحماية ممتلكاتها وضمان سلامة مواقع العمل من أي عمليات عبث أو سرقة قد تحدث.

10. تم إعادة استخدام المواد من قسم المخلفات الصناعية في دوائر الشركة المختلفة وبقيمة تقريبية (10,000) دينار أردني، وذلك بعد أن تم فرز هذه المواد وتخزينها في ساحة مخصصة والتواصل مع الدوائر المعنية.
11. تم تفعيل وضبط نظام استلام المواد من قبل الدوائر والمقاولين حسب النظام المعمول به في دائرة اللوازم وعدم خلط المواد المستلمة بالنفايات وعدم إلقتها بشكل عشوائي في الساحات ليتم فرزها بشكل سليم.
12. يقوم قسم المخلفات الصناعية بدور كبير في حالات توقف المصانع المبرمجة من خلال المحافظة على نظافة المصنع ونقل جميع المخلفات الناتجة عن التوقف بالسرعة القصوى.
13. استحدث قسم المخلفات الصناعية ساحة خردة جديدة لتحسين عمليات الفرز وإدارة المخلفات الصناعية، حيث تم تقسيم هذه الساحة الى عدة أقسام حسب المواد المخزنة فيها، كمل تم وضع إشارات استدلالية وتعريفية لكل قسم.
14. تم القيام بعمليات تصنيع داخل قسم المخلفات الصناعية لبوابات حديد للساحات ومنصة لنقل الزيوت المستهلكة وأيضاً قوائم لتثبيت الإشارات التعريفية وقوائم لتخزين الأنابيب الحديدية وعمليات صيانة مختلفة في كافة ساحات ومستودعات القسم.
15. تم العمل على تطوير عملية سحب الزيوت من الدوائر من خلال التعديل على صهريج سحب الزيوت التابع لقسم المخلفات الصناعية وذلك للحماية من أي تسريبات قد تحدث وتضرر بالبيئة.

• المشاريع البيئية المنفذة في العام 2023

- من أهم المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج وخفض كلف الطاقة والمياه في العام 2023:
- الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع دراسة إدارة المخلفات الملحية والبدء بتنفيذ الأعمال المنبثقة من نتائج الدراسة.
 - إصدار تقرير الاستدامة الثالث للعام 2022.
 - البدء بتنفيذ مشروع تركيب أجهزة مراقبة الغازات المنبعثة من المداخن.
 - عقد اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات، وفحص المياه العادمة في المصانع والمدينة السكنية.
 - إجراء دراسة تقييم الأثر البيئي لمستودع البوتاس الأحمر في موقع العقبة.
 - البدء بتنفيذ مشروع زراعة (3,000) نخلة أمام مصانع شركة البوتاس العربية.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

خلال العام 2023، واصلت شركة البوتاس العربية مسيرتها الرائدة في خدمة المجتمع المحلي، حيث بذلت جهوداً مستمرة لدعم وتعزيز البيئة المحيطة بها. من خلال استراتيجيتها المتميزة في المسؤولية الاجتماعية، قدمت الشركة مساهمات مالية ومشاريع تنمية تهدف إلى تحسين جودة الحياة لسكان المناطق المجاورة.

بلغت مساهمة شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2019 - 2023) ما يقارب (8) ملايين دينار سنوياً، مما يعكس التزامها الدائم بدعم التنمية المستدامة في المجتمعات التي تعمل فيها. وتأتي هذه المساهمات كجزء من جهود الشركة الشاملة لتعزيز البنية التحتية المجتمعية، وتحسين الخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة والبيئة.

بفضل هذه المساهمات السخية والمتواصلة، استطاعت شركة البوتاس العربية أن تلعب دوراً فاعلاً في تعزيز التنمية المحلية ودعم الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمجتمعات التي تستند إليها. وتعكس هذه المبادرات التزام الشركة بمبادئ المسؤولية الاجتماعية ورغبتها في بناء مستقبل مستدام ومزدهر للجميع.

34. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم. وقد تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الثلاثاء الموافق 2023/03/21 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.



أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال العام 2024. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



عضو مجلس الإدارة
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة



عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي



عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس الإدارة
المهندس شين بي



نائب رئيس مجلس الإدارة
أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



نائب رئيس مجلس الإدارة
جو ويليانغ



عضو مجلس الإدارة
جاو جينغ



عضو مجلس الإدارة
ريم علي عبد الله الصغير



عضو مجلس الإدارة
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة



عضو مجلس الإدارة
زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان



عضو مجلس الإدارة
أحمد عبد الجبار علي الكريم



عضو مجلس الإدارة
وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي للعام 2023.



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



الرئيس التنفيذي
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور



رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

ب. التوصيات

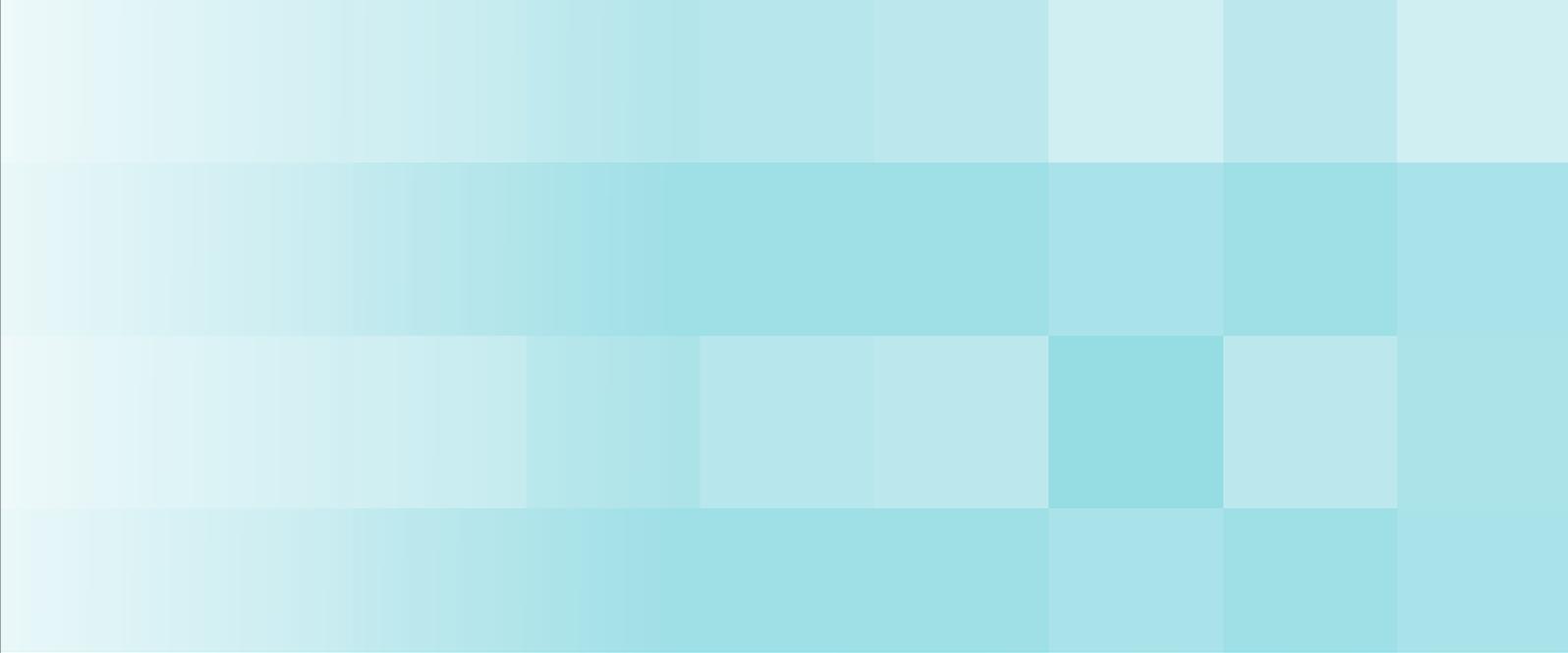
يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

- تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2023 والخطة المستقبلية لها.
- التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2023 والمصادقة عليه.
- التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2023 والمصادقة عليه.
- تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
- انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة.
- التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2024 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد.
- التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2023 ضمن حدود القانون.
- التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.







تقرير الحوكمة



1. تقرير الحوكمة

يتناول تقرير الحوكمة تطبيقات وممارسات شركة البوتاس العربية المتعلقة بالحوكمة ويعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين والجمهور، إذ يتيح لهم معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وعليه، فقد تناول تقرير الحوكمة للعام 2023 إطار عمل الحوكمة وتشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته واجتماعاته خلال العام 2023، ويتضمن أيضاً نتائج اجتماع الهيئة العامة العادي، واجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي انعقدت خلال العام 2023، وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي، وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

ويعرض هذا التقرير نظرة عامة عن الأنظمة والإجراءات الخاصة بالحوكمة والمعتمدة في شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2023/01/01 وحتى 2023/12/31.

خلال العام 2023، لم يحصل أي تعارض بين توصيات أي من لجان المجلس وقرارات مجلس الإدارة. وعليه، لا يوجد ما يتعين على الشركة تضمينه في هذا التقرير لأية تفاصيل إضافية عن ذلك.

2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

بادرت شركة البوتاس العربية بالامتثال لتعليمات الحوكمة للشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية حال إصدارها، حيث تم بناء إطار عمل للحوكمة في الشركة يتمثل ببناء دليل الحوكمة المؤسسية للشركة والمعتمد من قبل مجلس الإدارة وفقاً لهذه التعليمات، ومراجعة واعتماد الأنظمة والسياسات والإجراءات التي تدعم ممارسات تطبيق قواعد الحوكمة المؤسسية بشكل عملي من حيث المفهوم والأهمية والقيم والمبادئ والأحكام ومجال التطبيق والمسؤوليات والصلاحيات وآليات الاتصال والتواصل.

استمر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية وإدارتها التنفيذية خلال العام 2023 بالالتزام بمعايير الحوكمة استناداً لتعليمات الجهات الرقابية بما يتوافق والأطر التشريعية والقانونية بهدف تعزيز الرقابة الداخلية على فعالية وكفاءة الأعمال والقيادة الأخلاقية للإدارة بكافة مستوياتها، والمحافظة على السمعة الحسنة للشركة، وتحقيق رضا المساهمين وكافة أصحاب المصالح بشكل مستدام.

خلال العام 2023، استمرت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بالتأكيد على العمل بموجب دليل الحوكمة المؤسسية للشركة بهدف الالتزام بمتطلبات الحوكمة الخاصة بأداء مجلس الإدارة لمسؤولياته وفعالية اجتماعاته واللجان المنبثقة عنه، حيث حرصت لجنة الحوكمة على تطبيق سياسة تقييم أداء مجلس الإدارة وتقييم أداء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، كما قامت اللجنة باعتماد آلية استقبال ومتابعة الاقتراحات والشكاوى من المساهمين والعمل على إيجاد حلول لها، بالإضافة إلى الالتزام بسياسة الإفصاح والشفافية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لتفعيل ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني بشكل دائم، وغيرها من الإنجازات الواردة في هذا التقرير.

عملت لجنة الحوكمة خلال العام 2023 على مراجعة عدد من وثائق نظام الحوكمة؛ حيث تم مراجعة مدونة السلوك المهني لشركة البوتاس العربية وتحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة، كما تم تعميمها على كافة العاملين في الشركة للالتزام بتطبيقها. ولتعزيز العمل بهذه المدونة، استمرت الشركة بتطبيق سياسة تجنب تعارض المصالح، وسياسة الإبلاغ وضبط الاحتيال، وسياسة ضبط الهدايا وفعاليات الضيافة، وتفعيل سياسة منع التدخين في الشركة، وإقرار سياسة جديدة لحظر المخدرات والمؤثرات العقلية بما يتوافق والمتطلبات التشريعية ذات العلاقة بحيث تشمل كافة العاملين وكل من يتعامل مع شركة البوتاس العربية ويدخل مواقعها من الزوار والمقاولين ومزودي الخدمة والمستشارين.

ولتنظيم العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين وأصحاب المصالح، فقد تابعت لجنة الحوكمة إعداد وتطبيق سياسة جديدة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح والتي حددت مسؤوليات وإجراءات التعامل بعدالة مع أصحاب المصالح والالتزام بحقوقهم.



كما تم عمل مراجعة شاملة واعتماد إجراءات عمل جديدة لتوضيح كيفية تجهيز ملف الترحيب والتعريف للأعضاء الجدد في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، بحيث تقوم أمانة سر المجلس بضمان التزام العضو الجديد بسياسة تجنب تعارض المصالح وتوفير كافة الوثائق الضرورية التي تُعرّف العضو الجديد بجوانب مختلفة تساعده في تنفيذ مهامه ومسؤولياته في المجلس. بالإضافة إلى ذلك، يتم التركيز على تنظيم دورات تدريبية سنوية لأعضاء المجلس، تهدف إلى تعريفهم بأحدث المعايير والتطبيقات في مجال الحوكمة، مما يعزز قدرتهم على ممارسة مهامهم بكفاءة وفعالية.

ويعتبر تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، وعليه استمر ضابط ارتباط الحوكمة للشركة خلال العام 2023 بمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة والمتابعة مع هيئة الأوراق المالية ونشر الإفصاحات غير المالية.

ويحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على الامتثال لتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017 ليس فقط على مستوى مجلس الإدارة بل كذلك كجزء من الثقافة المؤسسية على المستوى التنفيذي ليشمل كافة العمليات؛ فتستمر دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة بالتأكد من تطبيق إطار عمل الحوكمة والمتمثل ببناء وإدامة منصة لنظام الحوكمة في الشركة ويشمل ذلك دليل الحوكمة وكافة الوثائق المنبثقة عنه من أنظمة ومواثيق عمل وسياسات وإجراءات، وبالتنسيق مع ضابط ارتباط الحوكمة وأمين سر مجلس الإدارة وأمناء سر اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ومدراء الإدارات التنفيذية في الشركة، إضافة لدوره مع أمين سر لجنة الحوكمة في حضور اجتماعات لجنة الحوكمة ومساندتها في تنفيذ مهامها وتوكيد فعالية التقييم الذاتي للامتثال بتعليمات الحوكمة ومراجعة تقرير الحوكمة السنوي.

وبهدف تعزيز وتطوير ثقافة الحوكمة المؤسسية بشكلٍ مستدام، قامت شركة البوتاس العربية بجهود متواصلة لتحسين الأداء من خلال استقدام بيت خبرة عالمي في هذا المجال، وهو شركة (Deloitte)، حيث تم إجراء تقييم مستقل لمستوى نضج إطار الحوكمة الخاص بالشركة وفقاً لتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وقانون الشركات الأردني بالإضافة إلى أفضل الممارسات العالمية. تم التعاون بشكلٍ وثيق بين جميع الأطراف المعنية داخل الشركة، بدءاً من أمانة سر مجلس الإدارة وأمناء اللجان المنبثقة عن المجلس وصولاً إلى نواب الرئيس التنفيذي والمدراء التنفيذيين، مع دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة. ونتيجةً لهذه الجهود المشتركة، تم تحقيق مستوى (Integrated) في مؤشر الحوكمة حسب تقييم شركة (Deloitte)، مما يؤكد على التوافق الكامل بين جميع جوانب إطار عمل الحوكمة في الشركة، وقد شمل هذا التقييم فعالية مجلس الإدارة، وفعالية لجانها، وفعالية التوجيه الاستراتيجي، وفعالية إطار الرقابة الداخلية، وفعالية خطط الدفاع، بالإضافة إلى فعالية الإفصاح والشفافية.

3. مجلس إدارة الشركة

إن الدور الرئيس لمجلس الإدارة يتمثل في حماية وتعزيز حقوق المساهمين، ويعتبر مجلس الإدارة الجهة العليا للحوكمة المؤسسية في الشركة وهو المسؤول عن وضع استراتيجية الشركة ومتابعة تنفيذها، بالإضافة إلى مراقبة أداء الإدارة التنفيذية.

ويتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً بفترة عضوية تمتد لأربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابه بتاريخ 2020/06/15، منهم إثني عشر عضواً غير تنفيذيين كما ويضم مجلس الإدارة في عضويته ثلاث سيدات، وثلاثة أعضاء مستقلين. قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الاعترابين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة، حيث يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري. ويمتلك أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الخبرات والمؤهلات المتنوعة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

يلتزم عضو مجلس الإدارة أثناء ممارسته لصلاحياته وتنفيذ واجباته بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة ومساهميها، ويبدل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعماله بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والالتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة، لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. ولا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين للشخص الاعتباري.

يتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ولجانه وأعضائه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات وتم إعلام هيئة الأوراق المالية بنتائج التقييم.

لا تُقدم شركة البوتاس العربية أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء المجلس أو أقرابائهم. وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة جميع المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكينهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة، ويراعى في ذلك عدم تعارض المصالح.





وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرةً ودون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.

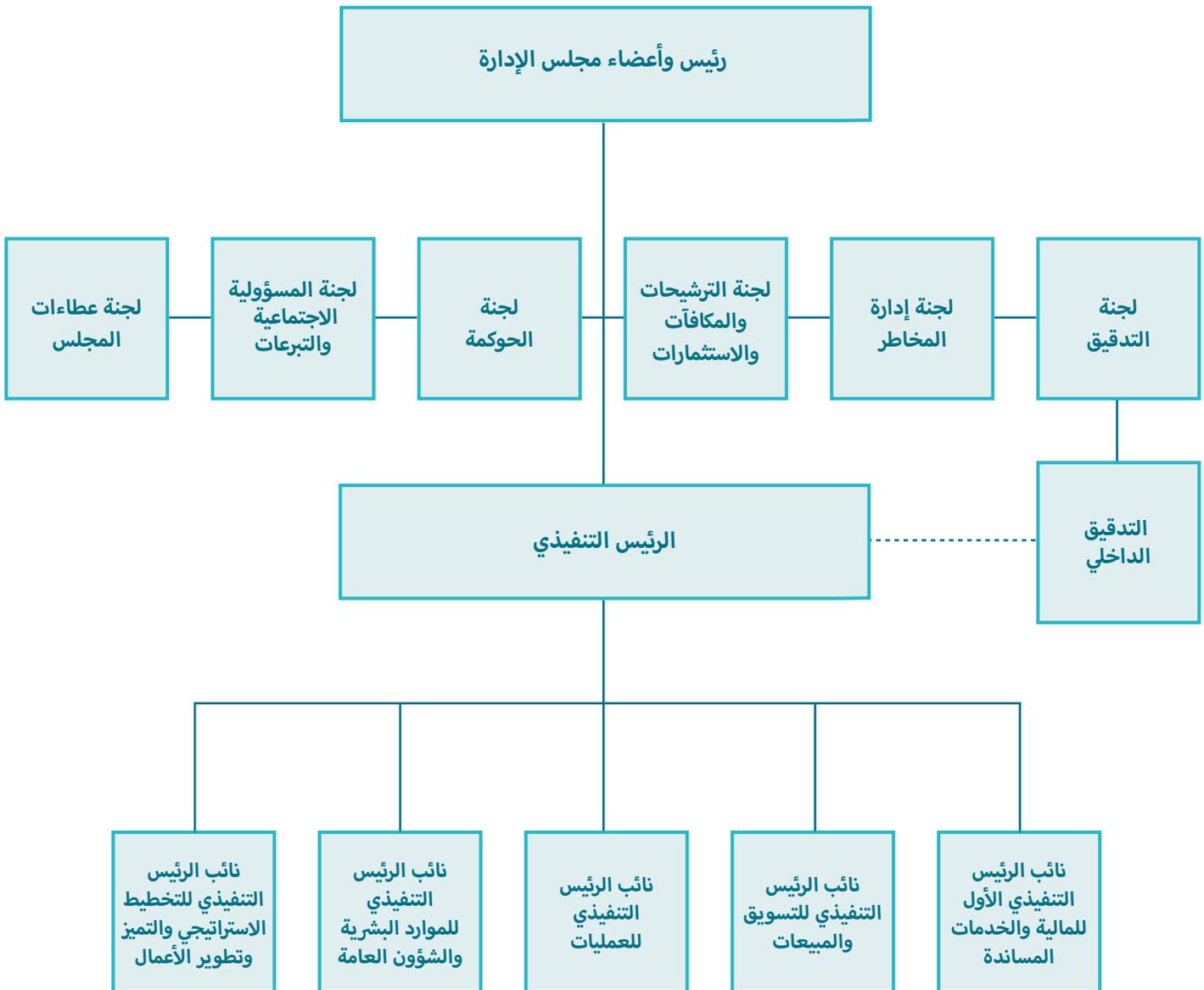
1.3 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يحرص مجلس إدارة الشركة على القيام بالمهام والمسؤوليات والواجبات أدناه على أكمل وجه، بحيث يتم:

1. وضع ومتابعة تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
2. استمرار فعالية اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال لأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
3. استمرار فعالية جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
4. تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة لدى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وتحديد مجلس الإدارة لمهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات المقررة من قبل المجلس.
5. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية، حيث يُراقب مجلس الإدارة مدى الالتزام بتطبيقها والعمل بها من خلال لجنة الحوكمة لضمان توافرها مع تعليمات الحكومة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية السارية فيما تقوم لجنة الحوكمة بإعداد السياسات التي تدعم إطار تطبيق الحوكمة بالتعاون مع المعنيين بالشركة وبمساندة دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة.
6. اعتماد وتطبيق قواعد السلوك المهني لشركة البوتاس العربية واعتماد ملف الترحيب والتعريف والتدريب على الحوكمة للعضو الجديد لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية
7. تم وضع سياسة تجنب تعارض المصالح ووضع إجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة اطلاعهم.
8. الاستمرار بالعمل في السياسات المعتمدة للإفصاح والشفافية وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
9. الاستمرار بالعمل في السياسة المعتمدة الخاصة بالتنمية والتدريب للموارد البشرية وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
10. إعداد وإقرار سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.
11. استمرار مجلس الإدارة بجميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة، حيث يوجد إدارة للتدقيق الداخلي في الشركة مهمتها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
12. الاستمرار بمتابعة آلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
13. الاستمرار بمتابعة تطبيق آلية استقبال الاقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليطمئنوا ودراستها واتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
14. الاستمرار بالالتزام بسياسة التفويض المعتمدة في الشركة والتي يُحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
15. تنظيم مجلس الإدارة للأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.

16. ضمان استمرار إعداد التقارير الربعية والتقارير السنوي بالإضافة إلى تقرير نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة، والإفصاح بها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد.
17. تعيين أمين سر مجلس الإدارة الذي يتولى تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
18. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
19. التأكد من فعالية الموقع الإلكتروني للشركة وما يمثله كمنصة للتواصل بين الشركة والمساهمين والزبائن، ويوفر الموقع الإلكتروني البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
20. اعتماد دليل الحوكمة والسياسات وإجراءات العمل الخطية المساندة بعد مراجعة لجنة الحوكمة لذلك وفقاً لأحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة للعام 2017، ويتم حفظ نسخ أصلية من هذه الوثائق في ملف وثائق الحوكمة من قبل دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة.
21. اعتماد تقرير حوكمة الشركة الذي تعده لجنة الحوكمة سنوياً وتضمنه للتقرير السنوي موقفاً من رئيس مجلس إدارة الشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة للعام 2017.

يوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في شركة البوتاس العربية.

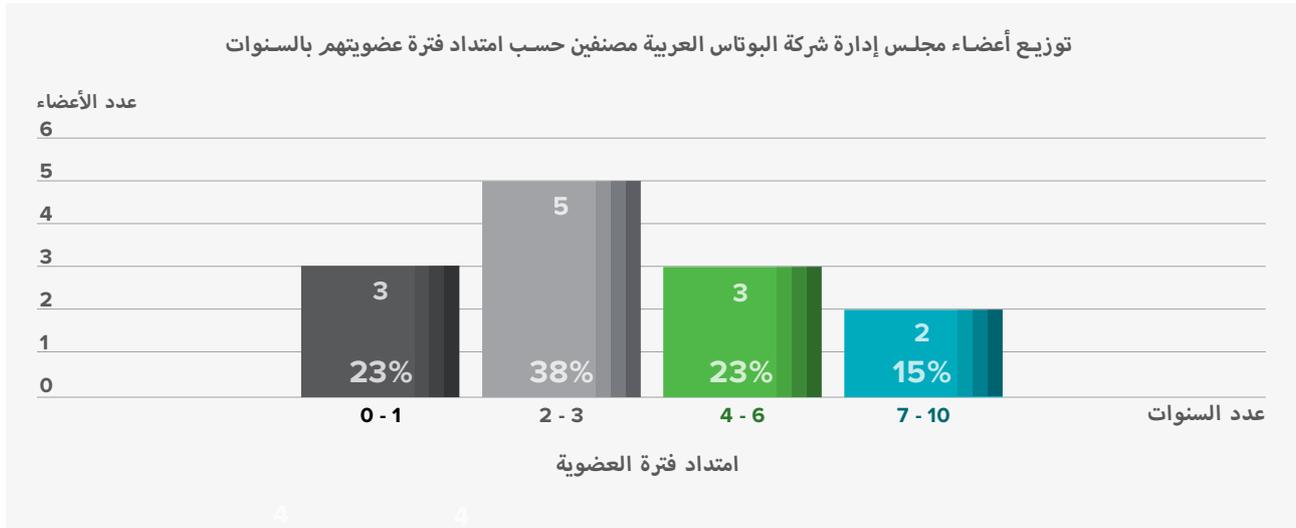


2.3 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين، وحالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت مستقلة أو غير مستقلة.

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	العضوية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطانية	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weilliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	الشركة العربية للتعددين	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد علي صالح علي الصمادي		عضو مجلس الإدارة حتى 2023/04/08	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي

توزيع أعضاء شركة البوتاس العربية وعددهم (13) عضواً مصنفاً حسب امتداد فترة عضويتهم بالسنوات.



3.3 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة، باستثناء رئاسة معالي المهندس شحادة أبو هديب مجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة، والتي لا تشكل أي تعارض في المصالح مع منصبه كرئيس لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

4.3 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2023 وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ثماني اجتماعات خلال العام 2023، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

الاسم	الاجتماع الأول 2023/03/20	الاجتماع الثاني 2023/03/21	الاجتماع الثالث 2023/05/22	الاجتماع الرابع 2023/07/05	الاجتماع الخامس 2023/08/16	الاجتماع السادس 2023/09/24	الاجتماع السابع 2023/12/19	الاجتماع الثامن 2023/12/20	المجموع	نسبة الحضور
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	✓	x	✓	x	✓	✓	✓	✓	6	%75
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%88
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان اعتباراً من 2023/04/09	•	•	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	%100
السيد علي صالح علي الصمادي حتى 2023/04/08	✓	✓	•	•	•	•	•	•	2	%100
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	✓	✓	x	✓	✓	✓	✓	✓	7	%88
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	%100

✓ حضر الاجتماع x لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.3 أمين سر مجلس الإدارة

يحمل أمين سر مجلس الإدارة مسؤولية كبيرة نظراً لكونه حلقة الوصل بين الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة، حيث يضمن الامتثال لجميع الإجراءات المتخذة من قبل المجلس، كما يعمل أمين سر مجلس الإدارة على تقديم المشورة لأعضاء المجلس ويقدم الدعم لرئيس المجلس واللجان المنبثقة، بهدف ضمان تنفيذ أعمالهم بكفاءة وفعالية.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة وإنهاء خدمته من الأمور التي تندرج ضمن اختصاصات ومسؤوليات مجلس الإدارة بمفرده، فقد تم الاستمرار في تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنفيذ المهام المنوطة به بموجب دليل الحوكمة والنظام الأساسي لشركة البوتاس العربية، وفقاً للقوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية. يشمل ذلك التحضير لاجتماعات وتوثيق محاضرها، وتدوين القرارات والتوصيات والمناقشات والمداولات التي تُجرى خلال هذه الاجتماعات، مع تسجيل أي تحفظات قد يُبديها أعضاء المجلس، إن وُجدت، في محضر خاص مرقم بالتسلسل والذي يوضح الأعضاء الحاضرين والمتغيين عن الجلسات. بالإضافة إلى ذلك، يقوم أمين سر مجلس الإدارة بمتابعة تنفيذ قرارات المجلس حسب الأصول. وإعداد جدول أعمال الاجتماعات وحفظ جميع الوثائق والتقارير المتعلقة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

كما يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنظيم اجتماعات الهيئة العامة تحت إشراف رئيس المجلس، ويعمل على ضمان تنفيذ الآلية المتبعة التي تتيح للمساهمين الذين يمتلكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها إضافة بنود على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين.

ويقوم أمين سر مجلس الإدارة بضمن إعداد التقرير السنوي للشركة وفقاً للمتطلبات التنظيمية المعمول بها، ويتعاون في هذا السياق مع جميع القطاعات في الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنفيذ آلية تجهيز ملف الترشيح والتعريف للأعضاء الجدد في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية وضمان التزام العضو الجديد بسياسة تجنب تعارض المصالح وتوفير كافة الوثائق الضرورية التي تعرّف العضو الجديد بجوانب مختلفة تساعده في تنفيذ مهامه ومسؤولياته في المجلس. بالإضافة إلى ذلك، يحرص أمين سر المجلس على تنظيم دورات تدريبية سنوية لأعضاء مجلس الإدارة، تهدف إلى تعريفهم بأحدث المعايير والتطبيقات في مجال الحوكمة وبالتنسيق مع لجنة الحوكمة. كما يعمل أمين سر المجلس على متابعة الإفصاحات الواجب الإفصاح عنها حسب تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة.

4. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال

5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

1.5 مقدمة

يتولى مجلس الإدارة مهام عمله مدعوماً بأربعة لجان دائمة أساسية منبثقة عن مجلس الإدارة ولجنتين إضافيتين، وذلك بهدف زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية. وعليه، فقد تم تشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.

• لجنة التدقيق	• لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
• لجنة إدارة المخاطر	• لجنة الحوكمة

تضع كل من اللجان بموافقة مجلس الإدارة موثيق عمل تنظم آلية عملها وتحدد التزاماتها ومسؤولياتها والصلاحيات المفوضة بها من قبل مجلس الإدارة.

تمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب أي بيانات ومعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أي إيضاحات ضرورية.

يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة، وتُعين اللجان من بين أعضائها نائباً للرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتُعين اللجان أمين سر لها ليتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص، ويتم توقيع جميع المحاضر من قبل رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.

تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرةً بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها، وترسل هذه الموثيق إلى دائرة الحوكمة وتؤكد الجودة لضمان مواءمتها لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات والسياسات والإجراءات المعمول بها، وحفظ نسخة في ملف وثائق الحوكمة.

يرأس اللجان في اجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه، وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها. وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.

- تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريباً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة للشركة خلال اجتماعها السنوي العادي وضمن تقرير الحوكمة السنوي.
- في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.
- لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة خلال العام 2023.
- ونظراً لأن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان إضافية لتنفيذ مهام محددة، بشرط تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية:
- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
- لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لاتخاذ القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

2.5 لجنة التدقيق

يعد وجود لجنة التدقيق أحد السمات الرئيسية الدالة على تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة، حيث تعمل هذه اللجنة على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية، فضلاً عن التأكد من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة. كما تعمل لجنة التدقيق في مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من ستة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية. ويحمل رئيس لجنة التدقيق المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان، كما أنه كان نائباً لرئيس لجنة التدقيق منذ العام 2017. هذا ويحمل نائب رئيس لجنة التدقيق السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.

تضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017.

عقدت اللجنة ست اجتماعات خلال العام 2023 وحضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة أربعة اجتماعات، منها اجتماعين إثنيين دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

الجدول التالي يبين نبذة عن مؤهلات رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

عضو مجلس الإدارة	نبذة عن المؤهلات
<p>السيد مفرح دخيل الله جمعة الطراونة</p> <p>ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</p> <p>(رئيس اللجنة)</p>	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل اللواء الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.</p> <p>وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف من خلاله على إدخال دبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.</p> <p>يحمل اللواء الطراونة شهادة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.</p>
<p>السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان</p> <p>ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09</p> <p>(نائب رئيس اللجنة)</p>	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكلية تزيد عن (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.</p> <p>شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله بصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجيدة - قطر، كبير الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع في بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).</p> <p>السيد أبو حسان باحث اقتصادي ومستشار استثماري متخصص بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صناديق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022.</p> <p>كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من جريدة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.</p> <p>للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية والتي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية، كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.</p> <p>يحمل السيد أبو حسان شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز للأعمال (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.</p>

نبذة عن المؤهلات	عضو مجلس الإدارة
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.</p>	<p>السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (عضواً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد اعتباراً من 2022/03/18. يشغل السيد جاو جينج حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منها نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، مدير أول لمحاكاة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12، مدير أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04، مدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.</p> <p>يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسنغهاوا (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه يحمل شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).</p>	<p>السيد جاو جينج Mr. Zhao Jing ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت ليمتد Man Jia Industrial Development LTD (عضواً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعيين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام والسيد العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.</p> <p>يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1976.</p>	<p>السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل ممثل الشركة العربية للتعيين (عضواً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحافظة ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحظة ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محظة ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).</p> <p>وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.</p> <p>تحمل السيدة أبو شكيوة شهادة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، وشهادة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.</p>	<p>السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية (عضواً)</p>



عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال العام 2023 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	المنصب في اللجنة	عضو مجلس الإدارة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة اعتباراً من 2023/07/31 نائب رئيس اللجنة حتى 2023/07/30	السيد مفرح دخيل الله جمعة الطراونة
✓	✓	✓	•	•	•	نائب رئيس اللجنة اعتباراً من 2023/07/31	السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان
✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل
✓	✓	✓	•	•	•	عضو اللجنة اعتباراً من 2023/05/23	السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing
✓	✗	✓	•	•	•	عضو اللجنة اعتباراً من 2023/07/05	السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة
•	•	•	•	✓	✓	رئيس اللجنة حتى 2023/04/08	السيد علي صالح علي الصمادي
•	•	•	•	✓	✓	عضو اللجنة حتى 2023/05/22	السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang

أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان

✓ حضر الإجتماع ✗ لم يحضر الإجتماع • لم يكن عضواً

3.5 لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، لتسهيل أعمال الشركة وتعظيم كفاءة وفعالية لجان المجلس الحالية والإشراف على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة، والبحث عن الفرص الاستثمارية المستقبلية ودراساتها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات للشركة الساري المفعول. وتتكون لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات من خمس أعضاء من مجلس الإدارة.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2023 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	نائب رئيس اللجنة	✗	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة	✓	✓
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	عضو اللجنة	✓	✓

أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

4.5 لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر في نهاية العام 2017 تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، بهدف تحديد المخاطر المحتملة، وتقليل احتمالية حدوثها، وتخفيف الآثار الناتجة عنها في حال وقوع الخطر، وتقييم أثر المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة.

وتتألف لجنة إدارة المخاطر من سبعة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا وتجتمع اللجنة دورياً على ألا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2023 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو اللجنة	✓	✓
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	عضو اللجنة	✓	✓
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور - الرئيس التنفيذي	عضو اللجنة	✗	✓
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم - نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو اللجنة	✓	✗
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح - نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	عضو اللجنة	✓	✓

أمين سر اللجنة - السيد صهيب «عدنان وهي» يوسف التل

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.5 لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في العام 2017 بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالاستناد لأحكام قانون الأوراق المالية بهدف التأكد من مدى التزام شركة البوتاس العربية بأحكام تعليمات الحوكمة ودراسة ملاحظات هيئة الأوراق المالية للحوكمة في الشركة ومتابعتها.

وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال العام 2023 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة	✓	✓	✓
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو اللجنة	✓	✗	✓
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو اللجنة	✗	✗	✗
المهندس شين يي Eng. Shen Yi اعتباراً من 2023/05/23	عضو اللجنة	•	✓	✓
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing حتى 2023/05/22	عضو اللجنة	✓	•	•

أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسم

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

6.5 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكّلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات كلجنة إضافية تتألف من ثلاثة أعضاء، اثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في مجالات الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، وبناء دور العبادة، والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية، وغيرها.

وتعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاو ونود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً. كما تقوم اللجنة بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وترفع لمجلس الإدارة التوصيات الخاصة بالتبرع للمبالغ التي تزيد قيمتها عن (250,000) دينار أردني. وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة سبعة اجتماعات خلال العام 2023.

7.5 لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام 2018 بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية كجنة إضافية تتألف من ستة أعضاء، وهم: رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة، وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة.

المهمة الرئيسية للجنة عطاءات المجلس تتمثل باتخاذ القرارات المتعلقة بالعطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار. وتجتمع لجنة عطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة تسعة اجتماعات خلال العام 2023.



6. اجتماعات الهيئة العامة

يعتبر اجتماع الهيئة العامة العادية السنوي من بين أهم الاجتماعات في الشركة، حيث يهدف إلى توفير معلومات شاملة لمساهمي الشركة حول نتائج أعمالها خلال العام، ومناقشة ميزانية الشركة، وتقرير مجلس الإدارة بشأن أرباح الشركة، بالإضافة إلى تقرير مدقق حسابات الشركة. كما يتم في هذا الاجتماع الإعلان عن نسبة توزيع الأرباح التي سيتم توزيعها على المساهمين.

تتألف الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة الذين يحق لهم التصويت، ويلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي على الأقل مرة واحدة سنوياً، ويتم ذلك خلال الأشهر الأربعة اللاحقة لانتهاؤ السنة المالية للشركة.

تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها العادية وغير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بطريقة تشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين، أو يتم توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية، أو يمكن توكيل شخص آخر لحضور الاجتماع بموجب وكالة عدلية، وذلك وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل (21) يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع، ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع، ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صيفيتين يوميتين محليتين ومرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية. ولا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.

يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من يتدببه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة. كما ويتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على إجابات على جميع استفساراتهم.

تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي لشركة البوتاس العربية يوم الثلاثاء الموافق 2023/03/21 من خلال وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بُعد، عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992، وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31، والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2022 والخطة المستقبلية لها.
3. التصويت على تقرير مدقي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2022 والمصادقة عليه.
4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2022 والمصادقة عليه.
5. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
6. التصويت على انتخاب مدقي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2023 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدتها.
7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2022 ضمن حدود القانون.
8. التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

التزاماً من شركة البوتاس العربية بالاعتراف وحماية حقوق أصحاب المصالح فقد قامت الشركة في العام 2023 بإعداد وتطبيق سياسة جديدة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح وتم تصميم هذه السياسة بهدف ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح بما يضمن المحافظة على حقوق الشركة ومساهميها والعمل في بيئة تتميز بالشفافية والنزاهة وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة ووفقاً لأفضل الممارسات في هذه المجال.

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة.

الحقوق العامة للمساهمين:

يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يقدمها قسم المساهمين في الشركة، حيث يحتفظ القسم بسجلات تفصيلية تتضمن ملكيات المساهمين وأي تغييرات أو قيود تطرأ عليها. يُتاح للمساهمين الاطلاع على هذه السجلات لمعرفة مساهمتهم والحصول على المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة. كما يتمكن المساهمون من الحصول على المعلومات الدورية وغير الدورية التي تتعلق بالشركة والتي يتم الإفصاح عنها.

يُشارك مساهمو الشركة في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً، ولهم الحق في الاطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة عند الحاجة لذلك. كما يحصل المساهمون على أرباحهم السنوية خلال فترة لا تتجاوز خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً، سواءً من خلال بنك محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حساب البنكي المثبت في سجل المساهمين.

وتجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية قامت بإنشاء دائرة علاقات المستثمرين خلال العام 2023، حيث توفر للمساهمين زاوية خاصة على موقعها الإلكتروني للاطلاع على الإعلانات والإفصاحات المالية وغير المالية. كما يتم نشر عروض تقديمية للمستثمرين خلال فترة قصيرة من نشر التقارير السنوية والمرحلية توضح خلالها الوضع المالي والتوقعات المستقبلية للشركة. وترحب الشركة بالاقترحات والشكاوى من المساهمين عبر صندوق الشكاوى والاقترحات المتاح في الإدارة العامة وعلى موقعها الإلكتروني وفي سجل الشكاوى والاقترحات خلال اجتماعات الهيئة العامة، وتدرس هذه الشكاوى والاقترحات بجدية لاتخاذ القرار المناسب.

الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة:

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

8. الإفصاح والشفافية

وضعت شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة، ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق الصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة الإفصاح والشفافية التي يتم بموجبها إلزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد، الأمر الذي يمكّن المساهمين والمستثمرين من اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لنشر جميع إفصاحاتها المالية وغير المالية ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

من الأمور التي يتم الإفصاح عنها: التقارير الدورية المالية وغير المالية، والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغييرات في تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتغييرات التي تتم على عضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة، كما تفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.



9. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2023/03/21 على انتخاب السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan - PwC) كمدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2023/12/31 وتحديد أتعابهم.

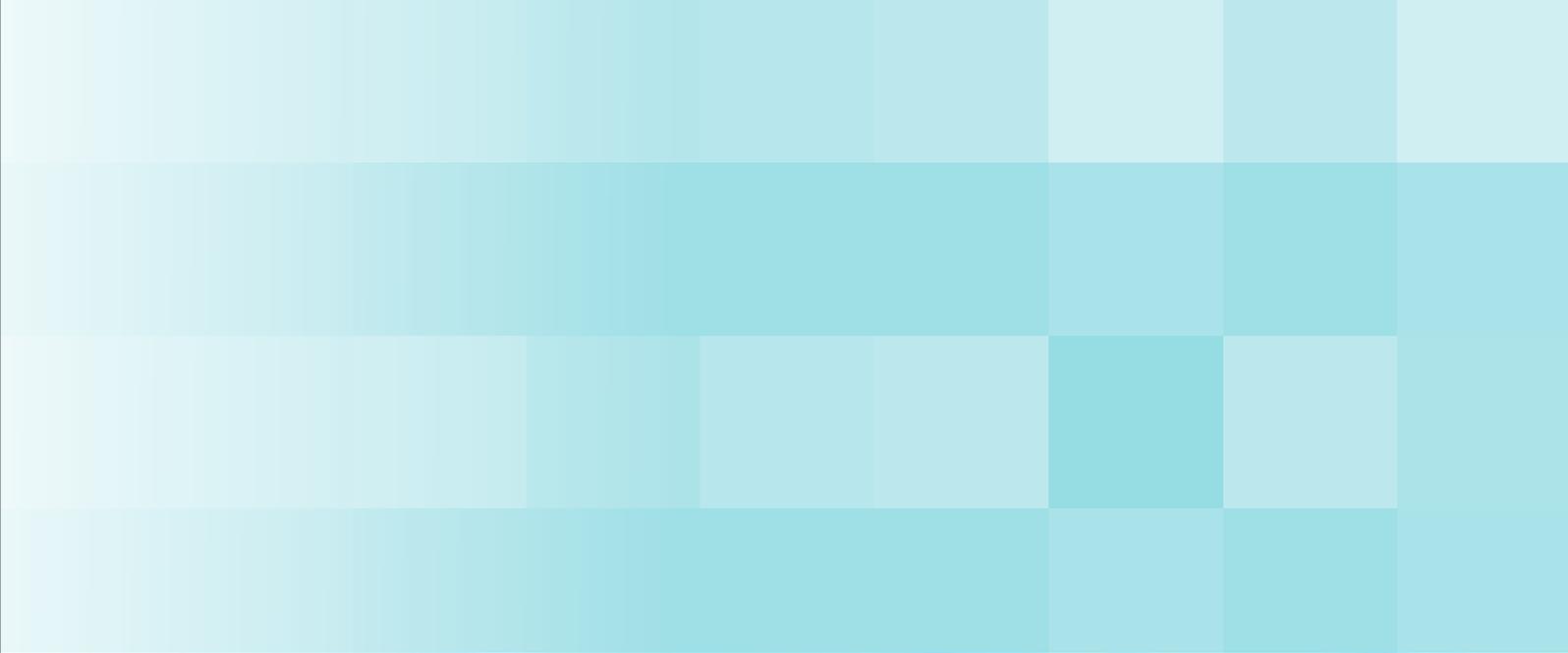
وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- أنّ مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس ووترهاوس كوبرز هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها بإجازة رقم (802) في تاريخ 2023/07/01.
- أنّ مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أنّ مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أنّ مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أنّ مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أنّ مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
 1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
 2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
 3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
 4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
 5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
 6. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
 7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
 8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمينها لقوائم الشركة المالية.

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2023



تقرير مدقق الحسابات الممنقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

السراي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كالة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركائها التابعة (معاً "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣، وأدائهم المالي الموحد وندقاتهم النقدية الموحدة للسنة المنتهية بتلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بتلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بتلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بتلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بتلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبنية في تقرة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومداسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.

أمر التدقيق الهام | التزامات منافع الموظفين

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قلقت بها الإدارة بالجهودات حكومية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل المتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي يطلبها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز بشري إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكله المجموعة والعمليات المحاسبية والخصائص وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمتنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة المالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام	أمر التدقيق الهام
<p>تد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:</p>	<p>الالتزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاء والتعويض)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والتفدية العامة للمدنيين في المناجم والتعدين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاء والتعويض للمجموعة وتحديثها اللاحقة. 	<p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمدافع الموظفين، ويعتبر بعضها منها "مدافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود المدفوعات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاء والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقيلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (١٩).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاء والتعويض المتعلقة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩). 	<p>بحسب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "مدافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات مدافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاء والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات إكوتورية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ونوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيراً إكوتورياً لوضع تقدير للالتزامات صندوق الوفاء والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والخصائص للتقديرات التي تم عليها في الإيضاح رقم (١٩).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على تقرير الخبير الإكوتورية المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاء والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإكوتورية ومزعلاته وخبراته المهنية. 	<p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاء والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ مبلغ ٥٦,٢١١ ألف دينار (٢٠٢٢: ٥٣,٧٧٦ ألف دينار).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالاستعانة بخبراء التقويم الإكوتورية لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الإكوتورية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب والافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الإكوتوري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المعقدة. 	<p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية للالتزامات منافع الموظفين والعمالة بشكل خاص بصندوق الوفاء والتعويض والبلد الجوهري لتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاجتهادات الشخصية الجوهري التي يشمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الإكوتورية والتي قمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي. • قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "مدافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (١٩). 	

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة (باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي قمنا باستلامه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نلبي أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، نقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو لها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بالأخرى.

بناء على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تدقيق المدقق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فإنا نتوجب علينا إبلاغ أولئك المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر. هذا ولم يتبين لنا ما نبلغ عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عذلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي نراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تظور من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم ندرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها نيتي والتمني سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تظور من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن نكتشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في فترة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أصلها كمنشأة مستمرة.
 - تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمكن المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الأعمال في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.
 - إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطلق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.
 - كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة بما يؤكد امتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقائية.
 - من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.
- تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى
- تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

بالتفاهة عن بريس وتر هاريس كوبرز "الأردين"



حازم حنا صبايا
إجازة رقم (٨٠٢)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٨ آذار ٢٠٢٤

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2023

31 كانون الأول		
2022	2023	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
		5
633,631	760,868	ممتلكات ومنشآت ومعدات
15,342	13,932	6
3,356	2,667	31
5,902	7,084	7
231,517	256,323	8
20,555	20,425	10
13,404	13,961	11
88,001	77,488	17
835	801	9
22,316	23,434	23
1,034,859	1,176,983	
موجودات متداولة		
42,406	23,088	13
52,725	50,943	14
2,738	2,740	11
282,897	164,623	12
79,130	52,737	15
455,713	419,419	34 و 16
75,327	96,815	34 و 16
990,936	810,365	
2,025,795	1,987,348	
مجموع الموجودات		
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
83,318	83,318	1
50,464	50,464	18
80,699	80,699	18
178	144	9
(8,155)	(11,768)	
1,368,824	1,511,495	
1,575,328	1,714,352	

* يتضمن إيضاح رقم (34/أ) معلومات تفصيلية متعلقة بإعادة تويب النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك ضمن قائمة المركز المالي الموحدة. تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2023

31 كانون الأول			
2022	2023	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
50,048	53,386	19	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
19,465	21,217	22	مطلوبات غير متداولة أخرى
3,193	2,552	31	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
72,706	77,155		
			مطلوبات متداولة
893	893	31	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
196,278	79,838	23	مخصص ضريبة الدخل
77,133	28,598	26	رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
3,731	2,828	19	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
15,055	20,196		ذمم تجارية دائنة
84,671	63,488	20	أرصدة دائنة أخرى
377,761	195,841		
450,467	272,996		مجموع المطلوبات
2,025,795	1,987,348		مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة الدخل الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2023

2022	2023	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
1,268,192	792,523	21	الإيرادات من العقود مع العملاء
(354,790)	(383,161)	24	تكلفة المبيعات
913,402	409,362	21	إجمالي الربح
(18,665)	(19,021)	25	مصاريف إدارية
(17,432)	(20,449)	27	مصاريف بيع وتوزيع
(4,068)	(1,190)	16	صافي خسائر انخفاض قيمة الموجودات المالية
(8,092)	(7,540)	33	مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(127,133)	(53,028)	26 و 1	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
738,012	308,134		الربح التشغيلي
12,985	26,641		فوائد دائنة
(5,671)	(5,413)	28	تكلفة التمويل
553	961		إيرادات أخرى، بالصافي
745,879	330,323		ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاركين المشتركة وقبل ضريبة الدخل
94,979	67,015	7 و 8	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاركين المشتركة
840,858	397,338		الربح قبل ضريبة الدخل
(239,630)	(104,694)	23	ضريبة الدخل
601,228	292,644		ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار		
7/216	3/512	29	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

2022	2023	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
601,228	292,644	ربح السنة
بنود الدخل الشامل الأخرى		
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:		
7,949	(3,649)	19
أرباح (خسائر) اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة		
1,112	(1,089)	8 و 7
حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة		
45	(34)	9
صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
(2,435)	1,125	
ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود		
607,899	288,997	مجموع الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

صافي حقوق المساهمين	أرباح مدورة	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي اختياري	احتياطي إجباري	رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع	
آلاف الدنانير							
2023							
1,575,328	1,368,824	(8,155)	178	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني
292,644	292,644	-	-	-	-	-	ربح السنة
(3,647)	-	(3,613)	(34)	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
288,997	292,644	(3,613)	(34)	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:							
(149,973)	(149,973)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
1,714,352	1,511,495	(11,768)	144	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في 31 كانون الأول
2022							
1,067,410	867,577	(14,781)	133	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني
601,228	601,228	-	-	-	-	-	ربح السنة
6,671	-	6,626	45	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
607,899	601,228	6,626	45	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:							
(99,981)	(99,981)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
1,575,328	1,368,824	(8,155)	178	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في 31 كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

2022	2023	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الأنشطة التشغيلية		
840,858	397,338	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
تعديلات		
53,874	56,280	5
689	689	31
3,436	4,821	17 و 10 و 6
(12,985)	(26,641)	فوائد دائنة
5,671	5,413	28
-	1,190	16
(96,091)	(67,015)	8 و 7
39	(182)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
127,133	53,028	رسوم تعدين البوتاس
357	1,519	14 و 13
(566)	(2,348)	14 و 13
-	(371)	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
1,773	79	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
7,764	8,290	19
تغيرات رأس المال العامل:		
(20,979)	19,318	مخزون البضاعة الجاهزة
(2,761)	2,611	مخزون المواد الاستهلاكية
(172,105)	118,274	ذمم تجارية مدينة
8,616	(1,915)	أرصدة مدينة وموجودات أخرى
5,626	5,141	ذمم تجارية دائنة
29,062	(19,454)	أرصدة دائنة أخرى
779,411	556,065	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين والتزامات		
صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة		
(118,873)	(221,127)	23
(78,382)	(101,563)	26
(5,184)	(9,504)	19
576,972	223,871	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

2022	2023	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
			الأنشطة الاستثمارية
(183,821)	(183,517)	5	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
9,370	24,417		فوائد مقبوضة
31,468	77,700	8و7	أرباح موزعة من شركات حليقة ومشاريع مشتركة
(1,911)	(3,519)		الممنوح إلى قروض إسكان الموظفين
2,920	2,960		المسدد من قروض إسكان الموظفين
(298,006)	35,104	16	ودائع قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق تزيد عن ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(439,980)	(46,855)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
(6,494)	-		تسديد قروض
(2,427)	-	6	تسديد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(5,671)	(5,160)		تكلفة التمويل المدفوعة
(100,090)	(149,475)	18	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
-	(893)	31	التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(114,682)	(155,528)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
22,310	21,488		الزيادة في النقد وما في حكمه
53,017	75,327	16	النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
75,327	96,815	16	النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول
			معاملات غير نقدية:
300	253	31	الفوائد المدينة على التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية (شركة مساهمة عامة محدودة) إيضاحات حول القوائم المالية 31 كانون الأول 2023

(1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة 2003، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 1.9 مليون دينار).

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، وهذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25% من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2022 و2023 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة، وتم عرضها بنند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

يبلغ رأس مال الشركة المدفوع والمصرح به 83,317,500 دينار مقسم إلى 83,317,500 سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان المالي - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونواتج البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشمساني، ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ 26 آذار 2024 وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(2) معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

فيما يلي معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).

- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.

- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.

- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.

- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

الهيكل التنظيمي للمجموعة

الشركات التابعة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية
			%	
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	29,000	100
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	50	100

لدى المجموعة الشركات التابعة والمشاريع المشتركة التالية:

المشاريع المشتركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (آلاف الأسهم)	نسبة الملكية
			%	
شركة برومين	ذات مسؤولية محدودة (منطقة حرة خاصة)	استخراج البرومين	30,000	50
شركة الموازي الصناعية الأردنية	ذات مسؤولية محدودة	خدمات الميناء	140,000	50

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

نسبة المساهمة	عدد الأسهم	
%		
28	23,294,614	شركة مان جيا للتطوير الصناعي
26	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
20	16,633,897	الشركة العربية للتعددين
10	8,679,641	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

3-2 التغييرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2023:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة
أول كانون الثاني 2023	<p>المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 «عقود التأمين» - في إيار 2017 أصدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 «عقود التأمين» ويحل المعيار الدولي رقم 17 محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4. يتطلب نموذج قياس حالي حيث تكون التقديرات معاد قياسها في كل فترة إعداد التقارير المالية. يتم قياس العقود باستخدام النقاط الأساسية من:</p> <ul style="list-style-type: none"> • التدفقات النقدية المخصومة على أساس المتوسط المرجح بالاحتمالات. • تعديل المخاطر، و • هامش خدمة تعاقدية (CSM) يمثل الإيراد الغير مكتسب للعقد المعترف به كإيراد خلال فترة التغطية. <p>يسمح المعيار بالاختيار بين الإقرار في التغييرات في معدلات الخصم إما في قائمة الربح أو الخسارة أو مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر. من المرجح أن يعكس الاختيار كيفية حساب شركات التأمين لموجوداتها المالية تحت المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.</p> <p>يُسمح باتباع نهج اختياري ومبسط لتخصيص قسط التأمين عن المسؤولية للتغطية المتبقية للعقود قصيرة الأجل، والتي غالبًا ما تكون مكتوبة من قبل شركات التأمين على غير الحياة.</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1:</p> <p>قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ليطلب من المنشآت الإفصاح عن السياسات المحاسبية ذات القيمة الجوهرية وليس عن سياساتها المحاسبية الهامة.</p> <p>وتوضح كذلك أن معلومات السياسة المحاسبية غير الجوهرية لا تحتاج إلى الإفصاح عنها. إذا تم الإفصاح عنها، فلا ينبغي أن تؤثر على المعلومات المحاسبية الجوهرية. لدعم هذا التعديل، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضًا بتعديل بيان الممارسة رقم 2 الخاص بالمعايير الدولية للتقارير المالية "إصدار أحكام جوهرية لتوفير إرشادات حول كيفية تطبيق مفهوم الجوهرية على عمليات الإفصاح عن السياسة المحاسبية".</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8:</p> <p>يوضح التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 8 "السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" كيف يجب على الشركات التمييز بين التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية.</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>الموجودات الضريبية المؤجلة والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12</p> <p>تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي عند الاعتراف الأولي تؤدي إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤقتة الخاضعة للاقتطاع والخاضعة للضريبة. ستطبق عادةً على المعاملات مثل عقود إيجار المستأجرين والالتزامات إنهاء الخدمة وستتطلب الاعتراف بموجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة إضافية.</p>

يجب تطبيق هذا التعديل على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أول فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنشآت الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة (إلى الحد الذي يحتمل معه إمكانية استخدامها) ومطلوبات الضرائب المؤجلة في بداية أقرب فترة مقارنة لجميع الفروق المؤقتة.

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد وغير المطبقة مبكراً:

لم تطبق المجموعة مبكراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة
أول كانون الثاني 2024	<p>المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات - تعديلات على المعيار المحاسبي</p> <p>التعديلات التي تم إجراؤها على معيار المحاسبة الدولي 1 «عرض القوائم المالية» أوضحت التعديلات التي تم إجراؤها على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عرض القوائم المالية في عامي 2020 و2022 أن المطلوبات يتم تصنيفها إما على أنها متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. التصنيفات لا تتأثر بتوقعات المجموعة أو الأحداث بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال استلام تنازل أو خرق للعهد). لن تؤثر تعهدات ترتيبات القروض على تصنيف الالتزام على أنه متداول أو غير متداول في تاريخ التقرير إذا كان يجب على المجموعة الالتزام بالتعهدات فقط بعد تاريخ التقرير.</p>
أول كانون الثاني 2024	<p>التزام الإيجار في البيع وإعادة الإيجار - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16:</p> <p>في أيلول 2022، انتهى مجلس معايير المحاسبة الدولية من التعديلات ضيقة النطاق على متطلبات البيع وإعادة التأجير في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار حيث شرح كيفية قيام المجموعة بالمحاسبة عن البيع وإعادة الإيجار بعد تاريخ العملية.</p>
أول كانون الثاني 2024	<p>ترتيبات تمويل الموردين-تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (7) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (7)</p> <p>أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية متطلبات إفصاح جديدة حول ترتيبات تمويل الموردين («SFAs»)، بعد ردود الفعل على تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة وأبرز قرار اللجنة بشأن جدول الأعمال أن المعلومات المطلوبة من قبل معيار المحاسبة الدولي رقم 7 «قائمة التدفقات النقدية» ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 «الأدوات المالية» لعمليات الإفصاح لا ترتقي إلى مستوى تلبية احتياجات المستخدم. الهدف من الإفصاحات الجديدة هو توفير معلومات حول SFAs التي تمكن المستثمرين من تقييم التأثيرات على التزامات المنشأة والتدفقات النقدية والتعرض لمخاطر السيولة.</p>
	<p>لا زالت الإدارة في صدد تقييم أثر هذه التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة، وفي اعتقادها أنه لن يكون هنالك أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة عند تطبيقها.</p> <p>ليس هناك معايير أخرى من معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة ذات الصلة أو تعديلات على المعايير المنشورة أو تفسيرات للجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة قد تم إصدارها، ولكن لم تدخل حيز التطبيق للمرة الأولى على السنة المالية للمجموعة التي بدأت في أول كانون الثاني 2023 وكان يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.</p>

4-2 ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم إظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة.

وفي المقابل، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في حقوق الملكية إذا كانت تتعلق بتحويلات التدفقات النقدية المؤهلة وصافي تحوطات الاستثمار المؤهلة أو كانت منسوبة إلى جزء من صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الاستهلاك لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
10-5	مباني
10-6	سدود
12	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
20	وسائط نقل
12	أثاث ومفروشات
20	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد ان تم إدراجها بالتكلفة وي طرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسمة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

6-2 حقوق الانتفاع - الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و20 سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

7-2 المخزون

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة والغير المباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة قطع الغيار واللوازم على المواد الخام، العمالة المباشرة، التكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

8-2 الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة: الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف

بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر وعرضها بشكل منفصل، (3) يتم الاعتراف بجميع التغييرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ذم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

المشروع المشترك: هو ائتلاف مشترك حيث تفوق جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول. (تم تغيير السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة عند الضرورة لضمان التوافق مع السياسات المعتمدة من قبل المجموعة.

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهري، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في الشركة الحليفة مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

9-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير الخاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

10-2 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة.

11-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم 9:

1. الذمم التجارية المدينة

2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة

3. قروض الإسكان للموظفين

4. أرصدة لدى البنوك

1. **الذمم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن 180 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. ان خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

2. **استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة:** تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية +B.

3. **قروض الإسكان للموظفين:** طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناء على التغييرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.

4. **النقد في الصندوق ولدى البنوك:** يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.

12-2 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات مثل القضايا القانونية وتعويض نهاية الخدمة ومخصصات الإجازات غير المدفوعة عندما يكون لدى المجموعة:

- يترتب على المجموعة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

13-2 منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض. وفقا للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنويا من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

14-2 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة يتم الاعتراف بالإيرادات صافية بعد خصم الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية المماثلة الأخرى.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تفي المجموعة بالتزامات الأداء على النحو المحدد في العقد مع العميل (المشترى)، عندما يقوم البائع بنقل السيطرة على البضائع والخدمات المتعهد بها إلى العميل (المشترى)، من خلال:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

(1) تقوم المجموعة بتسجيل الإيرادات التي تتعلق بالبوتاس والاسمدة من المصادر الرئيسية التالية:

- أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء،
- ب) تقديم خدمات نقل منتجات البوتاس والأسمدة المباعه

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، ويكون للعميل حرية التصرف الكاملة في البضائع، ولا يوجد أي التزام غير مستوفٍ يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يتم التسليم عندما يتم شحن البضائع إلى الموقع المحدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن يكون العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضاء شروط القبول، أو أن المجموعة لديها دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات على أساس السعر المحدد في العقد بعد خصم الخصومات المقدرة. و يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير مخصصات الخصومات باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل جداً عدم حدوث عكس كبير. كما يتم الاعتراف بالالتزام استرداد الخصومات المتوقعة على الكميات المستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت حتى نهاية فترة هذا التقرير.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

تشتمل بعض عقود البيع لشركة البوتاس العربية على اعتبارات متغيرة؛ حيث يكون السعر الموعود به في العقد عرضة للتغيير. تقوم المجموعة بتقدير مبلغ المقابل الذي يخضع قد للتغيير والذي سيتم تحويله مقابل تحويل البوتاس إلى العميل. ويتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد ويتم تقييده حتى يكون من المحتمل جداً عدم حدوث ارجاعات جوهرية للإيرادات في مبلغ الإيرادات التراكمية المعترف بها عندما يتم الاتفاق على المقابل المتغير لاحقاً.

(ب) تقديم خدمات نقل البضائع

تتمتع المجموعة بالسلطة الكاملة بشأن سعر بيع البضائع. يشمل سعر البيع الإيرادات الناتجة عن بيع البضائع وخدمات النقل وفقاً لشروط التجارة الدولية الواردة في العقد مع كل عميل. عندما تتضمن العقود التزامات أداء متعددة، يتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء منفصل بناءً على أسعار البيع المستقلة على النحو التالي:

- بيع البضائع الموعودة و
- عملية نقلها حيث يتم الإفصاح عنها بشكل منفصل

تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من بيع وتسليم البضائع الموعودة عندما يتم تحميل البضائع، التي تم تسليمها إلى ميناء التحميل، على السفينة حيث يمثل ذلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث أنه فقط مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق السداد. ومع ذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة بخدمة النقل مع مرور الوقت، إذا كانت جوهرية، بناءً على مرحلة إكمال الخدمة التي يتم تقييمها في نهاية كل فترة تقرير. ويتم الفصل بين التزامات الأداء المنفصلة على أساس سعر البيع المستقل.

يتم إثبات جميع تكاليف الشحن والمناولة التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالوفاء بالتزام الأداء لنقل البضائع الموعودة كتكلفة مبيعات في قائمة الدخل الموحدة.

(2) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(3) إيرادات توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح من الاستثمارات عند نشوء حقوق استلام الدفعات.

15-2 توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح معلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

16-2 ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

17-2 ضريبة الدخل

ان مصروف أو ائتمان ضريبة الدخل للفترة هو الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية، بناءً على معدل ضريبة الدخل المطبق، ويتم تعديله بالتغيرات في الموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة التي تعزى إلى الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى السلطات الضريبية. تقوم المجموعة بقياس أرصدها الضريبية إما على أساس المبلغ الأكثر احتمالاً أو القيمة المتوقعة، اعتماداً على الطريقة التي توفر تنبؤاً أفضل لحالة عدم اليقين.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفير ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والالتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

يتم إثبات الضريبة الحالية والمؤجلة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة أيضاً في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

ضريبة القيمة المضافة. تُدفع ضريبة القيمة المضافة للمخرجات المتعلقة بالمبيعات إلى السلطات الضريبية عند (أ) تحصيل المستحقات من العملاء أو (ب) تسليم البضائع أو الخدمات للعملاء، أيهما أسبق. يمكن استرداد ضريبة القيمة المضافة على المدخلات بشكل عام مقابل ضريبة القيمة المضافة على المخرجات عند استلام فاتورة ضريبة القيمة المضافة. تسمح السلطات الضريبية بتسوية ضريبة القيمة المضافة على أساس صافي. يتم إثبات ضريبة القيمة المضافة المتعلقة بالمبيعات والمشتريات في بيان المركز المالي الموحد على أساس إجمالي ويتم الإفصاح عنها بشكل منفصل كموجودات ومطلوبات.

18-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

19-2 الموجودات المالية

1-19-2 تصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض إسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية غير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العوده عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

2-19-2 الاعتراف والاستبعاد

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي حقوق استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو يتم تحويلها وتقوم المجموعة بتحويل جميع مخاطر ومنافع الملكية بشكل جوهري.

2-19-2 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها:

التكلفة المطفأة

هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن «الإيرادات والمصاريف الأخرى» بالإضافة الى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

1. **أدوات الدين:** يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغييرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبنء منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

2. **أدوات الملكية:** يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغيير بالقيمة العادلة الى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الآخر الى الأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.

3. **القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل:** الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

(3) إدارة المخاطر المالية

1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان، والتدفق النقدي وسعر الفائدة على القيمة العادلة، واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة. واستثمار السيولة الفائضة.

(1) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/41 دولار لكل دينار أردني). فيما يتعلق بفروق صرف العملات الأخرى، تقوم المجموعة بتسجيل هذه الفروق مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند حدوثها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الأثر على ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين	الرصيد بما يعادله بالدينار	الزيادة في سعر التحويل
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%
2023		
الموجودات		
1,804	36,071	5
المطلوبات		
(452)	(9,041)	5
1,352	27,030	
2022		
الموجودات		
420	8,402	5
المطلوبات		
(347)	(6,949)	5
73	1,453	

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

(أ) سندات الخزينة

إن مخاطر أسعار الفائدة التي تواجهها المجموعة الناتجة عن سندات الخزينة المدرجة بالتكلفة المطفأة لا تخضع لمخاطر أسعار الفائدة، حيث لن تتقلب القيمة الدفترية ولا التدفقات النقدية المستقبلية لأن هذه السندات يتم إصدارها بأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

(ب) الودائع لدى البنوك

تتعرض المجموعة لتأثيرات التقلبات في مستويات أسعار الفائدة السائدة في السوق على مركزها المالي وتدفعاتها النقدية. تخضع جميع الودائع المصرفية لأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

- مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كافٍ وتوفيره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدر.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترة المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

تعادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً

القيمة الدفترية	المجموع	أكثر من سنتين	بين سنة وستين	أقل من سنة واحدة	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
كما في 31 كانون الأول 2023					
3,445	3,808	2,022	893	893	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
20,196	20,196	-	-	20,196	ذمم تجارية دائنة
58,254	58,254	-	-	58,254	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)
كما في 31 كانون الأول 2022					
4,086	4,758	2,972	893	893	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
15,055	15,055	-	-	15,055	ذمم تجارية دائنة
79,207	79,207	-	-	79,207	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفتة	التصنيف	القيمة	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمار في سندات حكومية	20,425	النهج العام
	ذمم تجارية مدينة	164,623	النهج المبسط
	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	516,234	النهج العام
	قروض إسكان الموظفين	13,961	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعميل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.
- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.
- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.
- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحويل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.

- **نظام تصنيف مخاطر الائتمان:** لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات الداخلية	التصنيفات لوكالات التصنيف الدولية الخارجية (S&P)	احتمال التعثر PD
ممتاز	1	AAA إلى BB+	%1
جيد	2	BB إلى B+	%5
متعثر	3	بخلاف ما ورد أعلاه	%100

يتم تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز - جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد - جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر - أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة إما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة وبالتالي فإن المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان:

- تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:
- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته من 18٪ إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 18٪).

لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز في البلدان التالية:

- الصين
- الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

- استثمار في سندات حكومية - نقد لدى البنوك - قروض إسكان الموظفين	الذمم التجارية المدينة	
- تأخر في الدفع لأكثر من 30 يوماً من تاريخ الاستحقاق - التصنيف الائتماني - العوامل الاقتصادية	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان
- تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق	تعريف التعثر
- الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية	الائتمان المتدني القيمة
قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدني على الأدوات المالية الأخرى.	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	مخاطر الائتمان المتدني

تأخذ المجموعة في الاعتبار احتمالية التخلف عن السداد عند الاعتراف المبدئي للأصل وما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان على أساس مستمر طوال كل فترة مالية.

لتقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر التخلف عن السداد التي تحدث على الموجودات كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التخلف عن السداد كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. وتأخذ في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة المتاحة. يتم دمج المؤشرات التالية بشكل خاص:

- التصنيف الائتماني الداخلي
 - التصنيف الائتماني الخارجي (بقدر ما هو متاح)
 - التغييرات السلبية الكبيرة الفعلية أو المتوقعة في الظروف التجارية أو المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغييراً كبيراً في قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته.
 - تغييرات جوهرية في قيمة الضمانات الداعمة للالتزام أو في جودة ضمانات الطرف الثالث أو التعزيزات الائتمانية
 - تغييرات كبيرة في الأداء والسلوك المتوقع للمقترض، بما في ذلك التغييرات في حالة السداد للمقترضين في المجموعة والتغييرات في النتائج التشغيلية للمقترض.
- يتم دمج معلومات الاقتصاد الكلي (مثل أسعار الفائدة في السوق أو معدلات النمو) كجزء من نموذج التصنيف الداخلي.

يتم شطب الأصول المالية عندما لا يكون هناك توقع معقول للاسترداد، مثل عدم قدرة المدين في المشاركة في خطة السداد مع الشركة. تقوم المجموعة بتصنيف القرض أو الذمم المدينة للشطب عندما يفشل المدين في سداد الدفعات التعاقدية بعد مرور أكثر من 180 يوماً على تاريخ استحقاقها. عندما يتم شطب القروض أو الذمم المدينة، تستمر المجموعة في محاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة.

الذمم التجارية بالكلفة المطفأة

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة بالكلفة المطفأة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر في السداد.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخيرات في السداد.

قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 25 سنة. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. إن القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

نهج الخسائر الائتمانية المتوقعة لقروض إسكان الموظفين:

تطبق المجموعة نموذجًا من ثلاث مراحل لانخفاض القيمة، بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. تستخدم المجموعة معايير محلية بموجب نموذج النهج العام لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على قروض إسكان موظفيها. المراحل التي تستخدمها المجموعة لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة هي كما يلي:

المرحلة	البيان	الاعتراف بالخسارة
1	عاملة	الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا
2	زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة
2	متعثرة	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة

المرحلة الأولى: القروض العاملة

يتم تصنيف القروض التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية عند الاعتراف المبدئي في المرحلة 1. يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للقروض في المرحلة 1 بمبلغ يساوي الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والتي تنتج عن أحداث التخلف عن فترة السداد المحتملة خلال الـ 12 شهرًا القادمة أو حتى الاستحقاق التعاقدية. إذا كانت أقصر («الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا»). القروض العاملة هي تلك القروض للموظفين النشطين الذين ليس لديهم أقساط متأخرة السداد.

المرحلة الثانية: زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان

إذا حددت المجموعة زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان («الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان») منذ الاعتراف المبدئي، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 2 ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس العمر، أي حتى الاستحقاق التعاقدية، ولكن مع الأخذ بعين الاعتبار الدفعات المقدمة المتوقعة، إن وجدت («الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة»).

لتحديد الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان، حيثما ينطبق ذلك، تجري المجموعة تحليلًا شاملاً لمختلف العوامل، بما في ذلك عدد الأيام التي تأخر فيها القسط والوضع الوظيفي الحالي (الموظفين المستقلين والمنتبهة خدمتهم).

المرحلة الثالثة: التعثر

إذا قررت المجموعة أن الأصل المالي متعثر، يتم تحويل القرض إلى المرحلة 3 ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أنها خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر. يعتمد تعريف المجموعة للقروض المتعثرة ائتمانيًا على الموظفين المتعثرين الذين استقالوا وتأخرت أقساطهم لأكثر من 90 يومًا.

يتأثر مخصص خسارة الائتمان الخاصة بالقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة 1 و2 و3 للقروض التي أصبحت منخفضة ائتمانيا في الفترة، أو عندما يصبح الموظف متعثرًا،
- مخصصات إضافية للقروض الجديدة المعترف بها خلال الفترة، بالإضافة إلى إعفاءات القروض التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة (إن وجدت)؛

- التأثير على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة نتيجة للتغيرات في الافتراضات، بما في ذلك التغيرات في احتمالية التعثر في السداد، وقيمة التعرض عند التعثر، والخسارة في حالة التعثر في السداد خلال الفترة، والتي تنشأ من تحديث المدخلات في نماذج الخسارة الائتمانية المتوقعة؛
- إلغاء الخصم بسبب مرور الوقت لأنه يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس القيمة الحالية؛
- شطب المخصصات المتعلقة بالقروض التي تم شطبها خلال الفترة.
- لم يلاحظ خلال العام أي من المذكور اعلاه قد كان له تأثير على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أدى إلى التنقل بين المراحل.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الطيبة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعى إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

يعتمد أسلوب المجموعة في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أرصدة البنوك على تقييمات مخاطر الائتمان بناءً على التصنيفات الخارجية. تعرض التصنيفات الخارجية تصنيف درجات التصنيف الصادرة عن مؤسسات تقييم الائتمان الخارجي، إلى تلك التي تعتبر «درجات استثمارية» و«درجات غير استثمارية» و«متعثرة». إذا لم يكن لدى الطرف المقابل تصنيف خارجي، تستخدم المجموعة التصنيف السيادي.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم تتزايد بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، وبالتالي يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة لفترة 12 شهراً، حيث تم تحديد هذه الأدوات المالية على أنها ذات ائتمان منخفض المخاطر في تاريخ التقرير.

يبين الجدول أدناه أرصدة البنوك حسب الملاءة الائتمانية للبنوك كما هو الرصيد في 31 كانون الأول 2023:

31 كانون الأول 2022	31 كانون الأول 2023	التصنيف الائتماني (S&P معادل)
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2,672	-	AA-
642	-	A+
30,322	29,678	A
36,262	25,233	A-
43,292	-	BBB+
15,089	-	BBB
-	52,002	BB+
90,586	73,545	BB
171,352	158,795	BB-
146,915	184,007	B+
537,132	523,260	

يستثنى جدول النقد وما يعادله النقد الموجود في الصندوق والذي يبلغ 433 ألف دينار أردني (2022: 177 ألف دينار أردني).

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة في البلدان التي تباع فيها سلعتها وخدماتها ليكونا أكثر العوامل ذات الصلة، وبناء على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

يتكون رأس مال المجموعة من حقوق الملكية التي تتم إدارتها من قبل المكلفين بالحوكمة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يحق للمجموعة تعديل توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة.

إن هيكلية رأس المال المثلى للمجموعة تتمثل بالحصول على تمويل عن طريق اصدار أسهم بدلاً من الاقتراض.

3-3 القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح او الخسارة	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2023							
801	-	-	801	801	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,425	-	20,425	-	-	20,425	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,701	-	16,701	-	-	16,701	-	قروض إسكان الموظفين
164,623	-	164,623	-	-	164,623	-	ذمر تجارية مدينة
13,222	-	13,222	-	-	13,222	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقديماً والدفوعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
516,234	-	516,234	-	-	516,234	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
732,006	-	731,205	801				

الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2022							
835	-	-	835	835	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,555	-	20,555	-	-	20,555	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,142	-	16,142	-	-	16,142	-	قروض إسكان الموظفين
282,897	-	282,897	-	-	282,897	-	ذمر تجارية مدينة
45,821	-	45,821	-	-	45,821	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقديماً والدفوعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
531,040	-	531,040	-	-	531,040	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
897,290	-	896,455	835				

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
آلاف الدنانير	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة	
كما في 31 كانون الأول 2023	
3,445	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
20,196	ذمر تجارية دائنة
58,254	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
81,895	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة	
كما في 31 كانون الأول 2022	
4,086	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
15,055	ذمر تجارية دائنة
79,207	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
98,348	

إن القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في 31 كانون الأول 2023 و2022 حيث أن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 23-2. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المجموع	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2023				
801	216	-	585	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
2022				
835	216	-	619	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

القيمة العادلة للموجودات المالية غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة العادلة	القيمة الدفترية	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2023		
20,360	20,425	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
14,899	16,701	قروض إسكان الموظفين
164,623	164,623	ذمر تجارية مدينة
13,222	13,222	أرصدة مدينة أخرى

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		2022
20,662	20,555	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
15,201	16,142	قروض إسكان الموظفين
282,897	282,897	ذم تجارية مدينة
45,821	45,821	أرصدة مدينة أخرى

ونظراً للطبيعة قصيرة الأجل للذم المدينة الحالية، فإن قيمتها الدفترية تعتبر نفس قيمتها العادلة.

لا تختلف القيمة العادلة للأصول غير المتداولة بشكل كبير عن قيمتها الدفترية. تم احتساب القيم العادلة على أساس التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الإقراض الحالي.

(4) التقديرات والإجتهاادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلياً كافٍ يمكن في مقابلته استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستتنبطة بعد ذلك. تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 2-5. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقدم الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة 5٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته 2,671 ألف دينار (2022: 2,694 ألف دينار).

(ج) مخصص خسائر ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة وودائع لدى البنوك

تعتمد معدلات الخسارة المتوقعة على ملفات تعريف الدفع والتاريخ المقابل لخسائر الائتمان التي حدثت خلال هذه الفترة. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية المستحقات. وقد حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة في البلدان التي تبيع فيها سلعها وخدماتها هو أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تعديل معدلات الخسارة التاريخية على الأساس المتوقع للتغيرات في هذه العوامل.

يتم تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD)
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD)
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD)

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

تم الإفصاح عن تفاصيل حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة في إيضاح 3.1 (ج).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ

التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح 19 و22).

(هـ) رسوم تعدين البوتاس

يتم احتساب رسوم تعدين البوتاس بواقع 25% من أرباح الشركة قبل ضريبة الدخل باستثناء حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة. تستند الإدارة الى تقديرات عند تقييم الاعتراف والمحاسبة لرسوم التعدين بموجب تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم 21 «الرسوم» أو بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 12 «ضرائب الدخل». قامت الشركة بتخصيص المبلغ ويتم عرضه بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة كمصروف تشغيلي بشكل منفصل عن مصروف ضريبة الدخل.

(5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ	أجهزة الحاسب الآلي	أثاث ومفروشات	وسائط نقل	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	سدود	مباني	أراضي	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2023									
الكلفة									
1,711,761	237,151	9,945	8,524	43,689	896,689	350,407	162,007	3,349	الرصيد كما في أول كانون الثاني
183,517	169,399	373	67	2,742	8,931	-	1,982	23	إضافات
-	(26,425)	1	424	399	15,513	6,137	3,951	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات
(1,429)	-	(315)	-	(934)	(168)	-	(12)	-	استبعادات تخص الممتلكات والمعدات
1,893,849	380,125	10,004	9,015	45,896	920,965	356,544	167,928	3,372	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم									
1,078,130	-	9,538	7,659	39,321	717,734	192,357	111,521	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
56,280	-	216	187	1,885	37,538	11,865	4,589	-	استهلاك السنة *
(1,429)	-	(315)	-	(934)	(168)	-	(12)	-	ما يخص الاستبعادات الاصول الثابتة
1,132,981	-	9,439	7,846	40,272	755,104	204,222	116,098	-	الرصيد كما في 31 كانون الأول
760,868	380,125	565	1,169	5,624	165,861	152,322	51,830	3,372	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2023

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ	أجهزة الحاسب الآلي	أثاث ومفروشات	وسائط نقل	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	سدود	مباني	أراضي	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2022									
الكلفة									
1,529,313	171,690	9,869	8,325	42,588	847,248	297,268	149,041	3,284	الرصيد كما في أول كانون الثاني
185,398	174,735	121	199	1,575	6,974	-	1,729	65	إضافات
-	(107,697)	92	-	121	43,108	53,139	11,237	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات
(1,577)	(1,577)	-	-	-	-	-	-	-	استبعاذات تخص مشاريع تحت التنفيذ **
(1,373)	-	(137)	-	(595)	(641)	-	-	-	استبعاذات تخص الممتلكات والمعدات
1,711,761	237,151	9,945	8,524	43,689	896,689	350,407	162,007	3,349	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم									
1,025,629	-	9,376	7,482	37,777	683,050	181,311	106,633	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني
53,874	-	299	177	2,139	35,325	11,046	4,888	-	استهلاك السنة *
(1,373)	-	(137)	-	(595)	(641)	-	-	-	ما يخص الاستبعاذات الاصول الثابتة
1,078,130	-	9,538	7,659	39,321	717,734	192,357	111,521	-	الرصيد كما في 31 كانون الأول
633,631	237,151	407	865	4,368	178,955	158,050	50,486	3,349	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2022

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث إن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

تم تقدير التكاليف المتوقع تحميلها على المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2023 بقيمة 282,567 ألف دينار (2022): 214,747 ألف دينار).

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ 966,781 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2022 (2022): 934,509 ألف دينار أردني).

** خلال العام 2022، قررت إدارة شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) الاستغناء عن استكمال مشروع خزانات الأمونيا الاعتراف بكامل المبالغ التي تم رسملتها سابقا في حساب المشاريع تحت التنفيذ والبالغ قيمتها 1,577 ألف دينار في قائمة الدخل الموحدة.

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2022	2023	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
51,695	53,877	كلفة المبيعات (إيضاح 24)
376	304	مصاريف إدارية (إيضاح 25)
1,803	2,099	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 27)
53,874	56,280	

(6) حقوق الانتفاع

2022	2023	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
9,437	8,398	حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي
5,905	5,534	حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
15,342	13,932	

(أ) حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة 15.583 ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع لبيور لثلاثة أشهر مضافاً إليها 5٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ 31 تشرين الأول 2017. تم سداد كامل قيمة الالتزام دفع آخر قسط خلال العام 2022.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالباقي 15 سنة.

2022	2023	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		الكلفة
15,583	15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
5,108	6,146	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,039	1,039	مصروف الإطفاء (إيضاح 24)
6,147	7,185	الرصيد كما في 31 كانون الأول
9,437	8,398	صافي القيمة الدفترية

(ب) حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توربينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
7,420	7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
1,144	1,515	الرصيد كما في أول كانون الثاني
371	371	مصروف الإطفاء (إيضاح 24)
1,515	1,886	الرصيد كما في 31 كانون الأول
5,905	5,534	صافي القيمة الدفترية

(7) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة

2022	2023	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%			
5,761	6,919	صناعة الأسمدة	20	3,345,600	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
141	165	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
5,902	7,084					

إن الحركة على الاستثمارات في الشركات الحليفة هي كما يلي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
4,477	5,902	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
2,157	1,216	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
87	(34)	حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(819)	-	تعديلات على حصة المجموعة من أرباح السنوات السابقة
5,902	7,084	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة المسجلة في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
1,380	1,193	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
(42)	23	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
1,338	1,216	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2022	2023	2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
292	392	35,628	40,826	موجودات متداولة
245	238	4,888	5,405	موجودات غير متداولة
(71)	(125)	(9,411)	(8,575)	مطلوبات متداولة
(155)	(142)	(2,299)	(3,063)	مطلوبات غير متداولة
311	363	28,806	34,593	صافي الموجودات
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
141	165	5,761	6,919	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2022	2023	2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
232	733	149,361	138,720	الإيرادات
(226)	(632)	(134,877)	(129,369)	تكلفة المبيعات
(98)	(50)	(3,488)	(3,388)	مصاريف أخرى
(92)	51	10,996	5,963	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
-	-	-	-	ضريبة الدخل
(92)	51	10,996	5,963	ربح (خسارة) السنة
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
(42)	23	2,199	1,193	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

(8) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة						
2022	2023	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
155,675	182,111	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومين الأردن*
75,842	74,212	50	خدمات الميناء	70,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
231,517	256,323					

إن الحركة على الاستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
206,081	231,517	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
93,641	65,799	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
1,025	(1,055)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(69,230)	(39,938)	أرباح موزعة ومستحقة الدفع من المشاريع المشتركة *
231,517	256,323	الرصيد كما في 31 كانون الأول

بلغت حصة المجموعة من التزامات المحتملة للشركات المشتركة الحليفة 6,617 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 8,702 ألف دينار أردني).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة والظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
92,684	64,929	شركة برومين الأردن
957	870	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
93,641	65,799	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن هي كما يلي:

- حصة 40% من صافي الربح التشغيلي
- حصة 15% من صافي الربح التشغيلي لمبيعات مادة التترابروم TBBPA للكيمياء التي تفوق 25,000 طن م
- حصة 50% من الخسائر الأخرى مصاريف التمويل.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن للعام 2023 37,438 ألف دينار (2022: 69,230 ألف دينار).

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الموائى الصناعية الأردنية للعام 2023 ألف دينار (ولم تقم شركة الموائى الصناعية بدفع أي توزيعات أرباح خلال العام 2022).

الجدول التالي يوضح ملخص للمعلومات المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموائى الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2022	2023	2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
				موجودات متداولة
19,762	21,614	124,593	157,099	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
24,182	5,280	188,845	160,939	أرصدة مدينة أخرى
43,944	26,894	313,438	318,038	موجودات متداولة
116,282	131,162	198,237	214,411	موجودات غير متداولة
(357)	(470)	(48,710)	(11,762)	مطلوبات متداولة المطلوبات المالية (باستثناء الذمم الدائنة التجارية)
(3,297)	(3,623)	(30,458)	(25,215)	أرصدة دائنة أخرى
(3,654)	(4,093)	(79,168)	(36,977)	مطلوبات متداولة
(4,888)	(5,539)	(24,971)	(28,750)	مطلوبات غير متداولة
151,684	148,424	407,536	466,722	صافي الموجودات
				الحركة على رصيد الاستثمار:
149,771	151,684	335,067	407,535	الرصيد الافتتاحي لصافي الموجودات كما في 1 كانون الثاني
1,913	1,740	265,119	167,496	ربح السنة
-	-	2,050	(2,109)	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	(5,000)	(194,700)	(106,200)	توزيعات الأرباح
151,684	148,424	407,535	466,722	رصيد صافي الموجودات كما في 31 كانون الثاني

شركة الموائى الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2022	2023	2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
22,620	23,041	439,533	331,805	الإيرادات
(15,039)	(15,664)	(145,840)	(140,898)	تكلفة المبيعات
675	1,101	2,806	9,793	فوائد دائنة
(5,518)	(5,681)	(14,835)	(14,097)	استهلاكات وإطفاءات
-	-	(997)	(802)	فوائد مدينة
(696)	(948)	(15,548)	(18,305)	أرباح (مصاريف) أخرى، بالصافي
2,042	1,849	265,119	167,496	الربح قبل الضريبة
(129)	(109)	-	-	ضريبة الدخل
1,913	1,740	265,119	167,496	الربح للسنة
-	-	2,050	(2,109)	الدخل الشامل الاخر
1,913	1,740	267,169	165,387	اجمالي الدخل الشامل الاخر

(9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
619	585	أسهم شركات - مدرجة*
216	216	أسهم شركات - غير مدرجة**
835	801	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
133	178	الرصيد كما في أول كانون الثاني
45	(34)	صافي الأرباح غير المتحققة
178	144	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** ظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
20,555	20,425	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125% تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة اصدرت بعملة الدولار الأمريكي. كما هو مذكور في إيضاح 3.1(أ) في البيانات المالية، فإن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/14 دولار لكل دينار أردني). نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 130 ألف دينار (2022: 122 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (3-3).

لدى المجموعة سندات حكومية صادرة عن المملكة الأردنية الهاشمية والمصنفة B+ من قبل وكالة S&P. استخدمت المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا نتيجة أن هذه السندات لديها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد، فإن الحكومة لديها قدرة

قوية على الوفاء بالتزاماتها وليس هناك دليل على حدوث تغييرات سلبية في الاقتصاد والأعمال الظروف قائمة وقد تقلل من قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها. وبناء على ذلك، ترى الإدارة أنه لا توجد حاجة لخسارة إضافية نتيجة لهذا النوع من الأعمال الأصول المالية، حيث أن الخسارة الائتمانية المتوقعة الناتجة ضئيلة.

(11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 25 سنة مع الأخذ بعين الاعتبار لعدد سنوات الخدمة المتبقية للموظف.

إن هذه الضمانات التي تحتفظ بها الشركة هي رواتب الموظفين المخصومة مقابل القروض بالإضافة إلى رهن العقارات لصالح المجموعة وتحديد مزايا الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد والاستقالة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، فإن الإدارة تسجل هذه المبالغ بقيمتها الحالية، والتي يتم حسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل فائدة يقارب أسعار الفائدة للقروض التجارية المماثلة عند منح القرض. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
25,227	25,786	القيمة غيرالمخصومة لقروض إسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
24,481	25,040	
(8,339)	(8,339)	تأثير الخصم
16,142	16,701	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
13,404	13,961	غير متداولة
2,738	2,740	متداولة
16,142	16,701	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض إسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2023 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for (credit impaired)	المرحلة الثانية lifetime ECL for (SICR)	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,560	-	-	16,560	الموظفين العاملين
887	887	-	-	الموظفين المتأخرين
17,447	887	-	16,560	إجمالي القيمة الدفترية
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
16,701	431	-	16,270	القيمة الدفترية

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2022 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for (credit impaired)	المرحلة الثانية lifetime ECL for (SICR)	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,035	-	-	16,035	الموظفين العاملين
853	853	-	-	الموظفين المتأخرين
16,888	853	-	16,035	إجمالي القيمة الدفترية
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
16,142	397	-	15,745	القيمة الدفترية

(12) ذمم تجارية مدينة

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
280,006	163,146	ذمم تجارية
2,907	1,493	ذمم شركات حليفة (إيضاح 30)
282,913	164,639	
(16)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
282,897	164,623	

فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة المقاسة بالكلفة المطفأة خلال العام:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16	16	الرصيد كما في أول كانون الثاني
16	16	كما في 31 كانون الأول

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من 30-180 يوماً. كما في 31 كانون الأول 2023 و2022، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها			
	180 - 91 يوم	90 - 30 يوم	30 - 1 يوم	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
164,639	16,936	85,858	61,845	2023
282,913	2,081	10,940	269,892	2022

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر خلال السنة، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والمتعلقة بالذمم المدينة بالكلفة المطفأة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مبينة في إيضاح 2-11.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

31 كانون الأول 2022				31 كانون الأول 2023			
إجمالي القيمة % (بالآلاف)	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	إجمالي القيمة الدفترية	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	إجمالي القيمة الدفترية	نسبة الخسارة
282,897	(16)	282,913	%0.01	164,623	(16)	164,639	0.01
-	-	-	%100	-	-	-	%100

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

(13) مخزون البضاعة الجاهزة

مخزون معد للبيع

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
38,773	20,912	بضاعة جاهزة
610	1,982	مواد أولية
3,089	269	أخرى
42,481	23,163	
(75)	(75)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
42,406	23,088	

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
24,865	14,935	كلوريد البوتاسيوم
17,418	8,042	نترات البوتاسيوم
198	186	أملاح مختلطة وطين
42,481	23,163	

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
75	75	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	-	المضاف الى (المردود من) المخصص
75	75	الرصيد كما في 31 كانون الاول

(14) مخزون المواد الاستهلاكية

مخزون معد للاستخدام

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
47,382	45,477	مخزون قطع غيار
4,271	2,627	مخزون المحروقات
4,385	5,323	أخرى
56,038	53,427	
(3,313)	(2,484)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
52,725	50,943	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
3,522	3,313	الرصيد كما في أول كانون الثاني
357	1,519	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة خلال العام
(566)	(2,348)	المعدوم خلال السنة
3,313	2,484	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) أرصدة مدينة أخرى

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
21,064	27,311	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 23)
12,245	12,204	مصاريف مدفوعة مقدماً
37,762	-	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح 8)
8,059	13,222	أخرى
79,130	52,737	

(16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

(1) نقد في الصندوق ولدى البنوك

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
177	433	نقد في الصندوق
58,935	45,025	نقد لدى البنوك
16,215	51,357	ودائع قصيرة الأجل *
75,327	96,815	النقد وما في حكمه

(2) ودائع لأجل

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
461,982	426,878	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(6,269)	(7,459)	أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 - خسارة الائتمان المتوقعة
455,713	419,419	

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية الموحدة في نهاية السنة المالية كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
177	433	نقد في الصندوق
58,935	45,025	نقد لدى البنوك
16,215	51,357	ودائع قصيرة الأجل *
75,327	96,815	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 6.4% (2022: 4%-5.7%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 6.3% (2022: 3.3%-5.3%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و12 شهر.

(17) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقاً خلال الأعوام 2019، 2020 حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته 51.5 مليون دينار على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56.25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر التفضيلي 0.35 دينار للمتر المكعب، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

يتضمن بند الموجودات غير المتداولة الأخرى ما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
38,332	35,051	سد وادي ابن حماد
49,669	42,437	دفعات مقدمة للمقاولين
88,001	77,488	مجموع الموجودات غير المتداولة

أن الحركة على سد وادي ابن حماد خلال العام كانت كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
51,500	51,500	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	-	الإضافات خلال السنة
51,500	51,500	الرصيد كما في 31 كانون الأول

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
11,263	13,168	الإطفاء المتراكم
1,905	3,281	الرصيد كما في أول كانون الثاني
13,168	16,449	مصرف الإطفاء
38,332	35,051	الرصيد كما في 31 كانون الأول
		صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

(18) الاحتياطات

- احتياطي إجباري

ان المبالغ المتراكمة في هذا الحساب والبالغة 50.464 ألف دينار تمثل 10% من صافي دخل المجموعة قبل الضريبة وفقاً لقانون الشركات. لدى المجموعة خيار إيقاف هذه المخصصات عندما يصل رصيد هذا الاحتياطي إلى 25% من رأس المال المصرح به للشركة. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 إيقاف التخصيص للاحتياطي القانوني لتجاوزه النسبة المطلوبة. إن الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- احتياطي اختياري

بناء على المادة (187) من قانون الشركات، تقرر الهيئة العامة للشركة، بناء على اقتراح مجلس إدارتها سنوياً خصم ما لا يزيد على (20%) من صافي دخلها لتلك السنة لحساب الاحتياطي الاختياري. يستخدم هذا الاحتياطي للأغراض التي يحددها مجلس إدارتها، وللهيئة العامة الحق لتوزيعها كلياً أو أي جزء منها أرباحاً على المساهمين إذا لم يتم استخدامها تلك الأغراض.

- توزيعات أرباح

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 21 آذار 2023، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 180٪ من رأس مال الشركة المكتتب به، والتي بلغت 149,973 ألف دينار (2022: 99,981 ألف دينار).

(19) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص حسب قانون الشركة الداخلي و يتم احتسابه ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2022	2023	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
59,148	53,779	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,184	4,395	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,580	3,895	قيمة الخصم
(7,949)	3,649	خسائر (أرباح) اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(5,184)	(9,504)	المدفوع خلال السنة
53,779	56,214	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2022	2023	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
		غير متداولة
50,048	53,386	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		متداولة
3,731	2,828	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
53,779	56,214	مجموع القروض

ان المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو 8 سنة. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وستين	أقل من سنة واحدة	
ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في 31 كانون الأول 2023
214,992	190,464	12,790	8,910	2,828	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					كما في 31 كانون الأول 2022
213,118	188,652	12,536	8,199	3,731	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2022	2023	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
4,184	4,395	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,580	3,895	قيمة الخصم
7,764	8,290	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2022	2023	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
(7,314)	1,155	خسائر (الأرباح) الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
(635)	2,494	خسائر (الأرباح) الناتجة عن التغيير في الخبرات
(7,949)	3,649	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2022	2023	
%	%	
7.7	7.1	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
2	2	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1% عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف يتأثر كالتالي:

الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		2023
(4,328)	4,056	معدل الخصم
4,011	(4,209)	معدل نمو الراتب
1,085	(783)	معدل حركة دوران الموظفين

الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		2022
(3,752)	4,069	معدل الخصم
4,045	(3,664)	معدل نمو الراتب
1,448	(596)	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. انه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى.

عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(20) أرصدة داتة أخرى

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,070	24,359	مصاريف مستحقة
42,266	19,114	التزام مستردات
5,464	5,234	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح 32)
1,418	1,825	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
3,424	3,424	مستحقات مقاولين
10,029	9,532	أخرى
84,671	63,488	

(21) الإيرادات من العقود مع العملاء

2023						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)						
792,523	-	792,523	1,129	100,241	691,153	المبيعات لأطراف خارجية
-	(30,558)	30,558	1,447	-	29,111	مبيعات داخل المجموعة
792,523	(30,558)	823,081	2,576	100,241	720,264	الإيرادات من العقود مع العملاء
2022						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)						
1,268,192	-	1,268,192	931	124,247	1,143,014	المبيعات لأطراف خارجية
-	(64,590)	64,590	1,380	-	63,210	مبيعات داخل المجموعة
1,268,192	(64,590)	1,332,782	2,311	124,247	1,206,224	الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2023 و2022:

31 كانون الأول 2022				31 كانون الأول 2023				
المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
375,024	19	5,668	369,337	243,282	5	5,761	237,516	الهند والصين
277,889	-	6,392	271,497	128,436	-	5,111	123,325	اسيا
87,373	316	12,420	74,637	73,521	357	9,109	64,055	الشرق الأوسط
161,328	5	14,785	146,538	119,336	5	15,979	103,352	إفريقيا
239,399	578	65,554	173,267	140,206	714	47,171	92,321	أوروبا
127,179	13	19,428	107,738	87,742	48	17,110	70,584	الأمريكتين وأستراليا
1,268,192	931	124,247	1,143,014	792,523	1,129	100,241	691,153	

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

أهم عملاء المجموعة:

قامت المجموعة بتعريف العملاء الرئيسيين بأنهم أولئك الذين تساوي مبيعاتهم أو تتجاوز 10% من صافي إيرادات المبيعات. وتتأثر إيرادات تبلغ حوالي 123,113 ألف دينار أردني (2022:321,233 ألف دينار أردني) من هؤلاء العملاء. تتعلق هذه الإيرادات بالعملاء التاليين في قطاع بيع البوتاس:

2023	
(آلاف الدنانير)	
123,113	شركة سينوكيم للأسمدة ماكو المحدودة
2022	
(آلاف الدنانير)	
183,595	شركة سينوكيم للأسمدة ماكو المحدودة
137,638	شركة البوتاس الهندية المحدودة
321,233	

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

2023					
المجموع	إيرادات من عمليات الشحن	أملاح مختلطة وطنين	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالمسيوم فوسفات	بيع البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
736,208	-	1,129	95,008	640,071	الإيرادات من العقود مع العملاء
					توقيت الإيرادات - في وقت معين
56,315	56,315	-	-	-	توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت

2022					
المجموع	إيرادات من عمليات الشحن	أملاح مختلطة وطنين	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالمسيوم فوسفات	بيع البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,195,990	-	931	117,065	1,077,994	الإيرادات من العقود مع العملاء
					توقيت الإيرادات - في وقت معين
72,202	72,202	-	-	-	توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقيمون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرار على أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(أ) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثنائي من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيمابكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(ب) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في إظهار القطاعات.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (8) في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(ج) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

(1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.

(2) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.

يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

(د) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

فيما يلي تفاصيل المعلومات القطاعية للقطاعات التشغيلية المذكورة أعلاه:

2023							
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	مبيعات الأسمدة	مبيعات البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
792,523	-	792,523	-	1,129	100,241	691,153	المبيعات لأطراف خارجية
-	(30,558)	30,558	-	1,447	-	29,111	مبيعات داخل القطاعات
792,523	(30,558)	823,081	-	2,576	100,241	720,264	مجموع الإيرادات
383,161	(37,529)	420,690	-	2,386	85,823	332,481	يطرح: تكلفة المبيعات
409,362	6,971	402,391	-	190	14,418	387,783	ربح القطاعات
67,015	-	67,015	-	-	-	67,015	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
56,280	(79)	56,359	-	132	2,808	53,419	استهلاكات
							الإنفاق الرأسمالي:
183,517	-	183,517	-	194	1,618	181,705	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
1,987,348	(19,478)	2,006,826	50	5,164	105,794	1,895,818	مجموع الموجودات
272,996	(14,673)	287,669	665	6,019	24,707	256,278	مجموع المطلوبات
263,407	-	263,407	-	-	-	263,407	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

2022							
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	مبيعات الأسمدة	مبيعات البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,268,192	-	1,268,192	-	931	124,247	1,143,014	المبيعات لأطراف خارجية
-	(64,590)	64,590	-	1,380	-	63,210	مبيعات داخل القطاعات
1,268,192	(64,590)	1,332,782	-	2,311	124,247	1,206,224	مجموع الإيرادات
(354,790)	53,810	(408,600)	-	(1,979)	(100,381)	(306,240)	يطرح: تكلفة المبيعات
913,402	(10,780)	924,182	-	332	23,866	899,984	ربح القطاعات
94,979	-	94,979	-	-	-	94,979	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
53,874	(79)	53,953	-	89	2,791	51,073	استهلاكات
							الإنفاق الرأسمالي:
185,398	-	185,398	-	724	400	184,274	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
2,025,795	(34,202)	2,059,997	50	4,253	113,064	1,942,630	مجموع الموجودات
450,467	(20,915)	471,382	655	5,105	31,103	434,519	مجموع المطلوبات
237,419	-	237,419	-	-	-	237,419	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

(هـ) المطلوبات القطاعية

تُقاس مطلوبات القطاعات بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع. لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من مطلوبات القطاعات، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزنة.

(22) مطلوبات غير متداولة أخرى

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,029	3,874	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,411	2,039	مخصص إجازات موظفين **
13,025	15,304	محتجزات مقاولين
19,465	21,217	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها، والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الإجازات السنوية غير المستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الإجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وإظهارها بالقيمة الحالية.

(23) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

(أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
73,251	196,278	الرصيد كما في أول كانون الثاني
241,900	104,687	مصرف ضريبة الدخل
(118,873)	(221,127)	ضريبة الدخل المدفوعة
196,278	79,838	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
241,900	104,687	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(2,270)	7	الزيادة (النقصان) في موجودات ضريبة مؤجلة
239,630	104,694	

مصروف ضريبة الدخل

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
261,916	122,624	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(1,800)	(1,808)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(20,509)	(15,616)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
23	(67)	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
-	(439)	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل
239,630	104,694	ضريبة الدخل للسنة
%28	%26	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة 31% بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) 20% وعلى شركة النميرة للأملح المختلطة والطين 21%.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 و2022 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 وتعديلاته اللاحقة.

الموجودات الضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,481	22,316	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,788	4,013	إضافات خلال السنة
(2,435)	1,125	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية
(1,518)	(4,020)	المحور خلال السنة
22,316	23,434	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن الأثر على الموجودات الضريبية على قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل خلال السنة كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
(2,270)	7	مصروف ضريبة الدخل في قائمة الدخل الموحدة
2,435	(1,125)	فائدة ضريبة الدخل في قائمة الدخل الشامل الموحدة
165	(1,118)	المجموع

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
16,628	17,392	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
123	66	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,647	1,622	مخصص العجز الصحي
1,027	770	مخصص قطع الغيار
747	632	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
2,144	2,513	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
-	439	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل
22,316	23,434	

تم احتساب أصول الضريبة المؤجلة كما في 31 ديسمبر 2023 و2022 باستخدام معدل ضريبة الدخل البالغ 31% وفقاً لقانون الضرائب الصادر رقم 38.

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

المجموع	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9	مخصص إجازات الموظفين	مخصص قطع الغيار	العجز الصحي	مكافئة نهاية الخدمة	صندوق الوفاة والتعويض	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,316	-	2,144	747	1,027	1,647	123	16,628	1 كانون الثاني 2023
(7)	439	369	(115)	(257)	(25)	(57)	(361)	قائمة الدخل
1,125	-	-	-	-	-	-	1,125	قائمة الدخل الشامل الآخر
23,434	439	2,513	632	770	1,622	66	17,392	كما في 31 كانون الأول 2023
22,481	-	883	809	1,091	1,164	249	18,285	1 كانون الثاني 2022
2,270	-	1,261	(62)	(64)	483	(126)	778	قائمة الدخل
(2,435)	-	-	-	-	-	-	(2,435)	قائمة الدخل الشامل الآخر
22,316	-	2,144	747	1,027	1,647	123	16,628	كما في 31 كانون الأول 2022

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و2018 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص الاعوام 2019 و2020 و2021 و2022، فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها إلا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ 27,3 مليون دينار (2022: 21,1 مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة النميرة لغاية سنة 2019 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، أما بخصوص الاعوام 2020 و2021 و2022 فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، إلا أنه لم مراجعتها من قبل الدائرة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة. هذا وقامت الشركة بتسجيل موجودات ضريبة مؤجلة بناءً على الخسائر المقبولة ضريبياً.

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للفترة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 والذي أصبح واجب التطبيق اعتباراً من 1 كانون الثاني 2019 وبموجب هذا القانون فإن معدل الضريبة القانوني هو 20% منها 1% المساهمة الوطنية في الربح الناتج عن المبيعات و21% على فوائد الائتمان.

أصبح قانون البيئة الاستثمارية رقم (21) لسنة 2022 ساري المفعول اعتباراً من 14 كانون الثاني 2023 وفقاً للفقرة (أ) من المادة (31).

إن الربح المحقق من تصدير البضائع خارج المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة المسجلة التي تمارس نشاطاً اقتصادياً في المنطقة الحرة لم يعد معفى من ضريبة الدخل بخلاف ما نص عليه في المادة (14) من قانون الاستثمار رقم (30) لعام 2014 تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للفترة 31 كانون الأول 2022 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 والذي أصبح واجب التطبيق اعتباراً من 1 كانون الثاني 2019. ووفقاً لهذا القانون، يتم تحديد نسبة الضريبة القانونية والمساهمة الوطنية وبلغ معدل الضريبة 20% من الربح الناتج عن المبيعات المحلية و21% على الفوائد الائتمانية، في حين تم إعفاء مبيعات التصدير من ضريبة الدخل.

تم الحصول على المخالصة النهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى عام 2016. وتم قبول الإقرارات لعامي 2017 و2018 وفق نظام العينة. لقد تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل خلال الموعد النهائي القانوني للسنوات ولم يتم إجراء الفحص الضريبي بعد. وفي رأي إدارة الشركة والمستشار الضريبي أنه لن يكون على الشركة أي التزامات تزيد عن المخصص المحسوب في 31 كانون الأول 2023.

(24) كلفة المبيعات

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		مواد الخام
2,246	610	مخزون بداية المدة
38,237	29,755	المشتريات
(610)	(1,982)	ينزل: مخزون نهاية المدة (إيضاح 13)
39,873	28,383	المواد المستخدمة في الإنتاج
62,641	72,616	رواتب وأجور ومنافع أخرى
65,126	67,876	محروقات وكهرباء
51,695	53,877	استهلاكات (إيضاح 5)
44,339	43,965	صيانة
72,202	56,200	شحن
5,226	7,231	مياه
8,115	10,710	إيجارات (إيضاح 31)
6,750	6,563	استشارات فنية
4,042	5,679	تأمين
1,409	1,410	إطفاءات (إيضاح 6)
13,106	10,790	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
374,524	365,300	
19,039	38,773	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(38,773)	(20,912)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح 13)
354,790	383,161	

(25) مصاريف إدارية

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
10,705	11,623	رواتب وأجور ومنافع أخرى
3,393	2,036	أتعاب مهنية واستشارات
77	87	أتعاب تدقيق
683	1,011	سفر وضيافة
819	798	تأمين
689	689	استهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (إيضاح 31)
376	304	استهلاكات (إيضاح 5)
394	444	صيانة وتصليلات
131	128	بريد وهاتف
77	84	كهرباء
72	19	محروقات
1,249	1,798	أخرى
18,665	19,021	

(26) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

إن الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
29,382	77,133	الرصيد كما في أول كانون الثاني
127,133	53,598	إضافات خلال العام
(78,382)	(101,563)	المدفوع خلال العام
(1,000)	(570)	خصم ممنوح مقابل دفعات مقدمة
77,133	28,598	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(27) مصاريف بيع وتوزيع

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		التسويق
2,012	1,142	عمولات مبيعات
685	853	رواتب وأجور ومنافع أخرى
526	721	سفر وضيافة
322	653	عينات
24	26	بريد وهاتف
5	19	استهلاكات (ايضاح 5)
158	462	دعاية وإعلان
457	680	أخرى
4,189	4,556	
		العقبة - مركز البيع
6,809	8,087	رسوم المناولة
1,798	2,080	استهلاكات (ايضاح 5)
1,835	1,831	رواتب وأجور ومنافع أخرى
1,318	1,944	صيانة ومواد
334	389	كهرباء
166	248	تأمين
383	408	إيجارات
25	22	محروقات
575	884	أخرى
13,243	15,893	
17,432	20,449	

(28) تكلفة التمويل

2022	2023	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
3,693	3,895	تكلفة التمويل بموجب التزام صندوق الوفاة والتعويض
1,678	1,265	عمولات بنكية
300	253	تكلفة التمويل بموجب التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح 31)
5,671	5,413	

(29) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2022	2023	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
601,228	292,644	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
7/216	3/512	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(30) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
2,907	1,493	ذمير مدينة - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)
37,762	-	توزيعات أرباح مستحقة الدفع - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، فيما يلي أهم المعاملات:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
2,903	6,081	مبيعات - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (شركة حليفة)
18,279	18,945	مبيعات - شركة برومين الأردن (مشاريع مشتركة)
94,979	67,015	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

تشمل الإدارة الرئيسية أعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) وأعضاء اللجنة التنفيذية.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
3,203	3,432	رواتب ومكافآت

(31) إيجارات

(أ) التزامات مقابل أراضي التعدين

تقوم الشركة بدفع رسوم سنوية مقابل استخدام أراضي التعدين الواقعة ضمن اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والتي تبلغ 1.5 مليون دينار سنوياً، ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغيير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 1.9 مليون دينار). حيث ان حق الامتياز الذي يتم بموجبه استخدام أراضي الامتياز لاستخراج المعادن وأملاح البحر الميت خارج إطار متطلبات المعيار الدولي للتقارير الماليه رقم (16) والمتعلق بالإيجارات.

(ب) حق الاستخدام / التزامات عقود الإيجار

اعترفت المجموعة بالحق في استخدام الموجودات مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة (ADC). الحق الحصري في استخدام الأراضي التعدينية لاستغلال المعادن والأملاح المياه المالحة للبحر الميت تقع خارج نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 414 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام الأصل. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9% ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

كما في 31 كانون الأول 2023 و2022، لم يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة بمبلغ 34,307 ألف دينار أردني (غير مضمومة) ضمن التزام عقد الإيجار لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم تمديد عقود الإيجار (أو عدم إنهاؤها).

1. المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

تظهر قائمة المركز المالي الموحدة المبالغ التالية المتعلقة بعقد الإيجار:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		حق استخدام أصول مستأجرة
3,356	2,667	حق استخدام أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول
		التزامات عقود أصول مستأجرة
893	893	متداول
3,193	2,552	غير متداول
4,086	3,445	

2. المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2022	2023	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
(689)	(689)	استهلاك أصول حق الاستخدام
(300)	(253)	مصرفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة)
(989)	(942)	
8,115	10,710	النفقات المتعلقة بالإيجار قصير الأجل (مدرجة في تكلفة المبيعات - إيضاح 24)

بلغ إجمالي التدفقات النقدية المتعلقة بعقود الإيجار خلال سنة 2023 مبلغ 11,603 ألف دينار أردني (2022: 8,415 ألف دينار أردني).

(32) التزامات محتملة

في تاريخ بيان المركز المالي الموحد، لدى المجموعة التزامات محتملة مقابل الضمانات البنكية وغيرها ناشئة عن الأنشطة العادية للمجموعة والتي يتم إصدارها للموردين والمقاولين والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2022	2023	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
29,487	71,464	اعتمادات مستندية
11,886	9,968	كفالات

الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية متعلقة بممتلكات وآلات ومعدات بمبلغ 321,682 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 331,031 ألف دينار)
- التزمت المجموعة ولم تعاقد على التزامات رأسمالية متعلقة بممتلكات وآلات ومعدات بمبلغ 20,516 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 43,879 ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الأرض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي في العام 2058، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في 31 كانون الأول:

2022	2023	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
1,907	1,987	خلال سنة واحدة
7,628	7,948	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
19,070	19,870	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز 15 عاما
40,047	39,740	أكثر من 15 عاما
68,652	69,545	

القضايا القانونية:

يوجد العديد من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 5,234 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2023 (2022: 5,464 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني وأشاروا إلى أنه من المرجح أن تنشأ الخسارة بناءً على نتائج قرارات المحاكم خلال عامي 2024 و2025 تم تسجيل هذه المطالبات بالكامل كما هو موضح في (إيضاح 20).

بناءً على تقييم المجموعة ومستشاريها القانونيين، ترى الإدارة أنه لن يتم تكبد أي خسائر مادية فيما يتعلق بالمطالبات التي تتجاوز المخصصات التي تم تكوينها في هذه البيانات المالية الموحدة.

كما في 31 كانون الأول 2023، ظهرت الشركة كمدعى عليها في إجراء قضائي بمبلغ 33,469 ألف دينار أردني فيما يتعلق بدعوى قانونية ومطالبة من قبل أحد المقاولين. لم يتم تكوين مخصص لها في القوائم المالية حيث أن إدارة الشركة ومستشارها القانوني يعتقدون أنه من غير المرجح أن تنشأ خسائر جوهرية.

(33) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.

(34) إعادة تبويب أرقام المقارنة

(أ) إعادة بيان بند النقد في الصندوق ولدى البنوك

سابقاً، تم عرض النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك في قائمة المركز المالي الموحدة حيث يتكون هذا البند من النقد وما في حكمه والودائع لأجل. وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، ينبغي عرض النقد وما في حكمه بشكل منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة. وعلى هذا النحو، تم توزيع حساب النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وعرضها ضمن بندي النقد وما في حكمه وودائع لأجل. يلخص الجدول الآتي الأثر على قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2022:

بعد التعديل	تعديلات	قبل التعديل	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
-	(531,040)	531,040	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
75,327	75,327	-	النقد وما في حكمه
455,713	455,713	-	ودائع لأجل
531,040	-	531,040	المجموع

كما في 1 كانون الأول 2022:

بعد التعديل	تعديلات	قبل التعديل	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
-	(210,724)	210,724	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
53,017	53,017	-	النقد وما في حكمه
157,707	157,707	-	ودائع لأجل
210,724	-	210,724	المجموع

(ب) إعادة بيان السياسة المحاسبية المتعلقة بالإيرادات حسب التسعير المتغير

تحتوي بعض عقود المبيعات على ميزات تسعير متغيرة تم اعتبارها سابقاً ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 - الأدوات المالية حيث تم تصنيف الذمم المدينة الناشئة من تلك العقود بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. قامت الإدارة خلال العام 2023 بإعادة تقييم الشروط والأحكام التعاقدية لتلك العقود وتبين أن التعديلات على أسعار المبيعات هي تنازلات سعرية تم التفاوض عليها بين الطرفين. نتيجة لذلك، تقرر أن هذه التعديلات يجب أن يتم حسابها على أنها مقابل متغير ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 - الإيرادات من العقود مع العملاء وليس تعديلات على أرصدة الذمم المدينة التجارية في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. ونتيجة لما ورد أعلاه، نظرت الإدارة في التعديلات التي يتعين إجراؤها نتيجة لهذا التقييم. عند تحديد التعديل المناسب الذي سيتم إجراؤه في أي تاريخ تقرير، من الضروري أن تقوم الشركة بحساب أعلى مبلغ من المحتمل جداً ألا يؤدي إلى عكس الإيرادات بشكل كبير في المستقبل بناءً على التوقعات في تاريخ التقرير ذلك. ومن أجل إعادة بيانه بأثر رجعي، ستحتاج الإدارة إلى تجاهل المعلومات المتعلقة بالسعر النهائي الفعلي الذي تم التوصل إليه بعد المفاوضات مع العميل، حيث أن ذلك حدث بعد المصادقة على إصدار البيانات المالية للعام 2022. وبدلاً من ذلك، يجب على الشركة اتخاذ قرار بناءً على توقعات الإدارة والنوايا المتعلقة بهذه المفاوضات كما في 31 كانون الأول 2022. ومع ذلك، لم يتم إجراء تقييم المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 بشكل متزامن حيث يحدد معيار المحاسبة الدولي رقم 8 أنه من غير العملي تضمين الظروف التي تتأثر فيها إعادة البيان بما كانت عليه نية الإدارة في الفترات السابقة.

ونتيجة لذلك، لم يتم إجراء أي تعديل على الإيرادات المعترف بها في عام 2022، وتم تسجيل المبيعات في عام 2022 بمبلغ إجمالي قدره 109,373 ألف دينار. عند الانتهاء من تحديد سعر البيع لعام 2022 في وقت لاحق من عام 2023، تم الاتفاق على سعر إجمالي قدره 99,789 ألف دينار أردني وهو ما يمثل انخفاضاً قدره 9,584 ألف دينار أردني للذمم المدينة الظاهرة في قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2022. لو تم إعادة بيان إيرادات العام 2022 لتعكس سعر المعاملة النهائي المتفق عليه، لكانت الإيرادات أقل بمقدار 9,584 الف دينار وكانت إيرادات العام 2023 أعلى بنفس المبلغ.

قامت الإدارة بتحديث السياسة المحاسبية للاعتراف بالإيرادات لتحديد تطبيق مبادئ التنازلات السعرية، وعند الضرورة، تقييد الاعتراف بالإيرادات حتى يتم التغلب على حالة عدم اليقين كما هو محدد بموجب متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. (إيضاح 2.14 - سياسة محاسبة الإيرادات). يتم الآن عرض جميع عمليات إعادة قياس الإيرادات والذمم المدينة للأسعار المتغيرة كجزء من إيرادات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 من العقود المبرمة مع العملاء ويتم قياس الذمم المدينة ذات الصلة بالتكلفة المطفأة بدلاً من القيمة العادلة، وقياس التزام الاسترداد بناءً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15.



البوتاس العربية
Arab Potash

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2023

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2023

	PAGE
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	1 - 6
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	7 - 8
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME	9
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME	10
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY	11
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS	12 - 13
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	14 - 78



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

REPORT ON THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Arab Potash Company (a Public Shareholding Company) (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group") as of 31 December 2023, and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards

What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as of 31 December 2023.
- the consolidated statement of income for the year then ended.
- the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended.
- the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year then ended.
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code). We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

OUR AUDIT APPROACH

OVERVIEW

Key Audit Matter	Employees' benefit obligations
-------------------------	---------------------------------------

As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the consolidated financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgments; for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the consolidated financial statements as a whole, taking into account the Group's structure, the accounting processes and controls and the industry in which the Group operates.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
<p>Employees' benefit obligations (Death and compensation fund)</p> <ul style="list-style-type: none"> The Group has different employee benefit programs, some of which are defined contribution plans where the Group's obligations are limited to the contribution made. Other plans constitute "defined benefit plans" including the Death and Compensation Fund which represents benefits for retired, resigned or deceased employees. Further details of this plan are illustrated in Note (19). 	<p>To evaluate the accounting treatments applied by the Group and to test the reasonableness of management's estimates, we performed the following procedures:</p>



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Key audit matters (continued)

<ul style="list-style-type: none"> Under International Accounting Standard 19 'Employee Benefits', the measurement of employees' benefits obligations requires estimates relating to expected future payments and the application of actuarial assumptions in connection with salary growth rates, staff turnover and use of an appropriate discount rate. The assumptions used, and the sensitivities to their changes, are disclosed in Note (19). The Group appointed an independent actuary to develop an estimate of the Death and Compensation Fund obligations. <p>The balance of this obligation amounted to JD 56,214 thousand as at 31 December 2023 (2022: JD 53,779 thousand).</p> <p>This subject is considered a key audit matter given the materiality of the employees benefits plans, Death and Compensation Fund in particular, to the consolidated financial statements and the significant estimates and judgments used in the calculation of the obligation as mentioned above.</p>	<ul style="list-style-type: none"> We obtained the latest signed agreements between the Group and the General Union of Mines and Mining Employees, in addition to the internal bylaws for the Death and Compensation Fund and its subsequent amendments. We also obtained an understanding of the different benefit schemes available to employees of the Group and assessed whether the Group's accounting policies had been applied consistently over each of the presented years, and whether the applied techniques to calculate obligations at the year-end complied with the requirements of IAS 19 "Employee Benefits". Management provided us with the independent actuarial report used by management to calculate the obligations of defined employees' benefits. We assessed the independence and professional qualifications of the appointed actuary, together with the scope of work that the actuary was requested to perform. We utilised our internal actuarial expert to assess the reasonableness of the key assumptions (discount rate, inflation rates, attrition and mortality assumptions) adopted by the independent actuary for the estimation of the Death and Compensation Fund obligations based on their experience in similar industries. We tested the accuracy of the information used in the actuarial calculation which was provided by management by tracing to employees' contracts, payroll sheets, employees' information including, but not limited to, date of hire, age, current salary and grade. We reviewed the disclosures included in the consolidated financial statements to assess the adequacy of disclosures based on IAS 19 "Employee Benefits" requirements in Note (19).
---	--



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Other information:

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Management's annual report (but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon) which we obtained prior to the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, the other information that we obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance IFRS Accounting Standards, and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on other legal and regulatory requirements

The Group maintains proper accounting records which are consistent, in all material aspects, with the accompanying consolidated financial statements. We recommend the General Assembly to approve them.

For and on behalf of PricewaterhouseCoopers "Jordan"


Hazem Hanna Sababa
License No. (802)

Amman - Jordan
28 March 2024



ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2023

	Notes	31 December 2023 JD "000"	31 December 2022 JD "000"
Assets			
Non-current assets			
Property, plant, and equipment	5	760,868	633,631
Access rights	6	13,932	15,342
Right of use asset	31	2,667	3,356
Investments in associates	7	7,084	5,902
Investments in joint ventures	8	256,323	231,517
Financial assets at amortised cost	10	20,425	20,555
Employees' housing loans	11	13,961	13,404
Other non-current assets	17	77,488	88,001
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	801	835
Deferred tax assets	23	23,434	22,316
		<u>1,176,983</u>	<u>1,034,859</u>
Current assets			
Finished goods inventory	13	23,088	42,406
Consumable inventory	14	50,943	52,725
Employees' housing loans	11	2,740	2,738
Accounts receivable	12	164,623	282,897
Other current assets	15	52,737	79,130
Time deposits *	16,34	419,419	455,713
Cash and cash equivalents *	16,34	96,815	75,327
		<u>810,365</u>	<u>990,936</u>
Total assets		<u>1,987,348</u>	<u>2,025,795</u>
Shareholders' Equity and Liabilities			
Shareholders' Equity			
Paid in share capital	1	83,318	83,318
Statutory reserve	18	50,464	50,464
Voluntary reserve	18	80,699	80,699
Fair value reserve	9	144	178
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(11,768)	(8,155)
Retained earnings		1,511,495	1,368,824
Net Shareholders' Equity		<u>1,714,352</u>	<u>1,575,328</u>

* Refer to note (34-A) for details regarding certain restatements related to cash on hand and bank balances reclassification within the consolidated statements of financial position lines.

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT 31 DECEMBER 2023

	Notes	31 December 2023 JD "000"	31 December 2022 JD "000"
Liabilities			
Non-current liabilities			
Death and compensation fund obligations	19	53,386	50,048
Other non-current liabilities	22	21,217	19,465
Lease liabilities	31	2,552	3,193
		<u>77,155</u>	<u>72,706</u>
Current liabilities			
Lease liabilities	31	893	893
Income tax provision	23	79,838	196,278
Mining fees to the Government of Jordan	26	28,598	77,133
Death and compensation fund obligations	19	2,828	3,731
Trade payables		20,196	15,055
Other current liabilities	20	63,488	84,671
		<u>195,841</u>	<u>377,761</u>
Total liabilities		<u>272,996</u>	<u>450,467</u>
Total shareholders' equity and liabilities		<u>1,987,348</u>	<u>2,025,795</u>

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Notes	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Revenues from contracts with customers	21	792,523	1,268,192
Cost of sales	24	(383,161)	(354,790)
Gross profit	21	409,362	913,402
Administrative expenses	25	(19,021)	(18,665)
Selling and distribution expenses	27	(20,449)	(17,432)
Net impairment losses on financial assets	16	(1,190)	(4,068)
Corporate social responsibility expenses	33	(7,540)	(8,092)
Potash mining fees	1, 26	(53,028)	(127,133)
Operating profit		308,134	738,012
Finance income		26,641	12,985
Finance costs	28	(5,413)	(5,671)
Other income, net		961	553
Profit before the Group's share of profit from associates and joint ventures and income taxes		330,323	745,879
Group's share of profit from associates and joint ventures	7,8	67,015	94,979
Profit before income tax		397,338	840,858
Income tax expense	23	(104,694)	(239,630)
Profit for the year		292,644	601,228
		JD / Fills	JD / Fills
Earnings per share			
Basic and diluted earnings per share	29	3.512	7.216

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Notes	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Profit for the year		292,644	601,228
Other comprehensive income			
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>			
Re-measurement of post-employment benefit obligations	19	(3,649)	7,949
Group's share of joint ventures re-measurement of post-employment benefit obligations	8,7	(1,089)	1,112
Changes in the fair value of equity investments at fair value through other comprehensive income	9	(34)	45
Income tax relating to these items		1,125	(2,435)
Total comprehensive income for the year		<u>288,997</u>	<u>607,899</u>

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Paid in Share capital JD "000"	Statutory reserve JD "000"	Voluntary reserve JD "000"	Fair value reserve JD "000"	Re-measurement of post-employment benefit obligations JD "000"	Retained earnings JD "000"	Net Shareholders' Equity JD "000"
2023							
Balance at 1 January 2023	83,318	50,464	80,699	178	(8,155)	1,368,824	1,575,328
Profit for the year	-	-	-	-	-	292,644	292,644
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(34)	(3,613)	-	(3,647)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(34)	(3,613)	292,644	288,997
Transactions with shareholders in their capacity as owners							
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	(149,973)	(149,973)
Balance at 31 December 2023	83,318	50,464	80,699	144	(11,768)	1,511,495	1,714,352
2022							
Balance at 1 January 2022	83,318	50,464	80,699	133	(14,761)	867,577	1,067,410
Profit for the year	-	-	-	-	-	601,228	601,228
Other comprehensive income for the year	-	-	-	45	6,626	-	6,671
Total comprehensive income for the year	-	-	-	45	6,626	601,228	607,899
Transactions with shareholders in their capacity as owners:							
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	(99,981)	(99,981)
Balance at 31 December 2022	83,318	50,464	80,699	178	(8,155)	1,368,824	1,575,328

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Notes	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Operating Activities			
Profit for the year before income tax		397,338	840,858
Adjustments:			
Depreciation	5	56,280	53,874
Depreciation on right of use asset	31	689	689
Amortisation	6,10,17	4,821	3,436
Finance income		(26,641)	(12,985)
Finance costs	28	5,413	5,671
Share of profit from associates and joint ventures	7,8	(67,015)	(96,091)
Impairment losses on financial assets	16	1,190	-
End of service indemnity provision		(182)	39
Potash mining fees		53,028	127,133
Provision for slow moving spare parts and inventory	13,14	1,519	357
Reversal of provision for slow moving spare parts and inventory	13,14	(2,348)	(566)
Provision for unpaid employees' leaves		(371)	-
Employee's legal cases compensation provision		79	1,773
Death and compensation provision	19	8,290	7,764
Working capital changes:			
Finished goods inventory		19,318	(20,979)
Consumable inventory		2,611	(2,761)
Accounts receivable		118,274	(172,105)
Other assets		(1,915)	8,616
Trade payables and accruals		5,141	5,626
Other current liabilities		(19,454)	29,062
Net cash flows from operating activities before paid income tax, mining fees and death and compensation fund		556,065	779,411
Income tax paid	23	(221,127)	(118,873)
Mining fees	26	(101,563)	(78,382)
Death and compensation fund	19	(9,504)	(5,184)
Net cash flows generated from operating activities		223,871	576,972

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023

	Notes	2023 JD "000"	2022 JD "000"
INVESTING ACTIVITIES			
Purchase of property, plant and equipment	5	(183,517)	(183,821)
Finance income received		24,417	9,370
Dividends received from associates and joint ventures	7,8	77,700	31,468
Granted employees' housing loans		(3,519)	(1,911)
Proceeds from Employees housing loans		2,960	2,920
Short term deposits with maturity above three months and less than a year	16	35,104	(298,006)
Net cash flows used in investing activities		<u>(46,855)</u>	<u>(439,980)</u>
FINANCING ACTIVITIES			
Repayment of loans		-	(6,494)
Payments for obligations against capital projects	6	-	(2,427)
Finance costs paid		(5,160)	(5,671)
Dividends paid to shareholders	18	(149,475)	(100,090)
Lease liability paid	31	(893)	-
Net cash flows used in financing activities		<u>(155,528)</u>	<u>(114,682)</u>
Increase in cash and cash equivalents		21,488	22,310
Cash and cash equivalents at 1 January	16	75,327	53,017
Cash and cash equivalents at 31 December	16	<u>96,815</u>	<u>75,327</u>
Non-Cash transactions:			
Interest expense incurred on lease liabilities	31	<u>253</u>	<u>300</u>

The accompanying notes 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

(1) GENERAL INFORMATION

Arab Potash Company "APC", the "Company", is a public shareholding company that was founded and registered on 7 July 1956 in Amman – Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. Based on the agreement, the Company will not be responsible for any decommissioning costs. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual fees for usage of mining lands within the concession area, the concession area borders, and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the annual fees of the concession lands in Ghour Al Safi site to JD 1.5 million per annum; subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2 million as of 31 December 2023 (2022: JD 1.9 million).

Under the terms of the concession, the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan is entitled to a mining fee of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 15 for each ton mined, effective 17 March 2008. On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 125 for each ton mined, effective 16 September 2008 with maximum mining fees payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year excluding the Company's share in the results of its subsidiaries and associates.

Potash mining fees for the years 2023 and 2022 were calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries and associates. Mining fees were presented in a separate line item within the consolidated statement of income.

The authorized and paid in share capital is JD 83,317,500 distributed into 83,317,500 shares with a par value of JD 1 per share, that are all listed in Amman stock exchange market- Jordan.

The Company and its subsidiaries (the "Group") produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate, mixed salts and mud in the international market.

The registered address of the Company is P. O. Box 1470 Amman 11118, the Hashemite Kingdom of Jordan.

The consolidated financial statements were authorised for issue by the board of directors on 26 March 2024. These consolidated financial statements require the approval of the General Assembly of the shareholders of the Company.

(2) MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

2.1 Basis of Preparation

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with IFRS Accounting Standards and the related interpretations.

The consolidated financial statements of the Group are prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income and financial assets at fair value through profit or loss that have been measured at fair value at the date of these consolidated financial statements.

The consolidated financial statements of the Group are prepared in accordance with the going concern basis.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except otherwise indicated.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in (Note 4).

2.2 Basis of Consolidation

The consolidated financial statements of the Group include the financial statements of the Company and its controlled subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The Group re-assesses whether it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Included in consolidated statement of income: income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Group Structure

The Company has the following subsidiaries and joint ventures:

Subsidiary name	Type	Nature of business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	Limited Liability	Fertilizer production	29,000	100
Numeira Mixed Salts and Mud Company Dead sea for chemicals & fertilizers	Limited Liability	Dead sea Mud products and packaging services	800	100
	Limited Liability	Fertilizer production	50	100
Joint ventures	Type	Nature of business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
Jordan Bromine Company	Limited (Private Free Zone)	Extraction of Bromine	30,000	50
Jordan Industrial ports company	Limited Liability	Industrial Port for handling services	140,000	50

Shareholders that have significant influence over the Group

Shareholder	No. of shares	Percentage of ownership %
Man Jia Industrial Development Limited	23,294,614	28
Governmental Investments Management Company	21,782,437	26
Arab Mining Company	16,633,897	20
Social Security Corporation	8,679,641	10

2.3 Changes in Accounting Policies

2.3.1 Changes in accounting policy and disclosures

(a) New and amended standards and interpretations issued and adopted by the Group in the financial year beginning on 1 January 2023:

Title	Key requirements	Effect date *
IFRS 17 Insurance Contracts	<i>IFRS 17 was issued in May 2017 as replacement for IFRS 4 Insurance Contracts. It requires a current measurement model where estimates are remeasured in each reporting period. Contracts are measured using the building blocks of: • discounted probability-weighted cash flows • an explicit risk adjustment, and • a contractual service margin (CSM) representing the unearned profit of the contract which is recognised as revenue over the coverage period. The standard allows a choice between recognising changes in discount rates either in the statement of profit or loss or directly in other comprehensive income. The choice is likely to reflect how insurers account for their financial assets under IFRS 9. An optional, simplified premium allocation approach is permitted for the liability for the remaining coverage for eligible groups of insurance contracts, which are often written by non-life insurers.</i>	1 January 2023
<i>Disclosure of Accounting Policies – Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2</i>	The IASB amended IAS 1 Presentation of Financial Statements to require entities to disclose their material rather than their significant accounting policies. The amendments define what is 'material accounting policy information' (being information that, when considered together with other information included in an entity's financial statements, can reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements) and explain how to identify when accounting policy information is material. They further clarify that immaterial accounting policy information does not need to be disclosed. If it is disclosed, it should not obscure material accounting information.	1 January 2023
Definition of Accounting Estimates – Amendments to IAS 8	The amendment to IAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors clarifies how companies should distinguish changes in accounting policies from changes in accounting estimates.	1 January 2023
<i>Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – Amendments to IAS 12</i>	The amendments to IAS 12 Income Taxes require companies to recognise deferred tax on transactions that, on initial recognition, give rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences, and will require the recognition of additional deferred tax assets and liabilities. The amendment should be applied to transactions that occur on or after the beginning of the earliest comparative period presented.	1 January 2023

(b) The Group has not yet applied the following new standards, amendments and interpretations that have been issued but are not yet effective:

<p>Classification of Liabilities as Current or Non-current – Amendments to IAS 1 Non-current Liabilities with Covenants – Amendments to IAS 1</p>	<p>Amendments made to IAS 1 Presentation of Financial Statements in 2020 and 2022 clarified that liabilities are classified as either current or noncurrent, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the entity's expectations or events after the reporting date (e.g. the receipt of a waiver or a breach of covenant). Covenants of loan arrangements will not affect classification of a liability as current or non-current at the reporting date if the entity must only comply with the covenants after the reporting date.</p>	<p>1 January 2024</p>
<p>Lease Liability in a Sale and Leaseback – Amendments to IFRS 16</p>	<p>In September 2022, the IASB finalised narrow-scope amendments to the requirements for sale and leaseback transactions in IFRS 16 Leases which explain how an entity accounts for a sale and leaseback after the date of the transaction.</p>	<p>1 January 2024</p>
<p>Supplier finance arrangements – Amendments to IAS 7 and IFRS 7</p>	<p>The IASB has issued new disclosure requirements about supplier financing arrangements ('SFAs'), after feedback to an IFRS Interpretations Committee agenda decision highlighted that the information required by IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures falls short of meeting user information needs. The objective of the new disclosures is to provide information about SFAs that enables investors to assess the effects on an entity's liabilities, cash flows and the exposure to liquidity risk.</p>	<p>1 January 2024</p>

The management is still in the process of evaluating the impact of these new amendments on the Group's consolidated financial statements, and it believes that there will be no significant impact on the consolidated financial statements when they are implemented.

There are no other standards that are not yet effective and that would be expected to have a material impact on the Group in the current year starting 1 January 2023 or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Jordanian Dinar', which is the Company's functional and presentation currency.

(b) **Transactions and balances**

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions, and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at year end exchange rates, are generally recognised in the consolidated statement of income. They are deferred in equity if they relate to qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges or are attributable to part of the net investment in a foreign operation.

2.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment is stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of any component accounted for as a separate asset is derecognised when replaced. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of income during the reporting period in which they are incurred.

Depreciation is calculated to allocate the cost of assets over their estimated useful lives on a straight-line basis commencing when the assets become ready for their intended use. The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

The Group's estimated depreciation rates on each asset classification are as follows:

	<u>%</u>
Buildings	5-10
Dikes	6-10
Machinery, equipment & strategic spare part	12
Vehicles	20
Furniture and fixtures	12
Computers	20

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalised and the carrying amount of the component that is replaced is written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases future economic benefits of the related item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated statement of income as the expense is incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on

derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of income and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The residual value of an asset is the estimated amount that the Group would currently obtain from the disposal of the asset less the estimated costs of disposal, if the asset was already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Items in the course of construction for production or administrative purposes, or for purposes not yet determined, are carried at cost, less any recognised impairment loss. Cost includes professional fees and for qualifying assets, borrowing costs capitalised in accordance with the Group's accounting policy. Such items are classified to the appropriate categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property, plant and equipment, commences when the assets are ready for their intended use.

2.6 Access rights

This asset represents the amounts that were paid to the Gas provider against the cost of constructing the gas pipelines from the supplier's field of operation to the borders of the Hashemite Kingdom of Jordan, in additions to the amounts that were paid to National Electrical Power Company as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power for the gas turbine. The Company will be amortising these assets using the straight-line method over 15 and 20 years respectively.

Any signs of impairment of the value of the right of use are reviewed at the date of the consolidated financial statement, the estimated useful lives of these assets are also reviewed and any changes to be made on the coming periods.

2.7 Inventories

Inventories are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost of inventory is determined on the weighted average basis. The Cost includes direct production costs and related production overheads (based on the normal operating capacity).

Spare parts and supplies are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost is determined on the weighted average basis. The cost of spare parts and supplies comprises raw material, direct labour, other direct costs and related production overheads.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and selling expenses.

The Group performs a comprehensive review over all spare parts to identify whether there is a need to record a provision against spare parts that are not appropriate anymore for use, or due to passage of time, being damaged or obsoleted.

2.8 Investments in Associates and Joint Ventures

Associates: Associates are entities over which the Group has significant influence (directly or indirectly), but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting and are initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. Dividends received from associates reduce the carrying value of the investment in associates. Other post-acquisition changes in the Group's share of net assets of an associate are recognised as follows: (i) the Group's share of profits or losses of associates is recorded in the consolidated profit or loss for the year as the share of results of associates, (ii) the Group's share of other comprehensive income is recognised in other comprehensive income and presented separately, (iii); all other changes in the Group's share of the carrying value of net assets of associates are recognised in profit or loss within the share of results of associates.

However, when the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

Under the equity method of accounting, interests in joint ventures are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise the Group's share of the post-acquisition profits or losses and movements in other comprehensive income. When the Group's share of losses in a joint venture equal or exceeds its interests in the joint ventures (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the joint ventures), the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the joint ventures.

Unrealised gains on transactions between the Group and its joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the joint ventures. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. [Accounting policies of the joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Disposals of subsidiaries, associates or joint ventures. When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity, are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss. If the ownership interest in an associate is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

2.9 Impairment of Non-Financial Assets

Non-financial assets that are subject to depreciation or amortization are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows which are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets (cash-generating units).

Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at the end of each reporting period.

2.10 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents includes cash on hand and short-term deposits with an original maturity of three months or less that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

2.11 Impairment of financial assets

The Group applies IFRS 9 for measuring expected credit losses ("ECL") model on all financial assets measured at amortized cost.

The Group has four types of financial assets that are subject to IFRS 9' expected credit loss model:

- 1- Trade receivables from sales of inventory
- 2- Debt investments carried at amortised cost
- 3- Employees housing loans, and
- 4- Deposits at banks

1-Trade receivables

The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

On that basis, and based on the last five years data and current year aging, it was noted that there were no receivables with balances that were overdue in addition to having collaterals against these balances represented by letters of credit from reputable risk rated banks as well as credit insurance policies.

Trade receivables are written off where there is no reasonable expectation of recovery. Indicators that there is no reasonable expectation of recovery include, amongst others, the failure of a debtor to engage in a repayment plan with the Group, and a failure to make contractual payments for a period of greater than 180 days past due.

Impairment losses on trade receivables are presented as net impairment losses within operating profit. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the same line item. Such credit losses over the trade receivables have been historically insignificant and the allowance for the trade receivables is not material.

1- Debt investments carried at amortised cost:

All of the Group's debt investments at amortised cost investments in the Jordanian Government which has no previous history of default or delays in both paying back the interest or the principle. Jordanian Governmental bonds are rated the same as the Jordanian Government at B+.

2- Employees' housing loans:

The Group has applied the general approach permitted by IFRS 9 for employees housing loans. the Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition.

3- Cash on hand and at banks:

These are also subject to the impairment requirements of IFRS 9.

2.12 Provisions

Provisions such as legal cases, end of service indemnity and unpaid leaves provisions are recognised when the Group has:

- a present legal or constructive obligation as a result of a past event,
- it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation in the future and,
- a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects time value of money, where appropriate and the risks specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as part of the finance cost in the consolidated statement of income.

2.13 Employees Benefits

Short-term obligations

Liabilities for wages and salaries, including non-monetary benefits and accumulating annual leaves that are expected to be settled wholly within 12 months after the end of the period in which the employees render the related service are recognised in respect of employees' services up to the end of the reporting period and are measured at the amounts expected to be paid when the liabilities are settled. The liabilities are included in other payables.

Defined contribution pension plan

For defined contribution plans, the Group pays contributions to pension insurance plans administered by the Social Security Corporation on a mandatory basis. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognised as a social security expense when they are due.

Defined benefit plan

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan.

The Group makes payments to the employees when their service end, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation as per the Group's internal bylaws.

The Group has the following defined benefit plans:

- End of service indemnity
- Death and compensation fund obligations

The liability recognised in the consolidated statement of financial position is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by management using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related benefit obligation. Where there is no deep market in such bonds, the market rates on government bonds are used.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions (Re-measurements) are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past-service costs are recognised immediately in the consolidated statement of income.

2.14 Revenue Recognition

Revenue is income arising in the course of the Group's ordinary activities. Revenue is recognised in the amount of transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring control over promised goods or services to a customer, excluding the amounts collected on behalf of third parties. Revenue is recognised net of discounts, returns and value added taxes, export duties and other similar mandatory payments.

Revenue is recognised, when (or as) the Group satisfies the performance obligations as specified in the contract with the customer (buyer), when the seller has transferred to the customer (buyer) control over the promised goods and services, either:

- at a point in time or
- over a time basis equivalent to the stage of completion of the service.

The Group recognizes revenue from the following main sources:

- (i) Sale of Potash and fertilizer products directly to the customers,
- (ii) Rendering of transportation services of Potash and fertilizer products sold

i) Sale of Potash and fertilizer products directly to the customers,

Sales are recognised when control of the goods has transferred, being when the goods are delivered to the customer, the customer has full discretion over the goods, and there is no unfulfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the goods. Delivery occurs when the goods have been shipped to the specific location, the risks of obsolescence and loss have been transferred to the customer, and either the customer has accepted the goods in accordance with the contract, the acceptance provisions have lapsed, or the Group has objective evidence that all criteria for acceptance have been satisfied.

Revenue from the sales with discounts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide for the discounts, using the expected value method, and revenue is only recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal will not occur. A refund liability is recognised for volume discounts payable to customers in relation to sales made until the end of the reporting period.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Some sales contracts for APC incorporate variable consideration; where the price promised in the contract is subject to variability. The Group estimates the amount of consideration that is subject to variability to which it will be entitled in exchange for transferring potash to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

Rendering of transportation of goods services

The Group has full discretion over the price to sell the goods. The selling price includes revenue generated from the sale of goods and transportation services depending on the Incoterms contained in the contract with each customer. Where the contracts include multiple performance obligations, the transaction price is allocated to each separate performance obligation based on the stand-alone selling prices as follows:

- the sale of the promised goods and
- the transportation thereof and it is being disclosed separately

The Group recognizes revenue from the sale and delivery of the promised goods when the goods, delivered to the loading port, are loaded on to the vessel as this represents the point in time at which the right to consideration becomes unconditional, as only the passage of time is required before payment is due. However, the revenue related to the transportation service is recognized over time, if material, based on the stage of completion of service which is assessed at the end of each reporting period. The disaggregation between separate performance obligations is performed based on the standalone selling price.

All shipping and handling costs incurred by the Group, in relation to the satisfaction of performance obligation for the transportation of the promised goods are recognized as cost of sales in the consolidated statement of income.

(iii) Finance income on bank deposits

Finance income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate ("EIR") applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount.

(iv) Dividend income

Dividend income from investments is recognised when the rights to receive payment have been established.

2.15 Dividend distribution

Liabilities for dividend distributions are recognised for the amount of any dividend declared, being appropriately authorised and no longer at the discretion of the Group, on or before the end of the reporting period but not distributed at the end of the reporting period. Dividend distribution liabilities are recognised as a direct charge to retained earnings in the consolidated statement of changes in shareholders' equity, with any unpaid amount is presented under trade and other payables in the consolidated statement of financial position.

2.16 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing:

- the consolidated net profit after tax attributable to ordinary owners of the Group.
- by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the financial year, adjusted for bonus elements in ordinary shares issued during the year and excluding treasury shares (where applicable).

Diluted earnings per share adjusts the figures used in the determination of basic earnings per share to take into account the effect of any dilutive potential ordinary shares.

2.17 Income tax

The income tax expense or credit for the period is the tax payable on the current period's taxable income, based on the applicable income tax rate for each jurisdiction, adjusted by changes in deferred tax assets and liabilities attributable to temporary differences and to unused tax losses.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of the reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation and considers whether it is probable that a taxation

authority will accept an uncertain tax treatment. The Group measures its tax balances either based on the most likely amount or the expected value, depending on which method provides a better prediction of the resolution of the uncertainty.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill. Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that, at the time of the transaction, affects neither accounting nor taxable profit or loss and does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and losses.

Deferred tax liabilities and assets are not recognised for temporary differences between the carrying amount and tax bases of investments in foreign operations where the company is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that the differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets and liabilities are offset where there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities and where the deferred tax balances relate to the same taxation authority. Current tax assets and tax liabilities are offset where the entity has a legally enforceable right to offset and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Current and deferred tax is recognised in the consolidated statement of income, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Value added tax. Output value added tax related to sales is payable to tax authorities on the earlier of (a) collection of receivables from customers or (b) delivery of goods or services to customers. Input VAT is generally recoverable against output VAT upon receipt of the VAT invoice. The tax authorities permit the settlement of VAT on a net basis. VAT related to sales and purchases is recognised in the consolidated statement of financial position on a gross basis and disclosed separately as an asset and a liability.

2.18 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Group's chief operating decision maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments. Reportable segments whose revenue, result or assets are ten percent or more of all the segments are reported separately.

2.19 Financial assets

2.19.1 Classification

The Group classifies its financial assets in accordance IFRS 9 in the following measurement categories:

- Those to be measured at amortised cost including financial assets at amortised costs, accounts receivable, employees housing loans and bank balances).
- Those to be measured subsequently at fair value; and

The classification depends on the Group's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in the consolidated statement of income or OCI. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

2.19.2 Recognition and derecognition

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

2.19.3 Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss (FVPL), transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in the consolidated statement of income.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

Debt instruments

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset. There are three measurement categories into which the Group classifies its debt instruments:

Amortised cost: Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses) together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.

Financial assets valued through Other comprehensive Income FVOCI:

A- Debt Instruments: Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through OCI, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in the consolidated statement of income. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to the consolidated statement of income and recognised in other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method, foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.

B- Equity instruments: The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in OCI, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the Group's right to receive payments is established.

Financial assets valued through Profit or Loss: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in the consolidated statement of income and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

(3) FINANCIAL RISK MANAGEMENT

3.1 Financial risk factors

The group's risk management is carried out by a central treasury department under policies approved by the board of directors. The treasury department identifies and evaluates financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The board provides written principles for overall risk management, as well as policies covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, Cash flow and fair value interest rate, use of derivative financial instruments and non-derivative financial instruments, and investment of excess liquidity.

(a) Market risk

- Foreign exchange risk

The Group's transactions are mostly in Jordanian Dinars or US Dollar and EURO.

The group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk, primarily the US Dollar and EURO currencies. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions and recognised assets and liabilities denominated in a currency that is not the functional currency of the relevant group entity.

The exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar). Regarding other currencies exchange differences, the Group records these differences directly in the consolidated statement of income upon its occurrence.

	Increase in exchange rate %	Balance JD '000	Effect on profit for the year before tax & royalties' JD '000
2023			
Assets			
Euro	5	36,071	1,804
Liabilities			
Euro	5	(9,041)	(452)
		<u>27,030</u>	<u>1,351</u>
2022			
Assets			
Euro	5	8,402	420
Liabilities			
Euro	5	(6,949)	(347)
		<u>1,453</u>	<u>73</u>

The decrease in the exchange rate has the same financial effect in the opposite direction.

- Cash flow and fair value interest rate risk

Governmental bonds:

The Group's interest rate risk arising from governmental bonds carried at amortised cost are not subject to interest rate risk, since neither the carrying amount nor the future cash flows will fluctuate because these bonds are issued at fixed rates. Hence, the Group's exposure to fair value interest rate risk is not material.

Bank deposits

The Group takes on exposure to the effects of fluctuations in the prevailing levels of market interest rates on its financial position and cash flows. All bank deposits are subject to fixed interest rates. Hence, the Group exposure to fair value interest rate risk is not material.

(b) Liquidity risk

The Group follows prudent liquidity risk management, which consists of maintaining sufficient cash and funding through an adequate amount of credit facilities.

The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying balances, as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Total JD '000	Book value JD '000
At 31 December 2023					
Lease liability	893	893	2,022	3,808	3,445
Trade payables	20,196	-	-	20,196	20,196
Other current liabilities (without statutory liabilities)	58,254	-	-	58,254	58,254
	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Total JD '000	Book value JD '000
At 31 December 2022					
Lease liability	893	893	2,972	4,758	4,086
Trade payables	15,055	-	-	15,055	15,055
Other current liabilities (without statutory liabilities)	79,207	-	-	79,207	79,207

(c) Credit risk

The Group is exposed to credit risk, which is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to meet an obligation.

The Group is exposed to credit risk on the following financial instruments:

Category	Class	Amount	Impairment model
Financial assets at amortised cost	- Investment in governmental bonds	20,425	General approach
	- Trade receivables at amortised costs	164,623	Simplified
	- Cash on hand and bank balances	516,234	General approach
	- Employees housing loans	13,961	General approach

Credit risk is managed under direction of the board of directors ("board") of the Group.

Trade receivables:

The board receives regular reporting from the credit department who manage the performance of the trade receivables. The credit department has set out policies and procedures for managing credit risk on the trade receivables.

- The Group structures the levels of credit risk it undertakes by placing limits on the amount of credit risk accepted in relation to a customer. Limits on the level of credit risk are approved regularly by management. Such limits are monitored on a revolving basis and are subject to an annual, or more frequent, review.
- On granting of credit, an assessment is performed of the credit worthiness of the debtor and the ability to pay.
- For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of Letter of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance.
- After granting the credit, the credit department, on a monthly basis, reviews the aging analysis and follows up on all outstanding payments.
- Management of the credit department determines the appropriate receivables that should be handed over for collection, the amount of provision that should be recorded in these receivables and amounts that should be written off. The board approves the procedures for managing credit risk, the amount of provision to be recognized and amounts to be written off.

Credit risk grading system: For measuring credit risk and grading financial instruments by the amount of credit risk, the Group applies an Internal Risk Based rating system. Internal credit ratings are mapped on an internally defined master scale with a specified range of historical loss rate as disclosed in the table below:

Master scale credit risk grade	Corresponding internal ratings	Ratings by external international rating agencies (S&P)	Corresponding PD interval
Excellent	1	AAA to BB+	1%
Good	2	BB to B+	5%
Default	3	Other than the above	100%

Each master scale credit risk grade is assigned a specific degree of creditworthiness:

- Excellent – strong credit quality with low expected credit risk and no history of default.
- Good – adequate credit quality with a moderate credit risk.
- Default – balances in which a default has occurred.

All the receivables within the Group are secured in the form of bank guarantees, deeds of undertaking or letters of credit which can be called upon if the counterparty is in default under the terms of the agreement.

Other financial instruments:

The treasury department has the following policies and procedures:

- All bank accounts and deposits are held with reputable financial institutions with an appropriate credit rating acceptable to the Group. the Group is not exposed to the credit risk concentration with regards to cash balances with banks
- The Group only invests in high quality bonds and deposits.
- Where appropriate, the board sets limits on exposures to credit risk.

Credit risk concentration

The Group is exposed to concentration of risk as follows:

- The Group is exposed to credit risk concentration with regards to the trade receivables as one customer represents 18% of the total outstanding balance at year-end. (2022 :18%)
- The Group also has concentration risk to the following countries:
 - China
 - India

Management reviews the concentration risk on a monthly basis and where required institutes processes to manage the risk.

Definition	Trade receivables	Investment in governmental bonds Bank balances Employees housing loans
Significant increase in credit risk (SICR)	Not applicable as simplified approach is followed	More than 30 days past due after the end of the grace period. Credit ratings Macro factors
Default definition	More than 90 days past due after the end of the grace period.	More than 90 days past due after the end of the grace period
Credit impaired	Financial instruments are in default. Counterpart is in liquidation	Financial instruments are in default. Counterpart is in liquidation.
Low credit risk	Not applicable as simplified approach is followed	The Group decided not to use the low credit risk assessment exemption for other financial instrument. Hence, even assets of an investment grade are assessed whether there has been a SICR.

The Group considers the probability of default upon initial recognition of an asset and whether there has been a significant increase in credit risk on an ongoing basis throughout each reporting period.

To assess whether there is a significant increase in credit risk, the Group compares the risk of a default occurring on the asset as at the reporting date with the risk of default as at the date of initial recognition. It considers available reasonable and supportive forwarding-looking information. Especially the following indicators are incorporated:

- internal credit rating
- external credit rating (as far as available)
- actual or expected significant adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant change to the borrower's ability to meet its obligations
- significant changes in the value of the collateral supporting the obligation or in the quality of third-party guarantees or credit enhancements
- significant changes in the expected performance and behaviour of the borrower, including changes in the payment status of borrowers in the group and changes in the operating results of the borrower.

Macroeconomic information (such as market interest rates or growth rates) is incorporated as part of the internal rating model.

Financial assets are written off when there is no reasonable expectation of recovery, such as a debtor failing to engage in a repayment plan with the company. The Group categorises a loan or receivable for write off when a debtor fails to make contractual payments more than 180 days past due. Where loans or receivables have been written off, the Group continues to engage in enforcement activity to attempt to recover the receivable due.

Trade receivables at amortised cost

The simplified approach is used in determining credit loss allowance for trade receivables measured at amortised cost. A provision matrix is used to determine the provision. The provision matrix is based on the number of days that an asset is past due.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Collateral held for trade receivables:

The Group does not expect any losses as a result of its customers' non-payment obligations due to the following:

- All customer balances are secured against letters of credit or insurance policies that covers the whole balance of the receivables.
- reducing limits for customers with large unpaid exposures

Employees housing loans

Employees housing loans are loans granted to employees based on the internal bylaws of the Group. These loans are later collected through the monthly deduction from salaries in accordance with the agreed-on repayment schedule. Salaries are deducted against the loans in addition to mortgaging the real estate in the benefit of the Group and setting other employees benefits including end of service when retiring and resigning.

These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years and take into consideration the remaining years of service for the employee. These loans are not impaired and are guaranteed by a first-class property mortgage. The fair value of these property mortgages exceeds their carrying value.

ECL approach for employees housing loans:

The Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition. The Group uses staging criteria under the general approach model to determine the ECL on its employees housing loans. The stages which are being used by the Group to determine ECL are as follows:

Stage	Description	Loss recognitic
1	Performing	12-month ECL
2	Significant increase in credit risk	Lifetime ECL
3	Credit impaired	Lifetime ECL

Stage 1: Performing loans:

Loans that are not credit-impaired on initial recognition are classified in Stage 1. Loans in Stage 1 have their ECL measured at an amount equal to the portion of lifetime ECL that results from default events possible within the next 12 months or until contractual maturity, if shorter ("12 Months ECL"). Performing loans are those loans for active employees that have no days of past due instalments.

Stage 2: Significant increase in credit risk ("SICR"):

If the Group identifies a significant increase in credit risk ("SICR") since initial recognition, the asset is transferred to Stage 2 and its ECL is measured based on ECL on a lifetime basis, that is, up until contractual maturity but considering expected prepayments, if any ("Lifetime ECL").

To identify SICR, where applicable, the Group undertakes a holistic analysis of various factors, including the number of days the instalment is overdue and the current employment status (resigned and terminated employees).

Stage 3: Credit impaired

If the Group determines that a financial asset is credit-impaired, the loan is transferred to Stage 3 and its ECL is measured as a Lifetime ECL. The Group's definition of credit impaired loans is based on the defaulted employees who are resigned and their instalments are overdue for more than 90 days.

loss allowance for loans recognised in the period is impacted by a variety of factors. These main factors are described as follows:

- Transfers between Stage 1, 2 and 3 for loans becoming credit-impaired in the period, or when the employee become defaulted,
- Additional allowances for new loans recognised during the period, as well as releases for loans derecognised in the period (if any);
- Impact on the measurement of ECL due to changes to model assumptions, including changes in PDs, EADs and LGDs in the period, arising from update of inputs to ECL models;
- Write-offs of allowances related to loans that were written off during the period.

None of the above were noted during the year that had an effect on the ECL or led to movement between the stages.

Credit risk related to bank balances.

The Group manages credit risk from balances with banks and other financial institutions by investing surplus funds only with approved and reputable counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Bank deposits and term deposits are limited to high-credit-quality financial institutions. Credit risk management considers the diversification of funds with banks or ensuring the banks are not under any financial distress.

The Group approach for ECL measurement on bank balances is based on credit risk assessments based on external ratings. External ratings present classification of the rating grades, issued by the External Credit Assessment Institutions (ECAI), into those considered as "investment grades", "non-investment grades" and "in default". If the Counterparty does not have external rating, the Group uses Sovereign Rating.

The Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition and therefore the ECL is estimated at an amount equal to the expected credit losses for a period of 12 months.

The table below presents an analysis of cash and bank balances by rating agency designation as of 31 December 2023:

<u>External credit rating (S&P and equivalents)</u>	<u>31 December 2023</u>	<u>31 December 2022</u>
	JD	JD
AA-	-	2,672
A+	-	642
A	29,678	30,322
A-	25,233	36,262
BBB+	-	43,292
BBB	-	15,089
BB+	52,002	-
BB	73,545	90,586
BB-	158,795	171,352
B+	184,007	146,915
	<u>523,260</u>	<u>537,132</u>

The table of cash and cash equivalents exclude cash on hand amounting to JD 433 (2022: JD 177 thousand).

The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Group has identified the GDP and the unemployment rate of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

3.2 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group's capital consists of equity that is being managed by those charged with governance. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders or issue new shares.

The Group's optimal capital structure is to have equity financing instead of borrowings.

3.3 Fair value of Financial Instrument

A- Financial instruments

The Group holds the following financial instruments:

	Financial assets at FVOCI	Financial assets at amortised cost	Financial assets at FVPL	Total
	JD '000	JD '000	JD '000	JD '000
Financial assets At 31 December 2023				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	801	-	-	801
Financial assets at amortized cost	-	20,425	-	20,425
Employees' housing loans	-	16,701	-	16,701
Accounts receivable	-	164,623	-	164,623
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	13,222	-	13,222
Cash on hand and bank balances	-	516,234	-	516,234
	<u>801</u>	<u>731,205</u>	<u>-</u>	<u>732,006</u>
At 31 December 2022				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	835	-	-	835
Financial assets at amortized cost	-	20,555	-	20,555
Employees' housing loans	-	16,142	-	16,142
Accounts receivable	-	282,897	-	282,897
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	45,821	-	45,821
Cash on hand and bank balances	-	531,040	-	531,040
	<u>835</u>	<u>896,455</u>	<u>-</u>	<u>897,290</u>

Financial liabilities	Financial liabilities at amortised cost
	JD '000
At 31 December 2023	
lease liabilities	3,445
Trade payables	20,196
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	<u>58,254</u>
	<u>81,895</u>
At 31 December 2022	
lease liabilities	4,086
Trade payables	15,055
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	<u>79,207</u>
	<u>98,348</u>

The fair value of financial liabilities is not materially different from their carrying amounts, since the interest payable on those liabilities is either close to current market rates or the liabilities are of a short-term nature.

B- Fair value hierarchy

The Group's financial instruments measured at fair value are classified into one of the three levels.

The fair value hierarchy of financial assets measured at fair value were as follows:

	<u>Level 1</u>	<u>Level 2</u>	<u>Level 3</u>	<u>Total</u>
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
2023				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	<u>585</u>	<u>-</u>	<u>216</u>	<u>801</u>
2022				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	<u>619</u>	<u>-</u>	<u>216</u>	<u>835</u>

C- Fair value for financial assets not held at fair value:

	<u>Book value</u> JD '000	<u>Fair value</u> JD '000
2023		
Financial assets at amortised cost	20,425	20,360
Employees housing loans	16,701	14,899
Trade receivables	164,623	164,623
Other current assets	13,222	13,222
2022		
Financial assets at amortised cost	20,555	20,662
Employees housing loans	16,142	15,201
Trade receivables	282,897	282,897
Other current assets	45,821	45,821

Due to the short-term nature of the current receivables, their carrying amount is considered to be the same as their fair value.

The fair value of non-current assets is not significantly different from their carrying value. The fair values were calculated based on cash flows discounted using a current lending rate.

(4) CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS

The Group makes estimates and assumptions that affect the amounts recognised in the consolidated financial statements and the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

(a) Income taxes

The Group recognises liabilities for anticipated tax audit based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the income tax expenses in the period in which such determination is made. At the reporting date, the Group reviews the deferred tax assets balance to assess its recoverable amount and accordingly the balance is adjusted to reflect the total benefit that the Group will obtain when generating profits.

The recognised deferred tax assets represent income taxes recoverable through future deductions from taxable profits and are recorded in the consolidated statement of financial position. Deferred income tax assets are recorded to the extent that realisation of the related tax benefit is probable. This includes temporary differences expected to reverse in the future and the availability of sufficient future taxable profit against which the deductions can be utilised. The future taxable profits and the amount of tax benefits that are probable in the future are based on the medium-term business plan prepared by management and extrapolated results thereafter. The business plan is based on management expectations that are believed to be reasonable under the circumstances.

As at the consolidated financial statement date, there was no uncertain tax position, and management in addition to its Tax advisor, believes that the Income tax provision and expense are sufficient to meet all due liabilities.

(b) Useful lives of property, plant and equipment

The Group's management determines the estimated useful lives and residual values of its property, plant and equipment for calculating depreciation are as outlined in note 2-5. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset, physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and these are mainly performed for the category related to Machinery and Equipment.

The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis. At year-end, management assessed that no changes occurred to these estimates.

At the end of the year, if the useful lives increased/decreased by 5% in comparison with the current useful lives and having all other variables fixed, the net profit before tax and royalties of the year will decrease/ increase by JD 2,671 thousand (2022: decrease/ increase by JD 2,694 thousand).

(c) Impairment of financial assets

The Group applies the IFRS 9 for measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all financial instruments. To measure the expected credit losses, the Group's financial instruments have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due for the following financial assets:

- 1- Trade receivables from sales of inventory,
- 2- Debt investments carried at amortised cost,
- 3- Employees housing loans, and,
- 4- Balances and deposits at banks.

The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses experienced within this period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The group has identified the GDP and the unemployment rate of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

Assessment of whether credit risk on the financial asset has increased significantly since initial recognition and incorporation of forward-looking information in the measurement of ECL.

The amount of ECL is measured as the probability-weighted present value of all cash shortfalls over the expected life of the financial asset discounted at its original effective interest rate.

The key inputs into the measurement of ECL are the term structure of the following variables:

- Probability of default (PD).
- Loss given default (LGD).
- Exposure at default (EAD).

These parameters are generally derived from internally developed statistical models, other historical data and forward-looking information.

Details of ECL calculation are further disclosed in Note 3.1(c).

(d) Provisions for end of service and death and compensation funds

The Group calculates the provision for employees' end of service and death and compensation fund according to its internal policies. These calculations require the use of significant estimates.

The assumptions used in determining the cost for the death and compensation fund obligations include the discount rate, mortality staff turnover, and expected future salary increments. Any changes in these assumptions will impact the amount of these obligations. The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This discount rate should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employees' death and compensation fund obligations, please refer to (note 19).

(e) Potash mining fees

Potash mining fees are calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries and associates. Management applied judgement in evaluating the recognition and accounting of mining fees under IFRIC 21 "Levies" or under IAS 12 "Income taxes". The Company has designated the amount, and it is presented separately in the consolidated statement of income as an operating expense separately from the income tax expense.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(5) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Lands JD"000"	Buildings JD"000"	Dikes JD"000"	Machinery, equipment, and strategic spare parts JD"000"	Vehicles JD"000"	Furniture and fixtures JD"000"	Computers JD"000"	Projects in progress JD"000"	Total JD"000"
2023									
Cost									
Balance at 1 January 2023	3,349	162,007	350,407	896,689	43,689	8,524	9,945	237,151	1,711,761
Additions	23	1,982	-	8,931	2,742	67	373	169,399	183,517
Transfers from projects in Progress to property and equipment	-	3,951	6,137	15,513	399	424	1	(26,425)	-
Disposals related to property and equipment	-	(12)	-	(168)	(934)	-	(315)	-	(1,429)
Balance at 31 December 2023	3,372	167,928	356,544	920,965	45,896	9,015	10,004	380,125	1,893,849
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2022	-	111,521	192,357	717,734	39,321	7,659	9,538	-	1,078,130
Depreciation for the year *	-	4,589	11,865	37,538	1,885	187	216	-	56,280
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	(12)	-	(168)	(934)	-	(315)	-	(1,429)
Balance at 31 December 2023	-	116,098	204,222	755,104	40,272	7,846	9,439	-	1,132,981
Net Book Value at 31 December 2023	3,372	51,830	152,322	165,861	5,624	1,169	565	380,125	760,868
2022									
Cost									
Balance at 1 January 2022	3,284	149,041	297,268	847,248	42,588	8,325	9,869	171,690	1,529,313
Additions	65	1,729	-	6,974	1,575	199	121	174,735	185,398
Transfers from projects in Progress to property and equipment	-	11,237	53,139	43,108	121	-	92	(107,697)	-
Disposals related to projects in progress *	-	-	-	-	-	-	-	(1,577)	(1,577)
Disposals related to property and equipment	-	-	-	(641)	(595)	-	(137)	-	(1,373)
Balance at 31 December 2022	3,349	162,007	350,407	896,689	43,689	8,524	9,945	237,151	1,711,761
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2022	-	106,633	181,311	683,050	37,777	7,482	9,376	-	1,025,629
Depreciation for the year **	-	4,888	11,046	35,325	2,139	177	299	-	53,874
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	-	-	(641)	(595)	-	(137)	-	(1,373)
Balance at 31 December 2022	-	111,521	192,357	717,734	39,321	7,659	9,538	-	1,078,130
Net Book Value at 31 December 2022	3,349	50,486	158,050	178,955	4,368	865	407	237,151	633,631

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

All projects in progress are allocated to the different Cash Generating Units within the Group where the majority of these projects allocated to Potash cash generating unit.

The costs expected to be charged to projects under construction as of 31 December 2023 were estimated at JD 282,567 (2022: JD 214,747 thousand).

Total fully depreciated assets as at 31 December 2023 amounted to JD 966,781 thousand (2022: JD 934,509 thousand).

* During 2022, Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) management decided to terminate the Ammonia tank project, and expense the previously capitalized amount with total amount of JD 1,577 thousand in the consolidated statement of income.

** Depreciation included in the consolidated statement of income is distributed as follows:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Cost of sales (Note 24)	53,877	51,695
Administrative expenses (Note 25)	304	376
Selling and distribution expenses (Note 27)	2,099	1,803
	<u>56,280</u>	<u>53,874</u>

(6) ACCESS RIGHTS

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Right of use of the Gas Pipeline	8,398	9,437
Right of use of NEPCO electricity	5,534	5,905
	<u>13,932</u>	<u>15,342</u>

A- *Right of use of the Gas Pipeline*

On 19 February 2014, Arab Potash Company signed an agreement stating the construction of Gas pipelines, to provide the Company with natural gas as a source of energy and generate electricity. This agreement resulted in an obligation against capital projects of JD 15,583 thousand with an annual interest rate of LIBOR 3 months plus 5% marginal fixed interest rate. This commitment will be settled over a period of 60 monthly payments starting 31 October 2017. The last instalment of the liability balance was settled during the year 2022.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The amortisation of this right will be by using the straight-line method over the contract period of 15 years.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
2023		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	<u>15,583</u>	<u>15,583</u>
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	6,146	5,108
Charges for the year (Note 24)	<u>1,039</u>	<u>1,038</u>
Balance as at 31 December	<u>7,185</u>	<u>6,146</u>
Net book Value	<u>8,398</u>	<u>9,437</u>

B- Right of use of NEPCO electricity

Arab Potash Company has signed an agreement with National Electrical Power Company (NEPCO) during 2017 as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power in case of any malfunctions in the currently used gas turbine. The agreement requires NEPCO to keep its generators stand-by and ready for immediate use by Arab Potash Company for 20 years for one-time payment of JD 7,420 thousand that was paid during December 2018 and will be amortised over the contract period.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
2023		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	<u>7,420</u>	<u>7,420</u>
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	1,515	1,144
Charges for the year (Note 24)	<u>371</u>	<u>371</u>
Balance as at 31 December	<u>1,886</u>	<u>1,515</u>
Net book amount	<u>5,534</u>	<u>5,905</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(7) INVESTMENT IN ASSOCIATES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in associates balance	
					2023 JD "000"	2022 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	Jordan	3,345,600	Fertiliser production	20	6,919	5,761
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	Jordan	393,096	Investment and development	45.45	165	141
					<u>7,084</u>	<u>5,902</u>

The movement on investments in associates is as follows:

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Balance as at 1 January	5,902	4,477
Group's share of profit from associates	1,216	2,157
The Group's share of remeasurement of post-employment benefit obligations	(34)	87
Amendments on the Group's share of profit	-	(819)
Balance as at 31 December	<u>7,084</u>	<u>5,902</u>

The share of profit and loss from investments in associates is as follows:

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	1,193	1,380
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	23	(42)
	<u>1,216</u>	<u>1,338</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC	
	2023 JD "000"	2022 JD "000"	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Current assets	40,826	35,628	392	292
Non-current assets	5,405	4,888	238	245
Current liabilities	(8,575)	(9,411)	(125)	(71)
Non-current liabilities	(3,063)	(2,299)	(142)	(155)
Net assets	34,593	28,806	363	311
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Carrying amount of investment in associates	6,919	5,761	165	141

	NJFC		JISDC	
	2023 JD "000"	2022 JD "000"	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Revenue	138,720	149,361	733	232
Cost of sales	(129,369)	(134,877)	(632)	(226)
Other revenues and expenses, net	(3,388)	(3,488)	(50)	(98)
Profit (Loss) before tax	5,963	10,996	51	(92)
Income tax expense	-	-	-	-
Profit (Loss) for the year	5,963	10,996	51	(92)
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Group's share of Profit (Loss) for the year	1,193	2,199	23	(42)

(8) INVESTMENT IN JOINT VENTURES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in joint ventures balance	
					2023 JD "000"	2022 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	Jordan	15,000,000	Extraction of Bromine	50	182,111	155,675
Jordan Industrial Port (JIPC)	Jordan	70,000,000	Port logistics	50	<u>74,212</u> <u>256,323</u>	<u>75,842</u> <u>231,517</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The movement on investments in joint ventures is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	231,517	206,081
Group's share of profit of joint venture	65,799	93,641
Group's share of re-measurement of post-employment benefit obligations	(1,055)	1,025
Dividends earned from joint ventures*	<u>(39,938)</u>	<u>(69,230)</u>
Balance as at 31 December	<u>256,323</u>	<u>231,517</u>

The Group's share of contingent liabilities of the joint ventures was JD 6,617 thousand at 31 December 2023 (2022: JD 8,702 thousand).

The share of profit from investments in joint ventures is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)	64,929	92,684
Jordan Industrial Port (JIPC)	870	957
	<u>65,799</u>	<u>93,641</u>

* The Group's share in Jordan Bromine profit is as follows:

- 40% share in the net operating profit
- 15% share in the income of TBBPA sales in excess of 25,000 MT
- 50% share in losses, finance cost and other income

The Group 's portion of Jordan Bromine Company's dividends amounted to 37,438 JD during 2023 (2022: JD 69,230 thousand).

The Group 's portion of Jordan Industrial Ports Company's dividends amounted to 2,500 JD during 2023 (2022: Nil).

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordan Industrial Ports Company	
	2023 JD "000"	2022 JD "000"	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Current assets				
Cash and cash equivalent	157,099	124,593	21,614	19,762
Other current assets	160,939	188,845	5,280	24,182
Total current assets	318,038	313,438	26,894	43,944
Non-current assets	214,411	198,237	131,162	116,282
Current liabilities				
financial liabilities (excluding trade payables)	(11,762)	(48,710)	(470)	(357)
Other current liabilities	(25,215)	(30,458)	(3,623)	(3,297)
Total current liabilities	(36,977)	(79,168)	(4,093)	(3,654)
Total non-current liabilities	(28,750)	(24,971)	(5,539)	(4,888)
Net assets	466,722	407,536	148,424	151,684
Reconciliation to carrying amounts:				
Opening net assets 1 January	407,535	335,067	151,684	149,771
profit for the year	167,496	265,119	1,740	1,913
other comprehensive income items	(2,109)	2,050	-	-
dividends declared	(106,200)	(194,700)	(5,000)	-
Closing net assets as at 31 December	466,722	407,536	148,424	151,684
Revenue	331,805	439,533	23,041	22,620
Cost of sale	(140,898)	(145,840)	(15,664)	(15,039)
Interest income	9,793	2,806	1,101	675
Depreciation and amortisation	(14,097)	(14,835)	(5,681)	(5,518)
Interest expense	(802)	(997)	-	-
Other revenues (expenses), net	(18,305)	(15,548)	(948)	(696)
Profit before tax	167,496	265,119	1,849	2,042
Income tax expense	-	-	(109)	(129)
Profit for the year	167,496	265,119	1,740	1,913
Other Comprehensive Income	(2,109)	2,050	-	-
Total Comprehensive Income	165,387	267,169	1,740	1,913

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(9) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares*	585	619
Unquoted shares**	216	216
	<u>801</u>	<u>835</u>

*The movement on the fair value reserve is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	178	133
Net unrealized(losses) gains	(34)	45
At 31 December	<u>144</u>	<u>178</u>

** Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable, and these are not material to the Group to exercise any valuation techniques.

(10) FINANCIAL ASSETS AT AMORTIZED COST

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Unquoted financial assets- government bonds*	<u>20,425</u>	<u>20,555</u>

* This item represents governmental bonds that mature on 29 January 2026 bearing an annual interest rate of 6.125% and payable every six months.

None of the investments held at amortised cost are either past due or impaired.

These governmental bonds are denominated in USD currency. As stated in Note 3.1(A) to the financial statements, the exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar).As a result, there is no exposure to foreign currency risk. There is also no exposure to price risk as the investments will be held for collection of contractual cash flows.

The amortization of bonds premium for these assets is JD 130 thousand for 2023 (2022: JD 122 thousand).

The fair value of these bonds approximates their book value as disclosed in note (3.3).

The Group has exposure in governmental bonds issued by The Hashemite Kingdom of Jordan that is externally rated B+ by S&P. The Group used the 12-month ECL due to the fact that these bonds have low risk of default, the government has strong capacity to meet its obligations and there is no evidence that adverse changes in economic and business conditions exists and might reduce the ability of the government to fulfil its obligations.

Accordingly, the management believe that no additional loss is required over this type of financial assets, as the resulted expected credit loss is minimal.

(11) EMPLOYEES' HOUSING LOANS

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objective is to grant the employees loans with a maximum limit of JD 50,000 for each employee. These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years taking into consideration the remaining years of service for the employee. The fair value of these property mortgages exceeds their carrying amount of the loans (Over-collateralised assets).

These collaterals held by the Company include employees' end of service benefits balance, salaries deducted against the loans, in addition to mortgaging the real estate in the benefit of the Group.

The employee's housing loans are initially recorded at fair value representing the amounts actually paid to the employees. As these loans are granted to the employee free of interest, management records these amounts at their present value, which is calculated by discounting the monthly payments to their present value using an interest rate that approximate the interest rates for similar commercial loans on granting the loan. These loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

The balance of the Housing loan is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Employees housing loans undiscounted value	25,786	25,227
Less: Loss allowance for doubtful receivables	<u>(746)</u>	<u>(746)</u>
	25,040	24,481
Less: Effect of the discount	<u>(8,339)</u>	<u>(8,339)</u>
	<u>16,701</u>	<u>16,142</u>

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Non-current	13,961	13,404
Current	<u>2,740</u>	<u>2,738</u>
	<u>16,701</u>	<u>16,142</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The tables below contain an analysis of the credit risk exposure of Employees' housing loans. The carrying amount of other financial receivables at 31 December 2023 and 2022 below also represents the Group's maximum exposure to credit risk on these assets:

2023	Stage 1 (12-months ECL)	Stage 2 (lifetime ECL for SICR)	Stage 3 (lifetime ECL for credit im- paired)	Total
<i>In thousands JD</i>				
<i>Employees housing loans</i>				
- Active employees	16,560	-	-	16,560
- Defaulted	-	-	887	887
Gross carrying amount	16,560	-	887	17,447
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	16,270	-	431	16,701
2022				
<i>In thousands JD</i>				
<i>Employees housing loans</i>				
- Active employees	16,035	-	-	16,035
- Defaulted	-	-	853	853
Gross carrying amount	16,035	-	853	16,888
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	15,745	-	397	16,142

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(12) ACCOUNTS RECEIVABLE

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Trade receivables	163,146	280,006
Due from associates (note 30)	1,493	2,907
	<u>164,639</u>	<u>282,913</u>
Less: expected credit loss	(16)	(16)
	<u>164,623</u>	<u>282,897</u>

The movement on the expected credit loss for trade receivables at amortised costs during the year is as follows:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
At 1 January	<u>16</u>	<u>16</u>
At 31 December	<u>16</u>	<u>16</u>

The Group grants its customers credit policy ranging from 30-180 days. As at 31 December 2023 and 2022, there were no trade receivables that exceeded its credit terms.

As at 31 December, the aging of current unimpaired trade receivables is as follows:

	Neither past due nor impaired			Total
	1- 30 days	30 – 90 days	91 – 180 day	
	<u>JD"000"</u>	<u>JD"000"</u>	<u>JD"000"</u>	<u>JD"000"</u>
2023	<u>61,845</u>	<u>85,858</u>	<u>16,936</u>	<u>164,639</u>
2022	<u>269,892</u>	<u>10,940</u>	<u>2,081</u>	<u>282,913</u>

Management believes that all the above receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

For Trade receivables at amortised cost, The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

Further details on the application of IFRS 9 are stated in Note 2.11

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The credit loss allowance for trade receivables at amortised cost is determined according to provision matrix presented in the table below. The provision matrix is based the number of days that an asset is past due:

<i>In % of gross value (in thousands)</i>	31 December 2023				31 December 2022			
	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value
<i>Trade receivables</i>								
Current	0.01%	164,639	(16)	164,623	0,01%	282,913	(16)	282,897
Overdue	100%	-	-	-	100%	-	-	-

For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of letter of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance. Therefore, there were no historic losses in the trade receivables over the past years.

(13) INVENTORIES

SALEABLE INVENTORY

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Finished goods	20,912	38,773
Raw materials	1,982	610
Others	269	3,098
	23,163	42,481
Allowance for slow moving inventory*	(75)	(75)
	23,088	42,406

Details of the inventories is as follows:

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Potassium Chloride	14,935	24,865
Potassium Nitrate	8,042	17,418
Mixed salts and mud	186	198
	23,163	42,481

* The movement on allowance for slow moving inventory during the year is as follows:

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
At 1 January	75	75
Write-offs	-	-
At 31 December	75	75

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(14) CONSUMABLE INVENTORY

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Spare parts	45,477	47,382
Fuel store	2,627	4,271
Others	<u>5,323</u>	<u>4,385</u>
	53,427	56,038
Allowance for slow-moving spare parts*	<u>(2,484)</u>	<u>(3,313)</u>
	<u>50,943</u>	<u>52,725</u>

* The movement on allowance for slow-moving spare parts was as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	3,313	3,522
Slow-moving provision	1,519	357
Amounts written-off during the year	<u>(2,348)</u>	<u>(566)</u>
At 31 December	<u>2,484</u>	<u>3,313</u>

(15) OTHER CURRENT ASSETS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Due from Sales Tax Department (note 23)	27,311	21,064
Prepaid expenses	12,204	12,245
Dividends receivable (Note 8)	-	37,762
Others	<u>13,222</u>	<u>8,059</u>
	<u>52,737</u>	<u>79,130</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(16) CASH ON HAND AND BANK BALANCES

A- CASH AND CASH EQUIVALENTS

UNRESTRICTED

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Cash on hand	433	177
Bank balances	45,025	58,935
Deposits at call	<u>51,357</u>	<u>16,215</u>
Cash and cash equivalents	<u>96,815</u>	<u>75,327</u>

B- TIME DEPOSITS

Time deposits with original maturities of more than three months and less than a year**	426,878	461,982
Less: expected credit loss	<u>(7,459)</u>	<u>(6,269)</u>
	<u>419,419</u>	<u>455,713</u>

Reconciliation to consolidated statement of cash flow statement

The above figures reconcile to the amount of cash shown in the statement of cash flows at the end of the financial year as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Cash on hand	433	177
Cash at banks	45,025	58,935
Short term deposits*	<u>51,357</u>	<u>16,215</u>
Balances per consolidated statement of cash flows	<u>96,815</u>	<u>75,327</u>

* This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 6.4% (2022: 4%-5.7%) and have a maturity of three months or less.

** This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 6.3% (2022: 5.3%) and have a maturity of more than three months and less than one year.

(17) OTHER NON-CURRENT ASSETS

The Group entered into an agreement with the Jordan Valley Authority in 2016 to finance the construction of Wadi Ibn Hammad dam in return for water supplies. As a result, the Group transferred a balance of JD 26,888 thousand from the projects in progress to other non-current assets as they started to benefit from the project during 2018.

The contract was amended subsequently during 2019 and 2020 where the amount to be paid was increased to reach JD 51.5 million, with total of 56.25 million cubic meters to be provided over 16.5 years at the preferred price of JD 0.35 per cubic meter. Management started amortising these amounts based on the amounts of water actually received.

The breakdown of other non-current assets is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Wadi Ibn Hammad dam	35,051	38,332
Advance payments to contractors	42,437	49,669
Total non-current assets	<u>77,488</u>	<u>88,001</u>

The movement on Wadi Ibn Hammad dam is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Cost		
Balance as at 1 January	51,500	51,500
Additions	-	-
Balance as at 31 December	<u>51,500</u>	<u>51,500</u>
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	13,168	11,263
Charges	3,281	1,905
Balance as at 31 December	<u>16,449</u>	<u>13,168</u>
Net book amount		
As at 31 December	<u>35,051</u>	<u>38,332</u>

(18) RESERVES

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account which total at 50,464 thousand represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve as it exceeded the required percentage. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

According to Article (187) of the Companies law, the general assembly of the Company, based on the proposal of its board of directors, decides annually to deduct no more than (20%) of its net income for that year to calculate the voluntary reserve. This reserve is used for the purposes determined by its board of directors, and the general assembly has the right to distribute it, in whole or in any part of it, as profits to the shareholders if it is not used for those purposes.

Dividends

The General Assembly resolved in its ordinary meeting held on 21 March 2023 to distribute an amount of JD 149,973 thousand (equivalent to 180% of the Company's capital) as cash dividends to the shareholders. (2022: JD 99,981).

(19) PROVISION AGAINST EMPLOYEES' DEATH AND COMPENSATION FUND

The provision against employees' compensation and death is calculated based on the projected cost units which is determined by discounting estimated future cash outflows using the interest rate on high quality governmental bonds that are denominated in the currency in which the defined benefit is paid, and with maturity dates that are approximately close to those obligations.

This provision was established based on the internal bylaws and shall be calculated and paid upon death, retirement or resignation for each employee by 1/6 of the last year total salaries for each year of service if the employee has been employed by the Group for a period of more than five years.

The employee shall not benefit from this fund if he/she spent less than five years of service. In that case, the employee's total contribution to the fund is returned to the employee.

This plan is an unfunded benefit and there are no plan assets held to fund it.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table shows movement on the provision recognized in the consolidated statement of financial position.

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Balance as at 1 January	53,779	59,148
Current and past service cost	4,395	4,184
Discount value	3,895	3,580
Actuarial losses resulting from the remeasurement of the defined benefit plans	3,649	(7,949)
Paid during the year	(9,504)	(5,184)
Balance as at 31 December	<u>56,214</u>	<u>53,779</u>

The Group's obligations are limited to the provision booked by the Group which are expensed when due.

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Non- current		
Death and compensation fund obligations	<u>53,386</u>	<u>50,048</u>
Current		
Death and compensation fund obligations	<u>2,828</u>	<u>3,731</u>
Total	<u>56,214</u>	<u>53,779</u>

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 8 years. The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:

	<u>Less than 1 year</u> JD '000	<u>Between 1 and 2 years</u> JD '000	<u>Between 2 and 5 years</u> JD '000	<u>Above 5 years</u> JD '000	<u>Total</u> JD '000
At 31 December 2023					
Death and compensation obligation	<u>2,828</u>	<u>8,910</u>	<u>12,790</u>	<u>190,464</u>	<u>214,992</u>
At 31 December 2022					
Death and compensation obligation	<u>3,731</u>	<u>8,199</u>	<u>12,536</u>	<u>188,652</u>	<u>213,118</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of income:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Current and past service cost	4,395	4,184
Discount value	<u>3,895</u>	<u>3,580</u>
	<u>8,290</u>	<u>7,764</u>

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of comprehensive income:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Gain resulting from change in financial assumptions	1,155	(7,314)
Gain from change in experience	<u>2,494</u>	<u>(635)</u>
	<u>3,649</u>	<u>(7,949)</u>

The following table shows the significant actuarial assumptions that have been used:

	<u>2023</u> %	<u>2022</u> %
Discount rate	<u>7.1</u>	<u>7.7</u>
Salary growth rate	<u>3.5</u>	<u>3.5</u>
Staff turnover	<u>2</u>	<u>2</u>

At the end of the year, if the assumptions differ by 1% from management estimates, and all other variables are held constant, the profit before tax and royalties for the year will be affected as follows:

	<u>Increase in the assumptions by 1% JD "000"</u>	<u>Decrease in the assumptions by 1% JD "000"</u>
2023		
Discount rate	<u>4,056</u>	<u>(4,328)</u>
Salary growth rate	<u>(4,209)</u>	<u>4,011</u>
Staff turnover	<u>(783)</u>	<u>1,085</u>
2022		
Discount rate	<u>4,069</u>	<u>(3,752)</u>
Salary growth rate	<u>(3,664)</u>	<u>4,045</u>
Staff turnover	<u>(596)</u>	<u>1,448</u>

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the defined benefit liability recognised in the consolidated statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the prior period.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(20) OTHER CURRENT LIABILITIES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Accrued expenses	24,359	22,070
Refund liabilities	19,114	42,266
Employees' legal cases Compensation provision (note 32)	5,234	5,464
Dividends payable	1,825	1,418
Contractors' retentions	3,424	3,424
Others	9,532	10,029
	<u>63,488</u>	<u>84,671</u>

(21) REVENUE FROM CONTRACTS WITH CUSTOMERS

	Arab Potash Co. KEMAPCO Numeira Co.			Total	Eliminations and Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
<u>2023</u>						
Sales to external customers	691,153	100,241	1,129	792,523	-	792,523
Inter-company Sales	29,111	-	1,447	30,558	(30,558)	-
Revenue from contracts with customers	<u>720,264</u>	<u>100,241</u>	<u>2,576</u>	<u>823,081</u>	<u>(30,558)</u>	<u>792,523</u>
<u>2022</u>						
Sales to external customers	1,143,014	124,247	931	1,268,192	-	1,268,192
Inter-company Sales	63,210	-	1,380	64,590	(64,590)	-
Revenue from contracts with customers	<u>1,206,224</u>	<u>124,247</u>	<u>2,311</u>	<u>1,332,782</u>	<u>(64,590)</u>	<u>1,268,192</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

Following is a summary of sales by geographical location for the Group customers for the year ended 31 December 2023 and 2022:

	31 December 2023				31 December 2022			
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
China & India	237,516	5,761	5	243,282	369,337	5,668	19	375,024
Asia	123,325	5,111	-	128,436	271,497	6,392	-	277,889
Middle East	64,055	9,109	357	73,521	74,637	12,420	316	87,373
Africa	103,352	15,979	5	119,336	146,538	14,785	5	161,328
Europe	92,321	47,171	714	140,206	173,267	65,554	578	239,399
Americas & Australia	70,584	17,110	48	87,742	107,738	19,428	13	127,179
	691,153	100,241	1,129	792,523	1,143,014	124,247	931	1,268,192

All assets and liabilities of the Group are located inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

The Group's major customers:

The Group defined major customers as those whose sales equal or exceed 10% of the total sales revenue. Revenues of approximately JD 123, 113 thousand (2022: 231,233) thousand are derived from those customers. These revenues are related to the following customers in the potash sale segment:

	<u>2023</u>
	JD "000"
Sinochem fertilizer Macao Limited	<u>123,113</u>
	<u>2022</u>
	JD "000"
Sinochem fertilizer Macao Limited	183,595
Indian Potash Limited	137,638
	<u>321,233</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The Group derives revenue from the transfer of goods and freight service in the following major product lines:

	Sale of Potash	Sale of potassium	Mixed salts and mud	Revenue from freight	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
2023					
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue –					
At a point in time	<u>640,071</u>	<u>95,008</u>	<u>1,129</u>	<u>-</u>	<u>736,208</u>
Timing of revenue-					
Over time	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>56,315</u>	<u>56,315</u>
	Sale of Potash	Sale of potassium	Mixed salts and mud	Revenue from freight	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
2022					
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue –					
At a point in time	<u>1,077,994</u>	<u>117,065</u>	<u>931</u>	<u>-</u>	<u>1,195,990</u>
Timing of revenue-					
Over time	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>72,202</u>	<u>72,202</u>

SEGMENT INFORMATION:

Operating segments are components that engage in business activities that may earn revenues or incur expenses, whose operating results are regularly reviewed by the chief operating decision maker (CODM) and for which discrete financial information is available. The CODM is the person or group of persons who allocates resources and assesses the performance for the entity. The CODM has been identified as the remuneration and nomination committee made up of members of the Board of Directors of the Group.

(a) *Description of products and services from which each reportable segment derives its revenue*

The Group is organised on the basis of three main business segments:

- Producing potash and salt through Arab Potash Company.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO)
- Producing mixed salts and mud through Numeira Mixed Salts and Mud Company.

(b) *Factors that management used to identify the reportable segments*

The Group's segments are strategic business units that focus on different customers. They are managed separately because each business unit requires different marketing strategies and service levels.

Regular review of the Group subsidiaries is delegated to the local management teams. The CODM obtains financial statements of the Group's subsidiaries. Such financial information overlaps with the segment analysis provided internally to the CODM. Management therefore applied the core principle of IFRS 8, *Operating Segments*, in determining which of the overlapping financial information sets should form the basis of operating segments.

(c) *Measurement of operating segment profit or loss, assets and liabilities*

The CODM reviews financial information prepared based on the Group's internal policies adjusted to meet the requirements of internal reporting. Such financial information differs in certain aspects from International Financial Reporting Standards:

- (i) income taxes are not allocated to segments.
- (ii) liabilities for the Group are not recognised.

The CODM evaluates performance of each segment based on segment gross profits.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(d) Information about reportable segment profit or loss and assets

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2023					
	Potash sales JD "000"	Fertilizers sales JD "000"	Mixed salts and mud sales JD "000"	Dead Sea for chemicals and fertilizers JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	691,153	100,241	1,129	-	-	792,523
Inter-company Sales	29,111	-	1,447	-	(30,558)	-
Total Sales	720,264	100,241	2,576	-	(30,558)	792,523
Less: Cost of sales	332,481	85,823	2,386	-	(37,529)	383,161
Segment profit	387,783	14,418	190	-	6,971	409,362
Results						
Share of profit of associates and joint ventures	67,015	-	-	-	-	67,015
Depreciation	53,419	2,808	132	-	(79)	56,280
Capital Expenditure						
Property, plant and equipment and projects in progress	181,705	1,618	194	-	-	183,517
Total Assets	1,895,818	105,794	5,164	50	(19,478)	1,987,348
Total Liabilities	256,278	24,707	6,019	665	(14,673)	272,996
Investments in associates and joint ventures	263,407	-	-	-	-	263,407

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

	2022					
	Potash sales JD "000"	Fertilizers sales JD "000"	Mixed salts and mud sales JD "000"	Dead Sea for chemicals and fertilizers JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
Sales to external customers	1,143,014	124,247	931	-	-	1,268,192
Inter-company Sales	63,210	-	1,380	-	(64,590)	-
Total Sales	1,206,224	124,247	2,311	-	(64,590)	1,268,192
Less: Cost of sales	(306,240)	(100,381)	(1,979)	-	53,810	(354,790)
Segment profit	899,984	23,866	332	-	(10,780)	913,402
Results						
Share of profit of associates and joint ventures	94,979	-	-	-	-	94,979
Depreciation	51,073	2,791	89	-	(79)	53,874
Capital Expenditure						
Property, plant and equipment and projects in progress	184,274	400	724	-	-	185,398
Total Assets	1,942,630	113,064	4,253	50	(34,202)	2,025,795
Total Liabilities	434,519	31,103	5,105	655	(20,915)	450,467
Investments in associates and joint ventures	237,419	-	-	-	-	237,419

(e) Segment liabilities

Segment liabilities are measured in the same way as in the financial statements. These liabilities are allocated based on the operations of the segment.

The group's borrowings and derivative financial instruments are not considered to be segment liabilities but are managed by the treasury function.

(22) OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
End of service indemnity*	3,874	4,029
Employees vacations provision**	2,039	2,411
Contractors' retentions	15,304	13,025
	<u>21,217</u>	<u>19,465</u>

* The Group pays end of service to its employees based on its internal bylaws, where the Group pays specific amounts to the employees registered in this program once they retire.

** As per the Groups' policy and labour laws, employees have the right to roll forward any unutilised vacations for two years, which resulted in classifying these unveiled vacations as long-term benefit and presented on the present value.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(23) INCOME AND DEFERRED TAX

A- Income tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Balance at 1 January	196,278	73,251
Income tax expense for the year	104,687	241,900
Income tax paid	<u>(221,127)</u>	<u>(118,873)</u>
Balance at 31 December	<u>79,838</u>	<u>196,278</u>

Income tax expense in the consolidated statement of income represents the following:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Current income tax expense	104,687	241,900
(Decrease) in deferred tax assets	<u>7</u>	<u>(2,270)</u>
	<u>104,694</u>	<u>239,630</u>

Income tax expense

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Computed tax at statutory rates	122,624	261,916
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(1,808)	(1,800)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(15,616)	(20,509)
Tax effect of expenses not acceptable for tax purposes	(67)	23
Tax effect of retained losses of a subsidiary	<u>(439)</u>	<u>-</u>
Income tax expense for the year	<u>104,694</u>	<u>239,630</u>
Effective income tax rate	<u>26%</u>	<u>28%</u>

The statutory income tax rate for the company is 31%, 20% for Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and 21% for Numeira Mixed Salts and Mud Company.

The provision for the year ended 31 December 2023 and 2022 has been calculated in accordance with the income tax law No, (38) of the year 2018 and its amendments.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

B- Deferred tax assets

The movement on deferred tax assets is as follows:

	2023 JD "000"	2022 JD "000"
At 1 January	22,316	22,481
Additions during the year	4,013	3,788
Additions/ retirements during the year- resulting from re-measurement of post-employment benefit obligations	1,125	(2,435)
Retirements during the year	(4,020)	(1,518)
At 31 December	<u>23,434</u>	<u>22,316</u>

The changes in deferred tax assets are reflected as deferred tax expense (income) as follows:

Deferred tax assets items	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Income tax expense in the consolidated statement of income	7	(2,270)
Income tax benefit in the Consolidated statement of comprehensive income	(1,125)	2,435
	<u>(1,118)</u>	<u>165</u>

The below table shows the deferred tax assets amount related to each applicable line items:

Deferred tax assets items	2023 JD "000"	2022 JD "000"
Death and compensation fund obligation	17,392	16,628
End of service indemnity	66	123
Medical disability provision	1,622	1,647
Inventory provision	770	1,027
employees' vacation provision	632	747
IFRS 9 Impact on financial assets	2,513	2,144
Tax effect of retained losses of a subsidiary	439	-
	<u>23,434</u>	<u>22,316</u>

The deferred tax assets as at 31 December 2023 and 2022 was calculated using the income tax rate of 31% per the enacted tax law no.38.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The movement in deferred tax assets during the year is as follows:

	Death and compensation JD "000"	End of service indemnity JD "000"	Medical disability provision JD "000"	Inventory provision JD "000"	Employees' vacation provision JD "000"	IFRS 9 Impact on financial assets JD "000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD "000"	Total JD "000"
1 January 2023	16,628	123	1,647	1,027	747	2,144	-	22,316
To statement of income	(361)	(57)	(25)	(257)	(115)	369	439	(7)
To other comprehensive income	1,125	-	-	-	-	-	-	1,125
31 December 2023	17,392	66	1,622	770	632	2,513	439	23,434

	Death and compensation JD "000"	End of service indemnity JD "000"	Medical disability provision JD "000"	Inventory provision JD "000"	Employees' vacation provision JD "000"	IFRS 9 Impact on financial assets JD "000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD "000"	Total JD "000"
1 January 2022	18,285	249	1,164	1,091	809	883	-	22,481
To statement of income	778	(126)	483	(64)	(62)	1,261	-	2,270
To other comprehensive income	(2,435)	-	-	-	-	-	-	(2,435)
31 December 2022	16,628	123	1,647	1,027	747	2,144	-	22,316

C- Income and sales tax filing

- Arab Potash Company

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for the years 2017 and 2018 and has issued the final tax clearance for those years. As for the year 2019, 2020, 2021 and 2022 the tax return has been submitted and audited by but the final clearance did not release the Income and Sales Tax Department up to the date of these consolidated financial statements.

Due from Sales Tax Department

Other receivables include JD 27.3 million (2022: JD 21.1 million) representing the general sales tax authorities paid by the Company over the past years. These amounts are refundable under the provisions of the General Sales Tax Law.

- Numeira Mixed Salts and Mud Company

Tax returns have been reviewed and final clearance was obtained until the year 2019. The tax return for the years 2020, 2021 and 2022 have been submitted but not audited by the Income and Sales Tax Department as of the date of these consolidated financial statements.

- Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)

The income tax provision for the year ended 31 December 2023 has been recorded in accordance with the provisions of income tax laws. The company is subject to an income tax rate of 20% including the national contribution deduction of 1% for operating profits, and 21% on interest income.

The new Investment Environment Law number (21) for the year 2022 became effective on 14 January 2023 in accordance with paragraph (A) of Article (31).

The profit from exporting goods outside the Hashemite Kingdom of Jordan to a registered company that practices economic activity in the free zone is no longer exempt from income tax, other than what is stipulated in Article (14) of Investment Law No. (30) of 2014. The income tax provision for the period 31 December 2023 was calculated in accordance with Income Tax Law No. (38) of 2018 which became applicable as of January 1, 2019. According to this law, the legal tax rate is determined at an interest rate of 20% of the profit resulting from local sales including the national contribution, and 21% on credit interest, while the export sales are exempt from income tax.

A final clearance was obtained from the Income and Sales Tax Department until the year 2016. The declarations for the years 2017 and 2018 were accepted according to the sample system. Income tax returns have been submitted within the legal deadline for the years and the tax examination has not yet been conducted. In the opinion of the company's management and the tax consultant, the company will not have any obligations in excess of the provision calculated as of 31 December 2023.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(24) COST OF SALES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Raw materials		
Raw materials as at 1 January	610	2,246
Purchases	29,755	38,237
Less: Raw materials as at 31 December (Note 13)	<u>(1,982)</u>	<u>(610)</u>
Raw materials used in production	<u>28,383</u>	<u>39,873</u>
Salaries and wages	72,616	62,641
Fuel and electricity	67,876	65,126
Depreciation (Note 5)	53,877	51,695
Maintenance	43,965	44,339
Freight costs	56,200	72,202
Water	7,231	5,226
Rentals (Note 31)	10,710	8,115
Professional fees	6,563	6,750
Insurance	5,679	4,042
Amortisation (Note 6)	1,410	1,409
Others	<u>10,790</u>	<u>13,106</u>
	365,300	374,524
Add: beginning finished goods	38,773	19,039
Less: ending finished goods (Note 13)	<u>(20,912)</u>	<u>(38,773)</u>
	<u>383,161</u>	<u>354,790</u>

(25) ADMINISTRATIVE EXPENSES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Salaries and other benefits	11,623	10,705
Professional and consulting fees	2,036	3,393
Audit fees	87	77
Travel and hospitality	1,011	683
Insurance	798	819
Depreciation on right of use of leased asset (Note 31)	689	689
Depreciation (Note 5)	304	376
Maintenance and repairs	444	394
Post and telephone	128	131
Electricity	84	77
Fuel	19	72
Others	<u>1,798</u>	<u>1,249</u>
	<u>19,021</u>	<u>18,665</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(26) MINING FEES TO THE GOVERNMENT OF JORDAN

The movement on accrued mining fees provision is as follows:

	2023	2022
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	77,133	29,382
Additions during the year	53,598	127,133
Payments during the year	(101,563)	(78,382)
Discount for advance payments	(570)	(1,000)
Balance as at 31 December	<u>28,598</u>	<u>77,133</u>

(27) SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

	2023	2022
	JD "000"	JD "000"
Marketing		
Sales commission	1,142	2,012
Salaries and other benefits	853	685
Travel and transportation	721	526
Sample testing	653	322
Post and telephone	26	24
Depreciation (Note 5)	19	5
Advertising	462	158
Others	680	457
	<u>4,556</u>	<u>4,189</u>
Aqaba – Selling Office		
Handling fees	8,087	6,809
Depreciation (Note 5)	2,080	1,798
Salaries, wages and other benefits	1,831	1,835
Maintenance and repair	1,944	1,318
Electricity	389	334
Insurance	248	166
Rent	408	383
Fuel	22	25
Others	884	575
	<u>15,893</u>	<u>13,243</u>
	<u>20,449</u>	<u>17,432</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

(28) FINANCE COSTS

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Finance cost on death and compensation fund obligation	3,895	3,693
Bank commissions	1,265	1,678
Finance cost on lease liability (Note 31)	253	300
	<u>5,413</u>	<u>5,671</u>

(29) EARNINGS PER SHARE

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Profit for the year	292,644	601,228
Weighted average number of shares ("000")	<u>83,318</u>	<u>83,318</u>
	<u>JD/ Fills</u>	<u>JD/ Fills</u>
Basic and diluted, earnings per share	<u>3.512</u>	<u>7.216</u>

Basic earnings per share for the Group equals the diluted earnings per share, whereas, the Group has not issued any diluting financial instruments that can affect the basic earnings per share.

(30) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control or if one party has the ability to control the other party or can exercise significant influence or joint control over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Amounts due from related parties		
Due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	<u>1,493</u>	<u>2,907</u>
Dividend due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	<u>-</u>	<u>37,762</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The following transactions occurred with related parties:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)	6,081	2,903
Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)	18,945	18,279
Company's share of profit of associates and joint ventures	<u>67,015</u>	<u>94,979</u>

Key management includes Directors (executive and non-executive) and members of the Executive Committee.

Compensation of the key management personnel was as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	JD "000"	JD "000"
Key management benefits (Salaries, wages, and bonus) for the Group	<u>3,423</u>	<u>3,203</u>

(31) LEASES

(A) Commitments for mining lands

The Company pays annual fees for the usage of mining lands under the concession agreement signed with the Government of JD 1.5 million this subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2 million as of 31 December 2023 (2022: JD 1.9 million). The exclusive right of use of mining land to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine are outside the scope of IFRS 16.

(B) Right of use assets / lease liabilities

The Group recognized the right to use assets against lease commitments under the long-term lease signed between Kemapco (a subsidiary of Arab Potash Company) and Aqaba Development Company (ADC).

The two parties signed long-term land lease contracts for the site where Kemapco performs all its operations in Aqaba. The contract effective start date was 1st of January 2008 and the contract's duration is 20 years. The Company has an option to extend the contract for an additional 29 years, however the option's validity is neither obligatory nor certain. The annual rent instalments amount to JD 505 thousand paid at the beginning of each year; and a 9% interest rate implicit in the lease contract is used as the rate for discounting being the finance liability for delays in payment.

During 2019, an additional area of land was agreed and signed between Kemapco and ADC and was added to the right of use of leased asset and the lease liability recorded as of 1 January 2019. The agreement follows the same terms and conditions as the original contract; the duration of the contract and the interest rate used is the same as the original contract. The annual rent payment amount to JD 414 thousand paid at the beginning of each year.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

The Group recognized a right of use asset and a lease liability as of 1 January 2019, which is the present value of all the minimum lease payments for the remaining years representing the maximum contract duration excluding the extension option (which is non-obligatory). Amortization is calculated on a straight-line basis to allocate the cost over the entire term of the right of use asset. The interest of the lease obligation is calculated using a 9% interest rate implicit in the lease contract as the discount rate that represents the interest rate applicable to the delay in the lease payments.

As of 31 December 2023, potential future cash outflows for the extension period of 20 years after the year 2027 of JD 34,307 thousand (undiscounted) has not been included in the lease liability because it is not reasonably certain that the leases will be extended (or not terminated).

A- Amounts recognised in the consolidated statement of financial position:

The Consolidated statement of financial position shows the following amounts relating to lease:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Right-of-use-assets		
Right of use of leased assets as at 31 December	<u>2,667</u>	<u>3,356</u>
	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Lease liabilities		
Current portion	893	893
Non-current portion	2,552	3,193
lease liabilities as at 31 December	<u>3,445</u>	<u>4,086</u>

B- Amounts recognised in the consolidated statement of income:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Depreciation charge of right-of-use assets	(689)	(689)
Interest expense (included in finance cost)	<u>(253)</u>	<u>(300)</u>
	<u>(942)</u>	<u>(989)</u>
Expenses relating to short-term rent. (included in the cost of sales- Note 24)	<u>10,710</u>	<u>8,115</u>

The total cash outflow for leases during the year 2023 was JD 11,603 thousand (2022 JD 8,415 thousand).

(32) CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

At the date of the consolidated statement of financial position, the Group has contingent liabilities arising from the Group's normal activities. Letter of guarantees and letter of credit are issued to suppliers, contractors and which are not expected to result in material liabilities and consist of the following:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Letters of Credit	71,464	29,487
Letters of Guarantees	9,968	11,886

Capital Commitments:

- The Group has committed and contracted for capital expenditures relating to property, plant and equipment amounting to JD 321,682 thousand as at 31 December 2023 (2022: JD 331,031 thousand).
- The Group has committed but not contracted for capital expenditures relating to property, plant and equipment amounting to JD 20,516 thousand as at 31 December 2023 (2022: JD 43,879 thousand).

Commitments for mining lands

The Company pays annual fees for the usage of mining lands under the concession agreement signed with the Government of JD 1.5 million. These fees are adjusted annually for the increase in the Consumer Price Index.

Future minimum amounts payable under these leases at 31 December are as follows:

	<u>2023</u> JD "000"	<u>2022</u> JD "000"
Within one year	1,987	1,907
After one year but not more than five years	7,948	7,628
After five years and not more than 15 years	19,870	19,070
More than 15 years	39,740	40,047
	<u>69,545</u>	<u>68,652</u>

Legal claims

There are a number of individual claims filed against the Company by a number of its employees, most of which are related to insurance indemnities resulting from work-related medical disabilities. In addition, there are a number of lawsuits raised by a number of suppliers and contractors against the Company in the ordinary course of business. The Company has recognised a total provision of JD 5,234 thousand as at 31 December 2023 (2022: JD 5,464 thousand) has been made on the basis of its assessment and as professional advice have indicated that it is likely that a loss will arise based on the outcomes of courts decisions during the years 2024 and 2025. These claims were fully provided for as shown in (note 20). On the basis of the Group's assessment and both internal and external lawyers, management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2023

As at 31 December 2023, the Company was engaged in litigation proceedings with JD 33,469 thousand in relation to a legal case and claim by one of the contractors. No provision has been made as the Company's management and its legal advisor believe that it is not likely that any significant loss will arise.

(33) CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY EXPENSES

The Group on yearly basis participates in developing locations that face poverty through many Social Responsibility Contribution in form of financing, buildings, developing or supporting of schools, hospitals, mosques, and others.

(34) RESTATEMENT OF COMPARATIVE FIGURES

Management has re-evaluated the accounting and presentation of certain transactions and balances in the financial statements in the prior years to determine if such transactions and balances have been presented appropriately in line with the requirements of International Financial Reporting Standards ("IFRS "). Where necessary, changes in presentation were made in accordance with IAS 8 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors".

A- Disaggregation of cash on hand and bank balances

In the prior year, cash on hand and bank balances was presented in the consolidated statement of financial position and consisted of cash and cash equivalents and term deposits. In accordance with IFRS, cash and cash equivalents should be presented in the statement of financial position. As such, cash on hand and bank balances were disaggregated and presented as cash and cash equivalents and term. The impact on the consolidated statement of financial position has been set out below:

31 December 2022

	Previously reported JD "000"	Adjustment JD "000"	Restated JD "000"
Cash on hand and bank balances	531,040	(531,040)	-
Cash and cash equivalents	-	75,327	75,327
Term deposits	-	455,713	455,713
Total	531,040	-	531,040

1 January 2022

	Previously reported JD "000"	Adjustment JD "000"	Restated JD "000"
Cash on hand and bank balances	210,724	(210,724)	-
Cash and cash equivalents	-	53,017	53,017
Term deposits	-	157,707	157,707
Total	210,724	-	210,724

B- Revenue for the Variable Pricing Feature

Certain sales contracts contain variable pricing features which were historically accounted for in the scope of IFRS 9 - Financial Instruments ("IFRS 9"). The receivables, together with any associated refund liability, were previously classified as fair value through profit and loss. During the current financial year, management reassessed the contractual terms and conditions of the arrangements and determined that the adjustments to the sales prices are negotiated price concessions between the parties. As a result, it was determined that these adjustments should be accounted for as variable consideration within the scope of IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers, and not adjustments to the trade receivable balances in IFRS 9.

As a result of the above, management considered what adjustment, if any, would need to be made as a result of the assessment. In determining the appropriate adjustment to be made at any reporting date, it is necessary for the Company to compute the highest amount that is highly probable not to result in a significant revenue reversal in the future based on expectations at that reporting date. In order to restate retrospectively, management would need to disregard the information of the actual final price arrived at after negotiations with the customer, as these occurred after the financial statements were authorised for issuance. Instead, the Company should make a determination based on management expectations and intentions relating to these negotiations as at 31 December 2022 because hindsight should not be used when making a retrospective restatement. However, this IFRS 15 assessment was not performed contemporaneously and IAS 8 defines impracticable to include circumstances where a restatement is affected by what management intent would have been in previous periods. As a result, no restatement has been made to revenue recognised in 2022 on the grounds of impracticability. The affected sales were recorded in 2022 at a total amount of JOD 109,373 thousand. Upon finalisation of the 2022 sales price later in 2023, a total price of JOD 99,789 thousand was agreed which represents a decline of JOD 9,584 thousand from the receivable reported on the statement of financial position at 31 December 2022. Had the 2022 revenue been restated to reflect the final agreed transaction price, revenue would have been lower by JOD 9,584 thousand and the revenues for the year 2023 would have been higher by the same amount.

Management has updated the revenue recognition accounting policy to outline the application of variable consideration principles to the estimate and, where necessary, constrained the recognition of revenue until the uncertainty resolves as required by IFRS 15. (note 2.14 - revenue accounting policy). All remeasurements of revenue for this variable consideration feature have now been presented as part of IFRS 15 revenue from contracts with customers, the related receivables are measured at amortised cost rather than at fair value, and the refund liability measured based on IFRS 15.