



البوتاس العربية  
Arab Potash

الرقم ..... VPF413/22  
التاريخ ..... 2022/03/10

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

ص.ب 8802

عمان 11121 – الأردن

الموضوع : تعليمات ومعايير الإفصاح

تحية طيبة وبعد ،

إشارة لتعليمات ومعايير الإفصاح وقرار مجلس إدارة الشركة لعقد إجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين الساعة التاسعة من صباح يوم الأربعاء الموافق 2022/03/30 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني (تقنية شركة Lumi AGM المتخصصة باجتماعات الهيئة العامة عن بُعد).

نرفق لكم طياً القوائم المالية لعام 2021 والمصادق عليها من قبل مدقي الحسابات السادة برايس وتر هاووس كوبرز PWC ونسخة من التقرير السنوي لعام 2021 وجدول أعمال الإجتماع.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

محمد الرازم

  
نائب الرئيس التنفيذي الأول

للمالية والخدمات المساندة

MT



البوتاس العربية  
Arab Potash

شركاء في الأمن الغذائي

# التقرير السنوي 2021





---

حضرة صاحب الجلالة الهاشمية  
**الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم**

---







---

صاحب السمو الملكي ولي العهد  
**الأمير الحسين بن عبد الله الثاني**

---

# التقرير السنوي الخامس والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2021 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد الساعة التاسعة صباحاً من يوم الأربعاء 2022/03/30، الموافق 27 شعبان 1443 هـ بواسطة تقنية الاتصال المرئي والإلكتروني.

# جدول المحتويات

8	كلمة رئيس مجلس الإدارة
12	كلمة الرئيس التنفيذي
16	البوتاس العربية في عام 2021
18	جودة أرباح شركة البوتاس العربية
27	<b>تقرير أعمال الشركة</b>
28	تقرير مجلس الإدارة
28	1. نشاطات الشركة
28	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)
28	ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
30	2. الشركات التابعة والحليفة
30	أ. الشركات التابعة
31	ب. الشركات الحليفة
32	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
32	أ. أعضاء مجلس الإدارة
34	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
44	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
45	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
45	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
46	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
50	5. كبار المساهمين
51	6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2021 في سوق عمان المالي
52	7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025)
53	بيانات الطموح
53	رؤيتنا
53	رسالتنا
54	القيم
55	المحاور والأهداف الاستراتيجية
57	تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية للعام 2021
59	8. خطة استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية
60	9. الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2022
63	10. إدارة المخاطر
66	11. البحث والتطوير والابتكار
70	12. أداء السلامة والصحة المهنية
74	13. الإنتاج



## جدول المحتويات

76	14. التسويق والمبيعات
77	نبذة عامة عن المشهد العالمي
79	الإنتاج العالمي من البوتاس
81	شحنات البوتاس والطلب
82	الأسعار
85	التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
91	المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية
95	الأنشطة والترويج الدولي
96	15. إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس
99	16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
102	17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً
103	18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
103	19. براءات الاختراع
103	20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
104	21. الهيكل التنظيمي
104	أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
106	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
106	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
106	د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية
107	22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
107	23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
107	24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
108	25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2017 - 2021) بالآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم
109	26. تحليل المركز المالي للشركة
109	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع
109	ب. المخزون
109	ج. الاستثمارات
109	د. القروض والالتزامات الرأسمالية
109	هـ. إيرادات المبيعات الموحدة
109	و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
109	ز. الأرباح
109	ح. حقوق الملكية
110	27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
110	أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

## جدول المحتويات

110	ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة
110	ج. الأتعاب القانونية
111	28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
111	أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
112	ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
113	29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
113	أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
115	ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
116	30. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
116	أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني
119	ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية
122	31. التبرعات والمنح التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2017 - 2021)
124	32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم
125	33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
125	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
130	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
130	34. اجتماعات الهيئة العامة
130	35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
131	36. القرارات والتوصيات
131	أ. إقرار مجلس الإدارة
131	ب. التوصيات

### 133 تقرير الحوكمة

134	1. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية
134	2. مجلس إدارة الشركة
140	3. الإدارة التنفيذية
141	4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
148	5. اجتماعات الهيئة العامة
149	6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
149	7. الإفصاح والشفافية
150	8. مدقق الحسابات الخارجي
150	9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

### 151 القوائم المالية الموحدة



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

التحديات على المستويين المحلي والعالمي بحصافة وحكمة؛ ما أسهم في تحقيق نتائج متميزة للعام 2021. وقد أثبت هذا النجاح الباهر نجاعة النموذج التشغيلي لأعمال شركة البوتاس العربية، وذلك في إطار استراتيجية الشركة الخمسية (2021 - 2025) التي تميزت بالقدرة على تمكين الشركة من التكيف والمرونة في مواجهة تقلبات الأسواق العالمية، بالإضافة إلى مواصلة النمو، وتدعيم عملياتها الإنتاجية، والتسويقية، واللوجستية، وتدعيم أصول أعمالها.

وقد أثمر النموذج العملي والمالي الذي وضعته الإدارة التنفيذية للشركة في إطار استراتيجيتها في تعظيم العوائد المالية المتحققة، وذلك من خلال استغلال التغيرات الإيجابية التي تطرأ على أسعار الأسمدة، والحد من الآثار السلبية لارتفاع كلف الإنتاج والشحن. وقد حققت الشركة خلال العام 2021 أرقام مبيعات قياسية من مادة البوتاس بلغت (2.631) مليون طن، وأرباحاً نوعية وصلت إلى (217) مليون دينار، مدفوعة بتنوع الإنتاج الذي مكّنها من الدخول إلى أسواق جديدة، والاستفادة من التغيرات السعرية في المبيعات الآتية التي لم تكن الشركة تعتمد عليها بشكل رئيسي مسبقاً، وبهوامش

استمرت شركة البوتاس العربية في العام 2021 بالعمل على تعزيز مكانتها التنافسية في سوق الأسمدة العالمي ومواصلة أعمالها الخاصة برفع كفاءة العمليات الإنتاجية والاستمرار في تنفيذ خططها التوسعية في مجال إنتاج البوتاس والصناعات المشتقة. جاء ذلك في ظل التقلب والتباين الذي شهدته أسواق الأسمدة العالمية نتيجة للتحديات المرتبطة بالعوامل اللوجستية، والارتفاع غير المسبوق في أسعار المواد الأولية، والارتفاعات في أسعار الشحن البحري، بالإضافة لظهور سلالات جديدة ومتحورة من فيروس كورونا. إلا أن التزام شركة البوتاس العربية بخطةها الاستراتيجية، ومتابعتها المستمرة لمؤشرات الأداء وتقييم الإنجاز، وسرعة الاستجابة، وحسن الإدارة، والقدرة على إيجاد الحلول المبتكرة ساهم وبشكل فعال في تجاوز التحديات خلال العام بنجاح، وتحقيق نتائج استثنائية على المستوى التاريخي للشركة.

وقد رافقت التداعيات السلبية لانتشار جائحة كورونا تحديات متعددة على المستوى المحلي في المملكة الأردنية الهاشمية، كان أبرزها؛ أزمة مائية غير مسبقة كادت أن تؤثر على أعمال الشركة الإنتاجية. إلا أن إدارة الشركة التنفيذية تعاملت مع

ربحية أعلى، وهو الأمر الذي أسهم كذلك في تقليص مخاطر تركيز الزبائن، بالإضافة إلى تعزيز الهوامش الربحية من خلال الحد من الأثر السلبي لارتفاع كلف الشحن والإنتاج التي تتأثر بمجريات الأحداث العالمية. لقد وضع هذا النجاح النوعي والتميز الشركة في صدارة الشركات الأردنية، وحجز لها مقعداً ضمن أقوى (100) شركة في منطقة الشرق الأوسط لعام 2021 بحسب تصنيف لإحدى المجلات العالمية.

إن المكانة الرائدة التي تحظى بها شركة البوتاس العربية في أسواق الأسمدة العالمية التي تصدر إليها منتجاتها أدى إلى تعاظم حجم مسؤولية الشركة ودورها في تحقيق الأمن الغذائي على المستوى العالمي؛ وذلك من خلال ضرورة تلبية الطلب الاستهلاكي على الأسمدة التي تعاظمت أهميتها منذ بداية انتشار جائحة كورونا، حيث إن لمنتجات الشركة أهمية استراتيجية مرتبطة بالأمن الغذائي من أجل ضمان حصول شعوب دول العالم على إمدادات غذائية آمنة ومستقرة في جميع الأوقات. هذه المسؤولية تجاه المجتمع الدولي رافقها مسؤولية مماثلة على الصعيد المحلي؛ وذلك بسبب عظم أثر أداء شركة البوتاس العربية على الاقتصاد الأردني، وتنامي دورها المحوري في اقتصاد المملكة الكلي على مدار السنوات الماضية. وتجلى هذا الدور وهذه المسؤولية في حجم مدفوعات الشركة من أرباح، وضرائب، ورسوم تعدين، ورسوم أخرى لخزينة الدولة الأردنية بلغت في العام 2021 قرابة (153) مليون دينار، إضافة إلى رفدها النظام المصرفي الأردني بعملات أجنبية تجاوزت في العام ذاته أكثر من (1.4) مليار دولار، وذلك إلى جانب مساهمتها المتميزة على الصعيد الاجتماعي، ودعمها للعديد من القطاعات، وتمكينها للمجتمعات التي تقع في محيط مواقع عملها على وجه الخصوص والمجتمعات الأردنية الأخرى بشكل عام.

وقد تمكنت الشركة من بناء قاعدة قوية مع جميع الأطراف التي تتعامل معها في المملكة الأردنية الهاشمية، مثل؛ الوزارات، والمؤسسات الحكومية، وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة، والموردين، والمقاولين، وغيرهم، الأمر الذي يسهم في ضمان سلاسة الأعمال الإنتاجية، وسهولة عمليات النقل والتصدير، بالإضافة لسلاسة تنفيذ الأعمال والمشاريع الرأسمالية من قبل المقاولين العالميين، وهذا التعاون الوثيق البناء سيلقي بظلاله الإيجابية على تحفيز النشاط الاقتصادي في الأردن، وبما ينعكس إيجاباً على الناتج المحلي الإجمالي، وتوفير المزيد من فرص العمل، وغيرها الكثير من الفوائد.

وتعدّ الاستراتيجية المحكمة التي وضعتها الإدارة التنفيذية للشركة وتم البدء بتنفيذها العام الماضي بتفاعل كبير من

قبل كافة إداراتها أحد أهم عوامل نجاح الشركة خلال العامين السابقين اللذين شهدا العديد من الاضطرابات على المستوى الدولي. وبالإشارة إلى أبرز الإنجازات المتحققة ومشاريع الشركة التي تم تنفيذها ضمن محاور الاستراتيجية الثلاثة، وفي إطار محور الاستراتيجية الأول الذي يقوم على تدعيم وتعزيز قواعد الأنشطة والأعمال الأساسية لشركة البوتاس العربية، فقد جرت المباشرة بتنفيذ عدد من المشاريع التي ستضمن استمرارية الأعمال على المدى الطويل للشركة، وتعزيز تنافسيتها في الأسواق العالمية. وتمثلت المشاريع الرئيسة خلال العام الماضي باستمرار العمل على تدعيم السدود المحيطية للبرك والملاحات التي تصل مساحتها إلى (100) كيلومتر مربع تقريباً لرفع معاملات الأمان فيها، وباعتبار هذه السدود العمود الفقري للعمليات الإنتاجية؛ فإن من شأن أعمال التدعيم هذه ضمان استمرارية أعمال الشركة، ورفع كفاءة العملية الإنتاجية، وخفض كلف الإنتاج من خلال ضبط كلف الضخ؛ الأمر الذي سيعمل على تخفيض الكلف الكهربائية بشكل ملحوظ. كما عملت شركة البوتاس العربية على زيادة عمليات الحفر لإزالة التكتلات الملحية؛ حيث قامت الشركة بشراء مجموعة من الحفارات بأحجام متنوعة وهذا -بلا شك- سيرفع القدرة الإنتاجية بواقع (60) ألف طن سنوياً.

وضمن محور الاستراتيجية الأول أيضاً، شارفت الشركة على الانتهاء من تنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة جديدة وفقاً لأحدث المواصفات العالمية في كلٍ من غور الصافي وموقع الشركة في مدينة العقبة، حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من تلبية احتياجات عملائها في العديد من الأسواق العالمية، والدخول إلى أسواق جديدة ذات متطلبات خاصة. كما تعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة وبقدرة كبيرة مخصصة لغايات تغذية ملاحات وبرك الشركة من مياه البحر الميت، حيث من المتوقع الانتهاء من المحطة الجديدة في العام 2024 بكلفة تتجاوز (164) مليون دينار.

وفي محور الاستراتيجية الثاني القائم على التوسع في الإنتاج وتنويع سلة منتجات الشركة، واصلت شركة البوتاس العربية إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر وجودته عالية من خلال وحدتي الرص الموجودتين في الشركة، كما يجري العمل حالياً على تنفيذ مشروع إقامة وحدة رص جديدة من المتوقع الانتهاء منها في نهاية العام 2022، حيث ستعمل هذه الوحدة على زيادة حصة الشركة في السوق البرازيلي، وسوق الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى السوق الأسترالي، وغيرها من الأسواق في آسيا التي تستهلك هذا النوع من البوتاس، ورفع الهوامش الربحية للشركة.



كلف الشحن البحري، وتمكينها من الوفاء بالتزاماتها وعقودها مع زبائنها، إلى جانب تعزيز وصول منتجاتها لأسواق عالمية جديدة.

وقد أسهم قرار إدارة شركة البوتاس العربية بالاستثمار في تطوير الموانئ، وزيادة سعة المناولة على رصيف التصدير في العقبة، برفع الطاقة الاستيعابية للميناء، ورفع جودة المناولة. وتجدر الإشارة إلى نجاح الشركة في بداية العام 2021 بتصدير أكبر شحنة من سماد البوتاس في تاريخ قطاع الأسمدة الأردني إلى الصين على متن أكبر باخرة يستقبلها الميناء الشمالي الجديد في الميناء الصناعي بمدينة العقبة، وهي في الوقت ذاته أكبر شحنة أسمدة تستقبلها الموانئ الصينية.

هذا وقد استمرت شركة البوتاس العربية بالتمسك في استثمارها في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية البالغ (20%) من رأس المال. ويضمن هذا الاستثمار زيادة في تنوع سلة منتجات شركة البوتاس العربية؛ حيث تنتج شركة الأسمدة اليابانية الأردنية الأسمدة الفوسفاتية المتخصصة التي شهدت أسعارها ارتفاعات غير مسبوقة خلال العام 2021 ساهمت بتحقيق الشركة لصافي أرباح بلغت (6) ملايين دينار أردني.

وما زالت الشركة تعمل على تنفيذ خططها في تنويع مصادر أرباحها، والتوسع في سلة منتجاتها من خلال دراسة مشروع إنتاج الكلورين ومشتقاته في منطقة غور الصافي. كما تدرس الشركة إنشاء مصنع لإنتاج الأمونيا من خلال إضافة عنصر النتروجين المفقود في الأردن، حيث تسعى الشركة من خلال هذا التوجه إلى جعل المملكة من بين عدد محدود جداً من الدول التي تنتج عناصر الأسمدة الثلاثة مجتمعة، وهي؛ البوتاس، والفوسفات، والنتروجين، وبكميات تجارية مجدية اقتصادياً.

أما الاستعداد للتحول الرقمي، محور الاستراتيجية الثالث، الذي يهدف إلى تطوير إمكانيات الشركة من حيث القدرة على التعامل مع التغيرات المتقلبة والسريعة، وتوفير المرونة في استثمار الفرص أثناء تطبيق النموذج التشغيلي من خلال التركيز على الابتكار، وتبني أفكار خلاقة لتحسين منتجات الشركة الحالية، وتطوير منتجات جديدة تقدم حلولاً لمشاكل المستهلكين، إلى جانب تفعيل الكفاءة والفاعلية في جميع خطوط الإنتاج، فستعمل الشركة خلال العام 2022 على تطبيق استراتيجية للتحويل الرقمي وآليات الذكاء الاصطناعي تهدف إلى رقمنة كافة عمليات الشركة الإدارية والتشغيلية. كما تقوم الشركة بإنشاء مركز متطور للبحث والتطوير ليساهم في تحقيق الأهداف البحثية والتطويرية للشركة، حيث من المتوقع افتتاحه نهاية العام 2023.

ومن أجل الاستفادة من حجم النمو العالمي في الطلب على البوتاس، الذي يُتَوَقَّع أن يزداد معدل النمو السنوي له بنسبة (2.1%) خلال السنوات الخمس القادمة، ولكي تتمكن الشركة من الحصول على حصة من هذا النمو المتوقع؛ فقد واصلت العمل على دراسة وتنفيذ خطط التوسع في الإنتاج من خلال مشاريع رئيسية؛ مثل؛ مشروع التوسع من خلال السد رقم (19)، والبدء بالتوسع في المنطقة الشرقية من ملاحات الشركة، ودراسة التوسع من خلال استغلال منطقة فيفا لبناء الملاحات الشمسية، وكذلك؛ دراسة التوسع في مناطق إضافية خارج منطقة الامتياز.

ويتضمن محور استراتيجية الشركة الثاني كذلك رؤى طموحة تهدف إلى تنويع مصادر إيراداتها من خلال التوسع في الشركات التابعة والحليفة، والصناعات المستخرجة من البحر الميت، ومن شأن هذا التنوع أن يؤدي إلى تقليل المخاطر التي تتعرض لها الشركة في قطاع معين، ويسهم في تدعيم وزيادة الأرباح المتنامية للشركة.

وبالحديث بشكل موجز عن الشركات التابعة والحليفة، فقد حققت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ارتفاعاً في مبيعاتها بنسبة (3%) مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (172) ألف طن، وهو رقم قياسي جديد في تاريخ الشركة ساهم بشكل ملحوظ في رفع إيراداتها بنسبة (12%) مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (91) مليون دينار وذلك على الرغم من التحديات التي واجهتها الشركة خلال العام 2021. وتجدر الإشارة إلى أن شركة (كيماكو) تعد زبوناً رئيساً لشركة البوتاس العربية؛ إذ تدخل مادة البوتاس بوصفها مادة أولية في عملية صناعة منتجات شركة (كيماكو)، ولذلك؛ بلغت قيمة مشترياتها من مادة البوتاس خلال العام 2021 حوالي (28) مليون دينار.

أما شركة برومين الأردن، والمملوكة مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة ألبامارل الأمريكية، فقد أدت أعمال التوسعة التي أجرتها في العام 2018 إلى زيادة قدراتها الإنتاجية في السنوات اللاحقة. وأما شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين، فما يزال العمل جارٍ على تنفيذ استراتيجية وُضعت من أجل النمو بمبيعات الشركة من المستحضرات التجميلية وطين وأصلاح البحر الميت بحيث ترتقي الشركة إلى مصافي الشركات العالمية ضمن مجالها.

وفيما يتعلق بشركة الموانئ الصناعية الأردنية التي تمتلكها الشركة مناصفة مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية؛ فقد تم الانتهاء من تنفيذ مشروع الميناء الجديد الذي سيعمل على رفع التنافسية التصديرية لشركة البوتاس العربية من خلال تقليل

# ”شركة البوتاس العربية ضمن أقوى (100) شركة في الشرق الأوسط.

وختاماً، لا يفوتنا الإشادة بالدعم الكبير المتواصل الذي تقدمه حكومة المملكة الأردنية الهاشمية للشركة، وقد كان له الأثر الجلي الواضح في تمكين الشركة من تحقيق أهدافها، إضافةً إلى الدور الكبير الذي يؤديه المساهمون في الشركة في توجيه دفتها من خلال أعضاء مجلس الإدارة الذين يمثلونهم. ولا يسعنا إلا أن نتقدم بالشكر الجزيل الموصول للعاملين في الشركة بجميع فئاتهم، وباختلاف مواقع عملهم التنفيذية، والإدارية، والعملياتية على ما بذلوه من جهود حثيثة مكّنت شركة البوتاس العربية من تحقيق نتائج متميزة مبهرة على مدار السنوات الماضية، وحافظت لها على رياديتها وتقدمها.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،



المهندس شحادة عبد الله الحماد  
أبو هديب  
رئيس مجلس الإدارة

وقد وضعت الشركة استراتيجيات فرعية لملفات الطاقة، والمياه، والتسويق، والحفر، والموارد البشرية، حيث ستسهم المبادرات المنبثقة عن هذه الاستراتيجيات في تعزيز تنافسية الشركة، وخفض التكاليف، وتحقيق المزيد من الأرباح التي ستمكّن الشركة من التكيف مع تذبذبات أسعار الأسمدة التي تنتجها.

إن الخطط الطموحة التي تعمل الشركة على تنفيذها ضمن محاور استراتيجيتها الخمسية تتطلب نفقات رأسمالية كبيرة خلال الأعوام الثلاثة القادمة، إلا أن العائد المتوقع من هذه الاستثمارات سيكون مجدياً في الأعوام التي تلي العام 2023 بالنسبة لمساهمي الشركة، ومستثمريها، وللاقتصاد الوطني عموماً. وفي هذا الصدد، لا بد من الإشارة إلى أن الإنجازات المتحققة في العام 2021 ما كانت لتتم لولا التناغم الكبير بين تطلعات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين في الشركة الذين يشكلون -بروح الفريق الواحد التي يعملون بها- أحد أهم عناصر قوة شركة البوتاس العربية، فقد كان لهم دور كبير مؤثر في تنفيذ تلك التطلعات وترجمتها على أرض الواقع.



## كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

على المواد الغذائية، إلى جانب عرقلة حصول المنتجين على المكونات الأساسية والمواد الخام اللازمة للعملية التصنيعية، والارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار الغاز والطاقة؛ مما كان له أبلغ الأثر على القطاعات الصناعية في مختلف دول العالم.

واستمرت شركة البوتاس العربية في تنفيذ خططها الاستراتيجية الخمسية (2021-2025) التي من شأنها تحقيق النمو المستدام، وضمان استمرارية أعمالها بتنافسية عالية، حيث تقوم الشركة -وبحسب استراتيجيتها الخمسية- بالاعتماد على قدراتها في البحث، والتطوير، والابتكار؛ لإيجاد المنتجات التي توفر الحلول التطبيقية والعملية للممارسات الزراعية الأفضل والأحدث في مجالات صناعة الأسمدة واستخداماتها.

لقد تجلّت وبوضوح خلال العام 2021 قيمة أساليب التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل التي تنتهجها الشركة، وتمتع نموذجها التشغيلي بالمرونة المطلوبة مما جعلها قادرة على التكيف مع مختلف الظروف والتحديات، ولا سيّما بعد أن واجهت العمليات الإنتاجية لشركة البوتاس العربية تحديات صعبة خلال العام 2021؛ حيث تعرضت الشركة لأزمة مائية جرّاء انخفاض كميات المياه المخزّنة في السدود في مناطق عملياتها لمستويات

واصلت شركة البوتاس العربية في العام 2021 البناء على إنجازاتها النوعية المتحققة منذ العام 2019 على الرغم من التحديات العديدة التي تمكنت الشركة من تحييد آثارها على أدائها، وذلك من خلال النهج الإداري المحكم الذي اعتمدته الإدارة التنفيذية؛ تخطيطاً، وتنفيذاً، ولا سيّما في إدارة العمليات الإنتاجية، والتسويقية، واللوجستية. وتمكّنت الشركة من تحقيق هوامش ربحية متميزة خلال العام 2021 على الرغم من التحديات الاستثنائية التي واجهتها، والمتمثلة باستمرار تداعيات انتشار جائحة كورونا، وما ارتبط بها من تحديات لوجستية أدّت إلى اختلال سلاسل التوريد والإمداد، وساهمت بارتفاع الطلب على مختلف السلع الأساسية، والسلع المرتبطة بالأمن الغذائي -بما فيها الأسمدة- في العديد من دول العالم، وما رافق ذلك من ارتفاعات غير مسبوقة على مستوى أسعار الشحن البحري. إضافة إلى ظهور متغيرات أثّرت على قطاع الأسمدة العالمي، مثل؛ فرض عدد من الدول إجراءات حمائية على صادراتها من الأسمدة، وفرض قيود دولية على دول مصدرة لمادة البوتاس؛ الأمر الذي أدى إلى حدوث اختلالات متعددة في أسواق الأسمدة العالمية. يضاف لذلك كلّهُ، تباطؤ انتعاش الاقتصاد العالمي خلال العام 2021 بسبب التأخر في عمليات الشحن، بالإضافة إلى عوامل أخرى شملت نقص العمالة، والطلب الحاد

وقد واصلت الشركة العمل على تنويع سلة منتجاتها؛ حيث قامت خلال العام 2021 بتصنيع أول شحنة من البوتاس العادي الأحمر وتصديرها إلى الهند، التي تعد أكبر مستهلك لمادة البوتاس الأردني، ومن بعدها الصين.

وفي ضوء الأزمة التي شهدتها العالم جراء ارتفاع أسعار الشحن، وما تبعها من تحديات لوجستية تتعلق باستئجار البواخر لنقل منتجات الشركة لزبائنها، فقد وضعت الإدارة التنفيذية خطة للتعامل مع عمليات الشحن، ولا سيما أن نسبة مرتفعة من تسعير عقود شركة البوتاس العربية تُبنى على أساس «واصل للزبون».

وقد تضمنت هذه الخطة عدداً من الإجراءات العمليّة التي ساهمت بدورها في الحد من ارتفاع كلف الشحن البحري على الشركة، وبالتالي؛ التخفيف من أثرها السلبي على ربحية الشركة، ولعل من أبرز هذه الإجراءات قيام الشركة بشحن منتجاتها من خلال بواخر ضخمة تتجاوز حمولتها (90) ألف طن من البوتاس، وتنسيق عمليات الشحن للموانئ ذات سعة التفريغ المنخفضة، وتنويع أساليب الشحن من خلال الاعتماد على استخدام الحاويات بشكل أكبر مما كان عليه الحال في السابق، إذ قامت الشركة بشحن حوالي (500) ألف طن بالحاويات في العام 2021، متجاوزة بذلك الرقم القياسي الذي تم تحقيقه في العام 2014 والبالغ (363) ألف طن، إضافة إلى التنسيق مع الشركات الأردنية المصدّرة للأسواق ذاتها التي تستهدفها شركة البوتاس العربية للقيام بالشحن المشترك، وبالتالي؛ تحقيق وفورات في كلف هذه العملية، إلى جانب التركيز على الشحن البري بالشاحنات وبكميات كبيرة إلى الدول المجاورة والقريبة؛ ما أسهم أيضاً في تحقيق وفورات مالية كبيرة للشركة.

وبهدف تعزيز تنافسيّتها، واصلت الشركة العمل على تدعيم السدود المحيطية بنظام الملاحات، التي تعد الركيزة الأساسية في العملية الإنتاجية، حيث تم التعاقد مع إحدى الشركات العالمية لتنفيذ أعمال تدعيم هذه السدود وفق أعلى المعايير والمواصفات المعمول بها دولياً، وذلك لضمان ديمومة أعمال الشركة، واستمرار إنتاجيتها على المدى الطويل، بالإضافة إلى تحقيق وفر كبير في كلف التشغيل، وزيادة الإنتاج من خلال الحفاظ على المواد الأولية المشبعة في برك وملاحات الشركة، ومنع تسربها إلى خارج نظام الملاحات الشمسية، ومن المتوقع إتمام بقية الأعمال في أجزاء أخرى من السدود المحيطية في العام 2022.

كما تعمل الشركة التي تعتمد على مياه البحر الميت في تغذية ملاحاتها وبركها بالمياه المالحة، على إنشاء محطة ضخ جديدة بكلفة تصل إلى (164) مليون دينار، حيث سيساهم هذا الأمر في ضمان ديمومة أعمال الشركة الإنتاجية على المدى الطويل.

متدنية تاريخية، وجفاف بعضها الآخر؛ مما أثر على توفر متطلب رئيس للعملية التصنيعية بشكل كبير، وهنا، أوجدت الشركة الحلول المائية التي جُبّت عملياتها الإنتاجية الكثير من التأثيرات السلبية، ومكّنتها من الاستمرار في تحقيق الأرباح.

لقد انبرت الإدارة التنفيذية منذ توليها مهامها في العام 2019 في بناء وتطوير نموذج عملياتي ومالي مكّن الشركة من التعامل مع مختلف التحديات الداخلية والخارجية، وانعكس ذلك بشكل إيجابي على نتائجها المالية المتحققة في العام 2021، وعلى النمو المضطرد في هوامشها الربحية، وأدى ذلك بدوره إلى زيادة سعر سهم الشركة وقيمتها السوقية في سوق عمان المالي، وكل ذلك كان بفضل النتائج المتميزة التي حققتها الشركة، إذ وصل حجم الإنتاج إلى (2.563) مليون طن، كما سجلت مبيعات الشركة أرقماً قياسية جديدة هي الأعلى منذ التأسيس؛ حيث تم تسويق وبيع نحو (2.631) مليون طن من البوتاس في العام 2021 مقارنةً بـ (2.553) مليون طن في العام 2020؛ ما أدى إلى تحقيق زيادة في الأرباح الصافية للشركة لتصل إلى (217) مليون دينار، وهي الأعلى منذ العام 2011، وبنسبة (71%) عن العام 2020، وجاءت هذه النتائج معززة بزيادة مبيعات الشركة في الأسواق الآتية ذات العائد المرتفع.

وباستعراض سريع وموجز للإنجازات المتحققة في العام 2021، فقد استمر العمل على التوسع في إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر الذي يستهلكه السوقان البرازيلي والأمريكي، بالإضافة إلى السوق الأسترالي، وغيرها من الأسواق في آسيا. ويتم اليوم إنتاج هذه المادة بجودة عالية من خلال وحدتي الرص الموجودتين في الشركة، كما يتم حالياً السير قدماً بمشروع وحدة الرص الجديدة والمتوقع أن تنتهي أعمال تنفيذها في العام 2022، الأمر الذي من شأنه أن يسهم في رفع القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي الأحمر إلى ما يعادل (1.2) مليون طن سنوياً، وهذا يساعد الشركة على التموضع في أسواق البوتاس الحبيبي ذوات العوائد السعرية المرتفعة.

ومن الأمور التي تم تطويرها على صعيد العملية الإنتاجية؛ قيام الشركة بإنتاج البوتاس الحبيبي باستخدام البوتاس العادي كمادة أولية، إذ جرت العادة أن يتم إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم كمادة أولية فقط. وأدى تنويع المواد الأولية لتشمل البوتاس العادي والناعم من أجل إنتاج البوتاس الحبيبي إلى زيادة المرونة في العملية الإنتاجية بشكل كبير، الأمر الذي سهّل على الشركة إنتاج البوتاس بأنواعه المختلفة بناءً على الطلب في الأسواق العالمية ذات الاحتياجات المختلفة، دون اقتصار عملية البيع على دول مستهلكة بعينها. وقد استدعى هذا الأمر وضع خطة مبيعات مُحكمة لشركة البوتاس العربية تستهدف أسعار البيع الأعلى لهذه المادة؛ وذلك بعد تعزيز قدرة الشركة على إنتاج أنواع البوتاس المختلفة، وبجودة هي الأفضل على المستوى العالمي.



وعلى صعيد متصل، تنتظر شركة البوتاس العربية الاستفادة من سد وادي ابن حماد الذي بدأ تخزين المياه فيه مع دخول موسم شتاء 2022/2021؛ إذ يعد هذا السد من أحد المشاريع الاستراتيجية التي مولتها الشركة بالكامل بقيمة (51.5) مليون دينار، حيث من المتوقع أن تتجاوز القدرة الاستيعابية للسد (4) ملايين متر مكعب. كما تعمل الشركة على دراسة جدوى تنفيذ مشاريع سدود أخرى وبرك تجميع في المناطق المحيطة بعملياتها الإنتاجية؛ وذلك لتعزيز أمنها المائي على المدى البعيد في ضوء التوسعات الإنتاجية التي تسعى الشركة لتحقيقها، ولا سيما في ظل الواقع المائي الصعب في المملكة الأردنية الهاشمية الذي تغطي عليه سمي التذبذب والمحدودية.

وفي جانب الطاقة، تعمل شركة البوتاس العربية حالياً على إعداد خطة طويلة الأمد للتزود بالطاقة من خلال إدخال مصادر طاقة متجددة لمزيج الطاقة المستهلك حالياً في الشركة، وبما يضمن استمرارية أعمالها، ويجنبها الانقطاع عن الإنتاج بسبب عدم توفر مصادر الطاقة أو الكهرباء، وذلك بأسعار مقبولة تساهم في رفع هامش ربحيتها.

أما فيما يتعلق بعمليات الحفر وإدارة مخلفات الحفر، فتعد الإدارة التنفيذية هذا المشروع جزءاً لا يتجزأ من العملية الإنتاجية، حيث تكمن أهمية هذه الأعمال في ضمان جريان المحلول الملحي بصورة طبيعية في برك الشركة، الأمر الذي يؤدي لرفع كثافة المحلول الملحي الذي يعد المادة الأولية في عملية إنتاج البوتاس.

وبالإشارة للاستثمارات الرأسمالية الخاصة بهذا الجانب، قامت الشركة خلال العام 2021 بإضافة حفارة ثامنة جديدة لأسطول حفارات الشركة الحالي، أطلقت عليها اسم حفارة «اليرموك»؛ مما سيعمل على رفع كفاءة عمليات حفر التكتلات الملحية، وبالتالي؛ زيادة إنتاج مادة البوتاس. وسيتم نقل حفارة «الكرامة» الجديدة التي أنهت أعمال الحفر الخاصة بمشروع محطة الضخ الجديدة من البحر الميت إلى برك وملاحات الشركة الأمر الذي سيرفع من كفاءة عمليات الحفر والإنتاج. كما تعمل الشركة على تطوير إدارة مخلفات الحفر من خلال إعداد دراسة تفصيلية تحدد الأهداف المطلوب تحقيقها في عمليات الحفر، وتحديد المعدات الرئيسة اللازمة لعمليات الحفر على المدى القصير والمتوسط والبعيد، وبما يضمن كفاءة عمليات الحفر وتنفيذها بأمان.

وضمن استراتيجية الشركة التوسعية لتنويع مصادر إيراداتها مع تحقيق هوامش ربحية أكبر والارتقاء على منحنيات القيمة المضافة العالية، وبالإضافة إلى استثمارات الشركة الناجحة في إنتاج البرومين ونترات البوتاسيوم وغيرها من المنتجات، تتطلع شركة البوتاس العربية إلى التوسع في مجال الصناعات المتخصصة، وتجري الدراسات الضرورية في هذا الشأن.

وفيما يتعلق بمشاريع التوسع التي تعمل الشركة على إنجازها حالياً، فمن المتوقع أن يعمل مشروع السد (19) في المنطقة الشمالية من أراضي الامتياز بالتزامن مع مجموعة من المشاريع التطويرية في مصنع البلورة الساخنة بكلفة تبلغ (130) مليون دينار، على رفع القدرة الإنتاجية للشركة بواقع (140) ألف طن سنوياً. كما تعمل الشركة على التوسع في المنطقة الشرقية من أراضي الامتياز على مساحة إجمالية تعادل (4) كيلو مترات مربعة، وهذا من شأنه زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بواقع (80) ألف طن سنوياً.

وفيما يتعلق بمشروعي التوسع المحتملين في منطقتي فيفا واللسان، فإن العمل جارٍ حالياً على إعداد الدراسات النهائية لمشروع التوسع في منطقة فيفا التي تقع في المنطقة الجنوبية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة. كما تقوم الشركة بدراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لاستئجار منطقة اللسان، وهي خارج أراضي امتياز الشركة، لتحديد إمكانية التوسع بالإنتاج من خلال الاستثمار في تلك المنطقة، علماً بأن العمل على هذا المشروع سيتم بالتنسيق مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية.

إنّ من شأن المضي قدماً بهذه المشاريع التوسعية، بعد ثبوت جدواها الاقتصادية، العمل على زيادة الحصة السوقية لمادة البوتاس الأردني في الأسواق العالمية، وتعظيم ربحية الشركة، وتحسين كفاءة عملياتها الإنتاجية، وتمكينها من التوسع في الصناعات المشتقة ذات القيم المضافة والعوائد المالية العالية، وهذا يعني تحقيق المزيد من النتائج الإيجابية المثمرة التي تنعكس على شركة البوتاس العربية وعلى الاقتصاد الوطني الكلي من خلال توفير العديد من فرص العمل النوعية وتخفيض مستويات البطالة، ورفد الخزينة بالمزيد من العوائد والرسوم، وزيادة احتياطي العملات الأجنبية في المملكة، ناهيك عن تحقيق أهداف المساهمين في تحقيق مستويات عالية من الربحية.

ولمواجهة التحديات المتعلقة بالطاقة، والمياه، والحفر، فقد كان للنظرة الاستراتيجية للإدارة التنفيذية دور هام في التعامل مع هذه التحديات، حيث تم العمل على وضع استراتيجيات متفرعة عن استراتيجية الشركة الرئيسة تستهدف مواجهة هذه التحديات الثلاثة، بحيث يتم تعزيز إنتاجية الشركة، ورفع مستويات الأداء فيها، وزيادة أرباحها.

فعلى صعيد التزود المائي، وفي ظل شح المياه، وتعرض المملكة خلال العام 2021 لأزمة غير مسبقة في هذا القطاع الحيوي، عملت الشركة على تأهيل مصادر المياه القائمة، وتوفير المياه من مصادر أخرى جديدة كالآبار، واستغلال مياه الأودية في منطقة عمليات الشركة، كما قامت الفرق المتخصصة بالشركة بإدارة عمليات التزود بالمياه بفعالية ودون انقطاع؛ لتلبية احتياجات الخطط الإنتاجية للشركة.

ضد فيروس كورونا لجميع الموظفين والعاملين فيها حرصاً على صحتهم وسلامتهم، كما ركزت الشركة على توفير بيئة عمل آمنة وملائمة لهم من خلال توفير معدات السلامة الشخصية المناسبة. وفي العام 2021، ونتيجةً لإيلاء الإدارة التنفيذية الأولوية القصوى لسلامة العاملين لديها، فقد انخفض معدل إصابات العمل المفضي إلى ضياع ساعات عمل إلى ما متوسطه (0.31) وهو معدل أقل من الأهداف المعلنة للشركة بمعدل أقل من (0.35) إصابة. ويذكر أن الإدارة التنفيذية وقّعت في العام 2021 على اتفاقية عمّالية جديدة بناءً على أسس ضمنت حقوق ومصالح المساهمين، وحقوق ومصالح العاملين بشكل عادل ومتوازن.

كما واصلت الشركة العمل على الاستثمار في رأسمالها البشري، حيث تم تنفيذ (324) برنامجاً للتأهيل والتدريب داخل وخارج المملكة شارك فيها (1,443) موظفاً وعاملاً. وفيما يرتبط بالتعيينات في الشركة، واصلت الشركة تنفيذ سياسة تعيين الموظفين والعمال وفق أفضل الممارسات العالمية.

وتجدر الإشارة هنا إلى أنه من المتوقع أن تشهد أسواق الأسمدة العالمية معدل نمو في إنتاجها بنسبة (2.1%) سنوياً خلال السنوات المقبلة، حيث يتزامن هذا النمو مع ازدياد حجم النمو في الطلب في أسواق الأسمدة العالمية؛ وذلك نظراً للتطور التكنولوجي المستمر، وزيادة الطلب على هذه المادة، خاصة أسمدة البوتاسيوم، والنتروجين، والفسفور، بالرغم من القيود البيئية المفروضة، وتكاليف الإنتاج المرتفعة. لذلك؛ ستستمر شركة البوتاس العربية في المضي قدماً بتنفيذ استراتيجيتها الرئيسية، وما انبثق عنها من استراتيجيات فرعية؛ لتعزيز الأثر الإيجابي المتحقق للشركة، ومساهمتها، ومستثمريها، وموظفيها، وبما يعود بالنفع أيضاً على الاقتصاد الكلي.

ختاماً، فإنه يسرني أن أقدم بخالص الشكر لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة لما قدموه من توجيهات حكيمة ودعم مستمر للإدارة التنفيذية، وإلى جميع موظفي شركة البوتاس العربية والعاملين فيها على إخلاصهم وتقانيهم في تنفيذ استراتيجية الشركة وخططها الطموحة لمصلحة المساهمين والمستثمرين، كما أود أن أعبر عن امتناني لزبائن الشركة الكرام على ثقتهم بها وبمنتجاتها المبتكرة، كما أتوجه بجزيل شكري لجميع المؤسسات الحكومية في الأردن، ولا سيما تلك التي ترتبط واجباتها بعمليات الشركة، وتقدم جميع التسهيلات التي تسهم في نجاح الشركة ونموها، الأمر الذي يرتقي بدوره بالبيئة الاستثمارية في الأردن.

الدكتور معن النصور  
الرئيس التنفيذي

وقد استمرت الشركات التابعة والحليفة لشركة البوتاس العربية؛ وهي شركة برومين الأردن، وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)، وشركة النيرة للأملح المختلطة والطين، وشركة الموائى الصناعية الأردنية، وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية بتحقيق أداء متميز خلال العام 2021، وقد انعكس ذلك على تنوع مصادر إيرادات شركة البوتاس العربية وتقليل تركيز المخاطر التي قد تتعرض لها، وبالتالي؛ الاستمرار في تحقيق المزيد من النمو في أرباح الشركة، فيما عززت شركة الموائى الصناعية الأردنية -التي تملك شركة البوتاس العربية نصفها- من تنافسية الشركة؛ حيث أسهم الميناء الصناعي في انسيابية عمليات الاستيراد للمواد الصناعية السائبة الداخلة في صناعات الأسمدة الجافة والتصدير لمختلف الأسواق العالمية.

ومن أجل الاستعداد للتغير الحتمي، بدأت الإدارة التنفيذية بإعداد خطة للتحويل الرقمي في العام 2021 تهدف إلى رقمنة جميع العمليات الإدارية والتشغيلية في الشركة؛ بحيث تمتد هذه الخطة من الأمور الإدارية لموظفي الشركة إلى المتعاملين الرئيسيين فيها كالموردين والزبائن، كما تشمل هذه الخطة الإدارة الرقمية، وأساليب الرقابة والتحكم عن بُعد في مصانع ومعدات الشركة، إضافة إلى المباشرة بتطبيق أساليب التقرير الرقمية وتوفيرها لصانعي القرار، إلى جانب عملها على تقييم ودراسة تطبيق الذكاء الاصطناعي في المواقع التي يمكن تطبيق تلك الحلول فيها، ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من إجراءات التحويل في العام 2022.

أدركت الإدارة التنفيذية أهمية البحث والتطوير والابتكار، وضرورة العمل على الاستفادة من كافة الفرص الممكنة لمواصلة تحقيق النمو المستدام، فباشرت العمل على إنشاء مركز للبحث والتطوير والابتكار في موقع عملها في منطقة غور الصافي، تصل مساحة عناصره إلى حوالي ستة آلاف متر مربع، حيث سيسهم هذا المركز الذي يُتوقع الانتهاء منه مع نهاية العام 2023 في تدعيم التوجهات البحثية للشركة وشركاتها التابعة والحليفة في معظم مجالات عملها، ولا سيما أن أسواق الأسمدة العالمية تعد من الأسواق شديدة التنافسية، وسيساعد هذا المركز أيضاً في تطوير المنتجات ذات القيمة المضافة العالية، والعوائد المرتفعة.

وإيماناً من شركة البوتاس العربية أن الاستدامة أمر أساسي لعملياتها، وجزء لا يتجزأ من استراتيجيتها الخمسية المصممة لاغتنام الفرص وتعزيز الإنجازات، أصدرت الشركة في العام 2021 تقريرها السنوي الأول للاستدامة عن العام 2020، وقد تم إعداده بما يتوافق والمعايير والمبادئ التوجيهية للمبادرة العالمية لإعداد التقارير (Global Reporting Initiative - GRI) وبما ينسجم مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2030.

وعلى صعيد الموارد البشرية، تضع شركة البوتاس العربية موظفيها على رأس أولوياتها وفي صدارة اهتماماتها، وعملاً بهذا التوجه، واصلت الشركة خلال العام 2021 إعطاء اللّقاح

# البوتاس العربية في عام 2021

بلغت الإيرادات الموحدة  
**(648)** مليون دينار



بلغت الأرباح التشغيلية  
**(239)** مليون دينار



بلغت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة  
**(59)** مليون دينار



بلغت الأرباح الموحدة  
**(217)** مليون دينار



# البوتاس العربية في عام 2021

حققت الشركة رقماً قياسياً في المبيعات  
هو الأعلى في تاريخها



**(2.631)** مليون طن من البوتاس

بلغ إنتاج الشركة

**(382)** ألف طن



من البوتاس الحبيبي الأحمر

بلغ حجم الإنفاق الرأسمالي

**(155)** مليون دينار



بلغت قيمة موجودات الشركة

**(1.325)** مليار دينار



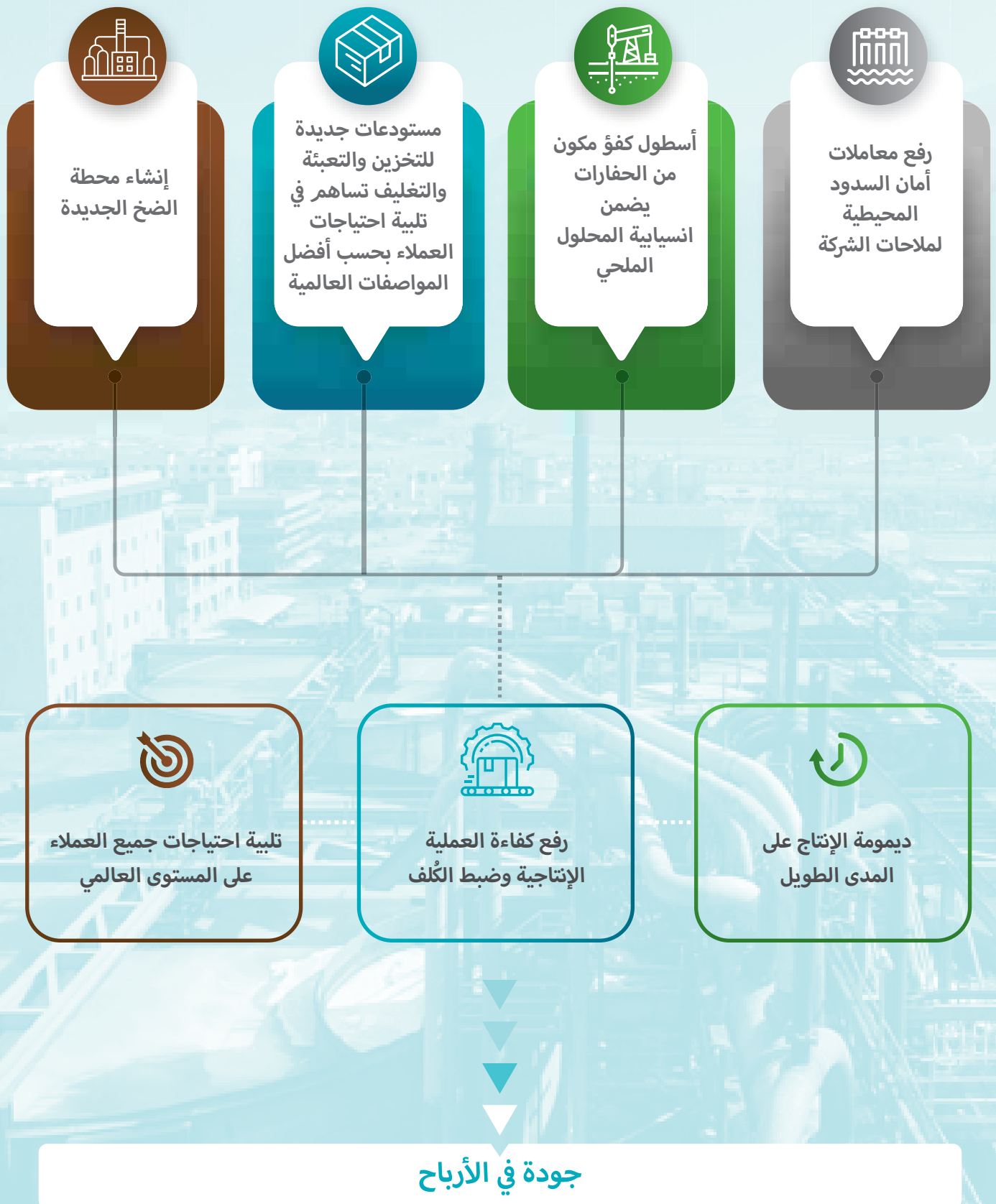


# جودة أرباح شركة البوتاس العربية

شهدت دول العالم في العام 2021 استمراراً لتداعيات جائحة كورونا وظهور سلالات ومتحورات جديدة من الفيروس، ما أبقى تعافي الاقتصاد العالمي محاطاً بحالة من عدم اليقين، ورغم ذلك واصلت شركة البوتاس العربية تحقيق النتائج المتميزة وسجلت أرباحاً هي الأعلى منذ العام 2011 وذلك بفضل مضيها قدماً بتنفيذ خططها ومشاريعها التي رفعت من جودة أرباحها وهوامش الربحية من خلال تعظيم الإيرادات وتقليل آثار ارتفاع الكلف بأساليب وطرق نوعية ركزت على ما يلي:

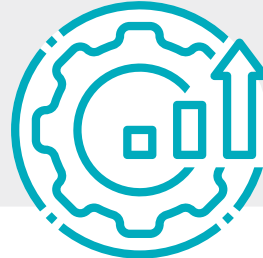
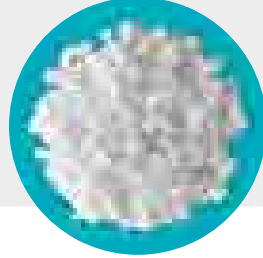
1. تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة.
2. تنوع سلة المنتجات والدخول لأسواق جديدة.
3. رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة.
4. وضع استراتيجيات طويلة المدى لأقسام الشركة الرئيسية.
5. التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة.
6. تنوع إيرادات الشركة من خلال الشركات التابعة والحليفة.
7. الوفورات في الشحن.

# 1. تقوية وتدعيم أصول وعمليات الشركة



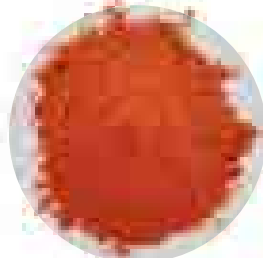
## 2. تنوع سلة المنتجات والدخول لأسواق جديدة

الاعتماد على إنتاج وتسويق البوتاس الأبيض بأنواعه حتى العام 2018

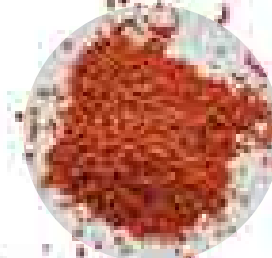


البدء بإنتاج البوتاس الأحمر بالإضافة للبوتاس الأبيض مع قدوم الإدارة التنفيذية الجديدة في العام 2019

بوتاس أحمر ناعم



بوتاس أحمر حبيبي



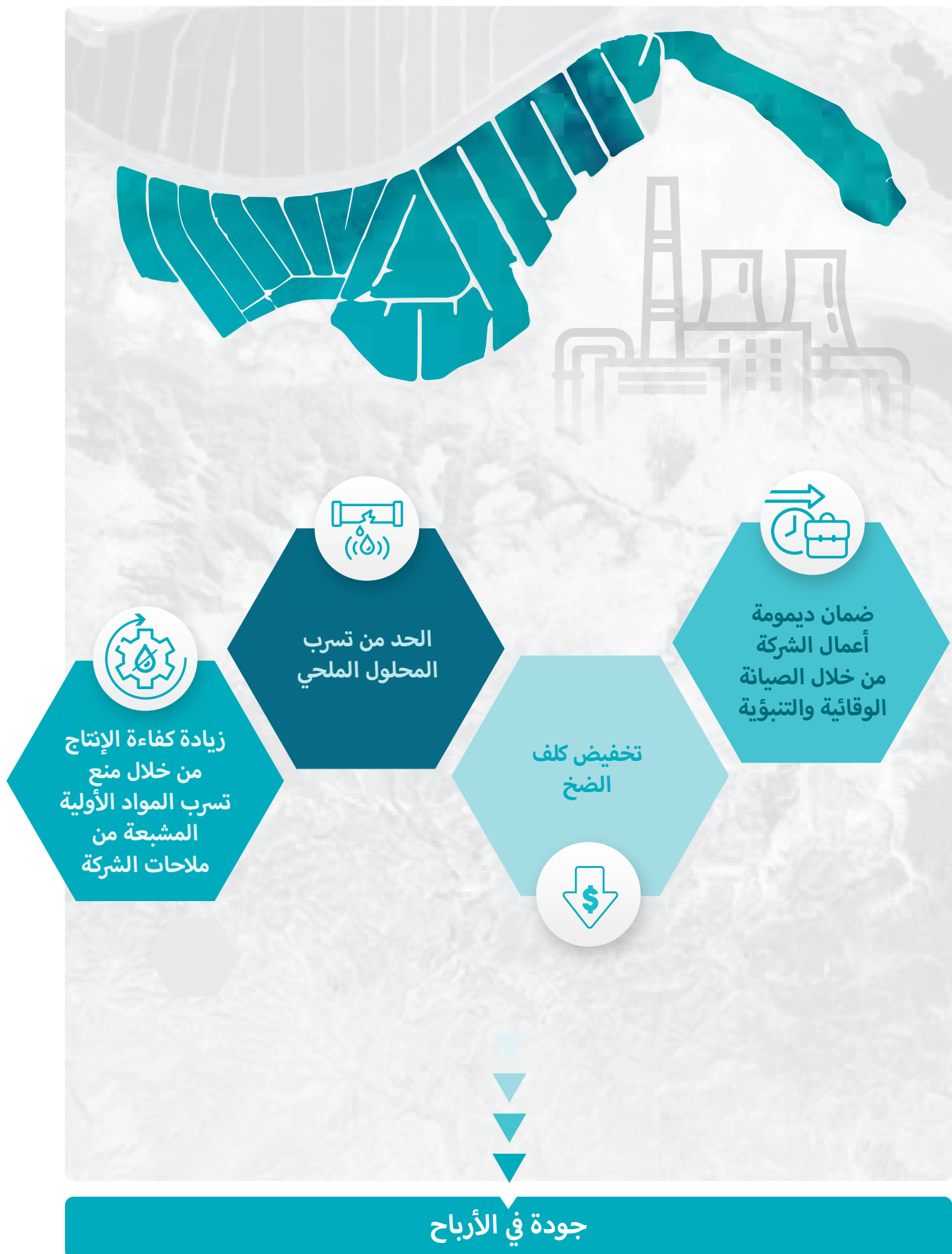
بلغت كميات البوتاس الحبيبي الأحمر التي تم تسويقها وبيعها في أسواق جديدة (358) ألف طن في العام 2021



العمل على إنشاء وحدة رص جديدة مع نهاية عام 2022  
لإنتاج كميات إضافية من البوتاس الأحمر تصل إلى (700) ألف طن سنوياً

جودة في الأرباح

### 3. رفع كفاءة العمليات الإنتاجية وكفاءة عمليات الصيانة



## 4. وضع استراتيجيات طويلة المدى لأقسام الشركة الرئيسية



## 5. التوسعات في الإنتاج وتعظيم الحصة السوقية للشركة



أعمال السد رقم (19)

أعمال التوسع الشرقي

التوسع في الإنتاج في منطقة فيفا

دراسة إمكانية التوسع في الإنتاج في منطقة اللسان



## 6. تنوع إيرادات الشركة من خلال الشركات التابعة والحليفة

### شركة البوتاس العربية

البوتاس الأحمر العادي  
البوتاس الأحمر الحبيبي

البوتاس الأبيض العادي  
البوتاس الأبيض الناعم  
البوتاس الأبيض الحبيبي



البوتاس العربية  
Arab Potash

### شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية

سماد نترات البوتاسيوم (NOP)

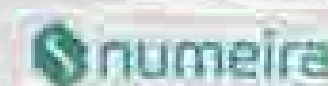


### شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

ماء البحر الميت

طين البحر الميت

ملح البحر الميت



### شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

الأسمدة المركبة (NPK) و (NPS)

سماد أحادي فوسفات الأمونيوم (MAP)  
سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP)



### شركة برومين الأردن

تترا برومو ييسفينول (TBBPA)  
بروميد الهيدروجين المائي

البروم  
بروميد الصوديوم (NaBr)  
هيدروكسيد البوتاسيوم (KOH)



برومين الأردن  
JORDAN BROMINE

تنوع في المنتجات

تخفيض تركيز المخاطر

جودة في الأرباح



## 7. الوفورات في الشحن

التركيز على الشحن من خلال الحاويات



الشحن من خلال سفن كبيرة لتحقيق وفورات الحجم



الشحن المشترك



استغلال مخازن البوتاس في الدول المستهلكة خارج الأردن



رفع هامش الربح



تخفيض الكلف

جودة في الأرباح





# تقرير أعمال الشركة

# تقرير مجلس الإدارة

## حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الخامس والستون والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

## عناوين شركة البوتاس العربية



### موقع العقبة محافظة العقبة

المنطقة الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي  
هاتف: +962 6 5200520  
فاكس: +962 6 5200299



### المصانع محافظة الكرك - غور الصافي

هاتف: +962 6 5200520  
فاكس: +962 6 5200290



### الإدارة العامة

محافظة العاصمة عمان  
الشميساني - شارع الجاحظ  
ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن  
هاتف: +962 6 5200520  
فاكس: +962 6 5624441

[www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)

## 1. نشاطات الشركة

### ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (1.53) مليار دينار حتى نهاية العام 2021 مقابل (1.38) مليار دينار في نهاية العام 2020 أي بزيادة بلغت (11%)، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (504) مليون دينار في العام 2021 مقابل (397) مليون دينار في العام 2020. حيث جاء هذا الارتفاع ترجمة لتوجيهات الإدارة التنفيذية بزيادة حجم الإنفاق على المشاريع الرأسمالية مما يساهم في تنوع سلة منتجات الشركة من مادة البوتاس وزيادة كمياته بشكل يلبي احتياجات الأسواق العالمية.

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في العام 1958 امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. تمتلك شركة البوتاس العربية والشركات التابعة لها سلة من المنتجات المتنوعة وهي: البوتاس ونترات البوتاسيوم والبرومين وكلوريد الصوديوم بأنواعه والكلورين وحامض الهيدروكلوريك وأوكسيد المغنيسيوم ومعدن المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم وكلوريد الكالسيوم والكرنالايت والطين، حيث يتم تسويق وبيع هذه المنتجات محلياً وعالمياً.

### أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,550	50	104	1,704
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية ( كيماكو )	0	252	17	269
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	36	0	5	41
<b>المجموع</b>	<b>1,586</b>	<b>302</b>	<b>126</b>	<b>2,014</b>
النسبة المئوية	79%	15%	6%	100%





## 2. الشركات التابعة والحليفة

### أ. الشركات التابعة

KEMAPCO®

1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)  
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن

تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (269) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في العام 2021 حوالي (91) مليون دينار أردني، وذلك من خلال بيع حوالي (172) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم وهي أعلى مبيعات منذ تأسيس الشركة. وبلغ صافي أرباح الشركة حوالي (10) مليون دينار وذلك نتيجة تأثر أرباحها مرحلياً بسبب ارتفاع كُلف المواد الخام. كما بلغ إنتاج شركة كيماكو خلال العام 2021 حوالي (158) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وتعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا وإفريقيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

لا يوجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).

numeira

2. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين  
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن

تأسست شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين في العام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعتبر شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.

لا يوجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين.



## ب. الشركات الحليفة



1. شركة برومين الأردن  
ص.ب 941967 عمان 11194 الأردن

تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية بحسب اتفاقية التسويق الموقعة بين الشركتين، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافةً إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار مناصفةً بين الشريكين.

تنتج شركة برومين الأردن مادة البرومين ومشتقاتها والتي تشمل مادة التترابروم ومادة بروميد الصوديوم ومادة بروميد الكالسيوم ومادة بروميد الهيدروجين ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.

لا يوجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



2. شركة الموانئ الصناعية الأردنية  
ص.ب 138 العقبة 77110 الأردن

أسست شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في العام 2009 شركة الموانئ الصناعية الأردنية مناصفةً برأسمال أولي بلغ مليون دينار، ثم ارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار مع نهاية العام 2019.

وجاء تأسيس شركة الموانئ الصناعية الأردنية لتحقيق أهداف شركة البوتاس العربية وخططها التوسعية لإكمال سلاسل الإنتاج والتصدير لمنتجات البوتاس بكافة أصنافها وبأعلى معايير الجودة والسلامة والصحة المهنية واهتماماً منها بتلبية احتياجات الأسواق الحالية وإدراج أسواق جديدة مستقبلية. وقد لعبت شركة الموانئ الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملًا لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً وبرياً، وقد انعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة. كما أسهمت زيادة رأس المال على مدار السنوات الماضية بضمان رفع الطاقة الإنتاجية للميناء الصناعي إلى (10) ملايين طن سنوياً وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التي تخدم جودة المناولة وتراعي السلامة العامة والصحة المهنية والبيئة.

لا يوجد شركات تابعة لشركة الموانئ الصناعية الأردنية.



3. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية  
ص.ب 926861 عمان 11190 الأردن

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسماذي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و (DAP)، تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (20%) و (80%) على التوالي من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.

لا يوجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

### 3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

#### أ. أعضاء مجلس الإدارة

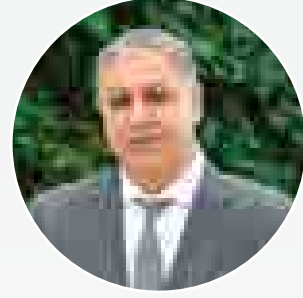
الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة التدقيق	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر	صينية
المهندس شين يي Eng. Shen Yi		عضو مجلس الإدارة		صينية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق	كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26	- نائب رئيس لجنة الحوكمة	ليبية
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة		عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26	- عضو لجنة الحوكمة	ليبية
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية
الدكتور سعدي سليمان الطراد		عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



## ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

ممثلًا عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات:
	- شركة برومين الأردن
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
	- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
رئاسة لجان المجلس	- لجنة الترشيحات والمكافآت
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25



معالي المهندس شحادة عبد الله

الحمد أبو هديب

رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/12/21، وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18. عُيّن المهندس أبو هديب عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرون، شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من (2007 - 2009)، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن، كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. وشغل المهندس شحادة أبو هديب منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العام 2005، ومساعد أمين عمان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان (1993 - 1996)، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

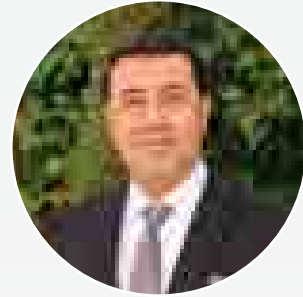
يحمل المهندس شحادة أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.



السيد "أحمد جمال" نواف  
محمد البطاينة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات:
	- عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة
	- نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس
	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/05

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12، التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد أحمد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.



المهندس مفرح دخیل الله  
جمعة الطراونة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- رئيس لجنة إدارة المخاطر
	- نائب رئيس لجنة التدقيق
	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
	- عضو لجنة الحوكمة
	- عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/04/28

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20، التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها: مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتولى اللواء مفرح الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.

يحمل اللواء مفرح الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.



**الأستاذ الدكتور فياض ملفي  
عقيل القضاة**

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1960/05/01

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09. الدكتور فياض القضاة هو أستاذ في القانون في كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من (1992 - 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثم عمل مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية في الفترة (1993 - 2003)، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثم نائباً لعميد كلية الحقوق، وجرى تعيينه عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الأعوام (2016 - 2018).

عمل الأستاذ الدكتور فياض القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من (2010 - 2012)، ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للتخاصية في رئاسة الوزراء، ومستشاراً قانونياً للهيئة التنفيذية للتخاصية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتطوير والتصميم (KADDB)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

والأستاذ الدكتور فياض القضاة حالياً عضواً في المجلس العلمي الأعلى لأكاديمية مكافحة الفساد في فيينا - النمسا، ومفوضاً بمحكمة الاستثمار العربية في القاهرة، بالإضافة إلى كونه أستاذ القانون التجاري الأقدم في كلية الحقوق في الجامعة الأردنية، وعضواً مزاولاً في نقابة المحامين الأردنيين.

يملك الأستاذ الدكتور فياض القضاة إلى جانب خبراته المحلية خبرات إقليمية وعالمية، حيث يعتبر خبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الدول، وخبيراً ومدرّباً معتمداً لدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية والتجارة الدولية والقانون التجاري وأعمال البنوك وقانون الشركات، وهو محامٍ ممارس منذ العام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبنوك، والدكتور القضاة محكّماً دولياً في القانون التجاري.

تم اختيار الأستاذ الدكتور فياض القضاة في تموز من العام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والأستاذ الدكتور فياض خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً، وله العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحكومتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

يحمل الأستاذ الدكتور فياض القضاة شهادة الدكتوراة في القانون (PhD) من جامعة إدنبره - بريطانيا بالتعاون مع جامعة هيوستن في تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة الماجستير في القانون (LL.M) بتقدير امتياز من جامعة إدنبره - بريطانيا، وشهادة البكالوريوس في القانون (LL.B) من الجامعة الأردنية.



ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1963/04/12



المهندس دنج هو  
Eng. Deng Hua

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/04/23. عمل السيد دينغ هو كمهندس أول ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء الصينية، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت إنرجي إنفستمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة إس دي آي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في إس دي آي سي، ونائب مدير عام إس دي آي سي - شوانجشين لإدارة الأصول، نائب مدير عام إس دي آي سي هاي تكنولوجيا فينتشر كابيتال، وتولى أيضاً منصب نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي باور، ورئيس مجلس إدارة إس دي آي سي هواجينغ باور هولنجر لمتد (ستوك كود 600886)، ومديراً عاماً لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجيا إنفستمنت، ورئيساً لشركة ناشيونال إنفستمنت كونسالتينغ الصينية، ورئيساً لفريق التفتيش الإداري التابع لشركة إس دي آي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة إس دي آي سي مايننغ.

يحمل المهندس دينغ هو شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن - الصين وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيڤيرسيتي أوف إنترناشيونال بيزنس آند إيكونوميكس) - الصين.

ممثلاً عن	شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1966/03/04



السيد جو ويلينغ  
Zhou Weiliang

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة إس دي آي سي مايننغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي آي سي هاي تكنولوجيا إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي آي سي، ومدير عام شركة إس دي آي سي - فرع شينجيانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي آي سي في شينجيانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي آي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام إس دي آي سي مايننغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ - الصين.

ممثلاً عن	شركة مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
تاريخ الميلاد	1969/07/31

المهندس شين يي  
Eng. Shen Yi

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. بدأ المهندس شين يي حياته العملية في كانون الأول من العام 1994، حيث عمل كمهندس مساعد في هواجين شارد كول كومباني، مدير مبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في إس دي أي سي كول كومباني، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي أي سي لوجستكس انقسمنت كومباني لمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي أي سي كول كومباني لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي أي سي مايننج إنقسمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي أي سي مايننج إنقسمنت كومباني لمتد.

يحمل المهندس شين يي شهادة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف مايننج أند تكنولوجي - الصين، وشهادة الماجستير في العلوم التقنية من مارشال يونيفيرسيتي - الولايات المتحدة الأمريكية.

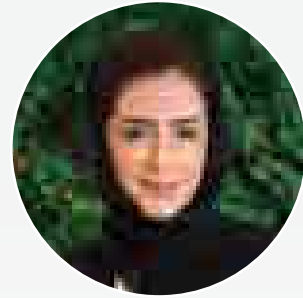
ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/08/07

السيد أنمار طالب عبد اللطيف  
العبد الجليل

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد أنمار العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إرفاق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

يحمل السيد أنمار العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1976.



السيدة عزة محمد سعيد  
راشد السويدي

ممثلاً عن	الشركة العربية للتأمين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتأمين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2012 مديرةً لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمل السيدة عزة السويدي شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).



الدكتور بسام علي نايف الصبيحي

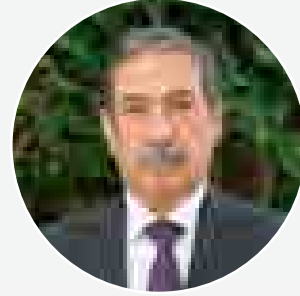
ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
لجان المجلس	- رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/01/05

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2019/12/09. يشغل الدكتور الصبيحي وظيفة نائب المدير العام للدراسات والمعلومات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ العام 2019، حيث انضم الدكتور بسام الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988. عمل الدكتور الصبيحي كمدرس مساعد في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام (2004 - 2008) ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2008 - 2013)، ومدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2013 - 2014)، ومدير مكتب ارتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.

شغل الدكتور بسام الصبيحي عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام (2009 - 2013)، وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام (2013 - 2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام (2017 - 2018)، وعضواً في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.

يحمل الدكتور بسام الصبيحي شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك - الأردن.

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1960/05/01



السيد يوسف محمد جاسم الجنابي

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2020/11/18. يشغل السيد الجنابي منصب وكيل التخطيط في وزارة الصناعة والمعادن العراقية منذ 2020/07/24 ومدير عام الشركة العامة للصناعات التعدينية، ومدير عام شركة الصناعات المطاطية والإطارات منذ 2020/02/02، كما عمل مديراً عاماً للشركة العامة للأنظمة الإلكترونية في العام 2016. تدرج السيد يوسف الجنابي في العديد من المناصب؛ حيث شغل سابقاً عضوية مجالس إدارات عدد من الشركات أبرزها: الشركة العامة للصناعات الإنشائية للفترة من (2000 - 2003)، وشركة ذات الصواري العامة للصناعات الكيماوية للفترة من (1997 - 2000)، والشركة العامة للمنظومات للفترة من (2008 - 2011).

تولى السيد يوسف الجنابي، رئاسة مجالس إدارات عدد من الشركات منها؛ شركة الصناعات الخفيفة/ قطاع مختلط للفترة من (2009 - 2016)، وشركة الكرتون/ قطاع مختلط للفترة من (2005 - 2009)، كما تولى إدارة الشركات التالية: العامة للمنظومات من (2014/04 - 2015/12)، والشركة العامة للصناعات التعدينية (2019/10/07 - 2020/02/05)، إلى جانب توليه إدارة عدد من الشركات بالوكالة. وللسيد الجنابي العديد من الإنجازات أبرزها؛ تنفيذ عدد من مشاريع العقود مع وزارة الكهرباء في مجال إنشاء وتجميع محطات الكهرباء والتشغيل والصيانة والإشراف على التشغيل، والإشراف على تأهيل عدد من الوحدات التوليدية في محطات الكهرباء، وتنفيذ عدد من مشاريع الحكومة الإلكترونية، وإنشاء عدد كبير من المختبرات التخصصية بالتعاون مع شركات عالمية. وقد تلقى السيد الجنابي العديد من الدورات التدريبية التي عززت من خبراته ومؤهلاته أبرزها دورة في إدارة المشاريع الصناعية وإعداد خطط العمل التجاري لشركات قطاع الخدمات الصناعية، ودورة في الإتيكيت الدبلوماسي، ودورة في تطوير المهارات القيادية في التطوير الإداري، إضافةً إلى دورة في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ودورة في فن التفاوض، ودورة حول أجهزة الفحص والقياس لخزانات النفط والأنابيب ودورة في تطبيق نظام (HCCP) وهو نظام متطور للآيزو في صناعة المنتجات الغذائية.

يحمل السيد يوسف الجنابي شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من الجامعة التكنولوجية في بغداد - العراق في العام 1981.

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1967/12/19



**المهندس إِمحمد عبد الرحمن  
إِمحمد غولة**

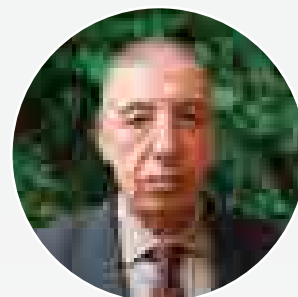
عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2021/08/26. تم تعيين المهندس إِمحمد غولة مديراً لمكتب التخطيط والدراسات لدى الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية (لافيكو) اعتباراً من شهر حزيران في العام 2020 وحتى الآن حاملاً معه خبراتٍ تزيد عن (25) عاماً في مجالات الاستثمارات الهندسية والعقارية والسياحية والتحكيم الهندسي وإدارة المشاريع الهندسية. وعمل المهندس غولة رئيساً لمشروع تطوير سرايا العقبة - مشروع مرسى زايد (إيجل هيلز) - الأردن خلال الفترة من أيلول 2015 وحتى كانون الأول 2019، ومديراً لبرنامج تطوير مرسى زايد خلال الفترة من أيلول 2013 وحتى أيلول 2015. ويعد مشروع مرسى زايد أكبر مشروع تطويري متعدد الاستخدامات في الأردن والمنطقة حيث يتضمن مجموعة واسعة من المرافق بما في ذلك الأحياء السكنية والمنافذ التجارية ووسائل الراحة وأماكن الترفيه والمرافق المالية والتجارية وعدد من الفنادق ذات العلامات التجارية العالمية.

كما عمل المهندس إِمحمد غولة بوظيفة المدير القطري في مشروع المعبر (ليبيا)، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة من آب 2008 وحتى أيلول 2015، وعمل أيضاً بوظيفة المدير القطري (السودان) في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية - ليبيا خلال الفترة من آب 2002 وحتى تموز 2008، وعمل المهندس غولة مدير الاستثمار والمشاريع في شركة الاتحاد العربي للمقاولات خلال الفترة من كانون الثاني 1992 وحتى تموز 2002.

تجدر الإشارة إلى أن المهندس إِمحمد غولة تقلد العديد من العضويات والمناصب التنفيذية، فهو عضو المكتب التنفيذي - الهيئة العربية للتحكيم الهندسي من العام 2019 وحتى الآن، وعضو مجلس إدارة شركة أبراج المدينة (شركة محاصة ليبية مالتية) من 2013 وحتى الآن، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية للمشروعات السياحية - مصر خلال الفترة من 2013 وحتى 2018، وعضو مجلس إدارة شركة الاتحاد العربي للمقاولات - ليبيا منذ 2012 وحتى الآن، وعضو فريق فيديك لترجمة عقود فيديك 1999، ورئيس مجلس إدارة شركة أويا للاستثمار العقاري والسياحي - ليبيا من الفترة 2011 وحتى 2013، رئيس مجلس إدارة لافيكو - السودان خلال الفترة من (2009 - 2016)، كما عمل قبلها بوظيفة المدير العام وعضو مجلس الإدارة لدى لافيكو - السودان خلال الفترة من (2003 - 2008)، وتقلد أيضاً منصب المدير العام لشركة المعبر - ليبيا (شركة محاصة ليبية إماراتية) خلال الفترة من (2008 - 2013).

يحمل المهندس إِمحمد غولة شهادة الماجستير في تخصص الإنشاءات من جامعة لوفبروه (Loughborough University) - المملكة المتحدة في العام 1991. كما حصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أليانت الدولية (Alliant International University) - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1990.





المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1953/12/22

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2017/05/28 وحتى 2021/08/26. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من 2017/01/01 وحتى الآن، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام 1982، حيث كُلف بعدة مناصب منها: رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونيفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله المناصب التالية: عضواً في مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين، ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية البنينية الزراعية كوتونو - بنين، ونائباً غير متفرغ لرئيس مجلس إدارة الشركة الليبية التوجولية الزراعية لومي - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكر- غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا.

يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة البكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة في الجامعة الليبية في العام 1976.



السيدة ريم علي عبد الله الصغير

ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1976/02/14

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة الصغيرة مستشاراً قانونياً للهيئة العامة للاستثمار - الكويت اعتباراً من شهر آب 2003 حامله معها خبرات تزيد عن (15) عاماً في مجالات الاستشارات القانونية وإجراءات التقاضي والحضور أمام المحاكم بمختلف درجاتها من خلال عملها لدى عدد من مكاتب المحاماة المرموقة في دولة الكويت. كما عملت السيدة الصغيرة كمصنفٍ قضائي خلال الفترة من (2008 - 2013) من قبل الهيئة العامة للاستثمار.

تلقت السيدة ريم الصغير خلال سنوات عملها العديد من الدورات التدريبية التي أثرت مسيرتها المهنية منها، الاستراتيجيات الحديثة في إعداد وصياغة وتنفيذ العقود، وإجراءات التقاضي وإقامة الدعاوى وطلب الحقوق وتنفيذ الأحكام، وفنون صياغة المذكرات القانونية واللوائح ومحاضر الاجتماعات، فن الدفاع في القضايا، واستراتيجيات دور الباحث القانوني في التنظيم الحديث.

عملت السيدة ريم الصغير بالصحافة ولها العديد من المقالات والأبحاث التي كتبتها في المجال القانوني والحقوق خلال الفترة من (1998 - 2003) وتم نشرها في عدد من المجلات والصحف أبرزها مجلة الجريمة والساعي وجريدة شبكة الحوادث، ولها أيضاً مؤلفات قصصية عديدة قامت بتأليفها خلال الفترة من (2018 - 2020) وتم نشرها من قبل عدد من دور النشر.

تحمل الأستاذة ريم الصغير شهادة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العام 1998.



ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>- نائب رئيس لجنة الحوكمة</li> <li>- عضو لجنة إدارة المخاطر</li> </ul>
تاريخ الميلاد	1972/06/08



الدكتور سعدى سليمان اطراد الطراد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت اعتباراً من 2018/04/25 وحتى 2021/04/21. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للخصخصة في المكتب الفني للمجلس الأعلى للخصخصة. كما عمل الدكتور سعدى الطراد عضواً في مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار، وعضواً في اللجنة التوجيهية لتطوير استراتيجية القطاع الاحتياطي العام، وعضواً بفريق تجمع تي آي سي جي أند أوليفر وإيمان تريبل إنترناشيونال كونسلتينغ جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لإعداد رؤية 2035 لدولة الكويت، وعضواً في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت للعام 2035. وكذلك عمل الدكتور سعدى الطراد كمندوب أول لدى بنك الكويت المركزي، ومحاضراً غير متفرغ في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا قسم الاقتصاد والتمويل في الكويت.

يحمل الدكتور سعدى الطراد شهادة الدكتوراة في الاقتصاد الإسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة في العام 2011، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستراثكلويد في غلاسغو - اسكتلندا عام 2004، وبكالوريوس في إدارة أعمال (تخصص مالية) من جامعة سافولك في ولاية ماساتشوستس - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1998، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس - فرنسا في العام 2013.



## ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية  
1986/06/24

المنصب  
تاريخ الميلاد



السيد صهيب "عدنان وهبي"  
يوسف التل

أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01، انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة (2016 - 2017)، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام (2018-2020)، ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزينة والاستثمار منذ العام 2020.

عمل السيد صهيب التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

يحمل السيد صهيب التل شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.



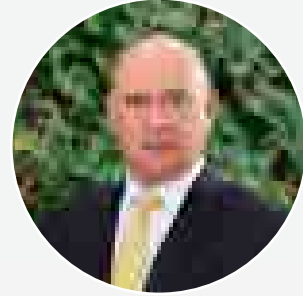
## 4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

### أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المَنْصِب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	- لجنة إدارة المخاطر

## ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة المديرين</li> <li>- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)</li> <li>- شركة برومين الأردن</li> <li>- شركة الموائ الصناعية الأردنية - رئيس مجلس الإدارة</li> <li>- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية</li> </ul>
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو لجنة إدارة المخاطر</li> <li>- عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات</li> <li>- عضو لجنة عطاءات المجلس</li> </ul>
تاريخ الميلاد	1961/11/01



الدكتور معن فهد  
عبد الكريم النسور

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وعمل قبلها مستشاراً أول لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ شهر أيلول من العام 2017، وكان الدكتور معن النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من (2013/08 - 2017/08) ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

يرأس الدكتور معن النسور حالياً مجلس إدارة شركة الموائ الصناعية الأردنية، ويشغل عضوية مجالس إدارة شركة الأسمدة والصناعات الكيماوية (كيمابكو)، وشركة برومين الأردن، وشركة النميرة للأملح المختلطة والطين، والشركة اليابانية الأردنية للأسمدة.

كما يشغل الدكتور معن النسور عضو في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، إضافة إلى عضويته في مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن ممثلاً عن قطاع صناعة التعدين في الأردن بعد فوزه في انتخابات المجلس في العام 2018.

هذا ويشغل الدكتور معن النسور عضوية مجلس الجامعة الأردنية، ومجلس أمناء مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، ومجلس كلية الأعمال في الجامعة الأردنية، ومجلس الأمناء في المنتدى الاقتصادي الأردني.

شغل الدكتور معن النسور سابقاً موقع المدير العام لمؤسسة الضمان الاجتماعي ونائباً لرئيس مجلس إدارة المؤسسة، كما عمل رئيساً بالوكالة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

وكان الدكتور معن النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

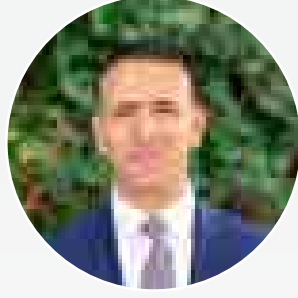
وشغل الدكتور معن النسور منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار وهي الوكالة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار.

وعمل الدكتور معن النسور ككبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك، كما عمل أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن، وباحثاً في معهد الولايات المتحدة لبحوث السلام (United States Institute of Peace) والممول من الكونجرس الأمريكي.

يحمل الدكتور معن النسور شهادة الدكتوراة في الاقتصاد السياسي في العام 1998 من جامعة جورج مايسون (George Mason University) في مدينة فيرفاكس، ولاية فرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية. والدكتور معن النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت - الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 2010 منحه جامعة جورج مايسون جائزة الخريج المتميز.

أدى النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام.

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
عضو مجلس إدارة شركات:	- شركة برومين الأردن
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1979/12/22



**السيد محمد عبد الرحمن  
عبد المغني الرازم**

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى شهر 2017/04، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23، وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من 2019/02/01 وحتى 2019/04/23.

يملك السيد محمد الرازم نحو عشرين عاماً من الخبرات في عدة مجالات مثل؛ التعدين، والعقارات، والمحاسبة القانونية، والاتصالات، والخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد محمد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة إرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، والتقييم، ومهام خاصة أخرى.

وشغل السيد محمد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

يحمل السيد محمد الرازم شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية. كما حصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
تاريخ الميلاد	1955/12/17



**المهندس محمد عبد الفتاح  
محمد أبو غياب**

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/04/25، إذ تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لما يقارب (36) عاماً في الشركة، بدأها بمنصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة؛ بدأها بمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع) وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والمراقبة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2004، تمت ترقية المهندس أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة. وفي العام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثم مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015 تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمل المهندس محمد أبو غياب شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة امحمد بوفرة - بومرداس - الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

المَنْصِب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة النميرة للأملح والمخلطة والطين
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
تاريخ الميلاد	1972/06/26

المهندس رشيد توفيق  
رشيد اللوباني

نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج في مناصب عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام 2008 وحتى 2019/04/23. وللمهندس رشيد اللوباني خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق وترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد اللوباني مناصب عدة منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا، ومديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. يشغل المهندس رشيد اللوباني منذ العام 2014 عضوية الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد اللوباني رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من (2015 - 2017)، كذلك عمل المهندس رشيد اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال إفريقيا، وعضواً في لجنة التسويق و المبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

من الجدير بالذكر أن المهندس رشيد اللوباني شغل منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

يحمل المهندس رشيد اللوباني شهادة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية، كما استكمل المهندس اللوباني برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2017.

المَنْصِب	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
تاريخ الميلاد	1971/12/16

المهندس عدنان سليمان  
فارس المعايطه

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. لدى المهندس عدنان المعايطه خبرة واسعة و متميزة تتجاوز (23) عاماً في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

يحمل المهندس عدنان المعايطه شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية.

المَنْصِب	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/12/06



**الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح**

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، والعمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام 2010.

ويشغل الدكتور سامر المفلح حالياً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

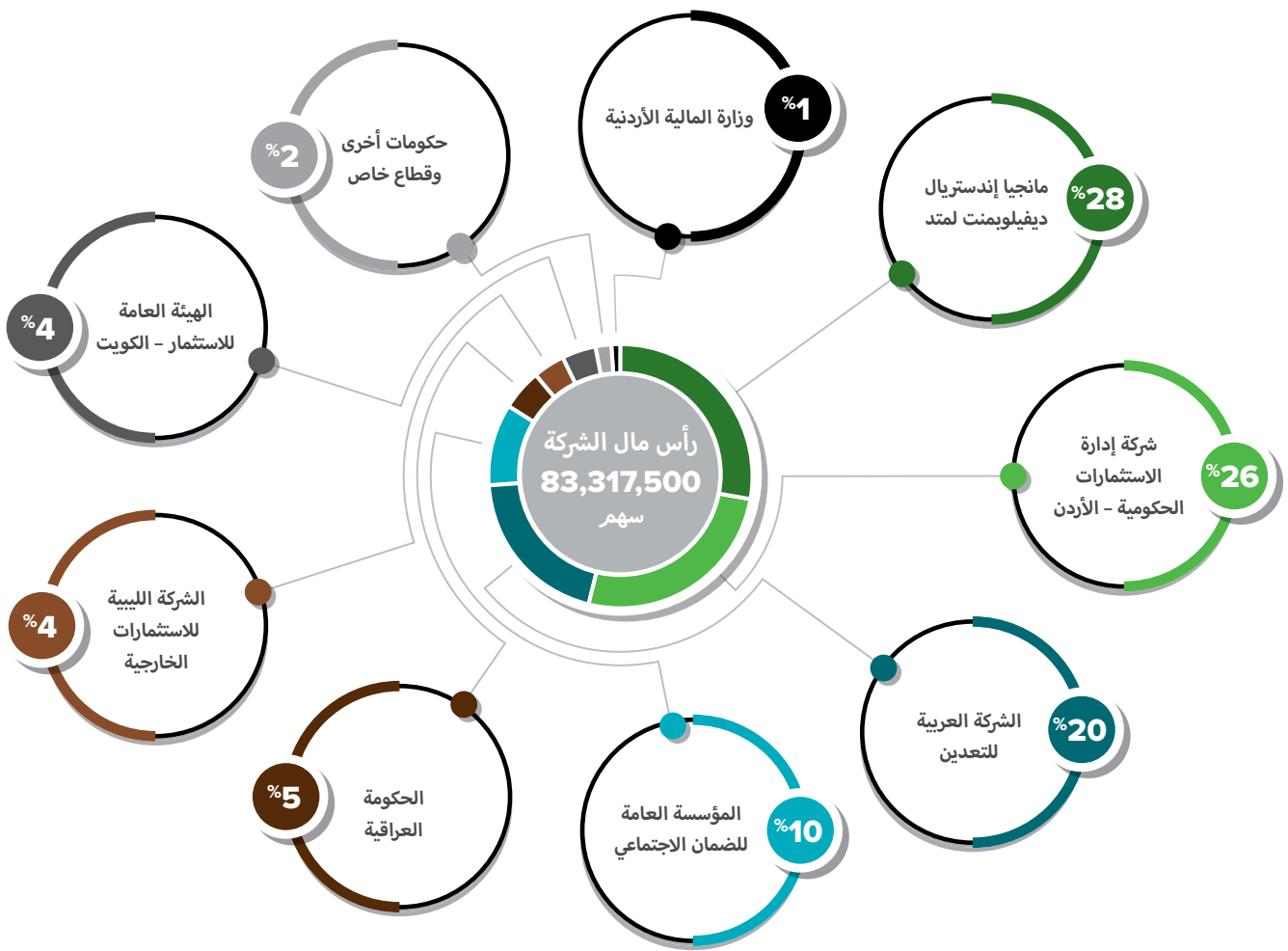
عمل الدكتور سامر المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية - مكتب رئيس الوزراء خلال عامي (2010 - 2011)، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من (2008 - 2010)، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور سامر المفلح شهادة الدكتوراة في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة العلوم التطبيقية في العام 2002. حصل الدكتور سامر المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية (PMP, PBA, EFQM) وله العديد من الأوراق البحثية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.





## 5. كبار المساهمين

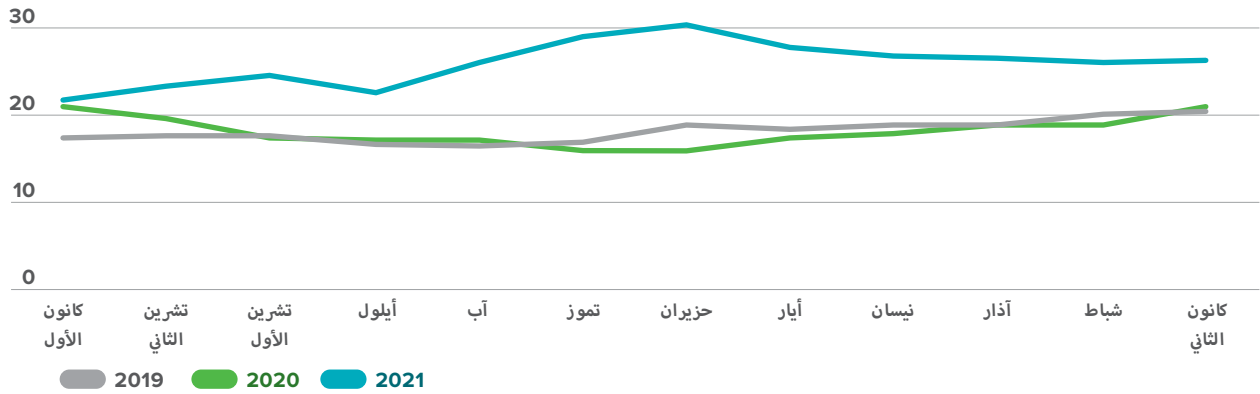


2020/12/31		2021/12/31		الاسم
عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	
23,294,614	%28	23,294,614	%28	مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
21,782,437	%26	21,782,437	%26	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
16,653,395	%20	16,633,897	%20	الشركة العربية للتعدين
8,678,779	%10	8,679,641	%10	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
3,920,707	%5	3,920,707	%5	الحكومة العراقية
3,386,250	%4	3,386,250	%4	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
3,286,095	%4	3,286,095	%4	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
1,694,322	%2	1,709,387	%2	حكومات أخرى وقطاع خاص
620,901	%1	624,472	%1	وزارة المالية الأردنية
<b>83,317,500</b>	<b>%100</b>	<b>83,317,500</b>	<b>%100</b>	<b>المجموع</b>

## 6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2021 في سوق عمان المالي

ارتفع سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية إلى (26.22) دينار في نهاية تعاملات العام 2021، مقارنةً مع سعر (21) دينار في نهاية تعاملات العام 2020، و (20.45) دينار في العام 2019، ويبين الشكل التالي سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2021 - 2019).

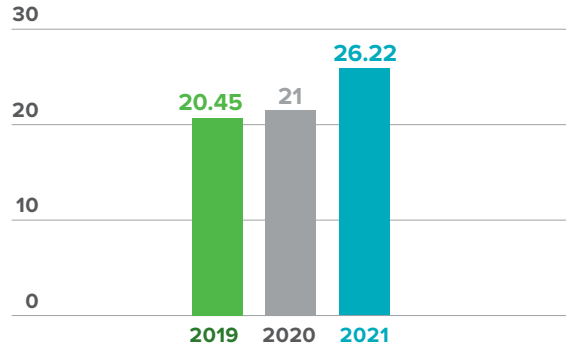
أداء سهم شركة البوتاس العربية للأعوام (2021 - 2019)



ويبين الشكل التالي سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية للأعوام (2021 - 2019).

وسجل سعر إغلاق سهم الشركة أعلى مستوى له خلال تعاملات شهر حزيران من العام 2021 حيث بلغ (33) ديناراً

سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية



## 7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2021 - 2025)

حافظت شركة البوتاس العربية على مدار السنوات الماضية على نجاحها مع إدراكها أن تحقيق الأرباح لن يكون كافياً للمنافسة الفعالة والنمو في سوق الأسمدة العالمي الذي يتصف بالتغير والتطور السريعين، من هنا وإيماناً بضرورة التغير وضعت الشركة في العام 2019 استراتيجية طويلة الأمد ترسم خارطة طريق للمستقبل وتعزز من قدراتها على جميع أصعدتها التشغيلية، وفي العام 2020 فرضت التحديات العالمية المتمثلة بجائحة كورونا وما نجم عنها من انكماش للاقتصاد العالمي على الشركة ضرورة مراجعة جميع خططها مما استوجب تحديث خطتها الاستراتيجية والتركيز على تحقيق جوانب المنعة ورشاقة العمليات من أجل القدرة على التكيف مع مختلف المستجدات.

ومن أجل تحقيق التطلعات الاستراتيجية على المدى القصير والمتوسط والطويل، عملت شركة البوتاس العربية ضمن ثلاثة محاور أساسية هي:



**الاستعداد لمواكبة  
التغيرات الحتمية**



**التوسع من خلال تنويع  
سلة منتجات الشركة**



**تعزيز العمليات  
الأساسية للشركة**

في هذا الإطار استحدثت الشركة دائرة التخطيط الاستراتيجي من خلال تعيين نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال، لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للأعوام (2021 - 2025) والعمل مع جميع الإدارات التنفيذية من أجل ضمان تطبيقها وفق الأطر الزمنية الموضوعة.

تلخص الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس في ثلاثة عناصر رئيسية هي: بيانات الطموح، المحاور والأهداف الرئيسية للاستراتيجية، والمبادرات الاستراتيجية. وستبقى دائرة التخطيط الاستراتيجي معنية بالدرجة الأولى بتطوير استراتيجيات الشركة ومتابعة تنفيذها بشكل كامل.

## بيانات الطموح

### رؤيتنا

أن نكون الشريك الأكثر ثقة لعملائنا عالمياً في الصناعات الاستخراجية والتحويلية لمعادن البحر الميت.



### رسالتنا

خلق قيمة للمساهمين والزبائن والموظفين وغيرهم من المعنيين من خلال تحويل معادن البحر الميت إلى مجموعة متعددة من المنتجات عالية الجودة والمبتكرة والمستدامة.



ولغايات تنفيذ الخطة الاستراتيجية الخمسية (2021 - 2025) والتي تعزز من قدرة الشركة على الإنجاز من خلال إيجاد منظومة إدارية ديناميكية تُمكنها من التفاعل مع البيئة الخارجية بشكل منهجي تراكمي وتنظيم التواصل الداخلي الفعّال الذي يؤصّل الإدراك الاستراتيجي في عموم مستويات الشركة ويزيد من الكفاءة والفعالية على المدى الطويل، قامت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم بإعداد مجموعة من السياسات والإجراءات وذلك لضمان متابعة التطبيق الناجح لها بكفاءة وفعالية وإنجاز ما جاء في الخطة من أهداف استراتيجية ومبادرات منها؛ سياسة حوكمة تنفيذ الخطة الاستراتيجية وإجراءات قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية، وإجراءات متابعة المبادرات الاستراتيجية، وإجراءات إدارة طلبات التغيير على المبادرات الاستراتيجية وسياسة التخطيط الاستراتيجي.



# القيم

تم تصنيف القيم ضمن فئتين رئيسيتين؛

2

والثانية تتعلق

بمنظومة أداء الشركة وتبني تحسين  
شركة البوتاس العربية من الداخل.

1

الأولى تتعلق

بسمعة وصورة الشركة وتبني تحسين  
الانطباع الخارجي والعلامة التجارية.

## الجودة في كل ما نفعله



### قيم الأداء



#### السلامة أولاً

السلامة هي أولى أولوياتنا؛ نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن.

#### التحسين المستمر

هي ممارسة تنبناها في كل ما نفعله.

#### الوعي بالتكاليف

يوجه كل قراراتنا.

#### الإنتاجية

نستثمر كل ما يتوفر لنا من وقت لنكون منتجين.

#### التفكير بعقلية الملاك

شركة البوتاس العربية بيتنا الثاني، فازدهارها ازدهارنا أيضاً.

### قيم السمعة



#### النزاهة

بوصلتنا في كافة سلوكياتنا.

#### الابتكار

نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة تنوع وجهات النظر.

#### التمحور حول العميل

نجاح عملائنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم.

#### العمل الجماعي

المجموعة أفضل من أفرادها ولذلك نعمل معا بعقلية  
موجهة بالنتائج.

#### الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي

نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا.

## المحاور والأهداف الاستراتيجية | الأهداف الاستراتيجية

يرتبط بكل محور استراتيجي مجموعة من الأهداف الواجب تحقيقها والتي تمثل المكونات المطلوبة لنقل وتطوير شركة البوتاس العربية من وضعها الحالي إلى الحالة المستقبلية المراد الوصول إليها.



بعد البدء بتحقيق جزء من مبادرات المحور الأول، ستقوم شركة البوتاس العربية بالتركيز على المحور الثاني في الاستراتيجية وهو التوسع من خلال التنويع في سلة منتجات الشركة. وسيتم ذلك من خلال الاستثمار في الأسمدة المتخصصة والمشتقة، والعمل على تطوير قاعدة عملاء أكثر اتساعاً، إضافة إلى اختراق أسواق جديدة.

أخيراً، وفي ظل تركيز جهود شركة البوتاس واستثماراتها خلال الأعوام الخمسة الأولى من الاستراتيجية على الأمور التي تؤثر عليها داخلياً وخارجياً، تعي قيادة الشركة أن التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل لا يمكن أن يغفل عن التغيرات المتسارعة في العالم، وخصوصاً تلك المتعلقة بصناعات الأسمدة حيث سيكون الابتكار والاستدامة هما أسس هذا التحول في هذه الصناعة.

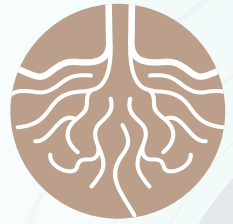
## المحاور والأهداف الاستراتيجية | التركيز على المحاور الاستراتيجية

لن تكون المحاور الاستراتيجية الثلاثة مرتبطة بإطار زمني، ولكن سيتم التركيز على كل محور خلال مراحل محددة من تنفيذ الاستراتيجية.

### المدى القصير إلى المتوسط

#### ١. تقوية العمليات الأساسية للشركة

لتنفيذ خطط الشركة الاستراتيجية لا بد أن تكون أصولها وعملياتها الداخلية كفؤة وفعالة، ولذلك من الواجب وضع الأسس الصحيحة للنمو وتحقيق التوسعات المطلوبة، وهذه هي نقطة التركيز الرئيسية لهذا المحور.



### المدى القصير إلى الطويل

#### ٢. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة

تهدف شركة البوتاس العربية إلى تجاوز المحددات التي تحد من تميزها عن باقي الشركات العالمية. فالأسواق والمناطق الجغرافية غير المستغلة، والمنتجات القائمة على البوتاس ذات الهوامش العالية، وقواعد وقطاعات العملاء الجديدة تخلق فرص نمو كبيرة ولذلك فإن استغلال هذه الفرص ستكون نقطة التركيز في هذا المحور.



### المدى المتوسط إلى الطويل

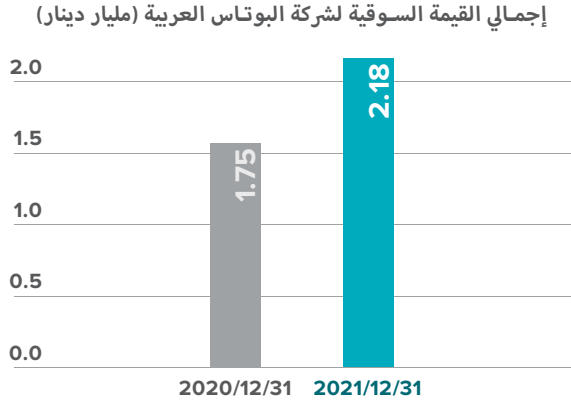
#### ٣. الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية

لا يمكن للتخطيط الاستراتيجي طويل المدى أن يغفل عن التغيرات في العالم، وبالأخص الصناعات المتعلقة بالبوتاس والأسمدة حيث تكشف البحوث والدراسات في هذا القطاع عن التوجهات وأنماط الإنتاج التي من شأنها أن تحول الطريقة التي تعمل بها الشركات في العقود القادمة وستكون نقطة التركيز في المحور هي مواكبة واستباق هذه التغيرات.





## تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية للعام 2021

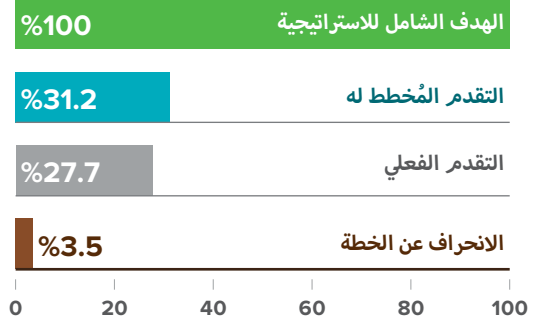


جزء من تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية

وعلى صعيد آخر، تم تشكيل لجان منبثقة من الخطة الاستراتيجية تهدف لوضع خطط شمولية طويلة الأمد متسقة مع استراتيجية الشركة الرئيسية تشمل: المياه والطاقة، وإدارة عمليات الحفر، والتسويق والمبيعات.

ومن إنجازات فرق العمل واللجان خلال العام 2021؛ إعداد استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه للسنوات العشر المقبلة (2021 - 2030) واستراتيجية إدارة عمليات الحفر. كما تم العمل مع إدارات التسويق والمبيعات على تطوير استراتيجية التسويق للأعوام (2021 - 2025) بالتعاون مع المستشار العالمي شركة (CRU).

تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية  
كانون الأول 2021



جزء من تقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية

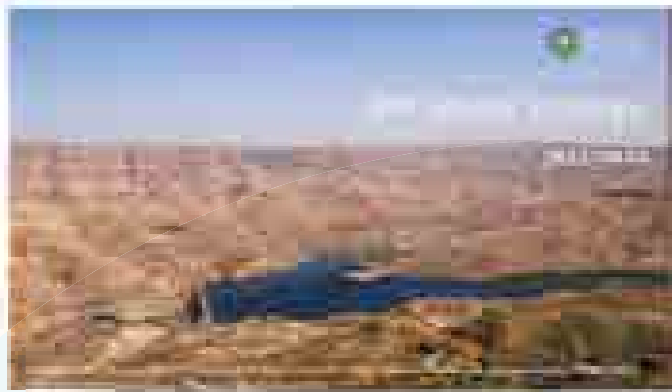
ولضمان متابعة وتوثيق أداء الشركة في تنفيذ استراتيجيتها بشمولية وحسب مستهدفاتها فقد تم إعداد وأتمتة عدد من التقارير المرتبطة بتقدم سير العمل في تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتحقيقها لمستهدفاتها، منها ما يصدر بشكل شهري، وأخرى تصدر بشكل ربعي ويتم اطلاع الإدارة العليا والموظفين من مختلف المستويات الإدارية عليها، ومن هذه التقارير: تقرير قياس مؤشرات الأداء الاستراتيجية، وتقرير تقدم سير العمل في تنفيذ المبادرات الاستراتيجية، وتقرير الإنفاق على المبادرات الاستراتيجية.



كما يتم العمل حالياً على تطوير الاستراتيجية العشرية للطاقة (2021 - 2030) وخطة التحول الرقمي وأتمتة المصانع وذلك للسير قدماً بتنفيذ استراتيجية الشركة الخمسية (2021 - 2025).



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للتسويق (2021 - 2025)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للمياه (2021 - 2030)



غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية لإدارة عمليات الحفر (2021 - 2030)

## 8. خطة استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية

واصلت شركة البوتاس العربية تنفيذ خطة استمرارية العمل خلال العام 2021. حيث اتخذت الإدارة التنفيذية جميع القرارات والإجراءات اللازمة لضمان استمرارية عمليات الإنتاج وأنشطة الشركة بسلاسة ودون انقطاع.

ونجحت الشركة في توفير هيكل صنع القرار الفعال والمرن في اتخاذ إجراءات وقرارات ضمنت سلامة الموظفين والامتثال للقوانين واللوائح الحكومية مع تحقيق الأهداف المنشودة.

ونظراً لإيمان الإدارة التنفيذية بأن سلامة العاملين تقع على رأس هرم أولويات الشركة، تم متابعة تنفيذ جميع الإجراءات التي تهدف إلى تعزيز سلامة العمال من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة والامتثال التام للقوانين واللوائح الحكومية المنبثقة عن جميع قوانين الدفاع والأوامر الصادرة بحكمه، كما استمرت الوحدات المسؤولة عن السلامة العامة والخدمات الطبية داخل الشركة بتنفيذ جميع تدابير السلامة والصحة اللازمة لتقليل خطر انتشار العدوى من خلال توفير معدات السلامة العامة، والتي تشمل في الملابس والأقنعة الواقية والقفازات ومواد التعقيم وغيرها من التدابير الاحترازية، كما واصلت الشركة إجراء عمليات التعقيم اليومية لمركباتها ولمكاتب موظفيها وإجراء فحوصات فيروس كورونا التشخيصية (PCR) بشكلٍ دوري لجميع موظفيها.

أثبتت الإدارة نجاح تجربة مأسسة وتوطين أسس صنع القرار بشكل فعال و مرّن، لا سيما في ظل وجود التهديد المستمر النابع من حالة عدم اليقين حول مدى تأثير الجائحة على عمليات الشركة وسلامة العاملين فيها، وكانت النتائج المتحققة خلال هذا العام خير دليل على نجاح الشركة بضمان استمرارية الأعمال وليس التعافي من أضرار الجائحة فقط، حيث اتخذت إدارة الشركة، وعلى جميع المستويات، التدابير اللازمة لإدارة حالة الطوارئ وقدمت خططاً شمولية دعمت بشكل كبير من قدرة الشركة على الاستجابة بشكلٍ فعال ومستمر لضمان استمرارية الأعمال خلال جميع مراحل الوباء.

أدركت الإدارة التنفيذية الحاجة المتزايدة لمأسسة ورفع كفاءة عملية إدارة المخاطر في الشركة بل وجعلتها جزءاً أساسياً من العقل المؤسسي المعني بالتخطيط الاستراتيجي، حيث جاءت خطة الاستجابة الإدارية لشركة البوتاس العربية بنموذج تقييم دقيق يتتبع الإجراءات الوقائية ويحدد بشكلٍ دقيق التحديات الجديدة ويكتشف الثغرات، سواءً في مرحلة التخطيط أو التنفيذ.

نجحت الشركة في تأمين إمدادات جميع عناصر الإنتاج الضرورية مثل الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع التأكيد على ضرورة الامتثال لمعايير مراقبة جودة المنتج، ومعدات الصيانة، ومعدات السلامة. ولا يخفى على أحد أن التحدي الكبير الذي واجهته الشركة لتأمين إمدادات المياه في العام 2021، حيث وجهت الإدارة جميع الجهود نحو تأمين الكمية المطلوبة، كما طورت الشركة استراتيجية للمياه بحيث تتوافق مع الاستراتيجية العامة للشركة وخطة الاستمرارية، إلى جانب ذلك، واصلت الإدارة التنفيذية دعمها وتشجيعها المستمر لرأس المال الشركة البشري من خلال توفير جميع المتطلبات الأساسية وإبقاء جميع قنوات الاتصال مفتوحة في جميع مواقع العمل.

وللحفاظ على سلاسة تدفق عملية صنع القرار عبر التسلسلات الهرمية الإدارية المختلفة، ساهمت خطة الاستجابة الإدارية بشكل كبير في إدارة هذه الأزمة الممتدة وإيجاد حل مبكر نسبياً يعكس على إدارة المخاطر المحيطة، واستمرت الإجراءات المنهجية المتخذة في تعزيز تجربة الشركة وبناء المعرفة العملية الكافية وترسيخها في الوعي الجمعي لكوادر الشركة بشكل سيمكّنها من التعامل بكفاءة مع حالات الطوارئ المماثلة، حيث عكس دليل الإجراءات الذي طورته الشركة أفضل ممارسات الاستجابة الحكيمة مع تحديد دقيق للإدارات الوظيفية المعنية وهيكل المسؤولية والتفويض المناسبين. وقد ساهمت خطط الإدارة ونهج التقييم داخل شركة البوتاس العربية بشكلٍ كبير في تحقيق أداء متميز خلال الظروف الاستثنائية.





## 9. الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2022

تمتلك شركة البوتاس العربية خطاً طويلاً تمتد حتى العام 2058، وهو العام الذي ينتهي فيه الامتياز الممنوح لها من قبل حكومة المملكة الأردنية الهاشمية لاستثمار أملاح ومعادن البحر الميت، حيث تهدف هذه الخطط إلى وضع تصور واضح لجميع مشاريع الشركة المستقبلية وكلفتها التشغيلية والرأسمالية.

### الإنتاج:

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية وتعظيم العوائد المالية المتحققة لمساهميها والمستثمرين فيها، وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبية احتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم. ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على المشاريع التالية:

#### 1. مشروع السد رقم (19)

في المنطقة الشمالية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (140) ألف طن سنوياً.

#### 2. مشروع التوسع الشرقي

في المنطقة الشرقية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بما يعادل (80) ألف طن سنوياً.

#### 3. مشروع مصنع وحدة الرص الجديدة

سيعمل هذا المشروع على زيادة القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي بما يعادل (90) طن في الساعة.

#### 4. مشروع التوسع في منطقة فيفا

في المنطقة الجنوبية من أراضي امتياز شركة البوتاس العربية، حيث يجري العمل على إعداد الدراسات النهائية لتحديد جدوى التوسع في تلك المنطقة، والتي من شأنها زيادة الإنتاج بما يقارب (450) ألف طن سنوياً.

#### 5. مشروع التوسع في منطقة اللسان

تقوم الشركة حالياً بدراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لمنطقة اللسان (خارج أراضي امتياز الشركة) لتحديد إمكانية التوسع بالإنتاج من خلال الاستثمار في تلك المنطقة. ويجري العمل على هذا المشروع بالتنسيق مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية.

### مشاريع السدود (تدعيم السدود المحيطة)

تحت إطار البند الأول من استراتيجية الشركة والمتمثل بالعمل على تدعيم البنية التحتية للشركة، قامت الإدارة التنفيذية بعمل دراسة شاملة للسدود المحيطة ببرك وملاحات الشركة والتي تعد العمود الفقري لعمليات الإنتاج في الشركة، وذلك من أجل تحديد الاستثمارات اللازمة في تلك السدود لضمانديمومة أعمالها وأعمال الشركة على المدى البعيد، حيث تعتمد العملية الإنتاجية لشركة البوتاس العربية على برك وملاحات تصل مساحتها إلى (100) كيلومتر مربع تقريباً.

## ضبط وترشيد الكلف - الطاقة والمياه والحفر

استشرفت الإدارة التنفيذية التحديات التي من المتوقع أن تواجهها على مستوى المياه والطاقة وعمليات الحفر وذلك في ظل ندرة المياه في الأردن وكذلك ارتفاع كلف الطاقة، إذ أن لكلف هذه العناصر أثر رئيسي في المحافظة على هامش ربحي مرتفع نسبياً للشركة من خلال ضبط كلف الإنتاج على أصعدة كلف المياه والكهرباء وعمليات الحفر.

فعلى صعيد الطاقة، وضعت الشركة خطة استراتيجية يجري العمل على تنفيذ مبادراتها. وشملت هذه الخطة إجراء دراسات جدوى اقتصادية لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية أو توليد الكهرباء باستخدام الغاز من جهات مختلفة وبأسعار منخفضة قدر الإمكان. كذلك قامت الشركة بوضع خطة طموحة تهدف إلى رفع كفاءة الاستهلاك الكهربائي الأمر الذي من شأنه خفض الاستهلاك الكهربائي والكلف المالية الناجمة عن المحافظة على كفاءة عمل المعدات في مصانع الشركة وتحسينها.

أما على صعيد التزود المائي؛ فقد قامت الشركة بتمويل مشروع سد وادي ابن حماد بشكل كامل وبقيمة (51.5) مليون دينار، حيث أنه من المتوقع أن يتم البدء بتخزين المياه خلال العام 2022 وبقدرة استيعابية تتجاوز (4) ملايين متر مكعب. كما تعمل الشركة على دراسة الجدوى الاقتصادية من تنفيذ مشاريع سدود أخرى في المناطق المحيطة لعملياتها الإنتاجية، بالإضافة إلى العمل على توفير المياه من مصادر أخرى كالآبار واستغلال مياه الأودية وذلك بالتعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية المعنية بهذا الشأن.

وقامت الإدارة التنفيذية للشركة بالتوجيه نحو تنفيذ مشاريع تسهم في خفض استهلاك المياه خلال العمليات الإنتاجية في مصانع الشركة، بالإضافة إلى مشاريع تدوير وإعادة استغلال المياه بشكل يخفف من احتياجات المياه الكلية.

أما على صعيد عمليات حفر الأملاح التي تعد من العمليات الأساسية لضمان انسياب المياه في برك الشركة من خلال منع تكثف الأملاح في برك وملاحات الشركة بسبب طبيعة المنطقة التي تتواجد فيها البرك والملاحات، ارتأت الشركة وضع خطة تفصيلية تضمن منهجية أعمال الحفر من خلال فرق الشركة الداخلية ومن خلال الاستثمار في حفارات بمواصفات عالمية عالية، بحيث يتم التعامل مع هذا الأمر بشكل ممنهج على المدى القصير والمتوسط والبعيد. وقد قامت الشركة بالعمل على شراء حفارات جديدة من أجل تنفيذ خطط الشركة في هذا المجال والذي من شأنه أن يزيد من قدرات الشركة الإنتاجية من البوتاس بعد أن يتم حفر التكتلات الملحية. وسيساهم هذا التوجه بضبط كلف الحفر التشغيلية بعد أن يتم وضع خطط الحفر على المدى الطويل وبشكل يمنع أو يحد من تكثف الأملاح بكميات كبيرة ولفترات طويلة.

وبناءً على نتائج الدراسات والفحوصات الهندسية الخاصة بسدود الشركة، تم التعاقد مع واحدة من كبرى الشركات العالمية لتنفيذ أعمال تدعيم السدود وبأعلى المواصفات والمقاييس، حيث ترتب على ذلك المحافظة على معاملات أمان آمنة هندسياً الأمر الذي يضمن ديمومة أعمال الشركة واستمرار إنتاجيتها على المدى الطويل، بالإضافة إلى تحقيق وفر كبير في كلف التشغيل، وزيادة الإنتاج من خلال الحفاظ على المواد الأولية المشبعة في برك وملاحات الشركة ومنع تسربها إلى خارج نظام الملاحات الشمسية.

وأنهت الشركة جزءاً كبيراً من أعمال تدعيم السدود المحيطة لنظام الملاحات، وسيتم الانتهاء من بقية الأعمال وبحسب توصيات الفرق الفنية المختصة في الشركة على أجزاء أخرى من السدود المحيطة في العام 2022.

## مشروع محطة الضخ الجديدة

تعتمد شركة البوتاس العربية على مياه البحر الميت في تغذية ملاحات وبرك الشركة بالمياه المالحة، ويتم ضخ مياه البحر الميت من خلال محطة ضخ ضخمة مخصصة لهذا الغرض. وتعمل الشركة على إنشاء محطة ضخ جديدة لقرب خروج محطة الضخ الحالية والتي أنشئت في العام 2010 من الخدمة، ومن المتوقع أن تبلغ كلفة محطة الضخ الجديدة أكثر من (231) مليون دولار.

## مشروع وحدة الرص الجديدة - البوتاس الحبيبي الأحمر

بدأت الشركة العمل على تجهيز البنى التحتية في مصانع شركة البوتاس العربية لكي تتمكن من زيادة السعة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي وإنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر الذي يستهلكه السوق البرازيلي وسوق الولايات المتحدة الأمريكية بالإضافة إلى السوق الأسترالي وغيرهم من الأسواق في آسيا، حيث يمكن هذا النوع من البوتاس الشركة من الحصول على حصة من الطلب في تلك الأسواق وبهامش ربحية عالية.

وفي هذا الشأن، يجري العمل على مشروع مصنع وحدة رص جديدة ينتهي تنفيذه في العام 2022، وستعمل الوحدة الجديدة على رفع القدرة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي الأحمر بما يعادل (90) طناً في الساعة. حيث سيسهم هذا المشروع في تمكين الشركة من التوسع في أسواق البوتاس الحبيبي ذوات العوائد السعرية المرتفعة وزيادة المرونة على مستوى الإنتاج من خلال إنتاج البوتاس الحبيبي بالاعتماد على البوتاس الناعم والبوتاس العادي وهو الأمر الذي يخلق مرونة كبيرة للشركة من خلال اختراق أسواق عالمية جديدة ووفق مادة البوتاس المطلوبة في هذه الأسواق.

## إدارة الشركات التابعة والحليفة

### شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تهدف شركة البوتاس العربية لدعم التوسع في منتج شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) التابعة وهو سماد نترات البوتاسيوم (Potassium Nitrate - NOP)، الذي يصل اليوم إلى (172) ألف طن، حيث سيتمكن هذا الأمر في حال ثبوت جدواه الاقتصادية من زيادة ربحية الشركة بشكل ملحوظ خصوصاً وأن جودة منتج سماد نترات البوتاس في شركة كيماكو هي الأفضل في العالم.

### شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

وضعت الإدارة التنفيذية خطة طموحة لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين التابعة لشركة البوتاس العربية من أجل النهوض بأعمالها. وبدأ العمل على تنفيذ مبادرات هذه الخطة حيث من المتوقع أن تتحقق الأهداف الموضوعة خلال المدى المتوسط، الأمر الذي سيعمل على تمكين هذه الشركة من تحقيق الأرباح مما سينعكس إيجاباً على ربحية شركة البوتاس العربية.

### شركة الموانئ الصناعية الأردنية

سيتم استلام مشروع الميناء الصناعي الجديد الذي يُدار من قبل شركة الموانئ الصناعية الأردنية المملوكة مناصفةً بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في العام 2022، وسيلعب هذا الميناء دوراً كبيراً في تطوير عمليات شركة البوتاس العربية اللوجستية وتحقيق التالي:

1. التوفير في وقت اصطاف البواخر وبالتالي الحد من الكلف وغرامات تأخير التحميل، الأمر الذي يسهم بخفض الكلف ورفع ربحية الشركة.

2. رفع سعة التصدير السنوي إلى (10) ملايين طن من البوتاس الأمر الذي يمكن الميناء من استيعاب تصدير أي كميات إضافية تنتج عن التوسعات الإنتاجية المستقبلية.
3. رفع مرونة عمليات التحميل وكفاءتها وضمان جودة المواد المصدرة إلى مختلف الزبائن حول العالم.

### إنشاء مستودعات تخزين بمواصفات عالمية

في إطار مساعي الشركة لتعزيز تنافسيتها على المستوى العالمي والوصول لأكبر قاعدة من الزبائن المستهلكين لسماد البوتاس، قاربت الشركة على الانتهاء من تنفيذ مشروع مستودعات تخزين وتعبئة وبحسب أحدث المواصفات العالمية في كل من غور الصافي ومواقع الشركة في مدينة العقبة. ومن شأن هذا المشروع تمكين الشركة من تلبية احتياجات الزبائن في العديد من الأسواق العالمية والدخول لأسواق جديدة ذات متطلبات خاصة فيما يتعلق بآلية تعبئة وتغليف البوتاس، وذلك باستخدام أحدث التقنيات الخاصة بتعبئة البوتاس وبمختلف الأوزان والأحجام. كما يشمل هذا المشروع فصل عمليات التخزين للأسمدة بأنواعها وألوانها المختلفة الأمر الذي يعمل على ضمان جودة المنتج والالتزام بالمواصفات المطلوبة عالمياً وهو ما يعزز من تنافسية الشركة على المستوى العالمي.





## 10. إدارة المخاطر

### حوكمة إدارة المخاطر

ضمن المساعي المستمرة التي تبذلها شركة البوتاس العربية لتطبيق أعلى معايير الحوكمة الرشيدة، اتخذت لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة قراراً بفصل نشاط إدارة المخاطر عن دائرة التدقيق الداخلي واتباعها كدائرة ضمن قطاع الاستراتيجية والتميز وتطوير الأعمال، في خطوة هدفت إلى تحقيق توازن بين مدى الاستقلالية التي يتمتع بها نشاط إدارة المخاطر مقابل الصلاحيات التي يتمتع بها والمهام التي يؤديها ضمن دوره الرقابي.

### مسارات إدارة المخاطر

قامت دائرة إدارة المخاطر في شركة البوتاس العربية بتوسيع نطاق أنشطتها من خلال استحداث مسارين جديدين بالإضافة لمسار إدارة المخاطر المؤسسية الحالي، وهما المسار التشاركي والذي يتم من خلاله التنسيق والتكامل مع الأنشطة الرقابية الأخرى، ومسار تقييم المخاطر للأنشطة الرئيسية والذي يتم تطبيقه على مدى سلسلة القيمة المضافة للشركة. وتتلخص طبيعة كل مسار من هذه المسارات بما يلي:

- مراقبة المخاطر على المستوى المؤسسي، ويتم ذلك من خلال تحديث وصيانة سجلات المخاطر المؤسسية، ويختص كل سجل من هذه السجلات بقطاع معين ضمن صلاحيات أحد نواب الرئيس التنفيذي.
- القيام بالدور التكاملي من خلال التنسيق المستمر مع مختلف الإدارات في الشركة لتوثيق الأطر العامة المستخدمة في تحديد ومعالجة المخاطر وتوثيقها، والعمل على الموائمة بين الأطر العامة التي تنطلق منها مختلف الأدوار الرقابية.
- تقييم المخاطر التشغيلية على مدى سلسلة القيمة (Value Chain) لشركة البوتاس العربية، والذي يتم من خلال تحديد الأنشطة الأساسية للشركة - الأنشطة التي يتم من خلالها خلق وإيصال القيمة - وإجراء تقييمات شاملة للمخاطر وفق سيناريوهات وأحداث قد تؤثر سلباً على أهداف كل عملية ضمن هذه السلسلة، كجودة المخرجات والكمية والتكلفة، وغيرها.

### المنعة وإدارة الأزمات

مع ازدياد التعقيدات والمتغيرات في بيئات الأعمال، ازدادت حاجة المؤسسات لبناء قدراتها في التعامل مع الأزمات ورفع مستويات المنعة من أجل مواجهتها، وقد أدركت شركة البوتاس العربية الأهمية الاستراتيجية لهذه القدرات، وبدأت منذ

عدة سنوات العمل على رفع جاهزيتها في هذا المجال من خلال كادر دائرة إدارة المخاطر وعدد من فرق العمل لدراسة سيناريوهات افتراضية لمختلف الأحداث التي قد تؤثر سلباً على الشركة وأعمالها عند وقوعها، حيث أجرت في العام 2019 تقييماً واسعاً للأخطار التي تحيط بمنشأتها في محافظة العقبة نتيجة لوقوعها بين عددٍ من المؤسسات الصناعية، والذي تضمن تحديد أبرز الأحداث التي يمكن أن تقع في المؤسسات الصناعية الواقعة ضمن محيط منشآت الشركة وآثارها السلبية المتوقعة، والتأكد من كفاية الضوابط المستخدمة للحد منها. وفي مطلع العام 2020 قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذ إحدى أوسع عمليات تقييم المخاطر التي قامت بها الشركة، وتم من خلالها تحديد وتقييم المخاطر التي تحيط بجميع العمليات والأصول الرئيسية لمنشآت الشركة في موقع غور الصافي، بالإضافة إلى التحقق من الضوابط الداخلية وكفائتها للحد من وقوعها والتعامل مع آثارها المتوقعة.

من أبرز الأحداث التي هددت استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية وبيئات الأعمال حول العالم هي جائحة كورونا، والتي أبدت من خلالها الشركة أعلى درجات المنعة والكفاءة بإدارتها للأزمة، حيث بدأت بالاستعداد للتعامل مع الجائحة منذ الأيام الأولى لانتشارها في عدة دولٍ حول العالم، واشتملت الاستعدادات استصدار موافقة السلطات الأردنية باستثناء شركة البوتاس العربية من أوامر الدفاع والعمل على إعداد خطط الطوارئ وإجراءات العمل الاستثنائية، ورفع مخزون مختلف المواد الاستراتيجية تحسباً لانقطاع سلاسل الإمداد، وتطبيق أعلى معايير السلامة الصحية للحفاظ على سلامة موظفيها، بالإضافة إلى مساهماتها في دعم الجهود الحكومية لمكافحة الوباء بكافة الأشكال، سواءً من خلال الدعم المالي المباشر أو من خلال توفير الدعم الصحي والعيني للمجتمعات المحلية في محيطها لضمان احتواء الوباء وعدم انتشاره.

كما تعتزم الشركة في العام 2022 إعادة مسح وتحديث كل من تقييمات المخاطر لمنشأتها في موقعي الشركة في كل من غور الصافي والعقبة بالإضافة إلى إجراء عملية تقييم منفصلة لمخاطر الطريق الواصل بينهما.





## أهم المخاطر

### العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

### تعديل وتغيير القوانين والتشريعات

هنالك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

أيضاً يمكن أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.

### ارتفاع سعر الكهرباء وندرة المياه

تحتاج عملية استخراج وإنتاج البوتاس كميات كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد الطاقة، بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون الثاني من العام 2017، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل، وبدأت منذ كانون الأول 2018 باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل، حيث يعمل هذا التوربين على الغاز الطبيعي أو الديزل. بالإضافة لذلك، فقد دخل الخدمة في نهاية العام 2020 نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSO)، حيث أن هذا النظام يولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.

تم تركيب مولد كهرباء طوارئ بقدرة (3.75) ميغا فولت أمبير. يستخدم هذا المولد لإعادة تشغيل مولدات الكهرباء الغازية والبخارية في شركة البوتاس العربية في حالات الأعطال على شبكة الكهرباء الوطنية التي تؤدي إلى التوقف المفاجئ لمولدات الكهرباء في الشركة، ومن ثم تشغيل المصانع للمحافظة على ديمومة إنتاج مادة البوتاس.

كما تم البدء بمشروع جديد وهو (مشروع توليد البخار والكهرباء)، والذي يهدف إلى زيادة الاعتمادية في توليد البخار المطلوب لمصنع البلورة الساخنة، وزيادة توليد الطاقة الكهربائية لتصل إلى (95) ميغا واط في حدها الأقصى. ويتوقع الانتهاء من هذا المشروع في نهاية العام 2023.

أما على صعيد المياه، فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، وكذلك الاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمّار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة، كما تم استغلال الجريان الطبيعي لوادي ابن حماد والعمل جارٍ على زيادة السعة التخزينية للبرك والاستفادة من معالجة المياه العادمة والبحث عن مصادر أخرى من خلال عمل دراسة لحفر آبار عميقة في منطقة امتياز الشركة.

# شركاء في الأمن الغذائي



## سدود الملاحات الرئيسية

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض منسوب مياه البحر الميت وانحسار مياهه عن مساحات من الأراضي إلى ظهور الحفر الانهدامية (Sink Holes)، وقد تأثرت بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة، وللتأكد من سلامتها تقوم الدوائر المعنية في الشركة بالمراقبة اليومية على هذه السدود، بالإضافة إلى وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما تقوم الشركة حالياً بعملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

## قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي التي تقع في نطاقها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، لذلك تم إنشاء جميع المباني في الموقع وفقاً لقواعد السلامة المعمول بها في البناء. وفيما يتعلق بالحفر الانهدامية، تطبق الشركة جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير هذه الحفر على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس العربية بالتأمين الشامل على منشآتها من أجل تقليل المخاطر، كما أعدت مؤخراً خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.

وتم العمل على تحديث خطوط نقل المياه لتفادي أية أعطال على هذه الخطوط، والعمل جارٍ على استحداث نظام تحكم في جميع مصادر المياه، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التنور وسد الموجب بهدف استعادة جريان الماء الطبيعي.

كما مؤلت الشركة ببناء سد وادي ابن حماد والذي يساهم في سد الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض احتياجات الشركة، إضافة إلى توقيع اتفاقية جديدة مع سلطة وادي الأردن لتوفير كميات مياه إضافية.

## الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، وفي حال تأثر الميناء سلباً بعوامل وبائية أو طبيعية أو سياسية فسينعكس ذلك على صادرات الشركة بالرغم من استمرارية شحن كميات محدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

## القضايا العمالية والسياسية

تحرص إدارة الشركة على إدامة قنوات الاتصال مع ممثلي النقابات العمالية، كما تقوم بتوقيع اتفاقية عمالية لتغطية الاحتياجات أو المتطلبات العمالية والنقائية المشروعة، وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من الأفضل في المنطقة.



## البحث والتطوير والابتكار

## 11. البحث والتطوير والابتكار

- المبنى الرئيسي: المساحة الإجمالية للمبنى الرئيسي (3,945) متر مربع، يتكون من طابقين ويحتوي على ردهة الاستقبال ومعرض، وستة مختبرات (مختبر هيدروليكي، مختبر الصخور والتربة، مختبر كيميائي / فيزيائي، مختبر سمعيات وبصريات (AV)، مختبر مشترك، مختبر الأسمدة)، بالإضافة إلى مكاتب إدارية ووحدات تخزينية خاصة للمواد الكيميائية.
- صالة تعليمية متعددة الأغراض: سيتم تنفيذها بمساحة (300) متر مربع، وسيتم تجهيزها بأحدث أنظمة الصوت والصورة، كما سيتم استخدام سقف القاعة كشرفة بانورامية لزوار المركز.
- يشتمل المشروع أيضاً على أعمال التنسيق الخارجية بما تشتمله من تنفيذ مواقف لسيارات الزوار والموظفين، بالإضافة إلى الأعمال الزراعية والتزيينية والأعمال الاسفلتية بما يتماشى مع الأعمال التنسيقية القائمة حالياً والتي تعكس الصورة الحضارية والمشرقة لشركة البوتاس العربية.

### الأهداف الرئيسية لمركز البحث والتطوير والابتكار

#### 1. تطوير العمليات وزيادة الكفاءة والتخلص من المخلفات

- أ. تطوير إدارة العمليات الصناعية المختلفة من حيث الكفاءة والفاعلية وبما ينعكس إيجاباً على كُلف الإنتاج والتنافسية.

ترجمةً لاستراتيجية شركة البوتاس العربية المعتمدة من مجلس الإدارة والتي تهدف إلى تعزيز البحث العلمي والابتكار الذي من شأنه العمل على تحقيق أهداف الشركة التطويرية، بالإضافة إلى تطوير آليات العمل والإنتاج للقطاع الصناعي العامل في مجال الأسمدة وكماويات البحر الميت في المملكة الأردنية الهاشمية، بدأت الشركة العمل على إنشاء مركز البحث والتطوير والابتكار حيث تم دعوة أكثر من خمسين مكتب هندسي للمشاركة في مسابقة تصميم مركز الأبحاث بالتنسيق مع نقابة المهندسين وتم اختيار التصميم الثلاثي الأولى الفائزة وتكريمهم، من ثم تمت المتابعة لعمل التصميم الإنشائي اللازم لتنفيذ التصميم المعماري المطلوب.

وقد تم الانتهاء من تحضير التصميم التفصيلي ووثائق العطاء بتاريخ 7 تموز 2021، تلا ذلك إحالة تنفيذ المشروع بتاريخ 2 تشرين الثاني 2021، حيث تمت المباشرة بأعمال المشروع بتاريخ 20 كانون الأول 2021، ومن المتوقع إكمال إنشاء المبنى وتجهيزه بالمختبرات والأجهزة والمعدات مع نهاية العام 2023. وتعرض الصورة أدناه تصميم مركز الأبحاث والتطوير والابتكار الذي اختير لتلبية الطموحات المعمارية والوظيفية المطلوبة، والذي يتكون من مساحة تزيد على (6,000) متر مربع، بحيث سيضم مركز الأبحاث والتطوير الأجزاء التالية:

- برج المجلس: يتكون البرج من (6) طوابق وبمساحة إجمالية تقدر بـ (2,005) متر مربع، وسيضم البرج مختبرين للتدريب، وصالتين للتدريب، ومكتبة برج المجلس، ومكاتب إدارية، وغرف خدمات، وقاعة اجتماعات، ومطعم، وغرف (VIP)، بالإضافة إلى مرافق الخدمات اللازمة.





- د. زيادة القيمة المضافة لمنتجات الشركة من خلال طرح منتجات جديدة مرتبطة بصناعات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة ذات العلاقة.
- هـ. المساعدة في إمكانية استخراج وتوظيف العناصر المختلفة الواقعة ضمن منطقة الامتياز في صناعات الشركة.

### 3. البحث والابتكار

- أ. رفع كفاءة رأس المال البشري العامل من خلال التدريب الموجه (Tailored Training Programs) والابتعاث وتمويل الأبحاث والتفرغ والتبادل العلمي بما يخدم أهداف المركز.
- ب. مساعدة الشركة في تكوين شراكات استراتيجية مع المراكز البحثية المتخصصة أو بعض الشركات من أجل البحث والاستكشاف والتطوير التجاري للمنتجات والصناعات ذات العلاقة.
- ج. المساعدة في تعريف الشركة بالتقنيات المرتبطة بأتمتة العمليات والاعتماد على البيانات والتقنيات الحديثة.
- د. البدء بتجهيز الشركة للانخراط بالثورة الصناعية الرابعة والتقنيات المرتبطة بها ودمج الذكاء الاصطناعي في أعمال الشركة.

- ب. الاطلاع على الحلول التقنية المتطورة المرتبطة باستخدامات الطاقة والمياه سواءً من حيث تطوير المصادر المستدامة أو من خلال ترشيد الاستهلاك.
- ج. تبني نهج الاقتصاد الدائري كنهج استراتيجي وتحويل المنتجات الجانبية مثل جبال الملح المتراكمة من عمليات الإنتاج إلى منتجات ذات مردود اقتصادي، وإعادة تدوير المخلفات.

- د. تزويد الشركة بحلول خلّاقة لبعض التحديات مثل توقف إنتاج المادة الأولية في نظام الملاحات الشمسية بسبب انخفاض مستويات التبخر في أشهر الشتاء وتسربات المياه في الملاحات وتآكل المعادن والمعدات بسبب الخصائص الكيميائية للمحلول المحلي (المادة الأولية).

### 2. تطوير المنتجات والدخول في الصناعات المتخصصة وذات العلاقة

- أ. تطوير المنتجات الحالية وتحسين جودتها لرفع قدرة الشركة التنافسية في الأسواق العالمية.
- ب. إمكانية التوسع في أساليب التعدين المستخدمة لتشمل التعدين المحلوي (Solution Mining) بهدف تعظيم الاستفادة من جميع مناطق الامتياز والمناطق المجاورة.
- ج. تعظيم استخدام الموارد الطبيعية والمعادن المتوفرة التي تستخرجها الشركة من مناطق الامتياز.

” تعد شركة البوتاس العربية واحدة من أكبر  
منتجي البوتاس على مستوى العالم والمنتج  
الوحيد للبوتاس في العالم العربي.



## أداء السلامة والصحة المهنية

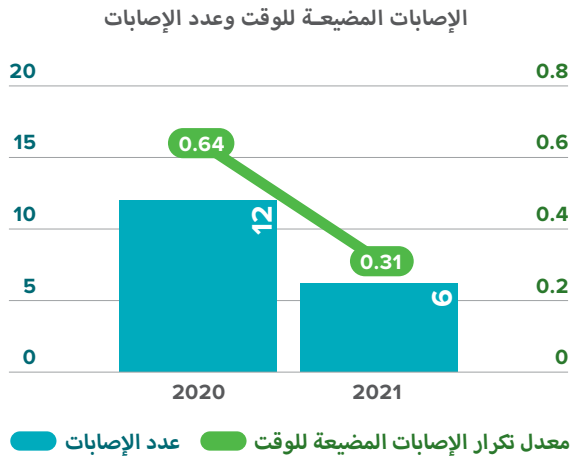


## 12. أداء السلامة والصحة المهنية

## أداء السلامة في شركة البوتاس العربية

تستند أعمال دائرة البيئة والسلامة على المواصفة المعيارية (ISO 45001) وممارسات الصناعة الدولية لتوجيه الموظفين والمقاولين للبقاء آمنين أثناء أداء المهام التي تنطوي على مخاطر محتملة. كما تطبق دائرة البيئة والسلامة أكثر من (10) مؤشرات رائدة وتابعة على أساس يومي وأسبوعي وشهري، بما في ذلك عمليات التفتيش في مكان العمل، وتفاعلات النقاش الميداني وتقارير الحوادث الوشيكة وتقارير الحوادث وتوعية السلامة والتدقيق لضمان أداء السلامة بما يتماشى مع أهداف الشركة.

وقد انخفض معدل تكرار الإصابات المضبغة للوقت في الشركة (LTIFR) للعام 2021 بنسبة (51%) مقارنةً بالعام 2020، كما هو موضح في الشكل أدناه.



(يوضح الشكل معدل تكرار الإصابات المضبغة للوقت في شركة البوتاس العربية بناءً على (1,000,000) ساعة عمل للموظفين)

تولي شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والعاملين فيها ومقاوليها الخارجيين أهمية قصوى، حيث تبنى كافة الإجراءات الممكنة لتوفير ظروف عمل آمنة وصولاً إلى تحقيق الهدف الرئيسي والمتمثل في تأمين بيئة عمل آمنة خالية من الحوادث.

### الالتزام بالسلامة

تمثل شركة البوتاس العربية لجميع قوانين العمل الأردنية والتعليمات المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية والمعايير الدولية التي تحكم عملياتها، لذلك تم تطوير سياسات وإجراءات السلامة والصحة المهنية في الشركة تتوافق مع هذه القوانين والتعليمات.

بناءً على ما تقدم، تلتزم دائرة البيئة والسلامة في الشركة بحماية الموظفين والمقاولين من التعرض لمخاطر الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة من عمان إلى العقبة، مروراً بالمصانع في غور الصافي، ووفقاً لذلك يتم العمل على تحديد المخاطر التي تصاحب جميع الأنشطة والعمليات ومحاولة التقليل منها والتغلب عليها حيثما أمكن ذلك.

يستند نهج الشركة على تقييم مخاطر السلامة لجميع أنشطة العمل فيها ومراجعة العمليات والمناقشات مع الأقران، ومشاركة الدروس المستفادة من نظراء الشركة في الصناعة العالمية.

### إنجازات شركة البوتاس العربية المتعلقة بأداء السلامة والصحة المهنية

واصلت الشركة تنفيذ معايير السلامة وإجراءات العمل الآمن والتركيز على العمليات الحيوية للمقاولين مثل العمل على المرتفعات وعمليات الرفع والقيادة بآمان.

كما واصلت الشركة تحسين السلامة على الطرق وعلى جميع المستويات في مواقع العمل، من خلال تطبيق تقارير السلامة، والتحقيقات المتعلقة بالحوادث، والتحكم في المهام عالية الخطورة.



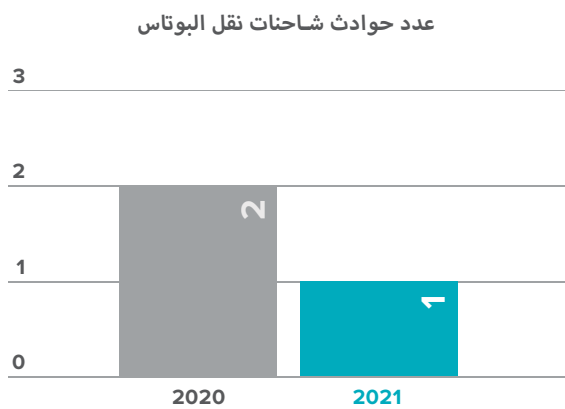
## إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال الإطفاء والاستجابة للطوارئ

في إطار حرص الشركة على تقديم خدمات إطفاء متخصصة واستجابة فورية في إغاثة ونقل المرضى والمصابين من داخل مصانعها ومنشآتها من خلال «مركز دفاع مدني البوتاس»، جددت الشركة في العام 2021 اتفاقية التعاون مع مديرية الدفاع المدني لإدارة وتشغيل مركز دفاع مدني البوتاس. كما قامت الشركة بتحديث أنظمة الحماية من الحرائق لتلبية متطلبات الوقاية من الحرائق والحماية الذاتية، بما يتوافق مع المتطلبات القانونية المحلية والمعايير الدولية، لمواكبة مشاريع التوسع في مواقع شركة البوتاس العربية، وتم الانتهاء من عدة مشاريع خلال العام 2021 لتحقيق هذا الغرض، مثل:

- إنشاء نظام مراقبة مضخات الحريق للمحافظة على عمل المضخات بالشكل الصحيح والمتابعة المستمرة.
- تحديث أنظمة إنذار الحريق التي تغطي كافة مواقع شركة البوتاس العربية بمنطقة غور الصافي (المصانع، والمكاتب، وإسكان الحسين)، لزيادة فاعلية الكشف المبكر عن الحرائق.
- توفير أنظمة أوتوماتيكية لإخماد الغازات (معامل نظيف) وفق المعايير الدولية والتشريعات المحلية المتوافقة مع بروتوكول مونتريال للمناخ.

## إنجازات السلامة على الطريق

انخفض عدد حوادث نقل البوتاس في العام 2021 بنسبة (50%) مقارنةً بالعام 2020، حيث تم تسجيل حادث مروري واحد فقط في العام 2021، كما هو مبين في الشكل أدناه:



(الشكل يوضح عدد الحوادث لشاحنات نقل البوتاس في العام 2021)

## أداء السلامة للمقاولين العاملين في شركة البوتاس العربية

يضع قسم سلامة المقاولين التابع لدائرة البيئة والسلامة في شركة البوتاس العربية، المحافظة على سلامة المقاولين العاملين في مواقع الشركة في غور الصافي أو موقع العقبة أو الإدارة في عمان، على قمة أولوياته، وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة للعاملين في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة الصادرة عن وزارة العمل والجهات الأخرى ذات العلاقة.

كما يلتزم قسم سلامة المقاولين بتحديد إجراءات الضبط المناسبة بدءاً من تجنب حصول المخاطر وانتهاءً باستخدام معدات الحماية الشخصية، ومروراً بالهندسة الوقائية، وإعداد الأدوات والموارد مثل الإجراءات والتعليمات الإدارية، ودعم السلوكيات الإيجابية وفقاً لقيم شركة البوتاس العربية. وحسب ما هو وارد في نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية المنفذ وفقاً لمعايير (OHSAS ISO 45001) ومعايير إدارة المخاطر المعترف بها وبما يتماشى مع سياسة تقييم مخاطر الصحة والسلامة المهنية في الشركة، فإن نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية يشمل المقاولين العاملين في الشركة، حيث يغطي هذا النظام إلزامية إعطاء دورات توعية بالسلامة لجميع المقاولين العاملين في الشركة، حيث بلغ عدد العمال المقاولين المتلقين لدورات توعية السلامة للمقاولين (4,500) عاملاً في العام 2020، مقارنةً بـ (5,100) عاملاً في العام 2021، أي بزيادة نسبتها (13.3%)، فيما بلغ عدد آليات المقاولين التي تم فحص جاهزيتها من منظور السلامة في العام 2021 (600) آلية وبلغت نسبة المرفوض منها لعدم جاهزيتها حوالي (15%).

ويقوم قسم المقاولين وإجراءات وقائية بالتدقيق على وثائق «تقييم مخاطر السلامة» لأي مشروع جديد في شركة البوتاس وقبل المباشرة بتنفيذه، وذلك لضمان تحقيق هذه المشاريع لمتطلبات السلامة، وينطبق هذا الأمر على جميع الخدمات التي يُطلب من المقاولين تنفيذها في مواقع الشركة المختلفة. ويتعامل هذا القسم مع صعوبات متصلة بسلامة المقاولين من أبرزها التفاوت في مستوى التعليم وثقافة السلامة لدى عمال المقاولين، إلا أن الشركة بلغت الهدف المنشود في السيطرة على السلوكيات الخاطئة ووقفها، وضمان الامتثال لمتطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئية والقانونية إما من خلال الاجتماعات التي تعقد مع المقاولين قبل المباشرة بالأعمال الروتينية أو أعمال التوقفات الكبرى في المصانع أو من خلال الجولات التفتيشية المكثفة على مواقع عملهم.



وقامت الشركة في العام 2021 بتنفيذ (840) عملية تفتيش على جاهزية الشاحنات التي تنقل البوتاس وعلى (250) مركبة صغيرة ومتوسطة، للتأكد من أن جميع هذه المركبات التي تم فحصها والمملوكة لشركة البوتاس العربية أو المقاولين ملائمة قانونياً وفتياً للقيادة على الطرقات، كما تم عقد جلسات توعية للقيادة الآمنة لسائقي ناقلات الركاب والمقاولين في الشركة، بالتوازي مع وجود فريق متخصص على الطرق لتنظيم عبور الشاحنات في مناطق الإغلاق بالتنسيق مع الجهات الحكومية ذات الصلة لضمان سلامة الرحلات لهذه الشاحنات.

## استجابة شركة البوتاس العربية لجائحة كورونا

- في العام 2021 واصلت شركة البوتاس العربية تحمل المسؤولية والنهج الاستباقي لإدارة مخاطر جائحة كورونا من خلال تنفيذ الاحتياطات اللازمة لإبقاء موظفي الشركة ومقاوليها بعيدين عن تداعياتها، وحافظت الشركة على تشغيل عملياتها وخدمة عملائها العالميين بشكل طبيعي من خلال:
- تشجيع الموظفين والمقاولين الخارجيين على تلقي اللقاح ضد فيروس كورونا وتنفيذ جميع أوامر الدفاع المتعلقة بالتعامل مع هذه الجائحة.
  - الالتزام والتقيد المستمر باستخدام الأقنعة الواقية والمعقمات ومتطلبات النظافة.
  - منع التجمعات في جميع أماكن العمل.
  - توظيف عمال نظافة إضافيين وزيادة جداول التنظيف داخل و حول مواقع العمل وفي داخل المكاتب.
  - المتابعة المستمرة للتطورات العالمية المتعلقة بجائحة كورونا، إلى جانب الالتزام بالإرشادات التي قدمتها وزارة الصحة الأردنية ومنظمة الصحة العالمية.

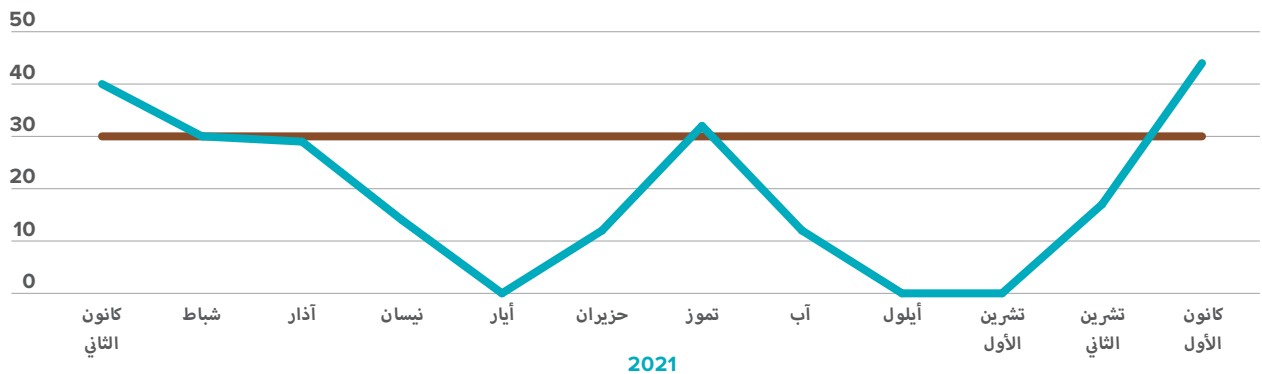
## إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال التفتيش على السلامة في مواقع العمل

لضمان بيئة عمل آمنة، يقوم قسم التفتيش في دائرة السلامة والبيئة بالتفتيش الدوري وغير الدوري لمواقع ونشاطات العمل المختلفة، حيث تغطي عمليات التفتيش المخاطر المختلفة مثل ممرات المسير، ومنصات العمل، والحواجز الواقية، والمخاطر الكهربائية.

ولقياس مدى الالتزام، تم إجراء (231) تفتيشاً من أصل (360) تفتيشاً مخططاً له، أي بنسبة إنجاز (64%) من الخطة الموضوعية، ويعود السبب إلى التقييدات المفروضة جراء جائحة كورونا.

ومن الجدير بالذكر أن شركة البوتاس العربية تولي اهتماماً خاصاً بالنشاطات عالية الخطورة أثناء التفتيش مثل العمل في المناطق المحصورة والعمل على المرتفعات والأعمال الساخنة وغيرها.

تفتيشات السلامة لعام 2021 (عدد زيارات التفتيش)

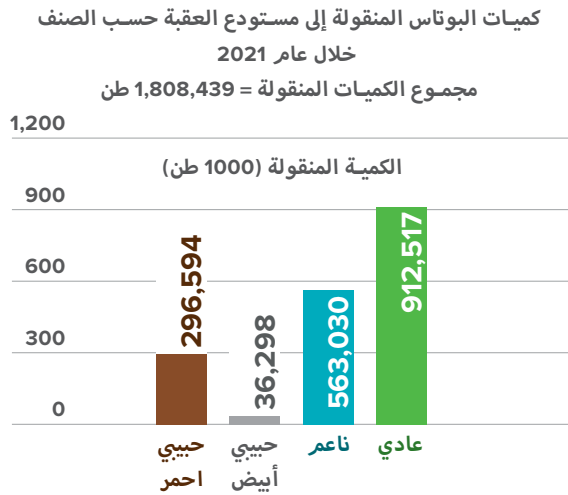




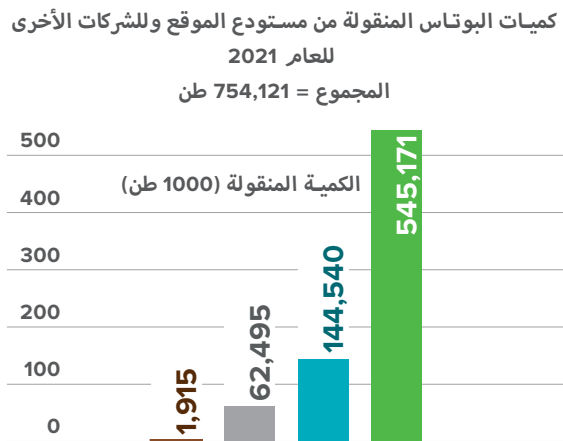
# الإنتاج

## 13. الإنتاج

وبلغت كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس وشاحنات المتعهد (1,808,439) طن كما هو مبين في الشكل التالي:



وبلغت كميات البوتاس التي تم شحنها من مستودع الموقع وللشركات الأخرى (754,121) طن موزعة حسب الشكل التالي:



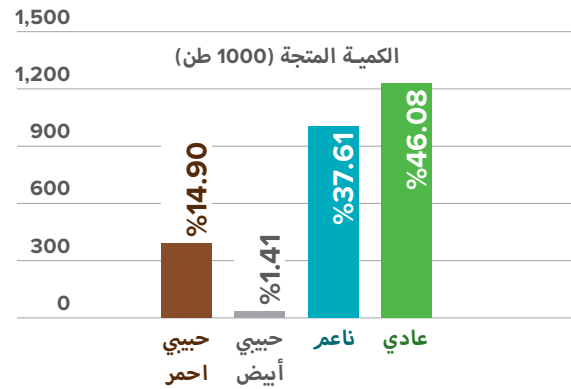
- مستودع الموقع
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
- شركة برومين الأردن
- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

بلغ إنتاج الشركة من البوتاس في العام 2021 ما يعادل (2,563,000) طن أي ما نسبته (102.52%) من خطة الإنتاج السنوية البالغة (2,500,000) طن، بزيادة مقدارها (63,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

النوع	الكمية (طن)	النسبة المئوية
عادي	1,181,000	46.08%
ناعم	964,000	37.61%
حبيبي أبيض	36,265	1.41%
حبيبي أحمر	381,735	14.90%
<b>المجموع</b>	<b>2,563,000</b>	<b>100%</b>

إنتاج المصانع للعام 2021 حسب الصنف  
الإنتاج الكلي = 2,563,000 طن



ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشترين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2021:

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	1,808,439	70.57%
مستودع الموقع	545,171	21.27%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	144,540	5.64%
شركة برومين الأردن	62,495	2.44%
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	1,915	0.075%
<b>المجموع</b>	<b>2,562,560</b>	<b>100%</b>



## التسويق والمبيعات

## 14. التسويق والمبيعات

### نبذة عامة عن المشهد العالمي

جيوسياسية، مما زاد الضغط على أسعار الأسمدة وخاصة على سماد البوتاس.

استجابة لمخاوف الأمن الغذائي، ست العديد من البلدان سياسات لضمان توافر الأسمدة الكافية بأسعار معقولة للمشتريين المحليين، كما فرضت دول مثل الصين وروسيا وتركيا ومصر قيوداً على تصدير العديد من الأسمدة. ومن ناحية أخرى، رفعت الهند مستويات الدعم لمنتجات (NPK) و (DAP) قبل موسم 2021/2020 الزراعي.

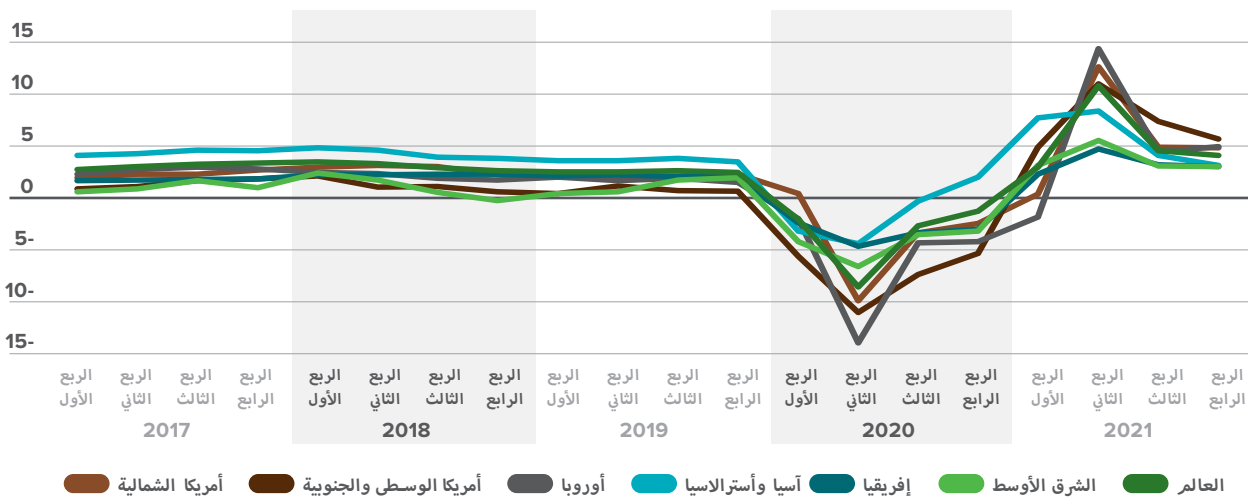
وعلى الرغم من ارتفاع أسعار الأسمدة، أشار الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) إلى ارتفاع معدلات نمو استخدام الأسمدة العالمية بنسبة (6.3%) خلال السنة الزراعية 2021/2020 مقارنةً بالسنة الزراعية 2020/2019، وبمستويات تعد الأعلى منذ السنة الزراعية 2010/2009.

علاوةً على ذلك، ارتفعت أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية خلال عام 2021، مدعومةً بشكل جزئي بارتفاع الطلب على الأعلاف. ومن الجدير بالذكر أن أسعار الذرة وزيت النخيل وفول الصويا والقمح قد ارتفعت بنسبة (112%) و(102%) و(79%) و(29%) على التوالي خلال الفترة من أيار 2020 إلى أيار 2021. وعلى الرغم من أن أسعار المحاصيل شهدت انخفاضاً خلال الجزء الأخير من العام إلا أن مستويات الأسعار بقيت بشكل عام مرتفعة بما يكفي لخلق عائدات مجدية وبشكل يحافظ على قدرة شرائية للأسمدة مقبولة للمزارعين.

وفقاً لصندوق النقد الدولي (IMF)، استمر تعافي الاقتصاد العالمي على الرغم من عودة انتشار فيروس كورونا، حيث نما الاقتصاد العالمي بحوالي (5.9%) في عام 2021، ومن المتوقع أن ينمو بنسبة (4.9%) في عام 2022. ومع ذلك، أدى ظهور متحورات جديدة لفيروس كورونا إلى ارتفاع درجة عدم اليقين بشأن مدى سرعة وقدرة العالم في التغلب على الوباء. وعلى الرغم من ذلك، نمت التجارة العالمية بنسبة (10%) تقريباً في عام 2021، وأفادت الأمم المتحدة أن حجم الواردات الغذائية العالمية ارتفعت بنسبة (14%) منذ عام 2020 لتصل إلى مستوى قياسي بلغ تقريباً (1.75) تريليون دولار أمريكي في عام 2021، و كانت هذه الزيادة مدفوعة بشكل أساسي بارتفاع مستويات أسعار السلع الغذائية المتداولة دولياً، وزيادة تكاليف الشحن بنحو ثلاثة أضعاف على مدار العام.

أدى إغلاق الموانئ بسبب جائحة كورونا وازدحامها ونقص العمالة فيها ونقص حاويات الشحن الجديدة إلى زيادة تكاليف الشحن وتعطل سلسلة التوريد على مدار العام 2021. بالإضافة إلى ذلك ساهم ارتفاع أسعار الغاز في أوروبا وانخفاض مخزونات الفحم في الصين في ارتفاع تكاليف إنتاج الأسمدة، مما دفع الشركات المصنعة إلى وقف أو خفض انتاجها. أدت هذه التكاليف المتزايدة للإنتاج، إلى جانب اضطرابات الإمداد والزيادة العالمية في الطلب على الأسمدة، إلى ارتفاع حاد في أسعار الأسمدة على مدار العام. علاوة على ذلك، تسببت العقوبات الأمريكية والأوروبية على بيلاروسيا في اضطرابات

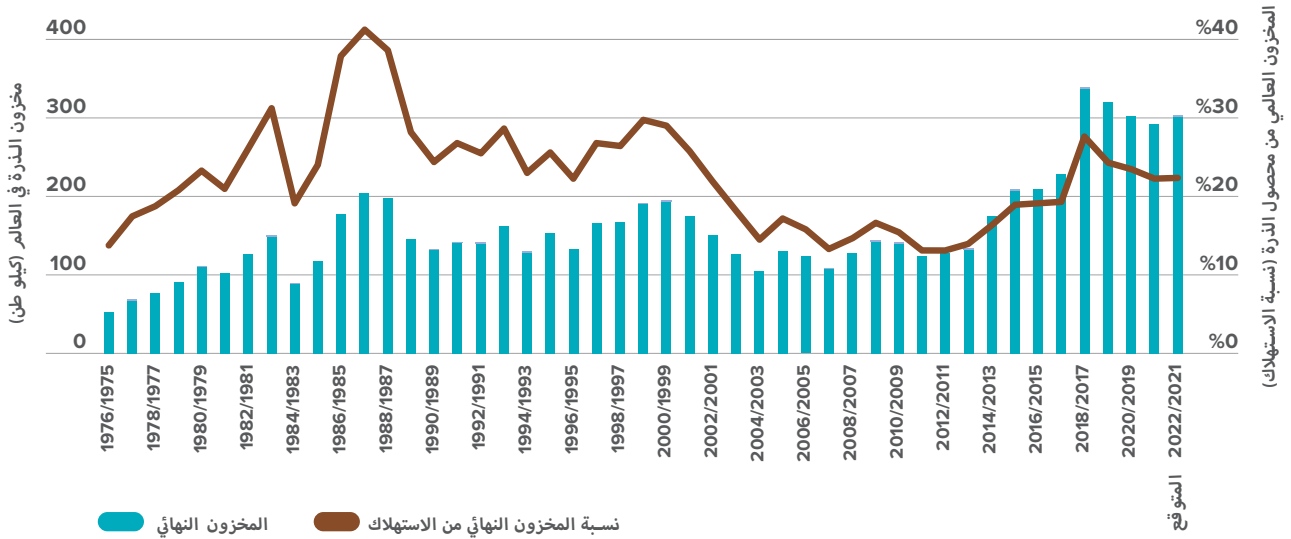
الناتج المحلي الإجمالي العالمي الربعي (2017 - 2021)



المصدر: مجموعة اكسفورد للاقتصاد (Oxford Economics)

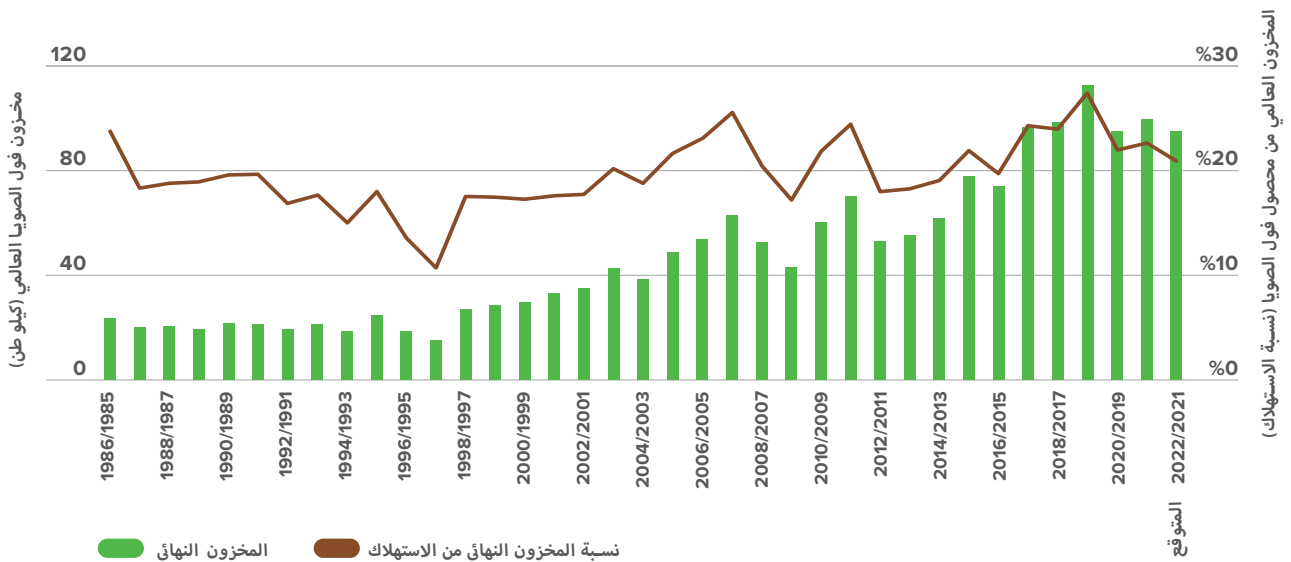


### المخزون العالمي من محصول الذرة: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المصدر: وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)

### المخزون العالمي من محصول فول الصويا: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المصدر: وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)

بالنسبة للبوتاس، فقد تسببت محدودية حجم المعروض عالمياً في استمرار ارتفاع أسعاره على مدار العام. وتُقدَّر شحنات البوتاس العالمية بـ (72.3) مليون طن في العام 2021.

ومن المرجح أن تستمر حالة عدم اليقين بالنسبة لأسعار البوتاس خلال العام 2022 بسبب العقوبات التي فرضتها الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا وتحديداً على مورد البوتاس البيلاروسي (Belaruskali) وشركة (BPC) المسوقة للبوتاس البيلاروسي. كذلك سيعتمد استهلاك وأسعار البوتاس على القدرة الشرائية للمزارعين التي ستتأثر بمستوى أسعار السلع الزراعية الرئيسية في العالم خلال عام 2022.

هذا وقد ذكرت وزارة الزراعة الأمريكية (USDA) أن نسبة المخزون إلى الاستخدام العالمي لفول الصويا والذرة والقمح خلال العام 2021 قد انخفضت بنسبة (1.6%) و (1.2%) و (4.8%) على التوالي مقارنةً بالعام 2020. ويعزى ذلك إلى زيادة الاستهلاك المحلي والصادرات من هذه السلع إلى جانب انخفاض توافر مخزوناتها في بداية العام.

تقيس نسبة المخزون إلى الاستخدام المخزونات المتاحة للسلعة كحصة من استخدام السلعة (على الصعيدين المحلي والصادرات الخارجية) لسنة تسويقية، كما تشير النسبة المنخفضة إلى تدني الكميات المعروضة مقارنة بالطلب عليها مما يعني أن الأسعار يمكن أن ترتفع في المستقبل.

## الإنتاج العالمي من البوتاس

شهد إنتاج البوتاس في العام 2021 نمواً على مختلف الأصعدة؛ حيث رفعت معظم الشركات الكبرى المنتجة مستوى إنتاجها لتلبية نمو الطلب في أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا. وبحسب الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة، زادت القدرة الإنتاجية لمنتجي البوتاس بنسبة (2.5%) على مستوى العالم منذ العام 2020، وجاءت النسبة الأكبر من الزيادات من روسيا وكندا. هذا وقد بلغ إنتاج شركة أورالكالي الروسية في العام 2021 حوالي (12.1) مليون طن وشركة بيلاروسكالي البيلاروسية حوالي (12.5) مليون طن، بينما أنتجت شركة نوترين الكندية حوالي (13.7) مليون طن، علماً بأن هذه الشركات هي أكبر ثلاث شركات إنتاجاً للبوتاس في العالم. وقد وصل الإنتاج العالمي إلى (72.1) مليون طن، وهو رقم قياسي عالمي تجاوز عتبة (70.1) مليون طن المسجل في عام 2020.

### إنتاج البوتاس حسب الدولة بالمليون طن

الدولة	2021	2020	2019	2018	2017
أمريكا الشمالية	23.5	23.0	21.5	23.2	21.5
روسيا	14.5	13.5	12.2	11.8	12.0
بيلاروسيا	13.1	12.1	11.9	12.1	11.5
إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا	4.5	4.5	4.2	4.9	4.7
الصين/لاوس/أوزباكستان	8.0	8.4	8.6	7.9	8.0
الأردن	2.6	2.6	2.5	2.4	2.3
ألمانيا	4.2	4.2	3.6	4.0	4.2
أمريكا اللاتينية	1.8	1.8	1.4	1.9	2.3
<b>الإجمالي</b>	<b>72.2</b>	<b>70.1</b>	<b>65.9</b>	<b>68.2</b>	<b>66.5</b>

مليون طن

الإنتاج العالمي من مادة البوتاس

30

20

10

0

أمريكا  
الشمالية

روسيا

بيلاروسيا

إسرائيل  
المملكة المتحدة  
إسبانيا

الصين  
لاوس  
أوزباكستان

الأردن

ألمانيا

أمريكا  
اللاتينية

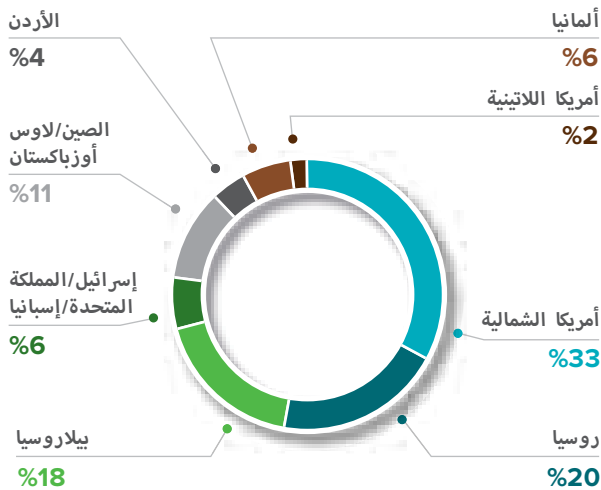
2017 2018 2019 2020 2021



تطغى صفة الغموض على سوق الأسمدة العالمي في العام 2022 وذلك في ظلّ العقوبات الأخيرة التي فرضتها الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا؛ فشركة بيلاروسكالي (BPC)، والتي تعتبر ثاني أكبر منتج للبوتاس عالمياً وتنتج ما يقارب من (18%) من البوتاس في العالم، تواجه حالياً تحديات لوجستية مرتبطة بتصديرها للبوتاس من خلال دولة ليتوانيا التي تتبع الاتحاد الأوروبي. هذا وقد أعلنت ليتوانيا أنها ستمنع بيلاروسيا من استخدام سككها الحديدية لنقل البوتاس على حدودها إلى ميناء كلايبيدا ومن المتوقع أن تؤدي هذه الإجراءات والتعقيدات إلى تفاقم انقطاع إمدادات البوتاس من بيلاروسيا عام 2022، بالمقابل أعربت بيلاروسيا عن امتلاكها خطط نقل بديلة لتجنب هذه الانقطاعات.

أما على المدى المتوسط، تشير الإحصائيات التي أجراها الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة إلى زيادة عرض البوتاس في العالم عن الطلب حيث من المتوقع أن ترتفع الطاقة الإنتاجية للبوتاس بمقدار (6.4) مليون طن من أكسيد البوتاسيوم خلال الأعوام (2020 - 2025) بسبب الزيادة المتوقعة في القدرة الإنتاجية في كل من كندا وروسيا وبيلاروسيا.

إنتاج البوتاس حسب الدولة بالمليون طن



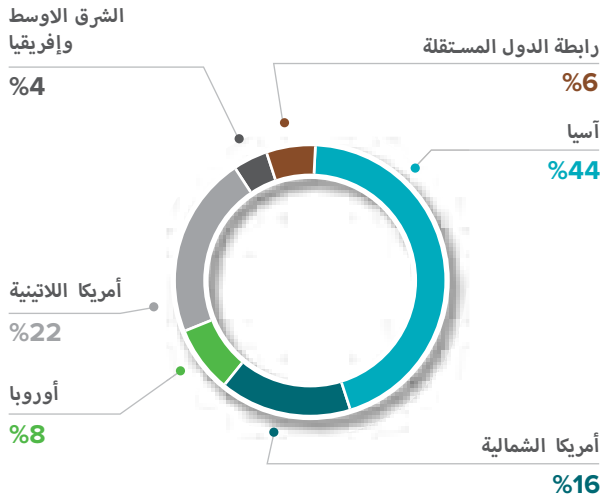
وفي العام 2021، عانى المنتج الكندي موزايك (Mosaic) من مشاكل في تدفق المياه المالحة في منجمه استرهاري (كيه 1) واسترهاري (كيه 2) (Esterhazi K1 & K2)، مما أدى إلى انخفاض الطاقة الإنتاجية بنحو (700) ألف طن، إلا أن شركة نوترين (Nutrien) قامت بزيادة إنتاجها بمقدار (1) مليون طن ضمن مساعيها الرامية إلى تعويض هذا الفقد. أما في روسيا، فقد عملت شركة أورالكالي (Uralkali) على تشغيل مصانعها بما يقرب من (100%) من طاقتها الإنتاجية مع توقعات باستمرار معدلات تشغيلها المرتفعة حتى العام 2022، وتعمل شركة يوروكيم (Eurochem) على زيادة الطاقة الإنتاجية للمرحلة الأولى في منجم أوسولسكي (Uolskiy) والذي من المتوقع أن يزيد حجم إنتاج الشركة من (2.3) إلى (2.7) مليون طن سنوياً بحلول العام 2023، كما تعمل شركة يوروكيم (Eurochem) على تحسين العمليات في موقع فولغاكالي (Volgakaliy) حيث تأمل بأن يصل الإنتاج إلى (2.3) مليون طن في عام 2023/2022. وفي بيلاروسيا، قامت شركة بيلاروسكالي (BPC) بالبدء بالإنتاج في منجمها الجديد بتريكوف (Petrikov) في شهر آب من العام 2021 حيث من المتوقع أن يصل إنتاج هذا المنجم إلى (1.5) مليون طن عام 2022. أما بالنسبة إلى أوروبا، فقد أكملت شركة آي سي إل (ICL) أعمال بناء المنجم سريا (Suria) الذي من المتوقع أن يصل إنتاجه إلى (1.3) مليون طن في العام 2023. أما في جنوب شرق آسيا، أكمل المنتج آسيا بوتاش (Asia Potash) من لاوس بنجاح مشروعه لتوسعة منجم دونغ تاي (Dong Tai) الذي من المتوقع أن يزيد إنتاجه بحوالي (0.75) مليون طن خلال العام 2022.

في الربع الثالث من العام 2021، قررت شركة بي إتش بي (BHP) السير قدماً بمشروع منجم يانسين (Jansen) للبوتاس في مقاطعة ساسكاتشوان الكندية، حيث تتوقع شركة بي إتش بي (BHP) أن تبلغ الطاقة الإنتاجية لهذا المنجم قرابة (4.35) مليون طن سنوياً، وأن يبدأ الإنتاج فيه في العام 2026، ما يجعله أحد أكبر مناجم البوتاس في العالم. علاوة على ذلك، طرحت شركة بي إتش بي (BHP) خطاً مستقبلياً ترمي إلى إحداث توسّع على ثلاث مراحل مما سيّيح لها الوصول إلى طاقة إنتاجية نهائية تبلغ (16) مليون طن سنوياً من البوتاس في المستقبل.

## شحنات البوتاس والطلب

ماليزيا وإندونيسيا بسبب زيادة حجم الطلب على زيت النخيل الخام والوقود الحيوي وكذلك توفر الأيدي العاملة في مزارع النخيل. وبلغت نسبة استهلاك مادة البوتاس في إندونيسيا (4) مليون طن وفي ماليزيا (1.8) مليون طن مقارنةً بـ (2.9) و (1.3) مليون طن في إندونيسيا وماليزيا على التوالي عام 2020. هذا وقد شهدت إفريقيا وأوروبا ثباتاً نسبياً في حجم الطلب خلال عام 2021.

الحصص العالمية من الطلب على البوتاس للعام 2021



بلغ حجم شحنات البوتاس على المستوى العالمي (72.3) مليون طن في نهاية العام 2021؛ مُحَقَّقةً زيادةً طفيفةً عن مستويات العام 2020 والبالغة (72.1) مليون طن. وقد كان الدافع الأساسي لهذا النمو قوة الطلب في الأسواق الرئيسية في كل من البرازيل، والولايات المتحدة، وإندونيسيا، وماليزيا، وكذلك المخاوف حيال الأمن الغذائي بسبب جائحة كورونا.

في العام 2021، انخفضت القيمة الإجمالية لواردات البوتاس في الهند والصين بنسبة (40%) و (13%) على التوالي مقارنةً بالعام 2020. على النقيض من ذلك، ارتفع حجم شحنات البوتاس الإجمالي في البرازيل لتصل إلى (12.8) مليون طن تقريباً عام 2021 مقارنةً بـ (11.3) مليون طن في العام 2020، ويعزى ذلك الارتفاع بشكلٍ أساسي إلى النمو المستمر في معدلات استخدام البوتاس، وأسعار المحاصيل الزراعية القوية، إضافةً إلى المخاوف من نقص الإمدادات إثر العقوبات التي قد تفرضها الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي على شركة بيلاروسكا (BPC) البيلاروسية للبوتاس.

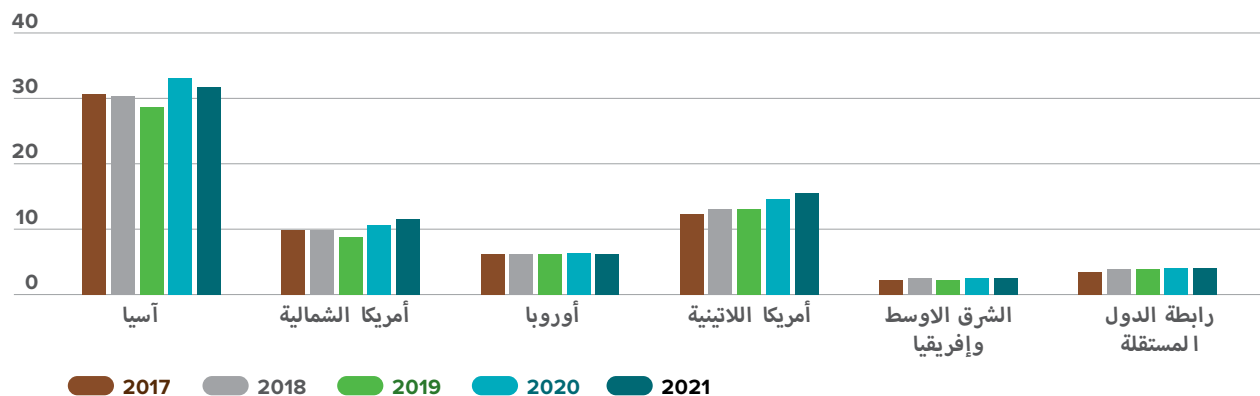
أيضاً، شهد حجم الطلب على مادة البوتاس في الولايات المتحدة ارتفاعاً حيث وصل إلى ما يقارب من (10.8) مليون طن. أما في جنوب شرق آسيا، فقد ارتفع استهلاك البوتاس في

جدول شحنات البوتاس والطلب بالمليون طن

المنطقة	2021	2020	2019	2018	2017
آسيا	32	33.4	28.9	30.6	31
أمريكا الشمالية	11.7	10.8	8.9	10	10
أوروبا	6.2	6.4	6.2	6.2	6.3
أمريكا اللاتينية	15.7	14.8	13.2	13.2	12.5
الشرق الأوسط وإفريقيا	2.6	2.6	2.2	2.5	2.3
رابطة الدول المستقلة	4.1	4.1	4	4	3.5
المجموع الكلي	72.3	72.1	63.4	66.5	65.6

مليون طن

شحنات البوتاس العالمية حسب المنطقة بالمليون طن



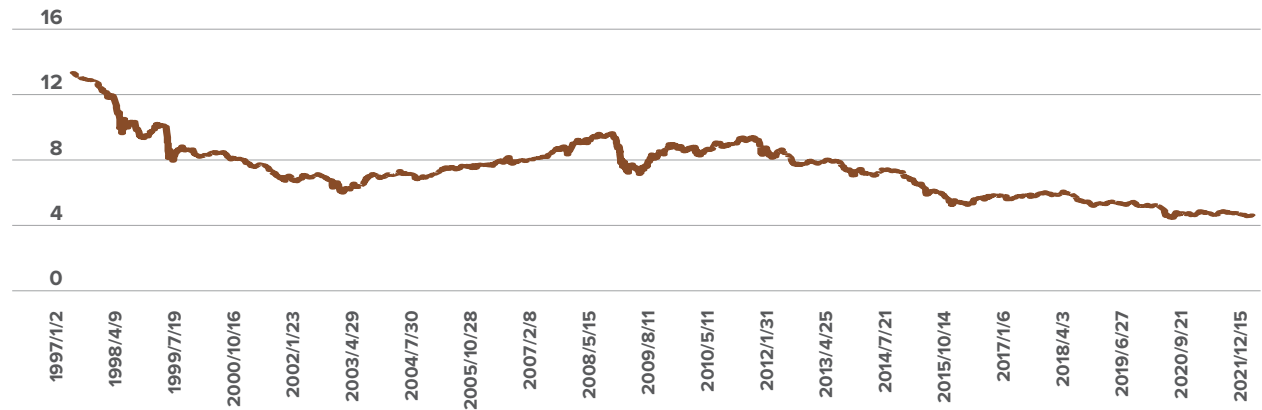
نقطة قياسية

مؤشر شركة البوتاس العربية لأسعار المحاصيل الرئيسية



نقطة قياسية

مؤشر العملة الخاص بشركة البوتاس العربية



## الأسعار

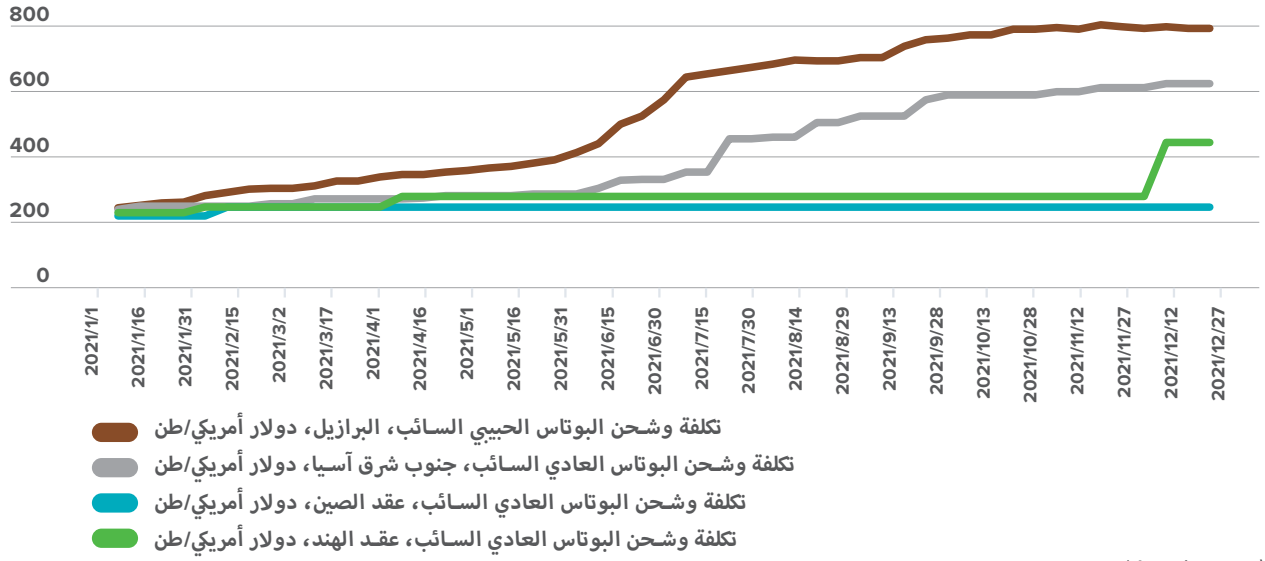
تميز العام 2021 بارتفاع أسعار السلع الزراعية وارتفاع الطلب على البوتاس وذلك بالتزامن مع صعوبات على حركة النقل العالمي ومستوى التوريد. هذا بدوره أدى إلى ارتفاع مضطرب لم يتوقف إلا في نهاية ذات العام. علاوةً على ذلك، أسفرت العقوبات التي فرضتها كل من الولايات المتحدة و الاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا إلى إضفاء درجة من الغموض سادت جانب العرض أدت إلى دفع الأسعار نحو الأعلى. نتيجةً لذلك، شهدت عدة أسواق ارتفاعاً في الأسعار وصلت إلى مستوياتٍ لم تصلها منذ (11) عاماً.

وفي أسواق العقود، شرعت الهند في بداية العام 2021 في إجراء محادثات مع كبار الموردين بشأن عقود البوتاس. وقد كانت شركة بيلاروسكالي (BPC) المورد الأول الذي توصل إلى اتفاق مع الهند على سعر تعاقدى بلغ (247) دولار أمريكي بارتفاع مقداره (17) دولار أمريكي للطن عن سعر العقد السابق.

يُمثل مؤشر أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسي الذي أعدته شركة البوتاس العربية مؤشراً للسلع يتضمن أسعار محاصيل الذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل (أي المحاصيل الأساسية التي يرتبط استهلاكها بمادة البوتاس)، ويشير ارتفاع هذا المؤشر إلى وجود مؤشرات إيجابية للمحاصيل، فضلاً عن زيادة قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس.

أمّا بالنسبة لمؤشر أسعار الصرف الذي أعدته شركة البوتاس العربية، فيُقيّم هذا المؤشر التقلبات التي تشهدها أسعار الصرف في البلدان الرئيسية المستوردة لمادة البوتاس في ظل ارتفاع قيمة الدولار الأمريكي مقابل العملة المحلية، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار مادة البوتاس بالعملة المحلية والعكس صحيح. ويشير ارتفاع مؤشر أسعار الصرف (أي الارتفاع مقابل الدولار الأمريكي) إلى تحسّن قدرة المزارعين على شراء مادة البوتاس بالعملة المحلية.

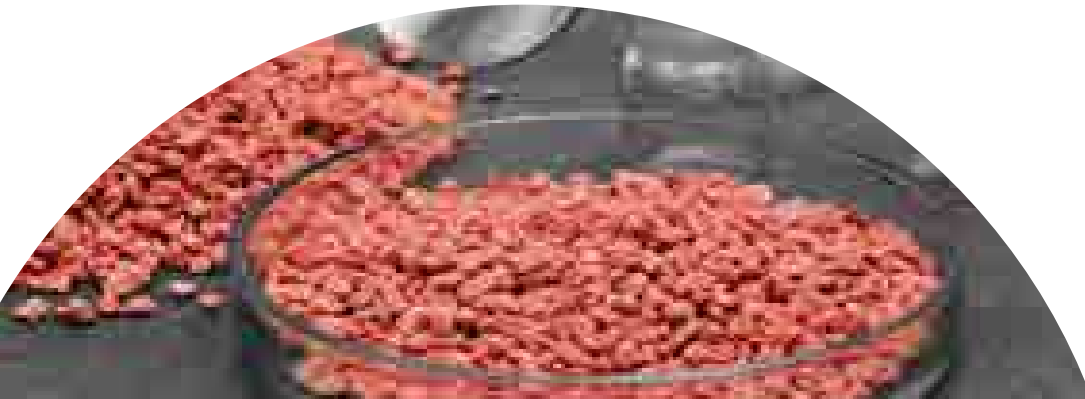
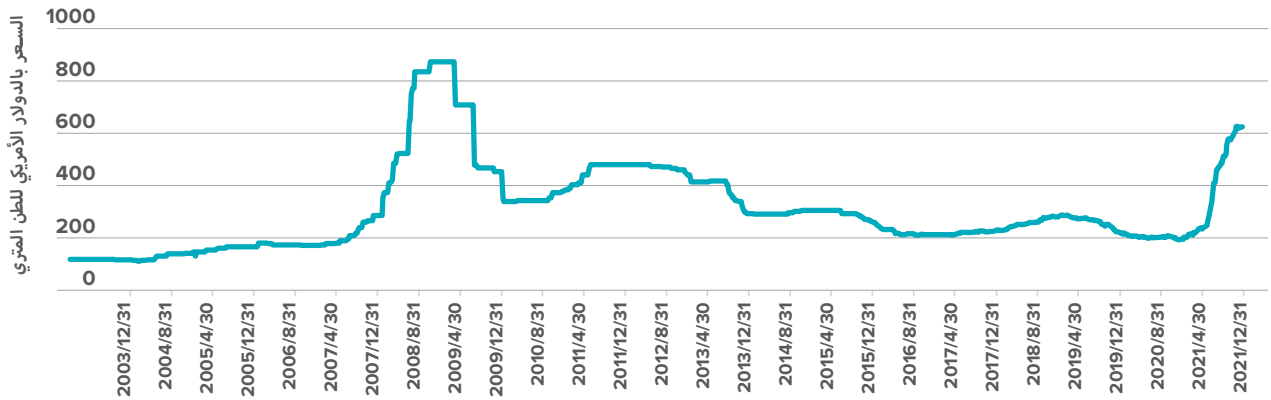
### اتجاهات أسعار البوتاس العالمية للعام 2021



للطن. وقد قُشرت السرعة في إبرام شركة بيلاروسكالي (BPC) للعقود مع الهند والصين على أسعار منخفضة بأنها إجراءات احترازية اتُخذت تجنباً لعقوبات محتملة قد تفرضها الولايات المتحدة أو الاتحاد الأوروبي على بيلاروسيا.

ولكن لم تتمكن الهند من استقطاب أي مورد آخر لمادة البوتاس للتعاقد معه على هذا السعر. بعد فترة قصيرة قامت شركة بيلاروسكالي (BPC) بتسوية عقود مع مشتري البوتاس في الصين بسعر تعاقدى بلغ أيضاً (247) دولاراً أمريكياً للطن وهو سعر أعلى من السعر التعاقدى السابق حيث كان (220) دولاراً أمريكياً

### تطور أسعار البوتاس (تسليم على ظهر الباخرة في فانكوفر)



وحرري بالذكر هنا أن القدرة الشرائية القوية للمزارعين، مدعومةً بالأسعار المرتفعة للمحاصيل الزراعية، قد أسهمت في إبقاء أسعار مادة البوتاس في الأسواق الفورية مرتفعةً حيث كانت أمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية أسرع الأسواق استجابةً لارتفاع الأسعار.

وقد شهدت أسعار مادة البوتاس في البرازيل ارتفاعاً بنحو (233%)، وذلك من (240) دولار أمريكي للطن في الربع الأول من العام 2021 إلى نحو (800) دولار أمريكي في نهاية العام، أما في الولايات المتحدة الأمريكية، فقد ارتفعت الأسعار بنسبة (169%) من (286) دولار أمريكي للطن خلال الربع الأول من العام 2021، لتصل إلى (770) دولار أمريكي للطن بحلول الربع الأخير.

أما في جنوب شرق آسيا، فقد كانت استجابة الأسواق لارتفاع الأسعار بطيئةً خلال النصف الأول من العام 2021، إلا أن الأسعار بدأت تزداد خلال الربع الثالث من ذات العام، لتتقرب من مستوياتها السائدة في الأسواق الفورية وقد وصلت في جنوب شرق آسيا إلى ما يقرب من (600) دولار أمريكي للطن مقارنةً بـ (235) دولار للطن في بداية العام.

ومن الجدير بالذكر أن الزيادة الكبيرة في حجم الطلب في الأسواق الفورية التي تستهلك صنف البوتاس الحبيبي أدى إلى زيادة أسعار هذا الصنف وبشكل كبير مقارنةً بصنف البوتاس العادي حتى وصلت فروقات الأسعار بين الصنفين حوالي (553) دولار وقت الذروة.

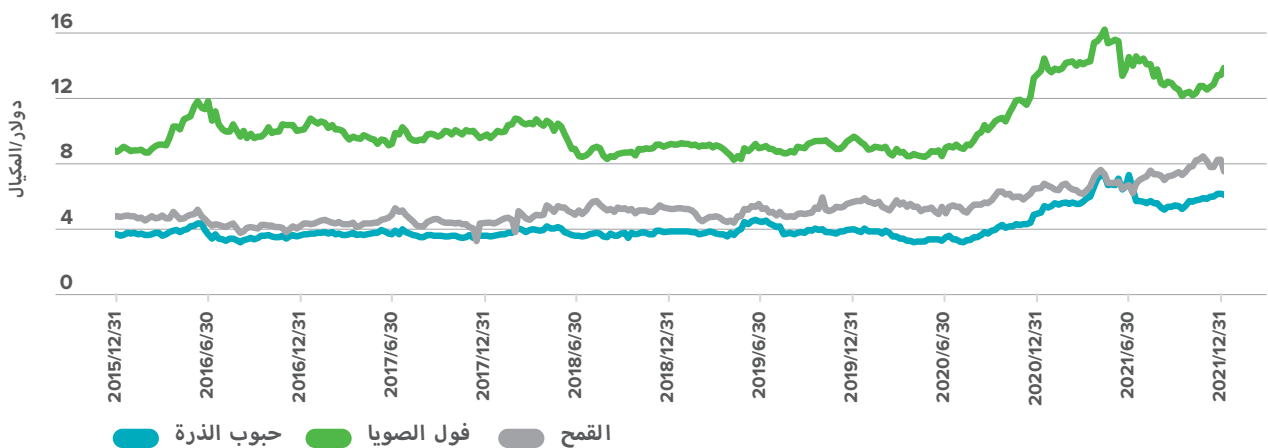
أما فيما يتعلق بأسعار البوتاس، فإنه من المتوقع أن تلعب عدة عوامل مثل ندرة العرض على المدى القصير ووصول القدرة الشرائية للمزارعين مستوياتها العليا والعقوبات الأمريكية والأوروبية على شركة بيلاروسكالي (BPC) دوراً بتحديد وجهة الأسعار.

ومع تقدم شهور السنة، وافقت الهند على تعديل سعرها التعاقدى وزيادته بمقدار (33) دولاراً أمريكياً للطن ليصل إلى مستوى (280) دولار أمريكي للطن أمله استقطاب عدد أكبر من الموردين لتزويدهم، إلا أنه لم يقبل سوى عدد قليل من الموردين بهذا السعر التعاقدى الجديد.

ومع اقتراب العام من نهايته، لم تكن الهند قادرةً على تأمين كميات كافية لتلبية حجم الطلب المحلي، ما دفعها إلى الموافقة على شراء كميات من مادة البوتاس بسعر (445) دولاراً أمريكياً للطن؛ أي زيادةً تبلغ (165) دولار أمريكي مقارنةً بالسعر التعاقدى السابق، في محاولةٍ منها لاستقطاب كميات أكبر من الواردات. وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن الصين حافظت على السعر التعاقدى دون تغيير خلال العام 2021.

أما بالنسبة لأسواق البيع الفوري العالمية، فقد أخذت الأسعار بالارتفاع بسرعة بمرور العام. وقد أسهمت الفرص المتاحة للمراجعة بين الأسعار التعاقدية المنخفضة في كل من الصين والهند والأسعار المرتفعة في الأسواق الفورية في توجيه صادرات البوتاس نحو أسواق التسليم الفوري الأكثر ربحيةً.

أسعار السلع الأساسية



المصدر: (BMO, Bloomberg)



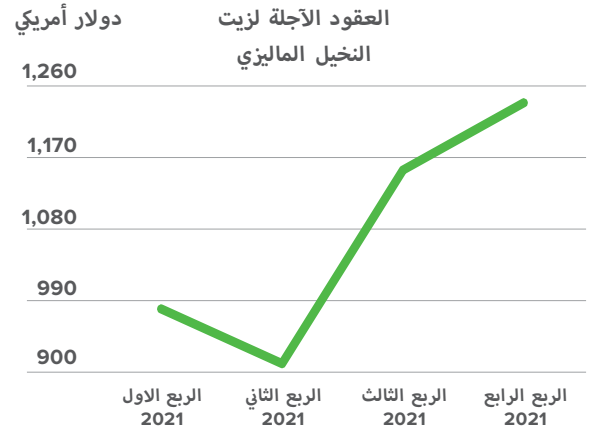
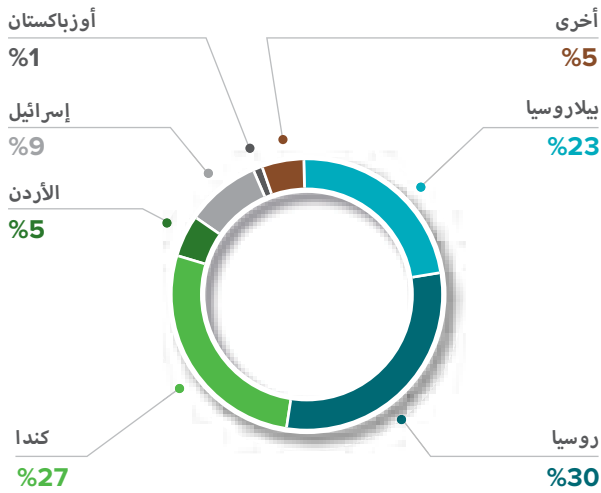
إتاحة مخزونها الاستراتيجي من البوتاس للمشتريين المحليين وشرعت في تنفيذ مزادات بيع نصف شهرية بغية تحقيق الثبات للأسعار المحلية لمادة البوتاس وضمان توفير إمدادات كافية منها للمزارعين.

علاوةً على ذلك، تسببت الأحوال الجوية السيئة في حدوث فيضانات في الصين، الأمر الذي أسفر عن انخفاض إنتاج الفحم مما أدى إلى ارتفاع تكاليف الطاقة، حيث أثر ذلك سلباً على معدلات الإنتاج في مصانع الأسمدة وبالتالي ارتفاع أسعارها.

تجدر الإشارة إلى أن الصين طلبت من مصانع البوتاس المحلية أن تعمل بنسبة (90%) من طاقتها الإنتاجية من أجل توفير كميات من الأسمدة اللازمة للموسم الزراعي في ربيع العام 2022. ومن المتوقع التوصل إلى اتفاق حول أسعار العقود في أوائل العام 2022 حيث من المتوقع أن تكون أسعار هذه العقود أعلى بكثير من السعر التعاقدي لعام 2021.

ويظهر الشكل التالي واردات الصين من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد.

واردات الصين من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد



المصدر: (Bursa Malaysia)

## التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

### الصين

سجلت إجمالي واردات البوتاس إلى الصين عام 2021 انخفاضاً بما يقارب (1.2) مليون طن مقارنةً بالعام 2020 لتصل إلى (7.7) مليون طن. ويعزى ذلك الانخفاض إلى تدني السعر التعاقدي الأمر الذي أدى إلى لجوء الموردين إلى تحويل جزء من صادراتهم بعيداً عن السوق الصيني وتركيزهم على الشحن إلى الأسواق الفورية الأكثر ربحية.

في العام 2021، لم تقم الصين بإعادة التفاوض على أسعار العقود للكميات المشحونة بحراً والمبرمة على سعر (247) دولار أمريكي للطن والتي تم الاتفاق عليها في بداية العام على غرار ما حصل في الهند؛ حيث اكتفت الصين بكميات البوتاس المنتجة محلياً ومن المخزونات في الموانئ ومن مستوى متدنٍ من الكميات المشحونة بحراً وكذلك من الإمدادات من لاوس ومن روسيا المنقولة عبر السكك الحديدية، والتي تم شراؤها بأسعار أعلى من السعر التعاقدي للكميات المشحونة بحراً.

ومن الجدير بالذكر أن أسعار البوتاس في السوق المحلي الصيني واصلت ارتفاعها في العام 2021 حيث بلغت قرابة (600) دولار أمريكي للطن مسجلةً بذلك أسعاراً أعلى بنسبة (93%) من الأسعار التي كانت سائدة في شهر كانون الأول من العام 2020. وفي الربع الثالث من العام 2021، عمدت الصين إلى فرض قيود على تصدير الأسمدة، وذلك ضمن مساعيها الرامية إلى تأمين إمدادات السوق المحلي من الأسمدة وسط تنامي المخاوف المتعلقة بقضية الأمن الغذائي. ومن المتوقع أن تظل هذه القيود سارية حتى شهر حزيران من العام 2022 على أقرب تقدير. وفي نهاية العام 2021، عمدت الصين إلى

وعلى الرغم من أن الموسم المطري في الهند سجل هطولات مطرية أقل مقارنةً بالعام 2020، إلا أن الموسم الزراعي الريعي كان قوياً إلى حدٍ ما في العام 2021. ووفقاً لما أفادت به وزارة الزراعة ورعاية المزارعين في الهند، فقد زاد إجمالي المساحات المزروعة خلال الموسم الريعي بواقع (2.54) مليون هكتار مدفوعة بشكل كبير بزيادة المساحات المزروعة بمحاصيل البذور الزيتية والقمح. هذا ومن المتوقع التوصل إلى اتفاق حول السعر التعاقدي الجديد في الهند خلال الربع الأول من العام 2022.

يظهر الشكل التالي واردات الهند من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد.

واردات الهند من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد



سجلت حجم شحنات البوتاس إلى الهند انخفاضاً خلال العام 2021 بسبب تدني الأسعار التعاقدية، الأمر الذي دفع الموردين إلى تقليص عدد الشحنات إليها أو تجنبها تماماً. ومن الجدير بالذكر أن الهند قامت بالعديد من المفاوضات بشأن العقود في العام 2021 ضمن مساعيها الرامية إلى سد النقص في مخزون البوتاس، إلا أن الجهود التي بذلتها الهند بهذا الصدد لم تتكلل بالنجاح بشكل كامل؛ حيث سجلت واردات البوتاس إلى الهند انخفاضاً بحوالي (2) مليون طن إلى (3.2) مليون طن مقارنةً بالعام 2020.

وفي شهر تشرين الثاني من العام 2021، تراجعت الحكومة الهندية عن سياسات الإصلاح الزراعي التي كانت ستنفذها إثر اندلاع احتجاجات بشأنها في البلاد، أشعل فتيلها مخاوف المزارعين من أن تسفر هذه الإصلاحات عن تخفيض الأسعار التي يحصلون عليها لقاء بيع محاصيلهم الزراعية.

وعلى إثر ذلك، عمدت الحكومة إلى زيادة الحد الأدنى المخصص لدعم المحاصيل التي تتم زراعتها خلال فصل الشتاء، فضلاً عن زيادة الدعم المالي لأنواع مختلفة من الأسمدة بما فيها سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) وبعض الأصناف الأخرى من الأسمدة المركبة مثل أسمدة (NPK) و(NPS).



## ماليزيا وإندونيسيا

شهدت كل من إندونيسيا وماليزيا ارتفاعاً في حجم الطلب على البوتاس وأسعاره في العام 2021 نتيجةً لارتفاع أسعار زيت النخيل وتوفر الأيدي العاملة في مزارع زيت النخيل وكذلك الزيادة في الطلب على الوقود الحيوي. هذا وقد بلغت الزيادة في الطلب على البوتاس في إندونيسيا وماليزيا في العام 2021 حوالي (45%) مقارنةً بالعام 2020.

في نهاية العام 2021، بدأت ماليزيا تعاني من الأحوال الجوية السيئة؛ إذ أسفرت الفيضانات التي حدثت في شهر كانون الأول من العام 2021 عن توقف إنتاج زيت النخيل، الأمر الذي أسهم في ارتفاع أسعار زيت النخيل الخام عالمياً.

وعلى الرغم من ارتباط ارتفاع سعر زيت النخيل مع زيادة القدرة الشرائية للأسمدة، إلا أن توقف إنتاج زيت النخيل الخام قد يعني انخفاض حجم الطلب على مادة البوتاس في العام 2022.

بالنسبة لإندونيسيا، فتشير التقارير إلى احتمالية ارتفاع أسعار البوتاس هناك في العام 2022 نتيجة للغموض الذي يكتنف التزويد من بيلاروسيا التي تتعرض للعقوبات.

واردات إندونيسيا من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد



واردات ماليزيا من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد



## البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية

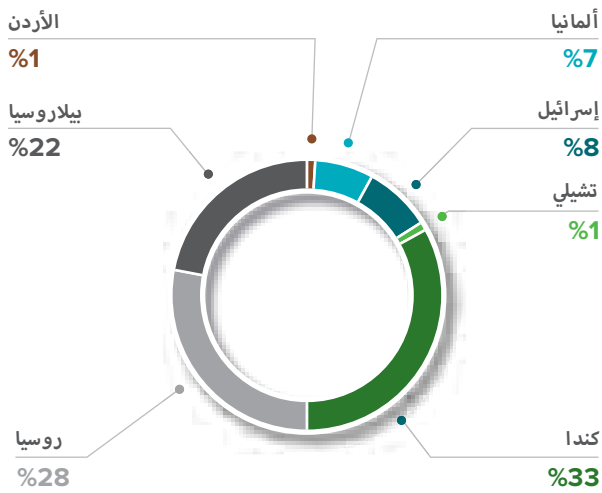
في العام 2021، شهدت البرازيل ارتفاعاً كبيراً في أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها، حيث سجلت واردات البوتاس خلال هذا العام ارتفاعاً بواقع (13%)، كما ارتفعت أسعار البوتاس الحبيبي بنحو (233%) تقريباً. وقد ظلت كندا أكبر مُورّد بالنسبة للبرازيل، في حين انخفضت واردات البرازيل من بيلاروسيا بنحو (2%) عن العام السابق.

وتجدر الإشارة إلى أن البرازيل شهدت في العام 2021 زيادةً في زراعات فول الصويا والذرة للعام الثاني على التوالي حيث استمرت زراعة هذين المحصولين حتى نهاية العام 2021 مدعومةً بالظروف المناخية المناسبة. ومن المرجح أن يسهم ذلك في دعم حجم الطلب على مادة البوتاس خلال العام 2022.

وفي هذا الصدد، توقعت شركة التموين الوطنية (CONAB) أن تزداد المساحات المزروعة بمحاصيل فول الصويا في البرازيل في عام 2022 بواقع (3.5%) والذرة بواقع (1.6%) مقارنةً بعام 2021. كما من المتوقع أن يستمر الأداء المرتفع والقياسي لصادرات البرازيل من محاصيل فول الصويا المحقق خلال الثلاث سنوات السابقة إلى عام 2022، إلا أن هذا الأداء سيعتمد بشكل أساسي على بعض المتغيرات، أهمها أسعار صرف الريال البرازيلي مقابل الدولار وحجم الطلب على المحاصيل في الصين.



واردات البرازيل من مادة البوتاس في العام 2021 حسب المورد



على غرار البرازيل، شهدت الولايات المتحدة ارتفاعاً كبيراً في أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها في العام 2021، هذا وقد عمّدت الولايات المتحدة إلى فرض عقوبات على بيلاروسيا، الأمر الذي أثار مخاوف المُشتريين المحليين لمادة البوتاس؛ إذ تُشكل واردات مادة البوتاس من بيلاروسيا ما يقرب من ثلث الواردات المستوردة بالبواخر للولايات المتحدة. على إثر هذه العقوبات، لجأ بعض المُشتريين الأمريكيين إلى إيقاف عمليات شراء مادة البوتاس من بيلاروسيا.

كما ارتفعت أسعار مادة البوتاس الحبيبي وحجم الطلب عليه في الولايات المتحدة بنسبة (169%) و(10%) على التوالي خلال العام 2021. علاوةً على ذلك، ارتفع حجم الواردات من المُوردين خارج أمريكا الشمالية بشكل ملحوظ في العام 2021 بنسبة (29%) مقارنةً بالعام السابق. هذا وقد سيطرت روسيا بشكل رئيسي على ذلك حيث صدرت (1.21) مليون طن من البوتاس إلى الولايات المتحدة في العام 2021.

وفي شهر آب من العام 2021، ضرب إعصار (إيدا) الولايات المتحدة مُتسبباً في تأخير عمليات الشحن على طول الشبكة النهرية من مدينة نيو أورليانز، حيث أسفرت الأضرار التي خلفها هذا الإعصار عن سُحّ في توفر البوتاس داخل السوق. ولم يقتصر الأمر على الإعصار فحسب، بل أدت الظروف الجوية التي لم تعهدها الولايات المتحدة من قبل إلى تأخير وصول الشحنات المنقولة عبر السكك الحديدية، ما تسبب بدوره في تفاقم مشكلة سُحّ الإمدادات.



أما عن إفريقيا والذي يتراوح حجم استهلاك البوتاس فيها ما بين (1.6 - 1.8) مليون طن سنوياً فقد بقي حجم الطلب ضمن هذه الحدود في العام 2021. بالنسبة لأسعار البوتاس فقد كانت الاستجابة لارتفاعات الأسعار بطيئة في بدايات العام، إلا أن الأسعار في إفريقيا بدأت بالارتفاع خلال النصف الثاني من العام حيث ارتفعت بحدود (225%) مقارنةً ببداية العام لتصل إلى (780) دولار واصل في الربع الرابع من العام.

وفقاً لما أفادت به منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO)، فقد أسهمت الأحوال الجوية المناسبة في كلٍ من شمال وجنوب إفريقيا في زيادة إنتاج محاصيل الحبوب بنسبة (3%) خلال العام. وعلى النقيض من ذلك، تسببت الصراعات السياسيّة التي اشتعل فتيلها في المناطق الشماليّة من إثيوبيا خلال العام 2021 في وقوع خسائر طالت كميات كبيرة من المحاصيل الزراعيّة.

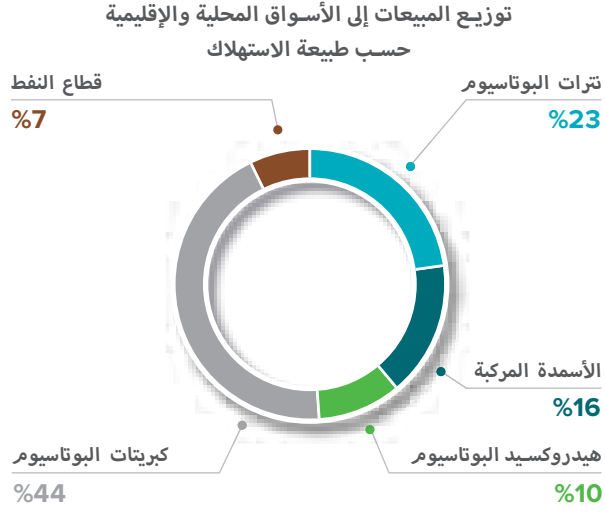
في أوائل العام 2021، لم تُبدِ أوروبا استجابةً سريعةً للتغيّرات التي شهدتها الأسعار العالميّة، وظلّت أسعار مادة البوتاس وحجم الطلب عليها ثابتين نسبياً خلال هذه الفترة، يبيّن أنّ الأسعار أخذت بالارتفاع مع اقتراب الربع الثالث من العام؛ إذ جاء هذا الارتفاع في الأسعار نتيجة زيادة حجم الطلب والضغوطات الناجمة عن العقوبات الصارمة المفروضة على بيلاروسيا والتي تسببت في شحّ الإمدادات. وفي ضوء ذلك، شهدت الأسعار ارتفاعاً بنسبة (250%) تقريباً بحلول نهاية العام، لتصل أسعار مادة البوتاس إلى (585) يورو للطن الواحد.

عانت أوروبا كثيراً جرّاء أزمة الطاقة في الآونة الأخيرة، إذ أدى ارتفاع أسعار الغاز الطبيعيّ إلى ارتفاع تكاليف إنتاج الأسمدة، الأمر الذي تسبب في ارتفاع أسعارها، حيث من المرجّح أن يُخلّف هذا الارتفاع في الأسعار أثراً تمتد لتطال القرارات والاستراتيجيات المتعلقة بالزراعة في العام 2022 وما بعده.



## الأسواق المحلية والإقليمية

أما بالنسبة لقطاع التنقيب عن النفط في الإقليم، فقد انخفضت مبيعات شركة البوتاس إلى هذا القطاع في العام 2021 بنسبة (26%) لتصل إلى (45) ألف طن. و يعزى ذلك إلى زيادة حدة المنافسة مع الشركات الأخرى المنتجة لمادة البوتاس في هذا القطاع.



بلغ إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية إلى الأسواق المحلية والإقليمية في العام 2021 نحو (644) ألف طن مسجلة بذلك رقماً قياسياً جديداً وزيادة نسبتها (29%) عن إجمالي المبيعات البالغة (500) ألف طن في العام 2020.

الرقم القياسي الجديد تجاوز الرقم القياسي السابق للمبيعات في كلا السوقين المحلي والإقليمي في العام 2019 والذي بلغ (583) ألف طن. ويعزى سبب زيادة المبيعات إلى زيادة طاقات ومعدلات تشغيل مصانع كبريتات البوتاسيوم (SOP) والأسمدة المركبة (NPK) الخاصة بزيائن شركة البوتاس العربية في كلٍ من جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية.

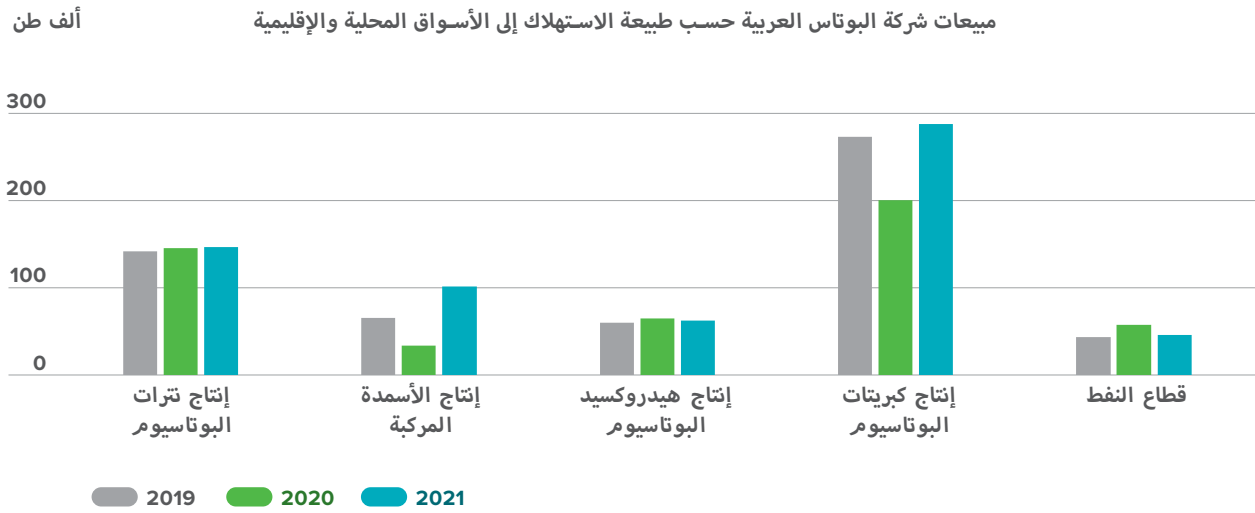
سجلت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى كلٍ من شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) وشركة برومين الأردن مستويات مشابهة لما حققته خلال العام 2020. وتجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية هي المنتج المحلي الوحيد للبوتاس في الأردن حيث تبلغ حصتها السوقية (100%).

وتتوقع شركة البوتاس العربية أن يتزايد طلب القطاع الزراعي في المنطقة على البوتاس في العام 2022، نظراً لارتفاع الطلب على هذه المادة من قبل مصنعي مادة كبريتات البوتاسيوم (SOP) والأسمدة المركبة (NPK).





ويبين الشكل التالي مبيعات شركة البوتاس العربية حسب طبيعة الاستهلاك إلى الأسواق المحلية والإقليمية.



وموزعين جدد، كما تمكنت من الدخول إلى أسواق جديدة. كذلك نجحت الشركة بتمتين وجودها وعلاقاتها في الأسواق الجديدة التي دخلتها مؤخراً مثل أسواق أستراليا وفيتنام وتايلاند والأمريكتين.

في العام 2021، سجّلت مبيعات شركة البوتاس العربية من البوتاس الحبيبي (بصنفيه الأحمر والأبيض) رقماً قياسياً جديداً بواقع (398) ألف طن، محققاً بذلك زيادة بنسبة (18%) مقارنةً بمبيعاتها في العام 2020، مما أدى إلى تعظيم استفادة الشركة من الزيادة الهائلة التي طرأت على أسعار البوتاس الحبيبي في العام 2021 مقارنةً بأسعار البوتاس العادي والناعم. وتخطط شركة البوتاس العربية إلى المضي قدماً في خطتها الرامية إلى زيادة طاقتها الإنتاجية لمادة البوتاس الحبيبي الأحمر بغية الاستحواذ على مكانة أفضل في الأسواق المستهلكة لهذه المادة والتي تكون أسعار البيع فيها -عادةً- أفضل.

كما تمكّنت شركة البوتاس العربية من بيع كميات كبيرة من مادة البوتاس إلى زبائن غير تقليديين في كل من شمال إفريقيا وآسيا في العام 2021. كذلك قامت الشركة بإنتاج وبيع كمية تجارية من البوتاس العادي الأحمر الذي لاقى استحساناً من قبل المشتري.

## المبيعات والتسويق والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية

حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً جديداً في المبيعات في العام 2021 بلغ (2.63) مليون طن متجاوزاً الرقم القياسي السابق المحقق عام 2020 والبالغ (2.55) مليون طن وبزيادة مقدارها (3%).

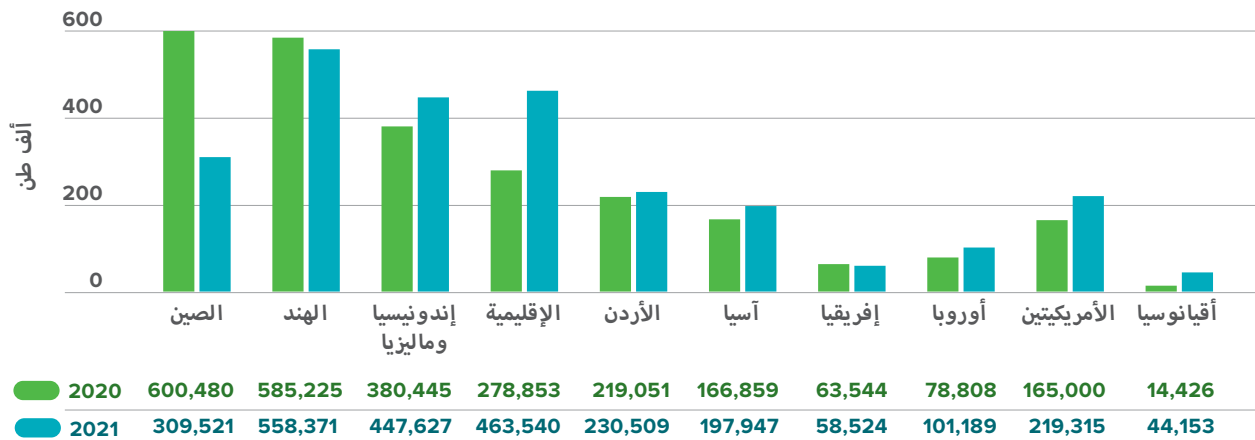
وتمكّنت الشركة في العام 2021 من بيع كميات أكبر إلى كل من ماليزيا وإندونيسيا والأسواق الفورية الأخرى في آسيا والأمريكتين، وأوروبا وأقيانوسيا، بينما انخفضت مبيعاتها إلى أسواق الصين والهند وإفريقيا مقارنةً بالعام 2020. هذا وقد شكّلت مبيعات الشركة إلى أكبر عشرة أسواق في العام 2021 ما نسبته (86%) من مجمل مبيعاتها مقارنةً بنسبة (89%) في العام 2020.

على الرغم من التحديات الكثيرة التي واجهتها شركة البوتاس العربية العام الماضي، فقد تمكّنت من الحفاظ على مكانتها الاستراتيجية في أسواقها الرئيسية، وأرست شراكات مع زبائن



ويظهر الشكل التالي مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن حسب البلد.

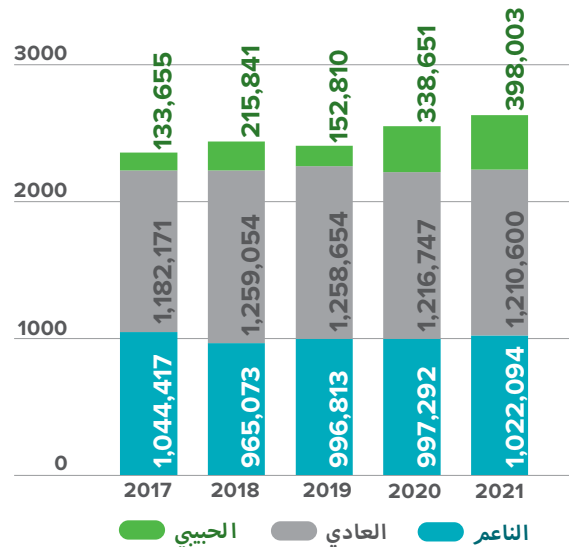
مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن حسب البلد



أما على الجانب اللوجستي، فقد تأثرت شركة البوتاس العربية من اضطراب سلاسل التوريد عالمياً ومن ارتفاع أسعار الشحن البحري في العام 2021. هذا وقد ارتفع متوسط مؤشرات الشحن للسفن من فئتي سوبرا (Supra) وهاندي (Handy) حوالي (224%)، كما ارتفع مؤشر الشحن بالحاويات حوالي (279%) مقارنةً بالعام 2020. وقد أدى ارتفاع أسعار الشحن البحري إلى ارتفاع متوسط سعر الشحن لشركة البوتاس العربية في العام 2021 بواقع (71%) للطن الواحد مقارنةً بالعام السابق.

وعلى الرغم من التحديات اللوجستية التي واجهها العالم في العام 2021، فقد تمكنت شركة البوتاس العربية من تحقيق رقم قياسي للشحن عن طريق الحاويات بلغ حوالي (500) ألف طن. أما بالنسبة للشحن بالبواخر ذات التحميل السائب، فقد تمكنت الشركة من تسجيل رقم قياسي جديد في بداية العام 2021، إذ شحنت (90) ألف طن على متن باخرة واحدة إلى الصين. وتعد هذه الكمية أكبر شحنة سائبة من الأسمدة على الإطلاق، فضلاً عن أنها أكبر كمية من الأسمدة تشحن على باخرة واحدة وتصل إلى الموانئ الصينية. علاوةً على ذلك، استطاعت شركة البوتاس العربية الاستفادة من الشحنات المشتركة مع شركات الأسمدة الأخرى في الأردن إلى كل من أمريكا الشمالية والهند وأستراليا. وأخيراً، عملت الشركة على

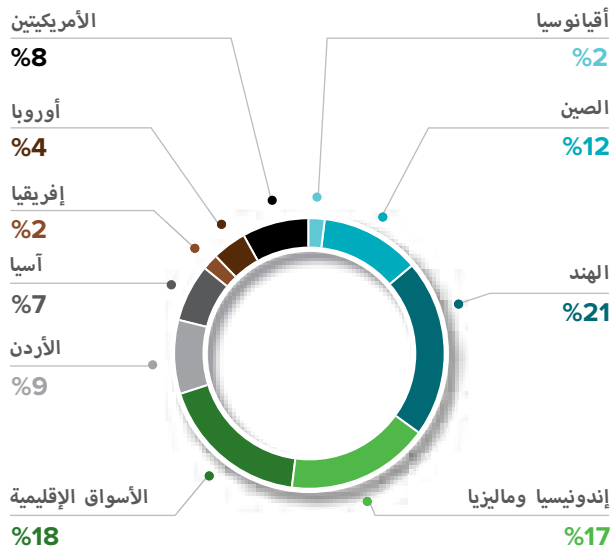
مبيعات شركة البوتاس العربية حسب النوعية



بلغت مبيعات الشركة إلى عملائها الذين يستخدمون البوتاس للأغراض الصناعية (غير السمادية) حوالي (163) ألف طن وبواقع (6.2%) من إجمالي مبيعاتها.



مبيعات شركة البوتاس العربية حسب السوق للعام 2021



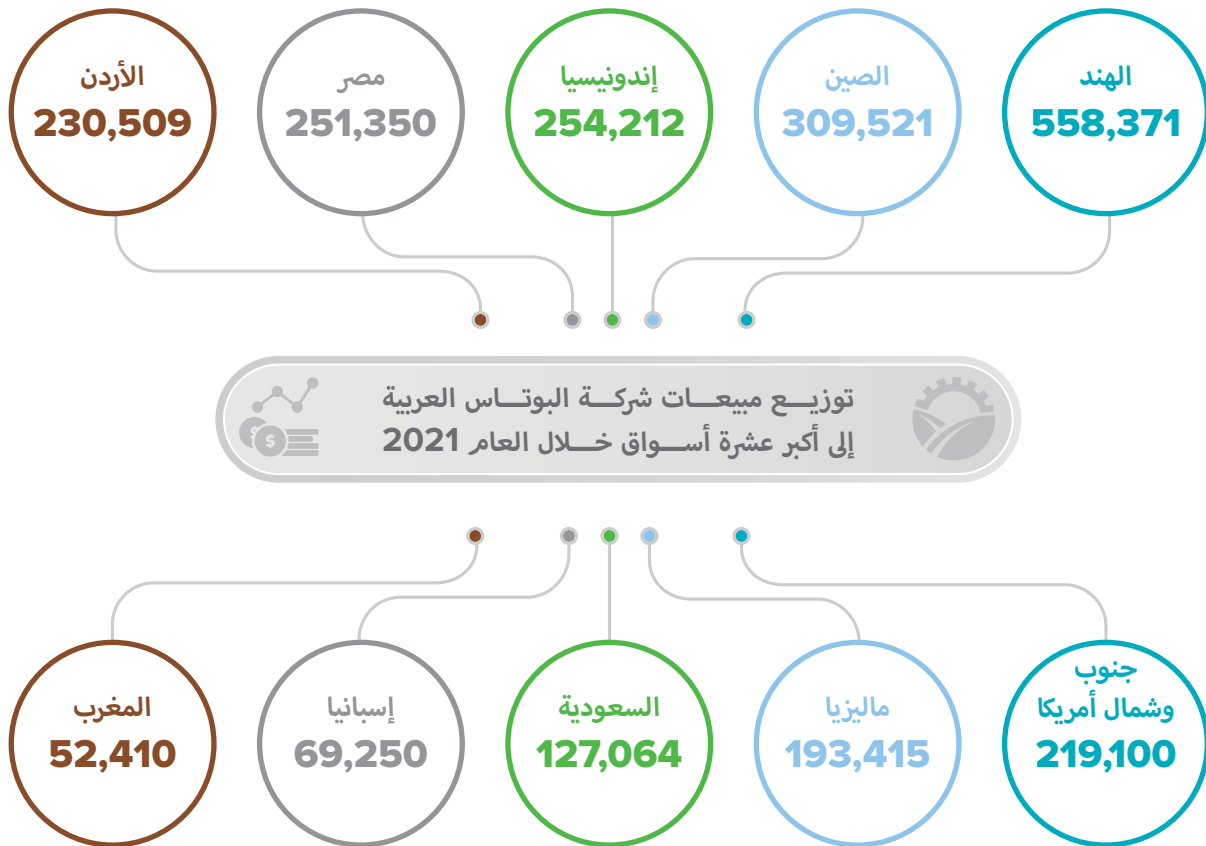
تنويع طرق الشحن حيث تمكنت من شحن وتوصيل حوالي (40.6) ألف طن من البوتاس بواسطة الشاحنات إلى عملائها في الدول المجاورة، وجاءت هذه الخطوة تزامناً مع التدابير الرامية إلى التصدي للتحديات المتمثلة في عدم كفاية عدد سفن الشحن في المنطقة والإقليم.

وقد أدى زيادة الشحن بالحاويات والشحن المشترك مع الشركات الأخرى واستئجار بواخر كبيرة والشحن بالشاحنات إلى تحقيق وفورات كبيرة جداً في تكاليف الشحن، وكذلك أدى إلى إفراح المجال أمام شركة البوتاس العربية لتقديم خدمات أفضل إلى عملائها الحاليين والجدد على حد سواء والدخول إلى أسواق جديدة.

وقد لعبت المكاتب التمثيلية لشركة البوتاس العربية في الخارج خلال العام 2021 دوراً محورياً في الحفاظ على مكانة الشركة وحصتها السوقية في الأسواق الرئيسية، كما وسّعت من قاعدة عملائها وخدماتها اللوجستية.

ويوضح الجدول أدناه توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية إلى أكبر عشرة أسواق خلال العام 2021 مقارنة بالعام 2020.

الترتيب	2021	الدولة	2020	الدولة
1	558,371	الهند	600,480	الصين
2	309,521	الصين	585,225	الهند
3	254,212	إندونيسيا	219,051	الأردن
4	251,350	مصر	209,996	ماليزيا
5	230,509	الأردن	181,797	مصر
6	219,100	جنوب وشمال أمريكا	170,448	إندونيسيا
7	193,415	ماليزيا	165,000	جنوب وشمال أمريكا
8	127,064	السعودية	52,807	السعودية
9	69,250	إسبانيا	51,770	إسبانيا
10	52,410	المغرب	40,912	تاوان - الصين
	2,265,202	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة زبائن	2,277,486	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة زبائن
	%86	نسبة المبيعات الإجمالية	%89	نسبة المبيعات الإجمالية
	2,630,697	المبيعات الإجمالية	2,552,690	المبيعات الإجمالية



## الأنشطة والترويج الدولي

هذا وتعكف شركة البوتاس العربية حالياً على إنشاء مزرعة تجريبية في منطقة غور الصافي بالقرب من مصانعها هناك، وذلك ضمن مساعيها الرامية إلى تبادل ونقل المعرفة والتقنيات المُبتكرة في المجال الزراعي إلى المزارعين والهيئات الزراعية في الأردن والإقليم بأسره.

وتهدف شركة البوتاس العربية إلى توسيع نطاق أنشطتها الترويجية والتوعوية الزراعية لتشمل مزيداً من المواقع الجغرافية مُستهدفةً بذلك القضايا الجديدة التي تتعلق بالزراعة والبيئة.

تُعَد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة والاتحاد العربي للأسمدة واللجان التابعة لكل منهما؛ حيث لم تُحَل القيود المفروضة على السفر لفترةٍ طويلةٍ في العام 2021 دون مشاركة الشركة في العديد من المؤتمرات الافتراضية والمؤتمرات الوجيهة كلما سنحت لها الفرصة.

في العام 2021، قدمت الشركة الدعم إلى عددٍ من البرامج والأنشطة الزراعية التي تحثّ على الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان، مثل باكستان، ومصر، والأردن، ومنطقة شرق إفريقيا.





## إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس

## 15. إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس

- جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بتشديد أربع وحدات تحميل حاويات ووحدة تحميل الشاحنات بمعدل (250 طن/ساعة، بالإضافة إلى وحدة خلط بطاقة (150)طن/ساعة.
- جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بتشديد نظام النقل والمناولة للمنتج من المصانع إلى مستودعات التخزين الحالية والمستودع الجديد بما يشمل الأقشعة والأبراج الناقلة.
- إنشاء مبنى التعبئة ومستودع تخزين الأكياس المغلفة بمساحة (6,000) متر مربع وسعة تخزينية (8,000) طن، بالإضافة إلى تشييد نظامين أوتوماتيكيين للتكيس والتغليف (نظام للأكياس متوسطة الحجم يتراوح ما بين (18 - 50) كيلو غرام بطاقة إنتاجية (50) طن/ساعة، ونظام للأكياس كبيرة الحجم بقدرة إنتاجية تتراوح ما بين (500 - 1000) كيلو غرام)، بالإضافة إلى نظام التكيس للأكياس الصغيرة بنظام الطبلبات.
- جميع الأعمال الاسفلتية في منطقة المشروع.

تم الانتهاء من أعمال هذه الحزمة في نهاية شهر كانون الأول من العام 2021، ومن المخطط البدء بإجراءات الفحص والتشغيل مطلع العام 2022.

### 3. حزمة إنشاء نظام الغربلة في موقع العقبة:

تضمنت هذه الحزمة جميع الأعمال المدنية والإنشائية والكهروميكانيكية الخاصة بإنشاء وحدة غربلة لمنتجات البوتاس في العقبة قبل الشحن وذلك لرفع جودة المنتج ورفع كفاءة التصدير من (1,000) طن/ساعة إلى (2,000) طن/ساعة.

تم استيراد وحدتي الغربلة المستخدمتين في هذه الحزمة، وتم الانتهاء من جميع الأعمال في هاتين الوحدتين في نهاية شهر كانون الأول 2021، ومن المخطط الانتهاء من إجراءات الفحص والتشغيل في مطلع العام 2022.

فرغت شركة البوتاس العربية مع نهاية العام 2021 من تنفيذ مشروع إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس، متجاوزة بذلك جميع التحديات والصعوبات التي رافقت تنفيذ حزم المشروع المختلفة والناجمة عن التداعيات السلبية لجائحة كورونا والمتمثلة بالإغلاقات الشاملة والجزئية والتي أثرت على تنفيذ الأعمال في الموقع بالإضافة إلى توقف حركة الشحن العالمية وتأثير ذلك على استيراد المعدات من الموردين العالميين الذين تم التعاقد معهم لاستيراد المعدات اللازمة للحزم المختلفة الواقعة تحت مظلة هذا المشروع.

وبفضل الإدارة الحكيمة والدعم المتواصل من قبل الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية تم تخطي جميع المعوقات وإنجاز هذا المشروع الحيوي والذي سيكون له أثر إيجابي كبير على تطوير العمليات الإنتاجية وتحسين جودة المنتج وزيادة القدرة التخزينية بهدف تلبية المتطلبات التسويقية وزيادة القدرة التنافسية في الأسواق العالمية تماشياً مع الخطط الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية. وقد اشتمل هذا المشروع على ما يلي:

### 1. حزمة إنشاء مستودع التخزين الجديد:

اشتملت هذه الحزمة على تصميم وتوريد وتركيب الأعمال المعدنية الخاصة بإنشاء مستودع التخزين الرئيسي الجديد على مساحة (12,000) متر مربع وسعة (40,000) طن من مختلف أنواع البوتاس عالي الجودة، بالإضافة إلى تشييد مظلة لتغطية وحماية المعدات والأجزاء الخاصة بنظام المناولة والخلط. وقد تم الانتهاء من الأعمال الرئيسية لهذا المشروع في شهر نيسان من العام 2021، تبع ذلك إصدار أمر تغيير في شهر تشرين الأول من ذات العام لتغطية وتصفيح جوانب المظلة المخصصة لحماية المعدات الخاصة بنظام المناولة، وقد تم الانتهاء من الأعمال الإضافية في شهر كانون الأول من العام 2021.

### 2. حزمة الأعمال الرئيسية وحزمة تشييد نظام المناولة:

اشتملت هاتين الحزمتين على ما يلي:

- تنفيذ الأعمال الخرسانية الخاصة بتشديد المستودع الرئيسي الجديد.

#### 4. مشاريع استحداث التخزين وأنظمة النقل لمنتج البوتاس الأحمر الجديد:

- إنشاء وتشبيد نظام لمناولة ونقل المنتج الحبيبي الأحمر إلى المستودع الجديد أوتوماتيكياً، وتم الانتهاء من أعمال هذا المشروع في شهر حزيران من العام 2021.
- بالإضافة إلى ما تم ذكره، يجري العمل حالياً على إنشاء وتوفير مساحة تخزين جديدة لمختلف منتجات شركة البوتاس العربية بمساحة تخزين (45,000) متر مربع وبسعة تخزينية (450,000) طن، حيث تم إنجاز (15,000) متر مربع منها في نهاية شهر أيلول من العام 2021.

بعد أن قررت شركة البوتاس العربية البدء بإنتاج البوتاس الأحمر تماشياً مع متطلبات الأسواق العالمية، أصبح استحداث أنظمة تخزين ومناولة خاصة بهذا المنتج ضرورة ملحة، لذلك تم تنفيذ المشاريع التالية:

- تصميم وإنشاء مستودع البوتاس الأحمر: اشتمل هذا المشروع على جميع أعمال التصميم والأعمال المدنية والمعدنية والكهروميكانيكية الخاصة بإنشاء مستودع البوتاس الأحمر بمساحة إجمالية بلغت (3,150) متر مربع وبسعة تخزينية تقدر بـ (10,000) طن لتخزين منتجات شركة البوتاس من البوتاس الأحمر والذي يتم إنتاجه في مصانع الشركة بأعلى معايير الجودة، حيث تم تنفيذ هذا المشروع والانتهاؤه من أعماله واستلامه بنهاية شهر كانون الأول من العام 2019.







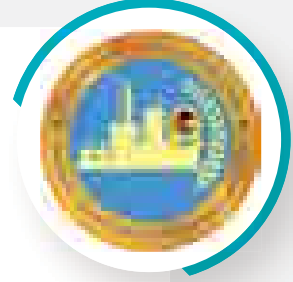
## المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

## 16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا الزبائن كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مٌثلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة كذلك في إنتاج منتجات بمواصفات قياسية تلبي احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل الشركة الالتزام بتطبيق نظام لإدارة الجودة الشاملة، وحصلت على شهادة المطابقة وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 9001:2015).

حصلت شركة البوتاس العربية على جائزة أفضل منتج أردني في قطاع الصناعات الكيماوية والبلاستيكية عن قطاع الصناعات الكيماوية ومستحضرات التجميل والأسمدة لفئة الصناعات الكبيرة والتي أطلقتها نقابة المهندسين الأردنيين بالتعاون مع غرفة صناعة عمّان في تشرين الأول من العام 2021، وذلك على هامش فعاليات مؤتمر الهندسة الكيماوية الأردني الدولي التاسع المدمج الذي عقد في عمّان. ومن الجدير بالذكر أن الشركة حصلت على هذه الجائزة في العام 2018 أيضاً.



حصلت شركة البوتاس العربية على الشهادة العالمية ضمن مستوى متميز من المطابقة مع متطلبات برنامج العناية بالمنتج (Product Stewardship) والذي يراعى الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج وإبراز دور شركة البوتاس العربية بالمحافظة على متطلبات الجودة، والسلامة، والصحة المهنية، والأمن، والبيئة المستدامة خلال مراحل حياة المنتج بدءاً من استخراجه من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم.

تحرص شركة البوتاس العربية على تطبيق أفضل الممارسات العالمية لجودة مختبراتها الكيماوية بما يعزز الاعتمادية في إصدار شهادات الاختبار، وقد حصلت على شهادة المواصفة الدولية (ISO 17025:2017) من قبل نظام الاعتماد الأردني كعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC)، وذلك لتعزيز ثقة الزبائن بجودة منتج البوتاس أثناء التصنيع وكمنتج نهائي يقدم للزبائن.



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) لجودة منتجات البوتاس للاستخدامات الزراعية والصناعية والممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية، حيث تحرص الشركة على تحقيق أعلى المواصفات خلال عمليات التصنيع والمناولة والتخزين والنقل والشحن، وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني والتسويقي لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني.



تلتزم شركة البوتاس العربية بمتطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الوطنية الإندونيسية، حيث حصلت على شهادة المطابقة اللازمة، الأمر الذي يعزز موقف الشركة في دخول منتجاتها للسوق الإندونيسي وزيادة ثقة الزبائن بجودة المنتج الأردني من البوتاس.

لدعم موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأسترالي الذي يُعتبر واحداً من أشد الأسواق حساسية لجودة المنتجات المستخدمة للأغراض الزراعية وضرورة خلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة المطابقة مع البروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات التفتيش (AQIS) وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في موقعي المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي من قبل ممثل جهة الاعتماد الأسترالية والذي يتم من خلاله تقييم جميع المخاطر وتأكيد استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



تمثل السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين ومقدمي الخدمة والزوار أولوية في قائمة قيم شركة البوتاس العربية الجوهرية، حيث تطبق الشركة نظاماً شاملاً لإدارة السلامة والصحة المهنية في جميع مواقع العمل وتوفر بيئة عمل آمنة للإنتاج تخضع لنظام تحليل وتقييم وضبط لجميع المخاطر، لذلك حصل النظام الإداري للشركة على شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية (ISO 45001:2018)، كما تسعى الشركة إلى نشر قيم السلامة والصحة المهنية على مستوى الأردن من خلال إدخال كافة المتطلبات الضرورية ضمن شروط التعاقد قبل العمل داخل الشركة.

تحرص شركة البوتاس العربية على تقليل التلوث الناتج عن عملياتها في جميع المواقع من خلال ضبط التأثير لكافة المظاهر البيئية وضمان بيئة محيطة آمنة وفقاً للمتطلبات القانونية، وبالتالي واصلت شركة البوتاس العربية تطبيق نظام إدارة البيئة المستدامة وحصلت على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة (ISO 14001:2015).



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام لإدارة الطاقة يشمل جميع مواقع وعمليات الشركة الأمر الذي ساهم بالحصول على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO 50001:2018)، حيث حرصت الشركة على تنفيذ برامج شاملة لترشيد تكاليف الطاقة وتقليل الانبعاثات دون التأثير سلباً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.

## 17. درجة الاعتماد على موردين محددین أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1	شركة باور إنترناشونال BAUER International FZE	13%
2	شركة شيفرون شرق البحر المتوسط للتسويق المحدودة CHEVRON EASTERN MEDITERRANEAN MARKETING LIMITED	8%
3	الشركة الأردنية الحديثة لخدمات الزيوت والمحروقات	4%

الزبائن الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

الرقم	اسم الزبون	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	أي بي إل/الهند Indian Potash Limited (IPL)/India	12%
2	سينوكيم/الصين SINOCHEN FERTILIZER COMPANY LIMITED/China	9%





## 18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

لإنشاء كامل مشروعها أو لتوسيعه أو لاستمرار عمله أو لأغراض نقله، ومنح شركة البوتاس العربية الإعفاءات من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تُستوفى على البضائع المستوردة أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة، وإذا باعت الشركة البضائع المعفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.

- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حق الشركة في الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقي من نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسويمة لاستعماله في عملية استخراج الأملاح والمعادن وللشرب والغسيل والشؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع.
- حق الشركة في حفر الآبار في منطقة الامتياز للحصول على الماء النقي، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الامتياز دون المسجلة كحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حق إقامة المقالع الحجرية للمشروع من الأراضي الأميرية معفاة من الرسوم والرخص.

## 19. براءات الاختراع

لا يوجد أي براءات اختراع مُسجلة باسم شركة البوتاس العربية لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية أو حقوق امتياز إضافية حصلت الشركة عليها.

## 20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2021.

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس وتترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

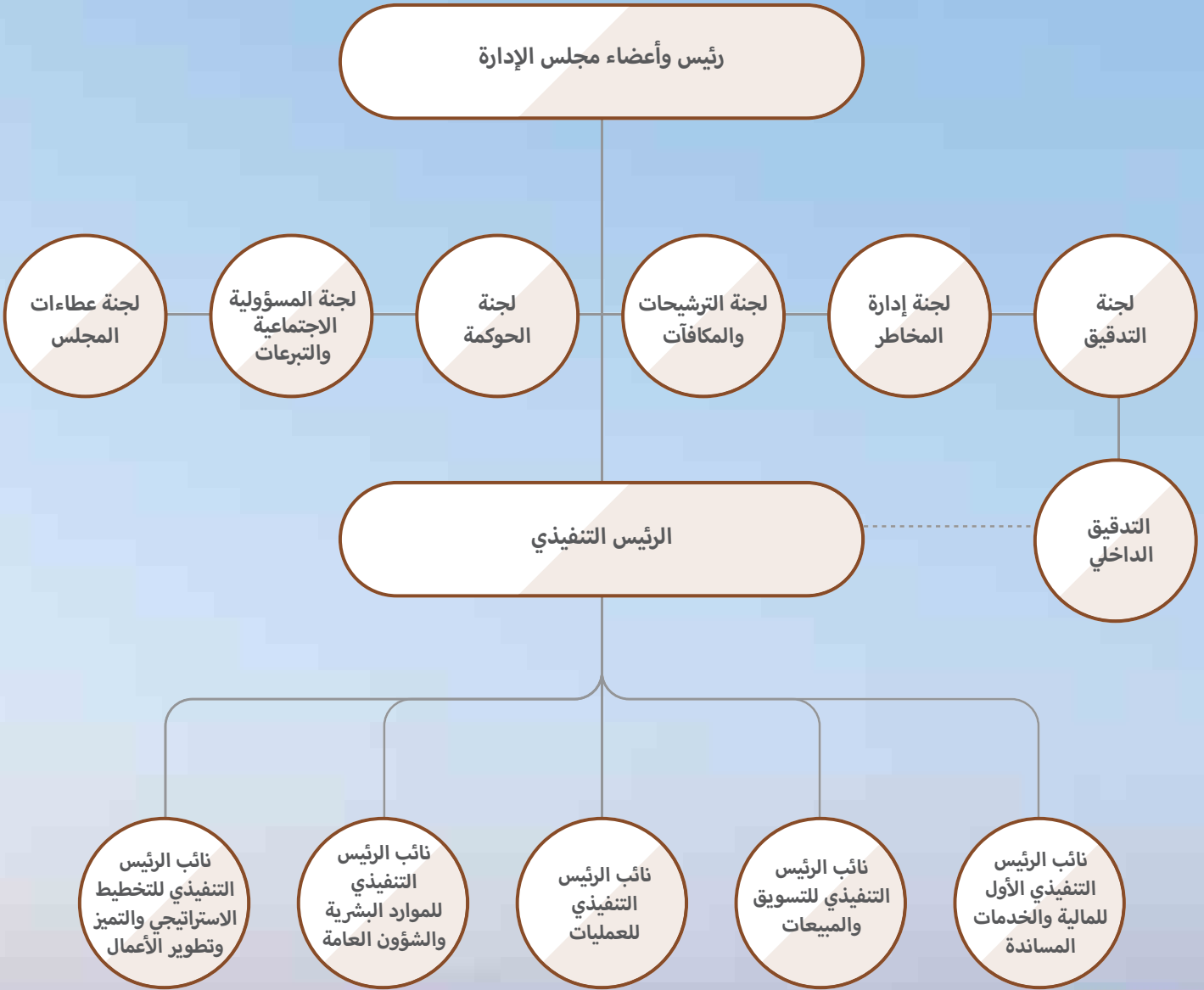
وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958. وتشمل الحقوق والامتيازات ما يلي:

- حق شركة البوتاس العربية في استئجار الأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز طيلة مدة الامتياز من أجل تحقيق غاياتها.
- حصريّة حق الشركة طيلة فترة الامتياز في ممارسة حقوق التعدين وحقوق استخراج الأملاح والمعادن من مياه البحر الميت وجعلها صالحة للعرض وبيعها في الأسواق المحلية والخارجية وكما هو وارد في المادة (2) من قانون الامتياز، وكذلك حصريّة الشركة في الحقوق الواردة في المادة (2ب) من قانون الامتياز في إنشاء الصناعات المشتقة من الأملاح والمعادن المستخرجة من البحر الميت ومنطقة الامتياز دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة الحق بممارسة تلك الحقوق إلا بموافقة شركة البوتاس العربية وتنازلها عن ذلك الحق، مع ضرورة وجود موافقة بقرار من مجلس الوزراء.
- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت أو من منطقة الامتياز بخلاف الحقوق الحصرية الواردة في المادة (2) من قانون الامتياز، وذلك بموجب رخص استخراج تعرضها الحكومة على الشركة وإن رفضت الشركة تلك الرخص تمنح التراخيص للغير.
- منح شركة البوتاس العربية رخص استيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء التي تحتاجها

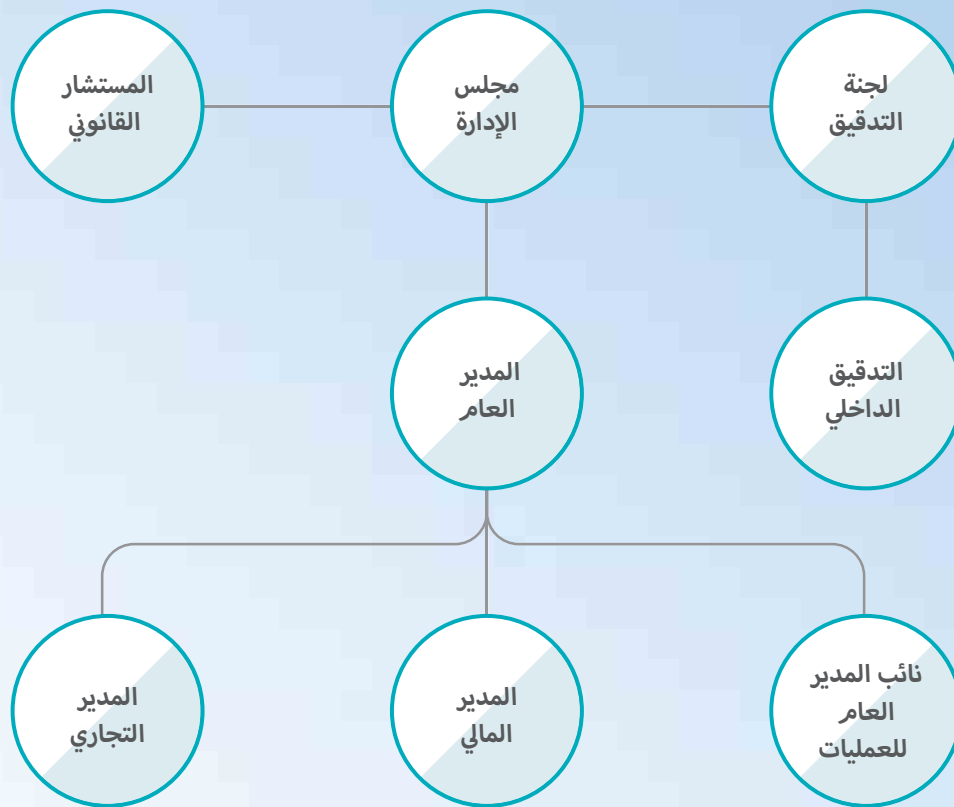
## 21. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة

1. شركة البوتاس العربية



## 2. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)



## 3. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين





## ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,704) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (269) موظفاً، و (32) موظفاً لدى شركة النميرة للأحماض المختلطة والطين كما في نهاية العام 2021.

### توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	شركة النميرة للأحماض المختلطة والطين	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراه	9	1	0	10	0.5%
ماجستير	47	13	3	63	3.1%
دبلوم عالي	2	0	0	2	0.1%
بكالوريوس	388	92	3	483	24.0%
دبلوم	415	46	3	464	23.0%
الثانوية العامة أو أقل	843	117	32	992	49.3%
<b>المجموع</b>	<b>1,704</b>	<b>269</b>	<b>41</b>	<b>2,014</b>	<b>100%</b>

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (4.8%) في نهاية العام 2021.

## ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

### نشاطات التدريب في الشركة خلال عام 2021

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	96	1,009	27
التدريب داخل الأردن	37	99	37
التدريب خارج الأردن	0	0	0
المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا	5	5	5
تدريب المجتمع المحلي	3	101	30
تدريب المتدرب المتميز	-	59	20
الامتحانات والمقابلات الميدانية	180	120	20
الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية)	3	50	1
<b>المجموع الكلي</b>	<b>324</b>	<b>1,443</b>	<b>140</b>

## د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,091) موظفاً، كما زاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (2.62) مليون دينار في العام 2021 ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (67) مليون دينار في نهاية العام 2021.

## 24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

### تحقيق أرقام قياسية في المبيعات

سجلت شركة البوتاس العربية في العام 2021 رقماً قياسياً على صعيد المبيعات، ويعتبر هذا الرقم الأعلى الذي يتم تحقيقه منذ تأسيس الشركة، إذ تمكّنت الشركة من بيع ما يصل إلى (2.631) مليون طن في العام 2021.

## 22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

### المبيعات:

حققت الشركة كميات مبيعات في العام 2021 حيث بلغت الكميات المباعة من البوتاس (2.631) مليون طن مقارنة بـ (2.553) مليون طن في العام 2020.

### الأرباح:

سجلت الشركة أرباحاً صافية تعتبر الأعلى منذ ما يقارب (10) أعوام، حيث وصلت أرباح الشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين إلى (217) مليون دينار مقارنةً بـ (127) مليون دينار في العام 2020، أي بزيادة بلغت (71%).

## 23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

قامت الشركة بتاريخ 2021/04/27 بتوقيع عقد عمل جماعي مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين لمدة عامين اعتباراً من 2021/05/01، حيث تم بموجب الاتفاقية منح مزايا للعاملين في شركة البوتاس العربية خلال فترة سريان الاتفاقية. وعدا عن ذلك، فإنه لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.



## 25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2017 - 2021) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم

التفاصيل	2021	2020	2019	2018	2017
إنتاج البوتاس - ألف طن	2,563	2,620	2,486	2,436	2,320
مبيعات البوتاس - ألف طن	2,631	2,553	2,408	2,439	2,360
إيرادات المبيعات	648,010	456,169	504,608	482,727	423,277
إيرادات مبيعات البوتاس	583,937	395,113	459,824	427,156	364,332
إجمالي الربح	316,556	179,355	226,179	166,697	104,755
الربح من العمليات	238,501	102,293	150,483	106,033	58,337
مصاريف التمويل	5,027	5,822	8,499	10,838	6,853
إيرادات أخرى	60,709	54,578	53,602	34,888	43,860
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	216,717	126,890	151,695	124,874	89,843
صافي الموجودات الثابتة	331,994	254,863	214,869	243,267	219,481
قروض والتزامات رأسمالية	8,928	18,347	26,435	31,795	27,004
صافي حقوق المساهمين	1,067,410	932,777	891,701	845,095	807,885
نسبة المديونية	%1	%2	%2	%3	%3
نسبة العائد على الأصول	%18	%11	%14	%13	%10
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%22	%14	%17	%15	%10
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	2.6	3.6	3.8	5.2	7.9
سعر الإغلاق للسهم/دينار	26.22	21.00	20.45	16.02	16.85
الأرباح الموزعة	*	83,317	83,317	99,981	83,317
نسبة الأرباح الموزعة	*	%100	%100	%120	%100
حصة السهم من صافي الربح/دينار	2.60	1.52	1.82	1.50	1.08
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	10.1	13.8	11.2	10.7	15.6
رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس	15	6	10	6	3

\* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام 2021 في اجتماع الهيئة العامة.



## 26. تحليل المركز المالي للشركة

### هـ. إيرادات المبيعات الموحدة

ارتفعت مبيعات الشركة في العام 2021 لتصل إلى (648) مليون دينار مقارنةً بـ (456) مليون دينار في العام 2020 بنسبة ارتفاع تقدر بـ (42%)، وارتبط ذلك بارتفاع سعر بيع مادة البوتاس في أسواق الأسمدة العالمية بالتزامن مع توجه الشركة لبيع مادة البوتاس بعقود آنية ودخولها أسواق بيع جديدة ذات مردود أعلى من خلال التنوع في منتجاتها لتلبية احتياجات سوق الأسمدة العالمي.

وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الإجمالية ما نسبته (85%)، بينما شكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) ما يقارب (14%). أما عن شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين فقد شكلت مبيعاتها ما نسبته (1%) من إجمالي المبيعات.

### و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2021	2020	2019	2018	2017
الكلفة الإجمالية الموحدة	402	324	342	367	360
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	331	277	278	316	319
مصاريف البيع والتوزيع	15	16	20	21	19
رسوم التعدين	39	15	25	15	7
المصاريف الإدارية والعمومية	17	16	19	15	14

### ز. الأرباح

سجلت الشركة أرباحاً صافيةً تعتبر الأعلى منذ ما يقارب (10) أعوام، حيث وصلت أرباح الشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين (217) مليون دينار مقارنةً بـ (127) مليون دينار في العام 2020 أي بزيادة بلغت (71%).

### ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1,067) مليون دينار في نهاية العام 2021 مقارنةً بـ (934) مليون دينار في نهاية العام 2020. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (13) ديناراً كما في نهاية العام 2021.

الرقم	النسب المالية	2021	2020
1	نسبة مجمل الربح	49%	39%
2	نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	19%	17%
3	نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات	33%	28%
4	معدل دوران المخزون	12	9
5	معدل دوران الأصول	0.53	0.41
6	معدل دوران الذمم المدينة	7.4	5.5

### أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع بعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد (504) مليون دينار في نهاية العام 2021 مقابل (397) مليون دينار للعام 2020 أي بزيادة بنسبة (27%). ويعزى ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة وتحقيق تنوع في المنتجات بشكل يلبي حاجة أسواق الأسمدة العالمية.

### ب. المخزون

في العام 2021، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة (21) مليون دينار مقابل (33) مليون دينار في نهاية العام السابق، حيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (189) ألف طن مقابل (260) ألف طن في نهاية العام 2020، ويرجع هذا الانخفاض إلى الارتفاع في كمية المبيعات خلال هذا العام مقارنةً بالعام 2020.

### ج. الاستثمارات

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (210) مليون دينار في العام 2021 مقابل (221) مليون دينار في العام 2020، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة إلى ما يقارب (59) مليون دينار أردني.

### د. القروض والالتزامات الرأسمالية

بلغ رصيد القروض والالتزامات الرأسمالية في نهاية العام 2021 ما يقارب (8.9) مليون دينار، علماً أنه سيتم سداد كامل قيمة القروض خلال العام القادم 2022.

## 27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي للعام 2021 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
63	20	3	86

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبة للعام 2021 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
111	36.4	2	149.4

### ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعام 2021 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
170	57.7	3.6	231.3

## 28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	0	لا يوجد
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة اعتباراً من 2021/08/26	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة حتى 2021/08/26	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/04/21	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد حتى 2021/04/21	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد



**ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم**

الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما 2021/12/31	عدد الأسهم كما 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لايوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لايوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لايوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لايوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لايوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لايوجد



## 29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي عضو مجلس الإدارة				
الزوج	إماراتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	إماراتية	0	0	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	عراقية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	0	0	لا يوجد
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26				
الزوجة	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26				
الزوجة	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21				
الزوج	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد
الدكتور سعدي سليمان الطراد عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21				
الزوجة	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد

## ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2021/12/31	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور الرئيس التنفيذي				
الزوجة	أردنية	0	0	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة				
الزوجة	أردنية	0	0	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات				
الزوجة	أردنية	0	0	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات				
الزوجة؛ عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة				
الزوجة	أردنية	0	0	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال				
الزوجة	أردنية	0	0	لايوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لايوجد

## 30. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المكتب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل حضور لجان والتنقلات السببية	بدل التمثيل	المكافآت السببية	بدل المياومات	بدلات أخرى
<b>ممثل وزارة المالية</b>								
معالي المهندس شحادة عبدالله الحمد أبو هديب (أ) + (ب)	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	388,000	-	-	5,000	28,425	10,000
<b>ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</b>								
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطانية (ب)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	-	15,000	18,000	-
المهندس مفرح دجيل الله جمعة الطراونة (ب)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	-	-	-	-
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة (ب)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	-	-	-	-
<b>ممثلو مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development</b>								
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua (ج)	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	-	-	-	15,000	54,000	-
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang (ج)	عضو مجلس الإدارة	صينية	-	-	-	-	-	-
السيد شين يي Eng. Shen Yi (ج)	عضو مجلس الإدارة	صينية	-	-	-	-	-	-
<b>ممثلو الشركة العربية للتعدين</b>								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل (و)	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	18,000	-	-	10,000	-	7,500
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي (و)	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	18,000	-	-	-	-	-

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل حضور لجان والتنقلات السنية	بدل التمثيل	المكافآت السنية	بدل المياومات	بدلات اخرى
<b>ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي</b>								
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي (د)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	-	5,000	-	-
<b>ممثل الحكومة العراقية</b>								
السيد يوسف محمد جاسم الجناي	عضو مجلس الإدارة	عراقية	-	18,000	-	5,000	7,500	-
<b>ممثلو الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية</b>								
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	-	4,500	-	1,753	5,000	-
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	-	13,500	-	3,247	7,500	-
<b>ممثلو الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت</b>								
السيدة ريم علي عبد الله الصغير (هـ)	عضو مجلس الإدارة	كويتية	-	-	-	-	2,500	-
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد (هـ)	عضو مجلس الإدارة	كويتية	-	-	-	-	-	-

### المزايا العينية:

أ) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتين مع السائق

ب) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع لأمانات وزارة المالية

ج) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت Man Jia Industrial Development

د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية تدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت

و) المكافآت السنوية تدفع للشركة العربية للتعيين



## ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

1.

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية
الدكتور معن فهد عبدالكريم النصور (أ)	الرئيس التنفيذي	أردنية	240,000
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	176,000
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	136,000
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	138,080
السيد عدنان سليمان فارس المعاينة (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	146,400
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	104,000

### المزايا العينية:

- أ) يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين مع سائق  
 ب) يصرف لكل من نواب الرئيس التنفيذي سيارة مع سائق







الاسم	المنصب	الجنسية	بدل المياومات	المكافآت السوية	بدل التمثيل
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	5,000	175,500	30,950
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	800	107,500	12,450
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	4,200	83,750	6,500
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	0	84,985	950
السيد عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	92,300	0
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	1,200	64,750	12,950



## 31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2017 - 2021)

وبلغ إجمالي ما قدمته شركة البوتاس العربية لدعم قطاع التعليم في السنوات الخمس الماضية نحو (11.1) مليون دينار، وبمعدل (2) مليون دينار سنوياً، وهو ذات قيمة الدعم الذي قدمته الشركة لقطاع التنمية الاجتماعية سعياً منها لدعم جهود الدولة في تحقيق الرفاه للمواطنين ودمج الفئات المحرومة والأقل حظاً في المجتمع.

كما أولت شركة البوتاس العربية على مدار السنوات الماضية اهتماماً كبيراً بالقطاع الصحي، حيث بلغ إجمالي الدعم الذي قدمته الشركة خلال الفترة (2017 - 2021) حوالي (9.9) مليون دينار، منها (4.8) مليون دينار في العام 2020 حيث تم توجيهها لمساندة الأجهزة الحكومية وفي مقدمتها وزارة الصحة في مواجهة أزمة جائحة كورونا التي عانت منها المملكة.

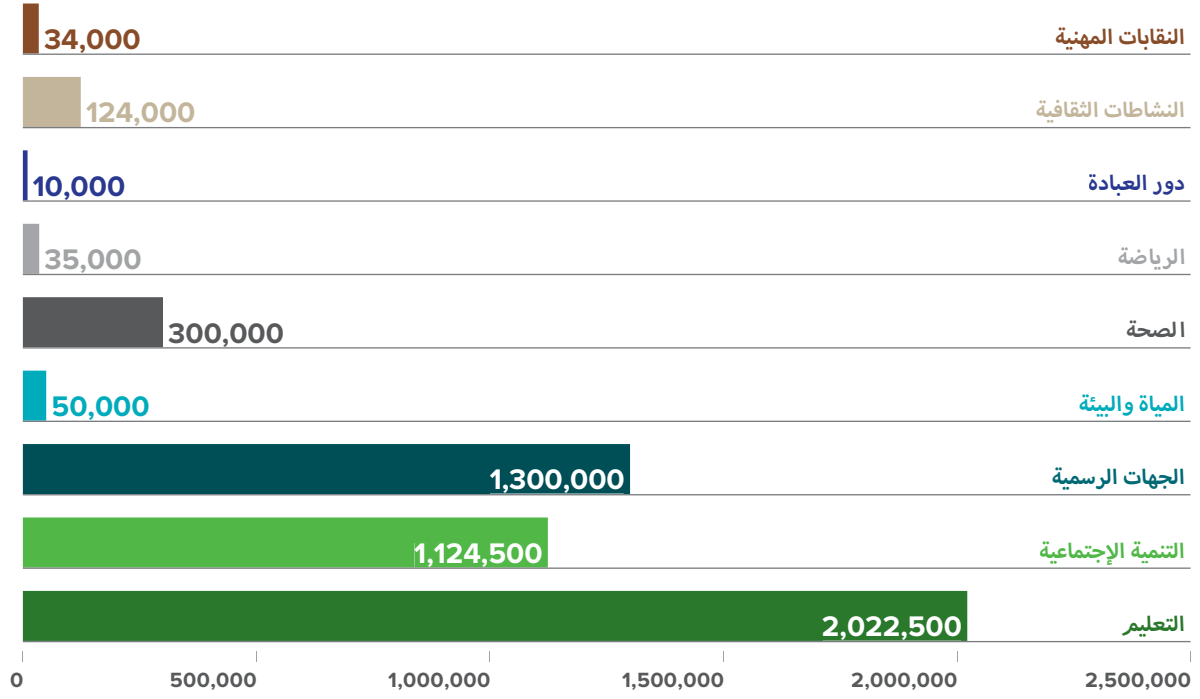
واصلت شركة البوتاس العربية خلال العام 2021 دورها الوطني والمسؤول تجاه المجتمع الذي تعمل لأجله، مستندة في ذلك إلى قيمها الأساسية التي تتضمن تعزيز الشراكات مع المجتمعات المحلية، وإلى رؤيتها الثاقبة التي حددت من خلالها أسس التنمية المستدامة فقامت بتقديم الدعم لقطاعات التعليم، والصحة، والتنمية الاجتماعية، و المياه والبيئة والرياضة والثقافة.

وسعت الشركة من خلال دعمها الذي تجاوز على مدار الأعوام الخمس الماضية (2017 - 2021) ما قيمته (63.6) مليون دينار إلى إحداث تغيير إيجابي في واقع المجتمعات التي تعمل فيها، فنال قطاع التعليم جلّ اهتمامها لإيمانها بأنه ركيزة أساسية من ركائز التنمية المجتمعية وأن الاستثمار في الإنسان يمنح عمل الشركة قيمة إنسانية وحضارية رفيعة.

يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2017 - 2021) وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات.

القطاع	2021	2020	2019	2018	2017	المجموع 2021-2017	المعدل السنوي	%
التعليم	2,022,500	2,121,087	2,757,937	1,893,936	2,263,900	11,059,360	2,211,872.00	17.38%
التنمية الاجتماعية	1,124,500	1,976,715	4,666,800	1,722,860	1,655,967	11,146,842	2,229,368.40	17.51%
الجهات الرسمية	1,300,000	191,600	1,633,230	3,292,344	780,882	7,198,056	1,439,611.20	11.31%
المياه والبيئة	50,000	558,000	55,225	12,500	111,243	786,968	157,393.60	1.24%
الصحة	300,000	4,828,842	1,132,600	2,186,246	1,440,360	9,888,048	1,977,609.60	15.54%
الرياضة	35,000	130,000	392,500	349,807	908,006	1,815,313	363,062.60	2.85%
دور العبادة	10,000	156,225	305,904	35,000	181,500	688,629	137,725.80	1.08%
النشاطات الثقافية	124,000	66,090	147,000	37,000	254,300	628,390	125,678.00	0.99%
التقانات المهنية	34,000	10,000	172,464	135,000	79,000	430,464	86,092.80	0.68%
صندوق همة وطن	0	20,000,000				20,000,000	4,000,000.00	31.43%
<b>المجموع</b>	<b>5,000,000</b>	<b>30,038,559</b>	<b>11,263,660</b>	<b>9,664,693</b>	<b>7,675,158</b>	<b>63,642,070</b>	<b>12,728,414</b>	<b>100.00%</b>

قطاعات المسؤولية المجتمعية خلال عام 2021  
(دينار أردني)





## 32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات تتمثل بما يلي:
  - عقد توريد البوتاس لشركة برومين الأردن - شركة حليفة.
  - عقد توريد البوتاس لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) - شركة تابعة.
  - عقد توريد البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية - شركة حليفة.
  - استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية - شركة حليفة.



## 33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

### أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

إنّ سياسة شركة البوتاس البيئية تحتلّ على تحديد الآثار البيئية الناتجة عن أنشطتها وإدارتها والسعي المستمر للحد من التلوث من خلال الإدارة الفعّالة للمخلفات الصلبة والسائلة، وكذلك الحد من الانبعاثات الغازية، إضافةً إلى ذلك، تدرك الشركة أهمية نشر الوعي البيئي ضمن كوادرها، لذلك تلتزم بإعداد خطط وبرامج التدريب البيئي لجميع موظفيها.

وحرصاً من الشركة على حماية البيئة وتقييم أدائها البيئي وتحسينه، فإنها تطبّق نظام الإدارة البيئية الذي يساعد في تقييم أهدافها البيئية وتحديد الأهداف والغايات وخطط العمل البيئية وفقاً لمتطلبات المواصفة العالمية (ISO 14001:2015)، حيث يستند نظام الإدارة البيئية على مجموعة من الأدلة وإجراءات تشغيل النظام والنماذج التي تراجعها الإدارة باستمرار.

وفي ضوء التزام الشركة بالحد من التأثيرات البيئية الضارة، فإنها تعمل مع الجمعية العلمية الملكية لإجراء تقييمات الأداء البيئي والتي تشمل اختبارات جودة الهواء واختبارات جودة مياه الصرف الصحي وقياس مستويات تلويث المركبات وقياس مستوى الضوضاء الناتجة عن أنشطتها حيث توضح هذه التقييمات التزام الشركة بإدارة التأثيرات البيئية والتحسين المستمر لأدائها البيئي وفقاً للممارسات الصناعية الرائدة والمتطلبات القانونية المحلية.

تجري الشركة أيضاً عمليات تدقيق سنوية داخلية وخارجية لأنظمة إدارة البيئة والطاقة لديها للحفاظ على شهادات المطابقة مع المعايير الدولية (ISO) التي حصلت عليها سابقاً، ويتم إجراء عمليات التدقيق الخارجية على يد مدققين خارجيين مستقلين وفقاً لمتطلبات تلك المواصفات.

ضمن استراتيجية شركة البوتاس العربية الخمسية للأعوام (2021 - 2025)، تعد حماية البيئة من أهم القيم الأساسية للشركة، حيث تسعى للحد من تأثير أنشطتها الإنتاجية على البيئة من خلال تقليل تلوث الهواء وجمع زيوت الماكينات وتعقبها والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وترشيد استهلاك الطاقة والمياه وإعادة تدوير الإطارات المستخدمة، ومن أجل تحقيق هذا الالتزام عمدت الشركة إلى الأمور الإدارية التالية:

### • الإدارة البيئية

تعاملت شركة البوتاس العربية بحرفية عالية مع عدة عوامل كان لها تأثير محدود للغاية على البيئة سواءً كان هذا التأثير ناتجاً عن الظروف الخارجة عن السيطرة، مثل المناخ أو خصائص المعادن أو خصائص سطح الأرض، أو عن الظروف التي يمكن السيطرة عليها مثل طرق التعدين والمعدات المستخدمة وطرق التخلص من المخلفات وحجم العمليات.

تؤمن شركة البوتاس العربية، وهي شركة رائدة في إنتاج البوتاس بأنها مسؤولة عن البيئة، وفي سياق التعامل مع التأثيرات البيئية المرتبطة بإنتاج البوتاس، فقد سعت الشركة إلى الحد من هذه التأثيرات من خلال استخدام أحدث التقنيات والالتزام بالإرشادات والسياسات البيئية للحد من الانبعاثات، بالإضافة إلى الاستخدام الفعّال للطاقة والمياه بما يتماشى مع القوانين البيئية المحلية والمعايير الدولية.



ونتيجةً لجهود الشركة الحثيثة، لم يتم تسجيل أي حالة عدم امتثال بيئي ولا عقوبات غير عملية في الأعوام 2019 و2020 و2021).

## • إدارة الطاقة

تلتزم شركة البوتاس بإدارة استهلاك الطاقة وتحسين أداء الطاقة، على النحو المنصوص عليه في سياسة إدارة الطاقة المعتمدة من الرئيس التنفيذي، حيث توضح السياسة كل من منهجية إدارة الطاقة والحد الأدنى من متطلبات الامتثال للتشريعات المحلية ذات الصلة عند تنفيذ الأنظمة التي تلي متطلبات نظام (ISO 50001:2018)، ويتم تعميم السياسة على الموظفين والموردين والمقاولين وأصحاب المصلحة الآخرين ذوي العلاقة.

وتدرك شركة البوتاس أهمية إدارة استهلاك الطاقة، حيث عملت على إعداد استراتيجية طاقة مدتها (10) سنوات للمساعدة على تحقيق أهداف الشركة طويلة المدى، وقد أنشأت الشركة لجنة مخصصة للطاقة تتولى مهام مراجعة وتقييم وتحسين استراتيجية الطاقة، ولديها خطة تنفيذية تنطوي على تقييم وضع الطاقة الراهن في المملكة، وكذلك الموائمة مع جداول الأعمال المحلية والإقليمية، والتخطيط لإدارة الطاقة في المستقبل وفقاً للممارسات الرائدة والتقنيات المتاحة.

أيضاً قامت شركة البوتاس العربية بتطبيق نظام إدارة الطاقة على مستوى الشركة بما يلي متطلبات نظام (ISO 50001:2018)، حيث تم وضع أهداف واقعية في مجالات استخدام واستهلاك الطاقة، بما في ذلك استهلاك الغاز الطبيعي في محطة الطاقة واستهلاك الكهرباء في محطة السحب والحصادات والمصانع وموقع العقبة والمرافق الأخرى بالإضافة إلى زيت الوقود للتوليد الاحتياطي وجرافات الملح والمركبات. وقد تم تدريب غالبية موظفي الشركة على (ISO 50001:2018)، وإجراء تدقيق داخلي لنظام إدارة الطاقة.

ومن أجل تحقيق أهداف إدارة الطاقة الخاصة بالشركة فقد قامت بالعديد من مبادرات إدارة الطاقة، مثل:

- استخدام نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) للاستفادة من الحرارة المفقودة من التوربينات الغازية، وبالتالي الحد من استهلاك الطاقة وانبعاثات الكربون.
- تعديل المضخات المباشرة من خلال محولات التردد (VFD) للعمل بسرعات متغيرة، وقد أسهمت التعديلات والتحديثات في الحد من استهلاك المضخات للطاقة مقارنة بالعملية السابقة ذات السرعات الثابتة.
- استبدال جميع مصابيح الزئبق والهاليد الفلزي والصوديوم عالي الضغط بمصباح ثنائي باعث الضوء (LED) وتم تحويل

الإضاءة إلى تلقائية (أوتوماتيكية). وبلغ إجمالي التوفير الذي تم تحقيقه بالتحويل إلى إضاءة (LED) حوالي (467.565) كيلو واط في السنة.

- التخلص من آخر نظام إطفاء قديم يعمل بغاز الهالون (1301) واستبداله بغاز نظيف (FM 200) ضمن خطة إحلال تدريجية.

كما تقوم إدارة البيئة والسلامة بتحديد وتقييم أنشطة ترشيد استهلاك الطاقة وتقييم أنماط استهلاك الطاقة في الشركة وتحديد متطلبات الترشيد التي تحد من التكاليف غير الضرورية وتساهم كذلك في الحفاظ على الموارد الطبيعية، وأجرى فريق التشغيل والصيانة الأعمال اللازمة لمنع تسرب وفقدان الطاقة في الأنظمة والعمليات مثل؛ تقليل تسرب الهواء المضغوط وعزل الأسطح الساخنة وتحديث مضايد البخار وإعادة استخدام غلايات التكثيف.

إنّ التحول إلى استخدام الطاقة النظيفة من أولويات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك تتطلع الشركة إلى تنويع مصادر الطاقة من خلال استخدام الطاقة المتجددة مثل الأنظمة الكهروضوئية، ومن ناحية أخرى، هنالك مبادرات مدرجة على جدول أعمال الشركة مثل استبدال أسطول المركبات بالمركبات الكهربائية.

كما بلغ استهلاك الشركة من الطاقة (6,675,200) جيجا جول في العام 2021 وقد بلغت حدة الطاقة لديها (2.6) جيجا جول لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم المنتج في العام 2021، ما يشكل انخفاضاً بنسبة (20%) مقارنةً بحدة الطاقة في العام 2020، ويعزى الانخفاض في استهلاك الكهرباء من الشبكة في العام 2021 إلى استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) بشكلٍ رئيسي.

## • انبعاثات الغازات الدفيئة

يعد تغير المناخ تحدياً عالمياً، وتعد التأثيرات المحتملة الناتجة عن المخاطر المتعلقة بالمناخ مهمة بالنسبة لعمليات شركة البوتاس العربية، من أجل ذلك فإن الشركة ملتزمة بالحد من الانبعاثات البيئية من المصادر المختلفة وتستخدم أحدث التقنيات في سبيل ذلك، كما تدرك أن استهلاك الطاقة يؤدي إلى انبعاثات الغازات الدفيئة وانبعاثات أخرى مثل ثاني أكسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين والجسيمات المعلقة في الهواء، ففي تقرير المخاطر العالمية الثالث الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والمنشور في العام 2020، يُعد الفشل في الحد من تغير المناخ والتكيف معه أحد المخاوف الرئيسية التي تواجه العالم اليوم، ولذلك تلتزم الشركة بالحد من انبعاثاتها البيئية واعتماد أحدث التقنيات لمكافحة تغير المناخ.





ولأغراض تقييم وإدارة الغازات الدفيئة وأداء الكربون، بدأت الشركة بمشروع رصد وإعداد تقارير البصمة الكربونية، وقامت بتقييم الانبعاثات من المصادر الرئيسية (النطاق الأول) مثل مصادر الطاقة الثابتة والمصادر المتنقلة ومصادر الانبعاثات غير المباشرة (النطاق الثاني) من استيراد الكهرباء، حيث تم من خلال هذا المشروع حساب البصمة الكربونية وفقاً لمنهجيات حساب الغازات الدفيئة وعوامل الانبعاث حسب المعايير العالمية مثل الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA).

وتبنت الشركة تنفيذ عدة مبادرات للحد من الانبعاثات، وساهمت جهودها أيضاً في تحسين بصمة الكربون خلال الفترة المشمولة بالتقرير، وتم استبدال أنظمة تكييف الهواء في المدينة السكنية التابعة للشركة بأنظمة جديدة موفرة للطاقة تستخدم غاز التبريد الصديق للبيئة (R410-A) الذي يساهم في تقليل الانبعاثات.

كما تم تركيب أجهزة لقياس ومراقبة مستويات الأكسجين في غازات المداخل المتمثلة في الملوثات الناتجة عن الاحتراق والتي تشمل المواد المتبقية مثل الجسيمات المعلقة وأكاسيد الكبريت وأكاسيد النيتروجين وأول أكسيد الكربون، ومن ثم يتم إرسال تقارير تحليل غازات المداخل إلى الإدارات التنفيذية المعنية للتأكد من تحقيق الاحتراق الأمثل في جميع المراحل البخارية والمجففات، وقد أسهمت مراقبة وتتبع مستويات الأكسجين بهدف الحفاظ على عدم ارتفاعها في تحقيق عملية احتراق كاملة وبكفاءة أعلى، كما تتعاون الشركة مع الجمعية العلمية الملكية لقياس جودة الهواء وضمان التزامها بالقوانين واللوائح البيئية، وتقوم الجمعية بإجراء قياساتها بشكل ربع سنوي.

كما قامت شركة البوتاس العربية بتركيب أنظمة شطف الغبار في جميع مصانعها، بما في ذلك مصنع المصفاة الساخنة ومصنع البلورة الباردة الأول ومصنع البلورة الباردة الثاني لتقليل انبعاثات غبار البوتاس وتلبية المتطلبات البيئية والقانونية ذات العلاقة، ويستخدم النظام تقنية المرشحات الكيسية التي تجمع الغبار وتُزيل أغبرة البوتاس المنبعثة من عملياتها، حيث يتم أخذ المنتج النهائي من وحدة التجفيف إلى وحدة الإزالة ويتم إرسال البوتاس المسترجع مرة أخرى إلى خط الإنتاج، حيث يساهم هذا النظام في تحسين جودة المنتج وتحسين عمليات الإنتاج وإعادة التدوير.

وفي العام 2021، بلغ إجمالي انبعاثات النطاق (2و1) (369,591.2) طناً من ثاني أكسيد الكربون، أي أقل من إجمالي الانبعاثات في العام 2020 بحوالي (18.2%). وبلغت كثافة

الانبعاثات (144.3) كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل طن متري من كلوريد البوتاسيوم عام 2021، أي أقل من العام السابق بنسبة (16.5%).

## • إدارة المياه والصرف الصحي

تعد ندرة المياه في الأردن تحدياً كبيراً يؤثر على جميع القطاعات إن لم يتم إيجاد حلول فعالة لها، وتعد المياه عنصراً أساسياً في عمليات التعدين والإنتاج، ما دفع الشركة إلى التفكير في استصلاح المياه للحد من استنزاف الموارد المائية، لذلك تتعاون وتعمل الشركة مع أصحاب المصلحة لديها للتغلب على تحديات المياه في الأردن، وتستثمر في مشاريع تساهم في تعزيز مخزون المياه من الموارد المائية المختلفة، حيث تؤمن الشركة أن الماء مورد مشترك يجب استخدامه بكفاءة وترشيد ومسؤولية.

وقد قامت شركة البوتاس العربية بتطوير استراتيجية مياه مدتها (10) سنوات بهدف ترشيد استهلاك المياه حتى العام 2030 وتحديد الرؤية والأهداف المتعلقة بمجالات إدارة المياه في الشركة، حيث تلخص الاستراتيجية رؤية وأهداف الشركة في إدارة المياه للتغلب على تحديات إدارة المياه وتحسين أدائها، حيث تم إعداد الاستراتيجية بناءً على الدراسات الداخلية والتقييمات والمقارنة مع أقران الشركة في القطاع لتحديد طرق إدارة المياه ووضع أهداف عملية.

وقد خلصت الدراسات والتقييمات إلى أهمية تنويع موارد الشركة المائية للحد من اعتمادها على موارد المياه الحكومية وإنشاء إمدادات مياه آمنة ومستقرة خلال مواسم الجفاف، وتكونت الموارد المائية لشركة البوتاس العربية في العام 2021

المياه الجوفية والمياه السطحية والسدود والصرف السطحي. وفي سياق إدارة المخاطر وأنشطة التخطيط، تعمل الشركة حالياً على دراسة التحديات المستقبلية في تلبية الطلب على المياه بسبب نزوب الآبار الجوفية وانخفاض هطول الأمطار.

وقد باشرت الشركة هذا العام باستبدال وحدات معالجة مياه الصرف الصحي الحالية في المدينة السكنية التابعة للشركة وموقع المصانع والعقبة بوحدات جديدة تستخدم أحدث تقنيات المعالجة، بهدف زيادة استخدام المياه المعالجة للري وأغراض تخضير الأراضي، وفي العمليات التصنيعية.

## • إدارة المخلفات

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة مسببات المخلفات بطريقة تقلل من تأثير عملياتها على البيئة، وفي هذا السياق، اتبعت الشركة جميع المتطلبات القانونية المتعلقة بإدارة المخلفات، بالإضافة إلى الاستجابة لجميع الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالتخلص الآمن من المخلفات، حيث قامت بإعداد إجراءات وتعليمات تشغيلية للتعامل مع الزيوت والمخلفات الطبية والمواد الكيميائية والبطاريات والمخلفات المشعة، وتحميل حاويات المخلفات في موقع المصانع.

ومن أجل نشر الوعي بين العاملين حيال إدارة المخلفات، عقدت الشركة دورات متخصصة للموظفين المعنيين بإدارة المخلفات ووضعت إشارات تحذيرية في جميع مناطق العمل، حيث تقدم شركة البوتاس لموظفيها دورات تتعلق بإدارة المخلفات وتقدم التوجيهات في الموقع حول المجالات المختلفة لإدارة المخلفات.

إن شركة البوتاس العربية حاصلة على شهادة (ISO 14001)، وتخضع لعمليات تدقيق خارجية على إدارة المخلفات تقوم بها هيئات منح الشهادات وفقاً لمتطلبات معيار (ISO 14001) لأنظمة إدارة البيئة، الأمر الذي يُمكنها من تتبع وتحسين جهودها في إدارة المخلفات.

كما تطبق الشركة نظام إدارة (5S) للحفاظ على تنظيم مكان العمل والتخلص من المخلفات في منشآتها، وهو نظام إدارة ياباني يقوم على خمس مراحل وهي فرز وترتيب وتنظيف وتوحيد والحفاظ على نظافة المنشآت. وقد تم إنشاء لجنة التدبير لدعم تنفيذ وتقييم هذا النظام في عمليات الشركة.

ويتم التخلص من جميع المخلفات الناتجة، ففي العام 2021، بلغ إجمالي المخلفات المتولدة (4,462.50) طن متري، منها (142.50) طناً من المخلفات الخطرة و(4,320) طناً من المخلفات غير الخطرة، وتم التخلص من حوالي (0.5) طن متري من المخلفات الطبية الخطرة بواسطة الحرق، وتكونت الـ (142)

من: (57%) مياه جوفية، و(33%) مياه سطحية، و(10%) مياه معاد تدويرها، وتعتبر آبار الحديثة مصدراً للمياه قليلة الملوحة أما السّمار وعين يونس فهما موردان للمياه المعاد تدويرها، وتشكل السدود وآبار غور الصافي وعين مغارة والنميرة والمزرعة مواردً للمياه العذبة، وفي العام 2021، كانت (32%) من إمدادات المياه تأتي من سلطة وادي الأردن، و(68%) من الموارد المملوكة لشركة البوتاس. وتشمل المياه التي يتم توريدها من سلطة وادي الأردن المياه العذبة والمالحة من السدود ومصادر الجريان السطحي، وتشمل المياه التي يتم توريدها من مصادر المياه المملوكة لشركة البوتاس المياه العذبة والمياه المالحة من المياه الجوفية ومصادر المياه السطحية.

وفي العام 2018، تم زيادة سعة الخزانات من (75,000) م<sup>3</sup> إلى (90,000) م<sup>3</sup> وقد بُدء العمل على زيادة سعة الخزانات بنسبة (44%) في العام 2021 لرفع السعة إلى (160,000) م<sup>3</sup>، وقامت الشركة كذلك بحفر آبار جديدة لتعويض الآبار المستنفذة واستبدال وتغيير مسار خطوط أنابيب المياه التي تمر عبر أراضي المزارعين لمعالجة شكاوى المجتمع المحلي.

بالإضافة إلى ذلك، تم تحديث لوحات التحكم في محطات المياه للعمل مع نظام إدارة المياه والأتمتة الجديد، وتراقب الشركة أيضاً تراكيز الزيوت والشحوم قبل إعادة المحلول الملحي إلى البحر الميت للتأكد من أنه ضمن الحدود المقبولة، وتقوم بتقييم مخاطر إدارة المياه وتُحلل سيناريوهات متطلبات المياه المستقبلية، وتنص الاتفاقية التي تم إبرامها مع وزارة المياه على توريد إمدادات المياه لعمليات الشركة. ومع ذلك، واجهت الشركة تحديات فنية تتعلق بزيادة الطلب على البوتاس، وموثوقية الأصول الحالية (مضخات غور الصافي وشبكة خطوط الأنابيب المتأكلة)، فضلاً عن مشاكل استخدام فائض مياه الصرف الزراعي بسبب سوء جودة المياه، إضافةً إلى بعض التحديات الطبيعية مثل الجفاف ما أدى إلى تدني موارد المياه السطحية وتحويل المياه للأغراض الزراعية بعد تأثر غلة المحاصيل، وتم هذا العام تلبية احتياجات المياه لعمليات الشركة من خلال الموارد المائية الحالية المتاحة مثل





## • المشاريع البيئية المنفذة في العام 2021

من أهم المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج وخفض كلف الطاقة والمياه في العام 2021:

- محطة تكرير المياه العادمة لإسكان الحسين والمصانع بكلفة (368,700) دينار.
- استبدال وحدات معالجة المياه بالتناضح العكسي التالفة في المدينة السكنية وإسكان الحسين التابعة لشركة البوتاس العربية بكلفة (151,910) دينار.
- وحدة تكرير المياه العادمة لموقع العقبة بكلفة (59,600) دينار.
- مشروع دراسة إدارة المخلفات الملحية بكلفة (67,000) دينار.
- إصدار تقرير الاستدامة الأول للعام 2020 بكلفة (42,600) دينار.
- عقد اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات، وفحص المياه العادمة في المصانع والمدينة السكنية بكلفة (25,400) دينار.
- تقييم الأثر البيئي لمصانع شركة البوتاس العربية في غور الصافي بكلفة (7,000) دينار.
- تقييم الأثر البيئي لموقع العقبة بكلفة (4,200) دينار.

طن الأخرى من المخلفات الخطرة من الإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات ومخلفات أخرى، وتبيع الشركة جميع المخلفات المعدنية والأخشاب والزيوت والإطارات والبطاريات وأحماض البطاريات لمقاولين معتمدين من وزارة البيئة، بينما يتم إرسال المخلفات الأخرى إلى مكب المخلفات في منطقة سواقة، وتقوم الشركة بالتنسيق مع وزارة البيئة حيال جميع الأنشطة المتعلقة بالتخلص الآمن من المواد الكيميائية غير المستخدمة وغيرها من المخلفات الخطرة.

كما أعدت شركة البوتاس العربية سياسات إدارة المصادر المشعة والمعدات الإشعاعية وفقاً لقوانين الوقاية من الإشعاعات والسلامة والأمن النوويين، وتضمن تدابير إدارة المخلفات الإشعاعية حماية البيئة وسلامة الأفراد والمجتمع، حيث يتم التخلص من المخلفات الإشعاعية بالتعاون مع هيئة الطاقة الذرية الأردنية، وهي الجهة المصرح لها بالتخلص من هذا النوع من المخلفات.

وقد أنشأت الشركة ساحة خردة جديدة لتحسين عمليات الفرز وإدارة المخلفات الصناعية، وأجرت دراسة للتحقق من تأثير الأملاح على المجتمع المجاور، وفحص جودة وفعالية التخزين واستعادة كمية أكبر من المحلول الملحي لإعادة استخدامها في الإنتاج.

## 34. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الخميس الموافق 2021/04/08 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

## 35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.

## ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

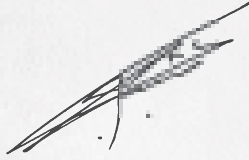
وضعت شركة البوتاس العربية على عاتقها مسؤولية المساهمة في الارتقاء بمستوى معيشة الأردنيين وتوفير حياة أفضل لهم، وذلك باعتبارها إحدى أكبر الشركات الصناعية العاملة في الأردن، وتقع مصانعها في أكبر تركيز لجيوب الفقر والبطالة في المملكة.

واستجابةً لهذه المسؤولية فقد قدمت شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2017 - 2021) قرابة (9) ملايين دينار سنوياً لاستراتيجية المسؤولية المجتمعية التي هدفت إلى الاستثمار في تمكين المجتمعات المحلية بما يحقق استدامة المشاريع والمبادرات التي تدعمها الشركة ضمن محاور استراتيجيتها ويؤدي بالتالي إلى تحقيق التنمية المجتمعية وإيجاد نموذج مستدام.



## أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام 2022. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



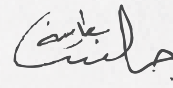
عضو مجلس الإدارة

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة



عضو مجلس الإدارة

عزة محمد سعيد راشد السويدي



عضو مجلس الإدارة

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



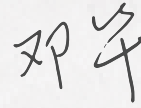
نائب رئيس مجلس الإدارة

أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



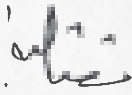
عضو مجلس الإدارة

جو ويلينغ



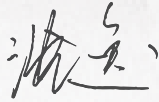
نائب رئيس مجلس الإدارة

المهندس دنج هو



عضو مجلس الإدارة

الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة



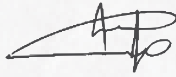
عضو مجلس الإدارة

شين بي

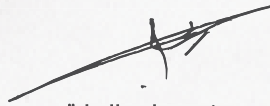


عضو مجلس الإدارة

الدكتور بسام علي نايف الصبيحي



عضو مجلس الإدارة

المهندس إسماعيل عبد الرحمن  
إسماعيل غولة


عضو مجلس الإدارة

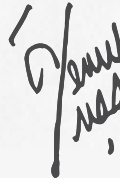
ريم علي عبد الله الصغير



عضو مجلس الإدارة

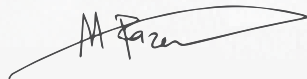
يوسف محمد جاسم الجنابي

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام 2021.



الرئيس التنفيذي

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة

محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



رئيس مجلس الإدارة

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



## ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
  2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للعام 2021 والخطة المستقبلية لها.
  3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2021 والمصادقة عليه.
  4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2021 والمصادقة عليها.
  5. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
  6. التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الاول 2022 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد هذا.
  7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2021 ضمن حدود القانون.
  8. التصويت على نسبة توزيع الأرباح.
- ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.
- أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



# تقرير الحوكمة







من هذا القبيل فإنها ترفع تقريرها هذا إلى مجلس إدارة الشركة للاطلاع واتخاذ ما تراه مناسباً. وإذ تؤكد شركة البوتاس العربية على حرصها الدائم على التحسين المستمر وترسيخ مبادئ وقواعد الحوكمة الرشيدة كثقافة تنظيمية وعملية على جميع مستوياتها التشغيلية بما يتواءم وأفضل الممارسات المطبقة في هذا المجال وبما يعزز القيادة الأخلاقية والسمعة الطيبة للشركة ويضمن رضا جميع أصحاب المصالح.

## ضابط ارتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، فتستمر السيدة غدير داود قاسم كضابط ارتباط الحوكمة للشركة للعام 2021 بما يتعلق بمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة والمتابعة مع هيئة الأوراق المالية.

كما تحرص الإدارة التنفيذية على تفعيل تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017 ليس فقط على مستوى مجلس الإدارة وإنما لتشمل أيضاً كافة العمليات ولتصبح كثقافة مؤسسية على المستوى التنفيذي، حيث تستمر دائرة الحوكمة وتؤكد الجودة التي تتبع لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال بتفعيل مهام تفعيل إطار عمل الحوكمة الموضحة في دليل الحوكمة الخاص بالشركة والمعتمد من قبل مجلس الإدارة إضافة لدورها في مساندة لجنة الحوكمة في تنفيذ مهامها.

## 2. مجلس إدارة الشركة

يمثل مجلس الإدارة الجهة العليا للحوكمة المؤسسية في الشركة، ويتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً بفترة عضوية تمتد لأربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابه، منهم إثني عشر عضواً غير تنفيذيين، كما ويضم المجلس في عضويته ثلاثة أعضاء مستقلين، بينهم سيدتين. قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة. ويتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري. ويمتلك أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الخبرات والمؤهلات المتنوعة والمعرفة

## 1. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

يحرص مجلس إدارة شركة البوتاس العربية وإدارتها التنفيذية على الالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية استناداً لتعليمات الجهات الرقابية بما يتوافق مع الأطر التشريعية والقانونية. حيث تم إعداد دليل الحوكمة المؤسسية لشركة البوتاس العربية واعتماده من قبل السادة مجلس الإدارة، وبما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وتعديلاتها، ويعبر الدليل عن نظرة الشركة للحاكمية المؤسسية من حيث مفهوما وأهميتها ومبادئها.

استمر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال العام 2021 بالعمل بموجب السياسات المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تدعم تطبيق دليل الحاكمية المؤسسية للشركة، مثل سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة، وآلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لمن يملكون ما لا يقل عن (5%) من رأسمال الشركة المكتتب به، واعتماد آلية استقبال الإقتراحات والشكاوى من المساهمين وتفعيل ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني، ومتابعة شكاوى مساهمي الشركة والعمل على إيجاد حلول لها، وغيرها من الإنجازات الواردة في هذا التقرير.

وحيث أن تقرير الحوكمة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين والجمهور، إذ يتيح لهم معرفة ما تقوم به الشركة لتساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، فقد تناول تقرير الحوكمة لعام 2021 تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته واجتماعاته خلال العام 2021، ويتضمن التقرير أيضاً اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس خلال العام 2021 وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة. وحيث أن لجنة الحوكمة لم تطلع على أية مخالفات لتعليمات الحوكمة ولم يرد إليها أية مخالفات

بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

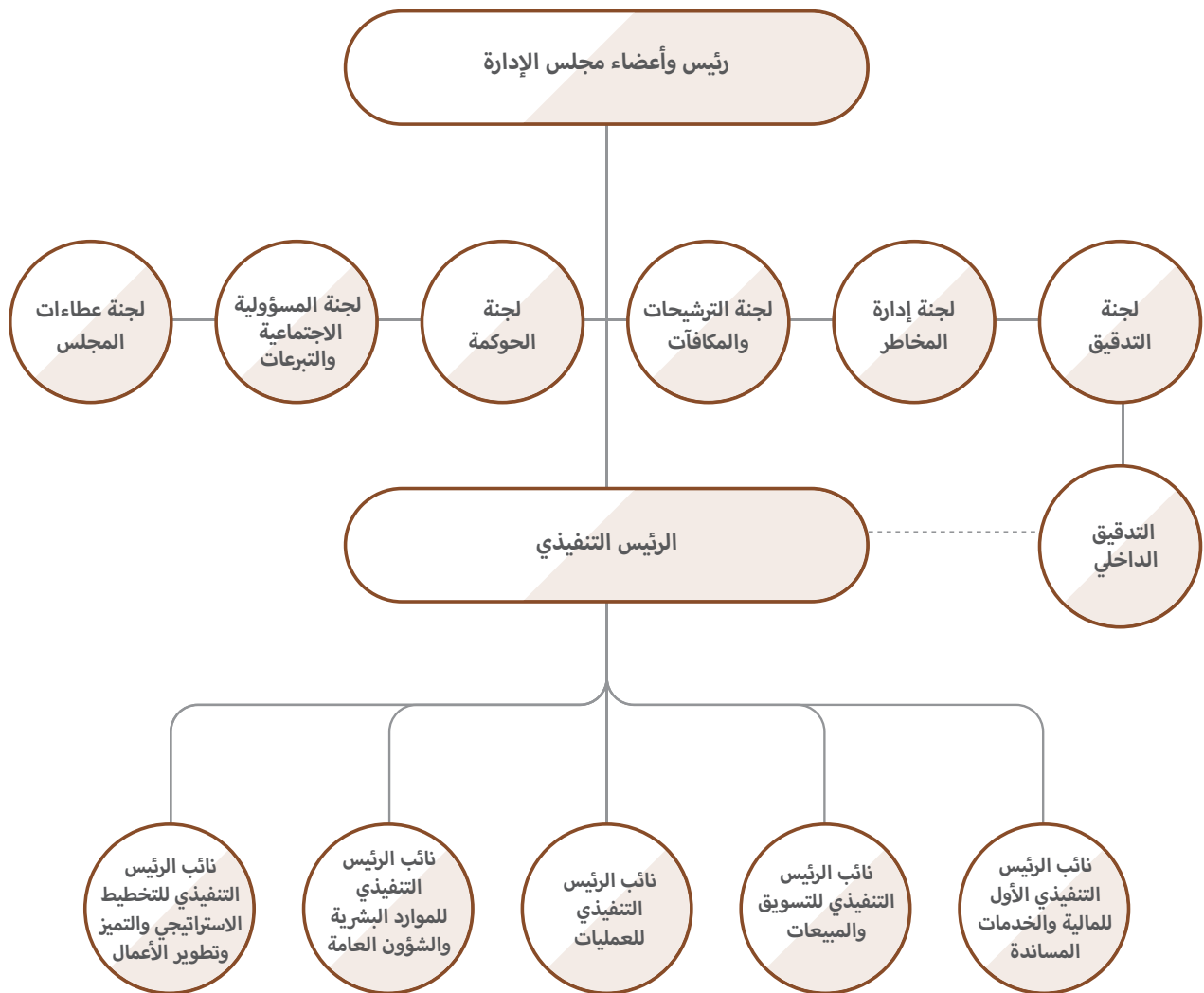
يلتزم عضو مجلس الإدارة أثناء ممارسته لصلاحياته وتنفيذ واجباته بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة ومساهميها، ويبدل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعماله بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والالتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. كما لا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو

منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين للشخص الاعتباري. ويتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ولجانه وأعضائه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

هذا ولا تُقدم الشركة أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء المجلس أو أقربائهم. وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة جميع المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكينهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة ويراعى في ذلك عدم تعارض المصالح.

كما وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرةً وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.



## 1.2 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.

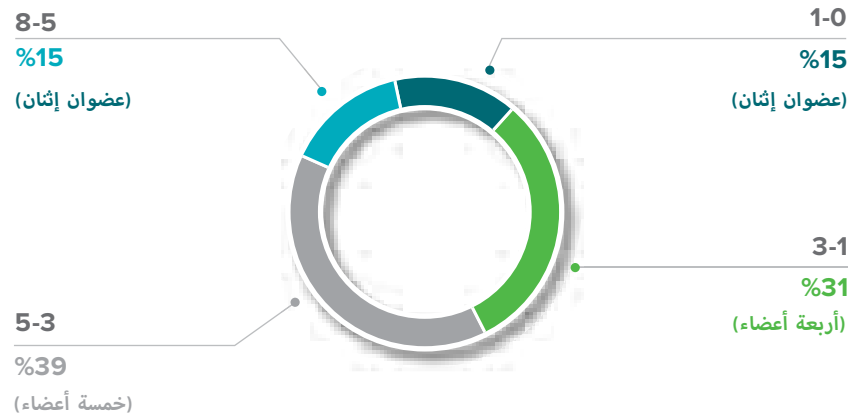
11. التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
  12. التأكد من وجود ومتابعة تطبيق آلية استقبال الإقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها واتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
  13. الانتهاء من وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعمل على وضع قواعد للسلوك المهني لمجلس الإدارة.
  14. اعتماد أسس للمسؤولية المجتمعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.
  15. وضع سياسة تفويض واضحة في الشركة يحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
  16. ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
  17. إعداد التقريرين الربعي والسنوي إضافة إلى تقرير عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالفات.
  18. تعيين أمين سر لمجلس الإدارة يتولى تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
  19. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
  20. التأكد من إنشاء موقع إلكتروني للشركة، ليكون منصة للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
  21. وضع دليل وسياسات وإجراءات عمل ختية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.
  22. اعتماد تقرير حوكمة الشركة سنوياً وتضمينه للتقرير السنوي موقعاً من رئيس مجلس إدارة الشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.
- يحرص مجلس إدارة الشركة على القيام بالمهام والمسؤوليات والواجبات أدناه وعلى أكمل وجه:
1. وضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
  2. اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الالتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
  3. وضع جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
  4. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية ويُرَاقب المجلس مدى الالتزام بتطبيقها والعمل به كما تعمل لجنة الحوكمة على ضمان توافقها مع تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية السارية.
  5. وضع بنود في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الأشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة إطلاعهم، والعمل على إصدار سياسة مستقلة لتجنب تعارض المصالح.
  6. إقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
  7. إقرار ومتابعة سياسة خاصة لتنمية وتدريب الموارد البشرية وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
  8. وضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.
  9. تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة لدى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد مجلس الإدارة مهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل المجلس.
  10. يتخذ مجلس الإدارة جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة، حيث يوجد إدارة للتدقيق الداخلي في الشركة مهمتها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات

## 2.2 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين، كما يبين الجدول حالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت حالة العضوية مستقلة أو غير مستقلة.

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	عضوية تنفيذية/غير تنفيذية
المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	مانجيا إنديستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد شين يي Eng. Shen Yi		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
المهندس إمام عبد الرحمن إمام غولة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26	مستقل	غير تنفيذي
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة		عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26	مستقل	غير تنفيذي
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21	مستقل	غير تنفيذي
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد		عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21	مستقل	غير تنفيذي

توزيع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين وعددهم (13) عضواً مصنّفين حسب فترة امتداد عضويتهم - بالسنوات



## 3.2 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2021 وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ثمانية اجتماعات خلال العام 2021، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

عضو مجلس الإدارة	الاجتماع الأول 2021/04/07	الاجتماع الثاني 2021/04/08	الاجتماع الثالث 2021/04/26	الاجتماع الرابع 2021/07/27	الاجتماع الخامس 2021/10/27	الاجتماع السادس 2021/12/08	الاجتماع السابع 2021/12/15	الاجتماع الثامن 2021/12/16	المجموع 8/8	نسبة حضور الاجتماعات
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/6	%75
المهندس دنح هو Eng. Deng Hua	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	8/7	%88
السيد شين يي Eng. Shen Yi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	8/7	%88
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	%100
المهندس إسماعيل عبد الرحمن إسماعيل غولة	●	●	●	●	✓	✓	✓	✓	4/4	%100
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/08/26	●	●	●	●	✓	✓	✓	✓	4/3	%75
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	4/3	%75
عضو مجلس الإدارة حتى 2021/08/26	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	4/3	%75
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	●	●	●	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	%100
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2021/04/21	●	●	●	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	%100
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	✓	✓	✗	●	●	●	●	●	3/2	%67
عضو مجلس الإدارة حتى 2021/04/21	✓	✓	✗	●	●	●	●	●	3/2	%67

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

## 4.2 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة، باستثناء رئاسة معالي المهندس شحادة أبو هديب لمجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة المحدودة.

## 5.2 أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويكون أمين السر مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال اجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة، فقد تم تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

## 3. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال





## 4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

### 1.4 لمحة عامة

1. من أجل زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية، تم تشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.
  - لجنة التدقيق
  - لجنة الترشيحات والمكافآت
  - لجنة إدارة المخاطر
  - لجنة الحوكمة
2. تتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:
  - طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
  - طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
  - طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أية إيضاحات ضرورية.
3. يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة وتُعين اللجان من بين أعضائها نائباً للرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه، وتُعين اللجان أمين سر لها ليتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها في سجل خاص، ويتم توقيع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.
4. تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرةً بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها.
5. يرأس اللجان في اجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوّت معه رئيس اللجنة.
6. تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة للشركة خلال اجتماعها السنوي العادي وضمن تقرير الحوكمة السنوي.
7. في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

8. لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة في عام 2021.

9. ونظراً لأن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان أخرى للقيام بمهام معينة على أن تحدد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية كإضافة:

- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.

- لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لاتخاذ القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.

### 2.4 لجنة التدقيق

إن الهدف من تشكيل لجنة التدقيق هو مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق الدكتور بسام الصبيحي شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك - الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا.

وتضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017.

عقدت اللجنة سبعة اجتماعات خلال العام 2021 وحضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة أربعة اجتماعات، منها اجتماعاً واحداً دون حضور أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.

عضو مجلس الإدارة	المنبص في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
<b>الدكتور بسام علي نايف الصبيحي</b> ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	رئيس اللجنة	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2019/12/09. يشغل الدكتور الصبيحي وظيفة نائب المدير العام للدراسات والمعلومات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ العام 2019، حيث انضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988. عمل الدكتور الصبيحي كمدرس مساعد في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام (2004 – 2008) ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2008 – 2013)، ومدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2013 – 2014)، ومدير مكتب ارتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) – الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشار عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.</p> <p>شغل الدكتور الصبيحي عضوية مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام (2009 – 2013)، وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام (2013 – 2017)، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام (2017 – 2018)، وعضواً في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.</p> <p>يحمل الدكتور الصبيحي شهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري – بريطانيا، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك – الأردن.</p>
<b>المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة</b> ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	نائب رئيس اللجنة	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابه الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.</p> <p>يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.</p>



عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
<b>السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة</b> ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.</p>
<b>السيد جو ويلينج</b> <b>Mr. Zhou Weiliang</b> ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلومنت ليمتد Man Jia Industria Development LTD	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال دي فيلوبيمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويلينج منصب نائب المدير العام في شركة إس دي أي سي ماينينغ، و شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجي إن في ستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، ومدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي أي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي ماينينغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجانغ.</p> <p>يحمل السيد جو ويلينغ شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجانغ - الصين.</p>
<b>السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل</b> ممثل الشركة العربية للتعدين	عضو	<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.</p> <p>السيد العبد الجليل عضواً في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.</p> <p>يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامبان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1976.</p>

عقدت لجنة التدقيق سبعة اجتماعات خلال عام 2021 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان								

• لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

### 3.4 لجنة الترشيحات والمكافآت

أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال عام 2021 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد حتى 2021/04/21	نائب رئيس اللجنة	✓	•
السيدة ريم علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/10/21	نائب رئيس اللجنة	•	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس دنج هو Mr. Deng Hua	عضو	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر			

• لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

#### 4.4 لجنة إدارة المخاطر

وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة عن اجتماعين، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2021 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية العام 2017 تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من سبعة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير اعتباراً من 2021/04/21	عضو	✓	✓
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	عضو	✓	✓
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور - الرئيس التنفيذي	عضو	✓	✓
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم - نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو	✓	✓
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح - نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	عضو	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد صهيب «عدنان وهي» يوسف التل			

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✖ لم يحضر الاجتماع



## 5.4 لجنة الحوكمة

رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2021 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في العام 2017 بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالاستناد لأحكام قانون الأوراق المالية، وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد حتى 2021/04/21	نائب رئيس اللجنة	✓	●
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس دنج هو Mr. Deng Hua	عضو	✓	✓
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو	✓	✓
المهندس إمام عبد الرحمن إمام غولة اعتباراً من 2021/11/28	نائب رئيس اللجنة	●	✓
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي اعتباراً من 2021/07/27	عضو	●	✓
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة حتى 2021/08/26	عضو	✓	●
أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسم			

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✕ لم يحضر الاجتماع





كما تقوم اللجنة بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وترفع للمجلس التوصيات الخاصة بالتبرع للمبالغ التي تزيد عن (250,000) دينار أردني. وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات في العام 2021.

#### 7.4 لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في العام 2018 بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية ك لجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء هم: رئيس مجلس الإدارة - رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة، وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة. والمهمة الرئيسية للجنة عطاءات المجلس تتمثل باتخاذ القرار في العطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار. وتجتمع لجنة عطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة خمسة اجتماعات في العام 2021.

#### 6.4 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية للمسؤولية الاجتماعية والتبرعات. وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، ودور العبادة، والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية، وغيرها.

وتعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاور وبنود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً.



## 5. اجتماعات الهيئة العامة

7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن العام 2020 ضمن حدود القانون.

8. التصويت على نسبة توزيع الأرباح.

• تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

• يتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخصاً آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

• يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل (21) يوم على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صحيفتين يوميتين محليتين لمرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية.

• في حال وجود انتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال مجلس الإدارة.

• لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.

• يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة.

• يتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على إجابات على جميع استفساراتهم.

• تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.

• يلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي مرة واحدة سنوياً على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لانتهاؤ السنة المالية للشركة.

• تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي يوم الخميس الموافق 2021/04/08 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2020 والخطة المستقبلية لها.
3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للعام 2020 والمصادقة عليه.
4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2020 والمصادقة عليه.
5. التصويت على تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
6. التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2021 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديددها.



## 6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للسادة المساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوقة بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة.

### أ. الحقوق العامة للمساهمين:

- يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة بحيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصح عنها، ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً، وله الحق أيضاً في الإطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك، ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنك محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.

- توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للإطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالاقتراحات البناءة والشكاوى الواردة للشركة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوى والاقتراحات الموجود في الإدارة العامة للشركة وعبر موقعها الإلكتروني ومن خلال سجل الشكاوى والإقترحات الذي يكون موجود في اجتماعات الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار لدراستها واتخاذ القرار المناسب بها.

### ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

- تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

## 7. الإفصاح والشفافية

• وضعت شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة للإفصاح والشفافية يتم بموجبها التزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد بما يساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لنشر جميع إفصاحاتها ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

• من الأمور التي يتم الإفصاح عنها هي: التقارير الدورية المالية وغير المالية، والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغييرات في تشكيل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتغييرات التي تتم على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة، كما تفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

## 8. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2021/04/08 على انتخاب السادة برايس وترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan - PwC) كمُدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2021/12/31 وتحديد أتعابهم.

### وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس وترهاوس كوبرز هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها كما في 2021/07/01 بإجازة رقم (802).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
  1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
  2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
  3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
  4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.

5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
6. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

## 9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بـ تعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب  
رئيس مجلس الإدارة

# القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2021





## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

### الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١، وأدائهم المالي الموحد وتدفقاتهم النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

### أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبيّنة في فقرة مسؤوليات المذقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

### الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.





## منهجيتنا في التدقيق

## نظرة عامة

أمر التدقيق الهام	التزامات منافع الموظفين
-------------------	-------------------------

كجزء من تخطيطنا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل الافتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجلوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من ابداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

## أمر التدقيق الهامة

أمر التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقا لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدي رأيا منفصلا حول هذه الأمور.

أمر التدقيق الهام	كيف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام
<p><b>التزامات منافع الموظفين (صندوق الوفاة والتعويض)</b></p> <p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويعتبر بعضا منها "منافع اشتراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود النفقات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاة والتعويض يقتضي وضع تقديرات تتعلق بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات إكتوارية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيرا إكتواريا لوضع تقدير للالتزامات صندوق الوفاة والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والصلابة للتغييرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ مبلغ ٥٩,١٤٨ ألف دينار (٢٠٢٠: ٦١,٠٢١ ألف دينار).</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظرا للأهمية النسبية للالتزامات منافع الموظفين والمتمثلة بشكل خاص بصندوق الوفاة والتعويض والطابع الجوهرى للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظرا للاجتهادات الشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>	<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والنفقة العامة للمعاملين في المناجم والتعدين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاة والتعويض للمجموعة وتحديثها اللاحقة.</li> <li>• حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاة والتعويض المتاحة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩).</li> <li>• قمنا بالحصول على تقرير الخبير الإكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاة والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإكتواري ومؤهلاته وخبراته المهنية.</li> <li>• قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم الإكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الإكتوارية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب والافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الإكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقا لخبراتهم في مجالات الأعمال المعقدة.</li> <li>• قمنا باختبار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الإكتواري والتي قمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي.</li> <li>• قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استنادا إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (٢٠).</li> </ul>



## المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة (باستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي قمنا باستلامه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، نقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

بناءً على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فانة يتوجب علينا إبلاغ أولئك المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر. هذا ولم يتبين لنا ما نبلغ عنه بهذا الخصوص.

## مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لفرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت نتيجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأسس المحاسبية للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

## مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إيداع رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.





• التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

• الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الأعمال في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتنفيذ لعملية تدقيق المجموعة، ونبقى وحدنا مسؤولين عن تقريرنا.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقائية.

من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بذكر هذه الأمور في تقرير المدقق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تفوق الآثار السلبية لذلك منافع المصلحة العامة المتحققة عن ذلك الإفصاح.

#### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

بالنيابة عن برايس ووترهاوس كوبرز "الأردن"



حازم صبايا  
إجازة رقم (٨٠٢)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
١٠ آذار ٢٠٢٢

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في 31 كانون الأول 2021

31 كانون الأول		
2020	2021	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
<b>الموجودات</b>		
<b>موجودات غير متداولة</b>		
396,830	503,684	5 ممتلكات ومنشآت ومعدات
18,161	16,751	6 حقوق الاستخدام
5,147	4,045	33 حق استخدام أصول مستأجرة
3,291	4,477	7 إستثمارات في شركات حليفة
218,269	206,081	8 إستثمارات في شركات مشاريع مشتركة
20,793	20,677	10 موجودات مالية بالكلفة المطفأة
14,785	14,389	11 قروض إسكان الموظفين
35,460	40,237	17 موجودات غير متداولة أخرى
609	790	9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
22,779	22,481	24 موجودات ضريبية مؤجلة
<b>736,124</b>	<b>833,612</b>	
<b>موجودات متداولة</b>		
33,089	21,427	13 مخزون
43,668	49,755	14 قطع غيار ولوازم
2,762	2,762	11 قروض إسكان الموظفين
64,064	110,792	12 ذمر تجارية مدينة
88,424	95,625	15 أرصدة مدينة أخرى
150,908	210,724	16 نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>382,915</b>	<b>491,085</b>	
<b>1,119,039</b>	<b>1,324,697</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
83,318	83,318	1 رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	18 إحتياطي إجباري
80,699	80,699	18 إحتياطي إختياري
(48)	133	9 إحتياطي القيمة العادلة
(15,834)	(14,781)	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة
734,178	867,577	أرباح مدورة
932,777	1,067,410	صافي حقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في 31 كانون الأول 2021

31 كانون الأول		
2020	2021	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
<b>المطلوبات</b>		
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
6,343	-	19 قروض طويلة الأجل
2,427	-	6 التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
53,672	55,736	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض
7,483	6,758	23 مطلوبات غير متداولة أخرى
3,819	2,998	33 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
<b>73,744</b>	<b>65,492</b>	
<b>مطلوبات متداولة</b>		
3,582	-	19 بنوك دائنة
6,343	6,501	19 أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
3,234	2,427	6 التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
774	788	33 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
9,957	9,429	ذمم تجارية دائنة
28,643	73,251	24 مخصص ضريبة الدخل
4,986	29,382	28 رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية
7,349	3,412	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض
47,650	66,605	21 أرصدة دائنة أخرى
<b>112,518</b>	<b>191,795</b>	
<b>186,262</b>	<b>257,287</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>1,119,039</b>	<b>1,324,697</b>	<b>مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة الدخل الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021**

2020	2021	إيضاح
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
456,169	648,010	22 الإيرادات من العقود مع العملاء
(276,814)	(331,454)	25 كلفة المبيعات
<b>179,355</b>	<b>316,556</b>	<b>22 إجمالي الربح</b>
(16,310)	(16,935)	26 مصاريف إدارية
(16,054)	(15,091)	29 مصاريف بيع وتوزيع
575	(1,409)	صافي (خسائر انخفاض) أرباح زيادة قيمة الأصول المالية
(30,240)	(5,238)	35 مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(15,033)	(39,382)	1 و 28 رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
<b>102,293</b>	<b>238,501</b>	<b>الربح من العمليات</b>
9,018	5,164	فوائد دائنة
(5,822)	(5,027)	30 فوائد مدينة
1,125	2,167	27 إيرادات أخرى، بالصافي
<b>106,614</b>	<b>240,805</b>	<b>ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل</b>
53,453	58,542	7 و 8 حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
<b>160,067</b>	<b>299,347</b>	<b>الربح قبل ضريبة الدخل</b>
(33,177)	(82,630)	24 ضريبة الدخل
126,890	216,717	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
<b>1/523</b>	<b>2/60</b>	<b>31 الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

2020	2021	ايضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
126,890	216,717	ربح السنة
		<b>يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
(3,073)	1,682	20 أرباح (خسائر) إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(392)	(107)	8 حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
24	181	9 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
945	(522)	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
<b>124,394</b>	<b>217,951</b>	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة  
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

الصافي	أرباح مدورة	خسائر اکتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	إحتياطي القيمة العادلة	إحتياطي إختياري	إحتياطي إجباري	رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفع	
آلاف الدنانير آلاف الدنانير آلاف الدنانير آلاف الدنانير آلاف الدنانير آلاف الدنانير آلاف الدنانير							
<b>2021</b>							
<b>932,777</b>	<b>734,178</b>	<b>(15,834)</b>	<b>(48)</b>	<b>80,699</b>	<b>50,464</b>	<b>83,318</b>	<b>الرصيد كما في أول كانون الثاني</b>
216,717	216,717	-	-	-	-	-	ربح السنة
1,234	-	1,053	181	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
<b>217,951</b>	<b>216,717</b>	<b>1,053</b>	<b>181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
<b>معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:</b>							
(83,318)	(83,318)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
1,067,410	867,577	(14,781)	133	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>2020</b>							
<b>891,701</b>	<b>690,606</b>	<b>(13,314)</b>	<b>(72)</b>	<b>80,699</b>	<b>50,464</b>	<b>83,318</b>	<b>الرصيد كما في أول كانون الثاني</b>
126,890	126,890	-	-	-	-	-	ربح السنة
(2,496)	-	(2,520)	24	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
<b>124,394</b>	<b>126,890</b>	<b>(2,520)</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
<b>معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:</b>							
(83,318)	(83,318)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
<b>932,777</b>	<b>734,178</b>	<b>(15,834)</b>	<b>(48)</b>	<b>80,699</b>	<b>50,464</b>	<b>83,318</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

2020	2021	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
160,067	299,347	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		تعديلات
38,714	46,145	5 استهلاكات
711	711	33 استهلاك حق استخدام أصل مستأجر
5,979	4,512	17 و 10 و 6 اطفاءات
(1,434)	13	خسائر (أرباح) بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(9,018)	(5,164)	فوائد دائنة
5,822	5,027	30 فوائد مدينة
(53,442)	(58,542)	8 و 7 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(80)	(368)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
15,033	39,382	رسوم تعدين البوتاس
(1,623)	274	13 و 14 مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
395	(284)	13 و 14 مردود مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
97	(411)	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
225	245	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
7,462	8,082	20 مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
(136)	-	المردود من مخصص قروض اسكان الموظفين
<b>تغيرات رأس المال العامل:</b>		
(3,171)	11,662	مخزون
631	(6,077)	قطع غيار ولوازم
38,683	(46,728)	ذمم تجارية مدينة
(56,218)	(14,964)	أرصدة مدينة وموجودات أخرى
(2,668)	(528)	ذمم تجارية دائنة
2,201	18,762	أرصدة دائنة أخرى
<b>148,230</b>	<b>301,096</b>	<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة</b>
(39,218)	(38,246)	24 ضريبة الدخل المدفوعة
(10,000)	(14,986)	28 رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(5,319)	(8,273)	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
<b>93,693</b>	<b>239,591</b>	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(113,622)	(153,088)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
1,683	77	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
9,018	5,164	فوائد مقبوضة
23,717	69,437	8 و 7 أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(1,951)	(2,620)	الممنوح الى قروض إسكان الموظفين
2,896	3,016	المسدد من قروض إسكان الموظفين
102,806	(39,819)	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
<b>24,547</b>	<b>(117,833)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة الاستثمارية</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021**

2020	2021	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
(4,849)	(6,185)	19 تسديد قروض
(3,239)	(3,234)	تسديد التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(994)	(893)	33 التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(5,344)	(4,549)	فوائد مدفوعة
(83,318)	(83,318)	18 توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
<b>(97,744)</b>	<b>(98,179)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
<b>20,496</b>	<b>23,579</b>	<b>الزيادة في النقد وما في حكمه</b>
8,942	29,438	النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
<b>29,438</b>	<b>53,017</b>	<b>16 النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول</b>
		<b>معاملات غير نقدية:</b>
1,835	-	5 تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
478	478	33 الفوائد المدينة على التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

## (1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة 2003، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 1,879 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 1,837 ألف دينار).

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25% من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2020 و 2021 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة، وتم عرضها ببند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

يبلغ رأسمال الشركة 83,317,500 دينار مقسم إلى 83,317,500 سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان المالي - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم وتترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشμισاني. ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ [Date] وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## (2) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### 1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة احكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

## 2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.
- عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:
- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة، يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المقنتاة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

## التغيرات في حقوق الملكية

تعتبر المجموعة المعاملات مع الحقوق غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة على أنها معاملات مع مالكي حقوق الملكية في المجموعة. ينتج عن التغيير في حصص الملكية تعديل بين القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس حصصها النسبية في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين مبلغ التعديل على حقوق الملكية غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكية الخاصة بمالكي مجموعة البوتاس العربية.

عندما تتوقف المجموعة عن التوحيد أو حساب حقوق الملكية لأحد الاستثمارات بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها إلى قيمتها العادلة، مع الاعتراف بالتغيير في القيمة الدفترية في الربح أو الخسارة. تصبح هذه القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. يعني هذا أن المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر قد يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في مشروع مشترك أو شركة حليفة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، يتم إعادة تصنيف الحصة من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة حيثما كان ذلك مناسباً.

إن الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية
			(آلاف الأسهم)	%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	29,000	100
شركة النميرة للاملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	50	100

## المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة
	%
23,294,614	28
21,782,437	26
16,633,897	20
شركة مان جيا للتطوير الصناعي	
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	
الشركة العربية للتعدين	

## 3-2 التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

### (أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2021:

#### • قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات التالية للمرة الأولى لفترة التقرير السنوية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2021:

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 ، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 39 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 إصلاح معدل الفائدة المعياري (IBOR) - المرحلة 2

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولي تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 ، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 39 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 ، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 و التي تناول القضايا الناشئة أثناء إصلاح معدل الفائدة المعيارية بما في ذلك استبدال معدل معياري واحد بأخر بديل. نظراً للطبيعة السائدة للعقود القائمة على IBOR ، يمكن أن تؤثر التعديلات على الشركات في جميع القطاعات. التعديلات سارية المفعول اعتباراً من أول كانون الثاني 2021.

#### • تعديل على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 «عقود الإيجار» - امتيازات الإيجار ذات الصلة بفيروس كورونا

نتيجة لوباء فيروس كورونا (COVID-19) تم منح امتيازات إيجار للمستأجرين. قد تتخذ هذه الامتيازات أشكالاً متنوعة، بما في ذلك إجازات الدفع وتأجيل مدفوعات الإيجار. في 28 أيار 2020 ، نشر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 يوفر وسيلة عملية اختيارية للمستأجرين من تقييم ما إذا كان امتياز الإيجار المتعلق بفيروس كورونا يعد تعديلاً لعقد الإيجار حيث يمكن للمستأجرين اعتبار هذه الامتيازات على أنها لم تكن تعديلات على الإيجار.

لم يكن للتعديلات والتفسيرات أعلاه أي تأثير جوهري على القوائم المالية.

### (ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة مبكراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

#### تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

#### المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

عدد من التعديلات ضيقة النطاق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 16 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 17 ، بالإضافة الى بعض التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 1 و 9 و 16 و معيار المحاسبة الدولي رقم 41

- **تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 ، «مجموعات الأعمال»:** تحديث إشارة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 إلى المفاهيم إطار عمل إعداد التقارير المالية دون تغيير متطلبات المحاسبة لمجموعات الأعمال.

أول كانون الثاني 2022

- **التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 ، «الممتلكات والآلات والمعدات»:** تمنع المجموعة من الخصم من تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات المبالغ المستلمة من بيع الأصناف المنتجة أثناء قيام المجموعة بإعداد الأصل للاستخدام المقصود. بدلاً من ذلك ، سوف تعترف المجموعة بعائدات المبيعات هذه والتكلفة ذات الصلة في الربح أو الخسارة.

## المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

## تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

- **التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 37، «المخصصات والمطلوبات الطارئة والأصول المحتملة»:** تحدد هذه التعديلات التكاليف التي تتضمنها المجموعة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة.

- **تُدخل التحسينات السنوية** تعديلات طفيفة على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 1، أول كانون الثاني 2022، "التطبيق لأول مرة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية"، والمعيار الدولي للتقارير المالية 9، "الأدوات المالية"، ومعيار المحاسبة الدولي 41، "الزراعة" والأمثلة التوضيحية المصاحبة للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16، "عقود الإيجار"

**التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» تصنيف المطلوبات** - توضح هذه التعديلات الطفيفة التي أجريت على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية" أن المطلوبات تصنف إما كمطلوبات متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو الأحداث اللاحقة بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو خرق تعهد). يوضح التعديل أيضاً ما يعنيه المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عند الإشارة إلى "تسوية" التزام.

## المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة

## الموجودات الضريبية المؤجلة والالتزامات الناشئة عن معاملة واحدة - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12

تتطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 ضرائب الدخل من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي عند الاعتراف الأولي تؤدي إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤقتة الخاضعة للخصم والخاضعة للضريبة. ستطبق عادةً على المعاملات مثل عقود إيجار المستأجرين والتزامات إنهاء الخدمة وستتطلب الاعتراف بموجودات ومطلوبات ضريبية مؤجلة إضافية.

## بيع أو المساهمة في الأصول بين مستثمر وشركته التابعة أو مشروع مشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28

أجرى مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات محدودة النطاق على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 للبيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي 28 الاستثمارات في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة.

توضح التعديلات المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته التابعة أو المشاريع المشتركة. وهي تؤكد أن المعالجة المحاسبية تعتمد على ما إذا كانت الأصول غير النقدية المباعة أو المساهمة في شركة تابعة أو مشروع مشترك تشكل «نشاطاً تجارياً» (على النحو المحدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 «اندماج الأعمال»).

لا زالت الإدارة في صدد تقييم أثر هذه التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وفي اعتقادها أنه لن يكون هنالك أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة عند تطبيقها.

## 4-2 ترجمة العملات الأجنبية

## (أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم اظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

## (ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملة الأجنبية الى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملة الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملة الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة. وفي المقابل، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في حقوق الملكية إذا كانت تتعلق بتحويلات التدفقات النقدية المؤهلة وصافي تحوطات الاستثمار المؤهلة أو كانت منسوبة إلى جزء من صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملة الأجنبية المتعلقة بالقروض في قائمة الدخل الموحدة ضمن تكاليف التمويل. يتم عرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة على أساس الصافي ضمن الإيرادات (المصاريف) الأخرى.

## 5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (ان وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
8 - 4	مباني
8 - 7	سدود
15 - 14	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
20	وسائط نقل
14 - 13	أثاث ومفروشات
20 - 17	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.



يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة وي طرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسمة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

## 6-2 حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتمكين شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و20 سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

## 7-2 المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة الغير المباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة قطع الغيار واللوازم على المواد الخام، العمالة المباشرة، التكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

## 8-2 الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

**الشركات الحليفة.** الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و 50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل

الآخر وعرضها بشكل منفصل، (3) يتم الاعتراف بجميع التغيرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي دهم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

**المشروع المشترك** هو ائتلاف مشترك حيث تتوكل جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناء على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

**استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة.** عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهري، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للصفة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة حليفة مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

## 9-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

## 10-2 ذمم تجارية مدينة

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئياً بمبلغ المقابل غير المشروط ، إلا إذا كانت تحتوي على مكونات تمويلية هامة عندما يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الخسارة الائتمانية.

## 11-2 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل -التي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة- والبنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبند مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

## 12-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقع الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم 9:

1. الذمم التجارية المدينة
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة لدى البنوك

1. **الذمم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن 90 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. ان خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

2. **استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة:** تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية B+. ان احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالإضافة الى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة بالإضافة لعدم وجود تاريخ في التخلف أو التأخر عن الدفع.
- بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (B+) من (S & P). بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتمالية التعثر (ECL) والبالغة 0.03% وفقاً لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.
3. **قروض الإسكان للموظفين:** طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناء على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.
- ان الأدوات المالية الغير متدنية ائتمانياً يتم تصنيفها في المرحلة الأولى، والتي تتضمن الخسائر الإئتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة تلك الذمم والتي تنتج من التعثر المحتمل خلال 12 شهراً القادمة أو تاريخ الاستحقاق التعاقدى، أيهما أقصر.
4. **النقد في البنوك:** يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.
- بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وبما أنه لم يكن هناك مثيل فعلي للتخلف عن السداد، فلا يمكن وضع نموذج للخسارة المقدرة على التعثر (LGD) على أساس البيانات التاريخية. وبدلاً من ذلك، تم احتساب غطاء التأمين القانوني على الودائع بقيمة 50,000 دينار أردني للودائع بالدينار الأردني في نسبة التأمين على الودائع.
- ان معدلات الخسائر التاريخية يتم تعديلها لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية للعوامل الاقتصادية التي تؤثر على قدرة العملاء في سداد المبالغ المستحقة. تقوم المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار اجمالي الناتج المحلي ومعدلات البطالة في البلدان التي تباع من خلالها الخدمات والبضائع، وبالتالي تعديل معدلات الخسائر التاريخية بناء على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

## 2-13 مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على المجموعة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

## 2-14 منافع الموظفين

### التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

### خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم اثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

### خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

## 2-15 ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، ومطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

## 2-16 القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثمّ تدرج القروض بالكلفة المطفأة. يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن 12 شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم حذف القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند إبراء الذمة من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إطفاءها أو تحويلها إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما في ذلك أي أصول غير نقدية محولة أو مطلوبات متحملة، في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أو تكاليف تمويل أخرى.

## 2-17 تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو انشاء أو انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

يتم خصم دخل الاستثمار المتحقق من الاستثمار المؤقت لقروض محددة في انتظار إنفاقها على الأصول المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

## 2-18 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. يتم نقل السيطرة على النحو التالي:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

يتم الاعتراف بالإيرادات صافية من الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية الأخرى المماثلة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

### (أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، وعندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، يكون للعميل حرية التصرف الكاملة على البضائع، ولا يوجد التزام غير مستوفٍ يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يحدث التسليم عندما يتم

شحن البضائع إلى موقع محدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضت شروط القبول، أو أن المجموعة قد قبلت البضائع وفقاً للعقد دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات بناءً على السعر المحدد في العقد بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، بعد خصم حجم التخفيضات المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير الخصومات وتخصيصها، باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيراد فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس كبير. لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث تتم المبيعات بشروط ائتمانية تتراوح بين 90 و 180 يوماً، وهو ما يتوافق مع ممارسات السوق. يتم الاعتراف بالذمم عند تسليم البضائع لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق الدفع.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها للعميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. نتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

بالنسبة لبعض العقود التي تتضمن خصومات، تحتسب المجموعة مخصصاً لهذه المبيعات على أساس الكمية المتوقعة للخصومات كما هو مذكور في العقد ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل المسجل في "الذمم الدائنة الأخرى" كما هو مذكور أدناه. في المقابل، تقوم المجموعة بخصم هذه المبالغ من الرصيد المستحق للعميل عند استيفاء جميع الشروط المنصوص عليها في العقد. بالنسبة لخصومات الكميات، يتم خصمها من رصيد المخزون وتضاف التكلفة ذات الصلة إلى تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد.

ان جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فإن الفترة اللازمة من تاريخ نقل البضائع المتفق عليها للعميل وعملية تحصيلها لا تتجاوز السنة. وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لأي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

## (ب) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

## (ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح من الاستثمارات عندما يتأكد الحق في استلام هذه المبالغ.

## 19-2 توزيعات الأرباح

يتم اثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح معلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.



## 20-2 عقود الإيجار

تم توضيح سياسة عقود الإيجار للمجموعة في الإيضاح رقم 33.

## 21-2 ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

## 22-2 ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة. يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنّها أو سنّها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والالتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

## 23-2 قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح (3-3).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الإلتزام، أو
- في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الإلتزام.

يجب أن تكون المجموعة متاحة للوصول إلى السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

- **المستوى الأول:** الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
- **المستوى الثاني:** تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- **المستوى الثالث:** تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة مثل ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

بتاريخ كل تقرير، تقوم الإدارة بتحليل الحركات في قيم الموجودات والمطلوبات التي يلزم إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. بالنسبة لهذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في أحدث تقييم من خلال الموافقة على المعلومات الواردة في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الإلتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

## 24-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

## 25-2 التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## 26-2 الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

### 26-2-1 تصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض اسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

### 26-2-2 الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلتزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات.

يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

### 26-2-2 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الموحدة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

## - أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتكلفة المطفأة.

**التكلفة المطفأة:** هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة إلى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

## القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

أ. **أدوات الدين:** يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

ب. **أدوات الملكية:** يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغيير بالقيمة العادلة إلى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.

**القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل:** الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

## (3) إدارة المخاطر المالية

### 1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

## (أ) مخاطر السوق

## - مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/41 دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى، تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. و تضع الإدارة أيضاً سقوفاً لقيمة المخاطر التي يمكن قبولها وعلى مستوى التعرض حسب العملة وبشكل إجمالي لكل من المراكز اليومية، والتي تتم مراقبتها يومياً.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة
%	الاف الدنانير	الاف الدنانير
<b>2021</b>		
<b>الموجودات</b>		
5	21,986	1,099
يورو		
المطلوبات		
5	(1,933)	(97)
يورو		
<b>1,002</b>	<b>20,053</b>	
<b>2020</b>		
<b>الموجودات</b>		
5	14,448	828
يورو		
المطلوبات		
5	(1,177)	(67)
يورو		
<b>761</b>	<b>13,271</b>	

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

## - مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة. لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة.

يتم إصدار مطلوبات المجموعة لمشروع خط أنابيب الغاز بهامش ثابت بنسبة 5٪ بالإضافة إلى معدل الإقراض لمدة ثلاثة أشهر LIBOR.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري آخذة في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

تعتقد المجموعة أن معظم القروض الخاضعة لسعر الفائدة المعروض بين البنوك في لندن هي قصيرة الأجل وسيتم سدادها خلال الاثني عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية، بتالي لن يكون هنالك أي تأثير جوهري للانتقال الى المعادلات المعيارية الجديدة.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
<b>2021</b>		
<b>الموجودات</b>		
1	731	دينار أردني
<b>المطلوبات</b>		
1	(47)	دولار امريكي
	684	صافي الأثر
<b>2020</b>		
<b>الموجودات</b>		
1	555	دينار أردني
<b>المطلوبات</b>		
1	(34)	دولار امريكي
	521	صافي الأثر

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

#### - مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة (قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين) نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
<b>2021</b>		
10	58,394	دينار أردني
<b>2020</b>		
10	39,511	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في أسعار البوتاس له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

## (ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كافٍ وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفتترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

تعاود الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
<b>كما في 31 كانون الأول 2021</b>				
6,501	-	-	6,501	قروض وبنوك دائنة
2,427	-	-	2,427	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
788	1,241	4,965	6,994	إلتزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
9,429	-	-	9,429	ذمم تجارية دائنة
62,244	-	-	62,244	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)
<b>كما في 31 كانون الأول 2020</b>				
9,925	7,248	-	17,173	قروض وبنوك دائنة
3,234	2,944	-	6,178	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
774	1,948	5,046	7,768	إلتزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
9,957	-	-	9,957	ذمم تجارية دائنة
44,031	-	-	44,031	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)

## (ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفئة	التصنيف	القيمة	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمار في سندات حكومية	20,677	النهج العام
	ذمم تجارية مدينة	110,792	النهج المبسط
	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	210,724	النهج العام
	قروض إسكان الموظفين	17,151	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.



## ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعمل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.
- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.
- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.
- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحويل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.
- نظام تصنيف مخاطر الائتمان: لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات لوكالات التصنيف الدولية الخارجية (S&P)	احتمال التعثر PD
ممتاز	1	BB+ إلى AAA
جيد	2	B+ إلى BB
متعثر	3	بخلاف ما ورد أعلاه
		%100

يتم تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز - جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد - جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر - أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة إما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

## الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة. وبالتالي فإن المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

## تركيز مخاطر الائتمان

تعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته 24% من إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 12%).
- لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز في البلدان التالية:
  - الصين
  - الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- استثمار في سندات حكومية</li> <li>- نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك</li> <li>- قروض إسكان الموظفين</li> </ul>	الذمم التجارية المدينة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأخر في الدفع لأكثر من 30 يوما من تاريخ الاستحقاق</li> <li>- التصنيف الائتماني</li> </ul>	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق</li> </ul>	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الأدوات المالية المتعثرة</li> <li>- الطرف المقابل تحت التصفية</li> </ul>	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الأدوات المالية الأخرى.</li> </ul>	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.

## الذمم التجارية

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

## الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخرات في الدفع.

## قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصر من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 20 سنة. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. برأي الإدارة، ان القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

### مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الطيبة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

اسم البنك	الملاءة الائتمانية	31 كانون الأول 2021	31 كانون الأول 2020
		الاف الدنانير	الاف الدنانير
البنك العربي	BB	37,665	10,443
بنك صفوة الإسلامي	BB	6,538	5,299
البنك العربي الإسلامي الدولي	A-	13,173	11,763
بنك الراجحي	A-	16,627	22,806
بنك الإسكان للتجارة والتمويل	BBB+	2,510	1,860
البنك التجاري الأردني	BB-	3,379	3,102
البنك الاستثماري	BB+	13,524	19,240
بنك الاتحاد	B-	11,525	808
بنك سوسيتيه جنرال	A1	26	5,903
البنك الأهلي الأردني	BBB-	21,596	17,469
بنك كابيتال	B+	19,455	18,343
بنك المؤسسة العربية المصرفية	BBB-	16,753	11,891
سي تي بنك	Aa3	1,190	1,876
البنك الأردني العربي الاستثماري	B+	18,534	6,266
بنك عودة	Caa	646	1,342
بنك القاهرة عمان	B+	11,000	7,000
البنك الأردني الكويتي	B+	3,052	-
ستاندرد تشارترد	A1	3,557	361
البنك الإسلامي الأردني	BB-	12,052	6,000
		<b>212,802</b>	<b>151,772</b>

يستثني جدول النقد وما يعادله النقد الموجود في الصندوق والذي يبلغ 122 ألف دينار أردني (2020: 80 ألف دينار أردني).

## 2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

## 3-3 القيمة العادلة

## (أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	الاف الدنانير
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
<b>الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة</b>			
<b>كما في 31 كانون الأول 2021</b>			
790	-	790	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
20,677	20,677	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,151	17,151	-	قروض إسكان الموظفين
110,792	110,792	-	ذمر تجارية مدينة
2,836	2,836	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
210,724	210,724	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>362,970</b>	<b>362,180</b>	<b>790</b>	
<b>الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة</b>			
<b>كما في 31 كانون الأول 2020</b>			
609	-	609	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
20,793	20,793	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,547	17,547	-	قروض إسكان الموظفين
64,064	64,064	-	ذمر تجارية مدينة
4,267	4,267	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
150,908	150,908	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
<b>258,188</b>	<b>257,579</b>	<b>609</b>	

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
الاف الدنانير	
<b>المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2021</b>	
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
6,501	قروض وبنوك دائنة
2,427	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
3,786	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
9,429	ذمم تجارية دائنة
62,243	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
<b>84,386</b>	
<b>المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2020</b>	
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
16,268	قروض وبنوك دائنة
5,661	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
4,593	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية
9,957	ذمم تجارية دائنة
44,031	أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)
<b>80,510</b>	

ان القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في 31 كانون الأول 2021 و 2020 حيث أن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

## (ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 23-2. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
<b>2021</b>			
574	-	216	790
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر			
<b>2020</b>			
393	-	216	609
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر			

القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
<b>2021</b>		
20,677	21,060	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,151	17,151	قروض إسكان الموظفين
110,792	110,792	ذمم تجارية مدينة
2,836	2,836	أرصدة مدينة أخرى
<b>2020</b>		
20,793	21,060	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,547	17,547	قروض إسكان الموظفين
64,064	64,064	ذمم تجارية مدينة
4,267	4,267	أرصدة مدينة أخرى

#### (4) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

##### (أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلي كافٍ يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستنبطة بعد ذلك. تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

## (ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 2-5. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة 5% مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته 2,307 ألف دينار (2020: 1,935 ألف دينار).

## (ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD).
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لدى البنوك، كانت جميع الودائع لفترات تقل عن 365 يوماً وتمت مقارنة تقييمات Fitch في 31 كانون الأول 2021 مع التصنيفات المتساوية لمؤشر S&P ومصفوفات التحول الشامل للشركات متعددة السنوات في السنة، باستخدام التحولات السنوية لدراسة الشركات وتقديراتها من قبل S&P للوصول إلى احتمال التعثر (PD).



## (د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقا لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. ان هذه التقديرات تتطلب من الادارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (ايضاح 20 و23).

## (5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
<b>2021</b>								
<b>الكلفة</b>								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3,011	117,114	246,519	808,275	43,750	7,920	141,967	1,377,997
إضافات	272	600	-	10,626	510	72	140,850	153,088
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	-	16,471	50,751	43,314	246	345	(111,127)	-
استبعادات	-	-	-	(302)	(1,098)	(72)	(177)	(1,649)
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>	<b>3,283</b>	<b>134,185</b>	<b>297,270</b>	<b>861,913</b>	<b>43,408</b>	<b>8,265</b>	<b>171,690</b>	<b>1,529,436</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	92,895	174,501	661,541	35,817	7,332	9,081	981,167
استهلاك السنة*	-	5,202	6,810	31,383	2,281	182	287	46,145
ما يخص الاستبعادات	-	-	-	(219)	(1,096)	(72)	(173)	(1,560)
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>	<b>-</b>	<b>98,097</b>	<b>181,311</b>	<b>692,705</b>	<b>37,002</b>	<b>7,442</b>	<b>9,195</b>	<b>1,025,752</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>								
<b>كما في 31 كانون الأول 2021</b>	<b>3,283</b>	<b>36,088</b>	<b>115,959</b>	<b>169,208</b>	<b>6,406</b>	<b>823</b>	<b>171,690</b>	<b>503,684</b>

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
<b>2020</b>								
<b>الكلفة</b>								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3,011	114,922	192,416	789,818	41,482	7,953	105,467	1,264,477
إضافات	-	672	-	5,208	3,099	9	104,567	113,622
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	-	1,875	54,103	11,979	110	-	(68,067)	-
تحويل من المخزون	-	-	-	1,835	-	-	-	1,835
استبعادات	-	(355)	-	(565)	(941)	(42)	-	(1,937)
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>	<b>3,011</b>	<b>117,114</b>	<b>246,519</b>	<b>808,275</b>	<b>43,750</b>	<b>7,920</b>	<b>141,967</b>	<b>1,377,997</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>								
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	88,196	171,553	633,923	34,546	7,159	8,764	944,141
استهلاك السنة*	-	4,838	2,948	28,166	2,212	199	351	38,714
ما يخص الاستبعادات	-	(139)	-	(548)	(941)	(26)	(34)	(1,688)
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>	<b>-</b>	<b>92,895</b>	<b>174,501</b>	<b>661,541</b>	<b>35,817</b>	<b>7,332</b>	<b>9,081</b>	<b>981,167</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>								
<b>كما في 31 كانون الأول 2020</b>	<b>3,011</b>	<b>24,219</b>	<b>72,018</b>	<b>146,734</b>	<b>7,933</b>	<b>588</b>	<b>141,967</b>	<b>396,830</b>

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث أن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

تم تقدير التكاليف المتوقع تحميلها على المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2021 بقيمة 272,000 ألف دينار (2020: 344,000 ألف دينار).

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ 888,356 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 867,654 ألف دينار أردني).

\* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2020	2021	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
35,960	43,593	كلفة المبيعات (إيضاح 25)
582	362	مصاريف إدارية (إيضاح 26)
2,172	2,190	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 29)
<b>38,714</b>	<b>46,145</b>	

## (٦) حقوق الاستخدام

2020	2021	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
11,514	10,475	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
6,647	6,276	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
<b>18,161</b>	<b>16,751</b>	

### (أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة 15,583 ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها 5٪ هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ 31 تشرين الأول 2017.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، والبالغة 15 سنة.

2020	2021	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		الكلفة
15,583	15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
3,030	4,069	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,039	1,039	مصروف الإطفاء (إيضاح 25)
<b>4,069</b>	<b>5,108</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>11,514</b>	<b>10,475</b>	صافي القيمة الدفترية

## التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام وما بعد هي كما يلي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2,427	-	غير متداولة
3,234	2,427	متداولة
<b>5,661</b>	<b>2,427</b>	

إن هذه الالتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية مصدرة من الشركة لصالح المورد.

## (ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توريينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
7,420	7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و 31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
402	773	الرصيد كما في أول كانون الثاني
371	371	مصرف الإطفاء (إيضاح 25)
<b>773</b>	<b>1,144</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول
<b>6,647</b>	<b>6,276</b>	صافي القيمة الدفترية

## (7) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة		نشاط الشركة	نسبة المساهم	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
2020	2021					
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%			
3,049	4,294	صناعة الأسمدة	20	3,345,600	الأردن	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
242	183	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
3,291	4,477					

إن الحركة على الإستثمارات في الشركات الحليفة هي كما يلي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
3,789	3,291	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(487)	1,186	حصة المجموعة من أرباح ( خسائر ) الشركات الحليفة
(11)	-	تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح
<b>3,291</b>	<b>4,477</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

2020	2021	إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة كما يلي:
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
(486)	1,244	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
(1)	(58)	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
<b>(487)</b>	<b>1,186</b>	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		
2021	2020	2021	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
48,682	20,314	352	435	موجودات متداولة
5,359	5,992	259	275	موجودات غير متداولة
(32,077)	(10,682)	(68)	(54)	مطلوبات متداولة
(494)	(379)	(141)	(124)	مطلوبات غير متداولة
<b>21,470</b>	<b>15,245</b>	<b>402</b>	<b>532</b>	<b>صافي الموجودات</b>
%20	%20	%45.45	%45.45	نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة
<b>4,294</b>	<b>3,049</b>	<b>183</b>	<b>242</b>	<b>قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة</b>

شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		
2021	2020	2021	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
134,462	53,348	231	310	الإيرادات
(124,624)	(52,814)	(293)	(226)	تكلفة المبيعات
(3,618)	(2,965)	(66)	(86)	مصاريف أخرى
<b>6,220</b>	<b>(2,431)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2)</b>	<b>الربح (الخسارة) قبل الضريبة</b>
-	-	-	-	ضريبة الدخل
<b>6,220</b>	<b>(2,431)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2)</b>	<b>ربح (خسارة) السنة</b>
<b>1,244</b>	<b>(486)</b>	<b>(58)</b>	<b>(1)</b>	<b>حصة المجموعة من ربح أو ( خسارة) السنة</b>

## (8) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة						
بلد التأسيس	عدد الأسهم	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	2021	2020	
			%	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
شركة برومين الأردن*	الأردن	استخراج البرومين	50	131,196	143,420	
شركة الموائ الصناعية الأردنية	الأردن	خدمات الميناء	50	74,885	74,849	
				<b>206,081</b>	<b>218,269</b>	

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
188,438	218,269	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
53,940	57,356	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
(392)	(107)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(23,717)	(69,437)	أرباح موزعة من المشاريع المشتركة *
<b>218,269</b>	<b>206,081</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

بلغت حصة المجموعة من التزامات الشركات المشتركة الحليفة 8,284 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 5,663 ألف دينار أردني).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
52,287	56,320	شركة برومين الأردن
1,653	1,036	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
<b>53,940</b>	<b>57,356</b>	

\* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن هي 30٪ حتى سنة 2012 و40٪ ابتداءً من سنة 2013 أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته 50٪. بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن 68,437 ألف دينار خلال سنة 2021 (2020: 22,717 ألف دينار).

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الموانئ الصناعية الأردنية 1,000 ألف دينار خلال سنة 2021 (2020: 1,000 ألف دينار).



الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2020	2021	2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
<b>موجودات متداولة</b>				
16,099	19,776	99,122	40,183	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
4,602	4,436	124,113	162,331	أرصدة مدينة أخرى
<b>20,701</b>	<b>24,212</b>	<b>223,235</b>	<b>202,514</b>	<b>موجودات متداولة</b>
<b>139,365</b>	<b>135,454</b>	<b>192,909</b>	<b>195,312</b>	<b>موجودات غير متداولة</b>
(5,304)	(4,917)	(23,430)	(36,115)	مطلوبات متداولة
(5,064)	(4,979)	(18,648)	(26,646)	مطلوبات غير متداولة
<b>149,698</b>	<b>149,770</b>	<b>347,066</b>	<b>335,065</b>	<b>صافي الموجودات</b>
<b>74,849</b>	<b>74,885</b>	<b>143,420</b>	<b>131,196</b>	<b>قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة</b>
<b>التسوية للقيمة الدفترية:</b>				
74,196	74,849	114,242	143,420	الرصيد الافتتاحي لصافي الأصول كما في 1 كانون الثاني
1,653	1,036	52,287	56,320	حصة المجموعة من ربح السنة
-	-	(392)	(107)	حصة المجموعة من بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	زيادة رأس مال الاستثمار
(1,000)	(1,000)	(22,717)	(68,437)	حصة المجموعة من توزيعات الأرباح
74,849	74,885	143,420	131,196	رصيد صافي الأصول كما في 31 كانون الأول
%50	%50	%50	%50	حصة المجموعة في الملكية - بالنسبة المئوية

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2020	2021	2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
19,744	20,917	272,843	316,590	الإيرادات
(11,853)	(13,781)	(100,654)	(130,737)	تكلفة المبيعات
-	-	966	1,687	فوائد دائنة
(3,863)	(4,937)	(13,571)	(14,113)	استهلاكات وإطفاءات
-	-	(926)	(1,031)	فوائد مدينة
(722)	(127)	(9,372)	(16,479)	مصاريف أخرى، بالصافي
<b>3,306</b>	<b>2,072</b>	<b>149,286</b>	<b>155,917</b>	<b>الربح قبل الضريبة</b>
-	-	-	-	ضريبة الدخل
<b>3,306</b>	<b>2,072</b>	<b>149,286</b>	<b>155,917</b>	<b>الربح للسنة</b>
1,653	1,036	52,287	56,320	حصة المجموعة من ربح السنة

## (9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2020	2021	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
393	574	أسهم شركات - مدرجة*
216	216	أسهم شركات - غير مدرجة**
<b>609</b>	<b>790</b>	

\* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2020	2021	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
(72)	(48)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
24	181	صافي الأرباح غير المتحققة
<b>(48)</b>	<b>133</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

\*\* تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

## (10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2020	2021	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
20,793	20,677	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125% تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة مقومة بعملة الدولار الأمريكي. نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية، كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 116 ألف دينار (2020: 110 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (3-3).

تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهري على هذه القوائم المالية الموحدة.

## (11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 25 سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الادارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ 5.6٪ والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
26,632	25,886	القيمة الغير مخصومة لقروض اسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<b>25,886</b>	<b>25,140</b>	
(8,339)	(7,989)	تأثير الخصم
<b>17,547</b>	<b>17,151</b>	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
14,785	14,389	غير متداولة
2,762	2,762	متداولة
<b>17,547</b>	<b>17,151</b>	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2021 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for (credit impaired)	المرحلة الثانية lifetime ECL for (SICR)	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
25,430	-	-	25,430	الموظفين العاملين
456	456	-	-	الموظفين المتأخرين
<b>25,886</b>	<b>456</b>	-	<b>25,430</b>	إجمالي القيمة الدفترية
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
<b>25,140</b>	-	-	<b>25,140</b>	القيمة الدفترية

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2020 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموع	المرحلة الثالثة lifetime ECL for) (credit impaired	المرحلة الثانية lifetime ECL for) (SICR	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
26,176	-	-	26,176	الموظفين العاملين
456	456	-	-	الموظفين المتأخرين
<b>26,632</b>	<b>456</b>	-	<b>26,176</b>	<b>إجمالي القيمة الدفترية</b>
(746)	(456)	-	(290)	مخصص الخسارة الائتمانية
<b>25,886</b>		-	<b>25,886</b>	<b>القيمة الدفترية</b>

يتأثر مخصص الخسارة لائتمانية للقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة 1 و 2 و 3 يتم على الأرصدة التي تتعرض لزيادة أو نقصان كبير في مخاطر الائتمان أو وجود أرصدة أصبحت منخفضة القيمة؛
- مخصصات إضافية للأدوات المالية الجديدة المعترف بها خلال الفترة، وكذلك مردودات المخصصات للأدوات المالية التي تم استبعادها في الفترة.
- الأثر على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بسبب التغييرات في افتراضات النماذج، بما في ذلك التغييرات في PDs و EADs و LGDs في الفترة، والناشئة عن تحديث مدخلات نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
- فك الخصم بسبب مرور الوقت لأن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقاس على أساس القيمة الحالية.
- ترجمة العملات الأجنبية للأصول المقومة بالعملات الأجنبية والحركات الأخرى، وشطب المخصصات المتعلقة بالموجودات التي تم شطبها خلال الفترة.

لم يتم التعرض لأي من العوامل أعلاه خلال العام والتي من الممكن أن تؤثر على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أحداث إعادة تصنيف بين المراحل الثلاثة المعرفة.

## (12) ذمم تجارية مدينة

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
63,108	109,552	ذمم تجارية
972	1,256	ذمم شركات حليفة (إيضاح 32)
64,080	110,808	
(16)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
<b>64,064</b>	<b>110,792</b>	

\* فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في 31 كانون الأول:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16	16	الرصيد كما في أول كانون الثاني
<b>16</b>	<b>16</b>	<b>كما في 31 كانون الأول</b>

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من 30-180 يوماً. كما في 31 كانون الأول 2021 و 2020، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها			
المجموع	180 - 91 يوم	90 - 30 يوم	30 - 1 يوم
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
110,808	2,704	13,786	94,318
64,080	11,914	6,613	45,553

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر خلال السنة ، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مبينة في إيضاح 12-2.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

31 كانون الأول 2020				31 كانون الأول 2021				
إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	صافي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	صافي القيمة الدفترية
فعالة	0.03%	110,808	(16)	110,792	0.03%	64,080	(16)	64,064
متأخر السداد	100%	-	-	-	100%	-	-	-

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

## (13) مخزون

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
31,606	19,039	بضاعة جاهزة
1,394	2,246	مواد أولية
164	217	أخرى
<b>33,164</b>	<b>21,502</b>	
(75)	(75)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
<b>33,089</b>	<b>21,427</b>	

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
24,912	16,789	كلوريد البوتاسيوم
7,964	4,514	نترات البوتاسيوم
288	199	أملاح مختلطة وطنين
<b>33,164</b>	<b>21,502</b>	

\* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
235	75	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(160)	-	المضاف إلى (المردود من) المخصص
<b>75</b>	<b>75</b>	الرصيد كما في 31 كانون الاول

## (14) قطع غيار ولوازم

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
43,407	47,952	مخزون قطع غيار
1,580	2,037	مخزون المحروقات
2,213	3,288	أخرى
<b>47,200</b>	<b>53,277</b>	
(3,532)	(3,522)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
<b>43,668</b>	<b>49,755</b>	

\* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
2,144	3,532	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,623	274	مخصص بطيء الحركة خلال العام
(235)	(284)	المعدوم خلال السنة
<b>3,532</b>	<b>3,522</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

## (15) أرصدة مدينة أخرى

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
71,611	74,783	دفعات مقدمة للمقاولين
9,522	14,538	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 24)
3,024	3,468	مصاريف مدفوعة مقدماً
4,267	2,836	أخرى
<b>88,424</b>	<b>95,625</b>	

## (16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
80	122	نقد في الصندوق
20,834	35,113	نقد لدى البنوك
12,106	17,782	ودائع قصيرة الأجل *
33,020	53,017	النقد وما في حكمه
118,832	159,907	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(944)	(2,200)	أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 - خسارة الائتمان المتوقعة
<b>150,908</b>	<b>210,724</b>	



## تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
80	122	نقد في الصندوق
20,834	35,113	نقد لدى البنوك
12,106	17,782	ودائع قصيرة الأجل *
33,020	53,017	
(3,582)	-	بنوك دائنة (إيضاح 19)
<b>29,438</b>	<b>53,017</b>	<b>الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية</b>

\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يتراوح بين 1.7% - 4% (2020: 4.5%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

\*\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 4% (2020: 4.55%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

## (17) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقاً خلال الأعوام 2019، 2020 حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل اجمالي التمويل ما قيمته 51.5 مليون دينار على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56.25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر التفضيلي 0.35 دينار للمتر المكعب ، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

إن الحركة على الموجودات المتداولة الأخرى هي كما يلي:

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدينائر	
<b>2021</b>	
الكلفة	
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2021	43,737
إضافات	7,763
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021	51,500
<b>الإطفاء المتراكم</b>	
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2021	8,277
مصرف الإطفاء	2,986
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول 2021</b>	<b>11,263</b>
<b>صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2021</b>	
	<b>40,237</b>

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدينائر	
<b>2020</b>	
الكلفة	
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2020	37,111
إضافات	6,626
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020	43,737
<b>الإطفاء المتراكم</b>	
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2020	3,818
مصرف الإطفاء	4,459
<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020</b>	<b>8,277</b>
<b>صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2020</b>	
	<b>35,460</b>

## (18) الإحتياطات

### - إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 50,464 ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي 25٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 التوقف عن تحويل ما نسبته 10٪ للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

**- إحتياطي إختياري**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 80,699 ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن 20٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

**- توزيعات أرباح**

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 8 نيسان 2021 ، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 100٪ من رأس مال الشركة المكتتب به، والتي بلغت 83,318 ألف دينار.

**(19) قروض بنكية****شركة البوتاس العربية****(أ) بنوك دائنة**

قامت الشركة بتجديد تسهيلات الائتمانية خلال العام 2021 من أحد البنوك المحلية، وبمعدل فائدة سنوية 3٪. لا يوجد رصيد مستغل كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 3,582 ألف دينار).

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فإن تأثير الخصم غير جوهري .

**(ب) القرض البنكي**

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في 7 تشرين الثاني 2017 من بنك محلي بسقف ائتماني يبلغ 34,000 ألف دولار أمريكي، ومعدل فائدة سنوي ليبر ثلاثة أشهر مضافا اليه 2٪، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة الى الفائدة. تستحق الدفعة الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التي تبدأ من تاريخ السحب الأول.

في تموز 2017، أعلنت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة (FCA)، التي تنظم سعر الفائدة المعروض بين البنوك في لندن (LIBOR)، أن معيار الفائدة هذا سيتوقف بعد عام 2022.

سيؤثر توقف سعر ليبر على استراتيجية إدارة المخاطر الحالية للمجموعة وربما المحاسبة عن بعض الأدوات المالية.

تعتقد المجموعة أن معظم القروض الخاضعة لسعر الفائدة المعروض بين البنوك في لندن هي قصيرة الأجل وسيتم سدادها خلال الاثني عشر شهرا من تاريخ القوائم المالية، بتالي لن يكون هنالك أي تأثير جوهري للانتقال الى المعادلات المعيارية الجديدة. يتم تصنيف القروض الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		<b>غير متداولة</b>
6,343	-	قرض طويل الأجل
		<b>متداولة</b>
6,343	6,501	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
<b>12,686</b>	<b>6,501</b>	<b>مجموع القروض</b>

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير جوهري على القوائم المالية الموحدة، حيث أن الفائدة المستحقة على تلك القروض قريبة من معدلات السوق الحالية. تستند القيم العادلة للقروض غير المتداولة إلى التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الاقتراض الحالي.

## (20) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2020	2021	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
55,805	61,021	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,090	4,786	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,372	3,296	قيمة الخصم
3,073	(1,682)	(أرباح) أو خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(5,319)	(8,273)	المدفوع خلال السنة
<b>61,021</b>	<b>59,148</b>	<b>الرصيد في 31 كانون الأول</b>

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2020	2021	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		<b>غير متداولة</b>
53,672	55,736	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		<b>متداولة</b>
7,349	3,412	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
<b>61,021</b>	<b>59,148</b>	<b>مجموع القروض</b>

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو 14 سنة. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وستين	أقل من سنة واحدة	
ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					<b>كما في 31 كانون الأول 2021</b>
213,472	191,680	11,016	7,364	3,412	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					<b>كما في 31 كانون الأول 2020</b>
220,903	193,272	14,615	5,667	7,349	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2020	2021	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
4,090	4,786	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,372	3,296	قيمة الخصم
<b>7,462</b>	<b>8,082</b>	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2020	2021	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
2,885	(1,983)	(الأرباح) الخسائر الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
188	301	خسائر التغيير في الخبرات
<b>3,073</b>	<b>(1,682)</b>	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2020	2021	
%	%	
5.59	6	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1% عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		<b>2021</b>
4,834	(4,901)	معدل الخصم
(4,706)	4,734	معدل نمو الراتب
(493)	1,062	معدل حركة دوران الموظفين

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	الإنخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		<b>2020</b>
5,707	(4,876)	معدل الخصم
(4,639)	5,578	معدل نمو الراتب
(35)	1,476	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير في أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. انه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى. عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

## (21) أرصدة داتة أخرى

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,614	26,131	مصاريف مستحقة
3,619	4,362	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح 34)
1,462	1,526	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
10,812	25,410	محتجزات مقاولين
9,143	9,176	أخرى
<b>47,650</b>	<b>66,605</b>	

قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ 8 كانون الأول 2021 بإنهاء العقد مع المقاول هايدروكونسركتيا المسؤول عن تنفيذ اعمال السد 19 وذلك لإخلاله بشروط العقد. وقد قامت الشركة بتسييل كافة الضمانات البنكية المقدمة من قبل المقاول لمصلحة شركة البوتاس العربية وتعمل شركة البوتاس العربية الآن على المطالبة بحقوقها العقدية والقانونية بمواجهة شركة هايدروكونسركتيا، كما أنها تعمل على تعيين مقاول جديد لإكمال تنفيذ اعمال المشروع.

## (22) الإيرادات من العقود مع العملاء

2021						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
648,010	-	648,010	863	91,309	555,838	المبيعات لأطراف خارجية
-	(30,539)	30,539	2,440	-	28,099	مبيعات داخل المجموعة
648,010	(30,539)	678,549	3,303	91,309	583,937	الإيرادات من العقود مع العملاء
2020						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
456,169	-	456,169	574	81,530	374,065	المبيعات لأطراف خارجية
-	(23,053)	23,053	2,005	-	21,048	مبيعات داخل المجموعة
456,169	(23,053)	479,222	2,579	81,530	395,113	الإيرادات من العقود مع العملاء



يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2021 و2020:

31 كانون الأول 2020				31 كانون الأول 2021			
المجموع	النميرة	كيمابكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيمابكو	البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
175,144	-	5,938	169,206	162,171	-	8,985	153,186
95,804	-	2,796	93,008	163,741	-	6,026	157,715
38,649	354	7,200	31,095	60,488	542	11,036	48,910
47,772	-	7,563	40,209	97,751	-	8,508	89,243
58,744	220	44,364	14,160	71,070	321	40,195	30,554
36,036	-	12,615	23,421	91,762	-	15,597	76,165
2,966	-	-	2,966	65	-	-	65
1,054	-	1,054	-	962	-	962	-
<b>456,169</b>	<b>574</b>	<b>81,530</b>	<b>374,065</b>	<b>648,010</b>	<b>863</b>	<b>91,309</b>	<b>555,838</b>

تركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

2021			
المجموع	أرباح مختلطة وطن	بيع نترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	بيع البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
648,010	863	91,309	555,838
<b>الإيرادات من العقود مع العملاء</b>			
توقيت الإيرادات - في وقت معين			

2020			
المجموع	أرباح مختلطة وطن	بيع نترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	بيع البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
456,169	574	81,530	374,065
<b>الإيرادات من العقود مع العملاء</b>			
توقيت الإيرادات - في وقت معين			

## التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقيمون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرار على أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

### (أ) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثنائي من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيماكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

### (ب) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في اظهار القطاعات.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

### (ج) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

(1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.

(2) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.

يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

## (د) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

2021					
المبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
المبيعات لأطراف خارجية	555,838	91,309	863	648,010	-
مبيعات داخل القطاعات	28,099	-	2,440	30,539	(30,539)
مجموع الإيرادات	583,937	91,309	3,303	678,549	(30,539)
يطرح : تكلفة المبيعات	(283,511)	(74,646)	(2,085)	(360,242)	28,788
<b>ربح القطاعات</b>	<b>300,426</b>	<b>16,663</b>	<b>1,218</b>	<b>318,307</b>	<b>(1,751)</b>
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	58,542	-	-	58,542	-
إستهلاكات	43,657	2,485	82	46,224	(79)
<b>الإنفاق الرأسمالي:</b>					
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	145,763	7,240	85	153,088	-
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>1,239,703</b>	<b>98,936</b>	<b>3,902</b>	<b>1,342,541</b>	<b>(17,844)</b>
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>241,682</b>	<b>24,341</b>	<b>4,874</b>	<b>270,897</b>	<b>(13,610)</b>
<b>الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة</b>	<b>210,558</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210,558</b>	<b>-</b>
2020					
المبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
المبيعات لأطراف خارجية	374,065	81,530	574	456,169	-
مبيعات داخل القطاعات	21,048	-	2,005	23,053	(23,053)
مجموع الإيرادات	395,113	81,530	2,579	479,222	(23,053)
ناقص : تكلفة المبيعات	(239,203)	(58,778)	(1,841)	(299,822)	23,008
<b>ربح القطاعات</b>	<b>155,910</b>	<b>22,752</b>	<b>738</b>	<b>179,400</b>	<b>(45)</b>
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة	53,453	-	-	53,453	-
إستهلاكات	36,901	2,360	72	39,333	(619)
<b>الإنفاق الرأسمالي:</b>					
الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ	111,333	2,250	39	113,622	-
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>1,031,669</b>	<b>97,243</b>	<b>2,654</b>	<b>1,131,566</b>	<b>(12,527)</b>
<b>مجموع المطلوبات</b>	<b>171,659</b>	<b>18,107</b>	<b>4,327</b>	<b>194,093</b>	<b>(7,831)</b>
<b>الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة</b>	<b>221,560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>221,560</b>	<b>-</b>

## (هـ) المطلوبات القطاعية

تُقاس مطلوبات القطاعات بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع.

لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من مطلوبات القطاعات، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزنة.

## (23) مطلوبات غير متداولة أخرى

2020	2021	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
4,462	2,611	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
3,021	4,147	مخصص إجازات موظفين **
<b>7,483</b>	<b>6,758</b>	

\* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم 2-14. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الافتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي سنتين وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

\*\* تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الإجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الإجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمناافع موظفين محددة واطهارها بالقيمة الحالية.

إن الفرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الإدارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

## (24) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

## (أ) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
33,756	28,643	الرصيد كما في أول كانون الثاني
34,105	82,854	مصروف ضريبة الدخل
(39,218)	(38,246)	ضريبة الدخل المدفوعة
<b>28,643</b>	<b>73,251</b>	<b>الرصيد كما في 31 كانون الأول</b>

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
34,105	82,854	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
(928)	(224)	موجودات ضريبية مؤجلة
<b>33,177</b>	<b>82,630</b>	

## مصروف ضريبة الدخل

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
48,501	94,291	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(2,588)	(2,619)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(13,525)	(9,448)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
789	406	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
<b>33,177</b>	<b>82,630</b>	ضريبة الدخل للسنة
<b>%20.7</b>	<b>%27.6</b>	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة 31٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) 16٪ وعلى شركة النيميرة للأصلاح المختلطة والطين 21٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021 و2020 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 وتعديلاته اللاحقة.

## (ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
20,906	22,779	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,080	2,403	إضافات خلال السنة
945	522	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(2,152)	(3,223)	المحور خلال السنة
<b>22,779</b>	<b>22,481</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
18,848	18,285	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
364	249	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,089	1,164	مخصص العجز الصحي
1,095	1,091	مخصص قطع الغيار
937	809	مخصص إجازات الموظفين الغير مدفوعة
446	883	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
<b>22,779</b>	<b>22,481</b>	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام 2021 و2020 والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم 38 لسنة 2018 والبالغة 31٪.

### - شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و2018 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص الاعوام 2019 و2020 و2021، فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها الا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

### - أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ 14.5 مليون دينار (2020: 9.5 مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

### - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تم تقديم الإقرارات الضريبية الخاصة للأعوام 2018 و2019 و2020 و2021، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

### - شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو - شركة تابعة) هي شركة مسجلة لدى المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وهي بالتالي معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة 12 سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نيسان 2003) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية للشركة، وأصدرت قرارها بالزام الشركة بدفع ضريبة دخل عن السنوات من 2010 الى 2013 عن أرباح الشركة غير التشغيلية مثل أرباح الودائع وقامت الشركة ضريبة الدخل المترتبة عن تلك السنوات، كذلك قامت الشركة بتسجيل مخصص لتغطية ضريبة الدخل عن السنوات الأخرى. كما وأن الشركة ملتزمة بتسديد ما يترتب عليها من ضريبة دخل بعد انقضاء فترة الاعفاء المذكورة منذ العام 2016، ويرأي الادارة ومستشارها الضريبي، فان المخصصات المأخوذة كافية لمواجهة تلك الالتزامات.

## (25) كلفة المبيعات

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		مواد الخام
10	1,394	مخزون بداية المدة
18,471	26,860	المشتريات
(1,394)	(2,246)	ينزل: مخزون نهاية المدة (ايضاح 13)
<b>17,087</b>	<b>26,008</b>	
		رواتب وأجور ومنافع أخرى
64,838	66,580	محروقات وكهرباء
56,542	54,274	إستهلاكات (ايضاح 5)
35,960	43,593	صيانة
33,523	39,386	شحن
34,946	58,701	مياه
8,707	6,811	ايجارات (ايضاح 33)
7,812	5,435	استشارات فنية
3,390	4,328	تأمين
3,171	3,170	إطفاءات (ايضاح 6)
1,410	1,410	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
10,973	9,191	
<b>278,359</b>	<b>318,887</b>	
		يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
30,061	31,606	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (ايضاح 13)
(31,606)	(19,039)	
<b>276,814</b>	<b>331,454</b>	

## (26) مصاريف إدارية

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		رواتب وأجور ومنافع أخرى
9,393	9,277	أتعاب مهنية واستشارات
1,587	1,478	سفر وضيافة
205	239	تأمين
546	1,093	إستهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (ايضاح 33)
711	711	إستهلاكات (ايضاح 5)
582	362	صيانة وتصليلات
321	301	بريد وهاتف
147	126	كهرباء
156	132	محروقات
45	39	أخرى
2,617	3,177	
<b>16,310</b>	<b>16,935</b>	



## (27) إيرادات أخرى، بالصافي

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,434	1,740	أرباح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات
(309)	427	أخرى، بالصافي
<b>1,125</b>	<b>2,167</b>	

## (28) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

ان الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
(47)	4,986	الرصيد كما في أول كانون الثاني
15,033	39,382	إضافات خلال العام
(10,000)	(14,986)	المدفوع خلال العام
<b>4,986</b>	<b>29,382</b>	الرصيد كما في 31 كانون الأول

## (29) مصاريف بيع وتوزيع

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		<b>التسويق</b>
2,280	1,374	عمولات مبيعات
743	784	رواتب وأجور ومنافع أخرى
161	146	سفر وضيافة
295	394	عينات
24	25	بريد وهاتف
6	-	إستهلاكات (إيضاح 5)
86	66	دعاية وإعلان
124	98	أخرى
<b>3,719</b>	<b>2,887</b>	
		<b>العقبة - مركز البيع</b>
6,194	5,691	رسوم المناولة
2,166	2,190	إستهلاكات (إيضاح 5)
1,765	1,903	رواتب وأجور ومنافع أخرى
951	1,131	صيانة
398	375	كهرباء
118	128	تأمين
56	165	إيجارات
17	15	محروقات
670	606	أخرى
<b>12,335</b>	<b>12,204</b>	
<b>16,054</b>	<b>15,091</b>	

## (30) فوائد مدينة

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
4,256	3,747	فوائد مدينة
1,088	802	عمولات بنكية
478	478	فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح 33)
<b>5,822</b>	<b>5,027</b>	

## (31) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
126,890	216,717	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
1/523	2/60	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

ان الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة باصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الاساسية للسهم.

## (32) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
972	1,256	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة ذمر مدينة - شركة برومين الاردن (مشروع مشترك)

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، فيما يلي أهم المعاملات:

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
576	2,082	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
10,573	9,322	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)
53,453	58,542	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
2,019	2,377	رواتب ومكافآت

## (33) إيجارات

## (أ) أنشطة التأجير للمجموعة وكيفية احتسابها

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 414 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات الست المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام أصل 9 سنوات. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9٪ ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كموجودات لحق الاستخدام والمطلوبات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه تلك الأصول متاحة للاستخدام من المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار. يتم احتساب الإطفاء على أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، باستخدام طريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل، تم قياسه مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

كذلك يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي من الممكن دفعها بموجب خيارات التمديد المؤكدة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار. إذا لم يتضمن عقد الإيجار معدلات فائدة، وهو ما يحدث عموماً لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفردي دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة ماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

يمكن استخدام معدلات الفائدة على القروض الممولة مؤخراً والتي لها نفس خصائص السداد لدفعات الإيجار كمرجع لتحديد معدل الاقتراض الإضافي الخاص باحتساب أصل والتزام عقود الإيجار.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين أصل القرض وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار،
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف أولية مباشرة،
- تكاليف التصليحات لإعادة الأصل المستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل للأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الدخل الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل بدون خيار شراء.

تم تضمين خيار التمديد والإنهاء في اتفاقية الإيجار مع كيمايكو. يستخدم هذا الخيار لزيادة المرونة اللازمة من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. لا يمكن ممارسة خيار التمديد والإنهاء المحتفظ به إلا من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعني. لم يتم احتساب خيار التمديد ضمن التزامات عقود الأصول المستأجرة.

بلغ إجمالي التزامات خيار التمديد المحتمل الغير مخصومة 34,307 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 و 2020 ولم يتم احتسابها ضمن بند التزامات عقود الأصول المستأجرة لأنه من غير المؤكد بشكل معقول تمديد عقد الإيجار أو عدم الغاؤه.

#### (أ) المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		<b>حق استخدام أصول مستأجرة</b>
5,147	4,045	حق استخدام أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول
2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		<b>التزامات عقود أصول مستأجرة</b>
774	788	متداول
3,819	2,998	غير متداول
<b>4,593</b>	<b>3,786</b>	

## (ب) المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
(711)	(711)	استهلاك أصول حق الاستخدام
(478)	(478)	مصروفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة)
<b>(1,189)</b>	<b>(1,189)</b>	
7,812	5,435	مصاريف إيجارات قصيرة الأجل (ضمن بند تكلفة المبيعات (إيضاح 25))

## (34) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي. والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2020	2021	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
52,976	35,756	إعتمادات مستندية
19,632	14,922	كفالات
13	-	بوالص تحصيل

## الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ 273,230 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 198,374 ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ 40,999 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 74,715 ألف دينار).

## ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الارض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي في العام 2058، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في 31 كانون الأول:

2020	2021	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
1,837	1,879	خلال سنة واحدة
7,348	7,516	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
18,370	18,790	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز 15 عاماً
40,414	39,459	أكثر من 15 عاماً
<b>67,969</b>	<b>67,644</b>	

## القضايا القانونية:

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 4,362 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2021 (2020: 3,619 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح 21).

## (35) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.

## (36) إعادة تبويب أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب أرقام المقارنة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020 لتتناسب مع التبويب للقوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021. لم يكن لهذا التعديل أثراً على قائمة الدخل الموحدة وعلى قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للمجموعة.

يلخص الجدول التالي الأثر المحاسبي على قائمتي المركز المالي الموحدة في 31 كانون الأول 2020:

قبل التعديل	الزيادة (النقص)	بعد التعديل	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
273,035	3,134	276,169	كلفة المبيعات
19,833	(3,134)	16,054	مصاريف بيع وتسويق







البوتاس العربية  
Arab Potash

هاتف: +962 6 5200520 فاكس: +962 6 5624441 ص.ب: 1470 عمان 11118 الأردن  
[www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)