

شركاء
في الأمن
الغذائي



البوتاس العربية
Arab Potash





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني

التقرير السنوي السادس والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2022 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد الساعة التاسعة صباحاً من يوم الثلاثاء الموافق 2023/03/21، 29 شعبان 1444 هـ، بواسطة تقنية الاتصال المرئي والإلكتروني.



جدول المحتويات

10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
18	البوتاس العربية في عام 2022
20	جودة أرباح شركة البوتاس العربية
33	تقرير أعمال الشركة
34	تقرير مجلس الإدارة
35	1. نشاطات الشركة
35	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)
35	ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
36	2. الشركات التابعة والحليفة
36	أ. الشركات التابعة
37	ب. الشركات الحليفة
38	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
38	أ. أعضاء مجلس الإدارة
40	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
50	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
51	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
51	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
52	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
56	5. كبار المساهمين
57	6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2022 في سوق عمان المالي
58	7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025)
67	8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية
68	9. الاستدامة
69	10. الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2023
73	11. إدارة المخاطر
78	12. البحث والتطوير والابتكار
82	13. أداء السلامة والصحة المهنية
90	14. الإنتاج
93	15. التسويق والمبيعات
94	نبذة عامة عن المشهد العالمي
96	الإنتاج العالمي من البوتاس

جدول المحتويات

98	شحنات البوتاس والطلب
101	الأسعار
103	التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
108	المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية
112	الأنشطة والترويج الدولي
113	16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
116	17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً
116	18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
117	19. براءات الاختراع
117	20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
118	21. الهيكل التنظيمي
118	أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
120	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
120	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
120	د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية
121	22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
121	23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
121	24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
122	25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2018 - 2022) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم
123	26. تحليل المركز المالي للشركة
123	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع
123	ب. المخزون
123	ج. الاستثمارات
123	د. القروض والالتزامات الرأسمالية
123	هـ. إيرادات المبيعات الموحدة
124	و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
124	ز. الأرباح
124	ح. حقوق الملكية
124	27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
124	أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
124	ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة
125	ج. الأتعاب القانونية

جدول المحتويات

125	28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
125	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
126	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
127	29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
127	أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
129	ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
130	30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
136	31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2018 - 2022)
138	32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم
139	33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
139	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
144	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
145	34. اجتماعات الهيئة العامة
145	35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
146	36. الإقرارات والتوصيات
146	أ. إقرار مجلس الإدارة
147	ب. التوصيات
149	تقرير الحوكمة
150	1. تقرير الحوكمة
150	2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية
151	3. مجلس إدارة الشركة
159	4. الإدارة التنفيذية
159	5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
165	6. اجتماعات الهيئة العامة
167	7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
167	8. الإفصاح والشفافية
168	9. مدقق الحسابات الخارجي
169	10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

يطيب لي أن أضع بين أيديكم ملخصاً لأهم الإنجازات التي حققتها شركة البوتاس العربية في العام 2022، بالإضافة إلى أبرز الأحداث الاستثنائية التي شهدتها العام ذاته وأثرت بشكل كبير على سوق الأسمدة العالمي.

لقد شهدت أعمال شركة البوتاس العربية خلال العام 2022 تحديات استثنائية بعضها لم يُشهد له مثيل منذ زمن طويل. ويأتي على رأس هذه الأحداث الحرب الروسية الأوكرانية، واستمرار تداعيات فيروس كورونا وأثرها على سلاسل الإمداد، والتحديات الاقتصادية التي تمثلت بشكل رئيس بارتفاع مستويات التضخم لنسب غير مسبوقة، وعلى الرغم من هذه التحديات الصعبة التي أثرت على أعمال الشركات العالمية دون استثناء؛ حققت الشركة أداءً استثنائياً على مستوى العمليات الإنتاجية والمبيعات؛ الأمر الذي انعكس بتحقيق صافي أرباح تاريخية وقياسية لم تحققها الشركة من قبل وصلت إلى (601) مليون دينار أردني. وجاءت هذه الأرباح أعلى بنسبة

رقماً قياسياً في كميات الإنتاج

(2.684)
مليون طن

رقماً قياسياً في صافي الأرباح

(601)
مليون دينار

”تمكنت شركة البوتاس

العربية من تسجيل
أداء تاريخي على
مختلف الأصعدة.

(112%) من أعلى ربح مسجل في تاريخ الشركة، والذي تحقق في العام 2008. وقد كان لخطط الشركة الاستراتيجية المحكمة من حيث التخطيط والتنفيذ دور كبير في تحقيق هذه الأرباح التاريخية؛ حيث كانت أبرز مبادرات الخطة الاستراتيجية للشركة مرتبطة بخلق المرونة العملياتية والتسويقية التي تسمح للشركة بتنويع الإنتاج بشكل مرن، بالإضافة لما أوجدته الشركة من مرونة في التحرك بين الأسواق؛ مما مكنها من تعظيم إيراداتها من خلال التواجد في مختلف الأسواق المستهلكة للبوتاس عالمياً.

وفي بيان الإنجازات المبهرة التي حققتها شركة البوتاس العربية خلال العام الحالي، فإنه لا بد من الحديث بشيء من الإسهاب عن التحديات التي واجهتها الشركة، وكان عليها التعامل معها بحرفية مطلقة لضمان النجاح في تنفيذ أعمالها. فقد شهد العام 2022 أحداثاً استثنائية على الساحة العالمية، كان أبرزها؛ الحرب الروسية الأوكرانية التي كان لها تداعيات كبيرة على معظم دول العالم على الأصعدة الاقتصادية، واللوجستية، والسياسية، وغيرها؛ الأمر الذي كان له تأثير كبير على ملفات عديدة، لعل أهمها؛ ملف الأمن الغذائي لمعظم دول العالم، وذلك؛ بسبب تعطل سلاسل إمداد الأغذية والأسمدة من روسيا، وأوكرانيا، وبيلاروسيا. كما تفاقمت خطورة ملف الأمن الغذائي نتيجة لتزايد الصدمات المناخية من حيث تواترها وشِدَّتْها، إذ أدى الجفاف غير المسبوق في منطقة القرن الإفريقي والأمريكيتين إلى أثر سلبي كبير على مستويات الأمن الغذائي، في حين دمرت الفيضانات المنازل والأراضي الزراعية في العديد من البلدان. وفي الوقت ذاته، كانت قدرات الحكومات على مواجهة تحديات الأمن الغذائي وأثر التغيرات المناخية مُقْبِدة؛ بسبب تزامن التغيرات المناخية مع ضغوط اقتصادية عالمية لم يُشَهد لها مثيل خلال العقد المنصرم، ولا سيّما فيما يتعلق بارتفاع معدلات التضخم في العديد من دول العالم، وتراكم الديون، وانخفاض قيم العملات الرئيسية؛ الأمر الذي زاد من خطر الدخول في ركود عالمي. هذا وتأثرت حركة التجارة العالمية على عدة أصعدة، منها؛ قطاع النقل؛ حيث ارتفعت تكاليف النقل، والمدد الزمنية اللازمة للوصول للمنتجات إلى وجهتها الأخيرة.

إن الأمثلة الواردة أعلاه لبعض الأحداث التي حصلت خلال العام 2022 كان لها أثر كبير على حركة التجارة العالمية الخاصة بالأسمدة، وأثرت بشكل مباشر على شركة البوتاس العربية؛ وقد ظهر ذلك جلياً من خلال التقلبات الكبيرة التي شهدتها أسعار الأسمدة التي تأثرت بشكل مباشر بالحرب المستمرة في أوكرانيا. وفي محاولة لتخفيف حدة تباين أسعار الأسمدة؛ ساهمت قرارات بعض الدول والمؤسسات الدولية في خلق نوع من الاستقرار في أسعار الأسمدة؛ الأمر الذي ساهم بالتخفيف من حدة أزمة الغذاء خلال العام 2022، كما ساهمت تلك القرارات باتخاذ إجراءات للحفاظ على إنتاج الغذاء؛ من خلال تيسير الحصول على الأسمدة، وإنتاجها بأسعار معقولة، عبر رفع عدد من الحكومات في العالم للقيود المفروضة على تجارة وصادرات الأسمدة. كما استمر عمل مختلف المؤسسات الحكومية والخاصة على تعزيز استخدام الأسمدة بكفاءة، بالإضافة إلى الاستثمار في الابتكار لتطوير أفضل الممارسات العالمية؛ بهدف زيادة الإنتاجية باستخدام أحدث الوسائل التكنولوجية.

وفي ضوء هذه التحديات الاستثنائية على المستوى العالمي، تمكّنت شركة البوتاس العربية من تسجيل أداء تاريخي على مختلف الأصعدة، حيث بلغ حجم الإنتاج في العام 2022 ما يعادل (2.684) مليون طن، وهو الأعلى في تاريخ الشركة منذ تأسيسها. وقد تحقق هذا الإنتاج من خلال تطبيق الشركة لمبادرات استراتيجية شملت تأسيس مشاريع ضخمة كان من شأنها زيادة الكفاءة الإنتاجية للشركة. ومن ضمن هذه المشاريع؛ مشروع تدعيم السدود المحيطية، الذي ساهم برفع كفاءة وجودة المواد الأولية للإنتاج؛ حيث رافق هذا المشروع عدد من المشاريع في مصانع الشركة لرفع السعة الإنتاجية، وتنويع المنتجات؛ مما ساهم في زيادة القدرة الإنتاجية للشركة.

أما على صعيد المبيعات، فقد حقّقت الشركة نتيجةً لسياساتها التسويقية الفعّالة نجاحاً غير مسبوق في تعظيم حصّتها السوقية؛ وذلك باختراقها لأسواق أمريكا الشمالية، والسوق البرازيلي الذي يعدّ واحداً من أكبر ثلاثة أسواق عالمية مستهلكة للبوتاس، ولا شك أن هذه الخطوة ستشكّل علامة فارقة على مستوى المبيعات للشركة في السنوات القادمة. كما تمكّنت الشركة من تلبية احتياجات عدد

سأهم أداء شركة البوتاس العربية المتميّز بشكل إيجابي في الاقتصاد الأردني، حيث بلغت مدفوعات الشركة لخزينة المملكة عن العام 2022 حوالي (404) مليون دينار أردني.

كبير من الزبائن في أوروبا، مع الحرص على بناء علاقات استراتيجية طويلة المدى بهدف تلبية متطلباتهم؛ سواءً على صعيد الجودة، أو العمليات اللوجستية، وساهم التوسع في المبيعات في أسواق البوتاس الحبيبي والعادي بارتفاع ربحية الشركة؛ حيث تمتاز تلك الأسواق بأسعار بيع مرتفعة إذا ما قورنت بأسواق الشركة التقليدية ولا سيما العقدية منها.

أما فيما يتعلق بالجانب الاستراتيجي؛ فما زالت الشركة مستمرة في تطبيق خططها الاستراتيجية الرئيسة التي تمتد لخمس أعوام (2021 - 2025)، حيث تم الانتهاء من تنفيذ نصف مبادرات الخطة الاستراتيجية الرئيسة خلال أول عامين من تاريخ البدء بتنفيذها. وتشمل المبادرات التي تم تنفيذها؛ أعمال تدعيم البنى التحتية للشركة، مثل؛ الأعمال الخاصة بالسدود المحيطية، ومحطة الضخ الجديدة، والتوسع في قدرات إنتاج البوتاس الحبيبي، وتطوير قدرات الشركة اللوجستية. هذا وستنتقل الشركة لتنفيذ المرحلة الثانية والثالثة من خططها الاستراتيجية المتمثلة بمشاريع خاصة تتعلق بتنويع المنتجات والأسواق، والتحول الرقمي، والبحث والتطوير العلمي. كما تمتلك الشركة استراتيجيات فرعية تم إعدادها ويجري العمل على تنفيذ مبادراتها، مثل؛ استراتيجية الطاقة العشرية، واستراتيجية الحفر، واستراتيجية التسويق، واستراتيجية التحول الرقمي، واستراتيجية الموارد البشرية، بالإضافة إلى استراتيجية النمو التي تعمل عليها الشركة بهدف تحديد الفرص الاستثمارية في إنتاج أسمدة ومواد كيميائية من أملاح البحر الميت. وتجدر الإشارة إلى أن مجلس إدارة الشركة يتابع تنفيذ كافة الاستراتيجيات من خلال تقارير دورية تبين نسب الصرف والإنجاز، وتظهر مؤشرات الأداء.

ولتحقيق الهوامش الربحية المميزة التي ساهمت بوصول الشركة إلى صافي أرباح تاريخية؛ كان لازماً على الشركة أن تتعامل مع تحديات على المستوى المحلي لا تقل صعوبة عن التحديات التي واجهتها عالمياً. وكان من أبرز هذه التحديات؛ قدرة الشركة على التعامل مع توفير احتياجاتها من المياه اللازمة في العملية الإنتاجية، وذلك في ضوء ضعف الموسم المطري الذي شهده الأردن خلال العام 2022، ومع الأخذ بعين الاعتبار حرص الجهات الرسمية الأردنية على تلبية كافة الاحتياجات الزراعية والمنزلية بالتوازي مع تلبية الاحتياجات الصناعية. وهنا؛ قامت الشركة بإيجاد حلول استثنائية في توفير المياه، اعتمدت فيها على ترشيد الاستهلاك، وإيجاد مصادر مياه غير تقليدية؛ بهدف الحفاظ على عمليات الإنتاج دون توقف. وعلى صعيد آخر، واجهت الشركة تحديات متعلقة بقطاع النقل الذي تأثر بالتغيرات العالمية، وارتفاع أسعار الطاقة التي أدت إلى زيادة كلف عمليات نقل الأسمدة من مواقع الإنتاج إلى موانئ التصدير في العقبة، وتعاملت شركة البوتاس العربية بحرفية عالية فيما يتعلق بعمليات النقل نتيجة لتعزيز هيكل إجراءات النقل الموجود لديها، والذي يعتمد على أسطول شاحنات مملوك للشركة، بالإضافة إلى التعامل مع شركات نقل مهيئة مرتبطة بعلاقة استراتيجية طويلة المدى مع شركة البوتاس العربية. وفي جانب متصل؛ ساهم تشغيل الميناء الصناعي الجديد في مدينة العقبة الذي تم افتتاحه من قبل سيد البلاد جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم بمضاعفة قدرة الميناء التصديرية لتصل إلى (10) ملايين طن من الأسمدة؛ مما ساهم بتحقيق وفورات كبيرة للشركة على صعيد الشحن، وسرعة التحميل، وتجنب غرامات اصطفاة البواخر.

وعلى المستوى المحلي كذلك؛ ساهم أداء شركة البوتاس العربية المتميز بشكل إيجابي في الاقتصاد الكلي في الأردن، بالإضافة إلى أثر برامج الشركة في دعم المجتمعات المحلية. فعلى صعيد المسؤولية المجتمعية؛ عملت شركة البوتاس العربية بأسلوب منهج لدعم المجتمعات المحلية من خلال التعاون مع الجهات الرسمية، إذ تعمل الشركة ضمن أطر خططها الاستراتيجية على تطوير مراكز التدريب، والعمل على بلورة أسس عملها، والتنسيق مع أكثر من مؤسسة معنية بهدف إنشاء حاضنة لتأهيل وتدريب القوى البشرية في الأردن؛ للتقدم بالصناعات الوطنية. واستمراراً لرسالة الشركة باعتبارها مكوناً رئيساً من النسيج المجتمعي الأردني، ولا سيما في مناطق الجنوب؛ عملت الشركة خلال العام 2022 على توفير العديد من فرص العمل من خلال برنامج التدريب المتميز، وقدمت الشركة الدعم لقطاع التعليم؛ من خلال دعم المؤسسات التعليمية الرسمية، كما ساهمت الشركة بتوفير طرود الخير، بالإضافة إلى دعم القطاع الصحي، ودعم عدة قطاعات أخرى ليلبغ الإنفاق الخاص بالمسؤولية المجتمعية (7) ملايين دينار أردني خلال العام 2022.

وفي سياق الحديث عن أثر شركة البوتاس العربية في الاقتصاد الأردني، فقد شاركت الشركة بورشات إعداد رؤية التحديث الاقتصادي الخاصة بالملكة الأردنية الهاشمية التي يتم الإشراف عليها من قبل الديوان الملكي الهاشمي؛ حيث تؤدي شركة البوتاس العربية دوراً أساسياً في خطة المملكة للتحديث الاقتصادي الذي من شأنه تحقيق معدلات النمو المستهدفة للاقتصاد الأردني. وبلغت مدفوعات شركة البوتاس العربية لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية عن العام 2022 رقماً قياسياً يبلغ حوالي (404) مليون دينار أردني، وبارتفاع عن العام 2021 بلغت نسبته (156%)، ويمثل هذا الرقم ضريبة الدخل المستحقة على الشركة، ورسوم التعدين، وبدل رسوم الطريق والميناء، وإيجار أراضي الامتياز، بالإضافة إلى توزيعات الأرباح المتوقعة التي ترتبط بموافقة الهيئة العامة للشركة على نسبة توزيعات الأرباح خلال اجتماعها المقبل في شهر آذار من العام 2023. أما على صعيد العمّلات الصعبة؛ فقد استمرت شركة البوتاس العربية



وشركاتها التابعة والحليفة باحتلال مركز ريادي داعم لاحتياطي العملات الأجنبية في المملكة؛ حيث بلغت مساهمة الشركة نتيجةً لمبيعاتها ومبيعات الشركات التابعة والحليفة لها في احتياطي المملكة من العملات الأجنبية ما مجموعه حوالي (2.39) مليار دولار أمريكي في العام 2022. كما شكّلت مبيعات البوتاس حتى نهاية الربع الثالث من العام 2022 ما نسبته (13%) من قيمة الصادرات الوطنية. في حين شكّلت مبيعات البوتاس على مدار الأعوام العشرة الماضية ما يقارب (10%) من مجمل قيمة الصادرات الوطنية الأردنية.

وتتطلّع الشركة باهتمام إلى تحقيق نمو مستقبلي في قدراتها الإنتاجية، والتنوّع في جانب الأسمدة المتخصصة؛ لما لذلك من أهمية في تعظيم قيمة الشركة، وزيادة العائدات المتوقعة لمساهميها الذين يمثلون من خلال استثماراتهم في شركة البوتاس العربية في الأردن شراكة ناجحة ومتميزة متعددة الجنسيات، تضم مساهمين دوليين وإقليميين جنباً إلى جنب مع شركاء أردنيين محليين.

وستعمل شركة البوتاس العربية في العام المقبل والأعوام التي تليه على تحقيق مساعيها وأهدافها الرامية إلى تعظيم قيمة حصص مساهميها السوقية والعائدات المتحققة لهم، وذلك تحت مظلة مسؤولية الشركة الإنسانية تجاه المجتمع العالمي والرامية لتعزيز منظومة الأمن الغذائي العالمية، بالإضافة إلى السعي والحرص على تنفيذ أعمال الشركة ضمن أسس ومعايير الاستدامة، حيث من المتوقع أن يُعاد تشكيل أسواق السلع من خلال اتجاهات الاستدامة المتعلقة بسياسات ولوائح متعددة، والأسس الهادفة لوقف الانبعاثات الكربونية بشكل كامل، بالإضافة لأثر تطورات التكنولوجيا الخضراء على قطاع الأسمدة من خلال الطاقة المتجددة، والسيارات الكهربائية، واستخدام الهيدروجين كمصدر للطاقة؛ بهدف الوصول إلى أسواق السلع.

وفي الختام، أوجه الشكر باسمي وباسم أعضاء مجلس إدارة الشركة للدكتور معن النصور الرئيس التنفيذي للشركة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين في الشركة على جهودهم الاستثنائية والتميزة التي كانت سبباً رئيسياً في تحقيق النتائج المتميزة في العام 2022. كما أقدم الشكر للحكومة الأردنية على الدور الذي قدمته من تهيئة البيئة الاستثمارية الملائمة عبر القوانين والتشريعات الناعمة للاستثمار في المملكة، والتي أسهمت بشكل كبير في تمكين الشركة من تحقيق أهدافها الرئيسية.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس التنفيذي

المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

شهد العام 2022 أحداثاً استثنائيةً على المستوى العالمي تمكّنت شركة البوتاس العربية من التكيف معها، واستغلالها على الوجه الأمثل لصالح مساهميها؛ حيث حققت الشركة نجاحاً مميزاً من خلال تنفيذها لاستراتيجية شاملة ومحكمة لتسيير أعمالها بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية، التي تزيد من قوة تنافسية الشركة على المستوى العالمي، إذ تمخّض عن هذا التسيير المحكم لأعمال الشركة تحقيق أرباح استثنائية وقياسية لم تُحقّق في تاريخ الشركة من قبل، وقد بلغت حوالي (601) مليون دينار.

وقد تأثرت أعمال شركة البوتاس العربية بالتقلّبات المستمرة التي شهدها العام 2022؛ بسبب الأحداث السياسية، والاقتصادية، والعسكرية، والصحية، وغيرها، التي أثّرت بدورها بشكل كبير على كافة القطاعات الإنتاجية على المستوى العالمي. وتتمثل المخاطر التي أثّرت على قطاع الأسمدة العالمي وأعمال الشركة بالتحديات المرتبطة بالنمو الاقتصادي العالمي، فقد بدت جليّة مخاوف البنوك المركزية العالمية المرتبطة بارتفاع مستويات التضخم بنسب استثنائية مدفوعة بعمليات الإغلاق المرتبطة بفيروس كورونا التي امتد أثرها منذ العام 2020، وما رافق ذلك من تأثير واضح على سلاسل الإمداد والتوريد، كما شكّلت الحرب الروسية الأوكرانية وأزمة الطاقة الناجمة عنها سبباً رئيساً في ارتفاع مستويات التضخم في معظم الاقتصادات الصناعية. ولعل من أبرز التحديات التي شهدتها الاقتصاد العالمي خلال العام 2022 هي التحديات المرتبطة بالسياسات المستخدمة لكبح جماح التضخم العالمي والمتمثلة بشكل رئيسي برفع أسعار الفائدة، ومدى أثر تلك السياسات في زيادة المخاطر المرتبطة بحصول هبوط حاد في النشاط الاقتصادي، وما يرافق ذلك من حدوث انكماش اقتصادي عالمي. كما أن من أبرز المخاطر التي كان لها أثر ومن شأنها الاستمرار بالتأثير على قطاع الأسمدة وأعمال الشركة استمرار حالة عدم التيقن الجيوسياسي العالمي، بالإضافة إلى ما يشهده العالم من تراجع في ترابط الدول العالمية فيما يخص الأنشطة الاقتصادية والتجارية وانفصال تدريجي للاقتصادات الكبرى، وأثر ذلك على شبكات التوريد والتعاون الدولي، وما لذلك من أثر في تفاقم التحديات التي تواجه أسواق الأسمدة العالمية.

وفي خضمّ هذه التحديات الاستثنائية، حقّقت شركة البوتاس العربية إنجازات تاريخية خلال العام 2022، كان أبرزها؛ تحقيق أرباح صافية هي الأعلى في تاريخها بلغت حوالي (601) مليون دينار. وتحققت هذه الأرباح الكبيرة نتيجة لعدة أسباب، منها؛ الارتفاع الاستثنائي لأسعار الأسمدة بسبب الصراع العسكري بين دولتين تساهمان بشكل كبير في تحقيق وتوفير استقرار الأمن الغذائي العالمي، وهما؛ روسيا، وأوكرانيا، بسبب اعتمادية دول العالم عليهما في استيراد الأسمدة والحبوب الرئيسة. وقد أدى تضافر عوامل أخرى إلى تحقيق هذا الارتفاع القياسي في الأرباح ووصولها إلى هذا المستوى التاريخي، كان منها؛ مرونة عمليات الشركة التي أوجدتها الإدارة التنفيذية الحالية من خلال القدرة على التجاوب بشكل سريع مع الطلب القوي على البوتاس الذي ساد في مرحلة من مراحل العام الحالي؛ حيث تمثلت تلك المرونة الاستثنائية برفع الإنتاج للقدرة القصوى؛ لاستغلال الأسعار المرتفعة وغير المسبوقة، حيث كان من الحصاد زيادة الكميات المنتجة بأكثر قدر ممكن، مع الأخذ بعين الاعتبار سلامة العمليات الإنتاجية وديمومتها. وشملت العوامل التي ساهمت في تحقيق صافي ربح استثنائي تنفيذ أعمال أخرى مرتبطة بمبادرات الشركة الاستراتيجية المتمثلة بتنويع منتجات الشركة، واختراق أسواق رئيسة جديدة، وترشيد كلف العمليات الإنتاجية، وغيرها من المبادرات المهمة التي تُقّدت منذ استلام الإدارة التنفيذية لمهامها في عام 2019.

وينظر تحليلية أقرب لأداء قطاع الأسمدة العالمي وقطاع سماد البوتاس بشكل خاص؛ فقد أشارت تقارير عالمية مختصة إلى أنه من المتوقع أن ينخفض الطلب العالمي على سماد البوتاس في العام 2022 بنسبة تصل إلى (15%) مقارنة بحجم الطلب في العام 2021؛ وذلك لعدة أسباب، لعل أبرزها؛ ارتفاع أسعار سماد البوتاس؛ الأمر الذي أثر على القدرة الشرائية للمستهلكين، كما أدى عدم توافر كميات كافية من سماد البوتاس بسبب القيود التي قوّضت القدرات التصديرية لأكبر منتجي البوتاس في روسيا وبيلاروسيا إلى انخفاض الطلب العالمي على البوتاس. إلا أنه وعلى الرغم من هذا الانخفاض الكبير في الطلب على سماد البوتاس خلال العام 2022؛ فإن الأساسيات المحركة للطلب على هذا السماد ستدفع للعودة إلى نموّ بنسب أعلى من مستويات الطلب التي سجّلت في العام 2022؛ حيث سيكون هذا الطلب مدفوعاً بنمو سكان العالم، والتركيز على أنظمة غذائية ذات اعتمادية كبيرة على الأسمدة؛ الأمر الذي سيسهم في زيادة استخدامها لتحسين ناتج الأراضي الزراعية المحدودة نسبياً.

وعلى المدى القصير؛ فإنه من المتوقع أن تؤثر الظروف الجوية، وقدرة المزارعين الشرائية على الطلب على الأسمدة في أكبر الأسواق المستهلكة للبوتاس في الصين، والبرازيل، والولايات المتحدة، والهند، وإندونيسيا، وروسيا، وماليزيا؛ حيث يتم استهلاك هذه الأسمدة في إنتاج المحاصيل الرئيسة المتمثلة بالذرة، وفول الصويا، وزيت النخيل، والأرز. كما ستتأثر الأسعار على المدى القصير بشكل كبير في حال استمرار العقوبات المفروضة على شركة بيلاروسكالي في بيلاروسيا التي أدت إلى انخفاض القدرات التصديرية لها إلى النصف، واستمرار التضيق المفروض على جميع المتعاملين مع الشركات الروسية المنتجة للبوتاس.

وما زال احتكار القلّة هو الهيكل الممثل لسوق البوتاس العالمي، ويعدّ هذا عاملاً أساسياً في تحديد مستوى الأسعار على المديين المتوسط والبعيد؛ حيث إن تحقيق التوازن العادل بين معدلات التشغيل لمنتجي البوتاس، والطلب على سماد البوتاس؛ يسهم بشكل كبير في تحقيق استقرار أسعار البوتاس بما يخدم مصالح المستهلكين والمنتجين. ومن المتوقع أن تكون الأسواق الناشئة في أمريكا اللاتينية وجنوب آسيا على المدى الطويل هي الأسواق الدافعة للنمو بالطلب العالمي على الأسمدة؛ بسبب نمو قطاعات تلك الأسواق الزراعية من حيث الحجم والتطور في استخدام عمليات الإنتاج الزراعية. في الوقت ذاته، سيبقى استخدام الأسمدة محدوداً في جميع أنحاء إفريقيا؛ نظراً لانخفاض القدرة على تحمّل التكاليف، وببطء النمو التكنولوجي الزراعي، وذلك على الرغم من إمكانات النمو العالية للمنتجات الزراعية في تلك القارة. أما في الاقتصادات المتقدمة، فإنه من المتوقع أن ينمو الطلب على سماد البوتاس بشكل محدود؛ بسبب توفير أنظمة الزراعة شبه المثالية؛ الأمر الذي قد يترتب عليه تحقيق فرص تسهم في استخدام أقل للأسمدة.

لقد عملت شركة البوتاس العربية من خلال استراتيجيتها الخمسية على تعزيز مرونة عملياتها الإنتاجية والتسويقية بشكل جذري، وتمثل ذلك بشكل رئيس بتنوع منتجاتها لتشمل البوتاس الأحمر الحبيبي والعادي، بالإضافة لتوسيع شبكتها التسويقية والدخول لأسواق عظمى كالسوق الأوروبي، وأسواق جديدة في جنوب شرق آسيا، والسوق الأسترالي، والسوق البرازيلي الذي يعدّ أحد أكبر ثلاثة أسواق مستهلكة للبوتاس على مستوى العالم.

وبترجمة هذه الإنجازات إلى أرقام، فقد بلغت أرباح الشركة الصافية من مبيعاتها إلى أسواقها الجديدة المستهلكة للبوتاس الأحمر (71.5) مليون دينار؛ أي ما نسبته (11.9%) من صافي أرباح الشركة للعام 2022، كما بلغت نسبة أرباح الشركة المتحققة من مبيعاتها في أوروبا (69) مليون دينار؛ أي ما يمثل نسبة (11.5%) من صافي أرباح الشركة لهذا العام. وبالتوازي مع ذلك، عملت الشركة على ضبط كلف الإنتاج والمبيعات من خلال عدة محاور، حيث ساهم ذلك الأمر برفع الهامش الربحي للشركة، وبالتالي؛ ارتفاع أرباحها الصافية. ولعل أبرز ما تم العمل عليه لضبط الكلف يتمثل في الوفورات التي حققتها الشركة في سوق الشحن العالمي من خلال التحرك في النقل ما بين الشحن السائب والشحن من خلال الحاويات، كما عملت الشركة على زيادة كميات إنتاجها؛ الأمر الذي عظم من الفوائد المتحققة من وفورات الحجم، وأثر ذلك بدوره على خفض الكلف الثابتة للطن الواحد. ولا زالت الشركة تجني ثمار ضبط كلف الطاقة من خلال الخطط التي وضعتها ونفذتها، بالإضافة إلى خطط جديدة ستسهم في توفير الطاقة بكلف رخيصة للمشاريع التي ستدخل في الخدمة، وتزيد من احتياجات الشركة من البخار والكهرباء.

إن الإنجازات التي حققتها شركة البوتاس العربية تفرض وضع خطط طويلة الأجل للمحافظة على مثل هذا الأداء في المستقبل؛ إذ تسعى الشركة لتحقيق نمو مستدام على الأمد البعيد من خلال توفير آلية لتحقيق التوازن في عملياتها الإنتاجية والتسويقية، بحيث ينعكس ذلك على تحقيق الاستقرار المطلوب لربحية وتنافسية الشركة على الأمد القريب، والمتوسطة، والبعيدة. ولتحقيق هذا الأمر؛ عملت الشركة على تنفيذ عدة مشاريع رئيسة من شأنها تعظيم الهامش الربحي الخاص بالشركة، ومن أبرزها؛ مشاريع تدعيم السدود المحيطة بالشركة التي تم الانتهاء من كافة أعمالها في العام 2022؛ حيث بدأت الشركة باستشعار الآثار الإيجابية لهذه الأعمال من خلال ارتفاع معاملات الأمان للسدود، وبالتالي؛ تحييد المخاطر التي من شأنها التأثير على تسرّب المحلول الملحي من برك وملاحات الشركة، كما حققت الشركة وفورات على صعيد كلف الصّخ؛ بسبب انحسار كميات المحلول الملحي المفقودة من خلال السدود المحيطة ببرك وملاحات الشركة، كما استفادت الشركة من تدعيم السدود المحيطة من خلال الحفاظ على المواد الأولية بعد تركّز عنصر البوتاسيوم فيها؛ الأمر الذي انعكس إيجاباً على فعالية ووفرة المواد الأولية اللازمة للعملية الإنتاجية. وتعمل الشركة حالياً على مشروع محطة الصّخ الجديدة التي تمثل حجر الأساس في توفير المادة الأولية اللازمة للعملية الإنتاجية. هذا وتعمل الشركة على العديد من مشاريع المياه والطاقة ضمن الخطط الاستراتيجية التي أنشئت خصيصاً لترشيد الكلف على هذين الصعيدين، وبالتالي؛ ترشيد الكلف الإنتاجية، وبما يعزز من تنافسية الشركة على المستوى العالمي. ولعل أحد أهم المشاريع التي تم استلامها بشكل رسمي خلال العام 2022؛ مشروع الميناء الصناعي الجديد الذي افتتحه جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله، حيث بلغت كلفة تنفيذ هذا الميناء الجديد (140) مليون دينار أردني. ويؤثر هذه الميناء الجديد على أعمال الشركة من خلال تحقيق مرونة عالية في عمليات تحميل البواخر؛ الأمر الذي ساهم بشكل كبير في تقليل كلف وغرامات تأخر تحميل البواخر، كما مكّن هذا الميناء الجديد الشركة من التعامل مع تحميل منتجات الشركة المختلفة بمرونة عالية، ودون التأثير على جودة المنتج المصدر إلى زبائن الشركة حول العالم.

وعلى صعيد التسويق والمبيعات؛ فقد حققت الشركة تقدماً فيما يتعلق بتنوع أسواقها العالمية، جاء ذلك من خلال التوسع في عدة أسواق مستهلكة للبوتاس الأحمر الحبيبي، ولا سيّما السوق البرازيلي الذي افتتحت الشركة فيه مكتباً تمثيلاً لها؛ من أجل تنفيذ خطتها



المتثلة بتعظيم حصتها السوقية وتعزيز مبيعاتها في ذلك السوق بشكل أساسي، وتكمن أهمية الدخول للسوق البرازيلي في عدة أمور، أبرزها؛ أن السوق البرازيلي يعدّ أكبر سوق مستورد لسجاد البوتاس في العالم، وهو ضمن أكبر ثلاثة أسواق مستهلكة للبوتاس في العالم، إلى جانب السوق الصيني، والسوق الأمريكي. كما أن أسعار البيع في السوق البرازيلي تعدّ مرتفعة مقارنةً بأسعار البيع في الأسواق التقليدية التي اعتادت الشركة على استهدافها. وتتجلى أبرز فوائد الدخول إلى السوق البرازيلي في تحقيق المرونة للشركة على مستوى بيع أكبر قدر ممكن من إنتاجها؛ حيث كانت مبيعات الشركة في السابق محصورة في الأسواق المستهلكة للبوتاس العادي والناعم؛ الأمر الذي يربط حركة مبيعات الشركة بمدى قوة الطلب في الأسواق المستهلكة للبوتاس العادي والناعم، أما الآن؛ فتستطيع الشركة في حال ضعف الطلب على البوتاس العادي أو الناعم تحويله إلى بوتاس حبيبي وبيعه في أسواق ذات استهلاك ضخم كالسوق البرازيلي، ولا شك في أن ذلك يعزز قدرة الشركة على تعظيم حجم المبيعات حالياً، وضمان ديمومة ذلك على المدى الطويل. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة شارفت على الانتهاء من مشروع جديد لمصنع من شأنه تعظيم قدرات الشركة لإنتاج البوتاس الحبيبي لتصل إلى (1.2) مليون طن سنوياً؛ أي ما يمثل أكثر من (50%) تقريباً من قدرات الشركة الإنتاجية.

لقد كان العام 2022 عاماً استثنائياً لشركة البوتاس العربية، فبالإضافة إلى الأرباح الاستثنائية التي تم تحقيقها، فقد حققت الشركة أيضاً رقماً قياسياً على صعيد الإنتاج من البوتاس بلغ (2.684) مليون طن. وتحقق هذا الإنتاج التاريخي نتيجة لما نفّذته الشركة من مشاريع على مدار الأعوام الأربعة الماضية، كان أهمها؛ مشاريع تدعيم السدود المحيطة، بالإضافة إلى العديد من المشاريع التي ساهمت في تحسين كفاءة المصانع؛ الأمر الذي ساهم في وصول القدرة الإنتاجية للشركة إلى هذا الرقم القياسي. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة سعت لتحقيق هذا النمو بحجم الإنتاج من أجل تلبية احتياجات الأسواق العالمية من مختلف أنواع الأسمدة، ولا سيما في ضوء التنافسية العالمية بين جميع المنتجين، وفي ظل الطلب القوي على سجاد البوتاس المدفوع بالصراعات العسكرية والاقتصادية.

وتعمل شركة البوتاس العربية ضمن بيئة شديدة التنافسية عند النظر إلى منافسيها العالميين، وخططهم التوسّعية، وقدراتهم الإنتاجية الضخمة ذات الكلف المنخفضة مقارنة بكلف الشركة الإنتاجية. ولكي تحافظ الشركة على ديمومة أعمالها؛ قامت بدراسة هيكل صناعة الأسمدة العالمي والأسس الرئيسية التي يجب العمل عليها لضمان المحافظة على تنافسية الشركة على المدى الطويل. واتّضح جلياً للإدارة التنفيذية أن هنالك خطوات يجب اتخاذها للحفاظ على حصة الشركة السوقية الحالية وتعظيمها من خلال الدخول إلى أسواق جديدة، بالإضافة إلى مواكبة النمو في الطلب العالمي على سجاد البوتاس الذي تتراوح نسبته ما بين (1% - 3%) سنوياً. كما عملت الشركة على وضع آلية للتوسّع في الإنتاج، والتوسّع في الأسمدة المتخصصة؛ وبما يحقق خطط الشركة المستقبلية، والمشاريع المستهدفة. وفي هذا الشأن؛ تعمل الشركة على تنفيذ مشروعين للتوسّع في الإنتاج، وهما؛ مشروع التوسّع الشمالي الذي سيزيد من حجم القدرة الإنتاجية للشركة بما يعادل (140) ألف طن، ومشروع التوسّع الشرقي الذي سيزيد من حجم القدرة الإنتاجية للشركة بما يعادل (120) ألف طن، حيث من المتوقع دخول هذين المشروعين في الخدمة في العامين 2024 و2025 على التوالي. كما تعمل الشركة حالياً على إجراء الدراسات اللازمة لمشروع التوسّع الجنوبي الذي من شأنه، في حال تم تنفيذه، زيادة قدرة الشركة الإنتاجية بما لا يقل عن (550) ألف طن سنوياً.

وترتبط رؤية الإدارة التنفيذية للتوسّع في الإنتاج بالعديد من الأسس التي تم دراستها بشكل مستفيض، ومن هذه الأسس؛ دراسة آلية التعامل مع الأسواق وخصوصية الزبائن فيها، بالإضافة إلى تلبية احتياجات الدول ذات الاستهلاك الضخم من البوتاس، ولا يخفى ما لذلك الأمر من مساهمة في توزيع مبيعات الشركة، وتقليل مخاطر انحسار المبيعات في دول محددة. كما درست الشركة التوقيت الأمثل للاستثمار، ولا سيما أن مشاريع التوسّع في إنتاج البوتاس تأخذ وقتاً طويلاً نسبياً. وفي هذا الشأن؛ تم تحليل دورة أسعار البوتاس التي تمتاز بالتأرجح ارتفاعاً وهبوطاً من خلال الموازنة بين الطلب والعرض، وأثر ذلك على الأسعار، وتحديد الوقت الأمثل لدخول كميات إنتاج الشركة الجديدة للأسواق. كما تمثلت أسس الشركة بدراسة مشاريع التوسّعات، دراسة احتياجات زبائنهم الرئيسيين وخططهم التوسّعية المستقبلية؛ التي سترتّب عليها نمو في الطلب على سجاد البوتاس. كما تشمل رؤية الشركة للتوسّع في الإنتاج الأبعاد المتعلقة بالاستغلال الأمثل لأراضي امتياز الشركة، وتعظيم الفوائد من وفورات الحجم؛ بما يعمل على تحقيق أرباح صافية مستقرة في حال انخفضت الأسعار مستقبلاً.

لقد شملت خطة شركة البوتاس العربية تناغم الأعمال الخاصة بصناعة البوتاس، والأعمال الخاصة بالشركات التابعة والحليفة، وأعمال البحث والتطوير والابتكار. فما زالت الشركة تعمل بجدّ من أجل تعظيم التنوع في الإيرادات من خلال العمل على العديد من المشروعات في مجال الأسمدة المتخصّصة؛ إذ تسعى الشركة من خلال استراتيجيتها المتّبعة إلى الارتقاء بالقيمة المضافة لمنتجاتها، والدخول إلى أسواق عالمية جديدة، مع التركيز على تدعيم موقع الشركة في الأسواق القائمة، وتماشياً مع هذه الغاية؛ تعمل الشركة على دراسة مجموعة من المشاريع الاستثمارية الكبرى، من أهمها؛ مجمع الأسمدة المتخصّصة الذي تجري دراسة إنشائه بالشراكة مع واحدة من كبريات الشركات الرائدة في مجال الأسمدة المتخصّصة. كما تدرس الشركة تعظيم عوائدها المتحققة من الشركات التابعة والحليفة؛ من خلال التوسع في أعمال شركة برومين الأردن، والتوسع في إنتاج سماد نترات البوتاسيوم من خلال شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)، بالإضافة إلى بحث فرص إنتاج مادة الأمونيا. أما على صعيد البحث والتطوير والابتكار، فقد قاربت الشركة على الانتهاء من بناء مركز متطور للبحث والتطوير والابتكار، وبالتعاون مع أفضل المراكز البحثية العالمية؛ وذلك لغايات النهوض بالنشاط البحثي وأعمال التطوير والابتكار في مجالات الأسمدة والجانب التطبيقي منها في القطاع الزراعي، كما يهدف المركز إلى مواكبة التطورات الصناعية، وتعدد أنماط الاستهلاك في قطاع الأسمدة عالمياً.

ويرتبط نجاح الشركة على المستوى العالمي بنجاحها على المستوى المحلي؛ من خلال علاقتها مع الجهات الرسمية ودورها تجاه المجتمعات المحلية. ويرى النجاح المحلي الذي حققته الشركة من خلال التناغم الكبير والتوافق ما بين إنجازات الشركة الاستثنائية ورؤية التحديث الاقتصادي الخاصة بالملكة الأردنية الهاشمية؛ حيث يساهم هذا التناغم في تحقيق مصالح وأهداف الشركة من خلال تلبية احتياجاتها التي تصب في صالح عملياتها، ولا سيّما في ضوء توافر نجاح الشركة وتحقيق مصالح العاملين والمساهمين فيها، والأهداف المنشودة للاقتصاد الأردني. وعلى صعيد متصل، استمرت الشركة باستثمارها في رأس المال البشري، إذ تم إعداد استراتيجية للموارد البشرية انبثقت من الاستراتيجية العامة للشركة، وقد تم التركيز من خلالها على تخطيط القوى العاملة بما ينظم الكلف، ويطوّر الهيكل التنظيمي والتحول الثقافي، بالإضافة لتعزيز الأسس الإيجابية في ثقافة العمل، وتطوير الوظائف الأساسية لأعمال الشركة، وتعزيزها بالمهارات الأفضل بما يضمن تطوير الأداء.

وللحفاظ على الاستثمارية في الإدارة الناجحة لأعمال الشركة، وضعت شركة البوتاس العربية أسساً تساهم في التمكّن من التعامل مع أي تغيرات يشهدها قطاع الأسمدة. وبالنظر إلى التوقعات المرتبطة بأداء قطاع الأسمدة في العام المقبل، فإن هناك دلائل تشير إلى تراجع بعض ضغوط العام 2022، ولا سيّما على صعيد اضطراب سلاسل التوريد والنقل، بالإضافة إلى انخفاض أسعار الشحن الجوي، والبحري، والبري؛ وما لذلك من أثر في تغيير أنماط التجارة، واتخاذ مسارات إبحار أطول.

هذا وسيبقى النمو في عدد سكان العالم العامل الأساسي والأهم في تحديد مستوى الطلب على الأسمدة على المدى الطويل؛ حيث تشير الدراسات إلى حصول تغييرات رئيسة لا تنحصر باستمرار نمو عدد سكان الأرض لرقم لم يسبق الوصول إليه وحسب، بل تتمثل هذه التغيرات بارتفاع متوسط أعمار سكان الأرض لعمر لم يتم الوصول إليه من قبل. وفي الوقت ذاته، فإن هناك نمواً ملحوظاً في الطبقة الوسطى لسكان العالم مدفوعاً إلى حد كبير بنمو الطبقة الوسطى في آسيا، حيث تساهم أنشطة التنمية الاقتصادية، وارتفاع مستويات الدخل في تمكين مئات الملايين من سكان القارة الآسيوية من العيش والاستهلاك بطرق لم يسبق لهم أن اعتادوا عليها. ولا شك أنّ لهذه التحولات الرئيسة آثاراً بعيدة المدى على المجتمعات والصناعات حول العالم؛ إذ سيرتفع الطلب على الرعاية الصحية، كما سيرافق ذلك ارتفاع في الدخل والثروة؛ الأمر الذي سيساهم بإتفاق إضافي من أجل الحصول على مستوى معيشي أفضل، والبقاء بصحة جيدة، والوقاية من الأمراض، وهي أمور داعمة لمستويات الطلب على الأسمدة والمنتجات الزراعية.

تملك شركة البوتاس العربية اليوم أسس الإدارة اللازمة لتحقيق خططها المستقبلية الطموحة خلال العام المقبل؛ حيث ستقوم الشركة بتنفيذ أعمالها ضمن أطر رئيسة متمثلة بإعطاء الأولوية لأعمال التوسع في صناعة البوتاس وصناعة الأسمدة المتخصصة ذات القيمة المضافة العالية، والتعامل مع الضغوط التضخّمية وأثرها على أعمال الشركة، والتنوّع في عمليات الإنتاج، وتوزيع مصادر سلاسل الإمداد، بالإضافة إلى المتابعة الحثيثة للتطورات الجيوسياسية وأثرها على أعمال الشركة بالتوازي مع الاستثمار في تدعيم نموذج عملياتي مرن لأعمال الشركة يواكب آخر التطورات التكنولوجية؛ الأمر الذي من شأنه تمكين الشركة من التعامل مع التغيرات العالمية المتوقعة وغير المتوقعة.

وفي الختام، أوجه الشكر والتقدير لمعالي رئيس مجلس الإدارة المهندس شحادة أبو هديب ومجلس إدارة الشركة على دعمهم المستمر الذي كان له دور كبير في تحقيق النجاحات المتميزة التي حققتها الشركة. كما أوجه الشكر والتقدير لجميع الموظفين والعاملين في شركة البوتاس العربية الذين ترسخت لديهم ثقافة العمل الجاد والمخلص والإنتاجية الفاعلة، وأفضت بالتالي إلى تحقيق الشركة لنتائج مالية متميزة. كما أؤمن أيضاً بالتعاون الدائم والمستمر من قبل وزارات ودوائر الدولة ذات العلاقة بعمل الشركة، وكذلك المجتمعات المحلية لدورها في إنجاح أعمال شركة البوتاس العربية.

الدكتور
معن فهد عبد الكريم النصور

البوتاس العربية في عام 2022

حققت الشركة رقماً قياسياً
في الربح التشغيلي

(738) مليون دينار



حققت الشركة رقماً قياسياً في
صافي الأرباح هو الأعلى في تاريخها

(601) مليون دينار

حققت الشركة رقماً قياسياً في
كميات الإنتاج هو الأعلى في تاريخها

(2.684) مليون طن



حققت الشركة رقماً قياسياً في
صافي الإيرادات هو الأعلى في تاريخها

(1.27) مليار دينار

رفدت الشركة خزانة الدولة بعملات أجنبية وصلت إلى

(2.39) مليار دولار أمريكي

ويعتبر الأعلى في تاريخ الشركة



البوتاس العربية في عام 2022



بلغت حصة الشركة من
أرباح الشركات الحليفة
(95) مليون دينار

بلغت قيمة رسوم التعدين والضرائب
(366) مليون دينار



بلغ مبيعات الشركة
من البوتاس الأحمر الحبيبي
(295) ألف طن



بلغ حجم الإنفاق الرأسمالي
(177) مليون دينار

بلغت قيمة موجودات الشركة
(2) مليار دينار





جودة أرباح شركة البوتاس العربية

تواصل شركة البوتاس العربية تحقيق نتائج متميزة وتسجيل أرباح قياسية وذلك بفضل مضيها قدماً بتنفيذ خططها ومشاريعها التي رفعت من جودة أرباحها وهوامش الربحية من خلال تعظيم الإيرادات وتقليل آثار ارتفاع الكلف بأساليب وطرق نوعية ركزت على ما يلي:

1. **التعدين المسؤول.**
2. **وضع استراتيجيات طويلة المدى لأقسام الشركة.**
3. **تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة.**
4. **رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة.**
5. **التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة.**
6. **تحليل وضبط سلسلة القيمة المضافة.**
7. **تموضع شركة البوتاس العربية في أسواق جديدة.**
8. **تنوع سلة منتجات شركة البوتاس العربية.**
9. **تنوع سلة المنتجات من خلال الشركات التابعة والحليفة.**
10. **الوفورات في الشحن.**
11. **تطبيق ممارسات الاستدامة المثلى.**

1. التعدين المسؤول

دمج الاستدامة في العمليات التعدينية

الإجراءات التي اتخذتها الشركة للسيطرة على المخاطر وتقليلها

مخاطر التعدين والأسواق

الاستثمارات الرأسمالية للتعامل مع التحديات الجيولوجية
وزيادة الكفاءة في استغلال الموارد الطبيعية المستخرجة



الطبيعة الجيولوجية
لمنطقة البحر الميت



توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية والغاز الطبيعي ورفع كفاءة الاستهلاك
استخدام المياه بكفاءة ومسؤولية والبحث عن مصادر أخرى للمياه



ارتفاع أسعار الكهرباء وندرة المياه



تطبيق معايير الاستدامة (ESG)



آثار بيئية واجتماعية ومؤسسية



الدخول لأسواق جديدة ذات عوائد سعرية مرتفعة
تويع المنتجات من خلال الشركات التابعة والحليفة بالإضافة
إلى خطط الشركة في مشاريع الأسمدة المتخصصة



تقلبات الأسعار



إنتاج بوتاس أحمر (حبيبي وعادي)
المرونة في الإنتاج من خلال تحويل البوتاس الناعم والعادي
إلى الحبيبي حسب الحاجة



تباين الطلب على البوتاس
بأنواعه في الأسواق العالمية



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

127 مليون دينار 2020

217 مليون دينار 2021

601 مليون دينار 2022

صافي
الربح

2. وضع استراتيجيات طويلة المدى لأقسام الشركة



رفع كفاءة العمليات الإنتاجية والتسويقية وأداء الموارد البشرية

جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

3. تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة



4. رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة

ضمان ديمومة أعمال الشركة
من خلال الصيانة الوقائية والتنبؤية



زيادة كفاءة الإنتاج من خلال منع تسرب المواد
الأولية المشبعة من ملاحات الشركة

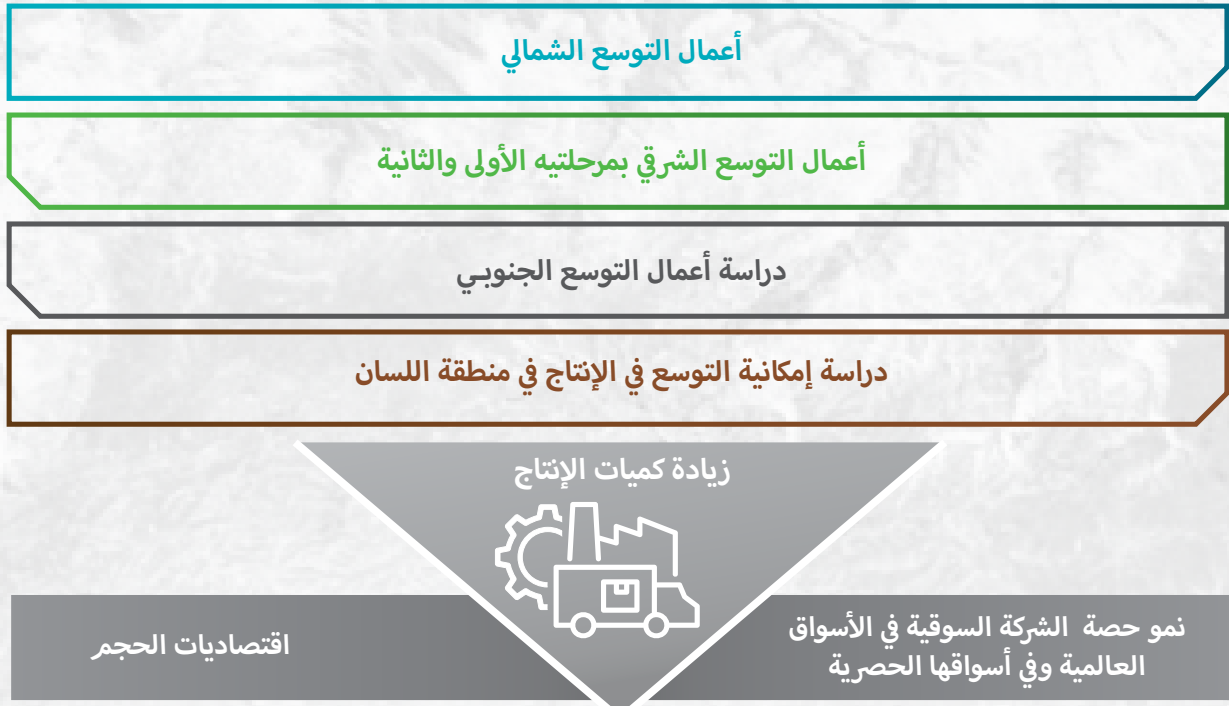
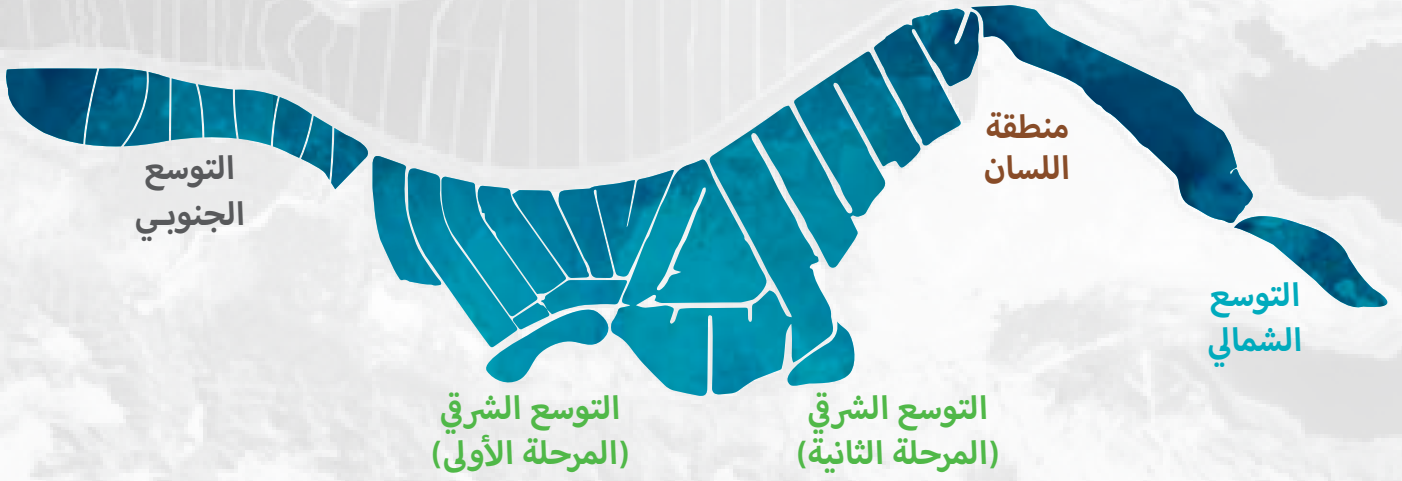


تتبع دورة حياة المنتج من خلال تحليل سلسلة
القيمة المضافة



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

5. التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة

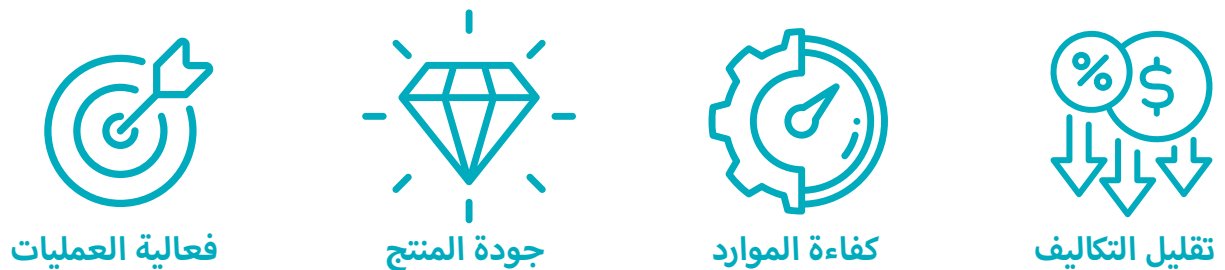


رفع ربح الشركة والهامش الربحي من الطن الواحد



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

6. تحليل وضبط سلسلة القيمة المضافة



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

7. تموضع شركة البوتاس العربية في أسواق جديدة

التنوع والمرونة في الإنتاج
لمواءمة الطلب في
الأسواق العالمية



تسويق منتجات الشركة في
أسواق جديدة ذات عوائد
ربحية مرتفعة

فتح مكتب تمثيلي للشركة في البرازيل
بالإضافة لمكاتبها في الهند وماليزيا



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

شركاء في الأمن الغذائي

8. تنوع سلة منتجات شركة البوتاس العربية



جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

9. تنوع سلة المنتجات من خلال الشركات التابعة والحليفة



برومين الأردن
JORDAN BROMINE

شركة برومين الأردن البروم

بروميد الصوديوم (NaBr)
هيدروكسيد البوتاسيوم (KOH)
تترا برومو بيسفينول (TBBPA)
بروميد الهيدروجين المائي

NJFC

NIPPON JORDAN FERTILIZER CO.
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

سماد أحادي فوسفات الأمونيوم (MAP)
سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP)
الأسمدة المركبة (NPK) و (NPS)

numeira

شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

ملح البحر الميت
طين البحر الميت
ماء البحر الميت المركز

KEMAPCO®
KEMAPCO FERTILIZERS & CHEMICALS INDUSTRIES LTD.

شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية

سماد نترات البوتاسيوم (NOP)



البوتاس الأحمر الحبيبي

البوتاس الأحمر العادي

البوتاس العربية
Arab Potash

البوتاس الأبيض العادي

البوتاس الأبيض الناعم

البوتاس الأبيض الحبيبي

تنوع في المنتجات

تخفيض تركيز المخاطر

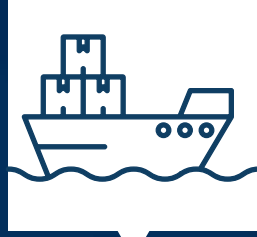
جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال

10. الوفورات في الشحن

الشحن من
خلال الحاويات



الشحن من خلال سفن كبيرة
لتحقيق وفورات الحجم



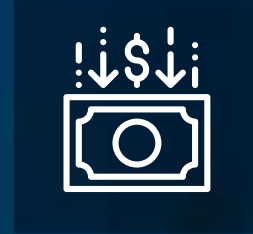
الشحن
المشترك



استغلال مخازن البوتاس في
الدول المستهلكة خارج الأردن



رفع هامش الربح



تخفيض الكلف

جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال



11. تطبيق ممارسات الاستدامة المثلى

تتبنى الشركة أفضل ممارسات الاستدامة من خلال التركيز على الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية



تعزيز ثقة المستثمرين وأصحاب المصالح

جودة في الأرباح، واستدامة وتنافسية في الأعمال



تقرير أعمال الشركة





تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي، وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي السادس والستون، والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية



موقع العقبة
محافظة العقبة
المنطقة الصناعية الجنوبية
- الميناء الصناعي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200299



المصانع
محافظة الكرك - غور الصافي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200290



الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
الشميساني - شارع الجاحظ
ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5624441

1. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في العام 1958 امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. تمتلك شركة البوتاس العربية والشركات التابعة لها سلة من المنتجات المتنوعة وهي: البوتاس و نترات البوتاسيوم والبرومين وكلوريد الصوديوم بأنواعه والكلورين وحامض الهيدروكلوريك وأكسيد المغنيسيوم ومعدن المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم وكلوريد الكالسيوم والكرنالايت والطين، حيث يتم تسويق وبيع هذه المنتجات محلياً وعالمياً.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,517	47	96	1,660
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	258	14	272
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	36	-	6	42
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	-	-	-	-
المجموع	1,553	305	116	1,974
النسبة المئوية	79%	15%	6%	100%

ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ بأسعار الكلفة (1.71) مليار دينار حتى نهاية العام 2022، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (634) مليون دينار في العام 2022 مقابل (504) مليون دينار في العام 2021 أي بزيادة بلغت (26%)، حيث جاء هذا الارتفاع ترجمةً لتوجيهات الإدارة التنفيذية بزيادة حجم الإنفاق على المشاريع الرأسمالية مما يسهم في تنوع سلة منتجات الشركة من مادة البوتاس وزيادة كمياته بشكل يلبي احتياجات الأسواق العالمية.



2. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة



1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن
www.kemapco.com

تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (272) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في العام 2022 حوالي (124) مليون دينار أردني، وذلك من خلال بيع حوالي (130) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم وهي أعلى إيرادات منذ تأسيس الشركة. ويبلغ صافي أرباح الشركة حوالي (17) مليون دينار.

لا توجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو).



2. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن
www.numeira.com

تأسست شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين في العام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعتبر شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.

لا توجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين.

3. شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
ذات مسؤولية خاصة، ص.ب 1470 عمان 11118 الأردن

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة بتاريخ 2021/10/14 وجارٍ العمل على إنجاز الدراسات الفنية والمالية للبدء بتنفيذ مشروع جديد لإنتاج الأسمدة المتخصصة في منطقة غور الصافي. يبلغ رأسمال الشركة (50,000) دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية.



ب. الشركات الحليفة



1. شركة برومين الأردن

ص.ب 941967 عمان 11194 الأردن
www.jordanbromine.com

تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية بحسب اتفاقية التسويق الموقعة بين الشركتين، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار مناصفةً بين الشريكين.

تنتج شركة برومين الأردن مادة البرومين ومشتقاتها والتي تشمل مادة التترابروم ومادة بروميد الصوديوم ومادة بروميد الكالسيوم ومادة بروميد الهيدروجين ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.

لا توجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



2. شركة الموانئ الصناعية الأردنية

ص.ب 138 العقبة 77110 الأردن
www.jipc-jo.com

في العام 2009 أسست شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية مناصفةً شركة الموانئ الصناعية الأردنية برأس مال أساسي مسجل بلغ (1) مليون دينار أردني وارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار أردني مع نهاية العام 2019، ووصلت قيمة أصول الشركة الرأسمالية (145) مليون بمطلع العام 2022.

وجاء تأسيس شركة الموانئ الصناعية الأردنية لتحقيق أهداف شركة البوتاس العربية وخططها التوسعية لإكمال سلاسل الإنتاج والتصدير لمنتجات البوتاس بكافة أصنافها وبأعلى معايير الجودة والسلامة والصحة المهنية واهتماماً منها بتلبية احتياجات الأسواق الحالية وإدراج أسواق جديدة مستقبلية من خلال مشروع استثماري تطويري رائد على الميناء الصناعي قامت به شركة الموانئ الصناعية الأردنية والذي تم تدشينه تحت رعاية صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين في حزيران من العام 2022، وقد لعبت شركة الموانئ الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملًا لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً و برياً، وقد انعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة. كما أسهمت زيادة رأس المال على مدار السنوات الماضية بضمان رفع الطاقة الاستيعابية للميناء الصناعي إلى (10) مليون طن سنوياً وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التي تخدم جودة المناولة وتراعي السلامة العامة والصحة المهنية والبيئية.

لا توجد شركات تابعة لشركة الموانئ الصناعية الأردنية.



3. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

ص.ب 926861 عمان 11190 الأردن
www.njfc-jo.com

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسمادي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و(DAP). تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (20%) و (80%) على التوالي من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.

لا توجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر	صينية
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة		صينية
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة	صينية
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua		نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق	كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
السيد علي صالح علي الصمادي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14	- نائب رئيس لجنة الحوكمة	ليبية
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة		عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14	- نائب رئيس لجنة الحوكمة	ليبية
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



ممثلاً عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
	- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
	- شركة برومين الأردن
رئاسة لجان المجلس	- لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25

رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/12/21، وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18. عُيّن المهندس أبو هديب عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرون، شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من (2007 - 2009)، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن، كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. وشغل المهندس شحادة أبو هديب منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العام 2005، ومساعد أمين عمان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان (1993 - 1996)، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

يحمل المهندس شحادة أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.



السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو)
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/05



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد أحمد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- رئيس لجنة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/04/28



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها: مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتولى اللواء مفرح الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.

يحمل اللواء مفرح الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1960/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09. الدكتور فياض القضاة هو أستاذ في القانون في كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من (1992 - 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثم عمل مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية في الفترة (1993 - 2003)، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثم نائباً لعميد كلية الحقوق، وجرى تعيينه عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الأعوام (2016 - 2018).

عمل الأستاذ الدكتور فياض القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من (2010 - 2012)، ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للخاصية في رئاسة الوزراء، ومستشاراً قانونياً للهيئة التنفيذية للخاصية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتطوير والتصميم (KADDB)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

والأستاذ الدكتور فياض القضاة حالياً عضواً في المجلس العلمي الأعلى لأكاديمية مكافحة الفساد في فيينا - النمسا، ومفوضاً بمحكمة الاستثمار العربية في القاهرة، بالإضافة إلى كونه أستاذ القانون التجاري الأقدم في كلية الحقوق في الجامعة الأردنية، وعضواً مزاوياً في نقابة المحامين الأردنيين.

يمتلك الأستاذ الدكتور فياض القضاة إلى جانب خبراته المحلية خبرات إقليمية وعالمية، حيث يعتبر خبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الدول، وخبيراً ومدرّباً معتمداً لدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية والتجارة الدولية والقانون التجاري وأعمال البنوك وقانون الشركات، وهو محامٍ ممارس منذ العام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبنوك، والدكتور القضاة محكّم دولي في القانون التجاري.

تم اختيار الأستاذ الدكتور فياض القضاة في تموز من العام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والأستاذ الدكتور فياض خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً، وله العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحكومتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

يحمل الأستاذ الدكتور فياض القضاة شهادة الدكتوراة في القانون (PhD) من جامعة إدنبره - بريطانيا بالتعاون مع جامعة هيوستن في تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة الماجستير في القانون (LL.M) بتقدير امتياز من جامعة إدنبره - بريطانيا، وشهادة البكالوريوس في القانون (LL.B) من الجامعة الأردنية.

السيد جو ويلينغ Mr. Zhou Weiliang

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1966/03/04



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينغ منصب المدير العام في شركة إس دي أي سي ماينينغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، ومدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجيانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجيانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي أي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ (Xinjiang University) الصين.

المهندس شين يي Eng. Shen Yi

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد	1969/07/31



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. بدأ المهندس شين يي حياته العملية في كانون الأول من العام 1994، حيث عمل كمهندس مساعد في هواجين شارد كول كومباني، مدير مبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في إس دي أي سي كول كومباني، ومدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي أي سي لوجستكس انفستمنت كومباني لمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي أي سي كول كومباني لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي أي سي ماينينغ إنفستمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي أي سي ماينينغ إنفستمنت كومباني لمتد.

يحمل المهندس شين يي شهادة الماجستير في العلوم التقنية من مارشال يونيفيرسيتي (Marshall University) الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف ماينينغ أند تكنولوجي (China University of Mining and Technology).

السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1980/03/20



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2022/03/18. يشغل السيد تشاو جينغ حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co). منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي آي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co). منها نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، مدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04، مدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12، مدير أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04، مدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.

يحمل السيد تشاو جينغ درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسينغها (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه يحمل شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).

المهندس دنج هو Eng. Deng Hua

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1963/04/12



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/04/23 حتى 2022/03/18. عمل السيد دينغ هو كمهندس أول ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء الصينية، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت إنرجي إنفستمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة إس دي آي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في إس دي آي سي، ونائب مدير عام إس دي آي سي - شوانجشين لإدارة الأصول، نائب مدير عام إس دي آي سي هاي تكنولوجيا فينتشر كابيتال، وتولى أيضاً منصب نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي باور، ورئيس مجلس إدارة إس دي آي سي هواجينغ باور هولدينج لمتد (ستوك كود 600886)، ومديراً عاماً لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجيا إنفستمنت، ورئيساً لشركة ناشيونال إنفستمنت كونسالتينغ الصينية، ورئيساً لفريق التفتيش الإداري التابع لشركة إس دي آي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة إس دي آي سي مايننغ.

يحمل المهندس دينغ هو شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن (Tianjin University) الصين وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (University of International Business and Economics) الصين.

السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/08/07



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد أنمار العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

يحمل السيد أنمار العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1976.

السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2012 مديرة لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمل السيدة عزة السويدي شهادة الدبلوم العالي في إدارة الأعمال وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

السيد علي صالح علي الصمادي



ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16
لجان المجلس	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1963/04/01

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2022/01/16. يشغل السيد علي الصمادي وظيفة مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية، حيث التحق السيد علي الصمادي بالعمل في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1987، ومنذ ذلك الوقت تدرج في العديد من المناصب داخل المؤسسة، حيث شغل خلال الفترة (1991 - 1993) منصب رئيس شعبة التحليل المالي، ثم تمت ترقيته ليصبح رئيس قسم التحليل المالي خلال الفترة (1994 - 2002)، وتولى بعدها منصب مساعد مدير الدائرة المالية في المؤسسة خلال الفترة (2003 - 2005).

وشغل السيد علي الصمادي عضوية العديد من مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أبرزها: عضو هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية في العام 2007، وعضو مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية (الرأي) في العام 2012، وعضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للتوزيع (الدستور) في العام 2015، وعضو مجلس إدارة المحفظة الوطنية للأوراق المالية 2020، إلى جانب عضويته في مجلس إدارة شركة الضمان لتطوير المناطق التنموية منذ 2021/6.

يحمل السيد علي الصمادي شهادة الماجستير في المحاسبة من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية في العام 1985.

الدكتور بسام علي نايف الصبيحي



ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
لجان المجلس	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/01/05

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2019/12/09 وحتى 2022/01/16. يشغل الدكتور بسام الصبيحي وظيفة نائب المدير العام للدراسات والمعلومات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ العام 2019، حيث انضم الدكتور بسام الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988. عمل الدكتور بسام الصبيحي كمدرس مساعد في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام (2004 - 2008) ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2008 - 2013)، ومدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2013 - 2014)، ومدير مكتب ارتباط الدول العربية/الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.

شغل الدكتور بسام الصبيحي عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام (2009 - 2013)، وعضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام (2013 - 2017)، وعضوية مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام (2017 - 2018)، وعضوية مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.

يحمل الدكتور بسام الصبيحي شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك - الأردن.

السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1976/07/23



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2022/11/27. يشغل السيد أحمد الكريم حالياً منصب وكيل وزارة الصناعة والمعادن للتخطيط اعتباراً من تشرين الثاني من العام 2022، تولى قبلها منصب رئيس مجلس محافظة صلاح الدين خلال الفترة من (2013 - 2019) ونائب محافظ أول لمحافظة صلاح الدين خلال الفترة (2009 - 2013) حيث عمل محافظاً بالوكالة ما يقارب العامين.

كما يشغل السيد أحمد الكريم رئاسة لجنة التنسيق لإدارة أزمة النازحين والتنسيق مع المنظمات الدولية وعضوية صندوق إعادة الإعمار للمحافظات والمناطق المحررة، وعمل مع منظمات المجتمع الدولي والمنظمات المحلية لتقديم المساعدات للعوائل النازحة، إضافةً إلى التنسيق مع الهيئات الدبلوماسية لتقديم المساعدة في إعادة إعمار المدن والقرى المدمرة في المناطق والمحافظات العراقية.

شارك السيد أحمد الكريم في العديد من الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل أبرزها دورة القيادات العليا، دورة فن التفاوض، دورة إدارة الحكومات المحلية، دورة الفدرالية والحكم المحلي، دورة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، ودورة التخطيط ورسم السياسات.

يحمل السيد أحمد الكريم شهادة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص المالية في العام 2021 من جامعة الجنان، طرابلس - لبنان، وشهادة البكالوريوس في العلوم التجارية والمصرفية في العام 2003 من كلية المنصور الجامعة، بغداد - العراق.



السيد يوسف محمد جاسم الجنابي

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1960/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2020/11/18 وحتى 2022/11/27. شغل السيد يوسف الجنابي منصب وكيل التخطيط في وزارة الصناعة والمعادن العراقية منذ 2020/07/24 ومدير عام الشركة العامة للصناعات التعدينية، ومدير عام شركة الصناعات المطاطية والإطارات منذ 2020/02/02، كما عمل مديراً عاماً للشركة العامة للأنظمة الإلكترونية في العام 2016. تدرج السيد يوسف الجنابي في العديد من المناصب؛ حيث شغل سابقاً عضوية مجالس إدارات عدد من الشركات أبرزها: الشركة العامة للصناعات الإنشائية للفترة من (2000 - 2003)، وشركة ذات الصواري العامة للصناعات الكيماوية للفترة من (1997 - 2000)، والشركة العامة للمنظومات للفترة من (2008 - 2011).

تولى السيد يوسف الجنابي رئاسة مجالس إدارات عدد من الشركات منها: شركة الصناعات الخفيفة/ قطاع مختلط للفترة من (2009 - 2016)، وشركة الكارتون/ قطاع مختلط للفترة من (2005 - 2009)، كما تولى إدارة الشركات التالية: العامة للمنظومات من (2014/04 - 2015/12)، والشركة العامة للصناعات التعدينية (2019/10/07 - 2020/02/05)، إلى جانب توليه إدارة عدد من الشركات بالوكالة. وللسيد يوسف الجنابي العديد من الإنجازات أبرزها: تنفيذ عدد من مشاريع العقود مع وزارة الكهرباء في مجال إنشاء وتجميع محطات الكهرباء والتشغيل والصيانة والإشراف على التشغيل، والإشراف على تأهيل عدد من الوحدات التوليدية في محطات الكهرباء، وتنفيذ عدد من مشاريع الحكومة الإلكترونية، وإنشاء عدد كبير من المختبرات التخصصية بالتعاون مع شركات عالمية. وقد تلقى السيد الجنابي العديد من الدورات التدريبية التي عززت من خبراته ومؤهلاته أبرزها: دورة في إدارة المشاريع الصناعية وإعداد خطط العمل التجاري لشركات قطاع الخدمات الصناعية، ودورة في الإتيكيت الدبلوماسي، ودورة في تطوير المهارات القيادية في التطوير الإداري، إضافةً إلى دورة في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ودورة في فن التفاوض، ودورة حول أجهزة الفحص والقياس لخزانات النفط والأنابيب ودورة في تطبيق نظام (HCCP) وهو نظام متطور للآيزو في صناعة المنتجات الغذائية.

يحمل السيد يوسف الجنابي شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من الجامعة التكنولوجية في بغداد - العراق في العام 1981.

السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1976/10/24



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحافظة ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحكمة ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محكمة ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).

وتشغل السيدة وفاء أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.

تحمل السيدة وفاء أبو شكيوة شهادة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، وشهادة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.

المهندس إِمحمد عبد الرحمن إِمحمد غولة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1967/12/19



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2021/08/26 وحتى 2022/06/14. تم تعيين المهندس إِمحمد غولة مديراً لمكتب التخطيط والدراسات لدى الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية (لافيكو) اعتباراً من شهر حزيران في العام 2020 وحتى الآن حاملاً معه خبراتٍ تزيد عن (25) عاماً في مجالات الاستثمارات الهندسية والعقارية والسياحية والتحكيم الهندسي وإدارة المشاريع الهندسية. وعمل المهندس غولة رئيساً لمشروع تطوير سرايا العقبة - مشروع مرسى زايد (إيجل هيلز) - الأردن خلال الفترة من أيلول 2015 وحتى كانون الأول 2019، ومديراً لبرنامج تطوير مرسى زايد خلال الفترة من أيلول 2013 وحتى أيلول 2015. ويعد مشروع مرسى زايد أكبر مشروع تطويري متعدد الاستخدامات في الأردن والمنطقة حيث يتضمن مجموعة واسعة من المرافق بما في ذلك الأحياء السكنية والمنافذ التجارية ووسائل الراحة وأماكن الترفيه والمرافق المالية والتجارية وعدد من الفنادق ذات العلامات التجارية العالمية.

كما عمل المهندس إِمحمد غولة بوظيفة المدير القطري في مشروع المعبر (ليبيا)، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من آب 2008 وحتى أيلول 2015، وعمل أيضاً بوظيفة المدير القطري (السودان) في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية - ليبيا خلال الفترة من آب 2002 وحتى تموز 2008، وعمل المهندس غولة مدير الاستثمار والمشاريع في شركة الاتحاد العربي للمقاولات خلال الفترة من كانون الثاني 1992 وحتى تموز 2002.

تجدر الإشارة إلى أن المهندس إِمحمد غولة تقلد العديد من العضويات والمناصب التنفيذية، فهو عضو المكتب التنفيذي - الهيئة العربية للتحكيم الهندسي من العام 2019 وحتى الآن، وعضو مجلس إدارة شركة أبراج المدينة (شركة محاصة ليبية مالتية) من 2013 وحتى الآن، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية للمشروعات السياحية - مصر خلال الفترة من 2013 وحتى 2018، وعضو مجلس إدارة شركة الاتحاد العربي للمقاولات - ليبيا منذ 2012 وحتى الآن، وعضو فريق فيديك لترجمة عقود فيديك 1999، ورئيس مجلس إدارة شركة أوبيا للاستثمار العقاري والسياحي - ليبيا من الفترة 2011 وحتى 2013، رئيس مجلس إدارة لافيكو - السودان خلال الفترة من (2009 - 2016)، كما عمل قبلها بوظيفة المدير العام وعضو مجلس الإدارة لدى لافيكو - السودان خلال الفترة من (2003 - 2008)، وتقلد أيضاً منصب المدير العام لشركة المعبر - ليبيا (شركة محاصة ليبية إماراتية) خلال الفترة من (2008 - 2013).

يحمل المهندس إِمحمد غولة شهادة الماجستير في تخصص الإنشاءات من جامعة لوفبرو (Loughborough University) المملكة المتحدة في العام 1991. كما حصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أليانت الدولية (Alliant International University) الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1990.



السيدة ريم علي عبد الله الصغير

ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1976/02/14



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة ريم الصغير مستشاراً قانونياً للهيئة العامة للاستثمار - الكويت اعتباراً من شهر آب 2003 حاملةً معها خبرات تزيد عن (15) عاماً في مجالات الاستشارات القانونية وإجراءات التقاضي والحضور أمام المحاكم بمختلف درجاتها من خلال عملها لدى عدد من مكاتب المحاماة المرموقة في دولة الكويت. كما عملت السيدة ريم الصغير كمصنّف قضائي خلال الفترة من (2008 - 2013) من قبل الهيئة العامة للاستثمار.

تلقت السيدة ريم الصغير خلال سنوات عملها العديد من الدورات التدريبية التي أثّرت مسيرتها المهنية منها: الاستراتيجيات الحديثة في إعداد وصياغة وتنفيذ العقود، وإجراءات التقاضي وإقامة الدعاوى وطلب الحقوق وتنفيذ الأحكام، وفنون صياغة المذكرات القانونية واللوائح ومحاضر الاجتماعات، فن الدفاع في القضايا، واستراتيجيات دور الباحث القانوني في التنظيم الحديث.

عملت السيدة ريم الصغير بالصحافة ولها العديد من المقالات والأبحاث التي كتبتها في المجال القانوني والحقوق خلال الفترة (1998 - 2003) وتم نشرها في عدد من المجلات والصحف أبرزها مجلة الجريمة والساعي وجريدة شبكة الحوادث، ولها أيضاً مؤلفات قصصية عديدة قامت بتأليفها خلال الفترة من (2018 - 2020) وتم نشرها من قبل عدد من دور النشر.

تحمل السيدة ريم الصغير شهادة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العام 1998.

ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

السيد صهيب "عدنان وهي" يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية
تاريخ الميلاد	1986/06/24



أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة (2016 - 2017)، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام (2018 - 2020)، ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزانة والاستثمار منذ العام 2020.

عمل السيد صهيب التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

يحمل السيد صهيب التل شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.

4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	- لجنة إدارة المخاطر



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة برومين الأردن - شركة الموانئ الصناعية الأردنية - رئيس مجلس الإدارة - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/11/01

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وعمل قبلها مستشاراً أول لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ شهر أيلول من العام 2017، وكان الدكتور معن النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة (2013/08 - 2017/08) ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

يرأس الدكتور معن النسور حالياً مجلس إدارة شركة الموانئ الصناعية الأردنية، ويشغل عضوية مجالس إدارة شركة الأسمدة والصناعات الكيماوية (كيماكو)، وشركة برومين الأردن، وشركة النميرة للأملح المختلطة والطين، والشركة اليابانية الأردنية للأسمدة، وشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة.

كما يشغل الدكتور معن النسور عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. هذا ويشغل الدكتور معن النسور عضوية مجلس الأمناء لجامعة مؤتة.

شغل الدكتور معن النسور سابقاً موقع المدير العام لمؤسسة الضمان الاجتماعي ونائباً لرئيس مجلس إدارة المؤسسة، كما عمل رئيساً بالوكالة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

وكان الدكتور معن النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

وشغل الدكتور معن النسور منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار وهي الوكالة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار.

وعمل الدكتور معن النسور كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك، كما عمل أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن، وباحثاً في معهد الولايات المتحدة لبحوث السلام (United States Institute of Peace) في واشنطن.

يحمل الدكتور معن النسور شهادة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي في العام 1998 من جامعة جورج مايسون (George Mason University) في مدينة فيرفاكس، ولاية فرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية. والدكتور معن النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت - الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 2010 منحه جامعة جورج مايسون جائزة الخريج المتميز.

أدى الدكتور معن النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام الأردني.

السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة برومين الأردن - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1979/12/22



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23، انضم السيد محمد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى 2017/04، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23، وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من 2019/02/01 وحتى 2019/04/23.

يملك السيد محمد الرازم نحو عشرين عاماً من الخبرات في عدة مجالات، منها: التعدين، والعقارات، والمحاسبة القانونية، والاتصالات، والخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد محمد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة إنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، والتقييم، ومهام خاصة أخرى.

وشغل السيد محمد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

يحمل السيد محمد الرازم شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية، كما حصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.

المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
تاريخ الميلاد	1955/12/17



نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/04/25، إذ تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لما يقارب (36) عاماً في الشركة، بدأها بمنصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة، بدأها بمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع) وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2004، تمت ترقية المهندس محمد أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة. وفي العام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثم مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015 تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمل المهندس محمد أبو غياب شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة امحمد بوقرة، بومرداس - الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد	1972/06/26



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج في مناصب عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام 2008 وحتى 2019/04/23. وللمهندس رشيد اللوباني خبرة طويلة وواسعة في الإدارة والتسويق والإسناد اللوجستي والترويج للبوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد اللوباني مناصب عدة منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا، ومديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. يشغل المهندس رشيد اللوباني منذ العام 2020 عضوية الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الدراسات والتحريات السوقية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد اللوباني رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة (2015 - 2017) وعضواً للفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابع للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) خلال الفترة (2014 - 2020)، كذلك عمل المهندس رشيد اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال إفريقيا، وعضواً في لجنة المالكن وعضواً في لجنة التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

من الجدير بالذكر أن المهندس رشيد اللوباني شغل منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

يحمل المهندس رشيد اللوباني شهادة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية، كما استكمل المهندس رشيد اللوباني برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2017.

المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة:
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد	1971/12/16



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. لدى المهندس عدنان المعاينة خبرة واسعة ومتميزة تتجاوز (23) عاماً في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

يحمل المهندس عدنان المعاينة شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية.

الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح

المنصب

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال



مناصب أخرى ضمن المجموعة

- عضو مجلس إدارة:
- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو)
- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

لجان المجلس

- عضو لجنة إدارة المخاطر

تاريخ الميلاد

1978/12/06

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، والعمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام 2010.

ويشغل الدكتور سامر المفلح حالياً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

عمل الدكتور سامر المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية - مكتب رئيس الوزراء خلال عامي (2010 - 2011)، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من (2008 - 2010)، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور سامر المفلح شهادة الدكتوراة في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة العلوم التطبيقية في العام 2002. حصل الدكتور سامر المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية (PMP, PBA, EFQM) وله العديد من الأوراق البحثية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.



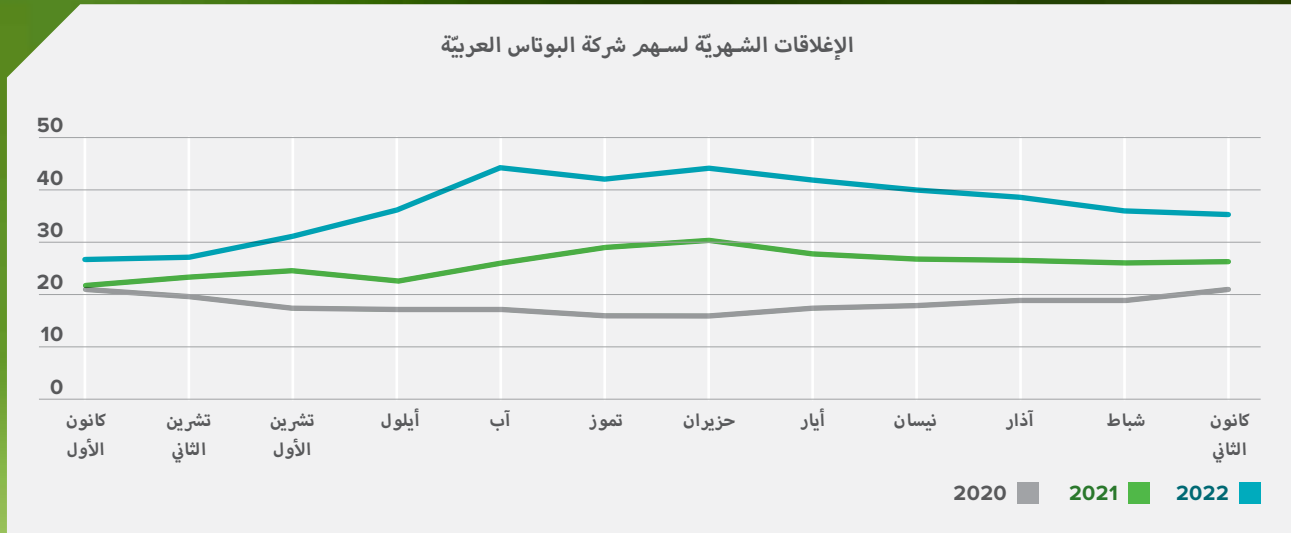
5. كبار المساهمين

2021/12/31		2022/12/31		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
%28	23,294,614	%28	23,294,614	مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
%26	21,782,437	%26	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
%20	16,633,897	%20	16,633,897	الشركة العربية للتعدين
%10	8,679,641	%10	8,679,641	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
%5	3,920,707	%5	3,920,707	الحكومة العراقية
%4	3,386,250	%4	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
%4	3,286,095	%4	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
%2	1,709,387	%2	1,709,887	حكومات أخرى وقطاع خاص
%1	624,472	%1	623,972	وزارة المالية الأردنية
%100	83,317,500	%100	83,317,500	المجموع



6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2022 في سوق عمان المالي

ارتفع سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية إلى (35.17) دينار في نهاية تعاملات العام 2022، مقارنةً مع سعر (26.22) دينار في نهاية تعاملات العام 2021، و(21.00) دينار في العام 2020، ويبين الشكل التالي سعر الإغلاق الشهري لسهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2020 - 2022).



وسجل سعر إغلاق سهم الشركة في العام 2022 أعلى مستوى له خلال تعاملات شهر أيار/ مايو حيث بلغ (44.5) ديناراً.



7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025)

تتلخص الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية في ثلاثة محاور رئيسية هي:



والإستعداد للتغيير
الحتمي



والتوسع من خلال
تنوُّع المنتجات



تعزيز الأنشطة
الأساسية

حيث تعمل إدارة التخطيط الاستراتيجي على متابعة تنفيذ الخطط والمبادرات الاستراتيجية التي تهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية المندرجة تحت كل محور بالإضافة إلى تطوير استراتيجيات فرعية لأهم إدارات الشركة ومتابعة تنفيذها بشكلٍ كامل.

الرؤية

أن نكون الشريك الأكثر ثقة لعملائنا عالمياً في الصناعات الاستخراجية والتحويلية لمعادن البحر الميت.

الرسالة

خلق قيمة للمساهمين والعملاء والموظفين وغيرهم من المعنيين من خلال تحويل معادن البحر الميت إلى مجموعة متعددة من المنتجات عالية الجودة والمبتكرة والمستدامة.



الاقتصاد الأردني
المساهمة بفخر في دعم
اقتصادنا الأردني ورعاية
مجتمعاتنا المحلية



الموظفون
العمل بشكل مستمر
لضمان مصلحة ورفاه
موظفي الشركة



المساهمون
تحقيق المزيد من القيمة
للمساهمين بمسؤولية



الأعمال الزراعية
تقديم حلول مبتكرة
للقضايا الزراعية الملحة



العالم
المساهمة بشكل جماعي
في توفير الأمن الغذائي
العالمي



الموارد الطبيعية
الاستفادة بشكل مستدام
من المصادر الطبيعية



القيم

القيم الجوهريّة



النزاهة

بوصلتنا في توجيه تعاملاتنا.

التمحور حول العميل

نجاح عملنا هو نجاحنا،
نحن لا نساوم على ثقتهم.

الابتكار

نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة
وجهات النظر المختلفة.

الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي

نأخذ البيئة والمجتمع المحلي بعين
الاعتبار في أنشطتنا.

العمل الجماعي

نعمل معاً بروح الفريق الواحد
نحو تحقيق النتائج.

قيم الأداء



السلامة أولاً

السلامة أولوية رئيسية بالنسبة لنا؛
نفكر ونخطط ونتصرف بأمان.

الوعي بالتكاليف

الاستخدام الأمثل للموارد
وترشيد النفقات ما أمكن.

التطور المستمر

ممارسة تنبناها في كل ما نقوم به.

التفكير بعقلية الملاك

ازدهار الشركة جوهر اهتمامنا.

الإنتاجية

نعمل بكفاءة وفاعليّة.



ولتحقيق الاستمرارية في تنفيذ الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية تنفيذاً لرؤيتها وأهدافها والتي وُضعت في العام 2019 كاستراتيجية طويلة الأمد، لتكون خارطة الطريق لجميع المبادرات الاستراتيجية وعلى أن يتم استخدامها كأداة تمهّد من خلالها الشركة طريقها نحو تحقيق التطلعات المنشودة، أخذت النمو كهدف أساسي لها، وبالتالي تعزيز قدرتها على الإنجاز والتميز وتحقيق التنافسية بين كبرى الشركات، فقد قامت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم بالاستمرار في تنفيذ ومتابعة كافة المهام الموكلة إليها للعام الثاني على التوالي من أجل تعزيز التواصل الداخلي الفعال الذي يؤصل الإدراك الاستراتيجي في عموم مستويات الشركة ويزيد من الكفاءة والفعالية على المدى الطويل.

علاوةً على ما تقدم، قامت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم بإعداد مجموعة من السياسات والإجراءات وذلك لضمان متابعة التطبيق الناجح لها بكفاءة وفعالية وتحقيق ما جاء في الخطة من أهداف استراتيجية وتنفيذ مبادراتها ومنها: سياسة حوكمة تنفيذ الخطة الاستراتيجية، وإجراءات قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية، وإجراءات متابعة المبادرات الاستراتيجية، وإجراءات إدارة طلبات التغيير على المبادرات الاستراتيجية، وسياسة التخطيط الاستراتيجي.



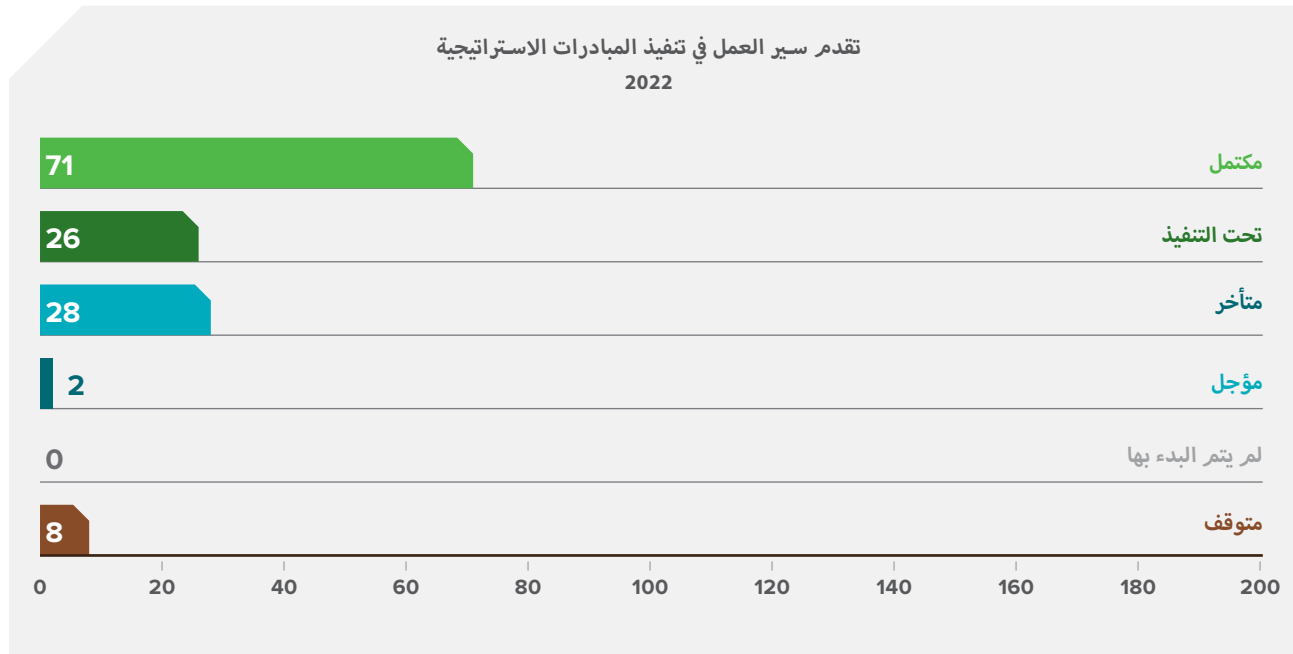
غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للأعوام (2021 - 2025)

ولضمان متابعة وتوثيق أداء الشركة في تنفيذ استراتيجيتها بشمولية وحسب تطلعاتها، تستمر إدارة التخطيط الاستراتيجي بتحضير وإصدار عدد من التقارير المرتبطة بمتابعة وتقييم تقدم سير العمل في تنفيذ الخطة الاستراتيجية، منها ما يصدر بشكل شهري، وأخرى تصدر بشكل ربعي ويتم اطلاع الإدارة العليا والموظفين من مختلف المستويات الإدارية عليها، ومن هذه التقارير: تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية، وتقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية، وتقرير الإنفاق على المبادرات الاستراتيجية.



تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية للعام 2022

استكمالاً لسعي شركة البوتاس العربية لتنفيذ خطتها الاستراتيجية (2021 - 2025)، وبعد مرور سنتين على تنفيذ هذه الخطة والتي تحتوي على (193) مبادرة استراتيجية، أنهت الشركة تنفيذ (71) مبادرة استراتيجية في حين يوجد (54) مبادرة استراتيجية قيد التنفيذ، بالإضافة إلى وجود (8) مبادرات متوقفة عن التنفيذ ومبادرتين مُرحلتين إلى العام القادم، وتقوم إدارة التخطيط الاستراتيجي بعقد اجتماع ربعي مع اللجنة التوجيهية العليا لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية لعرض تقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية.



جزء من تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية



على صعيد آخر، تم تشكيل فرق عمل ولجان منبثقة عن الخطة الاستراتيجية تهدف لوضع خطط شمولية طويلة الأمد متسقة مع استراتيجية الشركة الرئيسية وتشمل كافة أنشطة الشركة الحيوية مثل المياه، والطاقة، وإدارة عمليات الحفر، والتسويق والمبيعات، ورأس المال البشري.

وفيما يلي ملخص لأهم انجازات اللجان المشكلة:

استراتيجية النمو لشركة البوتاس العربية



يتم العمل حالياً على إعداد استراتيجية الشركة للنمو حيث تم تشكيل لجنة توجيهية عليا لمتابعة إعداد هذه الاستراتيجية.

استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)



بعد الانتهاء من إعداد استراتيجية المياه من قبل فريق التخطيط الاستراتيجي وتوزيعها على كافة الإدارات، تم إنشاء تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء الرئيسية للمياه وتقرير ربعي لمتابعة تنفيذ مبادرات استراتيجية المياه.

استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر والتخلص من الملح الناتج (2021 - 2030)



بعد الانتهاء من إعداد استراتيجية وخارطة الطريق طويلة الأمد لإدارة التخلص من الملح الناتج عن عمليات الحفر من قبل فريق التخطيط الاستراتيجي وتوزيعها على كافة الإدارات، تم إنشاء تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء الرئيسية لدائرة الحفر والتخلص من الملح وتقرير ربعي لمتابعة تنفيذ الخطة الشمولية للحفر.

استراتيجية شركة البوتاس العربية للطاقة (2021 - 2030)



تم البدء بشكل رسمي بتنفيذ الخطة الشمولية للطاقة خلال النصف الثاني من العام 2022، حيث تم تشكيل فريق عمل من كافة الإدارات المعنية وذلك لمتابعة تنفيذ المبادرات الواردة في هذه الخطة بالإضافة إلى المبادرات المتعلقة بتحسين مزيج الطاقة في شركة البوتاس العربية، كما تم البدء بتنفيذ عدد من المبادرات منها مبادرات دراسة تنفيذ مشاريع الطاقة الشمسية (PV)، إضافة إلى إنشاء تقرير شهري لقياس مؤشرات الأداء وتقرير ربعي لمتابعة تنفيذ الخطة الشمولية للطاقة.

استراتيجية التحول الرقمي (2023 - 2028)



تم العمل مع إدارة تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي والإدارات المعنية في الشركة كالإنتاج والصيانة والفنية على تطوير استراتيجية التحول الرقمي للأعوام (2023 - 2028) بالتعاون مع شركة (SIEMENS)، حيث حددت الاستراتيجية أهداف التحول الرقمي وكيفية تحقيقها من خلال عمل تقييم للوضع الحالي للشركة من منظور التحول الرقمي وتحديد الفجوات ومناطق القصور في عمليات الشركة المختلفة، كما تم تحديد المبادرات اللازمة لتحقيق التحول الرقمي وأولوية التنفيذ والجدول الزمني لكل مبادرة.

” تحقيق الاستمرارية في تنفيذ الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية لتكون خارطة الطريق لجميع المبادرات الاستراتيجية وعلى أن يتم استخدامها كأداة تمهّد من خلالها الشركة طريقها نحو تحقيق التطلعات المنشودة.

استراتيجية الاتصال والتواصل (2023 - 2028)



تم من خلال هذه الاستراتيجية وضع أسس ممنهجة تحدد الطريقة المثلى للاتصال والتواصل مع الشركاء المعنيين وتطوير المحتوى الإعلامي لضمان وصول الرسائل المراد إيصالها لجميع الشركاء على مختلف فئاتهم، مع الحرص على أن تكون هذه الرسائل منسجمة ومتناغمة مع الاستراتيجية الرئيسية للشركة.

استراتيجية التسويق (2021 - 2025)



تم تطوير استراتيجية التسويق للأعوام (2021 - 2025)، وذلك من أجل تحقيق خطط الشركة المستقبلية المتضمنة تطوير إنتاجها من البوتاس العادي الأحمر وتعزيز وجودها في الأسواق غير التقليدية، مثل: البرازيل، وأستراليا، وفيتنام، وغيرها، بالإضافة إلى العمل على تعظيم الاستفادة من الأسواق الآتية والأسواق العقدية.

استراتيجية رأس المال البشري



تم تطوير استراتيجية رأس المال البشري وذلك تماشياً مع أهداف الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025) التي تركز على أهمية إدارة رأس المال البشري في الشركة.

نموذج العمل الأمثل لتشغيل وصيانة الحفارات



قامت كوادر الشركة من خلال هذا العمل بجمع البيانات وتحليل عمليات وأنشطة الحفر والصيانة وإعداد الدراسات اللازمة، وتم التوصل إلى المخرجات والتوصيات التالية وعلى كل محور من محاور الدراسة:

- دراسة أنشطة صيانة الحفارات الثمانية التي تمتلكها شركة البوتاس العربية داخلياً.
- اتفاقيات صيانة الحفارات القائمة حالياً مع المقاولين الخارجيين والتوصيات الخاصة بالاتفاقيات المستقبلية.
- دراسة احتياجات دائرة الحفر من الموارد البشرية ومعدل الكلفة السنوية للموظف.
- دراسة الكلف المتوقعة للقيام بأنشطة التخلص من الملح وإدارة المصبات داخلياً.
- كهرية مضخات التقوية والحفارات والبنية التحتية.

مشروع إنتاج مادة البيشوفيت



تم التعاقد مع مستشار خارجي شركة (Novopro) وبالتعاون مع شركة النميرة للأملح المختلطة والطين لتنفيذ دراسة جدوى إنتاج البيشوفيت.

إنشاء نظام متابعة إلكتروني لإدارة الاستراتيجية الرئيسية والاستراتيجيات الفرعية



قامت دائرة التخطيط الاستراتيجي والتقييم وبالتعاون مع دائرة التكنولوجيا والمعلومات والتحول الرقمي لإنشاء نظام متابعة إلكتروني لإدارة الاستراتيجية الرئيسية والفرعية وإصدار التقارير الخاصة بهما ومتابعة تقدم سير المبادرات الاستراتيجية والفرعية إضافةً إلى متابعة مؤشرات الأداء الرئيسية، وسيتم إطلاقه في بداية العام 2023.

إعداد تقرير الاستدامة الثاني لشركة البوتاس العربية



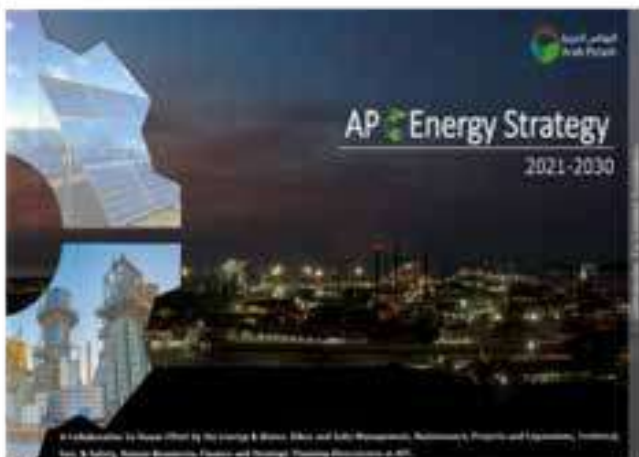
قامت الشركة بإعداد تقرير الاستدامة الثاني عن العام 2021 بالتعاون مع المستشار العالمي (KPMG)، وتم إطلاقه في نهاية العام 2022.



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للطاقة (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتسويق (2021 - 2025)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لرأس المال البشري



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتحويل الرقمي (2023 - 2028)



غلاف تقرير الاستدامة الثاني لشركة البوتاس العربية عن العام 2021



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للاتصال والتواصل (2023 - 2028)

شركاء في
الأمن الغذائي

8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية

واصلت شركة البوتاس العربية تنفيذ خطة استثمارية أعمالها خلال العام 2022 والتي أثبتت نجاعتها خلال السنوات السابقة. واستمرت الإدارة التنفيذية في اتخاذ جميع القرارات والإجراءات اللازمة لضمان استمرارية عمليات الإنتاج وأنشطة الشركة بسلاسة ودون انقطاع خصوصاً في ظل تعقيدات السوق واضطراب الإمداد اللوجستي في العالم عقب الحرب الروسية - الأوكرانية.

ونجحت الشركة في توظيف هيكل صنع القرار الفعّال والمرن في اتخاذ الإجراءات والقرارات التي ضمنت سلامة الموظفين وتعزيز الامتثال للقوانين واللوائح الحكومية مع تأكيد الوصول إلى تحقيق الأهداف المنشودة في تعظيم الإنتاج واستمراره.

ونظراً لإيمان الإدارة التنفيذية بأن سلامة العاملين تقع على رأس هرم أولويات الشركة، تم متابعة تنفيذ جميع الإجراءات التي تهدف إلى تعزيز سلامة العمال من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية، وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية، والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة والامتثال التام للقوانين واللوائح.

كما أدركت الإدارة التنفيذية الحاجة المتزايدة لمأسسة ورفع كفاءة عملية إدارة المخاطر في الشركة، بل وجعلتها جزءاً أساسياً من العقل المؤسسي المعنى بالتخطيط الاستراتيجي، حيث جاءت خطة الاستجابة الإدارية لشركة البوتاس العربية بنموذج تقييم دقيق يتتبع الإجراءات الوقائية ويحدد بشكلٍ دقيق التحديات الجديدة ويكتشف الثغرات، سواءً في مرحلة التخطيط أو التنفيذ.

واستمرت الشركة في التأمين السلس لإمدادات جميع عناصر الإنتاج الضرورية مثل الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع التأكيد على ضرورة الامتثال لمعايير مراقبة جودة المنتج، ومعدات الصيانة، ومعدات السلامة.

لا يخفى على أحد أن أهم التحديات التي تفرض نفسها باستمرار هو تحدي تأمين إمدادات المياه والذي فرض نفسه بقوة مرة أخرى في العام 2022، حيث وجهت الإدارة التنفيذية جميع الجهود نحو تأمين الكميات المطلوبة، كما بدأت الشركة في تطبيق استراتيجية المياه بحيث تتوافق مع الاستراتيجية العامة للشركة وخطط الاستمرارية. إلى جانب ذلك، واصلت الإدارة التنفيذية دعمها وتشجيعها المستمر لرأس المال البشري من خلال توفير جميع المتطلبات الأساسية وإبقاء جميع قنوات الاتصال مفتوحة في جميع مواقع العمل.

وللحفاظ على سلاسة تدفق عملية صنع القرار عبر التسلسلات الهرمية الإدارية المختلفة، ساهمت خطة الاستجابة الإدارية بشكلٍ كبير في إدارة الأزمات الممتدة وإيجاد حل سريع ينعكس على إدارة المخاطر المحيطة، واستمرت الإجراءات المنهجية المُتخذة في تعزيز تجربة الشركة وبناء المعرفة العملية الكافية وترسيخها في الوعي الجمعي لكوادر الشركة بشكلٍ يمكنها من التعامل بكفاءة مع حالات الطوارئ، حيث عكس دليل الإجراءات المتبع في الشركة أفضل ممارسات الاستجابة الحكيمة مع تحديد دقيق للإدارات الوظيفية المعنية وهيكل المسؤولية والتفويض المناسبين. وقد ساهمت خطط الإدارة ونهج التقييم داخل شركة البوتاس العربية بشكلٍ كبير في تحقيق أداء متميز خلال الظروف الاستثنائية.





9. الاستدامة

تقوم استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة الأداء والسعي إلى التحسين المستمر على كافة أبعادها التشغيلية على عملية شاملة ومستدامة ومتطورة، لذا أصبحت الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجية شركة البوتاس العربية الرئيسية للأعوام (2021 - 2025) والتي تطمح الشركة من خلالها إلى التميز مع الحفاظ على التزامها الراسخ برؤية الأجيال القادمة.

وبناءً على ذلك، أعدت شركة البوتاس العربية في العام 2020 تقريرها الأول للاستدامة وفقاً لمبادئ التقارير العالمية (Global Reporting Initiative - GRI) والذي يوضح أداء الشركة على مختلف الأصعدة الاقتصادية، والبيئية، والمجتمعية، مع إبراز

التزاماتها لما ورد في رؤية الأردن 2025، ومساهماتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وعرض هذا التقرير أداء الاستدامة في الشركة لجميع أصحاب المصالح والأطراف المعنية، كما سلط الضوء على التحديات والإنجازات والتحديات الرئيسية حول استراتيجية شركة البوتاس العربية للاستدامة. وقد تم إصدار تقارير الاستدامة بشكل سنوي بناءً على تعليمات بورصة عمان للشركات المدرجة بضرورة إصدار تقارير الاستدامة للأعوام 2020 و 2021.

وفي العام 2021، أطلقت شركة البوتاس العربية تقرير الاستدامة الثاني، حيث قامت الشركة بتسليط الضوء على التحسينات التي حققتها في الأداء والإبلاغ الفعال عن التقدم الذي أحرزته في إدماج مفهوم الاستدامة داخل الشركة. مع التركيز على المحور المجتمعي (الموظفين والمجتمع) من خلال تحسين مستوى الخدمات والامتيازات المقدمة للموظفين، بالإضافة إلى مراجعة وتحسين البرامج الخاصة برأس المال البشري مثل برامج التدريب والتأهيل والسلامة والصحة المهنية والتوظيف وسياسة خدمة المجتمع المحلي.

كما تلتزم شركة البوتاس العربية بدورها المسؤول تجاه المجتمعات المحلية مستندة في ذلك إلى أسس التنمية المستدامة وقيمها الأساسية والتي تتضمن تعزيز الشراكة مع المجتمعات المحلية، فقامت الشركة بتقديم مبلغ (7) مليون دينار أردني في العام 2022 للمساهمة في دعم قطاعات حيوية مثل الصحة والتنمية الاجتماعية والمياه والبيئة والتعليم والرياضة والثقافة.

10. الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2023

تمتلك شركة البوتاس العربية خططاً طويلة المدى تمتد حتى العام 2058، وهو العام الذي ينتهي فيه الامتياز الممنوح لها من قبل حكومة المملكة الأردنية الهاشمية لاستثمار أملاح ومعادن البحر الميت، حيث تهدف هذه الخطط إلى وضع تصور واضح لجميع مشاريع الشركة المستقبلية وكلفها التشغيلية والرأسمالية.

التوسع في إنتاج مادة البوتاس

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية وتعظيم العوائد المالية المتحققة لمساهميها والمستثمرين فيها، وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبية احتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم. ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على المشاريع التالية:



1. مشروع التوسع الشمالي

ضمن أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (140) ألف طن سنوياً.

2. مشروع التوسع الشرقي بمرحليته

ضمن أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بما يعادل (120) ألف طن سنوياً.

3. مشروع التوسع الجنوبي

ضمن أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث يجري العمل على إعداد الدراسات النهائية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة، والتي من شأنها زيادة الإنتاج بما يقارب (550) ألف طن سنوياً.

التوسع في الصناعات المشتقة

تسعى الشركة من خلال استراتيجيتها إلى الارتقاء بالقيمة المضافة لمنتجاتها والدخول إلى أسواق عالمية جديدة مع التركيز على تدعيم موقع الشركة في الأسواق القائمة، وتماشياً مع هذه الغاية، تعمل الشركة على دراسة مجموعة من المشاريع الاستثمارية من أهمها:

1. مجمع الأسمدة المتخصصة

يجري العمل على إعداد دراسات الجدوى وعطاءات التصميم والتنفيذ المتعلقة بمجمع الأسمدة المتخصصة الذي سيتم إنشاؤه في منطقة غور الصافي بالشراكة مع واحدة من كبريات الشركات الرائدة في هذا المجال.

2. التوسع في إنتاج نترات البوتاسيوم

تدرس الشركة التوسع في إنتاج سماد نترات البوتاسيوم، ومن الجدير بالذكر أن الشركة تنتج حالياً سماد نترات البوتاسيوم من خلال مصانع شركة كيمايكو (المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية) في العقبة.

مشاريع السدود (تدعيم السدود المحيطية)

تحت إطار البند الأول من استراتيجية شركة البوتاس العربية والمتمثل بالعمل على تدعيم البنية التحتية للشركة، قامت الإدارة التنفيذية بعمل دراسة شاملة للسدود المحيطية لبرك وملاحات الشركة التي تعد العمود الفقري لعمليات الإنتاج في الشركة، وذلك من أجل تحديد الاستثمارات اللازمة في تلك السدود لضمان ديمومة أعمالها وأعمال الشركة على المدى البعيد، حيث تعتمد العملية الإنتاجية لشركة البوتاس العربية على برك وملاحات تصل مساحتها إلى (100) كيلومتر مربع تقريباً.

وبناءً على نتائج الدراسات والفحوصات الهندسية الخاصة بسدود الشركة، تم التعاقد مع واحدة من كبرى الشركات العالمية لتنفيذ أعمال تدعيم السدود وبأعلى المواصفات والمقاييس، حيث ترتب على ذلك المحافظة على معاملات أمان آمنة هندسياً الأمر الذي يضمن ديمومة أعمال الشركة واستمرار إنتاجيتها على المدى الطويل، بالإضافة إلى تحقيق وفر كبير في كلف التشغيل، وزيادة الإنتاج من خلال الحفاظ على المواد الأولية المشبعة في برك وملاحات الشركة ومنع تسربها إلى خارج نظام الملاحات الشمسية.

مشروع محطة الضخ الجديدة

تعتمد شركة البوتاس العربية على مياه البحر الميت في تغذية ملاحات وبرك الشركة بالمياه المالحة، ويتم ضخ مياه البحر الميت من خلال محطة ضخ مخصصة لهذا الغرض. وتعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة لقرب خروج محطة الضخ الحالية من الخدمة والتي تم إنشاؤها في العام 2010، ومن المتوقع أن تبلغ كلفة محطة الضخ الجديدة أكثر من (231) مليون دولار.

مشروع وحدة الرص الجديدة

بدأت الشركة العمل على تجهيز البنى التحتية في مصانع شركة البوتاس العربية لكي تتمكن من زيادة السعة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي وإنتاج البوتاس الأحمر الحبيبي الذي يستهلكه السوق البرازيلي وسوق الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى السوق الأسترالي وغيرها من الأسواق في آسيا، حيث يمكن إنتاج هذا النوع من البوتاس الشركة من الحصول على حصة من الطلب في تلك الأسواق وبهوامش ربحية عالية.

وفي هذا الشأن، يجري العمل على مشروع مصنع وحدة رص جديدة ينتهي تنفيذه في العام 2023، وستعمل الوحدة الجديدة على رفع القدرة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي ليصل إلى حوالي (1.2) مليون طن سنوياً، حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من التوسع في أسواق البوتاس الحبيبي ذات العوائد السعيرية المرتفعة وزيادة المرونة على مستوى الإنتاج من خلال إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم والبوتاس العادي، الأمر الذي يوفر مرونة كبيرة للشركة من خلال تمكينها من دخول أسواق عالمية جديدة وفق مادة البوتاس المطلوبة في هذه الأسواق.

ضبط وترشيد الكلف - الطاقة والمياه والحفر والنقل

استشرفت الإدارة التنفيذية التحديات التي من المتوقع أن تواجهها على مستوى المياه والطاقة وعمليات الحفر وذلك في ظل ندرة المياه في الأردن وكذلك ارتفاع كلف الطاقة، إذ أن لكلف هذه العناصر أثر رئيسي في المحافظة على هامش ربحي مرتفع نسبياً للشركة من خلال ضبط كلف الإنتاج على أصعدة كلف المياه والكهرباء وعمليات الحفر.

فعلى صعيد الطاقة؛ وضعت الشركة خطة استراتيجية يجري العمل على تنفيذ مبادراتها، وشملت هذه الخطة إجراء دراسات جدوى اقتصادية لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية أو توليد الكهرباء باستخدام الغاز من جهات مختلفة وبأسعار منخفضة قدر الإمكان، بالإضافة إلى البدء بمشروع التوربينات الغازية الجديدة لتأمين الزيادة في استهلاك الكهرباء والناتج عن الزيادة في كميات الإنتاج، كذلك قامت الشركة بوضع خطة طموحة تهدف إلى رفع كفاءة الاستهلاك الكهربائي الأمر الذي من شأنه خفض الاستهلاك الكهربائي والكلف المالية الناجمة عن المحافظة على كفاءة عمل المعدات في مصانع الشركة وتحسينها.



أما على صعيد التزود المائي؛ قامت الشركة بتمويل مشروع سد وادي ابن حماد بشكل كامل وبقيمة (51.5) مليون دينار وبقدرة استيعابية تتجاوز (4) ملايين متر مكعب، بالإضافة إلى العمل على توفير المياه من مصادر أخرى كالآبار واستغلال مياه الأودية وذلك بالتعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية المعنية بهذا الشأن.

وقامت الإدارة التنفيذية للشركة بالتوجيه نحو تنفيذ مشاريع تسهم في خفض استهلاك المياه خلال العمليات الإنتاجية في مصانع الشركة، بالإضافة إلى مشاريع تدوير وإعادة استغلال المياه بشكل يخفف من احتياجات المياه الكلية. حيث قامت الشركة بالبدء بمشاريع بناء برك تجميع وتخزين المياه في أماكن متعددة من منطقة الامتياز.

أما على صعيد عمليات حفر الأملاح التي تعد من العمليات الأساسية لضمان انسياب المياه في برك الشركة من خلال منع تكتل الأملاح في برك وملاحات الشركة بسبب طبيعة المنطقة التي تتواجد فيها البرك والملاحات، ارتأت الشركة وضع خطة تفصيلية تضمن منهجية أعمال الحفر من خلال فرق الشركة الداخلية ومن خلال الاستثمار في حفارات بمواصفات عالمية عالية، بحيث يتم التعامل مع هذا الأمر بشكل ممنهج على المدى القصير والمتوسط والبعيد. وقامت الشركة بالعمل على شراء حفارات جديدة من أجل تنفيذ خططها في هذا المجال، الأمر الذي من شأنه أن يزيد من قدرات الشركة الإنتاجية من البوتاس بعد أن يتم حفر التكتلات الملحية. كما ستقوم الشركة بتحويل الحفارات لتعمل على الكهرياء بدلاً من الوقود. وسيساهم هذا التوجه بضبط كلف الحفر التشغيلية بعد أن يتم وضع خطط الحفر على المدى الطويل وبشكل يمنع أو يحد من تكتل الأملاح بكميات كبيرة ولفترات طويلة.

أما على صعيد النقل فإن الشركة تدرس استبدال شاحنات نقل البوتاس التي تعمل بالوقود بأخرى تعمل على الكهرياء لما لها من أثر إيجابي على البيئة وخفض تكاليف النقل إلى ميناء التصدير.

إنشاء مركز العمليات والخدمات اللوجستية

في إطار مساعي الشركة لتعزيز تنافسيتها على المستوى العالمي والوصول لأكبر قاعدة من الزبائن المستهلكين لسمد البوتاس، تقوم الشركة بتنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة وفق أحدث المواصفات العالمية في كل من غور الصافي وموقع الشركة في مدينة العقبة. من شأن هذا المشروع تمكين الشركة من تلبية احتياجات الزبائن في العديد من الأسواق العالمية والدخول لأسواق جديدة ذات متطلبات خاصة فيما يتعلق بآلية تعبئة وتغليف البوتاس، وذلك باستخدام أحدث التقنيات الخاصة بتعبئة البوتاس بمختلف الأوزان والأحجام. كما يشمل هذا المشروع فصل عمليات التخزين للأسمدة بأنواعها وألوانها المختلفة الأمر الذي يعمل على ضمان جودة المنتج والالتزام بالمواصفات المطلوبة عالمياً وهو ما يعزز من تنافسية الشركة على المستوى العالمي.

إدارة الشركات التابعة والحليفة

شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

تهدف شركة البوتاس العربية لدعم التوسع في منتج شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) التابعة وهو سماد نترات البوتاسيوم (Potassium Nitrate – NOP)، والذي بلغت كميات إنتاجه في العام 2022 حوالي (152) ألف طن، حيث سيتمكن هذا الأمر في حال ثبوت جدواه الاقتصادية من زيادة ربحية الشركة بشكل ملحوظ خصوصاً وأن جودة منتج سماد نترات البوتاس في شركة كيمابكو هي الأفضل في العالم.

شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

وضعت الإدارة التنفيذية خطة طموحة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين التابعة لشركة البوتاس العربية من أجل النهوض بأعمالها. وبدأ العمل على تنفيذ مبادرات هذه الخطة حيث من المتوقع أن تتحقق الأهداف الموضوعة على المدى المتوسط، الأمر الذي سيمكن الشركة من تحقيق الأرباح مما سينعكس إيجاباً على ربحية شركة البوتاس العربية.

شركة الموانئ الصناعية الأردنية

تم استلام مشروع الميناء الصناعي الجديد الذي يُدار من قبل شركة الموانئ الصناعية الأردنية المملوكة مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في العام 2022، وسيلعب هذا الميناء دوراً كبيراً في تطوير عمليات شركة البوتاس العربية اللوجستية وتحقيق التالي:

1. التوفير في وقت اصطاف البواخر وبالتالي الحد من الكلف وغرامات تأخير التحميل، الأمر الذي يسهم بخفض الكلف ورفع ربحية الشركة.

2. رفع سعة التصدير السنوي إلى (10) ملايين طن الأمر الذي يمكن الميناء من استيعاب تصدير أي كميات إضافية تنتج عن التوسعات الإنتاجية المستقبلية.

3. رفع مرونة عمليات التحميل وكفاءتها وضمان جودة المواد المصدرة إلى مختلف الزبائن حول العالم.

شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

تم تأسيس الشركة في نهاية العام 2021 لتكون حاضنة لمشاريع شركة البوتاس العربية في التوسع في الصناعات المشتقة.



11. إدارة المخاطر

رؤية واستراتيجية إدارة مخاطر شركة البوتاس العربية

تمتلك شركة البوتاس العربية رؤية طموحة في إدارة المخاطر تتعدى إدانة سجلات المخاطر، حيث تسعى من خلالها لتطبيق ممارسات إدارة المخاطر الفضلى في كل ما تفعل من مهام وفعاليات. وتدرك شركة البوتاس العربية أن إدارة المخاطر هي ممارسات عملية تركز عليها جميع القرارات الاستراتيجية الهامة.

فيما يلي ركائز استراتيجية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة البوتاس العربية:

- إدارة المخاطر بشكل فعال لجميع أنشطة شركة البوتاس العربية، وضمان عملية تحديد وقياس وتخفيض جميع حالات التعرض للمخاطر بشكل استباقي.
- تعزيز عملية اتخاذ القرارات المبنية على إدارة المخاطر أثناء تخطيط الأعمال، وتنفيذ الاستراتيجية، وعند البحث عن فرص الاستثمار.
- الاستفادة من فهم الشركة للمخاطر التي قد تتعرض لها بهدف اغتنام الفرص، وتطوير ميزة تنافسية فريدة والمساهمة في تحسين الاقتصاد الأردني.
- تأسيس بنية تحتية متينة تعتمد على الممارسات الفضلى لتسهيل الأداء الفعال لعمليات إدارة المخاطر المؤسسية.
- حماية وتعزيز سمعة شركة البوتاس العربية كمُصنّع ومُنتج عالمي للبوتاس.
- إنشاء خطوط تواصل وإبلاغ شفافة وفعالة، وضمان تقديم المعلومات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية إلى صانعي القرار في الوقت المناسب، بحيث يمكن حماية مصالح شركة البوتاس العربية من خلال اتخاذ قرارات مدروسة.
- ترسيخ ثقافة إدارة المخاطر والأداء في شركة البوتاس العربية.

إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية

تُعرّف شركة البوتاس العربية المخاطر على أنها: «احتمالية أن تؤثر الأحداث المتوقعة و/ أو غير المتوقعة سلباً أو إيجابياً على أداء الشركة وتحقيق غايتها و/ أو أهدافها». وبالتالي، فإن أنشطة إدارة المخاطر مبنية على عمليات متسقة عبر الشركة لضمان فعالية وكفاءة إدارة المخاطر التي تؤثر على تحقيق أهدافها.

وبناءً على ذلك، فإن إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية الخاص في شركة البوتاس العربية يتكون من العناصر الرئيسية التالية:

- **الغاية والعناصر الرئيسية لإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية:** الممارسات الفضلى لتمكين عملية إدارة المخاطر المؤسسية بشكل فعال في شركة البوتاس العربية.
- **إدارة المخاطر:** الركائز التي تمكن وتنسق وتشرف على تنفيذ العملية.
- **إرشادات عملية إدارة المخاطر المؤسسية:** مبادئ توجيهية للإدارة الفعالة لأنشطة المخاطر في شركة البوتاس العربية.
- **إجراءات إدارة المخاطر المؤسسية:** الخطوات والأنشطة التي تقوم بها شركة البوتاس العربية لتحديد المخاطر والمخاطر ذات الأولوية وإدارتها. الهدف من الإجراءات هو إنشاء نهج/ ممارسات شاملة ومتسقة لإدارة المخاطر وتقديم إرشادات واضحة ومفصلة حول كيفية إجراء أنشطة إدارة المخاطر.

الغاية والعناصر الرئيسية لإدارة مخاطر شركة البوتاس العربية

يُعد إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية ركيزة أساسية من أجل:

- زيادة الثقة في تحقيق أهداف الشركة.
- تقديم إرشادات عملية حول كيفية تحديد وتحليل وتقييم ومعالجة المخاطر في بيئة تحت على الرقابة والمراجعة والتواصل المستمر.

- إنشاء عمليات وممارسات إدارة المخاطر بشكل متسق لتمكين إعداد تقارير تنفيذية ذات مغزى واتخاذ القرارات باستخدام بيانات ملائمة وقابلة للمقارنة.
- موازنة إدارة المخاطر مع العمليات والممارسات الأخرى ذات الصلة.
- إعطاء تأكيد لأصحاب المصلحة الخارجيين والداخليين أن عملية إدارة المخاطر نشطة ومناسبة ومتوافقة مع المعايير العالمية.

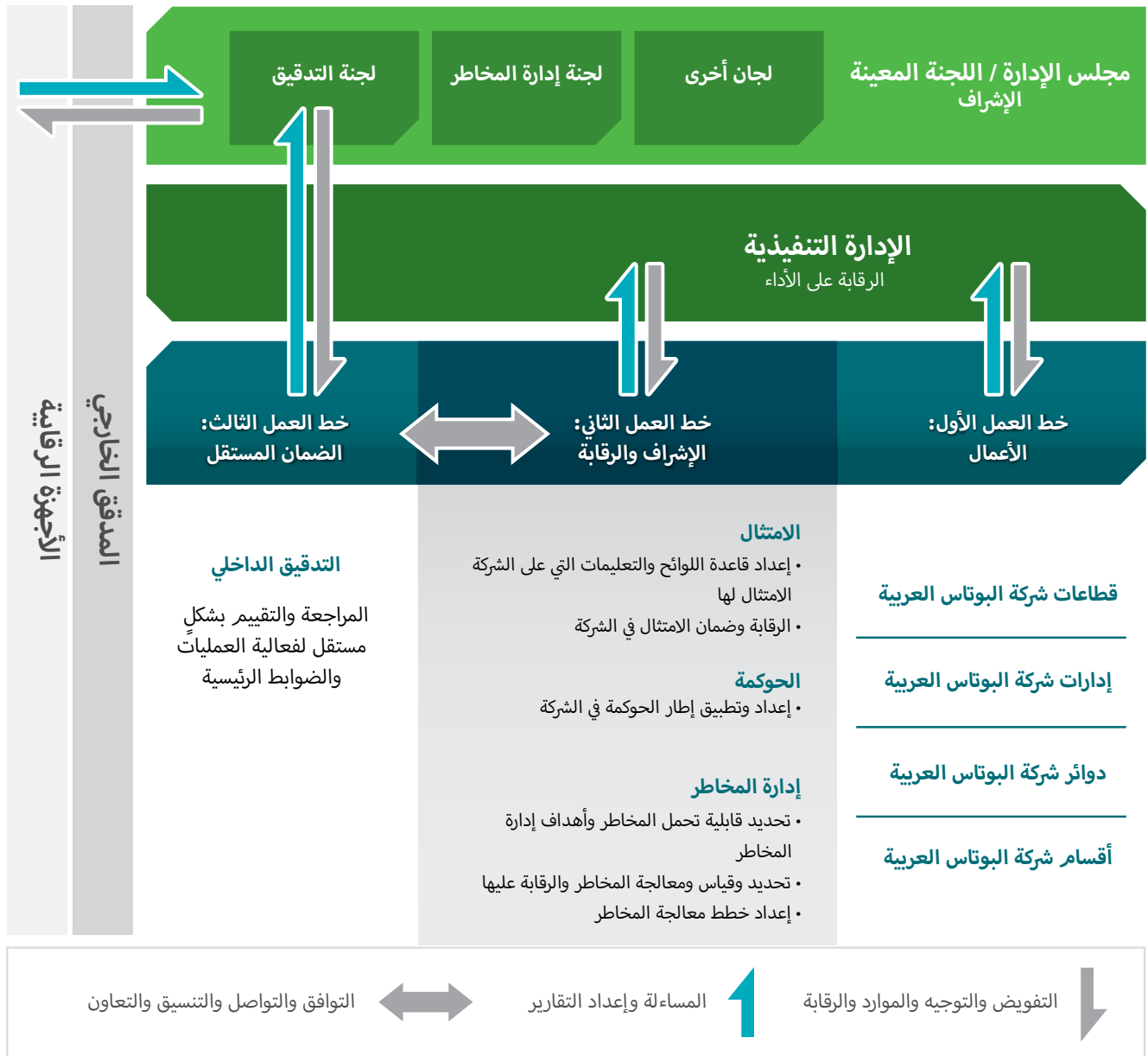
حوكمة المخاطر

يساعد نموذج خطوط العمل الثلاثة على توضيح أدوار ومسؤوليات:

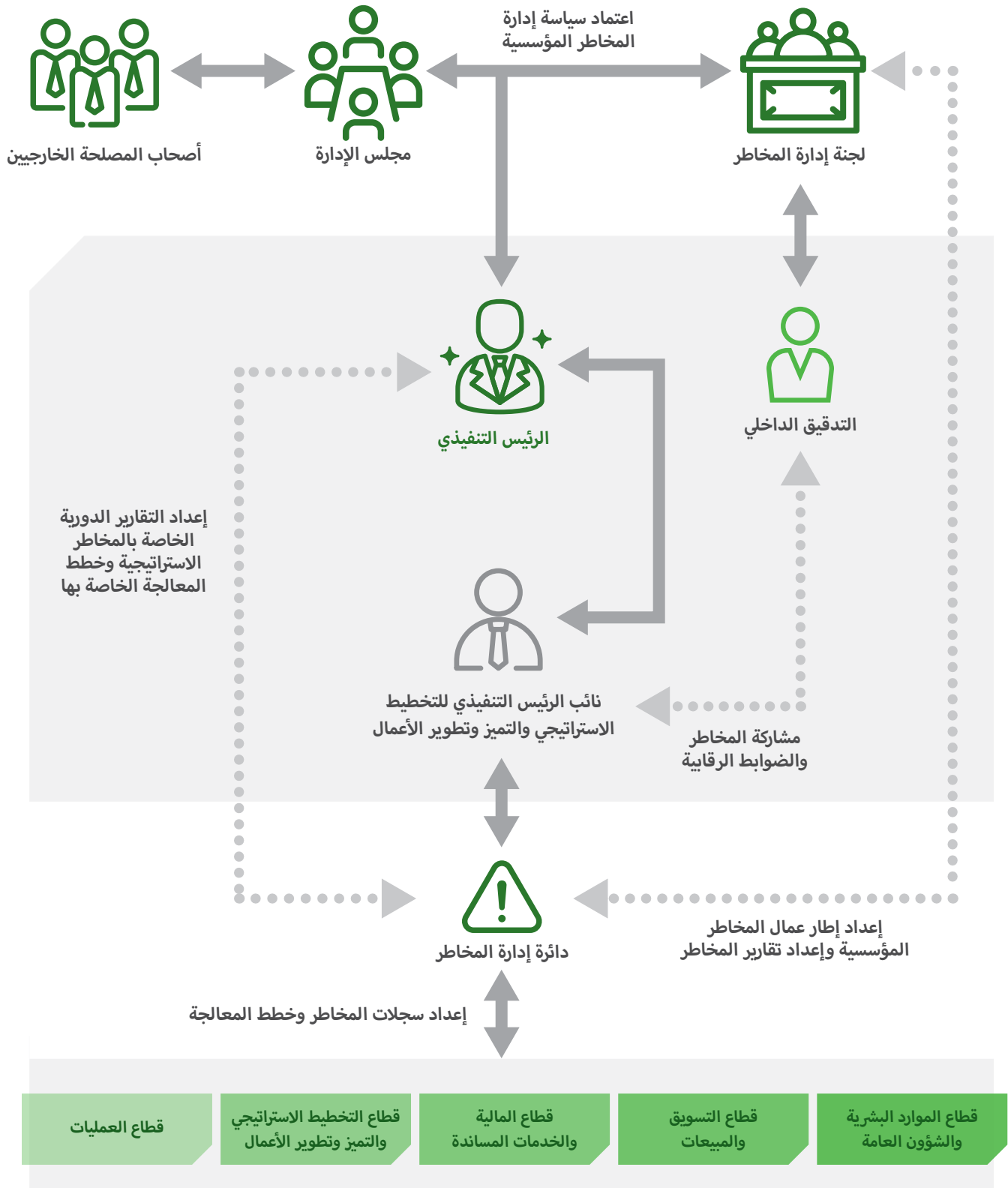
1. الإدارة.
2. أنشطة الحوكمة والامتثال والمخاطر.
3. التدقيق الداخلي.

إضافةً إلى ذلك، يوضح النموذج التضافر بين خطوط العمل الثلاثة جنباً إلى جنب مع قنوات الاتصال، وتقديم التقارير إلى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأصحاب المصلحة الخارجيين.

نموذج خطوط العمل الثلاثة لشركة البوتاس العربية



الهيكل التنظيمي لحوكمة إدارة المخاطر





أهم المخاطر التي قد تتعرض لها شركة البوتاس العربية

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية، وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أي تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية كالجفاف والسيول أو أي عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات

هنالك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

أيضاً يمكن أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.

ارتفاع سعر الكهرباء وشح المياه

إنّ عملية إنتاج البوتاس تحتاج كميات كبيرة من الطاقة والمياه. لذلك، فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد توفير الطاقة الكهربائية والحرارية لعمليات المصانع فقد قامت الشركة بالإجراءات التالية:

- بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ شهر كانون الثاني من العام 2017، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل.
- تركيب توربين غازي يعمل بالغاز الطبيعي منذ شهر كانون الأول 2018 وذلك لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل.
- تركيب نظام (HRS) لتوليد البخار وذلك في نهاية العام 2020. هذا النظام يولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.
- تركيب مولد كهرباء طوارئ بقدرة (3.75) ميغا فولت أمبير. يُستخدم هذا المولد لإعادة تشغيل مولدات الكهرباء الغازية والبخارية في شركة البوتاس العربية في حالات الأعطال على شبكة الكهرباء الوطنية التي تؤدي إلى التوقف المفاجئ لمولدات الكهرباء في الشركة، ومن ثم تشغيل المصانع للمحافظة على ديمومة إنتاج مادة البوتاس، حيث تمت الموافقة على تنفيذ مشروع جديد لتوليد البخار والكهرباء ومن المتوقع البدء بتنفيذ هذا المشروع مطلع العام 2023. المعدات الرئيسية لهذا المشروع: توربين غازي بقدرة (57) ميغا وات ووحدة توليد بخار (HRS) بفترة تنفيذ (18) شهراً لكل منهما، وكذلك توربين بخاري بقدرة (15) ميغا وات ومرجل بخاري بفترة تنفيذ (24) شهراً لكل منهما.

أما على صعيد المياه، فقد قامت شركة البوتاس العربية بالإجراءات التالية لتوفير المياه للمصانع:

- حفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، والاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة.

- استغلال الجريان الطبيعي لمياه وادي ابن حماد.
- زيادة السعة التخزينية للبرك حيث تم إنشاء بركة جديدة بسعة تخزينية (80,000) متر مكعب.
- الاستفادة من معالجة المياه العادمة واستغلال مياه التصريف من محطتي تحلية المياه بالتناضح العكسي الخاصتين بالمدينة السكنية وإسكان الحسين.
- تحديث خطوط نقل المياه لتفادي الأعطال على هذه الخطوط.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد شركة البوتاس العربية بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، بالإضافة إلى شحن كميات محدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق الإقليمية.

القضايا العمالية والسياسية

تحرص إدارة الشركة على إدامة قنوات الاتصال مع ممثلي النقابات العمالية، كما تقوم بتوقيع اتفاقية عمالية لتغطية الاحتياجات أو المتطلبات العمالية والنقابية المشروعة، وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من الأفضل في المنطقة.

سدود الملاحات الرئيسية

تقوم الدوائر المعنية في الشركة بالمراقبة اليومية على سدود الملاحات الرئيسية، بالإضافة إلى وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما تقوم الشركة حالياً بعملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي التي تقع في نطاقها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، لذلك تم إنشاء جميع المباني في الموقع وفقاً لقواعد السلامة المعمول بها في البناء. وفيما يتعلق بالحفر الانهدامية، تطبق الشركة جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير هذه الحفر على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس العربية بالتأمين الشامل على منشآتها من أجل تقليل المخاطر، وأعدت الشركة مؤخراً خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.





البحث والتطوير والابتكار





مركز البحث والتطوير والابتكار قيد الإنشاء

12. البحث والتطوير والابتكار

ترجمةً لاستراتيجية شركة البوتاس العربية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة والتي تهدف إلى تعزيز البحث العلمي والابتكار الذي من شأنه العمل على تحقيق أهداف الشركة التطويرية، بالإضافة إلى تطوير آليات العمل والإنتاج للقطاع الصناعي العامل في مجال الأسمدة وكيمياويات البحر الميت في المملكة الأردنية الهاشمية، بدأت الشركة بالعمل على إنشاء مركز البحث والتطوير والابتكار حيث تم دعوة أكثر من خمسين مكتب هندسي للمشاركة في مسابقة تصميم مركز الأبحاث بالتنسيق مع نقابة المهندسين الأردنيين وتم اختيار التصميم الثلاثة الأولى الفائزة وتكريمهم، من ثم تمت المتابعة لعمل التصميم الإنشائي اللازم لتنفيذ التصميم المعماري المطلوب.

وقد تم الانتهاء من جميع الإجراءات المتعلقة بالتصميم وتحضير وثائق العطاء والمناقصة وإحالة تنفيذ المشروع خلال العام 2021، و تمكّن المقاول من تحقيق نسبة إنجاز لمجمل أعمال المشروع تقدر بحوالي (36%) مع نهاية العام 2022، ومن المتوقع الانتهاء من أعمال إنشاء المبنى وتجهيزه بالمختبرات والأجهزة والمعدات مع نهاية العام 2023.

كما تم اختيار التصميم الهندسي للمركز بحيث يلي الطموحات المعمارية والوظيفية المطلوبة، والذي يتكون من مساحة تزيد على (6,000) متر مربع، بحيث سيضم مركز الأبحاث والتطوير والابتكار الأجزاء التالية:

- **برج المجلس:** يتكون البرج من (7) طوابق، وسيضم البرج مختبرين للتدريب، وصالتين للتدريب، ومكتبة برج المجلس، ومكاتب إدارية، وغرف خدمات، وقاعة اجتماعات، ومطعم، وغرف (VIP)، بالإضافة إلى مرافق الخدمات اللازمة، كما سيتم تخصيص الطابق الأخير كغرفة لاجتماعات المجلس. ومن الجدير بالذكر أن الطابق الأخير يوفر رؤية بانورامية لموقع المصانع.

وقد تم الانتهاء من أعمال الهيكل الخرساني لبرج المجلس و البدء بأعمال التشطيبات المعمارية خلال العام 2022، وتُقدّر نسبة الإنجاز لأعمال البرج بحوالي (65%).

- **المبنى الرئيسي:** يتكون من طابقين ويحتوي على ردهة الاستقبال ومعرض، وستة مختبرات (مختبر هيدروليكي، مختبر الصخور والتربة، مختبر كيميائي/ فيزيائي، مختبر سمعيات وبصريات (AV)، مختبر مشترك، مختبر الأسمدة)، بالإضافة إلى مكاتب إدارية ووحدات تخزينية خاصة للمواد الكيميائية.

- **صالة تعليمية متعددة الأغراض:** سيتم تنفيذها وتجهيزها بأحدث أنظمة الصوت والصورة، كما سيتم استخدام سقف القاعة كشرفة بانورامية لزوار المركز.

وقد تم الانتهاء من أعمال الهيكل الخرساني للمبنى الرئيسي و الصالة التعليمية و البدء بأعمال التشطيبات المعمارية خلال العام 2022، وتُقدّر نسبة الإنجاز لهذين الجزأين بحوالي (69%).

- يضم المشروع أيضاً أعمال التنسيق الخارجية بما تشمله من تنفيذ مواقف لسيارات الزوار والموظفين، بالإضافة إلى الأعمال الزراعية والتزيينية والأعمال الإسفلتية بما يتماشى مع الأعمال التنسيقية القائمة حالياً والتي تعكس الصورة الحضارية والمشرقة لشركة البوتاس العربية.

الأهداف الرئيسية لمركز البحث والتطوير والابتكار

1. تطوير العمليات وزيادة الكفاءة والتخلص من المخلفات

- أ. تطوير إدارة العمليات الصناعية المختلفة من حيث الكفاءة والفاعلية وبما ينعكس إيجاباً على كُلف الإنتاج والتنافسية.
- ب. الاطلاع على الحلول التقنية المتطورة المرتبطة باستخدامات الطاقة والمياه سواءً من حيث تطوير المصادر المستدامة أو من خلال ترشيد الاستهلاك.
- ج. تبني نهج الاقتصاد الدائري كنهج استراتيجي وتحويل المنتجات الجانبية مثل جبال الملح المتراكمة من عمليات الإنتاج إلى منتجات ذات مردود اقتصادي، وإعادة تدوير المخلفات.
- د. تزويد الشركة بحلول خلاقية لبعض التحديات مثل توقف إنتاج المادة الأولية في نظام الملاحات الشمسية بسبب انخفاض مستويات التبخر في أشهر الشتاء وتسربات المياه في الملاحات وتآكل المعادن والمعدات بسبب الخصائص الكيميائية للمحلول المحلي (المادة الأولية).

2. تطوير المنتجات والدخول في الصناعات المتخصصة وذات العلاقة

- أ. تطوير المنتجات الحالية وتحسين جودتها لرفع قدرة الشركة التنافسية في الأسواق العالمية.
- ب. إمكانية التوسع في أساليب التعدين المستخدمة لتشمل التعدين المحلوي (Solution Mining) بهدف تعظيم الاستفادة من جميع مناطق الامتياز والمناطق المجاورة.
- ج. تعظيم استخدام الموارد الطبيعية والمعادن المتوفرة التي تستخرجها الشركة من مناطق الامتياز.
- د. زيادة القيمة المضافة لمنتجات الشركة من خلال طرح منتجات جديدة مرتبطة بصناعات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة ذات العلاقة.
- هـ. المساعدة في إمكانية استخراج وتوظيف العناصر المختلفة الواقعة ضمن منطقة الامتياز في صناعات الشركة.

3. البحث والابتكار

- أ. رفع كفاءة رأس المال البشري العامل من خلال التدريب الموجّه (Tailored Training Programs) والابتعاث وتمويل الأبحاث والتفرغ والتبادل العلمي بما يخدم أهداف المركز.
- ب. مساعدة الشركة في تكوين شراكات استراتيجية مع المراكز البحثية المتخصصة أو بعض الشركات من أجل البحث والاستكشاف والتطوير التجاري للمنتجات والصناعات ذات العلاقة.
- ج. المساعدة في تعريف الشركة بالتقنيات المرتبطة بأتمتة العمليات والاعتماد على البيانات والتقنيات الحديثة.
- د. البدء بتجهيز الشركة للانخراط بالثورة الصناعية الرابعة والتقنيات المرتبطة بها ودمج الذكاء الاصطناعي في أعمال الشركة.



التصميم الهندسي لمركز البحث والتطوير والابتكار

تواصل شركة البوتاس العربية تحقيق نتائج متميزة وتسجيل أرباح قياسية





أداء السلامة والصحة المهنية





13. أداء السلامة والصحة المهنية

1. أداء السلامة خلال العام 2022

تضع شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والعاملين فيها والمقاولين الخارجيين على سلم أولوياتها، حيث تسخر الشركة كافة إمكانياتها وقدراتها لتوفير ظروف عمل آمنة من خلال سعيها المستمر إلى تحسين أداء السلامة والتركيز على المجالات التي تكون فيها مخاطر السلامة مرتبطة بعمليات الإنتاج والنقل، بالإضافة إلى العمل على تقليل المخاطر وتقليل التأثير المحتمل لأي حادث.

تمثل شركة البوتاس العربية لجميع قوانين العمل الأردنية والتعليمات المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية والمعايير الدولية

التي تحكم عملياتها، لذلك تم تطوير سياسات وإجراءات السلامة والصحة المهنية في الشركة تتوافق وهذه القوانين والتعليمات. وتلتزم دائرة البيئة والسلامة في الشركة بحماية الموظفين والمقاولين من التعرض لمخاطر الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة من عمّان إلى العقبة، مروراً بالمصانع في غور الصافي، ووفقاً لذلك يتم العمل على تحديد المخاطر التي تصاحب جميع الأنشطة والعمليات ومحاولة التقليل منها والتغلب عليها حيثما أمكن ذلك.

ولتحقيق هذا الهدف أتاحت شركة البوتاس العربية خلال العام 2022 لموظفيها فرصاً للانضمام إلى العديد من الأنشطة التدريبية في مجال السلامة، ومنها؛ التدريب على العمل في المرتفعات، وسلامة الغاز الطبيعي، والرفع الآمن، وعزل الطاقة، وسلامة الروافع الشوكية، وتوعية المشرفين حول السلامة والصحة المهنية.

تعمل شركة البوتاس العربية مع عدد كبير من المقاولين والموردين في مواقع الشركة المختلفة وتهدف إلى تطبيق متطلبات السلامة في كافة المواقع، كما تسعى الشركة إلى تحسين أداء السلامة من خلال أنشطة التدريب التوعوي مثل؛ التدريب التعريفي، ومحادثات السلامة اليومية، واكتشاف السلوكيات غير الآمنة وتصحيحها والإبلاغ عنها.

1.1 قسم السلامة والصحة المهنية

يضع قسم السلامة والصحة المهنية على رأس أولوياته المحافظة على سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في مواقع الشركة في غور الصافي، وموقع العقبة، والإدارة في عمان، وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة الصادرة عن وزارة العمل والجهات الأخرى ذات العلاقة. ويتم الالتزام بتحديد إجراءات الضبط المناسبة بدءاً من القضاء على المخاطر وانتهاءً باستخدام معدات الحماية الشخصية (PPE)، ومروراً بالهندسة الوقائية، وإعداد الأدوات والموارد مثل الإجراءات والتعليمات الإدارية، ودعم السلوكيات الإيجابية وفقاً لقيم شركة البوتاس العربية.

الواجبات الرئيسية لقسم الصحة والسلامة المهنية:

1. ضمان الامتثال الكامل للمتطلبات القانونية لقانون العمل الأردني.
2. إدارة مستودع السلامة ومعدات الوقاية لتوفير معدات الحماية الشخصية المناسبة لجميع موظفي الشركة.
3. رفع الوعي بالسلامة لموظف شركة البوتاس العربية والتدريب على السلامة.
4. الحفاظ على برنامج حوافز التحفيز الفعّال للسلامة والصحة المهنية.
5. التأكد من الإبلاغ عن الحوادث والتحقيقات المتعلقة بها.
6. توفير قواعد البيانات الإحصائية لأداء السلامة والصحة المهنية، وتحليل البيانات، وإصدار تقارير منتظمة.

2.1 قسم تفتيش السلامة

أهداف تفتيش السلامة:

يتأكد قسم التفتيش من أن موارد الإنتاج (العمال، والأدوات، والمنتج) ضمن شروط ومعايير آمنة في أماكن العمل على النحو المنصوص عليه في سياسة شركة البوتاس العربية - معايير وقوانين ومتطلبات السلامة والصحة المهنية، بالإضافة إلى التأكد من التزام الموظفين والمقاولين.

في العام 2022، وضع قسم التفتيش خطة عمل تضم جميع المصانع والوحدات التابعة لشركة البوتاس العربية، وعمل على تحديد المخاطر داخل بيئة العمل والمتابعة مع الإدارات الأخرى ذات الصلة، لتوفير بيئة عمل آمنة من خلال الجولات التفتيشية المنفذة من قبل المفتشين، كما تم إضافة وتحديث قواعد البيانات الخاصة بالمخاطر والسلوكيات المحتملة التي قد تؤدي إلى وقوع الحوادث.

يوضح الجدول التالي مقارنة بين الإنجازات في العام 2022 والأعوام السابقة.

مؤشر الأداء				#	الأهداف
2020	2021	2022	التكرار		
468	792	1,076	2/ يومياً	1	تحديد وتصحيح التصرفات الخطرة
456	1,317	2,181	2/ يومياً	2	تحديد وتصحيح الظروف الخطرة
9	276	312	3/ أسبوعياً	3	تقييم أداء السلامة (تصاريح العمل وأدوات الوقاية)
لكل عمليات التوقف المبرمج	لكل عمليات التوقف المبرمج	لكل عمليات التوقف المبرمج	1/ شهرياً	4	تقييم سلامة عمليات التوقف المبرمج

إحصائيات تفتيش السلامة أثناء التوقفات

أثناء عمليات إيقاف الصيانة، يعد الحفاظ على بيئة عمل خالية من الحوادث تحدياً كبيراً نظراً لطبيعة عمليات الصيانة التي تنطوي على مخاطر عالية ووجود عدد كبير من العمال داخل مكان العمل، لذا و لتحقيق بيئة عمل آمنة، يعمل قسم التفتيش مع فرق العمل والإشراف عليهم لتحديد المخاطر وتصحيح أي ظروف أو سلوكيات غير آمنة.



تستخدم الأدوات على نطاق واسع أثناء أعمال الصيانة والتشغيل في المصانع بناءً على الحوادث المتكررة المسجلة خلال السنوات الماضية والتي نتجت عن سوء صيانة المعدات أو سوء استخدامها، وتم توسيع عمليات التفتيش خلال العام 2022 لتشمل جميع أقسام الصيانة والورش والكراجات. كما تم التفتيش على الأدوات والعدد اليدوية وأدوات الرفع والمولدات والأدوات التي تعمل بالطاقة الكهربائية والهيدروليكية والهوائية للتأكد من سلامتها وسلامة استخدامها.

يوضح الجدول أدناه عمليات تفتيش الأدوات في الأعوام (2021 - 2022).

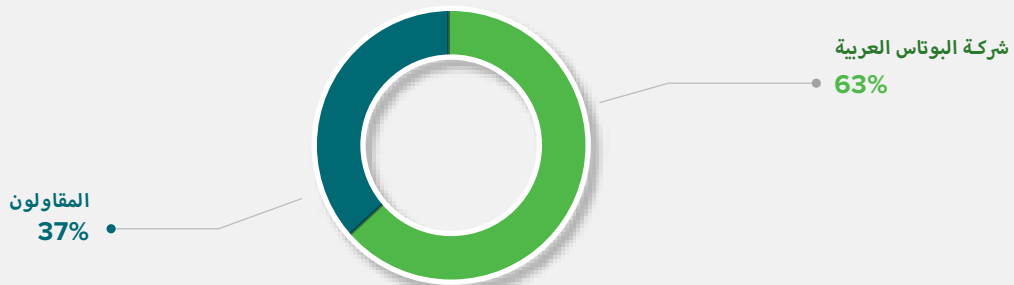
العام	2021	2022
النوع	عدد يدوية، أدوات رفع	عدد يدوية، أدوات رفع، أدوات كهربائية، أدوات كهربائية هيدروليكية، أدوات تعمل بالهواء المضغوط، مولدات.
عدد المواقع التي تم فيها العمل	10	30
المواقع	<ul style="list-style-type: none"> - الصيانة الميكانيكية: (CCP2)، (CCP1)، (HLP). - ورش العمل: التصنيع والإنشاءات الميكانيكية. - الكراجات: الكراج العام، كراج الآليات الثقيلة، كراج الشاحنات. 	<ul style="list-style-type: none"> - جميع أقسام الصيانة الميكانيكية: (CCP2)، (CCP1)، (HLP)، محطة توليد الكهرباء، صيانة المواقع الخارجية، موقع العقبة. - جميع ورش العمل: ورش العمل الميكانيكية (HLP)، التصنيع، الإنشاءات الميكانيكية، التصنيع، السفع الرملي، ورش السكراب، ورشة الحفر. - أقسام الصيانة الكهربائية: (CCP2)، (HLP)، محطة توليد الكهرباء، المواقع الخارجية، ورش عمل الصيانة الكهربائية. - الأداة: (CCPs)، (HLP)، محطة توليد الكهرباء، المواقع الخارجية. - الكراجات: الكراج العام وكراج الآليات الثقيلة، كراج الشاحنات. - المستودعات: المستودعات الغربية والرئيسية. - قسم الرافعات.

مراجعة الأداء الآمن للأعمال

تم في العام 2022 إجراء (312) جولة مراجعة للأداء الآمن للأعمال، مقارنةً بـ (276) جولة في العام 2021، وذلك لقياس الامتثال لمعدات الحماية الشخصية وتصاريح العمل باستخدام نموذج الأداء الآمن للأعمال، كما تم تدقيق (386) تصريح عمل، وقياس مدى امتثال (1,270) عاملاً لمعدات الحماية الشخصية.

تبلغ نسبة الجولات على فرق عمل الشركة (63%) من إجمالي عدد الجولات، ويوضح الجدول أدناه عدد جولات مراجعة الأداء الآمن للأعمال التابعة لشركة البوتاس العربية بالمقارنة مع المقاولين.

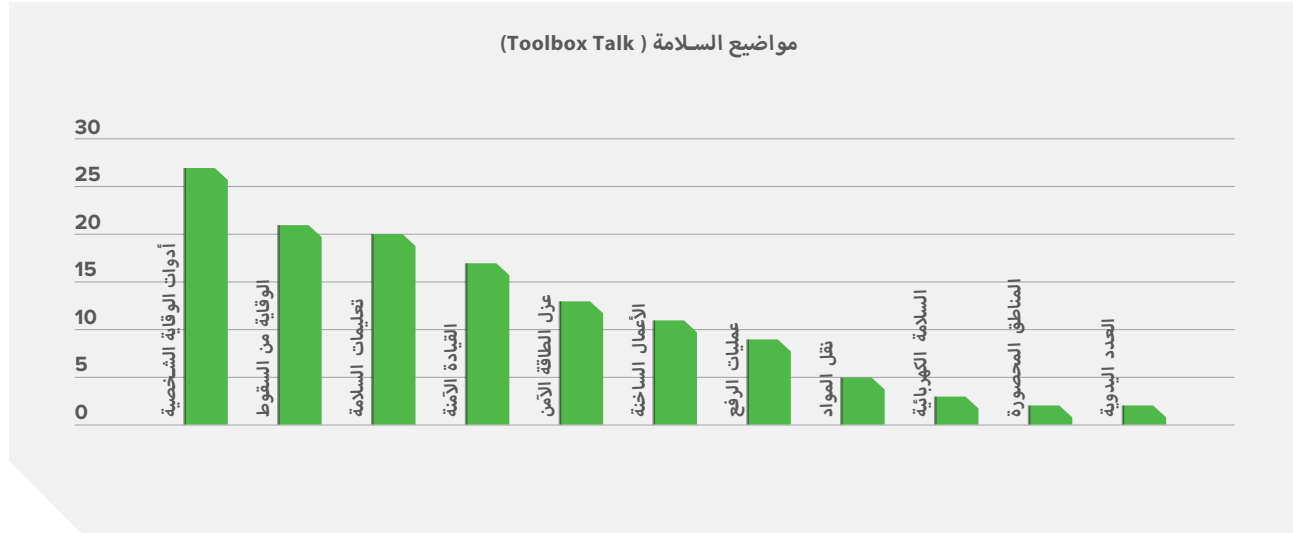
مراجعات العمل الآمن (KPA)



التوعية بالسلامة عبر محادثات (Toolbox)

تعد محادثات (Toolbox) طريقة مُثلى لتحسين السلامة في مكان العمل وتثقيف الموظفين وتقليل مخاطر الإصابات والوفيات. في العام (2022)، تم إجراء (130) محادثة (Toolbox)، مقارنةً بـ (106) في العام الذي سبقه من قبل المفتشين وأيضاً بعد رصد أي مخالفة سلامة.

يوضح الشكل أدناه عدد المواضيع التي تمت تغطيتها خلال العام 2022.



3.1 قسم سلامة المقاولين الخارجيين

تسعى شركة البوتاس العربية جاهدة لضمان عمل المقاولين بأمان وتعليم وتطبيق معايير الجودة وإدارة أنظمة السلامة المهنية من قبل شركات المقاولات وتزويد الخدمة.

لم يعد المقاولون يعملون بمفردهم حيث أنهم يعملون جنباً إلى جنب مع موظفي شركة البوتاس العربية. يقوم قسم سلامة المقاولين الخارجيين بمراجعة أداء السلامة لشركات المقاولات التي سيتم التعاقد معها لتنفيذ وظائف في منشآت الشركة قبل وضعها في قائمة المقاولين المعتمدين.



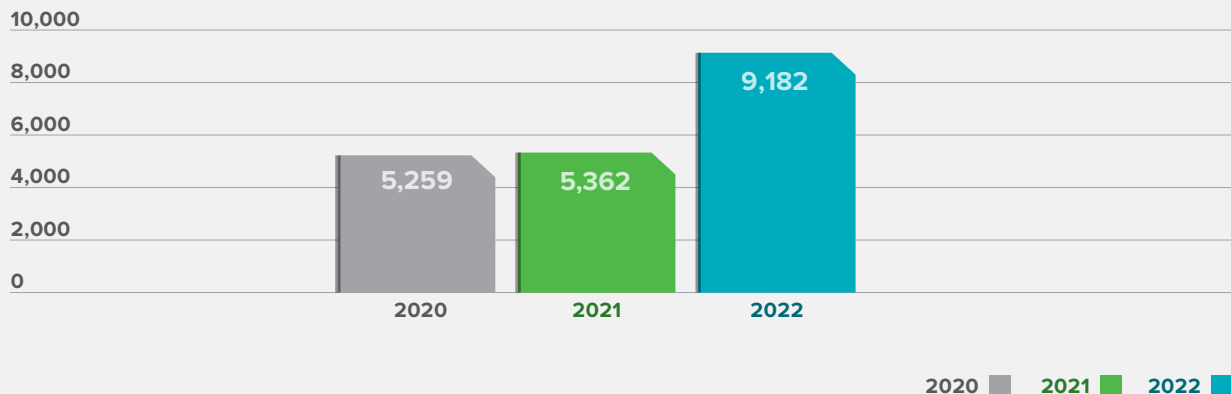


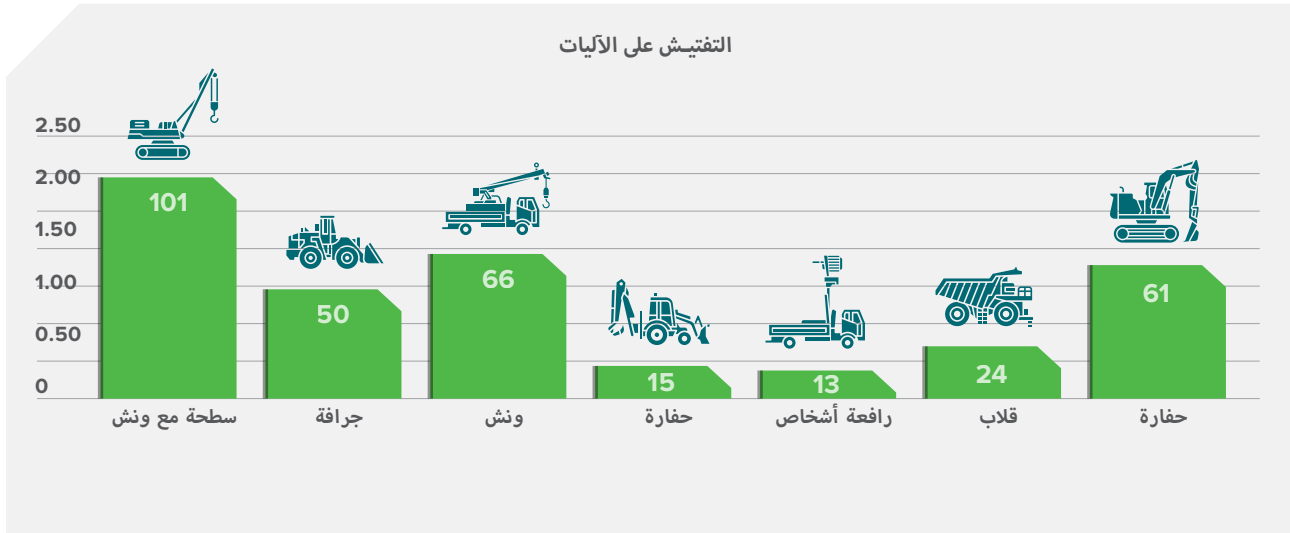
المهام الرئيسية لقسم سلامة المقاولين الخارجيين:

1. تزويد المقاولين ومقدمي الخدمات بتوجيهات السلامة الكافية قبل دخولهم إلى مواقع الشركة.
2. تقييم قدرات فريق سلامة المقاول والتسجيل القانوني والكفاءات قبل انضمامهم إلى الموقع.
3. تقييم المخاطر ومدى ملاءمتها للمهام المزمع القيام بها.
4. تنفيذ جولات تفقدية في الموقع لتقييم حالة العمل الآمنة.
5. تقييم الأداء أثناء وبعد إنجاز العقد.
6. استخدام معدات وأدوات آمنة أثناء أداء المهام.
7. عقد اجتماعات منتظمة ومبرمجة مع المقاولين.
8. مراجعة خبرات وكفاءة المقاول ومستوى التدريب والاستفادة من ترتيبات الطوارئ اللازمة مثل؛ معدات مكافحة الحرائق والإسعافات الأولية.
9. مراجعة تسجيل واعتماد المعدات والاكليات الخاصة بالعمل.
10. ضمان أعمال آمنة أثناء التوقفات من قبل المقاولين.
11. حفظ السجلات وتحليلها.

توضيح الأشكال والرسومات التالية أهم إنجازات قسم سلامة المقاولين الخارجيين.

أعداد الذين تلقوا تدريب توعية السلامة (2020 - 2022)





4.1 الطوارئ والسلامة على الطرق

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال الإطفاء والاستجابة للطوارئ:

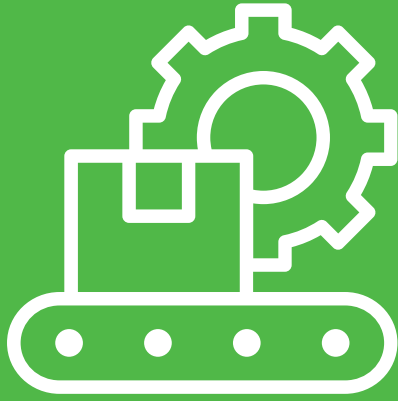
1. أعمال التجهيز لزيارة الموقع من قبل شركة التأمين وتشمل: أعمال التنظيف لمعدات حنفية الحريق - التفتيش.
2. أعمال التفتيش كما هو مقرر مع عقد الصيانة على جميع أنظمة إخماد الغاز في شركة البوتاس العربية.
3. إجراء التفتيش والاختبار التشغيلي لمحطة مضخات الحريق.
4. متابعة إشارات الإنذار الكاذبة واتخاذ الإجراءات المناسبة.
5. الاستجابة لتسريبات مياه الإطفاء، وعزل أنابيب خدمة الإطفاء التي بها تسرب.
6. تزويد مباني مخيم الحسين بأنظمة إطفاء (خراطيم إطفاء).
7. توفير ورش عمل لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، منطقة خارج الموقع، لخزانة خرطوم الحريق.
8. تجهيز غرف المحطات الفرعية ذات الجهد (11) كيلو فولت بخطافات إنقاذ آمنة للاستعداد للاستجابة لحوادث الصدمات الكهربائية في مركز نقل الحركة.



9. تم توفير (25) وحدة دش أمان متنقلة، سيتم توزيعها قريباً ضمن مواقع العمل غير المجهزة بمصدر للمياه.
10. توفير علامات طريق مخارج الحريق في المواقع المختلفة لموقع شركة البوتاس العربية.
11. تزويد موقع العقبة بالمزيد من محطات أقنعة الطوارئ وتجديد أقنعة الهروب وفلاتر أقنعة الوجه الكامل.
12. الانتهاء من اعتماد الدفاع المدني لمرحلة التصميم لمشروع توفير رشاشات حريق في مستودعات شركة البوتاس العربية.
13. الاختبار الهيدروستاتيكي لشبكات الحريق.
14. توفير خط اختبار في محطة ضخ حريق العقبة لجعل اختبارات الأداء قابلة للتطبيق من أجل الامتثال لتوصيات التأمين.
15. وفقاً لخطة التطوير والتحديث المستمرة لمركبات ومعدات دفاع مدني شركة البوتاس العربية، تم تزويد المركز بناقلة إمداد جديدة وسيارة إسعاف في العام 2022.
16. تم تحديث خطة طوارئ العقبة واعتمادها من قبل الدفاع المدني.
17. تم تنفيذ (4) تمارين طوارئ مشتركة مع كوادر الدفاع المدني في العام 2022 مثل: فرضيات حريق في مبنى كراج، وحريق صهريج، وإنقاذ مائي.

”تضع شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والعاملين فيها والمقاولين الخارجيين على سلم أولوياتها.





الإنتاج

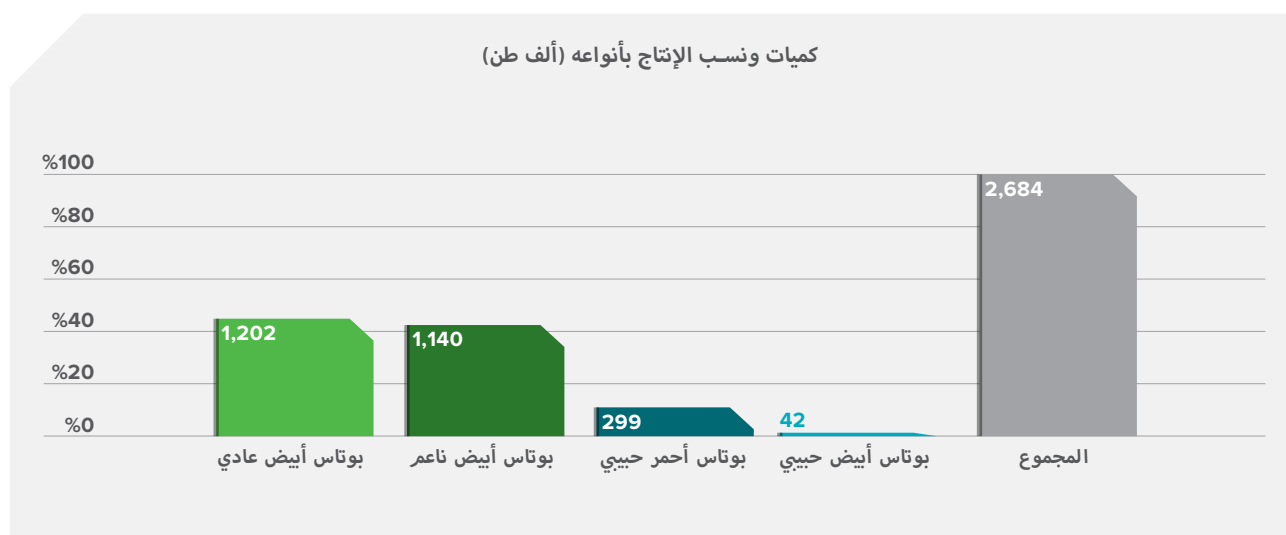


14. الإنتاج

بلغ إنتاج شركة البوتاس العربية من البوتاس في العام 2022 ما يعادل (2,684,000) طن أي ما نسبته (107.36%) من خطة الإنتاج السنوية البالغة (2,500,000) طن، بزيادة مقدارها (184,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه.

النوع	الكمية (طن)	النسبة المئوية
بوتاس أبيض عادي	1,202,054	%45
بوتاس أبيض ناعم	1,140,676	%42
بوتاس أحمر حبيبي	299,230	%11
بوتاس أبيض حبيبي	42,040	%2
المجموع	2,684,000	%100

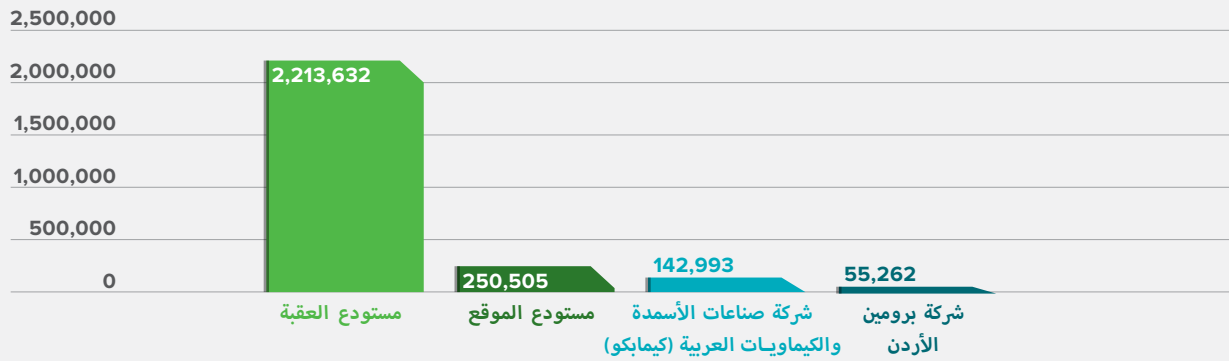


ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشترين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2022.

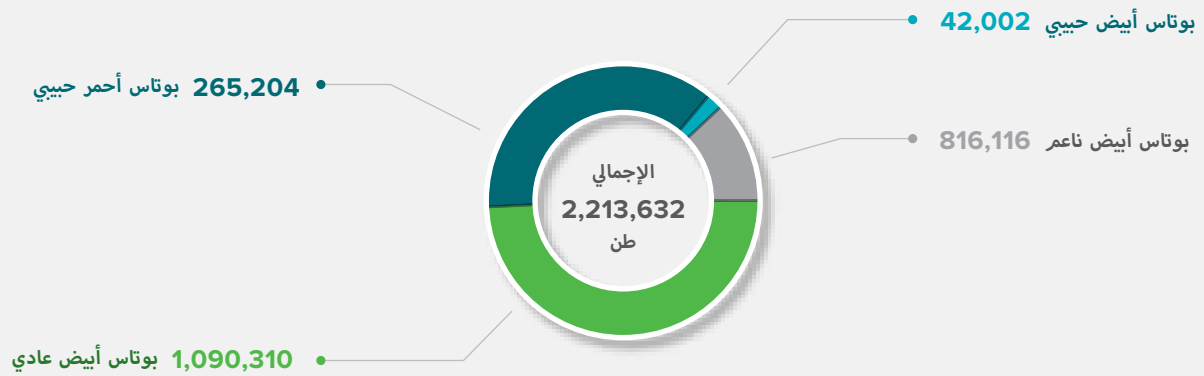
الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	2,213,632	%83.1
مستودع الموقع/ بيع مباشر من الموقع	250,505	%9.4
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	142,993	%5.4
شركة برومين الأردن	55,262	%2.1
المجموع	2,662,392	%100

كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2022 (طن)



ويبين الشكل التالي كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف والتي بلغت (2,213,632) طن.

كميات البوتاس المنقولة الى مستودع العقبة حسب الصنف (طن)





التسويق والمبيعات



15. التسويق والمبيعات

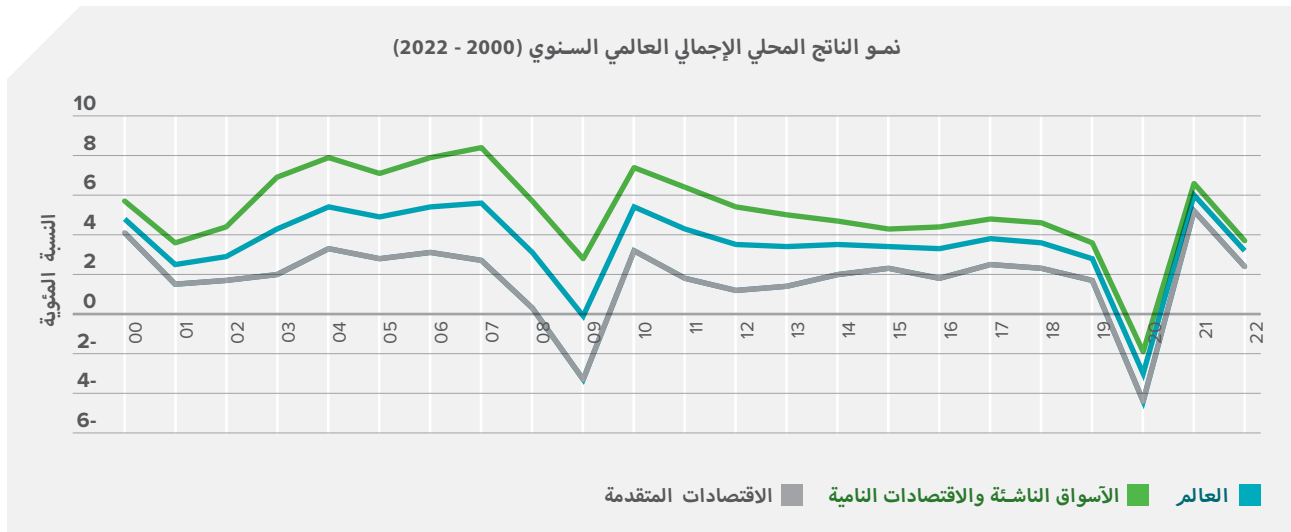
نبذة عامة عن المشهد العالمي

شهد العام 2022 صراعاً جيوسياسياً أشعلهُ التدخل العسكري الروسي في أوكرانيا، ورافقه تعطل سلاسل الإمدادات نتيجة استمرار انتشار فيروس كورونا المستجد وتعمق تأثيره. تلك التعقيدات أثرت بشكل كبير على تضخم الأسعار عالمياً حيث وصل التضخم إلى مستويات عالية لم نشهدها منذ عقود عدة.

وأفاد صندوق النقد الدولي (IMF) أن التضخم العالمي ارتفع من (4.7%) في العام 2021 إلى حوالي (8.8%) في العام 2022. وذكر الصندوق أيضاً أنه من المتوقع أن يتباطأ النمو العالمي من (6%) في العام 2021 إلى (3.2%) في العام 2022 وإلى (2.7%) في العام 2023. وقد اعتبر صندوق النقد الدولي أن هذا التباطؤ في النمو هو الأضعف منذ العام 2001، باستثناء الأزمة المالية العالمية والمرحلة الحرجة لجائحة كورونا حيث اعتُبرت أسعار المواد الغذائية المحرك الرئيسي لهذا التضخم العالمي.

لقد أدت الأحداث المناخية القاسية وارتفاع أسعار السلع الأساسية مثل؛ النفط والغاز، إلى ارتفاع أسعار المواد الغذائية، حيث ذكرت الأمم المتحدة أن فاتورة الواردات الغذائية العالمية سترتفع إلى مستوى قياسي يبلغ (1.94) تريليون دولار في العام 2022، مع ارتفاع تكاليف الإنتاج وتعطل سلاسل التوريد.

يوضح الرسم البياني أدناه نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي خلال الأعوام (2000 - 2022).



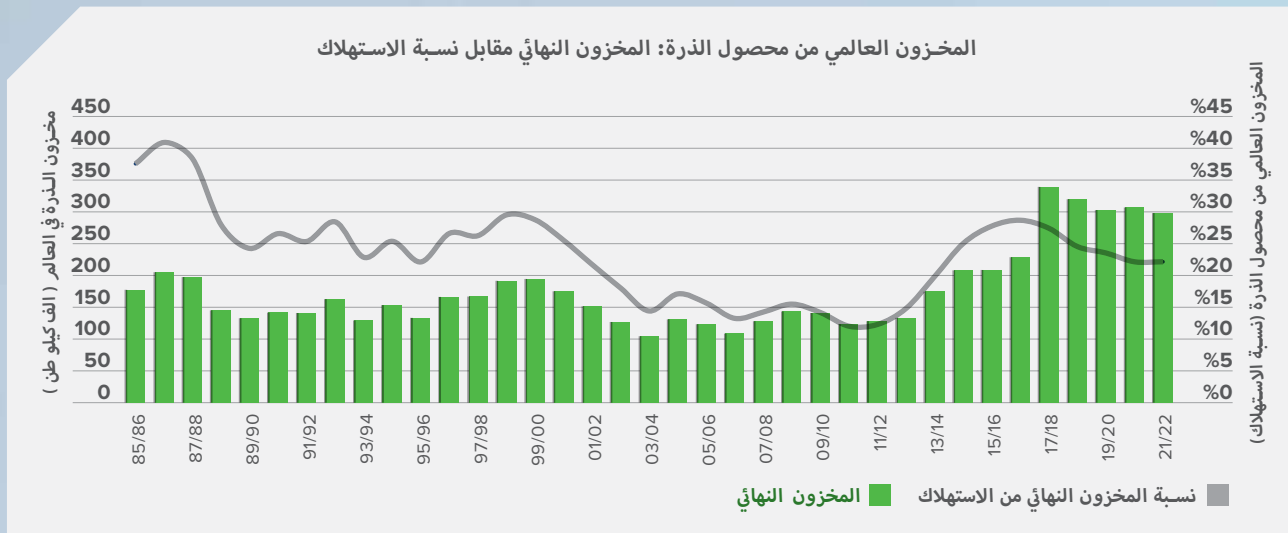
كما سادت حالة من عدم اليقين في سوق الأسمدة العالمي فيما يتعلق بقدرة روسيا على التصدير والتفاعل مع الأسواق الدولية نتيجة تنفيذ كل من الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي عقوبات على الكيانات الروسية والأفراد الروس، مما أدى إلى نقص إمدادات البوتاس البيلاروسي بسبب العقوبات المستمرة التي تُفُذت في العام 2021. إضافةً إلى القيود التي فرضتها الصين على تصدير النيتروجين والفوسفات والزيادات القياسية في أسعار الغاز الطبيعي في أوروبا والتي بدورها عززت من حدة حالة عدم اليقين.

وأدت الزيادات المتتالية على أسعار الأسمدة (التي تجاوزت الارتفاع الحاصل على أسعار المحاصيل)، وارتفاع أسعار الطاقة، وضعف أسعار الصرف مقابل الدولار، ومحدودية الدعم الحكومي وسط ارتفاع أسعار المدخلات إلى تراجع قدرة المزارعين على تحمل تكلفة الأسمدة في العام 2022.

لقد ارتفعت أسعار المحاصيل العالمية في بداية العام 2022 بسبب الأحداث المناخية القاسية، التي أدت إلى انخفاض غلة المحاصيل، وزادت من حالة عدم اليقين المتعلقة بإمدادات القمح والذرة من أوكرانيا وسط الصراع المستمر. زاد هذان العاملان من الضغط التصاعدي على أسعار المحاصيل وقلّلا من الضغط الهبوطي على «القدرة على تحمل تكلفة الأسمدة».

كما شهدت الفترة الممتدة من شهر أيار من العام 2021 وحتى شهر أيار من العام 2022 ارتفاعاً في أسعار فول الصويا والذرة وزيت النخيل والقمح بنسبة (5.44%) و (9.73%) و (75%) و (45.10%) على التوالي، عَقِبَها في النهاية تصحيح في معظم أسعار هذه المحاصيل نزولاً مع نهاية العام.

ووفقاً لوزارة الزراعة الأمريكية (USDA)، فإن «نسبة المخزون إلى الاستخدام» في العالم لكل من فول الصويا والذرة وزيت النخيل والقمح استمرت في الانخفاض. حيث يشير هذا الانخفاض إلى نقص العرض وارتفاع الأسعار نسبياً وكما هو موضح في الشكل أدناه.



كما واصلت أسعار الأسمدة، بما في ذلك أسعار البوتاس، الارتفاع إلى مستويات قياسية في شهر أيار من العام 2022، حيث كان خطر نقص الإمدادات العالمية من الأسمدة في ذروته، كما تم تحقيق إنتاج قياسي من النيتروجين والفوسفات في روسيا في الأشهر التالية. علاوةً على ذلك، كان للتأكيدات الصادرة عن الدول الأوروبية والولايات المتحدة الأمريكية، والمتمثلة بعدم تأثير العقوبات المفروضة على روسيا على تدفق الأسمدة والمواد الغذائية إلى الأسواق العالمية للحفاظ على الأمن الغذائي، دورٌ كبيرٌ في تخفيف ضغط الأسعار على الأسمدة مع اقتراب العام 2022 من نهايته.

وخلال النصف الثاني من العام 2022، وصلت مخزونات البوتاس المتراكمة إلى مستوياتٍ عالية جداً حيث بدأ المشترون إما في تأخير أو تخطي مشتريات البوتاس في الأسواق الرئيسية مثل؛ البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية. ونتيجةً لذلك، انخفضت أسعار البوتاس خلال هذه الفترة.

لقد قدر الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) أن الاستهلاك العالمي للأسمدة قد انخفض بحوالي (5%) في العام 2022، مشيراً إلى أن القضية الأكثر إثارة للقلق، فيما يتعلق بالتأثير قصير الأجل لتقليل استخدام الأسمدة، هي خطر حدوث انخفاض كبير في غلات المحاصيل في الحصاد القادم، مما سيؤدي إلى انخفاض إنتاج الغذاء وتهديد الأمن الغذائي العالمي في نهاية المطاف.





الإنتاج العالمي من البوتاس

هبط الإنتاج العالمي من البوتاس في العام 2022 إلى (61.4) مليون طن مقارنةً بـ (72.4) مليون طن في العام 2021 وذلك لانخفاض الإنتاج من بيلاروسيا وروسيا.

في بداية العام 2022، قررت الحكومة الليتوانية عدم السماح للبوتاس البيلاروسي الذي يُشحن على السكك الحديدية من الدخول إلى أراضيها، وعدم السماح لشركة بيلاروسيا للبوتاس من استخدام ميناء كلايبدا لتصدير البوتاس، علماً بأن بيلاروسيا كانت تشحن حوالي (11) مليون طن سنوياً عن طريق هذا الميناء.

من جهةٍ أخرى أدى اشتعال النزاع الروسي - الأوكراني في الشهر الثاني من نفس العام إلى انخفاض صادرات روسيا من البوتاس وبشكلٍ كبير، حيث واجهت الشركات الروسية المصدرة تحديات لوجستيةٍ أهمها؛ إيجاد بواخر تقبل تحميل البوتاس الروسي والتأمين عليه، وكذلك مشاكل تتعلق بنظام التحويلات البنكية الذي تأثر بالعقوبات على النظام المالي الروسي.

يوضح الجدول أدناه إنتاج البوتاس حسب الدولة (مليون طن)

الدولة	2022	2021	2020	2019	2018
أمريكا الشمالية	22.8	23.4	23	21.5	23.2
روسيا	9.5	14.8	13.5	12.2	11.8
بيلاروسيا	6.2	13.1	12.1	11.9	12.1
إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا	4.7	4.5	4.5	4.2	4.9
الصين/لاوس/أوزباكستان	9.2	8	8.4	8.6	7.9
الأردن	2.7	2.6	2.6	2.5	2.4
ألمانيا	4.6	4.2	4.2	3.6	4
أمريكا اللاتينية	1.7	1.8	1.8	1.4	1.9
الإجمالي	61.4	72.4	70.1	65.9	68.2

وخلال العام 2022، حاولت الشركات المنتجة للبوتاس في كل من روسيا وبيلاروسيا إيجاد حلول للتحديات التي واجهت هاتين الدولتين، وحالت دون تصدير كميات البوتاس المعتادة منهما، حيث نجحت بيلاروسيا في تصدير كميات تعتبر قليلة نسبياً عبر موانئ روسية، وأيضاً عن طريق السكك الحديدية الروسية إلى عدة بلدان أهمها الصين. أما بالنسبة لروسيا، فقد نجحت في إيجاد حلول بديلة أدت إلى التغلب على كثير من المشاكل اللوجستية والمالية خلال النصف الثاني من العام. وتشير الإحصائيات بأنه لم

يتم تصدير البوتاس من ميناء كلايبيدا الليتواني ابتداءً من الشهر الثالث من العام 2022، وأن شحنات البوتاس من ميناء سانت بيترسبورغ (St. Petersburg) الروسي والذي تستخدمه شركة يورالكالي (Uralkali) الروسية انخفضت بحوالي (50%) في العام 2022 مقارنةً بالعام 2021.

لقد أدى انخفاض صادرات البوتاس من روسيا وبيلاروسيا إلى خلق حالة من الخوف لدى المشتريين في العالم وخصوصاً في النصف الأول من العام 2022. وكمحاوله لرأب جزء من الفجوة في الإنتاج العالمي، قامت شركة نيوترين (Nutrien) الكندية بإعلان خطط للزيادة من مستويات الإنتاج المحققة في العام 2021 والبالغة حوالي (13.8) مليون طن إلى (18) مليون طن في العام 2025 وبشكل تدريجي. كذلك أعلنت عن تيتها الوصول إلى إنتاج (15) مليون طن في العام 2022. أما شركة موزاييك (Mosaic) فقد أعلنت أنها ستنتج كميات تاريخية في العام 2022 خصوصاً بعد استكمال عمليات الصيانة في منجمها استرهazy (Esterhazy) وكولونسي (Colonsay).

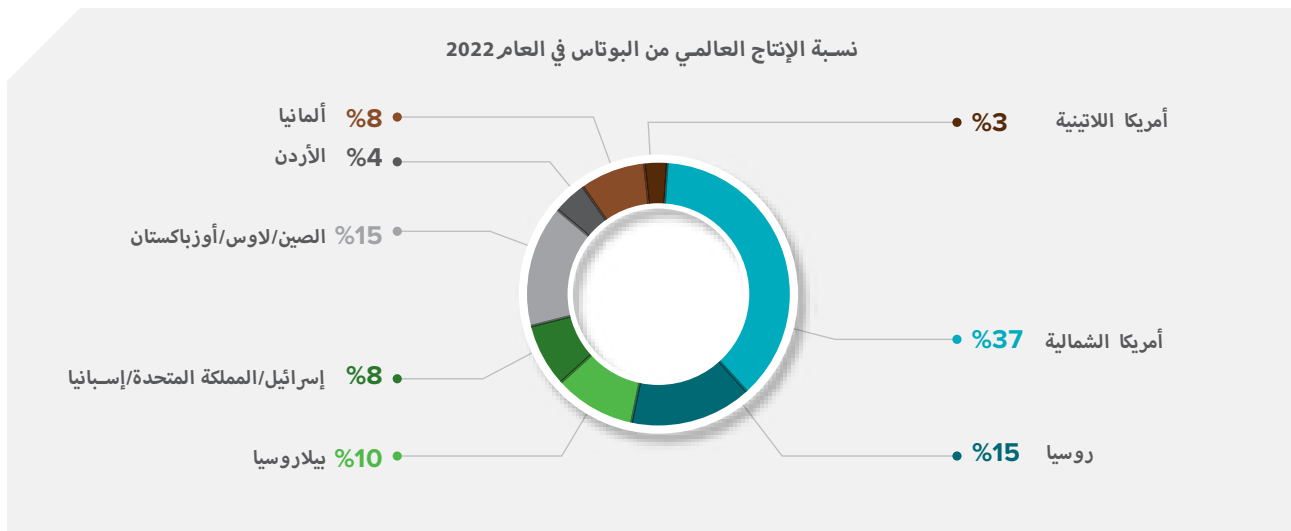
ومن التطورات التي حصلت في العام 2022 زيادة الإنتاج من شركة آي سي إل (ICL) إلى حوالي (4.7) ملايين طن. ويتوقع أن يرتفع الإنتاج لشركة يوروكيم (Eurochem) الروسية بحدود (400) ألف طن مقارنةً بالعام 2021. أيضاً ارتفع الإنتاج من لاوس بحوالي (650) ألف طن. من جهة أخرى، من المتوقع أن يرتفع إنتاج الصين من البوتاس في العام 2022 بحوالي (12.5%) مقارنةً بالعام 2021 ليصل إلى حوالي (7.4) مليون طن. أما شركة إس كيو إم (SQM) التشيلية فقد أعلنت نهاية العام 2022 عن توقف إنتاج البوتاس من مصانعها ولغاية منتصف العام 2023 على أقل تقدير لرغبتها في التركيز على إنتاج الليثيوم.

ومن الجدير بالذكر أن المنتجين الكنديين قاموا في أواخر العام 2022 بمراجعة وتخفيض توقعاتهم للإنتاج في كندا لهذا العام ولأسباب تتعلق بتباطؤ استهلاك البوتاس في أواخر العام 2022.

تشير التقديرات إلى أن الانخفاض المتوقع في الإنتاج من روسيا في العام 2022 هو (5.2) مليون طن، ومن بيلاروسيا حوالي (6.7) مليون طن. ويتوقع تقرير الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) الخاص بالاقاق المستقبلية للأسمدة للمدى القصير للأعوام (2022 - 2023)، والذي يأخذ بعين الاعتبار الظروف المستقبلية لقدرة المنتجين الروسي والبيلاوروسي على التصدير، بأن تزيد القدرة الإنتاجية لمنتجي البوتاس في العالم بحوالي (5.3) مليون طن في العام 2023 وبحد أقصى.

أما بالنسبة لشركة بي إتش بي (BHP) والتي قررت السير قدماً بمشروع يانسين (Jansen) للبوتاس في كندا خلال الربع الثالث من العام 2021، فقد صرّحت بأن المشروع يسير حسب الخطة الموضوعة له وأنها ستحاول الإسراع في البدء في الإنتاج قبل الموعد المعلن، علماً بأن الطاقة الإنتاجية للمرحلة الأولى من مشروع بي إتش بي (BHP) في كندا تبلغ قرابة (4.35) مليون طن سنوياً ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج فيه في العام 2026.

يوضح الرسم البياني أدناه نسبة الإنتاج العالمي من البوتاس في العام 2022.



شحنات البوتاس والطلب

بلغ حجم شحنات البوتاس على المستوى العالمي في العام 2022 حوالي (61) مليون طن وبانخفاض كبير مقداره (10.6) مليون طن عن مستويات العام 2021.

في العام 2022، انخفضت شحنات البوتاس إلى البرازيل حوالي مليون طن ونسبة (8%) مقارنةً بالعام 2021. أما في الولايات المتحدة الأمريكية، فقد انخفض الطلب على البوتاس بنسبة (24%) مقارنةً بالعام 2021 حيث لم تقم الولايات المتحدة باستيراد كميات تذكر خلال النصف الثاني من العام.

في المقابل فقد انخفض الطلب في إندونيسيا وماليزيا على البوتاس في العام 2022 بنسبة (20%) و (10%) على التوالي مقارنةً بالعام 2021. أما بالنسبة للصين، زادت الشحنات في العام 2022 مقارنةً بالعام 2021 لتصل إلى مستوى (15.5) مليون طن. وفي الهند انخفض استهلاك البوتاس خلال العام 2022 بحوالي (17%) مقارنةً بالعام 2021 ونسبة (48%) مقارنةً بالعام 2020. أما أوروبا والتي توقفت عن استيراد البوتاس الروسي والبيلاوسي، فقد انخفض فيها الاستهلاك بشكل كبير خلال العام 2022، حيث قُدر الانخفاض في الاستهلاك في العام 2022 بحوالي (28%) مقارنةً بالعام 2021.

من الجدير بالذكر أن كثيراً من مصانع الأسمدة المركبة وسماد كبريتات البوتاس في العالم قامت بتخفيض كميات استهلاكها من البوتاس بسبب ارتفاع أسعاره وعدم تنافسية أسعار المنتجات النهائية، وكذلك بسبب التباطؤ الذي حصل في الأسواق المستهلكة لهذه المنتجات.

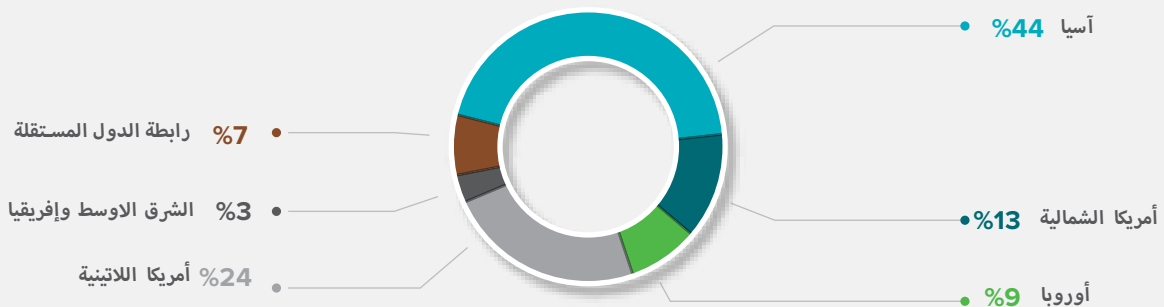
إن أهم أسباب انخفاض الشحنات والطلب على البوتاس في العالم في العام 2022 هو قلة العرض نتيجة انخفاض الإمدادات من روسيا وبيلاوسيا في النصف الأول من العام وبسبب هبوط الطلب العالمي على البوتاس، تأثراً بانخفاض أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية، وارتفاع مخزونات الأسمدة، وانخفاض القدرة الشرائية للمزارعين في النصف الثاني من العام.

لقد كان هنالك أسباب أخرى أدت إلى انخفاض الطلب على البوتاس والأسمدة في العديد من المناطق في العالم في العام 2022 من أهمها سوء الأحوال الجوية في بعض المناطق، وارتفاع أسعار الطاقة بشكل كبير خصوصاً في أوروبا خلال العام 2022، وكذلك ارتفاع أسعار صرف الدولار، مقابل عملات الدول المستوردة للأسمدة، وكذلك الوضع الاقتصادي لكثير من الدول المستوردة التي عانت بعضها من قلة توفر العملة الصعبة اللازمة لاستيراد الأسمدة. كذلك أدى النزاع الجيوسياسي في أوروبا إلى انخفاض استهلاك الأسمدة في دول زراعية مثل أوكرانيا.

من المتوقع أن يتحسن الطلب على البوتاس في العالم خلال العام 2023 بسبب الانخفاض الكبير الذي حصل في أسعار البوتاس والأسمدة بشكل عام خلال الربع الرابع من العام 2022 وبقاء أسعار السلع الزراعية الرئيسية عند مستويات أسعار مرتفعة نسبياً، وتحسن نسبة المقايضة (بين السلع الزراعية والأسمدة)، والحاجة لإضافة الأسمدة بعد قيام العديد من المزارعين في العالم بعدم إضافتها خلال الموسم الزراعي السابق.

يوضح الرسم البياني أدناه الحصص العالمية من الطلب على البوتاس في العام 2022.

الحصص العالمية من الطلب على البوتاس للعام 2022

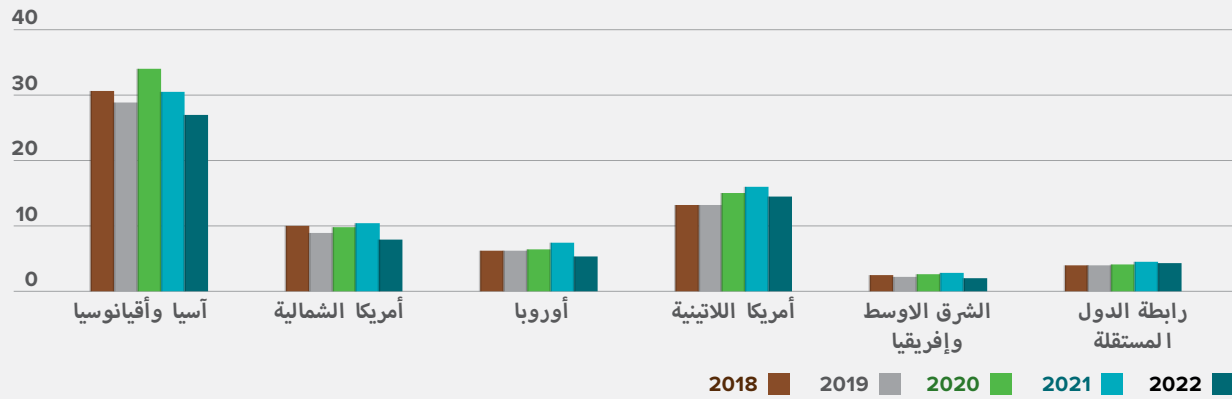


جدول شحنات البوتاس والطلب (مليون طن)

2018	2019	2020	2021	2022	المنطقة
30.6	28.9	34	30.5	27	آسيا وأقيانوسيا
10	8.9	9.8	10.4	7.9	أمريكا الشمالية
6.2	6.2	6.4	7.4	5.3	أوروبا
13.2	13.2	15	16	14.5	أمريكا اللاتينية
2.5	2.2	2.6	2.8	2	الشرق الأوسط وإفريقيا
4	4	4.1	4.5	4.3	رابطة الدول المستقلة
66.5	63.4	71.9	71.6	61	المجموع الكلي

شحنات البوتاس العالمية حسب المنطقة بالمليون طن

مليون طن



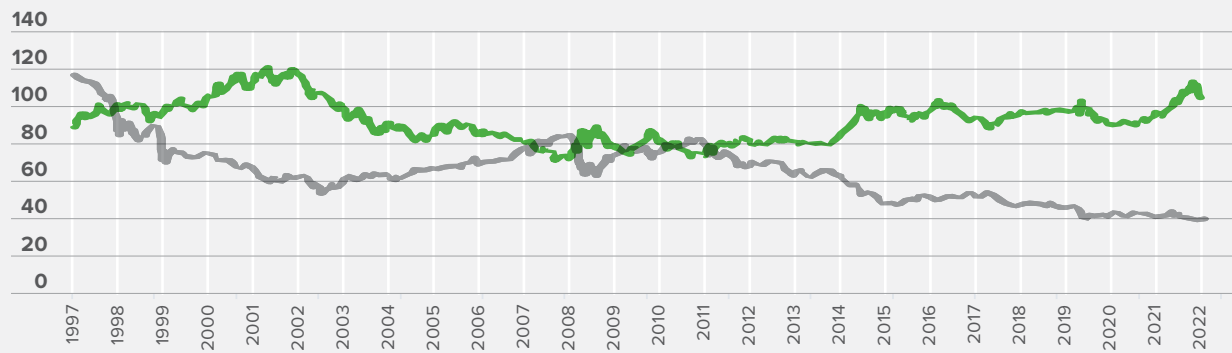
مؤشر شركة البوتاس العربية لأسعار المحاصيل الرئيسية

نقطة قياسية



مؤشر العملة الخاص بشركة البوتاس العربية

نقطة قياسية



مؤشر العملات في البوتاس العربية ■ مؤشر الدولار الأمريكي

يمثل مؤشر أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسي الذي أعدته شركة البوتاس العربية مؤشراً للسلع يتضمن أسعار محاصيل الذرة، والقمح، وفول الصويا، وزيت النخيل (أي المحاصيل الأساسية التي يرتبط استهلاكها بمادة البوتاس)، ويشير ارتفاع هذا المؤشر إلى وجود مؤشرات إيجابية للمحاصيل، فضلاً عن زيادة قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس.

أما بالنسبة لمؤشر أسعار الصرف الذي أعدته شركة البوتاس العربية، فيُقيّم هذا المؤشر التقلبات التي تشهدها أسعار الصرف في البلدان الرئيسية المستوردة لمادة البوتاس في ظل ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مقابل العملة المحلية، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار مادة البوتاس بالعملة المحلية والعكس صحيح. ويشير ارتفاع مؤشر أسعار الصرف (أي الارتفاع مقابل الدولار الأمريكي) إلى تحسّن قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس بالعملة المحلية.

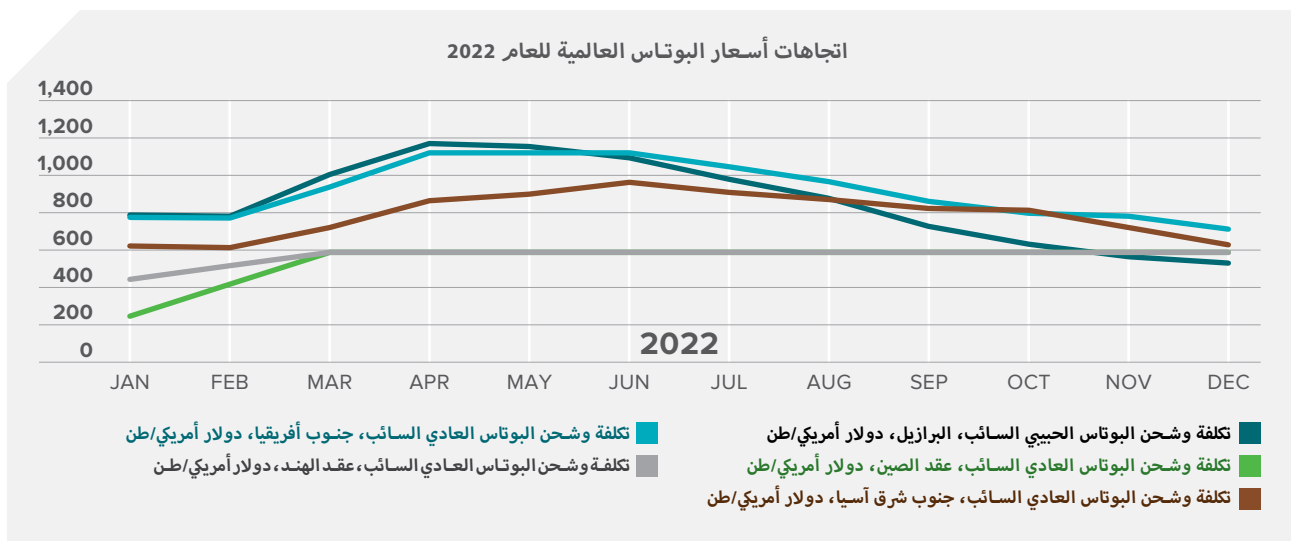


الأسعار

تميز العام 2022 بارتفاع أسعار البوتاس إلى مستويات غير مسبقة مدفوعاً بانخفاض العرض من بيلاروسيا وروسيا، وكذلك ارتفاع أسعار السلع الزراعية الرئيسية.

في بداية العام 2022 أقدمت الهند على الاتفاق مع المزود الكندي على سعر عقدي جديد بلغ (590) دولاراً للطن وهو أعلى بحوالي (145) دولاراً للطن مقارنةً بآخر سعر تعاقدى تم في الهند في العام 2021. وما أن اندلعت الحرب الروسية الأوكرانية حتى قامت الصين أيضاً بالاتفاق مع المنتجين على أسعار وكميات البوتاس المشحونة بحراً وعلى نفس مستوى السعر العقدي الجديد في الهند وهو أعلى بحوالي (343) دولاراً للطن من أسعار العقود في الصين في العام 2021.

يوضح الرسم البياني أدناه اتجاهات أسعار البوتاس العالمية للعام 2022.

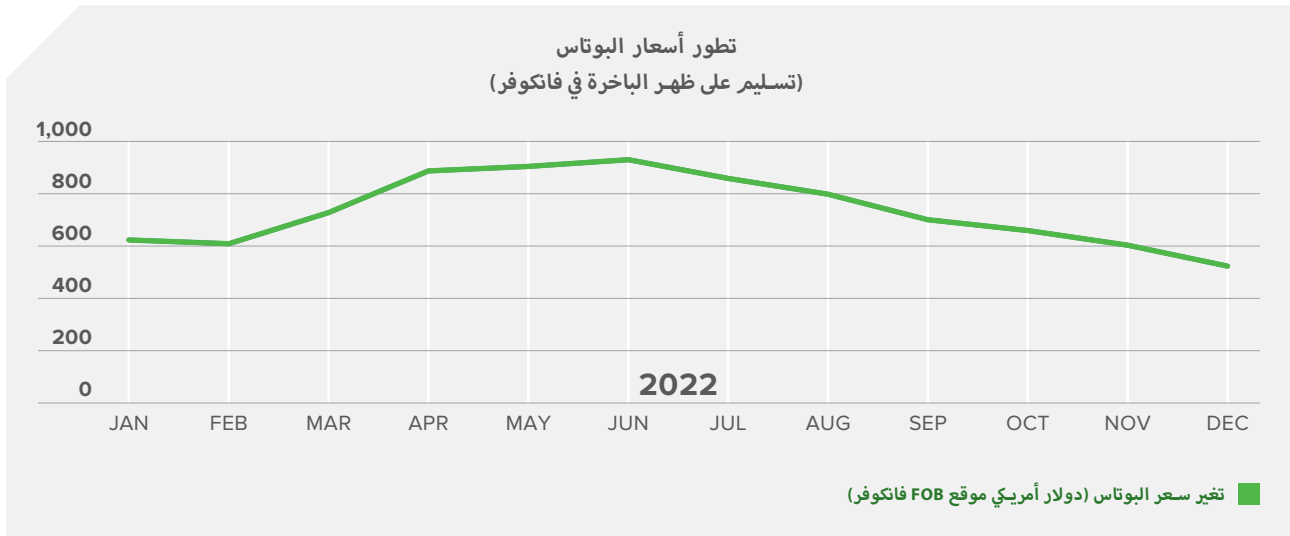


مع ازدياد التوترات السياسية خلال النصف الأول من العام وتعاضم التخوفات من قضية الأمن الغذائي وخوف المشتريين في العالم من عدم القدرة على تأمين احتياجاتهم من الأسمدة، زادت أسعار البوتاس بشكل كبير جداً حيث ارتفعت الأسعار في الشهر الرابع والخامس من هذا العام في البرازيل إلى حوالي (1,200) دولار للطن، وفي أمريكا إلى أكثر من (900) دولار للطن، أما في إندونيسيا وماليزيا، فقد زادت أسعار البوتاس إلى حدود (950) دولار للطن، علماً بأن الأسعار وصلت في بعض العطاءات إلى مستوى أعلى من (1,100) دولار للطن، وذلك مقابل تأمين احتياجات المشتريين من البوتاس لكميات أكبر وفترات شحن أطول.

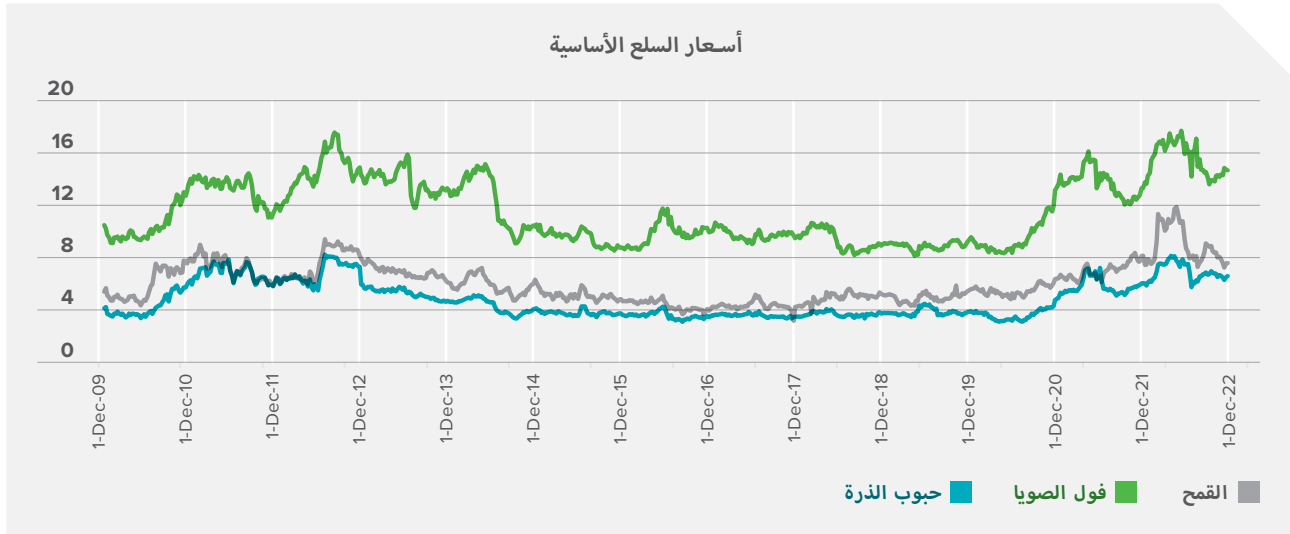
من الجدير بالذكر، أن كثير من المزودين فضلوا الشحن في النصف الأول من العام إلى الأسواق الفورية والتي كانت الأسعار فيها مرتفعة عن الشحن للأسواق العقدية التي كانت الأسعار فيها أقل. أيضاً، بدأت أوروبا التي أوقفت استيرادها من روسيا وبيلاروسيا باستيراد البوتاس من مصادر بديلة، الأمر الذي اضطر المشتريين الأوروبيين لدفع أسعار مرتفعة وصلت إلى مستويات متقاربة ما بين (950 - 1,000) يورو للطن.

أما عن الأسعار في الأسواق الفورية، فقد بدأت بالانخفاض خلال الربع الثالث والرابع من العام ولأسباب تتعلق بانخفاض القدرة الشرائية للمزارعين، وانخفاض أسعار السلع الزراعية، وتحسن العرض، حيث أظهرت البيانات استمرار الموردين من روسيا بالشحن إلى البرازيل، وكذلك استمرار شركة بيلاروسيا بالشحن عن طريق روسيا إلى عدة أسواق وبأسعار منخفضة عن الأسعار الدارجة. كما زادت مخزونات البوتاس لدى عدة دول مستوردة رئيسية مما أدى إلى هبوط الطلب، هذه العوامل أدت إلى انخفاض الأسعار وبشكل كبير في نهاية العام حيث انخفضت الأسعار في البرازيل وأمريكا إلى حوالي (500 - 520) دولار للطن، وماليزيا وإندونيسيا إلى مستويات (500 - 550) دولار للطن.

يوضح الرسم البياني أدناه تطور أسعار البوتاس خلال العام 2022.



من الجدير بالذكر أنه على الرغم من انخفاض الأسعار عالمياً إلا أن أوروبا لا زالت تدفع علاوةً سعريةً (Premium) مقارنةً بالأسواق الأخرى وذلك من أجل تأمين احتياجاتها من البوتاس من مصادر بديلة عن المزودين الروسي والبيلاوسي.



تميز العام 2022 بارتفاع
أسعار البوتاس إلى
مستويات غير مسبوقة



التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الصين

إنَّ أهم الأسباب التي أدت إلى قبول الصين إجراء زيادة كبيرة على أسعار عقودها في العام 2022 مقارنةً بالعام 2021 تمثلت في؛ انخفاض المخزونات من البوتاس داخل الصين، والارتفاع الكبير في أسعار البوتاس في السوق الصيني المحلي والأسواق العالمية الأخرى ابتداءً من النصف الثاني من العام 2021، وكذلك الخوف من عدم القدرة على تأمين البوتاس من روسيا وبيلاروسيا.

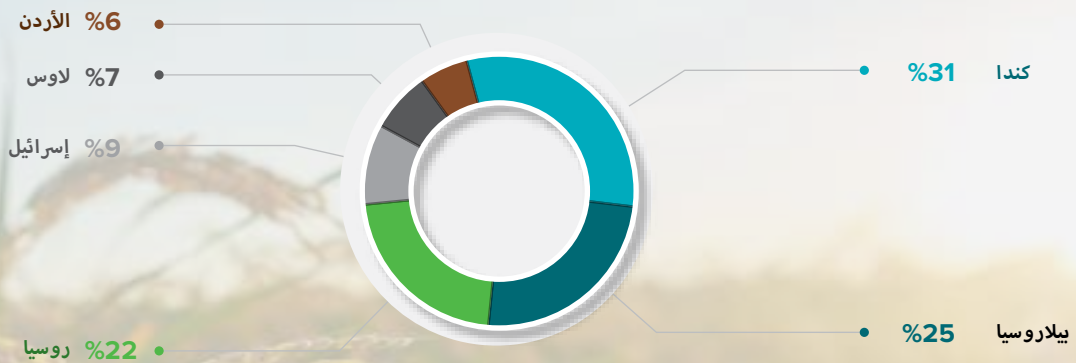
على الرغم من الارتفاعات الكبيرة لأسعار الأسمدة داخل السوق الصيني خصوصاً في النصف الأول من العام 2022، إلا أن السلطات هناك سعت لإبقاء الأسعار قدر الإمكان ضمن القدرة الشرائية المقبولة للمزارعين. وضمن هذا السياق، استمرت الصين في فرض قيود على تصدير الأسمدة منها في العام 2022.

خلال النصف الثاني من العام 2022، بدأت أسعار البوتاس داخل السوق الصيني بالانخفاض التدريجي إلى أن وصلت مستويات سعرية أقل من أسعار العقود للمكميات المشحونة بالبحر، بسبب ضعف الاستهلاك وتحسن العرض خصوصاً وأن المنتج البيلاروسي أصبح قادراً على الشحن للصين عن طريق القطارات مروراً بروسيا، وكذلك بسبب ارتفاع إنتاج وصادرات البوتاس من دولة لاوس المجاورة للصين.

ومن الجدير بالذكر أن الطلب على البوتاس في الصين في نهاية العام 2022 قد تحسّن لأسباب تتعلق بانخفاض أسعاره في السوق الداخلي الصيني، والتحضيرات للموسم الزراعي القادم. ومن المتوقع أن تبدأ الصين بالمفاوضات على أسعار وكميات العقود للعام 2023 في أواخر الربع الأول من العام القادم، حيث يتوقع الخبراء بأن تكون أسعار العقود في الصين للعام القادم أقل من العام 2022.

يوضح الرسم البياني أدناه واردات الصين من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورد.

واردات الصين من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورد



الهند

بعد قيام الهند بالاتفاق على أسعار العقود للعام 2022، قامت الحكومة الهندية في بداية العام بزيادة الدعم المقدم للمزارعين حيث زاد الدعم الخاص بالبوتاس من (79) دولاراً للطن إلى (198) دولار للطن.

وعلى الرغم من قبول الهند أسعاراً مرتفعة في العام 2022 مقارنةً بالعام 2021 إلا أنها لم تستطع تأمين الكميات المطلوبة خلال الفترات الأولى من العام 2022، حيث فضّل المنتجون توجيه شحناتهم إلى الأسواق التي كانت فيها أسعار البوتاس مرتفعة وأعلى من أسعار البيع إلى الهند. هذا الوضع تغير في منتصف العام، حيث بدأت الهند باستقبال جزء كبير من الكميات المتعاقد عليها إلا أن سعر البوتاس المرتفع والذي قابله دعم حكومي غير كافٍ أدى إلى تقليل القدرة الشرائية للمزارعين هناك. كذلك لم تكن المنتجات النهائية للشركات المصنعة للأسمدة المركبة منافسة عند إضافة البوتاس مما

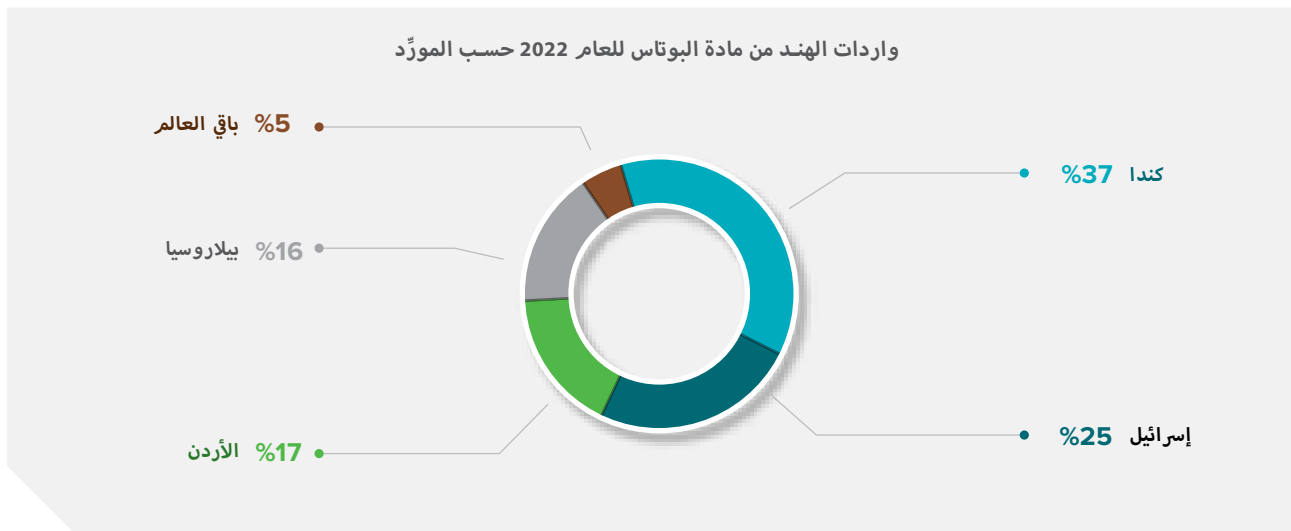


أدى لتخفيض استعمالها له كمدخل في منتجاتها. كما ارتفعت مخزونات البوتاس بشكل كبير في الهند في نهاية العام، وتزامن مع ذلك إقرار الحكومة تخفيض الدعم الخاص بالبوتاس والمقدم للمزارعين بحوالي (7%) .

كانت أغلب الشحنات إلى الهند في العام 2022 من كندا والأردن وشركة (ICL) إلا أنه ومن الملفت للنظر نجاح المنتج البيلاروسي بتوريد بعض الشحنات إلى الهند خلال النصف الثاني من العام 2022، علماً بأن المنتج الروسي يورالكالي (Uralkali) لم يقيم بإبرام عقود مع أي مشترٍ في الهند خلال العام 2022.

في نهاية العام 2022، بدأت الهند بالتفاوض على أسعار وكميات العقود للعام 2023، حيث من المرجح أن يكون هنالك تسوية للعقود في الهند خلال الربع الأول من العام 2023 وعلى أسعار أقل من أسعار العقود المبرمة في العام 2022.

يوضح الرسم البياني أدناه واردات الهند من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورّد.



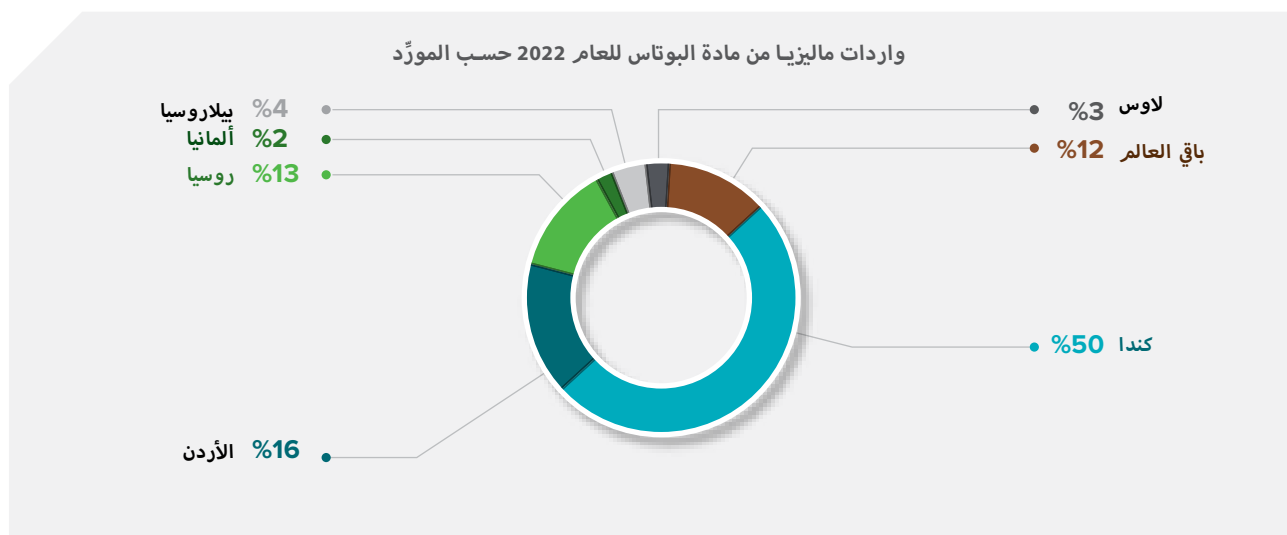
جنوب شرق آسيا

خلال النصف الأول من العام 2022، زادت أسعار زيت النخيل والذي يعتبر من المحاصيل المستهلكة للبوتاس بشكل كبير ووصلت إلى مستويات غير مسبوقة. هذا بدوره أدى إلى زيادة الطلب على البوتاس الذي كان يعاني من شح في الإمدادات، مما أدى إلى ارتفاع أسعاره وبشكل كبير خصوصاً في إندونيسيا وماليزيا، فيما لم يكن ارتفاع أسعار البوتاس واستهلاكه في فيتنام وتايلاند بنفس مستوى الارتفاع الحاصل في كل من إندونيسيا وماليزيا، لاعتماد هذين البلدين على زراعة مادة الأرز التي بقيت أسعارها مستقرة خلافاً لزيت النخيل الذي شهد ارتفاعاً على أسعاره.

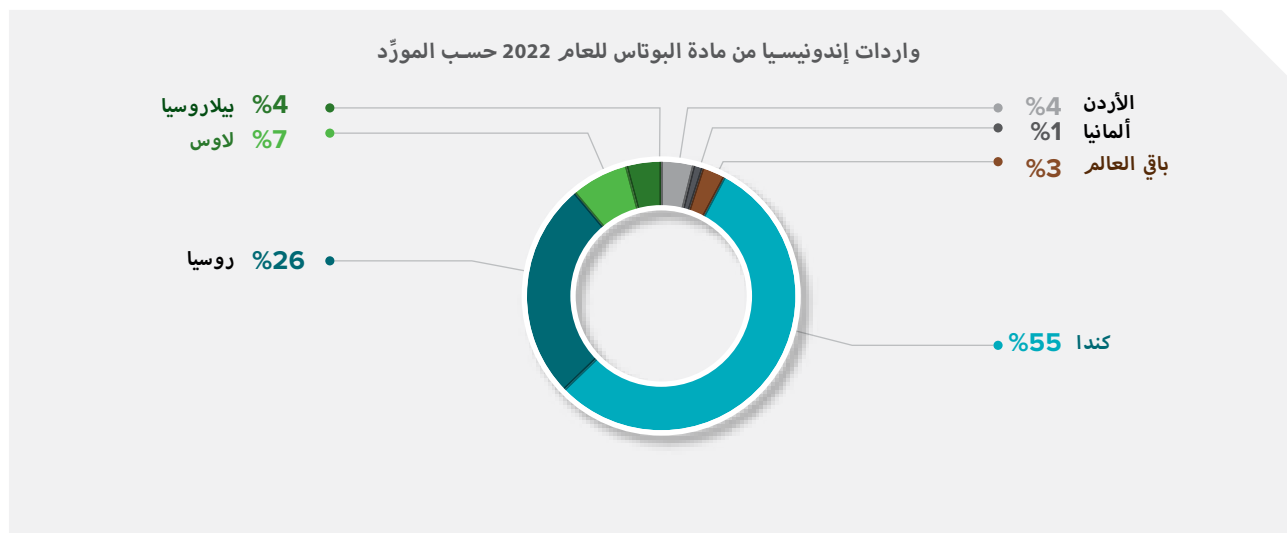
في الشهر الرابع من العام 2022، أقدمت الحكومة الإندونيسية على عمل إجراءات أوقفت فيها صادرات زيت النخيل لتتمكن من حماية المستهلكين داخل البلاد من ارتفاع أسعاره. هذا الإجراء عمل على زيادة أسعار زيت النخيل عالمياً إلا أن الحكومة الإندونيسية تراجع عن القرار في مرحلة لاحقة ما أدى إلى انخفاض أسعار زيت النخيل عالمياً وبشكل كبير.

خلال الربع الرابع من العام 2022، تحسّن العرض وانخفضت أسعار زيت النخيل وأسعار البوتاس في العطاءات المحلية وبشكل كبير. ومن المتوقع أن يكون الاستهلاك في ماليزيا وإندونيسيا في العام 2023 أعلى من العام 2022 خصوصاً إذا بقيت أسعار زيت النخيل عند مستوياتها الحالية.

يوضح الرسم البياني أدناه واردات ماليزيا من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورد.



يوضح الرسم البياني أدناه واردات إندونيسيا من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورد.



البرازيل والولايات المتحدة

في النصف الأول من العام 2022، قام الموزعون في البرازيل بشراء كميات كبيرة من البوتاس تخوفاً من انقطاع الإمدادات من روسيا وبيلاروسيا. وتزامن ذلك مع الارتفاع الكبير الذي حصل في أسعار السلع الزراعية الرئيسية مثل الذرة والصويا ما أدى إلى زيادة أسعار البوتاس بشكل كبير ووصولها إلى مستويات غير مسبقة.

في منتصف العام 2022 وبعد قيام البرازيل بزيادة الكميات المستوردة بنسبة بلغت (37%) عن نفس الفترة من العام 2021، واستمرار المنتجين الروسين بالشحن إلى البرازيل دون مشاكل تُذكر، وانخفاض أسعار السلع الزراعية الرئيسية عن مستوياتها غير المسبوقة، بدأ المزارعون بالتوقف عن الشراء فارتفعت المخزونات عند الموزعين الأمر الذي أدى إلى توقف طلب شراء كميات بوتاس جديدة من المزودين. على إثر ذلك، بدأت أسعار الأسمدة في السوق البرازيلي ومن ضمنها مادة البوتاس بالهبوط التدريجي إلى أن وصلت إلى مستويات أقل بنسبة (60%) عن تلك التي وصلتها في الذروة.

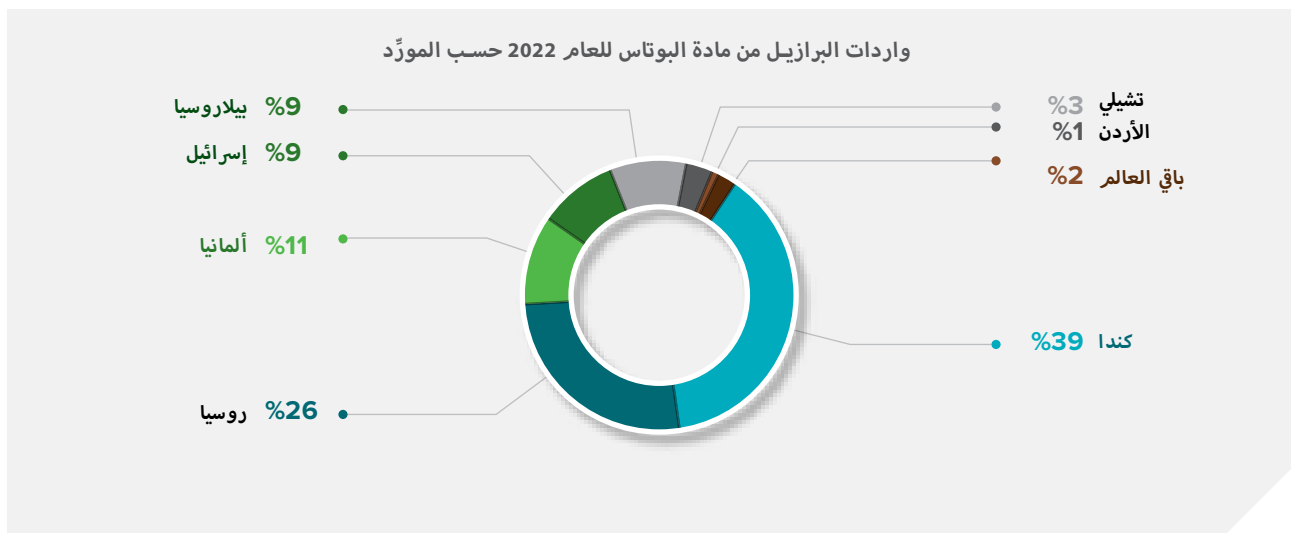


وتشير البيانات الرسمية إلى أن استهلاك البرازيل من الأسمدة في العام 2022 انخفض من (46) مليون طن إلى (41.5) مليون طن تقريباً، ورغم ذلك يتوقع أن يعود الطلب في العام 2023 على الأسمدة ومادة البوتاس إلى سابق عهده خصوصاً إذا بقيت أسعار السلع الزراعية عند مستوياتها الحالية.

بالنسبة للولايات المتحدة، فقد أدى تقليل الكميات المضافة من الأسمدة في الموسم الربيعي بسبب سوء الأحوال الجوية (و عدم تمكن الكليات من الدخول إلى المزارع) إلى انخفاض استهلاك الأسمدة وارتفاع مخزوناتها. كما سبب انخفاض الطلب على الأسمدة في الولايات المتحدة الأمريكية والذي تزامن مع ارتفاع أسعارها في البرازيل إلى قيام عدد من المزودين والتجار بتحويل البواخر أو إعادة الشحن من الولايات المتحدة الأمريكية إلى البرازيل.

أما في النصف الثاني من العام 2022 وتخوفاً من الانخفاض المستمر في أسعار الأسمدة، قام المشترون في أمريكا باستهلاك ما تبقى من المخزونات داخل السوق ودون استيراد كميات جديدة تُذكر. ومن المتوقع أن يكون الطلب في الولايات المتحدة الأمريكية خلال النصف الأول من العام 2023 مرتفعاً نظراً لانخفاض مخزونات الأسمدة هناك.

يوضح الرسم البياني أدناه واردات البرازيل من مادة البوتاس للعام 2022 حسب المورد.



أوروبا وإفريقيا

خلال العام 2022، توقفت الشركات الأوروبية عن استيراد البوتاس من روسيا وبيلاروسيا، بناءً على ذلك قام العديد من كبار مصنّعي الأسمدة الأوروبيين بالتعاقد مع مزودي بوتاس جدد لتأمين احتياجاتهم بعد أن كان المنتجين الروس والبيلاروس أكبر الموردين لأسواقهم.

كما وصلت الأسعار في أوروبا إلى مستويات غير مسبوقة في العام 2022 لكنها انخفضت خلال الجزء الأخير من العام 2022 كما هو الحال في باقي المناطق في العالم إلا أنها لا زالت تعتبر الأعلى مقارنةً بالأسواق الأخرى.

أما بالنسبة للمزارعين في أوروبا، فقد قرر معظمهم عدم إضافة الأسمدة خلال الموسم الزراعي للعام 2022 وذلك بسبب ارتفاع أسعارها ومن ضمنها البوتاس.

في إفريقيا التي تستهلك حوالي (1.6 - 1.8) مليون طن سنوياً، فقد انخفض الطلب على البوتاس خلال العام 2022 ولأسباب تتعلق بعدم توفر المادة وكذلك لانخفاض القدرة الشرائية لديهم نظراً لارتفاع الأسعار.

الأسواق المحلية والإقليمية

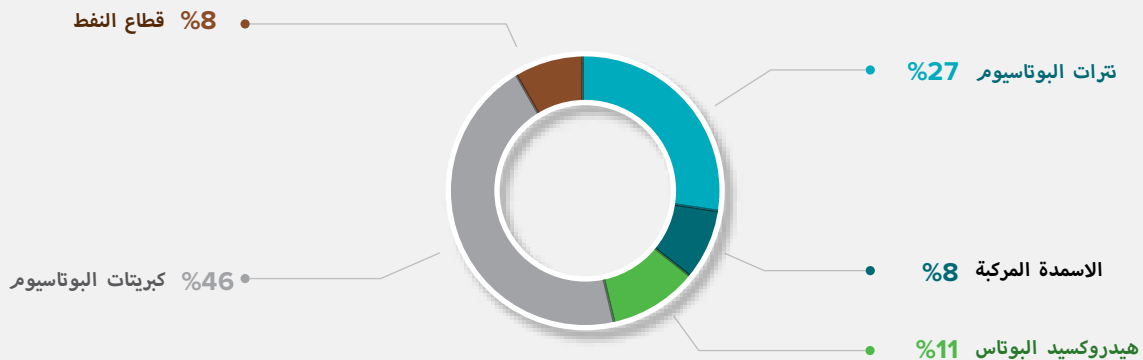
بلغ إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الأسواق المحلية والإقليمية في العام 2022 نحو (522) ألف طن وبانخفاض مقداره حوالي (19%) عن العام 2021، حيث يُعزى ذلك إلى تراجع استهلاك البوتاس من قبل مصنّعي الأسمدة المركبة (NPK) وسماد كبريتات البوتاس (SOP) خصوصاً في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، وذلك لأسباب تتعلق بعدم تنافسية أسعار المنتجات النهائية، وكذلك انخفاض الطلب على هذه المنتجات النهائية خلال النصف الثاني من لعام 2022 بسبب تباطؤ الطلب في الأسواق المستهلكة.

بالنسبة للسوق المحلي، فقد سجل مجموع المبيعات إلى كل من شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)، وشركة برومين الأردن انخفاضاً طفيفاً مقارنةً بالعام 2021. وتجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية هي المنتج المحلي الوحيد لسماد كلوريد البوتاس في الأردن حيث تبلغ حصتها السوقية (100%).

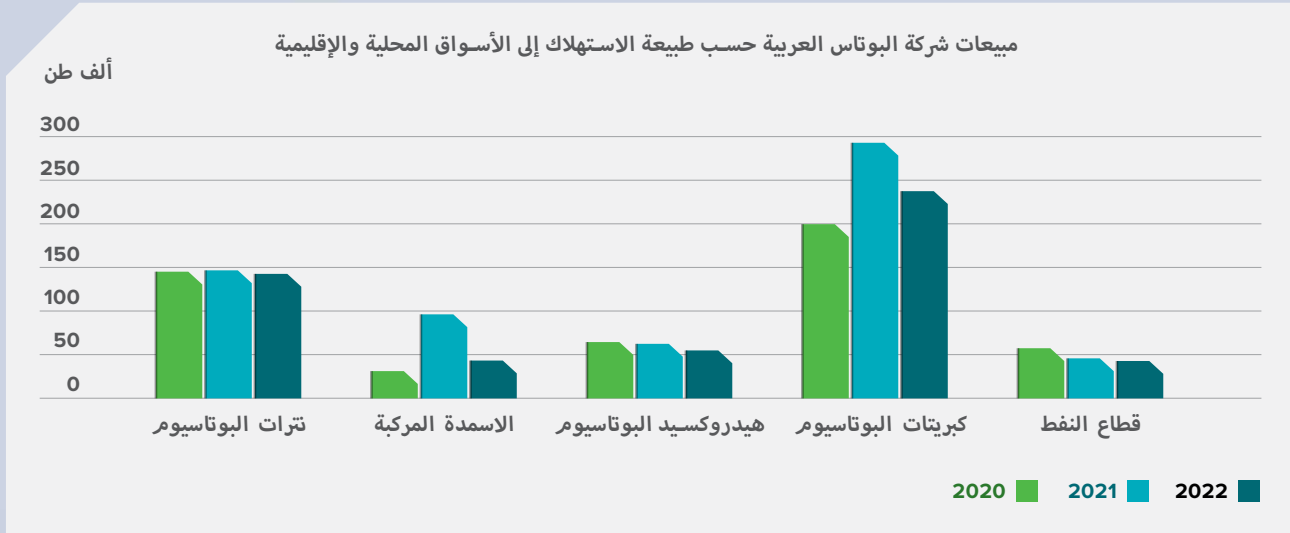
وتتوقع شركة البوتاس العربية أن يتزايد الطلب على البوتاس في الأسواق الإقليمية خلال العام 2023 نظراً للزيادة المتوقعة في معدلات وطاقات إنتاج سماد (SOP)، وكذلك لأسباب تتعلق بخطط مصانع الأسمدة المركبة لزيادة إنتاجها في العام 2023. أما بالنسبة لقطاع التنقيب عن النفط في الإقليم، فقد انخفضت مبيعات الشركة بحوالي (8%) إلى (40) ألف طن بسبب تقليل استخدام مادة كلوريد البوتاس في حقول النفط واستخدام البدائل نظراً لارتفاع الكبير في أسعاره.

يوضح الرسم البياني أدناه توزيع المبيعات إلى الأسواق المحلية والإقليمية حسب طبيعة الاستهلاك.

توزيع المبيعات إلى الأسواق المحلية والإقليمية حسب طبيعة الاستهلاك



يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب طبيعة الاستهلاك إلى الأسواق المحلية والإقليمية.



المبيعات والتسويق والعمليات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية

بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية في العام 2022 حوالي (2.62) مليون طن وهو رقم مقارب للرقم القياسي السابق المحقق في العام 2021 والبالغ (2.63) مليون طن، حيث تمكنت الشركة في العام 2022 من بيع كميات أكبر إلى أوروبا والصين وحافظت على مستويات مبيعاتها لأوقيانوسيا وإفريقيا، بينما انخفضت مبيعاتها إلى أسواق الهند والسوق المحلي والإقليمي والأمريكتين وبعض الأسواق الفورية في آسيا، مقارنةً بالعام 2021.

وشكلت مبيعات الشركة إلى أكبر عشرة أسواق في العام 2022 ما نسبته (84%) من مجمل مبيعاتها مقارنةً بنسبة (86%) في العام 2021.

خلال العام 2022، واجهت الأسواق العالمية تحديات كبيرة بسبب النزاع الجيوسياسي بين روسيا وأوكرانيا وانخفاض تزويد البوتاس من روسيا وبييلاروسيا بسبب العقوبات. بالمقابل، اتسم أداء شركة البوتاس العربية من الناحية التسويقية بالمرونة العالية حيث استطاعت الشركة التحرك بين الأسواق بسلاسة ودخلت إلى أسواق جديدة ذات مردودات مرتفعة مثل أسواق شمال، وشمال غرب أوروبا بسرعة كبيرة، إضافةً إلى الاستفادة من الارتفاع الكبير وغير المسبوق في أسعار البوتاس الأحمر الحبيبي، الأمر الذي لعب دوراً كبيراً في زيادة إيرادات الشركة بشكل كبير خلال العام 2022.

خلال الفترة الأولى من العام 2022، أدت الظروف السياسية السائدة إلى خلق حالة من الارتباك في الأسواق العالمية والهلج عند المشترين الذين واجهوا مشاكل شح العرض وصعوبة تأمين احتياجاتهم من البوتاس والارتفاع الكبير في الأسعار، إلا أن شركة البوتاس العربية قامت بتزويد زبائنها التقليديين بالكميات المتفق عليها وبالأوقات المطلوبة ودون إخلال؛ مما ساهم في حفاظ الشركة على مكانتها الاستراتيجية في أسواقها الرئيسية وتعاضم ثقة عملائها فيها بشكل كبير.

شهد العام 2022 قيام شركة البوتاس العربية بإنشاء قنوات تسويقية وشبكة عملاء جدد في كثير من دول العالم من أجل خدمة أهدافها الاستراتيجية التي تتضمن تنويع المنتجات والأسواق لضمان أعلى مردود للشركة.

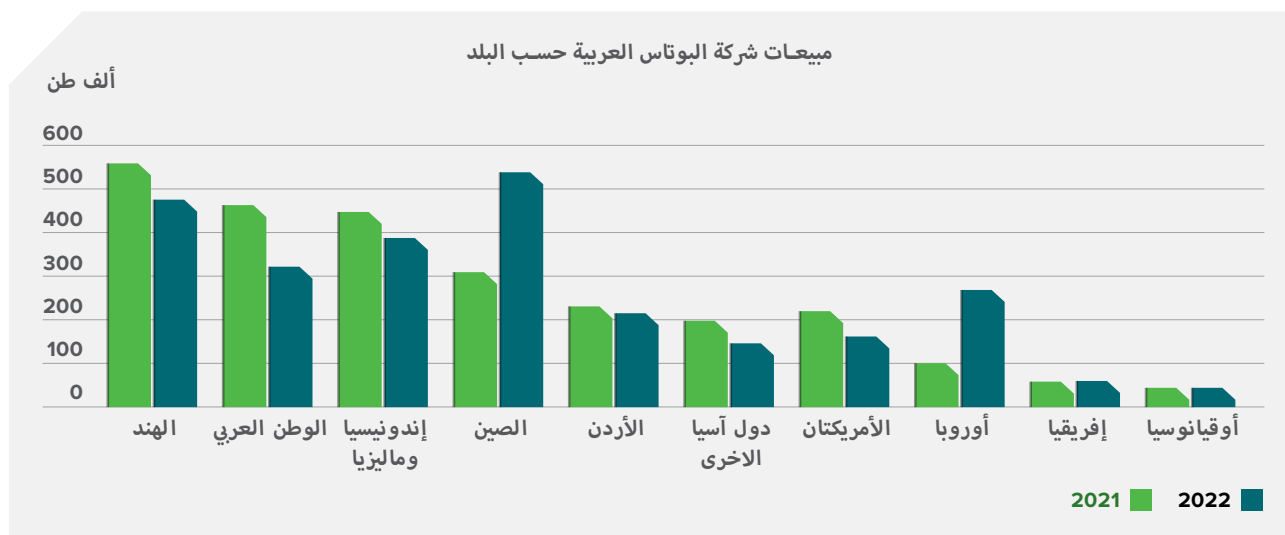


كما قامت الشركة بعمل اتفاقيات تزويد ومذكرات تفاهم مع زبائن جدد في البرازيل، وأستراليا، وتايلاند، لضمان تصدير البوتاس الحبيبي الأحمر في المستقبل، كذلك قامت الشركة بكافة التحضيرات اللازمة لفتح مكتب تمثيلي لها في البرازيل والذي سيقوم بإدارة مبيعات الشركة من البوتاس لهذا السوق المهم، خصوصاً البوتاس الحبيبي الأحمر والذي من المتوقع أن يزيد إنتاجه بعد دخول وحدتي الرص للخدمة في العام 2023.

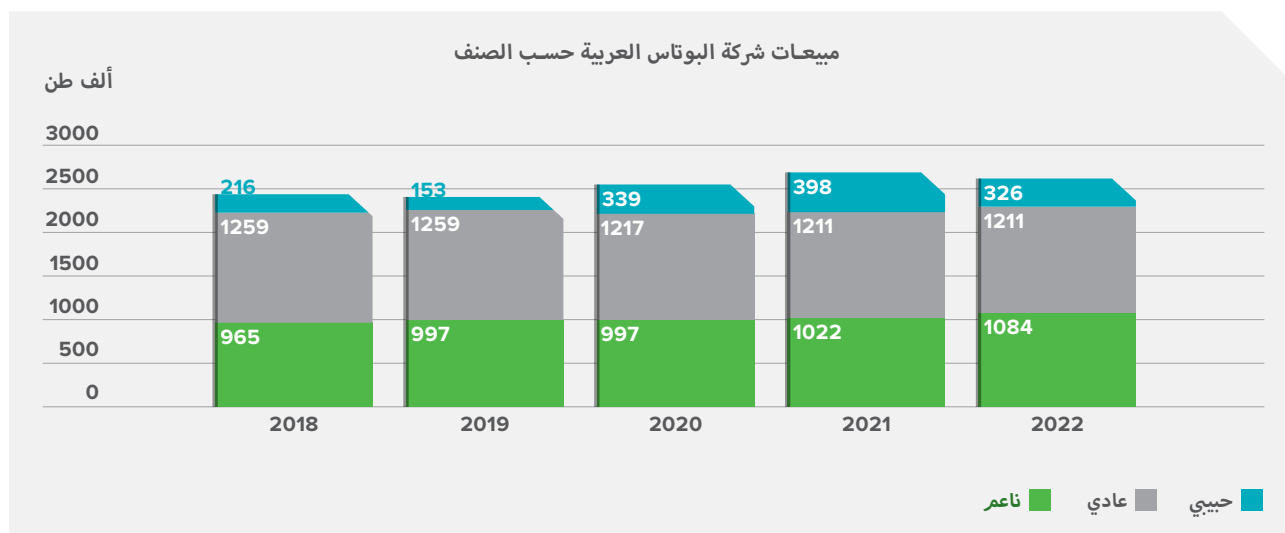
من جهة أخرى، قامت الشركة بعمل اتفاقية تزويد مع شركة رئيسية كبيرة في إندونيسيا واعتمادها كقناة تسويقية جديدة لها في هذا السوق المهم. أما في أوروبا، فقد قامت الشركة بإنشاء قنوات تسويقية وشراكات جديدة مع أكبر الشركات هناك. ومن الجدير بالذكر أن الشركة قامت بتجديد اتفاقية التزويد طويلة المدى في السوق الصيني مع شركة سينوكيم لثلاث سنوات قادمة.

أيضاً، قامت الشركة بزيادة إنتاجها من البوتاس العادي الأحمر الأمر الذي ساعدها في البيع لأسواق جديدة على أسعار مرتفعة وكذلك توسيع وتقوية وجودها في أسواق تقليدية.

يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب البلد.



كما يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب الصنف.



وبلغت مبيعات الشركة إلى عملائها الذين يستخدمون البوتاس للأغراض الصناعية (غير السمادية) حوالي (140) ألف طن وهو ما يشكل (5.4%) من مجمل مبيعاتها.

وقد لعبت المكاتب التمثيلية لشركة البوتاس العربية في الخارج خلال العام 2022 دوراً محورياً في الحفاظ على مكانة الشركة، ودخول أسواق جديدة، وعمل شراكات جديدة مع شركات عالمية.

من الناحية اللوجستية، ارتفعت أسعار شحن البواخر عالمياً خلال الشهور السبع الأولى من العام 2022 بسبب الارتفاع الكبير لأسعار الوقود، حيث ارتفع سعر خام برنت إلى ما يزيد عن (100) دولار للبرميل لفترة طويلة من العام، وتخطى حاجز (120) دولار للبرميل مع بداية الحرب بين روسيا وأوكرانيا. هذا الوضع تغير في مرحلة لاحقة، حيث بدأت أسعار الشحن بالانخفاض تدريجياً ابتداءً من منتصف الربع الثالث من العام، وذلك نتيجةً للتباطؤ في النمو الذي شهده العالم.

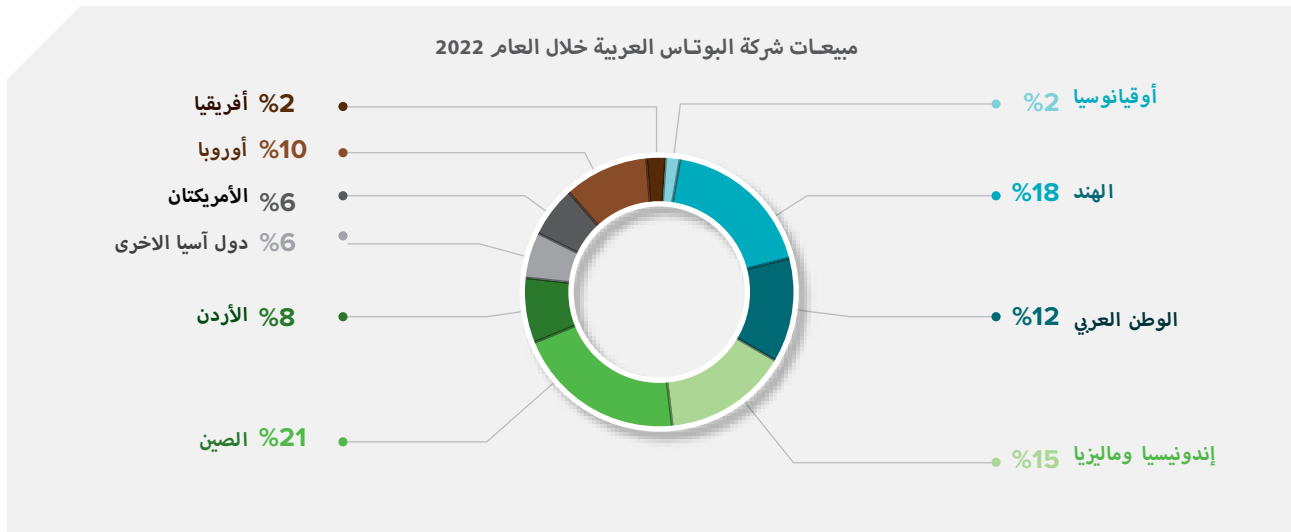
أما بخصوص شركة البوتاس العربية، فقد ارتفع معدل أجور الشحن بالبواخر للطن الواحد من العبقة خلال العام 2022 بحدود (7%) مقارنةً بالعام 2021، ويعود هذا الارتفاع بسبب الزيادة الكبيرة التي طرأت على أسعار وقود البواخر، والشحن إلى أسواق جديدة كانت أسعار الشحن فيها مرتفعة، ولكنها بنفس الوقت ذات مردود مرتفع.

ويبلغ مجموع ما قامت شركة البوتاس العربية بشحنه خلال العام 2022 (2.14) مليون طن من ميناء العبقة على متن (87) باخرة.

أما فيما يتعلق بالشحن في الحاويات، ونتيجة الارتفاع الحاد في أجور الشحن، فقد قامت شركة البوتاس العربية بتخفيض كميات الشحن بالحاويات بحوالي (50%) مقارنةً بالعام (2021)، حيث بلغت الكمية المشحونة حوالي (200) ألف طن. وقد تم تعويض جزء كبير بواسطة الشحن بشكل سائب بالبواخر مباشرة، حيث أدى ذلك إلى تحقيق وفورات كبيرة في كلفة الشحن.

كما استمرت الشركة بإيجاد أفضل الحلول اللوجستية لخدمة عملائها، وتحقيق الوفورات في عمليات الشحن، وذلك من خلال تنويع طرق الشحن، واستئجار بواخر أكبر حجماً بالإضافة إلى الشحن المشترك لعدة عملاء وموانئ ومواد أخرى.

يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية خلال العام 2022.



أكبر عشرة أسواق لمبيعات شركة البوتاس العربية خلال العام 2022 مقارنة بالعام 2021

الترتيب	2022	السوق	2021	السوق
1	538,154	الصين	558,371	الهند
2	476,125	الهند	309,521	الصين
3	245,533	ماليزيا	254,212	إندونيسيا
4	218,890	مصر	251,350	مصر
5	215,666	الأردن	230,509	الأردن
6	161,533	الأمريكتان	219,100	الأمريكتان
7	142,935	إندونيسيا	193,415	ماليزيا
8	87,450	هولندا	127,064	السعودية
9	67,000	فنلندا	69,250	إسبانيا
10	56,687	السعودية	52,410	المغرب
	2,209,973	مجموع أكبر 10 أسواق	2,265,202	مجموع أكبر 10 أسواق
	%84	النسبة من إجمالي المبيعات	%86	النسبة من إجمالي المبيعات
	2,620,966	إجمالي المبيعات	2,630,697	إجمالي المبيعات



توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية
إلى أكبر عشرة أسواق خلال العام 2022



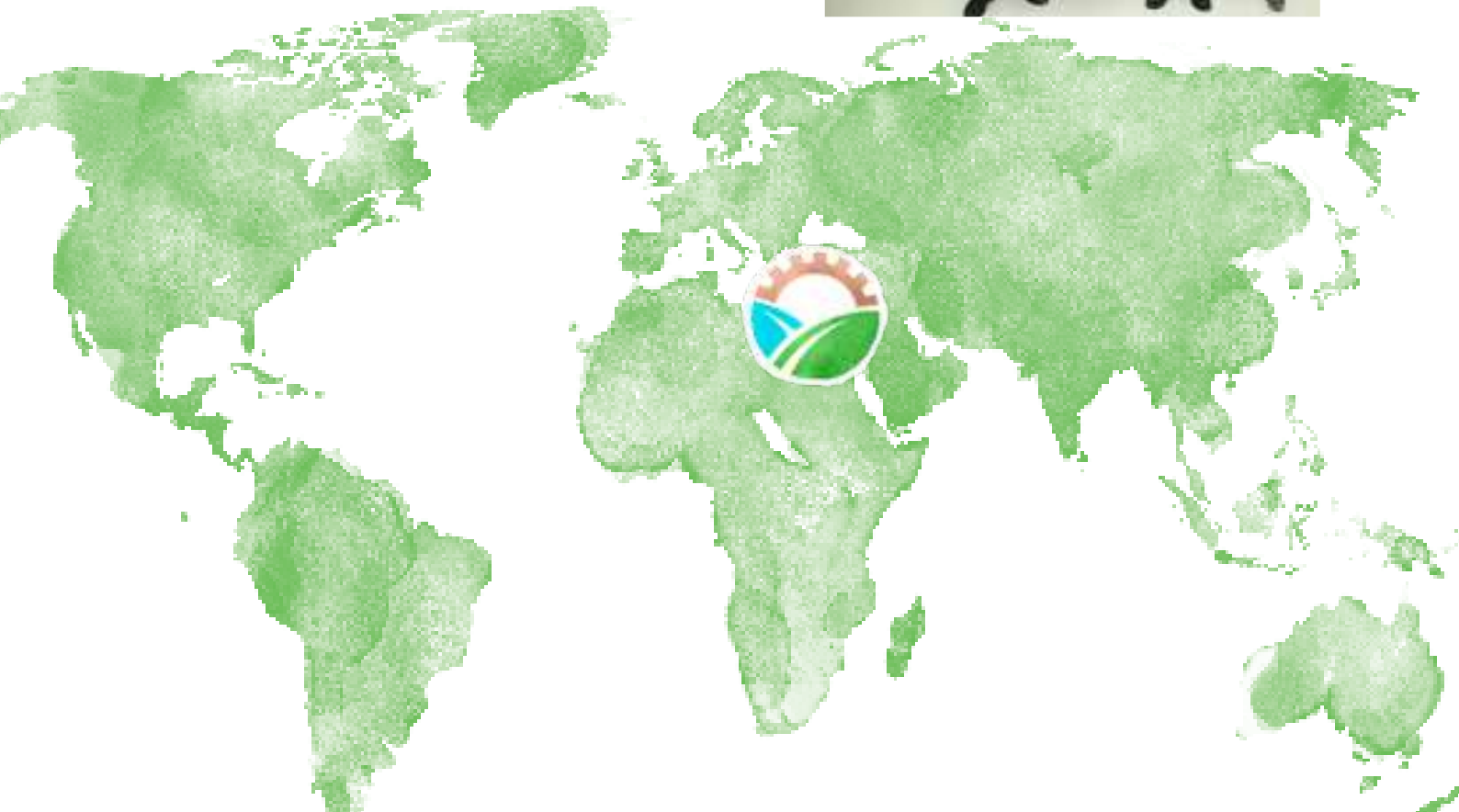
الأنشطة والترويج الدولي

تعد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (IFA) والاتحاد العربي للأسمدة (AFA) واللجان ومجموعات العمل التابعة لهما.

ساهمت الشركة في عدد من البرامج والأنشطة التي تعزز عمليات الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان مثل: إفريقيا وباكستان ومنطقة الشرق الأوسط. وفي هذا الصدد، نظمت شركة البوتاس العربية عدداً من ورش التدريب الزراعية في موزمبيق وذلك بالشراكة مع برنامج الأسمدة الإفريقي التطوعي (AFVP)، وبرنامج الشراكة للأسمدة والتجارة الزراعية الإفريقي (AFAP). كما نظمت الشركة ورشة عن استخدام الأسمدة وتكنولوجيا التسميد بالري والتي عقدت في الأردن وشارك فيها عدد من الباحثين والخبراء من منطقة الشرق الأوسط. كما استمرت شركة البوتاس العربية بالتعاون مع عدد من زبائننا في مجال البحث الزراعي كما هو الحال في مصر وباكستان.



وتقوم شركة البوتاس العربية حالياً بإنشاء مزرعة نموذجية في منطقة غور الصافي بالقرب من مصانعها وذلك ضمن مساعيها الرامية إلى تبادل المعرفة والتقنيات المبتكرة في المجال الزراعي إلى المزارعين والهيئات الزراعية في الأردن والشرق الأوسط، وكذلك لخدمة أغراض البحث والتطوير والابتكار.





المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية



16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة المطابقة العالمية مع بروتوكول العناية بالمنتج (Product Stewardship) الصادر عن الاتحاد العالمي للأسمدة (International Fertilizers Association-IFA)، حيث تم تجديد منح الشهادة بتقدير متميز من شركة (SGS) العالمية بالنيابة عن الاتحاد، ويركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج وإبراز دور شركة البوتاس العربية في تعظيم مؤشرات الأداء للإنتاجية، والجودة، والسلامة، والصحة المهنية، والأمن، والبيئة المستدامة خلال مراحل حياة المنتج بدءاً من استخراجها من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مٌثلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة لإنتاج منتجات بمواصفات قياسية تلبي احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل شركة البوتاس العربية الالتزام بتطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة واستمرار الحصول على شهادة المطابقة مع متطلبات المواصفة الدولية (ISO-9001:2015).



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) لجودة منتجات البوتاس ومساهمتها في السوق العالمي للاستخدامات الزراعية والتي تمنحها مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية، حيث تحرص الشركة على تحقيق أعلى المواصفات خلال عمليات التصنيع، والمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن. وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني إضافة للمساهمة بالأمن الغذائي العالمي.



تحرص شركة البوتاس العربية على تطبيق أفضل الممارسات العالمية لجودة مختبراتها الكيميائية بما يعزز الاعتمادية في إصدار شهادات الاختبار، وقد وصلت الشركة تنفيذ متطلبات منح شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية (ISO:17025:2017) من قبل نظام الاعتماد الأردني كعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC)، وذلك لتعزيز ثقة الزبائن بجودة منتج البوتاس أثناء التصنيع وكمنتج نهائي يُقدم للزبائن.

تحرص شركة البوتاس العربية على الالتزام بمتطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الإندونيسية للجودة، حيث حصلت الشركة على شهادة المطابقة مع متطلباتها، الأمر الذي يعزز موقف الشركة في دخول منتجاتها للسوق الإندونيسي وزيادة ثقة الزبائن بجودة المنتج الأردني من البوتاس.





تمثل السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين ومقدمي الخدمة والزوار أولوية في قائمة القيم الجوهرية لشركة البوتاس العربية، وتسعى الشركة ضمن المسؤولية الاجتماعية التي تنتهجها إلى نشر قيم السلامة والصحة المهنية على مستوى الأردن من خلال تعزيز كافة المتطلبات الضرورية ضمن شروط التعاقد قبل العمل داخل مواقع الشركة والتحقق من الالتزام بذلك أثناء مراحل التنفيذ، حيث واصلت الشركة بتطبيق نظام شامل لإدارة السلامة والصحة المهنية في كافة مواقع العمل لضمان توفير بيئة عمل سليمة للإنتاج الآمن وخضوع كافة المخاطر للتحليل والتقييم والضبط، واستمرار منح شهادة المطابقة للشركة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO45001:2018).



لدعم موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأسترالي والذي يُعتبر واحداً من أشد الأسواق حساسية لجودة المنتجات المستخدمة للأغراض الزراعية وضرورة خلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة المطابقة مع البروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات التفتيش (AQIS) من خلال خضوع العمليات اللوجستية للمناولة والتخزين والنقل والشحن في موقعي المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي من قبل جهة الاعتماد الأسترالية والذي يتم من خلاله تقييم كافة المخاطر وتأكيد استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام لإدارة الطاقة يشمل كافة مواقع وعمليات الشركة، الأمر الذي يساهم باستمرار الحصول على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO50001:2018)، حيث حرصت الشركة على تنفيذ برامج شاملة لترشيد تكاليف الطاقة وتقليل الانبعاثات دون التأثير سلباً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.



تحرص شركة البوتاس العربية على تقليل التلوث من عملياتها في جميع المواقع من خلال ضبط تأثير كافة المظاهر البيئية وضمان بيئة محيطة آمنة وفقاً للمتطلبات القانونية، وبالتالي واصلت شركة البوتاس العربية تطبيق نظام إدارة البيئة المستدامة واستمرار منح شهادة المطابقة للشركة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO14001:2015).

”تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق الممارسات المثلى المتعلقة بمعايير الجودة الوطنية والعالمية.“

17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1	شركة باور إنترناشونال (BAUER International FZE)	8%
2	شركة شيفرون شرق البحر المتوسط للتسويق المحدودة (CHEVRON EASTERN MEDITERRANEAN MARKETING LIMITED)	7%
3	الشركة الأردنية الحديثة لخدمات الزيوت والمحروقات	6%
4	آي إل كيه كونستركشن (ILK Construction (ILK İnşaat ve Taahhüt A.Ş.)	6%

الزبائن الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

الرقم	اسم الزبون	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	سينوكيم / الصين (SINOCHEN FERTILIZER COMPANY LIMITED)	16%
2	آي بي إل / الهند (Indian Potash Limited (IPL)/India)	12%

18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958. وتشمل الحقوق والامتيازات ما يلي:

- حق شركة البوتاس العربية في استئجار الأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز طيلة مدة الامتياز من أجل تحقيق غاياتها.
- حصريّة حق الشركة طيلة فترة الامتياز في ممارسة حقوق التعدين وحقوق استخراج الأملاح والمعادن من مياه البحر الميت وجعلها صالحة للعرض وبيعها في الأسواق المحلية والخارجية وكما هو وارد في المادة (12) من قانون الامتياز، وكذلك حصريّة الشركة في الحقوق الواردة في المادة (2ب) من قانون الامتياز في إنشاء الصناعات المشتقة من الأملاح والمعادن المستخرجة من البحر الميت ومنطقة الامتياز دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة الحق بممارسة تلك الحقوق إلا بموافقة شركة البوتاس العربية وتنازلها عن ذلك الحق، مع ضرورة وجود موافقة بقرار من مجلس الوزراء.

- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت أو من منطقة الامتياز بخلاف الحقوق الحصرية الواردة في المادة (2) من قانون الامتياز، وذلك بموجب رخص استخراج تعرضها الحكومة على الشركة وإن رفضت الشركة تلك الرخص تمنح التراخيص للغير .
- منح شركة البوتاس العربية رخص استيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء التي تحتاجها لإنشاء كامل مشروعها أو لتوسيعه أو لاستمرار عمله أو لأغراض نقله، ومنح شركة البوتاس العربية الإعفاءات من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تُستوفى على البضائع المستوردة أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة، وإذا باعت الشركة البضائع المعفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.
- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حق الشركة في الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقي من نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسويمة لاستعماله في عملية استخراج الأملاح والمعادن وللشرب والغسيل والشؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع.
- حق الشركة في حفر الآبار في منطقة الامتياز للحصول على الماء النقي، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الامتياز دون المسجلة لحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حق إقامة المقالع الحجرية للمشروع من الأراضي الأميرية معفاة من الرسوم والرخص.

19. براءات الاختراع

لا يوجد أي براءات اختراع مُسجلة باسم شركة البوتاس العربية لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية أو حقوق امتياز إضافية حصلت الشركة عليها.

20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

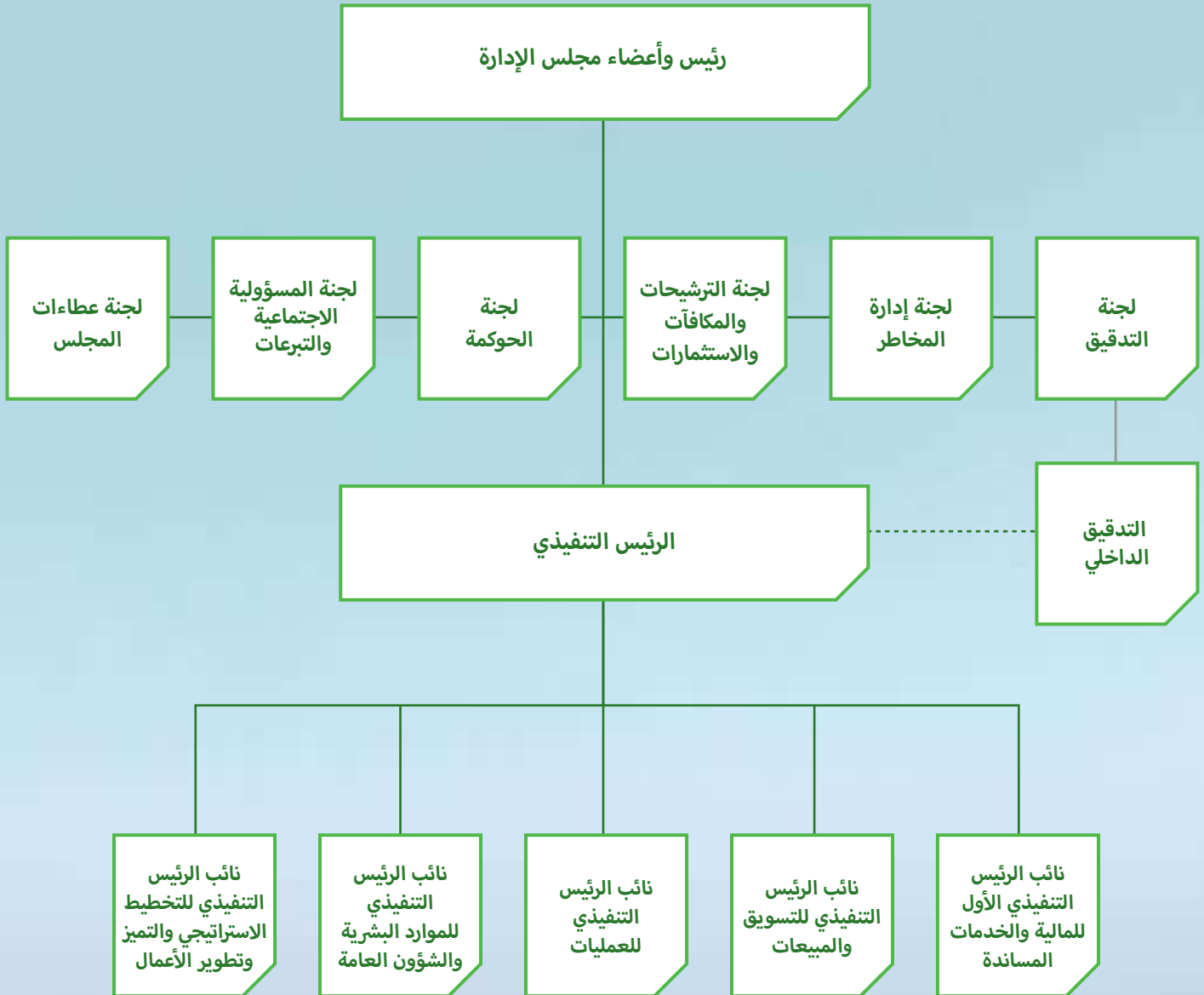
لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2022.



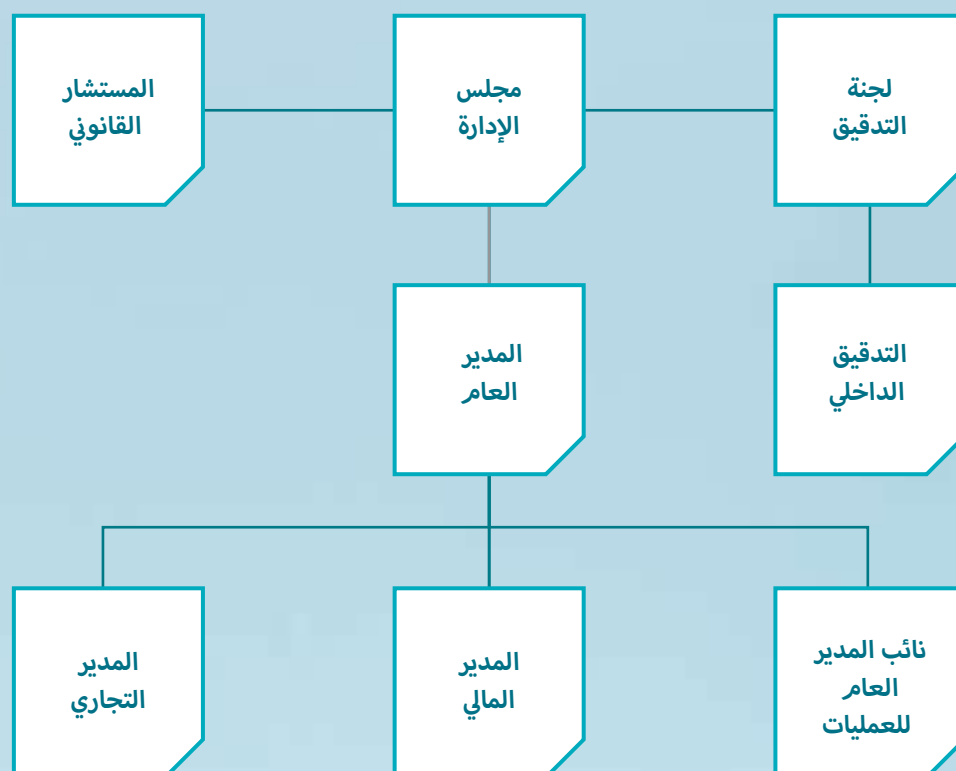
21. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة

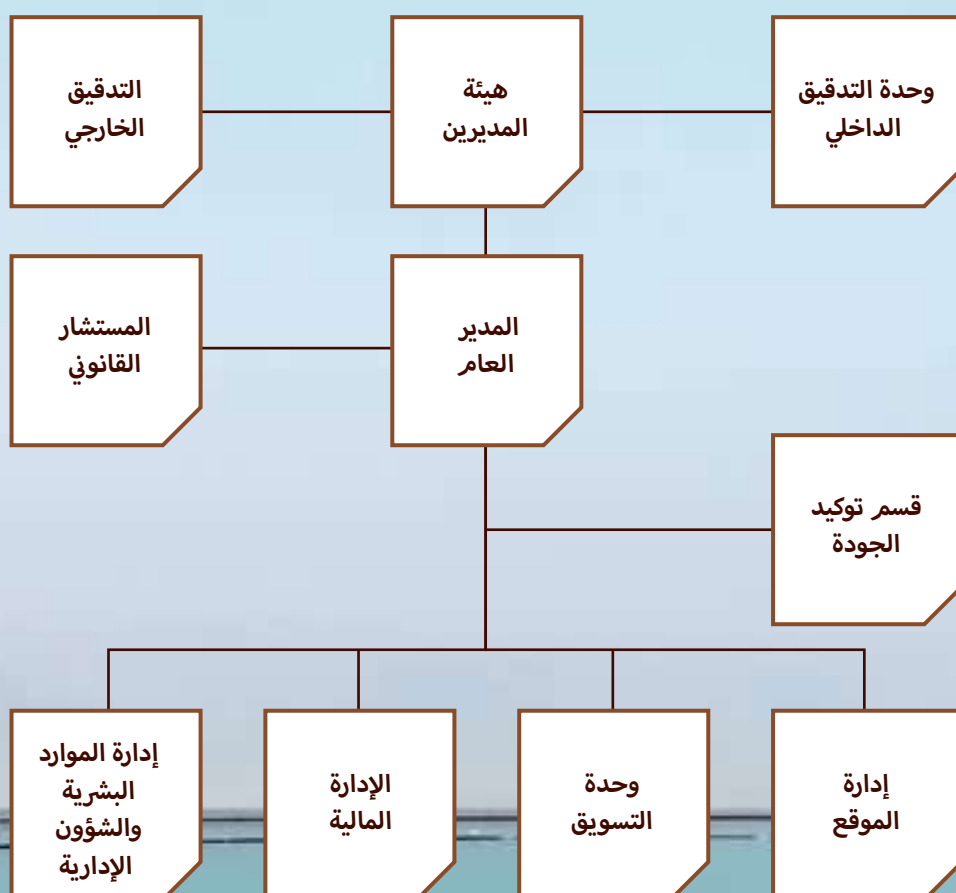
1. شركة البوتاس العربية



2. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



3. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,704) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (272) موظفاً، و (42) موظفاً لدى شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين كما في نهاية العام 2022.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراه	9	1	-	-	10	0.5%
ماجستير	50	13	3	-	66	3.3%
دبلوم عالي	2	-	-	-	2	0.1%
بكالوريوس	392	94	4	-	490	25.3%
دبلوم	410	44	2	-	456	23.4%
الثانوية العامة أو أقل	797	120	33	-	950	47.4%
المجموع	1,660	272	42	-	2,018	100%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (4.25%) في نهاية العام 2022.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال العام 2022

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	127	1,929	42
التدريب داخل الأردن	46	168	45
التدريب خارج الأردن	0	0	0
المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا	7	7	7
تدريب المجتمع المحلي	4	136	13
تدريب المتدرب المتميز	-	111	22
الامتحانات والمقابلات الميدانية	160	217	-
الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية)	4	148	1
المجموع الكلي	348	2,716	130

د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,125) موظفاً، كما زاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (1.7) مليون دينار في العام 2022 ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (68) مليون دينار في نهاية العام 2022.

22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

الإيرادات:

حققت الشركة خلال العام 2022 إيرادات تخطت حاجز المليار دينار حيث بلغت (1.27) مليار دينار بنسبة ارتفاع (96%) مقارنةً بالعام 2021، وكانت هذه الأرقام مدفوعة بارتفاع أسعار بيع مادة البوتاس العالمية بالإضافة إلى دخول الشركة لأسواق جديدة ذات عوائد ربحية مرتفعة.

الأرباح:

سجلت الشركة أرباحاً صافية تعتبر الأعلى منذ تأسيس الشركة، حيث وصلت أرباح الشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين إلى (601) مليون دينار مقارنةً بـ (217) مليون دينار في العام الماضي 2021، أي بزيادة بلغت (177%).

تحقيق أرقام قياسية في كميات الإنتاج:

سجلت شركة البوتاس العربية في العام 2022 رقماً قياسياً على صعيد الإنتاج، ويعتبر هذا الرقم الأعلى الذي يتم تحقيقه منذ تأسيس الشركة، إذ تمكنت الشركة من إنتاج ما يصل إلى (2.684) مليون طن في العام 2022.

23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

شهد العالم حالة من عدم الاستقرار نتيجةً للحرب الروسية الأوكرانية الأمر الذي أثر على الأسواق وأدى لبعض الاضطرابات في عمليات الشحن والإسناد اللوجستي، ولكن اتخذت شركة البوتاس العربية جميع الإجراءات اللازمة لاستمرار أعمال الإنتاج وأنشطة الشركة بسلاسة ودون انقطاع.

تمكنت الشركة من
بيع ما يصل إلى
(2.62)
مليون طن



25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2018 - 2022) بآلاف الدينaires ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم

التفاصيل	2022	2021	2020	2019	2018
إنتاج البوتاس - ألف طن	2,684	2,563	2,620	2,486	2,436
مبيعات البوتاس - ألف طن	2,621	2,631	2,553	2,408	2,439
إيرادات المبيعات	1,268,192	648,010	456,169	504,608	482,727
إيرادات مبيعات البوتاس	1,206,224	583,937	395,113	459,824	427,156
إجمالي الربح	913,402	316,556	179,355	226,179	166,697
الربح من العمليات	738,012	238,654	102,293	150,483	106,033
مصاريف التمويل	5,671	5,027	5,822	8,499	10,838
إيرادات أخرى	95,532	60,556	54,578	53,602	34,888
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	601,228	216,717	126,890	151,695	124,874
صافي الموجودات الثابتة	396,480	331,994	254,863	214,869	243,267
قروض والتزامات رأسمالية	0	8,928	18,347	26,435	31,795
صافي حقوق المساهمين	1,575,328	1,067,410	932,777	891,701	845,095
نسبة المديونية	0	%1	%2	%2	%3
نسبة العائد على الأصول	%38	%18	%11	%14	%13
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%46	%22	%14	%17	%15
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	2.7	2.4	3.6	3.8	5.2
سعر الإغلاق للسهم/دينار	35.17	26.22	21.00	20.45	16.02
الأرباح الموزعة	*	99,981	83,317	83,317	99,981
نسبة الأرباح الموزعة	*	%120	%100	%100	%120
حصة السهم من صافي الربح/دينار	7.216	2.60	1.52	1.82	1.50
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	4.9	10.1	13.8	11.2	10.7
رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس	47	15	6	10	6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام 2022 في اجتماع الهيئة العامة.



26. تحليل المركز المالي للشركة

الرقم	النسب المالية	2022	2021
1	نسبة مجمل الربح	72%	49%
2	نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات	47%	33%
3	نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	22%	19%
4	معدل دوران المخزون	11	12
5	معدل دوران الأصول	0.76	0.53
6	معدل دوران الذمم المدينة	6.3	7.4

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع بعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد (634) مليون دينار في نهاية العام 2022 مقابل (504) مليون دينار للعام 2021 أي بزيادة بنسبة (26%). ويعزى ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة وتحقيق تنوع في المنتجات بشكل يلبي حاجة أسواق الأسمدة العالمية.

ب. المخزون

في العام 2022، بلغت قيمة مخزون الشركة (42) مليون دينار مقابل (21) مليون دينار في نهاية العام السابق، وتعزى أسباب زيادة قيمة المخزون إلى ارتفاع أسعار المواد الأولية عالمياً وبشكل أساسي ارتفاع أسعار مادة الأمونيا التي تعد جزءاً من عمليات إنتاج مادة نترات البوتاسيوم في شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة تابعة.

ج. الاستثمارات

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (237) مليون دينار في العام 2022 مقابل (210) مليون دينار في العام 2021، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة إلى ما يقارب (95) مليون دينار أردني.

د. القروض والالتزامات الرأسمالية

تم سداد كامل رصيد القروض المترتبة على الشركة خلال العام 2022، حيث حصلت شركة البوتاس العربية في السابق على تسهيلات بنكية لتمويل شراء التوربين الغازي في تشرين الثاني للعام 2017.

هـ. إيرادات المبيعات الموحدة

ارتفعت مبيعات الشركة في العام 2022 لتصل إلى (1.27) مليار دينار مقارنةً بـ (648) مليون دينار في العام 2021 بنسبة ارتفاع تقدر بـ (96%)، وارتبط ذلك بارتفاع سعر بيع مادة البوتاس في أسواق الأسمدة العالمية بالتزامن مع توجه الشركة لبيع مادة البوتاس بعقود آنية ودخولها أسواق بيع جديدة ذات مردود أعلى من خلال التنوع في منتجاتها لتلبية احتياجات سوق الأسمدة العالمي.

وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الإجمالية ما نسبته (90%)، بينما شكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) ما يقارب (9.8%)، أما عن شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين فقد شكلت مبيعاتها ما نسبته (0.2%) من إجمالي المبيعات.

الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

2018	2019	2020	2021	2022	البيان
316	278	277	331	355	الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات
21	20	16	15	17	مصاريف البيع والتوزيع
15	25	15	39	127	رسوم التعدين
15	19	16	17	19	المصاريف الإدارية والعمومية
367	342	324	402	518	مجموع الكلف الإجمالية الموحدة

و. الأرباح

سجلت الشركة أرباحاً صافيةً تعتبر الأعلى منذ تأسيسها حيث وصلت أرباح الشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين (601) مليون دينار مقارنةً بـ (217) مليون دينار في العام 2021 أي بزيادة بلغت (177%).

ز. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1.575) مليار دينار في نهاية العام 2022 مقارنةً بـ (1.067) مليار دينار في نهاية العام 2021. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (19) ديناراً كما في نهاية العام 2022 مقارنةً بـ (13) ديناراً كما في نهاية العام 2021.

27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي للعام 2022 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
63	20	3	86

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية للعام 2022 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
111	9.8	2	122.8

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعام 2022 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
170	43.2	3.6	216.8

28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد علي صالح علي الصمادي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27	عراقية	0	0	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14	ليبية	0	0	لا يوجد
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لا يوجد

29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2022/12/31	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي عضو مجلس الإدارة				
الزوج	إماراتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد علي صالح علي الصمادي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27				
الزوجة	عراقية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	0	0	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27				
الزوجة	عراقية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14				
الزوج	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد
المهندس إمام عبد الرحمن إمام غولة عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14				
الزوجة	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارة				
الزوج	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أيٍّ منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور الرئيس التنفيذي				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات				
الزوجة: عالية مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد



30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات اخرى
وزارة المالية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	246,400	0	0	77,300	27,750	0
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطينة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت Man Jia Industrial Development (تُدفع بشكل مباشر لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت)								
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	2,500	0
المهندس شن يي Eng. Shen Yi	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	2,500	0
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18	صينية	0	0	0	0	2,500	0
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18	صينية	0	0	0	0	0	0
الشركة العربية للتعدين (تُدفع بشكل مباشر للشركة العربية للتعدين)								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	18,000	0	0	13,500	0
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	18,000	0	0	5,000	0

الاسم	المنبص	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (تُدفع بشكل مباشر للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)								
السيد علي صالح علي الصمادي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16	أردنية	0	18,000	375	5,000	0	0
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16	أردنية	0	0	0	0	0	0
الحكومة العراقية								
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27	عراقية	0	1,650	0	465	2,500	0
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27	عراقية	0	16,350	0	4,535	5,000	0
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14	ليبية	0	9,850	0	2,740	5,000	0
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14	ليبية	0	8,150	0	2,260	2,500	0
الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت (تُدفع بشكل مباشر للهيئة العامة للاستثمار/ الكويت)								
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	0	0	10,000	0



المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	258,000
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	176,000
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	136,000
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	138,080
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	150,400
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	104,000



الاسم	المنصب	الجنسية	بدل المياومات	بدل التمثيل	مكافأة الاداء السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	21,750	36,000	82,800
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	3,600	12,000	55,300
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	14,000	12,000	42,800
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	0	6,000	43,450
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	5,150	47,300
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	6,200	18,000	32,800



المزايا العينية والمزايا الأخرى:

- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل وزارة المالية وممثلي شركة إدارة الاستثمارات الحكومية تُدفع لوزارة المالية.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثلي شركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development) تُدفع لشركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development).
- يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتين مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (239) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- المكافآت السنوية لممثلي الشركة العربية للتعيين تُدفع للشركة العربية للتعيين.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي تُدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت تُدفع للهيئة العامة للاستثمار/ الكويت.
- يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (256) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة سيارة مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (138) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات سيارة مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (106) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للعمليات سيارة مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (108) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة سيارة مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (118) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال سيارة مع سائق. وفي العام 2022 تم صرف مبلغ (81) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.

31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2018 - 2022)

واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2022 تنفيذ محاور استراتيجية المسؤولية المجتمعية انطلاقاً من قناعتها بأهمية دورها المجتمعي المسؤول الذي يساند ويدعم أدوارها الاقتصادية والاستثمارية المميزة في المملكة.

كما استندت مساهمتها المجتمعية إلى رؤيتها الثاقبة التي حددت من خلالها أسس التنمية المستدامة فقدّمت على مدار الأعوام الخمس الماضية (2018 - 2022) قرابة (43) مليون دينار توزعت على العديد من القطاعات أبرزها: التعليم، والصحة، والتنمية الاجتماعية، والمياه، والبيئة، والرياضة، والثقافة.

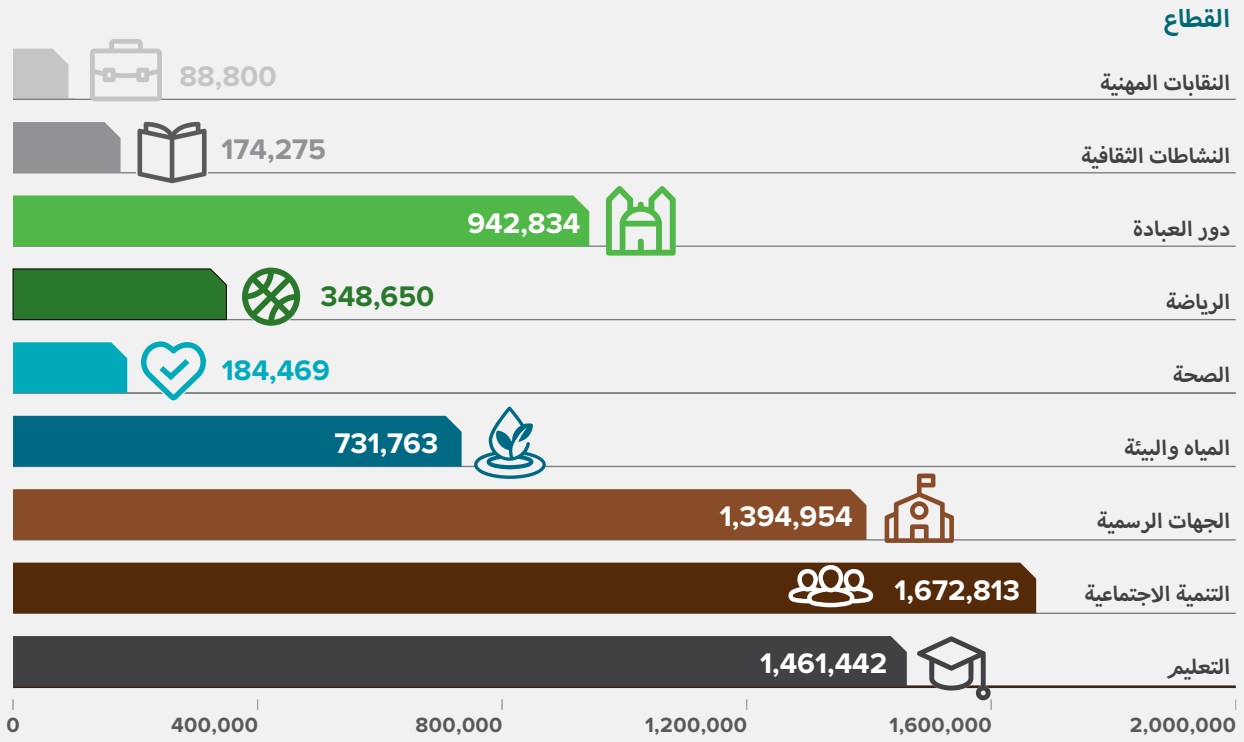
بلغ الدعم الذي قدمته شركة البوتاس العربية لقطاع التنمية الاجتماعية في السنوات الخمس الماضية ما قيمته (11) مليون دينار، وذلك سعياً منها لدعم جهود الدولة في تحقيق الرفاه للمواطنين ودمج الفئات المحرومة والأقل حظاً في المجتمع. فيما بلغ إجمالي دعمها لقطاع التعليم خلال ذات الفترة نحو (10) ملايين دينار، وبمعدل (2) مليون دينار سنوياً.

كما أولت شركة البوتاس العربية على مدار السنوات الماضية اهتماماً كبيراً بالقطاع الصحي، حيث بلغ إجمالي الدعم الذي قدمته الشركة خلال الفترة (2018 - 2022) حوالي (9) ملايين دينار، منها (4.8) مليون دينار في العام 2020 حيث تم توجيهها لمساندة الأجهزة الحكومية وفي مقدمتها وزارة الصحة وذلك لتمكينها من مواجهة أزمة جائحة كورونا التي عانت منها المملكة.

يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2018 - 2022) وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات.

القطاع	2022	2021	2020	2019	2018	المجموع 2022-2018	المعدل السنوي	%
التعليم	1,461,442	2,022,500	2,121,087	2,757,937	1,893,936	10,256,902	2,051,380.40	16%
التنمية الاجتماعية	1,672,813	1,124,500	1,976,715	4,666,800	1,722,860	11,163,688	2,232,737.60	18%
الجهات الرسمية	1,394,954	1,300,000	191,600	1,633,230	3,292,344	7,812,128	1,562,425.60	12%
المياه والبيئة	731,763	50,000	558,000	55,225	12,500	1,407,488	281,497.60	2%
الصحة	184,469	300,000	4,828,842	1,132,600	2,186,246	8,632,157	1,726,431.40	14%
الرياضة	348,650	35,000	130,000	392,500	349,807	1,255,957	251,191.40	2%
دور العبادة	942,834	10,000	156,225	305,904	35,000	1,449,963	289,992.60	2%
النشاطات الثقافية	174,275	124,000	66,090	147,000	37,000	548,365	109,673.00	1%
النقابات المهنية	88,800	34,000	10,000	172,464	135,000	440,264	88,052.80	1%
صندوق همة وطن	-	-	20,000,000	-	-	20,000,000	4,000,000.00	32%
المجموع	7,000,000	5,000,000	30,038,559	11,263,660	9,664,693	62,966,912	12,593,382	100%

قطاعات المسؤولية المجتمعية خلال العام 2022 (دينار أردني)



مساهمة شركة البوتاس العربية في تمويل بناء مركز دفاع مدني متخصص في العقبة





32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات تتمثل بما يلي:

- عقد توريد البوتاس لشركة برومين الأردن - شركة حليفة.
- عقد توريد البوتاس لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) - شركة تابعة.
- عقد توريد البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية - شركة حليفة.
- استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية - شركة حليفة.

33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

ضمن استراتيجية شركة البوتاس العربية الخمسية للأعوام (2021 - 2025) ترى الشركة أن أولوياتها البيئية هي السبيل الأمثل لتحقيق أثر إيجابي هادف من خلال عملياتها والطريقة التي تدير بها أعمالها التجارية، كما تسعى الشركة جاهدة لتقييم أثرها البيئي بشكل مستمر ومباشرة التعامل مع آثار العمليات الإنتاجية المختلفة على البيئة المحيطة ولا سيما فيما يتعلق بموضوعاتها الجوهرية. ومن أجل تحقيق هذا الالتزام عمدت الشركة إلى الأمور الإدارية التالية:

• الإدارة البيئية

تعاملت شركة البوتاس العربية بحرفية عالية مع عدة عوامل كان لها تأثير محدود للغاية على البيئة سواءً كان هذا التأثير ناتجاً عن الظروف الخارجة عن السيطرة، مثل المناخ أو خصائص المعادن أو خصائص سطح الأرض، أو عن الظروف التي يُمكن السيطرة عليها مثل طرق التعدين والمعدات المستخدمة وطرق التخلص من المخلفات وحجم العمليات.

تؤمن شركة البوتاس العربية بأنها مسؤولة عن البيئة. وفي سياق التعامل مع التأثيرات البيئية المرتبطة بإنتاج البوتاس، فقد سعت الشركة إلى الحد من هذه التأثيرات من خلال استخدام أحدث التقنيات والالتزام بالإرشادات والسياسات البيئية للحد من الانبعاثات، بالإضافة إلى الاستخدام الفعال للطاقة والمياه بما يتماشى مع القوانين البيئية المحلية والمعايير الدولية.

إنّ سياسة شركة البوتاس العربية البيئية تحث على تحديد الآثار البيئية الناتجة عن أنشطتها وإدارتها والسعي المستمر للحد من التلوث من خلال الإدارة الفعّالة للمخلفات الصلبة والسائلة، وكذلك الحد من الانبعاثات الغازية. إضافةً إلى ذلك، تدرك الشركة أهمية نشر الوعي البيئي ضمن كوادرها، لذلك تلتزم بإعداد خطط وبرامج التدريب البيئي لجميع موظفيها.

وحرصاً من الشركة على حماية البيئة وتقييم أداؤها البيئي وتحسينه، فإنها تطبّق نظام الإدارة البيئية الذي يساعد في تقييم أهدافها البيئية وتحديد الأهداف والغايات وخطط العمل البيئية وفقاً لمتطلبات المواصفة العالمية (ISO 14001:2015)، حيث يستند نظام الإدارة البيئية على مجموعة من الأدلة وإجراءات تشغيل النظام والنماذج التي تراجعها الإدارة باستمرار.

وفي ضوء التزام الشركة بالحد من التأثيرات البيئية الضارة، فإنها تعمل مع الجمعية العلمية الملكية لإجراء تقييمات الأداء البيئي والتي



تشمل اختبارات جودة الهواء واختبارات جودة مياه الصرف الصحي وقياس مستويات تلويث المركبات وقياس مستوى الضوضاء الناتجة عن أنشطتها حيث توضح هذه التقييمات التزام الشركة بإدارة التأثيرات البيئية والتحسين المستمر لأدائها البيئي وفقاً للممارسات الصناعية الرائدة والمتطلبات القانونية المحلية.

تجري الشركة أيضاً عمليات تدقيق سنوية داخلية وخارجية لأنظمة إدارة البيئة والطاقة لديها للحفاظ على شهادات المطابقة مع المعايير الدولية (ISO) التي حصلت عليها سابقاً، ويتم إجراء عمليات التدقيق الخارجية على يد مدققين خارجيين مستقلين وفقاً لمتطلبات تلك المواصفات.

ونتيجةً لجهود الشركة الحثيثة، لم يتم تسجيل أي حالة عدم امتثال بيئي ولا عقوبات غير عملية في الأعوام (2019 - 2022).

• إدارة الطاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة استهلاك الطاقة وتحسين أداء الطاقة على النحو المنصوص عليه في سياسة إدارة الطاقة المعتمدة من قبل الرئيس التنفيذي، حيث توضح السياسة كل من منهجية إدارة الطاقة والحد الأدنى من متطلبات الامتثال للتشريعات المحلية ذات الصلة عند تنفيذ الأنظمة التي تلبي متطلبات نظام (ISO 50001:2018). ويتم تعميم السياسة على الموظفين والموردين والمقاولين وأصحاب المصلحة الآخرين ذوي العلاقة.

وتدرك شركة البوتاس العربية أهمية إدارة استهلاك الطاقة، حيث عملت على إعداد استراتيجية طاقة مدتها (10) سنوات تمتد خلال الأعوام (2021 - 2030) للمساعدة على تحقيق أهداف الشركة طويلة المدى. تهدف هذه الاستراتيجية لتقليل كلف الطاقة وتوزيع مصادر الطاقة المستخدمة، بالإضافة إلى تعزيز إدارة كفاءة الطاقة والتركيز على استغلال الطاقة المتجددة. وقد أنشأت الشركة لجنة مخصصة للطاقة تتولى مهام متابعة تنفيذ ومراجعة وتقييم وتحديث استراتيجية الطاقة، ولديها خطة تنفيذية تنطوي على تقييم وضع الطاقة الراهن في المملكة، وكذلك المواءمة مع جداول الأعمال المحلية والإقليمية، والتخطيط لإدارة الطاقة في المستقبل وفقاً للممارسات الرائدة والتقنيات المتاحة.

أيضاً، قامت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة الطاقة على مستوى الشركة بما يلبي متطلبات نظام (ISO 50001:2018)، حيث تم وضع أهداف واقعية في مجالات استخدام واستهلاك الطاقة، بما في ذلك استهلاك الغاز الطبيعي في محطة الطاقة واستهلاك الكهرباء في محطة الضخ الرئيسية والحصادات والمصانع وموقع العقبة والمرافق الأخرى بالإضافة إلى الوقود الثقيل للتوليد الاحتياطي وجرافات الملح والمركبات. وقد تم تدريب معظم موظفي الشركة على نظام (ISO 50001:2018)، وإجراء تدقيق داخلي لنظام إدارة الطاقة.

ومن أجل تحقيق أهداف إدارة الطاقة الخاصة بالشركة فقد قامت بالعديد من مبادرات إدارة الطاقة، مثل:

- استخدام نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) للاستفادة من الحرارة المفقودة من التوربينات الغازية، وبالتالي الحد من استهلاك الطاقة وانبعاثات الكربون.
- تنفيذ دراسة لتحويل الحفارات الملحية للعمل بالطاقة الكهربائية، حيث تعد الحفارات من أكبر مصادر استهلاكات الوقود (الديزل) خلال العمليات الإنتاجية للشركة.
- البدء بتنفيذ مبادرات الطاقة الشمسية على ثلاث مراحل وبقدرة توليد متنوعة تهدف إلى تغطية جزء من الأحمال الكهربائية للشركة مع الأخذ بعين الاعتبار سيناريوهات التوسعات المستقبلية.
- تعديل المضخات المباشرة من خلال محولات التردد (VFD) للعمل بسرعات متغيرة، وقد أسهمت التعديلات والتحديثات في الحد من استهلاك المضخات للطاقة مقارنة بالعملية السابقة ذات السرعات الثابتة، حيث يجري العمل حالياً على توسيع نطاق التطبيق ليشمل باقي المصانع.
- تنفيذ دراسة تفصيلية تعنى بالتحويل الكهربائي لأسطول الشاحنات الخاص بالشركة، حيث سيتم إدراج نتائج هذه الدراسة في خطط الشركة المستقبلية ودراسة إمكانية التطبيق تبعاً لذلك.



- استبدال جميع مصابيح الزئبق والهاليد الفلزي والصوديوم عالي الضغط بمصباح ثنائي باعثة الضوء (LED) وتم تحويل الإضاءة إلى تلقائية (أوتوماتيكية). وبلغ إجمالي التوفير الذي تم تحقيقه بالتحويل إلى إضاءة (LED) حوالي (467,565) كيلو واط في السنة.
- التخلص من آخر نظام إطفاء قديم يعمل بغاز الهالون (1301) واستبداله بغاز نظيف (FM 200) ضمن خطة إحلال تدريجية.

كما تقوم إدارة البيئة والسلامة بتحديد وتقييم أنشطة ترشيد استهلاك الطاقة وتقييم أنماط استهلاك الطاقة في الشركة وتحديد متطلبات الترشيح التي تحد من التكاليف غير الضرورية وتساهم كذلك في الحفاظ على الموارد الطبيعية، وأجرى فريق التشغيل والصيانة الأعمال اللازمة لمنع تسرب وفقدان الطاقة في الأنظمة والعمليات مثل: تقليل تسرب الهواء المضغوط، وعزل الأسطح الساخنة، وتحديث مصاد البخار، وإعادة استخدام غلايات التكثيف.

إنَّ التحول إلى استخدام الطاقة النظيفة من أولويات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك تتطلع الشركة إلى تنويع مصادر الطاقة من خلال استخدام الطاقة المتجددة مثل الأنظمة الكهروضوئية. ومن ناحية أخرى، هنالك مبادرات مدرجة على جدول أعمال الشركة مثل استبدال أسطول المركبات بالمركبات الكهربائية أو الهجينة.

كما بلغ استهلاك الشركة من الطاقة (7,151,811.7) جيجا جول في العام 2022 وقد بلغت حدة الطاقة لديها (2.7) جيجا جول لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم المنتج في العام 2022، ما يشكل زيادة بنسبة (6%) مقارنةً بحدة الطاقة في العام 2021.

• انبعاثات الغازات الدفيئة

يعد تغير المناخ تحدياً عالمياً، وتعد التأثيرات المحتملة الناتجة عن المخاطر المتعلقة بالمناخ مهمة بالنسبة لعمليات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك فإن الشركة ملتزمة بالحد من الانبعاثات البيئية من المصادر المختلفة وتستخدم أحدث التقنيات في سبيل ذلك، كما تدرك أن استهلاك الطاقة يؤدي إلى انبعاثات الغازات الدفيئة وانبعاثات أخرى مثل ثاني أكسيد الكبريت وأكسيد النيتروجين والجسيمات المعلقة في الهواء، ففي تقرير المخاطر العالمية الثالث الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي المنشور في العام 2020، يُعدّ الفشل في الحد من تغير المناخ والتكيف معه أحد المخاوف الرئيسية التي تواجه العالم اليوم، ولذلك تلتزم الشركة بالحد من انبعاثاتها البيئية واعتماد أحدث التقنيات لمكافحة تغير المناخ.

ولأغراض تقييم وإدارة الغازات الدفيئة وأداء الكربون، بدأت الشركة بمشروع رصد وإعداد تقارير البصمة الكربونية، وقامت بتقييم الانبعاثات من المصادر الرئيسية (النطاق الأول) مثل مصادر الطاقة الثابتة والمصادر المتنقلة ومصادر الانبعاثات غير المباشرة (النطاق الثاني) من استيراد الكهرباء، حيث تم من خلال هذا المشروع حساب البصمة الكربونية وفقاً لمنهجيات حساب الغازات الدفيئة وعوامل الانبعاث حسب المعايير العالمية مثل الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA).



وتبنت الشركة تنفيذ عدة مبادرات للحد من الانبعاثات، كما تم ذكره سابقاً في بند إدارة الطاقة، وساهمت جهودها أيضاً في تحسين بصمة الكربون خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وتم استبدال أنظمة تكييف الهواء في المدينة السكنية التابعة للشركة بأنظمة جديدة موفرة للطاقة تستخدم غاز التبريد الصديق للبيئة (R410-A) الذي يساهم في تقليل الانبعاثات.

كما تم تركيب أجهزة لقياس ومراقبة مستويات الأكسجين في غازات المداخل المتمثلة في الملوثات الناتجة عن الاحتراق والتي تشمل المواد المتبقية مثل الجسيمات المعلقة وأكسيد الكبريت وأكسيد النيتروجين وأول أكسيد الكربون، ومن ثم يتم إرسال تقارير قراءات غازات المداخل إلى الإدارات التنفيذية المعنية للتأكد من تحقيق الاحتراق الأمثل في جميع المراحل البخارية والمجففات، وقد أسهمت مراقبة وتتبع مستويات الأكسجين بهدف الحفاظ على عدم ارتفاعها في تحقيق عملية احتراق كاملة وبكفاءة أعلى، كما تتعاون الشركة مع الجمعية العلمية الملكية لقياس جودة الهواء وضمان التزامها بالقوانين واللوائح البيئية، وتقوم الجمعية بإجراء قياساتها بشكل ربع سنوي.

كما قامت شركة البوتاس العربية بتركيب أنظمة شفط الغبار في جميع مصانعها، بما في ذلك مصنع المصفاة الساخنة ومصنع البلورة الباردة الأول ومصنع البلورة الباردة الثاني لتقليل انبعاثات غبار البوتاس وتلبية المتطلبات البيئية والقانونية ذات العلاقة، ويستخدم النظام تقنية المرشحات الكيسية التي تجمع الغبار وتزيل أغبرة البوتاس المنبعثة من عملياتها، حيث يتم أخذ المنتج النهائي من وحدة التجفيف إلى وحدة الإزالة ويتم إرسال البوتاس المسترجع مرة أخرى إلى خط الإنتاج، حيث يساهم هذا النظام في تحسين جودة المنتج وتحسين عمليات الإنتاج وإعادة التدوير.

• إدارة المياه والصرف الصحي

تعد ندرة المياه في الأردن تحدياً كبيراً يؤثر على جميع القطاعات إن لم يتم إيجاد حلول فعّالة لها، وتعد المياه عنصراً أساسياً في عمليات التعدين والإنتاج، ما دفع الشركة إلى التفكير في استصلاح المياه للحد من استنزاف الموارد المائية، لذلك تتعاون الشركة مع أصحاب المصالح لديها للتغلب على تحديات المياه في الأردن، وتستثمر في مشاريع تساهم في تعزيز مخزون المياه من الموارد المائية المختلفة، حيث تؤمن الشركة أن الماء مورد مشترك يجب استخدامه بكفاءة وترشيد ومسؤولية.

وقد قامت شركة البوتاس العربية بتطوير استراتيجية مياه لعشرة أعوام (2021 – 2030) بهدف ترشيد استهلاك المياه وضمان الاستخدام الأمثل للمياه وتبويب المصادر المستخدمة وتحديد الرؤية والأهداف المتعلقة بمجالات إدارة المياه في الشركة، حيث تلخص هذه الاستراتيجية رؤية وأهداف الشركة في إدارة المياه للتغلب على تحديات إدارة المياه وتحسين أدائها، وتم إعداد الاستراتيجية بناءً على الدراسات الداخلية والتقييمات والمقارنة مع أقران الشركة في القطاع لتحديد طرق إدارة المياه ووضع أهداف عملية. وقد خلصت الدراسات والتقييمات إلى أهمية تبويب موارد الشركة المائية للحد من اعتمادها على موارد المياه الحكومية وإنشاء إمدادات مياه آمنة ومستقرة خلال مواسم الجفاف، حيث انبثق عن الاستراتيجية (54) مبادرة استراتيجية من شأنها أن تساهم في تحقيق الأهداف المرجوة على المدى القريب والبعيد لعمليات الشركة الإنتاجية.

وتكونت الموارد المائية لشركة البوتاس العربية في العام 2022 من (54%) مياه جوفية، و(19%) مياه سطحية، و(11%) مياه معاد تدويرها.

كما تم الانتهاء في العام 2022 من العمل على زيادة سعة الخزانات إلى (160,000) م³ بنسبة (44%) وقامت الشركة كذلك بحفر آبار جديدة لتعويض الآبار المستنفذة واستبدال وتغيير مسار خطوط أنابيب المياه التي تمر عبر أراضي المزارعين لمعالجة شكاوى المجتمع المحلي.

بالإضافة إلى ذلك، تم تحديث لوحات التحكم في محطات المياه للعمل مع نظام إدارة المياه والأتمتة الجديد، وتراقب الشركة أيضاً تراكيز الزيوت والشحوم قبل إعادة المحلول الملحي إلى البحر الميت للتأكد من أنه ضمن الحدود المقبولة، وتقوم بتقييم مخاطر إدارة المياه وتُحلل سيناريوهات متطلبات المياه المستقبلية، وتنص الاتفاقية التي تم إبرامها مع وزارة المياه والري على توريد إمدادات المياه لعمليات الشركة. ومع ذلك، واجهت الشركة تحديات فنية تتعلق بزيادة الطلب على البوتاس، وموثوقية الأصول الحالية (مضخات غور الصافي وشبكة خطوط الأنابيب المتآكلة)، فضلاً عن مشاكل استخدام فائض مياه الصرف الزراعي بسبب

سوء جودة المياه، إضافةً إلى بعض التحديات الطبيعية مثل الجفاف ما أدى إلى تدني موارد المياه السطحية وتحويل المياه للأغراض الزراعية بعد تأثر غلة المحاصيل، وتم هذا العام تلبية احتياجات المياه لعمليات الشركة من خلال الموارد المائية الحالية المتاحة مثل المياه الجوفية والمياه السطحية والسدود والصرف السطحي. وفي سياق إدارة المخاطر وأنشطة التخطيط، تعمل الشركة حالياً على دراسة التحديات المستقبلية في تلبية الطلب على المياه بسبب نضوب الآبار الجوفية وانخفاض هطول الأمطار.



وقد باشرت الشركة هذا العام باستبدال وحدات معالجة مياه الصرف الصحي الحالية التابعة للشركة وموقع المصانع والعقبة بوحدات جديدة تستخدم أحدث تقنيات المعالجة، بهدف زيادة استخدام المياه المعالجة للري وأغراض تخضير الأراضي، وفي العمليات التصنيعية.

• إدارة المخلفات

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة مسببات المخلفات بطريقة تقلل من تأثير عملياتها على البيئة، وفي هذا السياق، اتبعت الشركة جميع المتطلبات القانونية المتعلقة بإدارة المخلفات، بالإضافة إلى الاستجابة لجميع الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالتخلص الآمن من المخلفات، حيث قامت بإعداد إجراءات وتعليمات تشغيلية للتعامل مع الزيوت والمخلفات الطبية والمواد الكيميائية والبطاريات والمخلفات المشعة، وتحميل حاويات المخلفات في موقع المصانع.

ومن أجل نشر الوعي بين العاملين حيال إدارة المخلفات، عقدت الشركة دورات متخصصة للموظفين المعنيين بإدارة المخلفات ووضعت إشارات تحذيرية في جميع مناطق العمل، كما تم تقديم التوجيهات في الموقع حول المجالات المختلفة لإدارة المخلفات. إن شركة البوتاس العربية حاصلة على شهادة (ISO 14001)، وتخضع لعمليات تدقيق خارجية على إدارة المخلفات تقوم بها هيئات منح الشهادات وفقاً لمتطلبات معيار (ISO 14001) لأنظمة إدارة البيئة، الأمر الذي يُمكنها من تتبع وتحسين جهودها في إدارة المخلفات.

كما تطبق الشركة نظام إدارة (5S) للحفاظ على تنظيم مكان العمل والتخلص من المخلفات في منشآتها، وهو نظام إداري ياباني يقوم على تطبيق خمسة مبادئ وهي: الفرز، والترتيب، والتنظيف، والتوحيد، والمحافظة. وقد تم إنشاء لجنة التدبير لدعم تنفيذ وتقييم هذا النظام في عمليات الشركة.

وتحرص شركة البوتاس العربية على التخلص من جميع المخلفات الناتجة عن عمليات الإنتاج بالطرق السليمة والأمنة، ففي العام 2022 بلغ إجمالي المخلفات المتولدة (4,772.7) طن متري، منها (129.6) طن متري من المخلفات الخطرة و(4,500.6) طن متري من المخلفات غير الخطرة، وتم التخلص من حوالي (0.5) طن متري من المخلفات الطبية الخطرة بواسطة الحرق، وتكونت باقي المخلفات والتي تبلغ (142) طن متري من المخلفات الخطرة من الإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات ومخلفات أخرى، وتقوم الشركة ببيع جميع المخلفات المعدنية والأخشاب والزيوت والإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات لمقاولين معتمدين من وزارة البيئة، بينما يتم إرسال المخلفات الأخرى إلى مكب المخلفات في منطقة سواقة، كما تقوم الشركة بالتنسيق مع وزارة البيئة حيال جميع الأنشطة المتعلقة بالتخلص الآمن من المواد الكيميائية غير المستخدمة وغيرها من المخلفات الخطرة.

كما أعدت شركة البوتاس العربية سياسات إدارة المصادر المشعة والمعدات الإشعاعية وفقاً لقوانين الوقاية من الإشعاعات والسلامة والأمن النوويين، وتضمن تدابير إدارة المخلفات الإشعاعية حماية البيئة وسلامة الأفراد والمجتمع، حيث يتم التخلص من المخلفات الإشعاعية بالتعاون مع هيئة الطاقة الذرية الأردنية، وهي الجهة المصرح لها بالتخلص من هذا النوع من المخلفات.

وقد أنشأت الشركة ساحة خردة جديدة لتحسين عمليات الفرز وإدارة المخلفات الصناعية، وأجرت دراسة للتحقق من تأثير الأملاح على المجتمع المجاور، وفحص جودة وفعالية التخزين واستعادة كمية أكبر من المحلول الملحي لإعادة استخدامها في الإنتاج.

• المشاريع البيئية المنفذة في العام 2022

- من أهم المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج وخفض كلف الطاقة والمياه في العام 2022:
- بداية تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع دراسة إدارة المخلفات الملحية بكلفة (151,000) دينار.
- إصدار تقرير الاستدامة الثاني للعام 2021 بكلفة (44,776) دينار.
- عقد اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات، وفحص المياه العادمة في المصانع والمدينة السكنية بكلفة (29,000) دينار.
- البدء بتنفيذ مشروع زراعة (3,000) نخلة أمام مصانع شركة البوتاس العربية بالإضافة إلى إدارة المزرعة بكلفة (810,000) دينار.

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي



وضعت شركة البوتاس العربية على عاتقها مسؤولية المساهمة في الارتقاء بمستوى معيشة الأردنيين وتوفير حياة أفضل لهم، وذلك باعتبارها إحدى أكبر الشركات الصناعية العاملة في الأردن، حيث عملت الشركة على المساهمة في تمويل وتعزيز عمل عدد من القطاعات في مختلف مناطق المملكة ومن أبرزها؛ القطاع الصحي، والتعليم، والتدريب، والتنمية الاجتماعية، والمياه، والبيئة، ودور العبادة، والنشاطات الثقافية، والنقابات المهنية.

واستجابةً لهذه المسؤولية قدمت شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2018 - 2022) قرابة (9) ملايين دينار سنوياً لاستراتيجية المسؤولية المجتمعية التي هدفت إلى الاستثمار في تمكين المجتمعات المحلية بما يحقق استدامة المشاريع والمبادرات التي تدعمها الشركة ضمن محاور استراتيجيتها ويؤدي بالتالي إلى تحقيق التنمية المجتمعية وإيجاد نموذج مستدام.

34. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم. وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الأربعاء الموافق 2022/03/30 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

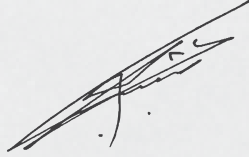
لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.



36. الإقرارات

أ. إقرار مجلس الإدارة

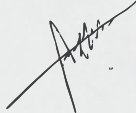
يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال العام 2023. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.




رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



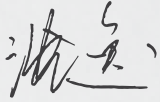
عضو مجلس الإدارة
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة



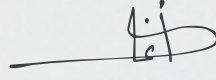
عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي




عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس الإدارة
المهندس شين بي



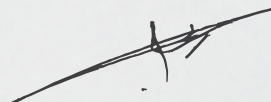
نائب رئيس مجلس الإدارة
أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



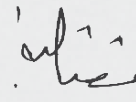
نائب رئيس مجلس الإدارة
جو ويلينغ



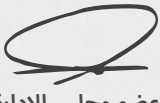
عضو مجلس الإدارة
علي صالح علي الصمادي



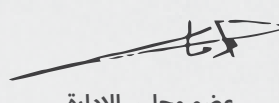
عضو مجلس الإدارة
ريم علي عبد الله الصغير



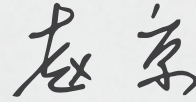
عضو مجلس الإدارة
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة



عضو مجلس الإدارة
أحمد عبد الجبار علي الكريم




عضو مجلس الإدارة
وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

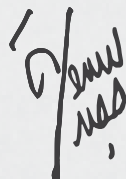


عضو مجلس الإدارة
تشاو جينغ

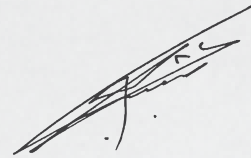
كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي للعام 2022.



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



الرئيس التنفيذي
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



رئيس مجلس الإدارة
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

- تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للعام 2022 والخطة المستقبلية لها.
- التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2022 والمصادقة عليه.
- التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2022 والمصادقة عليها.
- تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
- التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2023 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد هذا.
- التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2022 ضمن حدود القانون.
- التصويت على نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



تقرير الحوكمة



1. تقرير الحوكمة

يتناول تقرير الحوكمة تطبيقات وممارسات شركة البوتاس العربية المتعلقة بالحوكمة ويعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين والجمهور، إذ يتيح لهم معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، وعليه فقد تناول تقرير الحوكمة للعام 2022 تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته واجتماعاته خلال العام 2022، ويتضمن أيضاً نتائج اجتماع الهيئة العامة العادي، واجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والتي انعقدت خلال العام 2022 وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

ويعرض هذا التقرير نظرة عامة عن الأنظمة والإجراءات الخاصة بالحوكمة والمعتمدة في شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2022/01/01 وحتى 2022/12/31.

خلال العام 2022 لم يحصل تعارض بين توصيات أي من لجان المجلس وقرارات مجلس الإدارة، وعليه لا يوجد ما يتعين على الشركة تضمينه في هذا التقرير.

وحيث أن لجنة الحوكمة لم تطلع على أية مخالفات لتعليمات الحوكمة ولم يرد إليها أية مخالفات من هذا القبيل فإنها ترفع تقريرها هذا إلى مجلس إدارة الشركة للاطلاع واتخاذ ما تراه مناسباً.

2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

أصبح تطبيق تعليمات الحوكمة من المتطلبات الهامة التي لا غنى عنها للشركات المساهمة العامة لذا حرصت شركة البوتاس العربية على أن تكون من الشركات السبّاقة والرائدة في تبني الممارسات المثلى في مجال الحوكمة وتطبيقها، حيث عززت الشركة من مبادئ الإفصاح والشفافية وحددت مسؤوليات وحقوق أصحاب المصالح وعملت على اعتماد وتطبيق سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح، كما يحرص مجلس إدارة شركة البوتاس العربية وإدارتها التنفيذية على الالتزام بمعايير الحوكمة استناداً لتعليمات الجهات الرقابية بما يتوافق مع الأطر التشريعية والقانونية.

تستمر شركة البوتاس العربية بالالتزام بقواعد دليل الحوكمة المؤسسية للشركة والمعتمد من قبل مجلس الإدارة بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وتعديلاتها، ويمثل الدليل إطار عمل الحوكمة في الشركة ويعبر عن أمثالها بقواعد الحوكمة المؤسسية من حيث؛ مفهوماها، وأهميتها، وقيمتها، ومبادئها. وتؤكد شركة البوتاس العربية على حرصها الدائم على التحسين المستمر وترسيخ مبادئ وقواعد الحوكمة الرشيدة كثقافة تنظيمية وعملية على جميع مستوياتها التشغيلية بما يتواءم وأفضل الممارسات المطبقة في هذا المجال ويعزز القيادة الأخلاقية والسمعة الطيبة للشركة ويضمن رضا المساهمين وأصحاب المصالح.

واسترشاداً بفلسفة الحوكمة الرشيدة التي تتمثل في مبادئ المسؤولية والمساءلة والعدالة والإفصاح والشفافية؛ تؤكد شركة البوتاس العربية التزامها باتباع أعلى معايير الحوكمة وبما يتفق مع أفضل الممارسات العالمية، ذلك أن الحوكمة تتجسد في مجموعة القواعد والإجراءات التي تتم بموجبها إدارة الشركة والرقابة عليها، فضلاً عن أنها تنظم العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، وأصحاب المصالح.

كما استمر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال العام 2022 بالعمل بموجب السياسات المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تدعم تطبيق دليل الحوكمة المؤسسية للشركة، مثل؛ اعتماد سياسة تجنب تعارض المصالح وسياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح، والاستمرار في الالتزام بسياسة الإفصاح والشفافية وسياسة تقييم أداء مجلس الإدارة و تقييم أداء اللجان المنبثقة عن المجلس، وآلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لمن يملك ما لا يقل عن (5%) من رأسمال الشركة المكتتب به، والاستمرار بتنفيذ آلية استقبال الاقتراحات والشكاوى من المساهمين وتفعيل ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني، ومتابعة هذه الشكاوى والعمل على إيجاد حلول لها، وغيرها من الإنجازات الواردة في هذا التقرير.



يعتبر تعيين ضابط ارتباط للحكومة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، وعليه استمرت السيدة غدير داود أحمد قاسم كضابط ارتباط الحكومة للشركة للعام 2022 بما يتعلق بمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحكومة في الشركة والمتابعة مع هيئة الأوراق المالية.

وإذ يحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على الامتثال لتعليمات الحكومة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017 ليس فقط على مستوى مجلس الإدارة وإنما تعزيز ذلك كثقافة مؤسسية على المستوى التنفيذي ليشمل كافة العمليات؛ فتستمر دائرة الحكومة وتؤكد الجودة ممثلة بالمهندس سلطان محمد عبدالرحمن الجعافرة وبوجيه من نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال بتوكيد تطبيق إطار عمل الحكومة المعتمد من قبل مجلس الإدارة والمتمثل بدليل الحكومة وكافة الوثائق المنبثقة عنه وبالتنسيق مع ضابط ارتباط الحكومة وأمناء سر اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، إضافة لدورهما في حضور اجتماعات ومساندة لجنة الحكومة في تنفيذ مهامها وتوكيد فعالية التقييم الذاتي للامتثال بتعليمات الحكومة ومراجعة تقرير الحكومة السنوي.

3. مجلس إدارة الشركة

إن الدور الرئيس لمجلس الإدارة يتمثل في حماية وتعزيز حقوق المساهمين ويعتبر مجلس الإدارة الجهة العليا للحكومة المؤسسية في الشركة. ويتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً بفترة عضوية تمتد لأربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابه بتاريخ 2020/06/15، منهم إثني عشر عضواً غير تنفيذيين كما ويضم مجلس الإدارة في عضويته ثلاث سيدات، وثلاثة أعضاء مستقلين. قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة، حيث يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري. ويمتلك أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الخبرات والمؤهلات المتنوعة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

يلتزم عضو مجلس الإدارة أثناء ممارسته لصلاحياته وتنفيذ واجباته بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة ومساهميها، وببذل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعماله بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والالتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة. وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحكومة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. ولا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين للشخص الاعتباري.

يتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ولجانه وأعضائه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات وتم إعلام هيئة الأوراق المالية بنتائج التقييم.

لا تُقدم شركة البوتاس العربية أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء المجلس أو أقربائهم. وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة جميع المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكينهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشارٍ خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة وبراى في ذلك عدم تعارض المصالح.

وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرة وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.

1.3 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يحرص مجلس إدارة الشركة على القيام بالمهام والمسؤوليات والواجبات أدناه وعلى أكمل وجه، بحيث يتم:

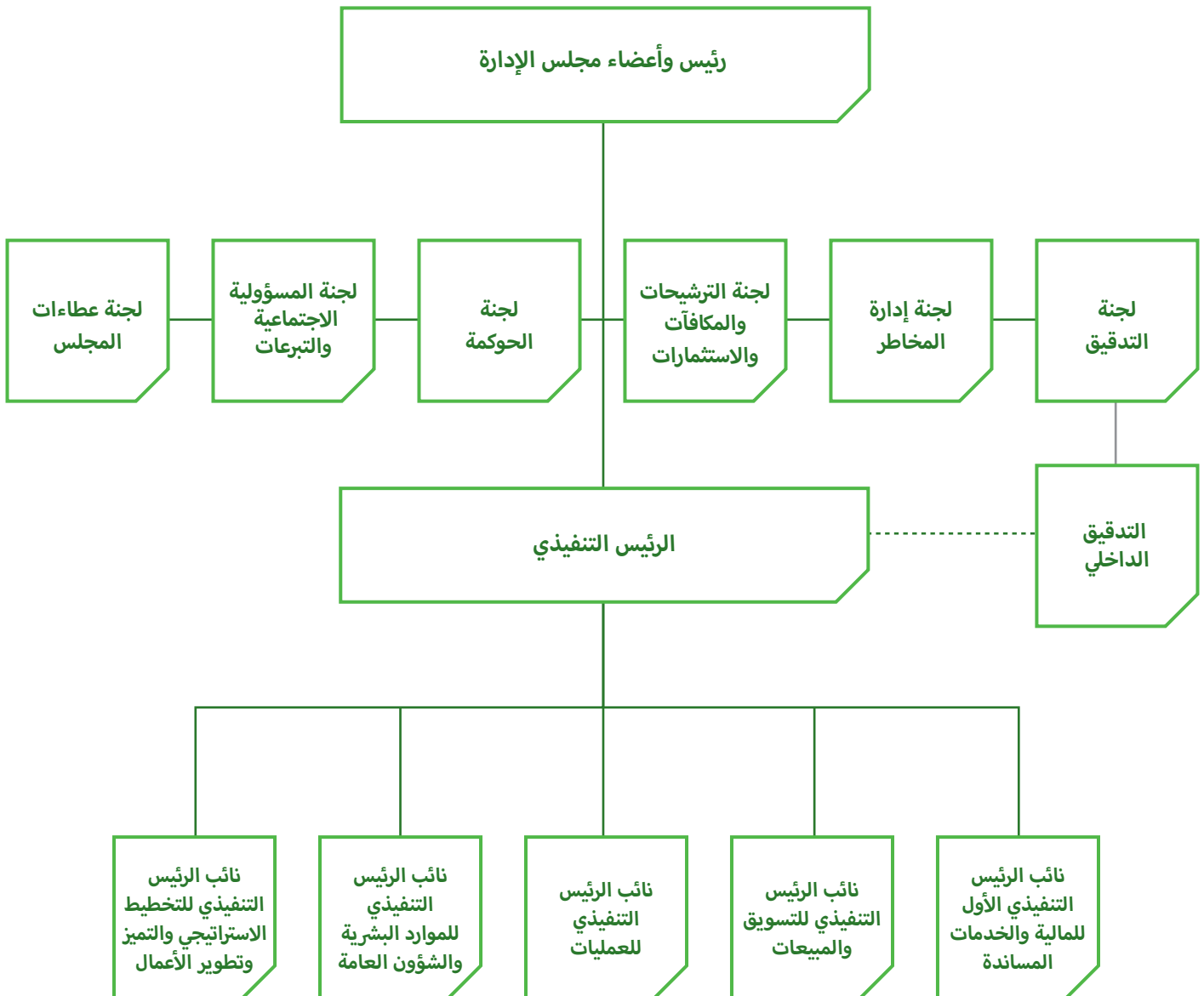
1. وضع ومتابعة تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
2. استمرار فعالية اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال لأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
3. استمرار فعالية جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
4. تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة لدى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وتحديد مجلس الإدارة لمهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أداءهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات المقررة من قبل المجلس.
5. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية، حيث يُراقب مجلس الإدارة مدى الالتزام بتطبيقها والعمل بها من خلال لجنة الحوكمة لضمان توافرها مع تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية السارية فيما تقوم لجنة الحوكمة بإعداد السياسات التي تدعم إطار تطبيق الحوكمة بالتعاون مع المعنيين بالشركة وبمساندة دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة.
6. الموافقة خلال العام 2022 على سياسة تجنب تعارض المصالح ووضع إجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة اطلاعهم.





7. الاستمرار بالعمل في السياسات المعتمدة للإفصاح والشفافية وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
8. الاستمرار بالعمل في السياسة المعتمدة الخاصة بالتنمية والتدريب للموارد البشرية وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
9. إعداد وإقرار سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.
10. استمرار مجلس الإدارة بجميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة، حيث يوجد إدارة للتدقيق الداخلي في الشركة مهمتها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
11. الاستمرار بمتابعة آلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
12. الاستمرار بمتابعة تطبيق آلية استقبال الاقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها واتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
13. الانتهاء من وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية، والعمل جارٍ على تعديل هذه القواعد لتشمل مجلس الإدارة بالإضافة إلى وضع نظام خاص بمجلس الإدارة لتعزيز ذلك.
14. تعمل لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات من خلال ميثاق معتمد خاص يوضح أسس وآلية عملها لتنفيذ البرامج المطلوبة تجاه المجتمع المحلي والبيئة وتوثيق ذلك ضمن تقارير تفصيلية.
15. الاستمرار بالالتزام بسياسة التفويض المعتمدة في الشركة والتي يُحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
16. تنظيم مجلس الإدارة للأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
17. ضمان استمرار إعداد التقارير الربعية والتقرير السنوي إضافة إلى تقرير نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة والإفصاح بها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالفات تم تسجيلها خلال العام 2022.
18. تعيين أمين سر مجلس الإدارة الذي يتولى تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل وبيين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
19. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
20. التأكد من فعالية الموقع الإلكتروني للشركة وما يمثله كمنصة للتواصل بين الشركة والمساهمين والزبائن، ويوفر الموقع الإلكتروني البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
21. اعتماد دليل الحوكمة والسياسات وإجراءات العمل الخطية المساندة بعد مراجعة لجنة الحوكمة لذلك وفقاً لأحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة للعام 2017، ويتم حفظ نسخ أصلية من هذه الوثائق في ملف وثائق الحوكمة من قبل دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة.
22. اعتماد تقرير حوكمة الشركة الذي تعده لجنة الحوكمة سنوياً وتضمنه للتقرير السنوي موقعاً من رئيس مجلس إدارة الشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة للعام 2017.

يوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا في شركة البوتاس العربية.



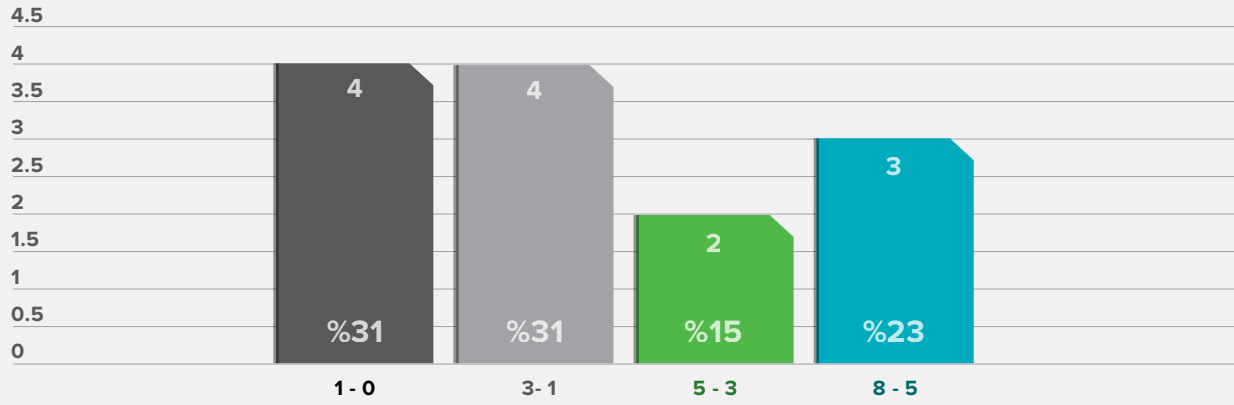
2.3 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين، وحالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت مستقلة أو غير مستقلة.

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	عضوية تنفيذية/غير تنفيذية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس شن يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد تشاو جينج Mr. Zhao Jing	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/03/18	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة حتى 2022/03/18	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد علي صالح علي الصمادي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/01/16	غير مستقل	غير تنفيذي
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/01/16	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/11/27	مستقل	غير تنفيذي
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/11/27	مستقل	غير تنفيذي
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2022/06/14	مستقل	غير تنفيذي
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة حتى 2022/06/14	مستقل	غير تنفيذي
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي

يُبين الشكل التالي أدناه توزيع أعضاء شركة البوتاس العربية وعددهم (13) عضواً مصنّفين حسب امتداد فترة عضويتهم بالسنوات.

توزيع أعضاء شركة البوتاس العربية مصنّفين حسب امتداد فترة عضويتهم - بالسنوات



3.3 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2022 وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ستة اجتماعات خلال العام 2022، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

الاسم	اجتماع (1) 2022/03/29	اجتماع (2) 2022/03/30	اجتماع (3) 2022/06/29	اجتماع (4) 2022/09/28	اجتماع (5) 2022/12/14	اجتماع (6) 2022/12/15	المجموع	%حضور الاجتماعات
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	✓	X	✓	✓	✓	✓	5	83%
المهندس شين بي Eng. Shen Yi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing اعتباراً من 2022/03/18	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua حتى 2022/03/18	●	●	●	●	●	●	0	100%
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
السيد علي صالح علي الصمادي اعتباراً من 2022/01/16	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي حتى 2022/01/16	●	●	●	●	●	●	0	100%
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم اعتباراً من 2022/11/27	●	●	●	●	✓	✓	2	100%
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي حتى 2022/11/27	✓	✓	✓	✓	●	●	4	100%
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة اعتباراً من 2022/06/14	●	●	✓	✓	✓	✓	4	100%
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة حتى 2022/06/14	✓	✓	●	●	●	●	2	100%
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	100%

✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع ● لم يكن عضواً



4.3 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة، باستثناء رئاسة معالي المهندس شحادة أبو هديب لمجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة المحدودة.

5.3 أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة منصباً هاماً كونه حلقة الوصل بين الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة بما يضمن الامتثال لجميع إجراءات مجلس الإدارة كما يعمل أمين سر مجلس الإدارة على تقديم المشورة للمجلس حول جميع المسائل المتعلقة بالحوكمة المؤسسية مع تقديم الدعم لرئيس المجلس واللجان المنبثقة عنه بما يضمن تنفيذ أعمالهم بكفاءة.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة وإنهاء خدمته من الأمور التي يختص بها مجلس الإدارة وحده وتعتبر من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة، فقد تم الاستمرار في تعيين السيد صهيبي «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.



يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنفيذ المهام المنوطة به وفقاً لدليل الحوكمة والنظام الأساسي لشركة البوتاس العربية حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث يقوم بالتحضير لاجتماعات مجلس الإدارة وتدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وتدوين القرارات والتوصيات والمناقشات والمداولات التي تتم خلال اجتماع المجلس وأية تحفظات يبدونها أعضاء المجلس، إن وجدت، وذلك ضمن محضر خاص مرقم بالتسلسل ويبين المحضر الأعضاء الحاضرين والمتغييبين عن حضور الجلسات، ويعمل أمين سر مجلس الإدارة على متابعة تنفيذ قرارات المجلس حسب الأصول، كما أن أمين السر مسؤول عن إعداد جدول أعمال اجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة. بالإضافة إلى متابعة الإفصاحات الواجب الإفصاح عنها حسب تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة ويعمل أمين سر المجلس أيضاً على إنجاز التقرير السنوي للشركة.

4. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال

5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

1.5 عام

• يتولى مجلس الإدارة مهام عمله مدعوماً بأربعة لجان منبثقة عن مجلس الإدارة دائمة أساسية ولجنتين إضافيتين، حيث يتم تحديد ميثاق عمل ومسؤوليات وواجبات كل لجنة وتم تفويض الصلاحيات الخاصة بكل لجنة من قبل مجلس الإدارة. وذلك بهدف زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية. وعليه فقد تم تشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.

• لجنة التدقيق	• لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات
• لجنة إدارة المخاطر	• لجنة الحوكمة

تتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أية إيضاحات ضرورية.

• يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة وتُعين اللجان من بين أعضائها نائباً للرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتُعين اللجان أمين سر لها ليتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص، ويتم توقيع جميع المحاضر من قبل رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.

• تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرة بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها، وترسل هذه الوثائق إلى قسم الحوكمة وتوكيد الجودة لضمان مواءمتها لمتطلبات سياسة حوكمة السياسات والإجراءات وحفظ نسخة في ملف وثائق الحوكمة.

• يرأس اللجان في اجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوّت معه رئيس اللجنة.

• تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة للشركة خلال اجتماعها السنوي العادي وضمن تقرير الحوكمة السنوي.



- في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.
- لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة في العام 2022.

ونظراً لأن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان أخرى للقيام بمهام معينة على أن تحدد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية كإضافة:

- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
- لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لاتخاذ القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

2.5 لجنة التدقيق

يعد وجود لجنة التدقيق أحد السمات الرئيسية الدالة على تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة، حيث تعمل هذه اللجنة على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية فضلاً عن التأكد من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة. كما تعمل لجنة التدقيق في مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق السيد علي صالح علي الصمادي شهادة الماجستير في المحاسبة من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية في العام 1985.

تضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017. عقدت اللجنة خمسة اجتماعات خلال العام 2022 وحضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة أربعة اجتماعات، منها اجتماعاً واحداً دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
السيد علي صالح علي الصمادي ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	رئيس اللجنة	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2022/01/16. يشغل السيد الصمادي وظيفة مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية. حيث التحق السيد الصمادي بالعمل في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1987، ومنذ ذلك الوقت تدرج في العديد المناصب داخل المؤسسة، حيث شغل خلال الفترة (1991 - 1993) منصب رئيس شعبة التحليل المالي، ثم تمت ترقيته ليصبح رئيس قسم التحليل المالي خلال الفترة (1994 - 2002)، وتولى بعدها منصب مساعد مدير الدائرة المالية في المؤسسة خلال الفترة (2003 - 2005).</p> <p>وشغل السيد الصمادي عضوية العديد من مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أبرزها؛ عضو هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية في العام 2007، وعضو مجلس إدارة المؤسسة الصحفية الأردنية (الرأي) في العام 2012، وعضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للتوزيع (الدستور) في العام 2015، وعضو مجلس إدارة المحفظة الوطنية للأوراق المالية في العام 2020، إلى جانب عضويته في مجلس إدارة شركة الضمان لتطوير المناطق التنموية منذ 2021/6.</p> <p>يحمل السيد الصمادي شهادة الماجستير في المحاسبة من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية في العام 1985.</p>
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	نائب رئيس اللجنة	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإنباء/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.</p> <p>وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف من خلاله على إدخال دبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.</p> <p>يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.</p>

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
<p>السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</p>	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.</p>
<p>السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت ليمتد Man Jia Industrial Development LTD</p>	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت ليمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينج منصب المدير العام في شركة إس دي أي سي ماينينغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجيا إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، ومدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي أي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.</p> <p>يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ - الصين.</p>
<p>السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل ممثل الشركة العربية للتعدين</p>	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.</p> <p>والسيد العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.</p> <p>يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1976.</p>

عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات خلال العام 2022 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
السيد علي صالح علي الصمادي	رئيس اللجنة	●	✓	✓	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	عضو	✓	✓	✓	✓	✓
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	عضو	✓	✓	✓	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان						

✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع ● لم يكن عضواً

3.5 لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات



تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2022 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر			

✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع ● لم يكن عضواً

4.5 لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية العام 2017 تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من سبعة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاءً من الإدارة التنفيذية العليا وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة عن اجتماعين، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2022 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو	✓	✓
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	عضو	✓	✓
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور - الرئيس التنفيذي	عضو	✓	✓
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم - نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو	✓	✓
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح - نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	عضو	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد صهيب «عدنان وهي» يوسف التل			

✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.5 لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في العام 2017 بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالاستناد لأحكام قانون الأوراق المالية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2022 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو	✓	✓
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة اعتباراً من 2022/06/14	نائب رئيس اللجنة	•	✓
السيد تشاو جينغ Mr. Zhao Jing اعتباراً من 2022/03/18	عضو	•	✓
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم اعتباراً من 2022/11/27	عضو	•	•
المهندس إمام عبد الرحمن إمام غولة حتى 2022/06/14	نائب رئيس اللجنة	✓	•
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي حتى 2022/11/27	عضو	✓	•
المهندس دنج هو Mr. Deng Hua حتى 2022/03/18	عضو	✓	•
أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسم			

✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

6.5 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية وهي لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات. وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة. وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، ودور العبادة، والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية، وغيرها. وتعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاور وبنود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً. كما تقوم اللجنة بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وترفع لمجلس الإدارة التوصيات الخاصة بالتبرع للمبالغ التي تزيد قيمتها عن (250,000) دينار أردني. وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة خمسة اجتماعات في العام 2022.

7.5 لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام 2018 بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية ك لجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء وهم: رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة، وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة.

المهمة الرئيسية للجنة عطاءات المجلس تتمثل باتخاذ القرارات المتعلقة بالعطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار. وتجتمع لجنة عطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة عشرة اجتماعات في العام 2022.

6. اجتماعات الهيئة العامة

تعتبر اجتماعات الهيئة العامة العادية السنوية من أهم اجتماعات الشركة حيث تهدف اجتماعات الهيئة العامة إلى إعطاء المعلومات الكاملة لمساهمي الشركة حول نتائج أعمال الشركة خلال العام ومناقشة موازنة الشركة وتقرير مجلس الإدارة حول أرباح الشركة وكذلك تقرير مدقق حسابات الشركة ويتم الإعلان عن نسبة توزيع الأرباح التي سيتم توزيعها على المساهمين.

تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت ويلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي مرة واحدة سنوياً على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لانتهااء السنة المالية للشركة.





تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها العادية وغير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخصاً آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية. يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهمين وذلك قبل (21) يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صحيفتين يوميتين محليتين لمرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية. وفي حال وجود انتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهمين الراغبين بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال مجلس الإدارة. ولا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.

يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة. كما ويتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على إجابات على جميع استفساراتهم.

تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي لشركة البوتاس العربية يوم الأربعاء الموافق 2022/03/30 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2021 والخطة المستقبلية لها.
3. التصويت على تقرير مدقق حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للعام 2021 والمصادقة عليه.
4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2021 والمصادقة عليه.
5. التصويت على تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
6. التصويت على انتخاب مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2022 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد.

7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام 2021 ضمن حدود القانون.
8. التصويت على نسبة توزيع الأرباح.

7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

التزاماً من شركة البوتاس العربية بالاعتراف وحماية حقوق أصحاب المصالح فقد قامت الشركة بإعداد سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح وتم تصميم هذه السياسة بهدف ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح بما يضمن المحافظة على حقوق الشركة ومساهمتها والعمل في بيئة تتميز بالشفافية والنزاهة وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة ووفقاً لأفضل الممارسات في هذه المجال.

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة.

الحقوق العامة للمساهمين:

- يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدماتٍ مميزةٍ يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة بحيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيّات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكّن المساهم من الاطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية التي يتم الإفصاح عنها، ويشارك مساهمو الشركة في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. ولهم الحق أيضاً في الاطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنك محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.
- توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للاطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالاقتراحات والشكاوى الواردة للشركة من المساهمين من خلال صندوق الشكاوى والاقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة وعبر موقعها الإلكتروني ومن خلال سجل الشكاوى والاقتراحات الذي يكون موجوداً في اجتماعات الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار لدراستها واتخاذ القرار المناسب بها.

الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة:

- تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

8. الإفصاح والشفافية

- وضعت شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة الإفصاح والشفافية التي يتم



بموجبها إلزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد، الأمر الذي يمكّن المساهمين والمستثمرين من اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لنشر جميع إفصاحاتها المالية وغير المالية ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

• من الأمور التي يتم الإفصاح عنها: التقارير الدورية المالية وغير المالية، والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغيرات في تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتغيرات التي تتم على عضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة، كما تفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

9. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2021/03/30 على انتخاب السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan - PwC) كمُدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2022/12/31 وتحديد أتعابهم.

وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- إنّ مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس ووترهاوس كوبرز هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها بإجازة رقم (802) في تاريخ 2022/07/01.
- إنّ مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- إنّ مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- إنّ مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- إنّ مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- إنّ مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
 1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
 2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.





3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
6. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بعمليات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2022





تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (معا "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢، وأدائهم المالي الموحد وتدفقاتهم النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

أمناس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقا لهذه المعايير مبنية في فقرة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساسا لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقا لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لتلك القواعد.



تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع) إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

منهجيتنا في التدقيق

نبرة عامة

أمر التدقيق الهام	التزامات منافع الموظفين
-------------------	-------------------------

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية يمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكليّة المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

أمر التدقيق الهام	كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام
<p>التزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)</p> <p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعضاً منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود الدفعات الممددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات اكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيراً اكتوارياً لوضع تقدير للالتزامات بصندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والحسابية للتقديرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ مبلغ ٥٣,٧٧٩ ألف دينار (٢٠٢١: ٥٩,١٤٨ ألف دينار).</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية للالتزامات منافع الموظفين والمتمثلة بشكل خاص بصندوق الوفاة والتعويض والملعب الجوهري للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>	<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والبنقة العامة للمعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة وتحديثاتها اللاحقة. • حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩). • قمنا بالحصول على تقرير الخبير الاكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الاكتواري ومؤهلاته وخبراته المهنية. • قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم الاكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الاكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الاكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المماثلة. • قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الاكتواري والتي قدمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي. • قمنا بمراجعة الإيصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإيصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (٢٠).



تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتم)

إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة (باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي قمنا باستلامه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

بناء على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فاقه يتوجب علينا إبلاغ أولئك المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر. هذا ولم يتبين لنا ما نبليغ عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأسس المحاسبية للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.



تقرير مدقق الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للمنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢


مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة (يتبع)

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند إستنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
 - تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الأعمال في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.
- إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة بما يؤكد امتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقائية.
- من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

بالنيابة عن برئيس وتر هاوس كوبرز "الأردن"


حازم حنا صباها
إجازة رقم (٨٠٢)
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٧ آذار ٢٠٢٣



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2022

31 كانون الأول		
*2021	2022	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
503,684	633,631	5 ممتلكات ومنشآت ومشاريع تحت التنفيذ
16,751	15,342	6 حقوق الاستخدام
4,045	3,356	33 حق استخدام أصول مستأجرة
4,477	5,902	7 استثمارات في شركات حليفة
206,081	231,517	8 استثمارات في شركات مشاريع مشتركة
20,677	20,555	10 موجودات مالية بالكلفة المطفأة
14,389	13,404	11 قروض إسكان الموظفين
109,326	88,001	17 و 36 موجودات غير متداولة أخرى
790	835	9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
22,481	22,316	24 موجودات ضريبية مؤجلة
902,701	1,034,859	
موجودات متداولة		
21,427	42,406	13 مخزون
49,755	52,725	14 قطع غيار ولوازم
2,762	2,738	11 قروض إسكان الموظفين
110,792	282,897	12 دمر تجارية مدينة
26,536	79,130	15 و 36 أرصدة مدينة أخرى
210,724	531,040	16 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
421,996	990,936	
1,324,697	2,025,795	مجموع الموجودات
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
83,318	83,318	1 رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	18 احتياطي إجباري
80,699	80,699	18 احتياطي اختياري
133	178	9 احتياطي القيمة العادلة
(14,781)	(8,155)	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
867,577	1,368,824	أرباح مدورة
1,067,410	1,575,328	صافي حقوق المساهمين

* يتضمن ايضاح رقم (36) معلومات تفصيلية متعلقة باعادة تبويب بنود معينة ضمن قائمة المركز المالي الموحدة.
تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2022

31 كانون الأول		
*2021	2022	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		المطلوبات
		مطلوبات غير متداولة
55,736	50,048	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض
21,992	19,465	23 مطلوبات غير متداولة أخرى
2,998	3,193	33 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
80,726	72,706	
		مطلوبات متداولة
6,494	-	19 أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
2,427	-	6 التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
788	893	33 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
9,429	15,055	ذمم تجارية دائنة
73,251	196,278	24 مخصص ضريبة الدخل
29,382	77,133	28 رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
3,412	3,731	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض
51,378	84,671	21 أرصدة دائنة أخرى
176,561	377,761	
257,287	450,467	مجموع المطلوبات
1,324,697	2,025,795	مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات

* يتضمن إيضاح رقم (36) معلومات تفصيلية متعلقة باعادة تبويب بنود معينة ضمن قائمة المركز المالي الموحدة.
تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	إيضاح
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
648,010	1,268,192	22 الإيرادات من العقود مع العملاء
(331,454)	(354,790)	25 كلفة المبيعات
316,556	913,402	22 إجمالي الربح
(16,935)	(18,665)	26 مصاريف إدارية
(15,091)	(17,432)	29 مصاريف بيع وتوزيع
(1,256)	(4,068)	16 خسائر ائتمانية متوقعة
(5,238)	(8,092)	35 مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(39,382)	(127,133)	1 و 28 رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
238,654	738,012	الربح من العمليات
5,164	12,985	فوائد دائنة
(5,027)	(5,671)	30 فوائد مدينة
2,014	553	27 إيرادات أخرى، بالصافي
240,805	745,879	ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل
58,542	94,979	7 و 8 حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
299,347	840,858	الربح قبل ضريبة الدخل
(82,630)	(239,630)	24 ضريبة الدخل
216,717	601,228	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
2/601	7/216	31 الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
216,717	601,228	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
1,682	7,949	20 أرباح اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(107)	1,112	8,7 حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
181	45	9 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(522)	(2,435)	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
217,951	607,899	مجموع الدخل الشامل للسنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع	إحتياطي إجباري	إحتياطي إختياري	إحتياطي القيمة العادلة	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	أرباح مدورة	الصافي
آلاف الدنانير						
2022						
83,318	50,464	80,699	133	(14,781)	867,577	1,067,410
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	601,228	601,228
ربح السنة						
-	-	-	45	6,626	-	6,671
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	45	6,626	601,228	607,899
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
-	-	-	-	-	(99,981)	(99,981)
توزيعات أرباح (إيضاح 18)						
83,318	50,464	80,699	178	(8,155)	1,368,824	1,575,328
الرصيد كما في 31 كانون الأول						
2021						
83,318	50,464	80,699	(48)	(15,834)	734,178	932,777
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	216,717	216,717
ربح السنة						
-	-	-	181	1,053	-	1,234
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	181	1,053	216,717	217,951
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
-	-	-	-	-	(83,318)	(83,318)
توزيعات أرباح (إيضاح 18)						
83,318	50,464	80,699	133	(14,781)	867,577	1,067,410
الرصيد كما في 31 كانون الأول						

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الأنشطة التشغيلية		
299,347	840,858	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
تعديلات		
46,145	53,874	5 استهلاكات الممتلكات والمعدات
711	689	33 استهلاك حق استخدام أصل مستأجر
4,512	3,436	17 و 10 و 6 اطفاءات
13	-	أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(5,164)	(12,985)	فوائد دائنة
5,027	5,671	30 فوائد مدينة
(58,435)	(96,091)	8 و 7 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
266	39	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
39,382	127,133	رسوم تعدين البوتاس
274	357	14 و 13 مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
(284)	(566)	14 و 13 مردود مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
-	-	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
501	1,773	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
8,082	7,764	20 مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
تغيرات رأس المال العامل:		
11,662	(20,979)	مخزون
(6,077)	(2,761)	قطع غيار ولوازم
(46,728)	(172,105)	ذمم تجارية مدينة
(15,571)	8,616	أرصدة مدينة وموجودات أخرى
(528)	5,626	ذمم تجارية دائنة
17,289	29,062	أرصدة دائنة أخرى
300,424	779,411	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
(38,246)	(118,873)	24 ضريبة الدخل المدفوعة
(14,986)	(78,382)	28 رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(8,273)	(5,184)	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
238,919	576,972	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022

2021	2022	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الأنشطة الاستثمارية
(153,088)	(183,821)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
77	-	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
5,771	9,370	فوائد مقبوضة
69,437	31,468	8 و7 أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(2,620)	(1,911)	الممنوح الى قروض إسكان الموظفين
3,016	2,920	المسدد من قروض إسكان الموظفين
(39,819)	(298,006)	16 ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(117,226)	(439,980)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
(6,185)	(6,494)	19 تسديد قروض
(3,234)	(2,427)	6 تسديد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(893)	-	33 التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(4,549)	(5,671)	فوائد مدفوعة
(83,253)	(100,090)	18 توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(98,114)	(114,682)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
23,579	22,310	الزيادة في النقد وما في حكمه
29,438	53,017	16 النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
53,017	75,327	16 النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول
		معاملات غير نقدية:
478	300	33 الفوائد المدينة على التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 36 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة 2003، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 1,907 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2022 (2021 : 1,879 ألف دينار).

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25% من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2021 و2022 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة، وتم عرضها ببند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

يبلغ رأسمال الشركة 83,317,500 دينار مقسم إلى 83,317,500 سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان المالي - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونواتج البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشμισاني، ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ 26 شباط 2023 وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(2) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر و الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
 - تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
 - القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.
- عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:
- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
 - الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
 - حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عناصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المقنتاة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

التغييرات في حقوق الملكية

تعتبر المجموعة المعاملات مع الحقوق غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة على أنها معاملات مع مالكي حقوق الملكية في المجموعة. ينتج عن التغيير في حصص الملكية تعديل بين القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس حصصها النسبية في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين مبلغ التعديل على حقوق الملكية غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكية الخاصة بمالكي مجموعة البوتاس العربية.

عندما تتوقف المجموعة عن التوحيد أو حساب حقوق الملكية لأحد الاستثمارات بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها إلى قيمتها العادلة، مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية في الربح أو الخسارة. تصبح هذه القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. يعني هذا أن المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر قد يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في مشروع مشترك أو شركة حليفة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، يتم إعادة تصنيف الحصة من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة حيثما كان ذلك مناسباً.

إن الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية
			(آلاف الأسهم)	%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	29,000	100
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	50	100

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة	
	%	
23,294,614	28	شركة مان جيا للتطوير الصناعي
21,782,437	26	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
16,633,897	20	الشركة العربية للتعدين
8,679,641	10	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

3-2 التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2022:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة
أول كانون الثاني 2022	<p>- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16، «الممتلكات والألات والمعدات»: تمنع المنشأة من خصم المبالغ المستلمة من بيع الأصناف المنتجة أثناء قيام الشركة بإعداد الأصل للاستخدام المقصود من تكلفة الممتلكات والألات والمعدات. كما يوضح أنه يجب المنشأة "اختبار ما إذا كان الأصل يعمل بشكل صحيح" عند التقييم الأداء الفني للأصل علماً بأن أداء الأصل المادي غير صلة بهذا التقييم. ويجب على المنشآت أن تفصح بشكل منفصل عن مبالغ العائدات والتكاليف المتعلقة بالبنود المنتجة والتي ليست من مخرجات الأنشطة العادية للمنشأة.</p>
أول كانون الثاني 2022	<p>- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3، «اندماج الأعمال»: تحديث مراجع المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 المتعلق بمفاهيم إطار العمل لإعداد التقارير المالية بالإضافة إلى استثناء الاعتراف بالمطلوبات والالتزامات المحتملة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم 37 "المخصصات والالتزامات والأصول المحتملة" والتفسير رقم 21 "الرسوم". تؤكد التعديلات أيضاً أنه لا ينبغي الاعتراف بالموجودات المحتملة في تاريخ الاستحواذ.</p>
أول كانون الثاني 2022	<p>- التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 37، «المخصصات والمطلوبات والأصول المحتملة»: يوضح أن التكاليف المباشرة للوفاء بالعقد تشمل كلاً من التكاليف الإضافية للوفاء بالعقد وتخصيص التكاليف الأخرى المرتبطة مباشرة بتنفيذ العقود قبل الاعتراف بمخصص منفصل للعقد المحمل بخسارة، تعترف المنشأة بأي خسارة انخفاض حدثت على الأصول المستخدمة في تنفيذ العقد.</p>
أول كانون الثاني 2022	<p>تم الانتهاء من التحسينات التالية في أيار 2020:</p> <p>- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، «الأدوات المالية»: يوضح الرسوم التي يجب تضمينها في اختبار 10٪ لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية</p> <p>- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 «عقود الإيجار»: تعديل المثال التوضيحي رقم 13 لإزالة المثال التوضيحي للمدفوعات من المؤجر فيما يتعلق بتحسينات العقارات المستأجرة، لإزالة أي لبس حول معالجة حوافز الإيجار.</p> <p>- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1، «التطبيق لأول مرة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية»:</p> <p>- يسمح للشركات التي قامت بقياس أصولها ومطلوباتها بالمبالغ الدفترية المسجلة في دفاتر الشركة الأم بقياس أي فروق تراكمية في الترجمة باستخدام المبالغ المبلغ عنها من قبل الشركة الأم. سينطبق هذا التعديل أيضاً على الشركات الحليقة والمشاريع المشتركة التي حصلت على نفس الإعفاء من المعيار الدولي للتقارير المالية 1</p> <p>- معيار المحاسبة الدولي رقم 41، «الزراعة»: حذف مطلب المنشآت لاستبعاد التدفقات النقدية للضرائب عند قياس القيمة العادلة بموجب معيار المحاسبة الدولي 41. ويهدف هذا التعديل إلى التوافق مع متطلبات المعيار لخصم التدفقات النقدية على أساس ما بعد الضريبة.</p>

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة مبكراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة
أول كانون الثاني 2023	<p>المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 «عقود التأمين» - في ايار 2017 أصدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 "عقود التأمين" ويحل المعيار الدولي رقم 17 محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4.</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» تصنيف المطلوبات - توضح هذه التعديلات الطفيفة التي أجريت على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» أن المطلوبات تصنف إما كمطلوبات متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق المتوفرة في نهاية فترة المالية، لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو الأحداث اللاحقة بعد نهاية فترة المالية (على سبيل المثال، تنازل أو خرق تعهد)، يوضح التعديل أيضاً ما يعنيه المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عند الإشارة إلى «تسوية» التزام.</p> <p>من الممكن أن تؤثر هذه التعديلات على تصنيف المطلوبات المالية، وخاصة بالنسبة للمنشآت التي نظرت سابقاً في نوايا الإدارة لتحديد التصنيف وبالنسبة لبعض المطلوبات التي يمكن تحويلها إلى حقوق ملكية حيث يجب تطبيقها بأثر رجعي وفقاً للمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 8 «السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء».</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1</p> <p>قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ليطالب من المنشآت الإفصاح عن السياسات المحاسبية ذات القيمة الجوهرية وليس عن سياساتها المحاسبية الهامة.</p> <p>وتوضح كذلك أن معلومات السياسة المحاسبية غير الجوهرية لا تحتاج إلى الإفصاح عنها. إذا تم الإفصاح عنها، فلا ينبغي أن تؤثر على المعلومات المحاسبية الجوهرية. لدعم هذا التعديل، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضاً بتعديل بيان الممارسة رقم 2 الخاص بالمعايير الدولية للتقارير المالية "إصدار أحكام جوهرية لتوفير إرشادات حول كيفية تطبيق مفهوم الأهمية النسبية على عمليات الإفصاح عن السياسة المحاسبية".</p>
أول كانون الثاني 2023	<p>تعريف التقديرات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 8</p> <p>يوضح التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 8 "السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" كيف يجب على الشركات التمييز بين التغيرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية. يعتبر التمييز مهماً، لأن التغيرات في التقديرات المحاسبية يتم تطبيقها بأثر مستقبلي على المعاملات المستقبلية والأحداث المستقبلية الأخرى، ولكن يتم تطبيق التغيرات في السياسات المحاسبية بشكل عام بأثر رجعي على المعاملات السابقة والأحداث الماضية الأخرى وكذلك الفترة الحالية.</p>

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

الموجودات الضريبية المؤجلة والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي عند الاعتراف الأولي تؤدي إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤجلة الخاضعة للاقتطاع والخاضعة للضريبة. ستنطبق عادةً على المعاملات مثل عقود إيجار المستأجرين والالتزامات إنهاء الخدمة وستتطلب الاعتراف بموجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة إضافية.

يجب تطبيق هذا التعديل على المعاملات التي تحدث في أو بعد بداية أول فترة مقارنة معروضة. بالإضافة إلى ذلك، يجب على المنشآت الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة (إلى الحد الذي يحتمل معه إمكانية استخدامها) ومطلوبات الضرائب المؤجلة في بداية أقرب فترة مقارنة لجميع الفروق المؤجلة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة المرتبطة بما يلي:

- حق استخدام الأصول والالتزامات الإيجار،
- إيقاف التشغيل والاستعادة والمطلوبات المماثلة والمبالغ المقابلة المعترف بها كجزء من تكلفة الموجودات ذات الصلة.

يتم الاعتراف بالتأثير التراكمي لإثبات هذه التعديلات في الأرباح المدورة، أو في عنصر آخر من حقوق الملكية حسب الاقتضاء.

لم يتطرق معيار المحاسبة الدولي رقم 12 سابقاً إلى كيفية حساب الآثار الضريبية لعقود الإيجار في قائمة المركز المالي والمعاملات المماثلة، واعتبرت الأساليب المختلفة مقبولة. قد تكون بعض الشركات قد أدرجت بالفعل مثل هذه المعاملات بما يتفق مع المتطلبات الجديدة. لن تتأثر هذه الشركات بالتعديلات.

بيع أو المساهمة في الأصول بين مستثمر وشركته التابعة أو مشروع مشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28

أجرى مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات محدودة النطاق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 للبيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي 28 للاستثمارات في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة.

توضح التعديلات المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته التابعة أو المشاريع المشتركة. وهي تؤكد أن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كانت الأصول غير النقدية المباعة أو المساهمة في شركة تابعة أو مشروع مشترك تشكل "نشاطاً تجارياً" (على النحو المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 "اندماج الأعمال")

أول كانون الثاني 2023

في اعتقاد الإدارة أنه لن يكون هنالك أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة عند تطبيق هذه المعايير، حيث أنها لا زالت في صدد تقييم أثر هذه التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة،

4-2 ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم إظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة.

وفي المقابل، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في حقوق الملكية إذا كانت تتعلق بتحوطات التدفقات النقدية المؤهلة وصافي تحوطات الاستثمار المؤهلة أو كانت منسوبة إلى جزء من صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية المتعلقة بالقروض في قائمة الدخل الموحدة ضمن تكاليف التمويل. يتم عرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة على أساس الصافي ضمن الإيرادات (المصاريف) الأخرى.

5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
10-5	مباني
10-6	سدود
12	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
20	وسائط نقل
12	أثاث ومفروشات
20	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قامة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قامة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة وي طرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

6-2 حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة الى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و 20 سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

7-2 المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة الغير المباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة قطع الغيار واللوازم على المواد الخام، العمالة المباشرة، التكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

8-2 الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة. الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر وعرضها بشكل منفصل، (3) يتم الاعتراف بجميع التغيرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ديمر مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك حيث تقو ك جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناء على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة. عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهرية، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة حليفة مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

9-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير الخاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

10-2 ذم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذم المدينة التجارية مبدئياً بمبلغ المقابل غير المشروط، إلا إذا كانت تحتوي على مكونات تمويلية هامة عندما يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الخسارة الائتمانية.

11-2 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة والبنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبنء مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

12-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقع الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم 9:

1. الذم التجارية المدينة
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة لدى البنوك

1. **الذم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهريّة مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن 90 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. ان خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهريّة وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

2. **استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة:** تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية +B. إن احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالإضافة إلى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة بالإضافة لعدم وجود تاريخ في التخلف أو التأخر عن الدفع.

بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (+B) من (S & P). بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التعثر (ECL) والبالغة 0.03% وفقاً لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.

3. **قروض الإسكان للموظفين:** طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناء على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.

إن الأدوات المالية الغير متدنية ائتمانياً يتم تصنيفها في المرحلة الأولى، والتي تتضمن الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة تلك الذمم والتي تنتج من التعثر المحتمل خلال 12 شهراً القادمة أو تاريخ الاستحقاق التعاقدية، أيهما أقصر.

4. **النقد في البنوك:** يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.

بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وبما أنه لم يكن هناك مثيل فعلي للتخلف عن السداد، فلا يمكن وضع نموذج للخسارة المقدرة على التعثر (LGD) على أساس البيانات التاريخية. وبدلاً من ذلك، تم احتساب غطاء التأمين القانوني على الودائع بقيمة 50,000 دينار أردني للودائع بالدينار الأردني في نسبة التأمين على الودائع.

إن معدلات الخسائر التاريخية يتم تعديلها لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية للعوامل الاقتصادية التي تؤثر على قدرة العملاء في سداد المبالغ المستحقة. تقوم المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار إجمالي الناتج المحلي ومعدلات البطالة في البلدان التي تباع من خلالها الخدمات والبضائع، وبالتالي تعديل معدلات الخسائر التاريخية بناء على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

13-2 مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على المجموعة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

14-2 منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم اثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض. وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة باستخدام

معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملية التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

2-15 ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، ومطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

2-16 القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن 12 شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم حذف القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند إبراء الذمة من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إطفائها أو تحويلها إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما في ذلك أي أصول غير نقدية محولة أو مطلوبات متحملة، في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أو تكاليف تمويل أخرى.

2-17 تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

يتم خصم دخل الاستثمار المتحقق من الاستثمار المؤقت لقروض محددة في انتظار إنفاقها على الأصول المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

18-2 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. يتم نقل السيطرة على النحو التالي:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

يتم الاعتراف بالإيرادات صافية من الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية الأخرى المماثلة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، وعندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، يكون للعميل حرية التصرف الكاملة على البضائع، ولا يوجد التزام غير مستوفٍ يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يحدث التسليم عندما يتم شحن البضائع إلى موقع محدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضت شروط القبول، أو أن المجموعة قد قبلت البضائع وفقاً للعقد دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

تقوم المجموعة، بصفتها المالك الرئيسي، ببيع منتجات البوتاس مباشرة إلى العملاء، ووفقاً للعقد، يتم تسعير البضائع الموعودة مؤقتاً. لا يتم تسوية سعر البيع حتى تاريخ مستقبلي محدد مسبقاً ويستند على سعر السوق في وقت أو خلال فترة زمنية محددة مسبقاً. يتم الاعتراف بالإيراد من هذه المبيعات مبدئياً (عند استيفاء جميع المعايير المذكورة أعلاه)، بسعر مؤقت بناءً على آلية تسعير كما هو محدد في العقد. يتم تحديد المبيعات المسعّرة مؤقتاً للسوق في تاريخ كل تقرير باستخدام السعر المستقبلي للفترة المعادلة لتلك المبينة في العقد والقيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية القائمة.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات بناءً على السعر المحدد في العقد بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، بعد خصم حجم التخفيضات المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير الخصومات وتخصيصها، باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيراد فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس كبير.

تتضمن بعض العقود أكثر من التزام للأداء، حيث تشمل مبيعات البوتاس والأسمدة بالإضافة إلى تقديم خدمات الشحن. يتم في هذه الحالة اعتبار كل خدمة مقدمة كالتزام أداء منفصل.

في حال تضمن العقد على أكثر من التزام للأداء، يتم توزيع سعر المعاملة لكل التزام أداء على حده بناءً على سعر البيع المنفصل.

لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث تتم المبيعات بشروط ائتمانية تتراوح بين 90 و 180 يوماً، وهو ما يتوافق مع ممارسات السوق. يتم الاعتراف بالذمم عند تسليم البضائع لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق الدفع.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها للعميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة، نتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

بالنسبة لبعض العقود التي تتضمن خصومات، تحتسب المجموعة مخصصاً لهذه المبيعات على أساس الكمية المتوقعة للخصومات كما هو مذكور في العقد ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل المسجل في "الذمم الدائنة الأخرى"

كما هو مذكور أدناه، في المقابل، تقوم المجموعة بخصم هذه المبالغ من الرصيد المستحق للعميل عند استيفاء جميع الشروط المنصوص عليها في العقد. بالنسبة لخصومات الكميات، يتم خصمها من رصيد المخزون وتضاف التكلفة ذات الصلة إلى تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد.

ان جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فإن الفترة اللازمة من تاريخ نقل البضائع المتفق عليها للعميل و عملية تحصيلها لا تتجاوز السنة. وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لاي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

(ب) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما يتأكد الحق في استلام هذه المبالغ.

2-19 توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح أعلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

2-20 عقود الإيجار

تم توضيح سياسة عقود الإيجار للمجموعة في الإيضاح رقم (33).

2-21 ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

22-2 ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة. يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى السلطات الضريبية.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنّها أو سنّها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

23-2 قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح (3-3).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة متاحة للوصول إلى السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

يتم إظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

- **المستوى الأول:** الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
- **المستوى الثاني:** تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- **المستوى الثالث:** تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة مثل ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

تحدد إدارة المجموعة السياسات والإجراءات المتبعة في قياس القيمة العادلة المتكررة، كما في حال الموجودات المالية المتاحة للبيع وغير المتكررة كما في الأصول المعدة للتوزيع من خلال العمليات غير المستمرة.

يتم تقييم القيمة العادلة للذمم المدينة التجارية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة باستخدام أساليب تقييم، والتي توظف استخدام مدخلات السوق التي يمكن رصدها. تشتمل أساليب التقييم على العديد من المدخلات بما في ذلك الجودة الائتمانية للأطراف المقابلة ومنحنى السعر الآجل للسلع الأساسية، كما في تاريخ التقرير، اعتبرت القيمة السوقية للذمم المدينة المسعرة مؤقتاً صافية من تعديل التقييم الائتماني العائد إلى مخاطر تخلف العميل عن السداد. لا يوجد تأثير جوهري للتغير في مخاطر الائتمان للطرف المقابل على الأدوات المالية المثبتة بالقيمة العادلة.

بتاريخ كل تقرير، تقوم الإدارة بتحليل الحركات في قيم الموجودات والمطلوبات التي يلزم إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. بالنسبة لهذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في أحدث تقييم من خلال الموافقة على المعلومات الواردة في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

24-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

25-2 التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

26-2 الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

26-2-1 تصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض إسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية غير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

26-2-2 الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلتزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات.

يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

26-2-3 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

- أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتكلفة المطفأة.

التكلفة المطفأة: هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة الى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

أ. **أدوات الدين:** يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبنء منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

ب. **أدوات الملكية:** يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغير بالقيمة العادلة الى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الآخر الى الأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.

القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل: الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

عقود الأسعار المؤقتة

يتم تسعير بعض مبيعات المجموعة بشكل مؤقت، وهذا يعني أن سعر البيع النهائي يتم تحديده عادة بعد 30 إلى 180 يوماً من التسليم إلى العميل، بناء على السعر السوقي والمنصوص عليه في العقد ونتيجة لذلك تكون عرضة للتغيرات في أسعار السلع المستقبلية في تاريخ كل تقرير، بعد البيع المبدئي، يتم تحديد السعر السوقي للذمم المدينة التجارية والتي تم تسعيرها بشكل مؤقت باستخدام أسعار السوق المستقبلية ذات الصلة للفترة المنصوص عليها في العقد. يؤدي التعرض لسعر السلع إلى فشل هذه الذمم المدينة التجارية في اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة. نتيجة لذلك، يتم قياس هذه الذمم المدينة التجارية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة من تاريخ الاعتراف بالمبيعات المقابلة، ويتم إثبات تسويات سعر السوق اللاحقة في مكاسب (خسائر) القيمة العادلة للمنتجات المسعرة مؤقتاً والقيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية القائمة، إذا كانت مادية. يتم عرض مكاسب (خسائر) القيمة العادلة للمنتجات المسعرة مؤقتاً ضمن الإيرادات.

(3) إدارة المخاطر المالية

1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة، يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر تحويل العملات ومخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة ومخاطر الأسعار ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/41 دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى، تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها، وتضع الإدارة أيضاً سقوفاً لقيمة المخاطر التي يمكن قبولها وعلى مستوى التعرض حسب العملة وبشكل إجمالي لكل من المراكز اليومية، والتي تتم مراقبتها يومياً.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين
%	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2022		
الموجودات		
5	8,402	420
المطلوبات		
5	(6,949)	(347)
	1,454	73
2021		
الموجودات		
5	21,986	1,099
المطلوبات		
5	(1,933)	(97)
	20,053	1,002

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة. لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

لم يكن لدى المجموعة أي قروض قائمة كما في 31 كانون الأول 2022.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة
%	آلاف الدنانير
2022	
الموجودات	
دينار أردني	-
المطلوبات	
دولار أمريكي	-
صافي الأثر	-
2021	
الموجودات	
دينار أردني	731
المطلوبات	
دولار أمريكي	(47)
صافي الأثر	684

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن تقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة (قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين) نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة
%	آلاف الدنانير
2022	
دينار أردني	120,622
10	
2021	
دينار أردني	58,394
10	

إن أثر الانخفاض في أسعار البوتاس له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار السلع

تعرض المجموعة لمخاطر التذبذب في سوق أسعار السلع السائدة للمنتجات المختلفة التي تتجهها.

تقوم المجموعة ببيع بعض العملاء منتجات البوتاس على أساس سعر مؤقت. ان الإيراد وما يقابله من الذمم المدينة من المبيعات للسلع المقومة بسعر مؤقت يتم إثباتها عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع الموعودة إلى العميل، حيث يتم قياس الإيراد بصورة موثوق بها ويتم تقديره بناء على سعر السوق المستقبلي للسلعة المباعة. لذلك، تواجه المجموعة أخطار التغيرات العكسية المستقبلية في أسعار السلع مما قد ينتج عنها انخفاض في رصيد الذمم المدينة. ان سياسة المجموعة المعتادة هي بيع منتجاتها بأسعار السوق السائدة.

لا تعتقد المجموعة بشكل عام، بأن تحوطات اسعار السلع ستعود بالنفع على المساهمين على المدى البعيد.

31 كانون الأول 2022 31 كانون الأول 2021		
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
38,738	198,678	ذمم مدينة متعلقة بمبيعات البوتاس

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

تعادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين ستين وخمسة سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2022				
893	1,241	4,523	6,657	4,086
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي				
15,055	-	-	15,055	15,055
ذمم تجارية دائنة				
79,207	-	-	79,207	79,207
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)				
كما في 31 كانون الأول 2021				
6,494	-	-	6,494	6,494
قروض وبنوك دائنة				
2,427	-	-	2,427	2,427
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية				
788	1,241	4,965	6,994	3,786
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي				
9,429	-	-	9,429	9,429
ذمم تجارية دائنة				
47,016	-	-	47,016	47,016
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)				

* حصلت المجموعة على تسهيلات بنكية لتمويل شراء التوربين الغازي في تشرين الثاني لعام 2017 على أن يتم السداد على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة الى الفائدة. تم سداد كامل قيمة القرض من خلال دفع آخر قسط في تشرين الثاني من هذا العام 2022.

** تم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية بدأت بتاريخ 31 تشرين الأول 2017, هذا تم سداد كامل قيمة الالتزام من خلال دفع آخر قسط خلال العام 2022.

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفئة	التصنيف	القيمة	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمار في سندات حكومية	20,555	النهج العام
	ذمم تجارية مدينة	282,897	النهج المبسط
	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	531,040	النهج العام
	قروض إسكان الموظفين	16,142	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعمل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.

- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.

- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.

- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحويل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.

- **نظام تصنيف مخاطر الائتمان:** لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات لوكالات التصنيف الدولية الخارجية (S&P)	التصنيفات الداخلية	احتمال التعثر PD
ممتاز	AAA to BB+	1	%1
جيد	BB إلى B+	2	%5
متعثر	بخلاف ما ورد أعلاه	3	%100

يتم تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز - جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد - جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر - أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة إما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة وبالتالي فإن المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان

تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته من 18% إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2022 (2021: 24%).
- لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز في البلدان التالية:
 - الصين
 - الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

<ul style="list-style-type: none"> - استثمار في سندات حكومية - نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك - قروض إسكان الموظفين 	الذمم التجارية المدينة
<ul style="list-style-type: none"> - تأخر في الدفع لأكثر من 30 يوماً من تاريخ الاستحقاق - التصنيف الائتماني 	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.
<ul style="list-style-type: none"> - تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق 	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق
<ul style="list-style-type: none"> - الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية 	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية
<ul style="list-style-type: none"> - قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الأدوات المالية الأخرى. 	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.

الذمم التجارية

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخيرات في الدفع.

قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهريّة مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 25 سنة. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. برأي الإدارة، إن القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الطيبة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

يبين الجدول أدناه أرصدة البنوك حسب الملاءة الائتمانية للبنوك كما هو الرصيد في 31 كانون الأول 2022:

31 كانون الأول 2021	31 كانون الأول 2022	الملاءة الائتمانية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
50,838	90,586	BB
40,175	146,915	B+
16,627	36,262	A-
50,541	171,352	BB-
11,525	15,089	BBB
21,596	30,322	A
16,753	43,292	BBB+
1,190	2,672	Aa3
3,557	642	A1
212,802	537,132	المجموع

يستثني جدول النقد وما يعادله النقد الموجود في الصندوق والذي يبلغ 177 ألف دينار أردني (2021: 122 ألف دينار أردني).

2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

3-3 القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح او الخسارة	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	
آلاف الدنانير		آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2022				
835	-	-	835	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,555	-	20,555	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,142	-	16,142	-	قروض إسكان الموظفين
282,897	198,678	84,219	-	ذمم تجارية مدينة
45,821	-	45,821	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
531,040	-	531,040	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
897,290	198,678	697,777	835	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021				
790	-	-	790	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,677	-	20,677	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,151	-	17,151	-	قروض إسكان الموظفين
110,792	38,738	72,054	-	ذمم تجارية مدينة
2,836	-	2,836	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
210,724	-	210,724	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
362,970	38,738	323,442	790	

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
الاف الدنانير	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2022	
4,086	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
15,055	ذمم تجارية دائنة
79,207	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
98,348	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021	
-	مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة
6,494	قروض وبنوك دائنة
2,427	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
3,786	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
9,429	ذمم تجارية دائنة
47,016	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
69,152	

إن القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في 31 كانون الأول 2022 و 2021 حيث أن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 23-2.

فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
2022			
619	-	216	835
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
198,678	-	-	198,678
ذمم مدينة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			
2021			
574	-	216	790
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
38,738	-	-	38,738
ذمم مدينة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة			

(ج) القيمة العادلة للموجودات المالية غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2022		
20,555	20,662	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,142	16,142	قروض إسكان الموظفين
84,219	84,219	ذمم تجارية مدينة
45,821	45,821	أرصدة مدينة أخرى
2021		
20,677	21,060	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,151	17,151	قروض إسكان الموظفين
72,054	72,054	ذمم تجارية مدينة
2,836	2,836	أرصدة مدينة أخرى

(4) التقديرات والإجتهاادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلياً كافٍ يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستتنبطة بعد ذلك. تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 2-5. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة 5٪ مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته 2,694 ألف دينار (2021: 2,307 ألف دينار).

(ج) مخصص خسائر ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة بقيمة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD).
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لدى البنوك، كانت جميع الودائع لفترات تقل عن 365 يوماً وتمت مقارنة تقييمات Fitch في 31 كانون الأول 2022 مع التصنيفات المتساوية لمؤشر S&P ومصفوفات التحول الشامل للشركات متعددة السنوات في السنة، باستخدام التحولات السنوية لدراسة الشركات وتقديراتها من قبل S&P للوصول إلى احتمال التعثر (PD).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقا لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشمل على معدل الخصم ومعدل دوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح 20 و23).

(5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2022								
الكلفة								
3,284	149,041	297,268	847,248	42,588	8,325	9,869	171,690	1,529,313
65	1,729	-	6,974	1,575	199	121	174,735	185,398
-	11,237	53,139	43,108	121	-	92	(107,697)	-
-	-	-	-	-	-	-	(1,577)	(1,577)
-	-	-	(641)	(595)	-	(137)	-	(1,373)
3,349	162,007	350,407	896,689	43,689	8,524	9,945	237,151	1,711,761
31 كانون الأول								
الاستهلاك المتراكم								
-	106,633	181,311	683,050	37,777	7,482	9,376	-	1,025,629
-	4,888	11,046	35,325	2,139	177	299	-	53,874
-	-	-	(641)	(595)	-	(137)	-	(1,373)
-	111,521	192,357	717,734	39,321	7,659	9,538	-	1,078,130
31 كانون الأول								
صافي القيمة الدفترية كما في								
3,349	50,486	158,050	178,955	4,368	865	407	237,151	633,631
31 كانون الأول 2022								

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل ومفروشات	أثاث ومفروشات الحاسب الآلي	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2021								
الكلفة								
3,012	131,970	246,517	793,610	42,930	7,980	9,888	141,967	1,377,874
الرصيد كما في أول كانون الثاني								
272	600	-	10,626	510	72	158	140,850	153,088
إضافات								
-	16,471	50,751	43,314	246	345	-	(111,127)	-
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ								
-	-	-	(302)	(1,098)	(72)	(177)	-	(1,649)
استبعادات الاصول الثابتة								
3,284	149,041	297,268	847,248	42,588	8,325	9,869	171,690	1,529,313
الرصيد كما في 31 كانون الأول								
الاستهلاك المتراكم								
-	101,431	174,501	651,886	36,592	7,372	9,262	-	981,044
الرصيد كما في أول كانون الثاني								
-	5,202	6,810	31,383	2,281	182	287	-	46,145
استهلاك السنة *								
-	-	-	(219)	(1,096)	(72)	(173)	-	(1,560)
ما يخص الاستبعادات الأصول الثابتة								
-	106,633	181,311	683,050	37,777	7,482	9,376	-	1,025,629
الرصيد كما في 31 كانون الأول								
صافي القيمة الدفترية كما في								
31 كانون الأول 2021	3,284	42,408	115,957	164,198	4,810	843	493	171,690
503,684								

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث إن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

تم تقدير التكاليف المتوقعة تحميلها على المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2022 بقيمة 214,747 ألف دينار (2021): 272,000 ألف دينار).

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ 934,509 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2022 (2021): 888,356 ألف دينار أردني).

** خلال العام 2022، قررت إدارة شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) الاستغناء عن استكمال مشروع خزانات الأمونيا الاعتراف بكامل المبالغ التي تم رسملتها سابقا في حساب المشاريع تحت التنفيذ والبالغ قيمتها 1,577 ألف دينار في قائمة الدخل الموحدة.

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2021	2022	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
43,593	51,695	كلفة المبيعات (إيضاح 25)
362	376	مصاريف إدارية (إيضاح 26)
2,190	1,803	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 29)
46,145	53,874	

(6) حقوق الاستخدام

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
10,475	9,437	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
6,276	5,905	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
16,751	15,342	

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة 15,583 ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها 5٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ 31 تشرين الأول 2017. تم سداد كامل قيمة الالتزام دفع آخر قسط خلال العام 2022.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، والبالغة 15 سنة.

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
15,583	15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
4,069	5,108	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,038	1,038	مصرف الإطفاء (إيضاح 25)
5,108	6,146	الرصيد كما في 31 كانون الأول
10,475	9,437	صافي القيمة الدفترية

التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام وما بعد هي كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2,427	-	متداولة

إن هذه الالتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توريينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
7,420	7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
773	1,144	الرصيد كما في أول كانون الثاني
371	371	مصرف الإطفاء (إيضاح 25)
1,144	1,515	الرصيد كما في 31 كانون الأول
6,276	5,905	صافي القيمة الدفترية

(7) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في
الشركات الحليفة

2021	2022	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%		
4,294	5,761	صناعة الأسمدة	20	3,345,600	الأردن
183	141	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن
4,477	5,902				

إن الحركة على الاستثمارات في الشركات الحليفة هي كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
3,291	4,477	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
1,186	2,157	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
-	87	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
-	(819)	تعديلات على حصة المجموعة من أرباح السنوات السابقة
4,477	5,902	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة المسجلة في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
1,244	1,380	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
(58)	(42)	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
1,186	1,338	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2021	2022	2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
352	292	48,682	35,628	موجودات متداولة
259	245	5,359	4,888	موجودات غير متداولة
(68)	(71)	(32,077)	(9,411)	مطلوبات متداولة
(141)	(155)	(494)	(2,299)	مطلوبات غير متداولة
402	311	21,470	28,806	صافي الموجودات
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
183	141	4,294	5,761	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2021	2022	2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
231	232	134,462	149,361	الإيرادات
(293)	(226)	(124,624)	(134,877)	تكلفة المبيعات
(66)	(98)	(3,618)	(3,488)	مصاريف أخرى
(128)	(92)	6,220	10,996	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
-	-	-	-	ضريبة الدخل
(128)	(92)	6,220	10,996	ربح (خسارة) السنة
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
(58)	(42)	1,244	2,199	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

(8) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة						
2021	2022	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
131,196	155,675	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومين الأردن*
74,885	75,842	50	خدمات الميناء	70,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
206,081	231,517					

إن الحركة على الاستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
218,269	206,081	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
57,356	93,641	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
(107)	1,025	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(69,437)	(69,230)	أرباح موزعة ومستحقة الدفع من المشاريع المشتركة *
206,081	231,517	الرصيد كما في 31 كانون الأول

بلغت حصة المجموعة من التزامات الشركات المشتركة الحليفة 8,702 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2022 (2021: 8,284 ألف دينار أردني).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة والظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
56,320	92,684	شركة برومين الأردن
1,036	957	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
57,356	93,641	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن هي 30٪ حتى سنة 2012 و 40٪ ابتداءً من سنة 2013 أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته 50٪. بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن 69,230 ألف دينار خلال سنة 2022 (2021: 68,437 ألف دينار).

لم تقم شركة الموانئ الصناعية الأردنية بدفع أي توزيعات أرباح خلال العام 2022 (2021: 1,000 ألف دينار).

الجدول التالي يوضح ملخص للمعلومات المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2021	2022	2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
				موجودات متداولة
19,776	19,762	40,183	124,593	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
4,436	24,182	162,331	188,845	أرصدة مدينة أخرى
24,212	43,944	202,514	313,438	موجودات متداولة
135,454	116,282	195,312	198,237	موجودات غير متداولة
(4,917)	(3,654)	(36,115)	(79,168)	مطلوبات متداولة
(4,979)	(4,888)	(26,646)	(24,971)	مطلوبات غير متداولة
149,770	151,684	335,065	407,536	صافي الموجودات
74,885	75,842	131,196	155,675	قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة
				الحركة على رصيد الإستثمار:
74,849	74,885	143,420	131,196	الرصيد الافتتاحي لصافي رصيد الاستثمار كما في 1 كانون الثاني
1,036	957	56,320	92,684	حصة المجموعة من ربح السنة
-	-	(107)	1,025	حصة المجموعة من بنود الدخل الشامل الأخرى
(1,000)	-	(68,437)	(69,230)	حصة المجموعة من توزيعات الأرباح
74,885	75,842	131,196	155,675	رصيد الاستثمار كما في 31 كانون الأول
%50	%50	%50	%50	حصة المجموعة في الملكية - بالنسبة المئوية

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2021	2022	2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
20,895	22,620	316,590	439,534	الإيرادات
(13,529)	(15,039)	(130,737)	(145,840)	تكلفة المبيعات
645	675	1,687	2,806	فوائد دائنة
(4,937)	(5,518)	(14,113)	(14,835)	استهلاكات وإطفاءات
-	-	(1,031)	(997)	فوائد مدينة
(858)	(696)	(16,479)	(15,548)	مصاريف أخرى، بالصافي
2,216	2,042	155,917	265,120	الربح قبل الضريبة
(144)	(129)	-	-	ضريبة الدخل
2,072	1,913	155,917	265,120	الربح للسنة
1,036	957	56,320	92,684	حصة المجموعة من ربح السنة

(9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
574	619	أسهم شركات - مدرجة*
216	216	أسهم شركات - غير مدرجة**
790	835	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(48)	133	الرصيد كما في أول كانون الثاني
181	45	صافي الأرباح غير المتحققة
133	178	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
20,677	20,555	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125% تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات مالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالكلفة المطفأة مقومة بعملة الدولار الأمريكي. نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 122 ألف دينار (2021: 116 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (3-3).

تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث إن تأثيرها غير جوهري على هذه القوائم المالية الموحدة.

(11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 25 سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الإدارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ 7.6٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
25,886	25,227	القيمة غيرالمخصومة لقروض اسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
25,140	24,481	
(7,989)	(8,339)	تأثير الخصم
17,151	16,142	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
14,389	13,404	غير متداولة
2,762	2,738	متداولة
17,151	16,142	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض إسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2022 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for (credit impaired)	المرحلة الثانية lifetime ECL for (SICR)	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
24,374	-	-	24,374	الموظفين العاملين
853	853	-	-	الموظفين المتأخرين
25,227	853	-	24,374	إجمالي القيمة الدفترية
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
24,481	397	-	24,084	القيمة الدفترية

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2021 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for (credit impaired)	المرحلة الثانية lifetime ECL for (SICR)	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
25,430	-	-	25,430	الموظفين العاملين
456	456	-	-	الموظفين المتأخرين
25,886	456	-	25,430	إجمالي القيمة الدفترية
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
25,140	-	-	25,140	القيمة الدفترية

يتأثر مخصص الخسارة لائتمانية للقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

التحويلات بين المرحلة 1 و 2 و 3 يتم على الأرصدة التي تتعرض لزيادة أو نقصان كبير في مخاطر الائتمان أو وجود أرصدة أصبحت منخفضة القيمة؛

مخصصات إضافية للأدوات المالية الجديدة المعترف بها خلال الفترة، وكذلك مردودات المخصصات للأدوات المالية التي تم استبعادها في الفترة.

- الأثر على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بسبب التغييرات في افتراضات النماذج، بما في ذلك التغييرات في PDs و EADs و LGDs في الفترة، والناشئة عن تحديث مدخلات نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
- فك الخصم بسبب مرور الوقت لأن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقاس على أساس القيمة الحالية.
- ترجمة العملات الأجنبية للأصول المقومة بالعملات الأجنبية والحركات الأخرى، و
- شطب المخصصات المتعلقة بالموجودات التي تم شطبها خلال الفترة.

لم يتم التعرض لأي من العوامل أعلاه خلال العام والتي من الممكن أن تؤثر على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أحداث إعادة تصنيف بين المراحل الثلاثة المعروفة.

(12) ذمم تجارية مدينة

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
109,552	280,006	ذمم تجارية
1,256	2,907	ذمم شركات حليفة (إيضاح 32)
110,808	282,913	
(16)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
110,792	282,897	

* فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في 31 كانون الأول:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16	16	الرصيد كما في أول كانون الثاني
16	16	كما في 31 كانون الأول

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من 30-180 يوماً. كما في 31 كانون الأول 2022 و 2021، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	180 - 91	90 - 30	30 - 1	
	يوم	يوم	يوم	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
282,913	2,081	10,940	269,892	2022
110,808	2,704	13,786	94,318	2021

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر خلال السنة، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والمتعلقة بالذمم المدينة بالكلفة المطفأة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مبينة في إيضاح 12-2.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

31 كانون الأول 2021				31 كانون الأول 2022			
إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة
فعالة	0.01%	282,913	(16)	282,897	0.01%	110,808	(16)
متأخر السداد	100%	-	-	-	100%	-	-

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

(13) مخزون

2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
19,039	38,773	بضاعة جاهزة
2,246	610	مواد أولية
217	3,098	أخرى
21,502	42,481	
(75)	(75)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
21,427	42,406	

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
16,789	24,865	كلوريد البوتاسيوم
4,514	17,418	نترات البوتاسيوم
199	198	أملاح مختلطة وطنين
21,502	42,481	

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
75	75	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	-	المضاف الى (المردود من) المخصص
75	75	الرصيد كما في 31 كانون الاول

(14) قطع غيار ولوازم

2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
47,952	47,382	مخزون قطع غيار
2,037	4,271	مخزون المحروقات
3,288	4,385	أخرى
53,277	56,038	
(3,522)	(3,313)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
49,755	52,725	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
3,532	3,522	الرصيد كما في أول كانون الثاني
274	357	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة الحركة خلال العام
(284)	(566)	المعدوم خلال السنة
3,522	3,313	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) أرصدة مدينة أخرى

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
14,538	21,064	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 24)
9,162	12,245	مصاريف مدفوعة مقدماً
-	37,762	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح 8)
2,836	8,059	أخرى
26,536	79,130	

(16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
122	177	نقد في الصندوق
35,113	58,935	نقد لدى البنوك
17,782	16,215	ودائع قصيرة الأجل *
53,017	75,327	النقد وما في حكمه
159,907	461,982	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(2,200)	(6,269)	أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 - خسارة الائتمان المتوقعة
210,724	531,040	

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية الموحدة في نهاية السنة المالية كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
122	177	نقد في الصندوق
35,113	58,935	نقد لدى البنوك
17,782	16,215	ودائع قصيرة الأجل *
53,017	75,327	
53,017	75,327	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يتراوح بين 4% - 5.7% (2021: 1.7% - 4%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 5.3% (2021: 4%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

(17) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقاً خلال الأعوام 2019، 2020 حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته 51,5 مليون دينار على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56,25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر التفضيلي 0.35 دينار للمتر المكعب، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

يتضمن بند الموجودات غير المتداولة الأخرى ما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
40,237	38,332	سد وادي ابن حماد
69,089	49,669	دفعات مقدمة للمقاولين (إيضاح 36)
109,326	88,001	مجموع الموجودات غير المتداولة

أن الحركة على سد وادي ابن حماد خلال العام كانت كما يلي:

الكلفة		
2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
43,737	51,500	الرصيد كما في أول كانون الثاني
7,763	-	الإضافات خلال السنة
51,500	51,500	الرصيد كما في 31 كانون الأول

الإطفاء المتراكم		
2021	2022	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
8,277	11,263	الرصيد كما في أول كانون الثاني
2,986	1,905	مصرف الإطفاء
11,263	13,168	الرصيد كما في 31 كانون الأول
40,237	38,332	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

(18) الاحتياطات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 50,464 ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي 25٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 التوقف عن تحويل ما نسبته 10٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي إختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 80,699 ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن 20٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 8 نيسان 2022، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 120 ٪ من رأس مال الشركة المكتتب به، والتي بلغت 99,981 ألف دينار مقارنة بنسبة 100٪ في العام السابق 2021.

(19) قروض بنكية

شركة البوتاس العربية

(أ) بنوك دائنة

قامت الشركة بتجديد تسهيلات الائتمانية خلال العام 2022 من أحد البنوك المالية، وبمعدل فائدة 9%، لا يوجد رصيد مستغل كم في 31 كانون الأول.

(ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في 7 تشرين الثاني 2017 من بنك محلي بسقف ائتماني يبلغ 34,000 ألف دولار أمريكي، ومعدل فائدة سنوي ليور ثلاثة أشهر مضافا إليه 2%، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

تم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة الى الفائدة، حيث تم دفع آخر قسط وسداد كامل قيمة القرض خلال العام 2022.

يتم تصنيف القروض الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		غير متداولة
-	-	قرض طويل الأجل
		متداولة
6,494	-	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
6,494	-	مجموع القروض

(20) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق اذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2021	2022	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
61,021	59,148	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,786	4,184	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,296	3,580	قيمة الخصم
(1,682)	(7,949)	(أرباح) أو خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(8,273)	(5,184)	المدفوع خلال السنة
59,148	53,779	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2021	2022	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
		غير متداولة
55,736	50,048	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		متداولة
3,412	3,731	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
59,148	53,779	مجموع القروض

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو 8 سنة. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وستين	أقل من سنة واحدة	
ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في 31 كانون الأول 2022
213,118	188,652	12,536	8,199	3,731	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					كما في 31 كانون الأول 2021
213,472	191,680	11,016	7,364	3,412	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
4,786	4,184	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,296	3,580	قيمة الخصم
8,082	7,764	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2021	2022	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(1,983)	7,314	الأرباح (الخسائر) الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
301	635	الأرباح الناتجة عن التغيير في الخبرات
(1,682)	7,949	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2021	2022	
%	%	
6	7.7	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	2	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1% عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		2022
(3,752)	4,069	معدل الخصم
4,045	(3,664)	معدل نمو الراتب
1,448	(596)	معدل حركة دوران الموظفين

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2021		
4,834	(4,901)	معدل الخصم
(4,706)	4,734	معدل نمو الراتب
(493)	1,062	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير في أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. انه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى.

عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(21) أرصدة دائنة أخرى

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
26,131	64,336	مصاريف مستحقة
4,362	5,464	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح 34)
1,526	1,418	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
10,176	3,424	مستحقات مقاولين **
9,183	10,029	أخرى
51,378	84,671	

** قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ 8 كانون الأول 2021 بإنهاء العقد مع المقاول هايدروكونسركتيا المسؤول عن تنفيذ أعمال السد 19 وذلك لإخلاله بشروط العقد. وقد قامت الشركة بتسييل كافة الضمانات البنكية المقدمة من قبل المقاول لمصلحة شركة البوتاس العربية وتعمل شركة البوتاس العربية الآن على المطالبة بحقوقها العقدية والقانونية بمواجهة شركة هايدروكونسركتيا، كما أن الشركة قامت بتعيين مقاول جديد لإكمال تنفيذ أعمال المشروع خلال العام 2022، حيث قامت بتخفيض تلك المبالغ من رصيد ما تم رسملته من المشروع والظاهرة في بند الممتلكات والمنشآت والمشاريع تحت التنفيذ الظاهرة في إيضاح (5) من هذه القوائم المالية الموحدة.

(22) الإيرادات من العقود مع العملاء

2022						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,268,192	-	1,268,192	931	124,247	1,143,014	المبيعات لأطراف خارجية
-	(64,590)	64,590	1,380	-	63,210	مبيعات داخل المجموعة
1,268,192	(64,590)	1,332,782	2,311	124,247	1,206,224	الإيرادات من العقود مع العملاء
2021						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
648,010	-	648,010	863	91,309	555,838	المبيعات لأطراف خارجية
-	(30,539)	30,539	2,440	-	28,099	مبيعات داخل المجموعة
648,010	(30,539)	678,549	3,303	91,309	583,937	الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2022 و2021:

31 كانون الأول 2021				31 كانون الأول 2022			
المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
162,171	-	8,985	153,186	375,024	19	5,668	369,337
163,741	-	6,026	157,715	302,180	-	6,392	295,788
60,488	542	11,036	48,910	87,645	316	12,420	74,909
97,751	-	8,508	89,243	161,328	5	14,785	146,538
71,070	321	40,195	30,554	239,126	578	65,554	172,994
91,762	-	15,597	76,165	96,353	13	18,508	77,832
65	-	-	65	5,616	-	-	5,616
962	-	962	-	920	-	920	-
648,010	863	91,309	555,838	1,268,192	931	124,247	1,143,014

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

2022				
بيع البوتاس	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	أملاح مختلطة وطنين	إيرادات من عمليات الشحن	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الإيرادات من العقود مع العملاء	1,077,994	117,065	931	-
توقيت الإيرادات - في وقت معين				1,195,990
توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت	-	-	-	72,202
			72,202	
2021				
بيع البوتاس	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	أملاح مختلطة وطنين	إيرادات من عمليات الشحن	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
الإيرادات من العقود مع العملاء	502,426	86,020	863	-
توقيت الإيرادات - في وقت معين				589,309
توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت	-	-	-	58,701
			58,701	

غالبًا ما تتضمن عقود المبيعات الخاصة بالبوتاس تسعيرًا مؤقتًا - في تاريخ التسليم، قد يتم فرض سعر مؤقت. قد يكون السعر النهائي هو متوسط سعر السوق لفترة مستقبلية معينة أو سعر ثابت في تاريخ محدد اعتمادًا على الشروط التعاقدية. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البوتاس المسعرة مؤقتًا عندما يتم تحويل السيطرة إلى العميل (والذي سيكون بشكل عام تاريخ التسليم) ويمكن قياس الإيرادات بشكل موثوق. في هذا التاريخ، سيتم تقدير مبلغ الإيرادات التي سيتم الاعتراف بها بناءً على سعر السوق للبوتاس في السوق العالمية. في نهاية كل فترة لاحقة، يتم تمييز العقود المسعرة مؤقتًا بالسوق باستخدام أحدث أسعار السوق مع أي تعديلات ناتجة يتم الاعتراف بها عادةً ضمن الإيرادات. قد تستلم المجموعة مدفوعات مؤقتة من عملائها عند التسليم مع سداد نهائي عند التسوية.

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقومون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرار على أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(أ) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثنائي من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيماكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(ب) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في اظهار القطاعات.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (8) في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(ج) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

(1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.

(2) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.

يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

(د) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

2022							
المبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطين	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
المبيعات لأطراف خارجية	1,143,014	124,247	931	-	1,268,192	-	1,268,192
مبيعات داخل القطاعات	63,210	-	1,380	-	64,590	(64,590)	-
مجموع الإيرادات	1,206,224	124,247	2,311	-	1,332,782	(64,590)	1,268,192
يطرح: تكلفة المبيعات	(306,240)	(100,381)	(1,979)	-	(408,600)	53,810	(354,790)
ربح القطاعات	899,984	23,866	332	-	924,182	(10,780)	913,402
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	94,979	-	-	-	94,979	-	94,979
استهلاكات	51,073	2,791	89	-	53,953	(79)	53,874
الإنفاق الرأسمالي:							
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	184,274	400	724	-	185,398	-	185,398
مجموع الموجودات	1,942,630	113,064	4,253	50	2,059,997	(34,202)	2,025,795
مجموع المطلوبات	434,519	31,103	5,105	655	471,382	(20,915)	450,467
الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	237,419	-	-	-	237,419	-	237,419
2021							
المبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطين	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
المبيعات لأطراف خارجية	555,838	91,309	863	-	648,010	-	648,010
مبيعات داخل القطاعات	28,099	-	2,440	-	30,539	(30,539)	-
مجموع الإيرادات	583,937	91,309	3,303	-	678,549	(30,539)	648,010
ناقص: تكلفة المبيعات	(283,511)	(74,646)	(2,085)	-	(360,242)	28,788	(331,454)
ربح القطاعات	300,426	16,663	1,218	-	318,307	(1,751)	316,556
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	58,542	-	-	-	58,542	-	58,542
استهلاكات	43,657	2,485	82	-	46,224	(79)	46,145
الإنفاق الرأسمالي:							
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	145,763	7,240	85	-	153,088	-	153,088
مجموع الموجودات	1,239,703	98,936	3,902	50	1,342,591	(17,894)	1,324,697
مجموع المطلوبات	241,682	24,341	4,874	577	271,474	(14,187)	257,287
الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	210,558	-	-	-	210,558	-	210,558

(هـ) المطلوبات القطاعية

تُقاس المطلوبات القطاعية بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع.

لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من المطلوبات القطاعية، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزنة.

(23) مطلوبات غير متداولة أخرى

2021	2022	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
4,147	4,029	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,611	2,411	مخصص إجازات موظفين **
15,234	13,025	محتجزات مقاولين (إيضاح 36)
21,992	19,465	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم 2-14. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الافتراضات المستخدمة في الاحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي سنتين وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الإجازات السنوية غير المستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الإجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمنافع موظفين محددة وإظهارها بالقيمة الحالية.

إن الفرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الإدارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

(24) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

(أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
28,643	73,251	الرصيد كما في أول كانون الثاني
82,854	241,900	مصرف ضريبة الدخل
(38,246)	(118,873)	ضريبة الدخل المدفوعة
73,251	196,278	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
82,854	241,900	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(224)	(2,270)	موجودات ضريبة مؤجلة
82,630	239,630	

مصروف ضريبة الدخل

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
94,291	261,916	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(2,619)	(3,100)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(9,448)	(19,209)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
406	23	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
82,630	239,630	ضريبة الدخل للسنة
%27.6	%28.5	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة 31٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) 16٪ وعلى شركة النميرة للأملح المختلطة والطين 21٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 و 2021 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 وتعديلاته اللاحقة.

(ب) موجودات ضريبة مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,779	22,481	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,447	3,788	إضافات خلال السنة
(522)	(2,435)	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(3,223)	(1,518)	المحور خلال السنة
22,481	22,316	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2021	2022	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
18,285	16,628	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
249	123	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,164	1,647	مخصص العجز الصحي
1,091	1,027	مخصص قطع الغيار
809	747	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
883	2,144	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
22,481	22,316	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام 2021 و2020 والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم 38 لسنة 2018 والبالغة 31٪.

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و2018 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص الاعوام 2019 و2020 و2021، فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها الا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ 21,1 مليون دينار (2021: 14,5 مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تم تقديم الإقرارات الضريبية الخاصة للأعوام 2018 و2019 و2020 و2021، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ إقرار هذه القوائم المالية الموحدة.

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

إن شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو - شركة تابعة) هي شركة مسجلة لدى المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وهي بالتالي معفاة من ضريبتى الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة 12 سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الإنتاج (نيسان 2003) ويستثنى من هذا الإعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 يخضع الدخل الناتج من مبيعات التصدير لضريبة الدخل ابتداءً من أول كانون الثاني 2019. برأي الإدارة والمستشار الضريبي والقانوني هذا الدخل لا يخضع للضريبة حيث إن الشركة مسجلة في المنطق الحرة وتخضع لأحكام قانون الاستثمار رقم (14) لسنة 2014 وتعديلاته، وعليه لم تقم الإدارة باحتساب مخصص لهذا الدخل.

تم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات للأعوام 2002، 2001، 2003، 2005، 2010، 2011، 2012، 2013، 2014، 2015 و 2016 وتم قبول إقرار عامي 2017 و 2018 وفق نظام العينات. تم تقديم إقرارات ضريبة الدخل خلال المهلة القانونية للأعوام 2019 و 2020 ولم يتم إجراء الفحص الضريبي بعد. في رأي إدارة الشركة والمستشار الضريبي فإنه لن يترتب على الشركة أية التزامات تفوق المخصص المحتسب كما في 31 كانون الأول 2022.

وقعت الشركة اتفاقية مع مؤسسة المناطق الحرة حيث تم إعفاء الشركة من ضريبة الدخل لمدة 12 سنة تبدأ من أول يوم للإنتاج الفعلي في أول نيسان 2003. خلال عام 2016، بدأت الشركة في احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنة 2016 على المبيعات المحلية وفقا لقانون ضريبة الدخل المعمول به.

(25) كلفة المبيعات

2021	2022	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		مواد الخام
1,394	2,246	مخزون بداية المدة
26,860	38,237	المشتريات
(2,246)	(610)	ينزل: مخزون نهاية المدة (إيضاح 13)
26,008	39,873	
66,580	62,641	رواتب وأجور ومنافع أخرى
54,274	65,126	محروقات وكهرباء
43,593	51,695	إستهلاكات (إيضاح 5)
39,386	44,339	صيانة
58,701	72,202	شحن
6,811	5,226	مياه
5,435	8,115	إيجارات (إيضاح 33)
4,328	6,750	استشارات فنية
3,170	4,042	تأمين
1,410	1,409	إطفاءات (إيضاح 6)
9,191	13,106	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
318,887	374,524	
31,606	19,039	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(19,039)	(38,773)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح 13)
331,454	354,790	

(26) مصاريف إدارية

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
9,277	10,705	رواتب وأجور ومنافع أخرى
1,478	3,470	أتعاب مهنية واستشارات
239	683	سفر وضيافة
1,093	819	تأمين
711	689	إستهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (إيضاح 33)
362	376	إستهلاكات (إيضاح 5)
301	394	صيانة وتصليلات
126	131	بريد وهاتف
132	77	كهرباء
39	72	محروقات
3,177	1,249	أخرى
16,935	18,665	

(27) إيرادات أخرى، بالصافي

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,740	260	أرباح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات
274	293	أخرى، بالصافي
2,014	553	

(28) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

إن الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,986	29,382	الرصيد كما في أول كانون الثاني
39,382	127,133	إضافات خلال العام
(14,819)	(78,382)	المدفوع خلال العام
(167)	(1,000)	خصم ممنوح مقابل دفعات مقدمة
29,382	77,133	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(29) مصاريف بيع وتوزيع

2021	2022	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		التسويق
1,374	2,012	عمولات مبيعات
784	685	رواتب وأجور ومنافع أخرى
146	526	سفر وضيافة
394	322	عينات
25	24	بريد وهاتف
-	5	استهلاكات (إيضاح 5)
66	158	دعاية وإعلان
98	457	أخرى
2,887	4,189	
		العقبة - مركز البيع
5,691	6,809	رسوم المناولة
2,190	1,798	استهلاكات (إيضاح 5)
1,903	1,835	رواتب وأجور ومنافع أخرى
1,131	1,318	صيانة
375	334	كهرباء
128	166	تأمين
165	383	إيجارات
15	25	محروقات
606	575	أخرى
12,204	13,243	
15,091	17,432	

(30) فوائد مدينة

2021	2022	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
3,747	3,693	فوائد مدينة
802	1,678	عمولات بنكية
478	300	فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح 33)
5,027	5,671	

(31) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
216,717	601,228	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
2/601	7/216	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(32) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
1,256	2,907	ذمر مدينة - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)
-	37,762	توزيعات أرباح مستحقة الدفع - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. فيما يلي أهم المعاملات:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
2,082	2,903	مبيعات - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (شركة حليفة)
9,322	18,279	مبيعات - شركة برومين الأردن (مشاريع مشتركة)
58,542	94,979	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
2,377	3,203	رواتب ومكافآت

(33) إيجارات

(أ) أنشطة التأجير للمجموعة وكيفية احتسابها

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 414 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام الأصل. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9٪ ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كموجودات لحق الاستخدام والمطلوبات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه تلك الأصول متاحة للاستخدام من المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار. يتم احتساب الإطفاء على أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، باستخدام طريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل، تم قياسه مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

كذلك يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي من الممكن دفعها بموجب خيارات التمديد المؤكدة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار. إذا لم يتضمن عقد الإيجار معدلات فائدة، وهو ما يحدث عموماً لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

يمكن استخدام معدلات الفائدة على القروض الممولة مؤخراً والتي لها نفس خصائص السداد لدفعات الإيجار كمرجع لتحديد معدل الاقتراض الإضافي الخاص باحتساب أصل والتزام عقود الإيجار.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين أصل القرض وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار،
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف أولية مباشرة،
- تكاليف التصليحات لإعادة الأصل المستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل للأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الدخل الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل بدون خيار شراء.

تم تضمين خيار التمديد والإنهاء في اتفاقية الإيجار مع كيمايكو. يستخدم هذا الخيار لزيادة المرونة اللازمة من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. لا يمكن ممارسة خيار التمديد والإنهاء المحتفظ به إلا من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعني. لم يتم احتساب خيار التمديد ضمن التزامات عقود الأصول المستأجرة.

بلغ إجمالي التزامات خيار التمديد المحتمل الغير مضمونة 34,307 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2022 و 2021 ولم يتم احتسابها ضمن بند التزامات عقود الأصول المستأجرة لأنه من غير المؤكد بشكل معقول تمديد عقد الإيجار أو عدم الغاؤه.

(أ) المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2021	2022	
(آلاف الدينارين)	(آلاف الدينارين)	
		حق استخدام أصول مستأجرة
4,045	3,356	حق استخدام أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول
		التزامات عقود أصول مستأجرة
788	893	متداول
2,998	3,193	غير متداول
3,786	4,086	

(ب) المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
(711)	(689)	استهلاك أصول حق الاستخدام
(478)	(300)	مصروفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة)
(1,189)	(989)	
5,435	8,115	مصاريف إيجارات قصيرة الأجل (ضمن بند تكلفة المبيعات (إيضاح 25))

بلغت مجموع التدفقات النقدية المتعلقة بالإيجارات مبلغ 8,415 ألف دينار لعام 2022 (2021: 6,806 ألف دينار)

(34) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الاعتيادي. والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
35,755	29,487	اعتمادات مستندية
14,921	11,886	كفالات

الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ 331,031 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2022 (2021: 273,230 ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ 43,879 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2022 (2021: 40,999 ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الأرض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي في العام 2058، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في 31 كانون الأول:

2021	2022	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
1,879	1,907	خلال سنة واحدة
7,516	7,628	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
18,790	19,070	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز 15 عاما
39,459	40,047	أكثر من 15 عاما
67,644	68,652	

القضايا القانونية:

يوجد العديد من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 5,464 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2022 (2021: 4,362 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح 21).

(35) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.

(36) إعادة تبويب أرقام المقارنة

(أ) إعادة تبويب متعلق بتصنيف بند دفعات مقدمة للمقاولين على مشاريع رأسمالية:

تم إعادة تبويب الأرقام المقارنة للفترة في 31 كانون الأول 2021 لتتناسب مع التبويب للقوائم المالية للفترة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 حيث تم إعادة تصنيف الدفعات المقدمة على حساب المشاريع الرأسمالية من كونها موجودات متداولة إلى موجودات غير متداولة. لم يكن لهذا التعديل أثراً على قائمة الدخل وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة.

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021:

قبل التعديل	الزيادة (النقص)	بعد التعديل	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
491,085	(69,089)	421,996	موجودات متداولة
833,612	69,089	902,701	موجودات غير متداولة

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 1 كانون الثاني 2021:

قبل التعديل	الزيادة (النقص)	بعد التعديل
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
88,424	(671,611)	16,813
35,460	71,611	107,071
موجودات متداولة		
موجودات غير متداولة		

(ب) إعادة تبويب بند محتجزات المقاولين:

تم إعادة تبويب الأرقام المقارنة للفترة في 31 كانون الأول 2021 لتتناسب مع التبويب للقوائم المالية للفترة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 حيث تم إعادة تصنيف محتجزات المقاولين من كونها مطلوبات متداولة الى مطلوبات غير متداولة. لم يكن لهذا التعديل أثراً على قائمة الدخل وقائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة.

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021:

قبل التعديل	الزيادة (النقص)	بعد التعديل
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
191,795	(15,234)	176,561
65,492	15,234	80,726
مطلوبات متداولة		
مطلوبات غير متداولة		

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 1 كانون الثاني 2021:

قبل التعديل	الزيادة (النقص)	بعد التعديل
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)
47,650	(10,812)	36,838
7,483	10,812	18,295
مطلوبات متداولة		
مطلوبات غير متداولة		



البوتاس العربية
Arab Potash