

F S - JOCM - 1/4/2009

الرقم : 826/33/6
التاريخ : 2009/3/31

السادة هيئة الأوراق المالية

الموضوع: التقرير السنوي والبيانات
المالية الموحدة لعام 2008

تحية وبعد ،

استنادا للمادة (4) من تعليمات إفتتاح الشركات المصدرة .
نرفق لكم طيه نسخه من التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة لعام 2008.

شاكرين لكم حسن تعاونكم

واقبلوا فائق الاحترام،،،

مدير دائره المحاسبه
م. سالم صوصو

sm

هيئة الأوراق المالية
المائرة الإدارية
السيدان
٢٠٠٩
٦١٨٤
الرقم المتسلسل
رقم الملف
الجهة المختصة

البورصة + رقابة التداول

٧/٢١

2008

ANNUAL REPORT

& CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Lafarge Cement Jordan



bringing materials to *life*™



Content

06	Key Figures
07	1. Board of Directors
08	Letter from the Chairman
09	Letter from the CEO
11	The Future Plan and Work Priorities for 2009
12	Bio Data on Members of Board of Directors
14	Organizational Chart on Executive Committee
14	Organization Structure for the Subsidiary Company
15	Bio Data on Executive Committee
17	2. Company Achievements in 2008
18	Health and Safety
18	Environment
18	Production and Plants
18	Marketing and Sales
19	Human Resources Development
19	Bina'a Initiative and Sustainable Development
21	3. 2008 Jordan Securities Commission Requirements Records
29	4. 2008 Consolidated Financial Statements

2008 Company Brief

Lafarge Cement Jordan is one of the largest and oldest industrial companies in Jordan, founded in 1951 as a public shareholding company, with concession.

The company has two plants in Fuhais and Rashadiyeh, and an export terminal in Aqaba, which was established in 1992.

Production Capacity of the company is (4,8) million tons.

In 1998, Jordan government sold 33% of its share to Lafarge Group, that presently owns (50,2%) of the company.

Lafarge Group was founded in 1833, and is now the world leader in building materials; active in more than 80 countries, with 2,000 industrial sites worldwide and 90,000 employees.

التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة

٢٠٠٨

لشركة لافارج الإسمنت الأردنية

LAFARGE

لافارج مواد تبني الحياة

المحتويات

المؤشرات الرئيسية	٠٦
١ - مجلس الإدارة والإدارة العليا	٠٧
كلمة رئيس مجلس الإدارة	٠٨
كلمة الرئيس التنفيذي	٠٩
الخطة المستقبلية وأولويات عمل عام ٢٠٠٩	١١
نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة	١٢
الهيكل التنظيمي للإدارة العليا	١٤
الهيكل التنظيمي للشركة التابعة	١٤
نبذة عن أعضاء الإدارة العليا	١٥
٢ - إنجازات الشركة في عام ٢٠٠٨	١٧
الصحة والسلامة	١٨
البيئة	١٨
الإنتاج والمصانع	١٨
التسويق والمبيعات	١٨
تطوير الموارد البشرية	١٩
مبادرة "بناء" والتنمية المستدامة	١٩
٣ - بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية لعام ٢٠٠٨	٢١
٤ - البيانات المالية الموحدة ٢٠٠٨	٣١



٢٠٠٨ لافارج الإسمنت الأردنية... في سطور

تعتبر شركة لافارج الإسمنت الأردنية من أكبر وأقدم الشركات الصناعية في المملكة، تأسست عام ١٩٥١ كشركة مساهمة ذات إمتياز.

للشركة مصنعان يقع أحدهما في الفحيص والآخر في الرشادية، وقد تم تأسيس محطة العقبة للتصدير في عام ١٩٩٢.

تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للشركة (٤,٨) مليون طن اسمنت.

في عام ١٩٩٨ باعت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية جزء من حصتها إلى شريك استراتيجي هو «مجموعة لافارج» الفرنسية، والتي أصبحت تمتلك حالياً (٥٠,٢) % من رأسمال الشركة.

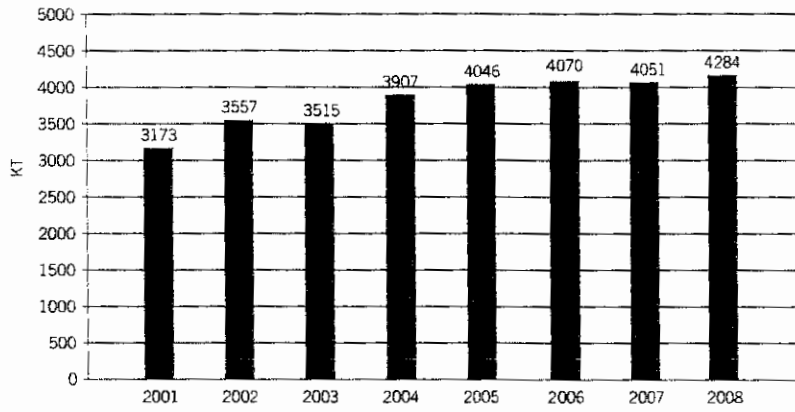
تأسست مجموعة لافارج في عام ١٨٢٢، وهي تحتل مركز القيادة عالمياً في إنتاج مواد البناء، تتواجد في أكثر من ٨٠ دولة، وتضم ٢٠٠٠ موقع صناعي حول العالم، يعمل بها ٩٠ ألف موظف.



جلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم

المؤشرات الرئيسية

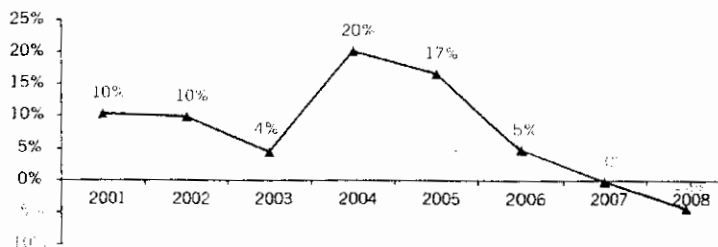
إنتاج الاسمنت (٢٠٠١ - ٢٠٠٨)



نتائج السلامة في الأعوام (٢٠٠٢ - ٢٠٠٨)



نسبة نمو المبيعات في السوق المحلية (٢٠٠١ - ٢٠٠٨)





مصنع الفحيص

مجلس الإدارة والإدارة العليا

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

يسرني وأعضاء مجلس إدارة شركة لافارج الإسمنت الأردنية أن أرحب بكم وأشرككم جزيل الشكر على حضوركم اجتماع الهيئة العامة لمناقشة وإقرار التقرير السنوي السابع والخمسين، عن نتائج أعمال الشركة وإنجازاتها للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

لقد استطاعت الشركة خلال عام ٢٠٠٨ إنجاز عدد من المشاريع والمبادرات التي أسهمت في تحقيق جزء كبير من أهدافها وأولوياتها وترجمتها إلى حد كبير وملحوس على أرض الواقع وذلك وفقاً للتطلعات والخطط الاستراتيجية التي وضعتها الشركة لهذا العام، رغم صعوبة الظروف والتحديات التي واجهتها الشركة والتي كان من أبرزها ارتفاع كلف الطاقة المتمثل في الزيادة المضطردة والمتذبذبة في أسعارها، خاصة أسعار زيت الوقود، وارتفاع أسعار الكهرباء إضافة إلى ارتفاع معدلات التضخم في المملكة، وتأثيرها الكبير على الكلف الثابتة وكلف الإنتاج في الشركة.

لقد كان لأداء الشركة المتميز خلال العام أثراً كبيراً في تحقيق هذه النتائج الإيجابية قياساً للظروف التي عاشتها والتحديات التي واجهتها وما زالت تواجهها إلى الآن، فعمل الشركة وفقاً لأولويات محددة وواضحة ساعدها في تحقيق هذه النتائج والإنجازات على الصعيد المالي والإداري، فقد نفذت الشركة عدد من المشاريع التي أسهمت في تعزيز أدائها ومنها مشروع زيادة إنتاجية مصنع اسمنت الرشادية، وخطة إعادة الهيكلة وغيرها من برامج تخفيض الكلف والتنفقات.

وقد انخفض الطلب على مادة الاسمنت خلال عام ٢٠٠٨ بنسبة ٤٪ بسبب تراجع نشاط البناء والطلب من المشاريع الإسكانية في النصف الأول من العام، حيث تمكنت الشركة من تصدير الكميات الفائضة عن حاجة السوق المحلي في هذه الفترة إلى الدول المجاورة.

وتظهر البيانات المالية للشركة مستوى الأرباح والإنتاج في عام ٢٠٠٨ حيث استقرت الأرباح وتقاربت من مجمل أرباح العام الذي يسبقه، لتصل إلى ٤٩.٣ مليون دينار أردني، فيما بلغ إجمالي الإنتاج من مادة الاسمنت (٤,٢٨٤) مليون طن لعام ٢٠٠٨ مقارنة مع (٤,٠٥١) مليون طن في عام ٢٠٠٧.

أما فيما يتعلق بأسعار الاسمنت، فقد رفعت الشركة أسعارها خلال هذا العام لتغطية الزيادة في تكاليف الطاقة، بينما تحملت الشركة الزيادات الكبيرة في نفقات الأجور والصيانة، التي لم يتم تغطيتها وعكسها على أسعار الاسمنت. أما في الربع الأخير من العام، فقد قامت الشركة بتخفيض أسعارها تبعاً لانخفاض أسعار زيت الوقود، وذلك في إطار التزامها ووفائها بتعهداتها في خفض أسعار الاسمنت حال إنخفاض أسعار زيت الوقود.



وتواصل الشركة سعيها لخفض كلف الإنتاج الناتجة عن ارتفاع أسعار المحروقات وتوفير مادة الاسمنت للمستهلكين بأسعار معقولة ومتوازنة من خلال التوجه لاستخدام مصادر بديلة للطاقة مثل الفحم، الصخر الزيتي، الفحم البتروني والغاز، مع حرصها على الالتزام بأفضل المعايير البيئية العالمية بهذا الخصوص وذلك بهدف الحد من تأثير ارتفاع أسعار الوقود المضطرد على قطاع صناعة الاسمنت والذي بات يهدد تنافسية هذا القطاع وقدرته على الاستمرار.

وخلاصة لما سبق، لقد اعتبر عام ٢٠٠٨ عام التحديات بالنسبة لشركة لافارج الاسمنت الأردنية، فبالإضافة إلى التباطؤ الملحوظ الذي أظهره السوق المحلي في هذا العام، فقد أثر الارتفاع الكبير في نفقات الطاقة والتضخم الناتج عنه، بشكل سلبي على نتائجنا. لقد عملت الشركة جهدها لتجنب زيادة التأثير السلبي لمعدلات التضخم على المواطنين، وحرصت من خلال تنفيذ العديد من برامج التنمية المستدامة على مواصلة تحملها لمسؤوليتها الاجتماعية تجاه مجتمعها المحلي.

وفقنا الله وإياكم لخدمة وطننا الحبيب وشركتنا الرائدة في ظل حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

رئيس مجلس الإدارة

عبد الإله الخطيب



السلامة - أولى أولوياتنا

استطاعت لافارج الاسمنت الاردنية في عام ٢٠٠٨ أن تحافظ على التقدم المتميز الذي أحرزته في مجال السلامة في عام ٢٠٠٧. فقد ركزنا على تفعيل إجراءات هامين في مجال السلامة هما: إجراءات العمل على المناطق المرتفعة واستخدام أدوات الوقاية الشخصية. وبذات الوقت، قمنا بالتركيز على تطوير مهارات الاتصال في السلامة لدى موظفينا بغية تعزيز الوعي لديهم بمجال السلامة والتأكيد على أهمية السلوكيات الآمنة في جميع مواقعنا. وخلال العام المنصرم، احتفلنا بشهر السلامة في كافة مواقع عملنا والذي تمثل بعدة نشاطات تركّز على السلامة، وقد سعدنا باستقبال ومشاركة العديد من أفراد مجتمعاتنا المحلية في نشاطات وأحداث هذا الشهر.

خفض الكلف

في عام ٢٠٠٨، قمنا بالتركيز بشكل رئيسي على العمليات الإنتاجية الفاعلة والكفاءة لمصانعنا، باحثين في ذات الوقت عن بدائل لزيت الوقود المرتفع الثمن وطرق لتخفيض كلفنا الثابتة. أما فيما يتعلق بالاعتمادية في الأداء الصناعي، فقد ربطنا نتائج عام ٢٠٠٨ بنجاح مصنع الرشادية في تحقيق أهدافه الاعتمادية، بينما لم يستطع مصنع الفحيص تحقيق أهدافه المتوقعة بسبب أعطال ميكانيكية ومشاكل غير متوقعة في العمليات الانتاجية. وقد تم التعامل مع هذه المشاكل وننتطلع إلى أن يحقق كلا المصنعين أهدافه الاعتمادية لعام ٢٠٠٩.

كلمة الرئيس التنفيذي للشركة

حضرات السادة المساهمين الأفاضل.

واصلت لافارج الاسمنت الأردنية دورها الذي تلعبه بالإسهام في تنمية الاقتصاد الوطني الأردني خلال عام ٢٠٠٨. وانصب جل تركيزنا على تلبية احتياجات السوق الأردني من الإسمنت في حينها وبأعلى مستويات من الجودة والنوعية. لقد عملت الشركة بجد لدعم قطاع الإنشاءات في المملكة من خلال تطوير خدماتنا التي نقدمها لربائتنا وتزويد أعمال الإنشاءات المختلفة في الأردن بالدعم والخبرات والمهارات الفنية اللازمة.

وفي نفس الوقت، فقد كان عام ٢٠٠٨ عاماً مليئاً بالتحديات بالنسبة للشركة، فقد ارتفعت أسعار الطاقة بشكل ملحوظ في المملكة مما أثر بشكل مباشر على نفقاتنا (حيث تشكل تكاليف الطاقة ما نسبته ٧٠٪ من كلف الإنتاج)، وبشكل غير مباشر جرّاء ارتفاع نسبة التضخم بشكل عام لتصل إلى ١٥٪. وفي ظل هذه الظروف التي غلب عليها التضخم المالي، كان لا بدّ من عكس هذه الزيادات في النفقات على أسعار الإسمنت، لكننا استطعنا أن نكون على قدر المسؤولية الملقاة على عاتقنا وسط هذه الفترة الصعبة والتي مرت على الأردن بشكل عام.

ونتيجة لذلك، فقد قمنا بتأجيل عدد من الزيادات التي طرأت على أسعار الوقود ولم نعكسها في أسعار الإسمنت، كما لم نقم بعكس ارتفاع التكاليف الأخرى الناجمة عن التضخمات العاصلة على الرواتب ونفقات الصيانة والتشغيل العامة على أسعار منتجاتنا. ومع ذلك وفور انخفاض أسعار الوقود، قمنا على الفور بخفض الأسعار مؤكداً على التزامنا ووفائنا بتمهّداتنا المتواصلة في خفض أسعار الاسمنت حال انخفاض أسعار زيت الوقود.

وقد عكس عام ٢٠٠٨ أيضاً التزامنا المتواصل ببرنامج طموحات لافارج للاستدامة لعام ٢٠١٢، والمناحي الرئيسة التي يركز عليها والتي تشمل المساهمة في تحسين الظروف المعيشية ومواصلة الدعم الترموي والاجتماعي للمجتمعات المحلية التي نعمل فيها، مع الأخذ بعين الاعتبار الاهتمام بالتوحي البيئية ومراقبة الأداء البيئي للمصانع وتخفيض انبعاثات الغازات والاهتمام بتأهيل المحاجر والتنوع الحيوي فيها.

وتحت مظلة مبادرة "بناء للإلتزام بالمسؤولية الاجتماعية، واصلت الشركة دعمها للبلديات في مجتمعاتها المحلية، ونفذت عدداً من مشاريع التنمية المستدامة فيها، وشاركت بفعالية في دعم القطاع التعليمي في المملكة. كما وتم مواصلة برنامجنا الهادف إلى تعزيز أدائنا البيئي، وذلك من خلال تنفيذ عدد من الاستثمارات البيئية في المصانع وتطوير المعدات، وتأهيل المحاجر، ومشروع الخطة التجميلية لمصنع الفحيص.

أمّا على الصعيد الداخلي للشركة، فقد حدّدت الشركة أربع أولويات رئيسية لها، وهي: السلامة وخفض التكاليف ومبادرات توجّه الزبائن وتطوير الموارد البشرية. ونحن نؤمن بأننا من خلال التركيز على هذه الأولويات، سنكون قادرين على مواجهة التحديات المستقبلية وتعزيز مكانتنا والمحافظة على ريادتنا في قطاع مواد البناء في الأردن.

وبخصوص أسعار الوقود، فقد نجحنا في تحسين استغلال الطاقة الحرارية في كلا المصنعين، كما أجرينا دراسة لتقييم الأثر البيئي للفحم الحجري في مصنع الرشادية. وأخيراً، فقد تم تخفيض عدد موظفي الشركة (١٢٣) موظفاً استفادوا من برنامج جوائز إنهاء الخدمة التي أطلقناه في عام ٢٠٠٦.

مبادرات توجّه الزبائن

كان الإنجاز الأبرز في عام ٢٠٠٨ هو إطلاق مبادرة "رضاكم" مبادرتنا التي صُمّمت لضمان الرضى التام لزبائننا. وتضمنت هذه المبادرة إنشاء مركز خدمة الزبائن الذي يُعنى بتطوير عملية الاتصال معهم حيث يستلم موظفو المركز طلبيات الزبائن ويقومون بتزويدهم بساعات زمنية محددة لاستلام طلبياتهم بهدف تقليص مدة انتظارهم في المصانع. بالإضافة إلى ذلك، فقد استخدمنا أحدث أساليب تكنولوجيا المعلومات من خلال استخدام نظام يوفر معلومات كاملة عن حسابات الزبائن ويبقيهم على اتصال واطلاع حول المستجدات عبر خدمة الرسائل النصية القصيرة. وقد أثبتت هذه المبادرة نجاحها وذلك بحسب شهادة زبائننا.

تطوير الموارد البشرية

تركّز اهتمامنا على تطوير المهارات الفنية للمهندسين في مصانعنا من خلال إطلاق البرنامج التدريبي Cement Professional Development Program، وغيره من البرامج التدريبية الخاصة المنبثقة عن خططنا لتطوير الأداء الصناعي، ومنها برنامج "قدرات" الهادف إلى توسيع أفق ومعرفة الفنيين والمهندسين مما يسمح لهم بتفقد وصيانة الآليات والمعدات إلى جانب تشغيلها.

ومن أولوياتنا أيضاً،

البيئة - عنصر رئيسي في طموحاتنا للاستدامة

لقد تمّ إحراز تقدم ملحوظ على الصعيد البيئي في عام ٢٠٠٨. ففي مصنع الرشادية، أظهرت عمليات تركيب الفلتر الكيسي الجديد على طاحونة المواد الخام للخط الأول وتحديث الفلتر الكهربائي لطاحونة المواد الخام للخط الثاني، نتائج إيجابية في تعزيز الأداء البيئي للمصنع. أما في الفحيص، فقد بدأنا العمل خلال عام ٢٠٠٨ على مشروع تركيب الفلتر الكيسي لطاحونة المواد الأولية للخط الثاني، ومن المتوقع استكماله في شهر شباط من عام ٢٠٠٩. بالإضافة إلى ذلك، استمر العمل في عمليات إعادة تأهيل المحاجر، حيث تم زراعة ٧ آلاف شجرة في المناطق المحيطة للمصنعين في عام ٢٠٠٨ ليصل عدد الأشجار المزروعة إلى ٣٥ ألف شجرة في منطقة الفحيص و٧٧ ألف شجرة في منطقة الرشادية. كما وتم إطلاق المرحلة الثانية من مشروع الخطة التجميلية لمصنع الفحيص والتي تشمل تجميل مدخل المصنع واستكمال دهان خزانات الاسمنت والبدء بتحويل موقع الخطوط القديمة في المصنع إلى حديقة داخلية.

الإنتاج والمبيعات

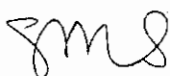
خلال عام ٢٠٠٨، استفادت الشركة من مشروع زيادة الطاقة الإنتاجية لمصنع الرشادية، والذي تمّ الانتهاء من تنفيذه في عام ٢٠٠٧، حيث مكّننا هذا المشروع من تلبية احتياجات السوق المحلي وتجنب أية مشاكل تتعلق بتوفر المنتج في السوق خلال العام. ولكن على غير المتوقع، فقد تراجع الطلب المحلي بنسبة ٤٪ مقارنة مع عام ٢٠٠٧، إذ وصل إجمالي المبيعات المحلية إلى ٨٨٤ مليون طن في عام ٢٠٠٨ مقارنة مع ١,٠٦٥ مليون طن في ٢٠٠٧. ومع ذلك، فقد قمنا باستخدام الطاقة الإنتاجية المتوافرة في مصانعنا لتصدير ٣٥٥ ألف طن إلى الأسواق المجاورة، كأسواق سوريا والعراق والسودان.

تمكّن مجموعة العالول

تمّ استكمال إجراءات تمكّن ٥١٪ من مجموعة شركات العالول للباطون الجاهز في شهر تموز من عام ٢٠٠٨. وبالطبع فإنّ هذا من شأنه، أن يضيف إلينا تواجداً استراتيجياً في نشاط أعمال الباطون الجاهز في المملكة.

المدير التنفيذي

سالم ميخائيل صوص



الخطة المستقبلية وأولويات عمل عام ٢٠٠٩

أعدت الشركة سلسلة من المبادرات التي ستعمل على تنفيذها وتطبيقها وإعطائها الأولوية القصوى للتقليل من الآثار السلبية جرّاء التحديات القديمة والمستعدّة التي ستواجهها الشركة خلال عام ٢٠٠٩، وبخاصة شروع بعض شركات الإسمنت التي تأسست مؤخراً في الإنتاج الفعلي، وذلك بعد عقود من عقد الامتياز الذي تمتعت به الشركة على مستوى المملكة.

أما التحدي الثاني الذي سنواجهه فيتجسد بشكل خاص في تخفيض الكلف مما يسمح لنا بتعزيز تنافسيتنا. وأخيراً القدرة على مواجهة التقلّبات الناتجة عن الأزمة المالية العالمية خلال عام ٢٠٠٩، فعلى الرغم من أننا لم نلمس بعد أية آثار لهذه الأزمة المالية في الأردن، إلا أنّ حجم الأزمة أحدث ركوداً في بعض الدول وبطء في النمو الاقتصادي في دول أخرى، مما يتطلب استعدادنا التام لمواجهة أي أمور محتملة.

وتتمثل أولوياتنا في عام ٢٠٠٩ فيما يلي:

- مواصلة العمل لجعل لافارج الإسمنت الأردنية أكثر شركة صناعية آمنة في الأردن.
 - المحافظة على الرضى التام للزبائن عن طريق تقديم أفضل المنتجات، أحسن مستويات الخدمة، وأكثر الحلول ابتكاراً في قطاع الإنشاءات في الأردن.
 - تعزيز تواجد لافارج القوي على مستوى المنطقة مما يبرز بالتالي من حجم صادراتنا.
 - التركيز على خفض الكلف وزيادة التدفق النقدي.
 - التركيز على فرق العمل والموارد البشرية ومواصلة تقديم الأفضل لهم والاستمرار بمنحهم فرص التطور والتقدم.
- وعلى الرغم من أهمية ودقة التحديات التي ستواجهها الشركة، فإننا على ثقة تامة بإمكانية تجاوز تلك التحديات والصعوبات والتغلب عليها، وذلك باستمرارنا في العمل كفريق واحد يمتلك كل مقومات النجاح من برامج وكوادر وأنظمة تضمن لنا وبشكل فاعل المحافظة على نجاحنا وريادتنا في صناعة الإسمنت ومواد البناء في المملكة.

نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

عبد الله الخطيب

- رئيس مجلس الإدارة وممثل مجموعة لافارج اعتباراً من ٢٠٠٨/٢/١٢.
- يحمل درجة الماجستير في الاقتصاد الدولي ودرجة الماجستير في الإعلام الدولي من الولايات المتحدة الأمريكية.
- شغل عدة مناصب أهمها وزيراً للسياحة والآثار ووزيراً للخارجية ومدير عام للإسمنت الأردنية ولشركة الضمان للاستثمار.
- رئيس وعضو في مجالس أمناء عدد من الهيئات والمؤسسات والمراكز الأردنية.



عمر "محمد علي" بلدير

- عضو مجلس الإدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة لشركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة الإسمنت الأردنية سابقاً.
- عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات والجمعيات الأردنية.



أحمد سعيد حشمت

- نائب رئيس المجلس وممثل مجموعة لافارج اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٨/٧/٢٢.
- يحمل درجة الهندسة المعمارية ودبلوم في الإدارة المالية من القاهرة، ودرجة إدارة الأعمال من سويسرا.
- عمل في شركات دولية كبرى في مصر والخليج العربي وانضم إلى شركة أوراسكوم في عام ١٩٩٨ وشغل عدة مناصب فيها.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٨ ويعمل حالياً مدير قسم الاسمنت لمنطقة الشرق الأوسط والباكستان.



ايريك موريو

- نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل شركة لافارج حتى تاريخ ٢٠٠٨/٧/١.
- يحمل درجة الدكتوراة من الولايات المتحدة الأمريكية.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٨٧ وشغل فيها عدة مناصب إدارية.



نيل كيرتس

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج اعتباراً من ٢٠٠٦/٤/٢٤.
- يحمل درجة الماجستير في قانون الأعمال من فرنسا.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٤، وعمل فيها بوظيفة مستشار إقليمي.



رشيد بن يخلف

- المدير التنفيذي وعضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج حتى تاريخ ٢٠٠٨/٣/١.
- يحمل درجة الدكتوراة في التعدين من فرنسا.
- انضم الى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٤ وشغل عدة مناصب إدارية في المغرب.



سالم ميخائيل صوصو

- المدير التنفيذي وعضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٨/٣/١.
- يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من بريطانيا ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل ١١ عاماً في شركة P & G تولى خلالها مناصب عدة في السعودية وبريطانيا.
- انضم الى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٠ وتولى بها عدة مناصب في مصر وفرنسا.



بلال عصام ملكاوي

- عضو مجلس إدارة وممثل مؤسسة الضمان الإجتماعي اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٧/١٠/١.
- يحمل شهادة البكالوريوس في تخصص الهندسة الكهربائية من القاهرة.
- خدم برتبة ضابط في القوات المسلحة الأردنية ويشغل حالياً منصب المدير التنفيذي للتخطيط الفني في الملكية الأردنية.



عبد السلام نصير

- عضو مجلس إدارة وممثل مؤسسة الضمان الإجتماعي اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٧/١٠/١.
- يحمل درجة الماجستير في الدراسات المالية والمصرفية من الأردن.
- عمل كمحلل مالي في وحدة المخاطر في البنك المركزي الأردني وشغل منصب محلل في دائرة الموارد البشرية.
- يشغل حالياً منصب المدير التنفيذي لإدارة المخاطر وتقييم الأداء - الوحدة الاستثمارية في مؤسسة الضمان الاجتماعي.

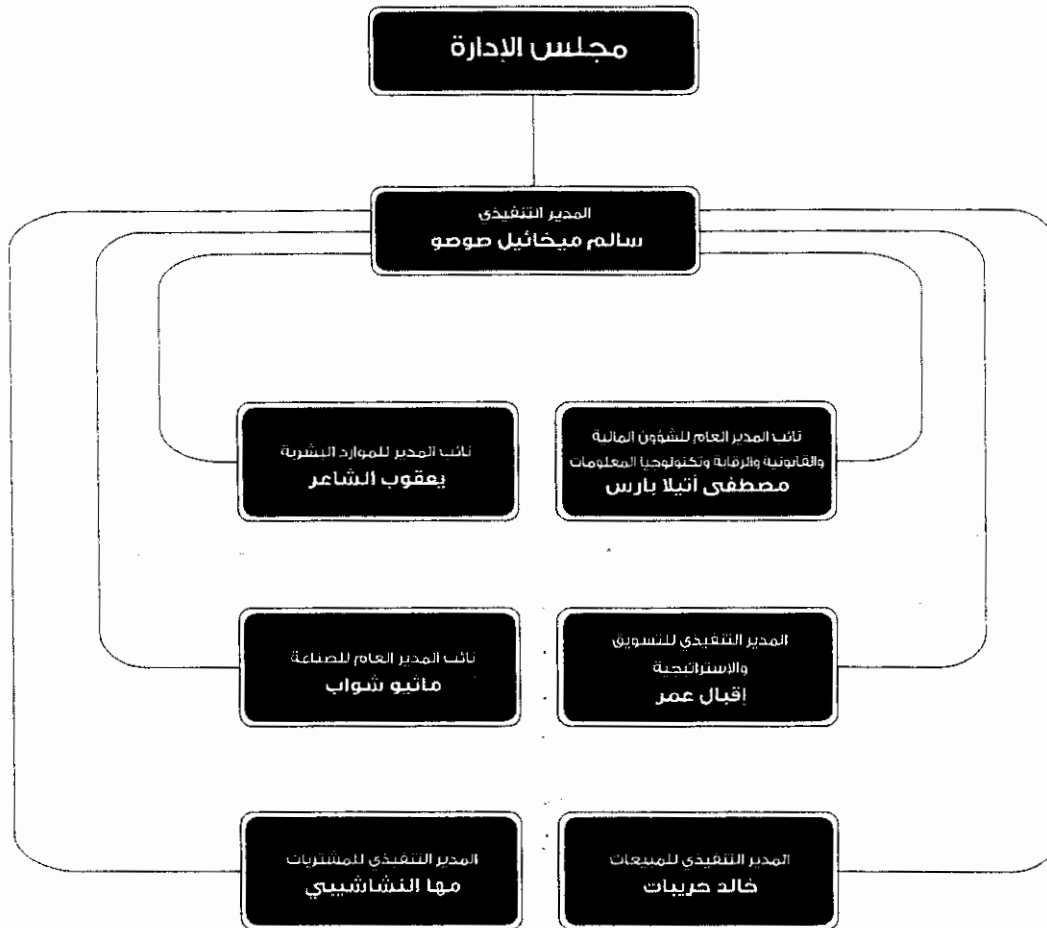


ممدوح صالح العبادي

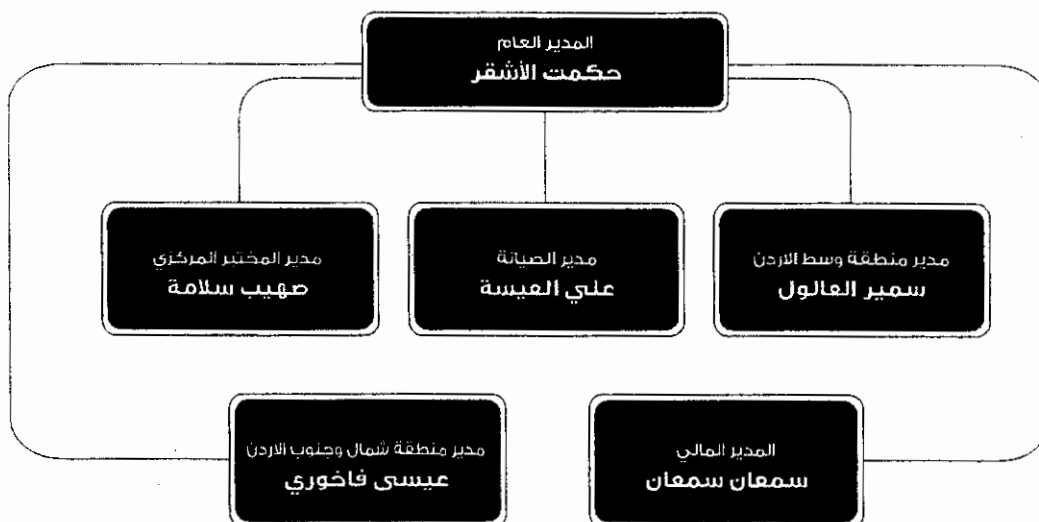
- ممثل مجموعة لافارج حتى تاريخ ٢٠٠٨/٣/١.
- يحمل درجة البكالوريوس في طب العيون من بريطانيا.
- شغل عدة مناصب ومراكز هامة منها نائباً ووزيراً للصحة، أمين عمان، ونقيباً للأطباء.



الهيكل التنظيمي للإدارة العليا



الهيكل التنظيمي للشركة التابعة



نبذة عن أعضاء الإدارة العليا



الصف الأمامي من اليمين: مصطفى أقيلا بارس، سالم صوصو، مها التشاشيبي، يعقوب الشاعر
الصف الخلفي من اليمين: هاني صلاح، خالد حريبات، ماثيو شواب، إقبال عمر، منصور المايطة

سالم ميخائيل صوصو

- المدير التنفيذي للشركة وعضو مجلس إدارة وممثل مجموعة Lafarge.
- يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من بريطانيا ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل ١١ عاماً في شركة P&G تولى بها عدة مناصب إدارية في السعودية وبريطانيا.
- انضم إلى مجموعة Lafarge في عام ٢٠٠٠ وتولى بها عدة مناصب في مصر وفرنسا.
- التحق بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠٨.

يعقوب الشاعر

- نائب المدير العام للموارد البشرية.
- يحمل درجة الدكتوراة في علوم التربة من الولايات المتحدة الأمريكية.
- شغل عدة مناصب إدارية في القطاع الصناعي في الولايات المتحدة الأمريكية والأردن.
- التحق بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠٤.

مصطفى أقيلا بارس

- نائب المدير العام للشؤون المالية والقانونية والرقابة وتكنولوجيا المعلومات.
- يحمل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة إسطنبول.
- انضم إلى Lafarge عام ١٩٩٥ وشغل عدة مناصب في تركيا وفرنسا.
- التحق بالعمل في الشركة عام ٢٠٠٥.

ماثيو شواب

- نائب المدير العام للصناعة.
- يحمل شهادة الدبلوم العالي في الهندسة من فرنسا.
- انضم إلى مجموعة Lafarge عام ١٩٩٦، وشغل عدة مناصب إدارية في فرنسا.
- التحق بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠٧.

مها إسحق التشاشيبي

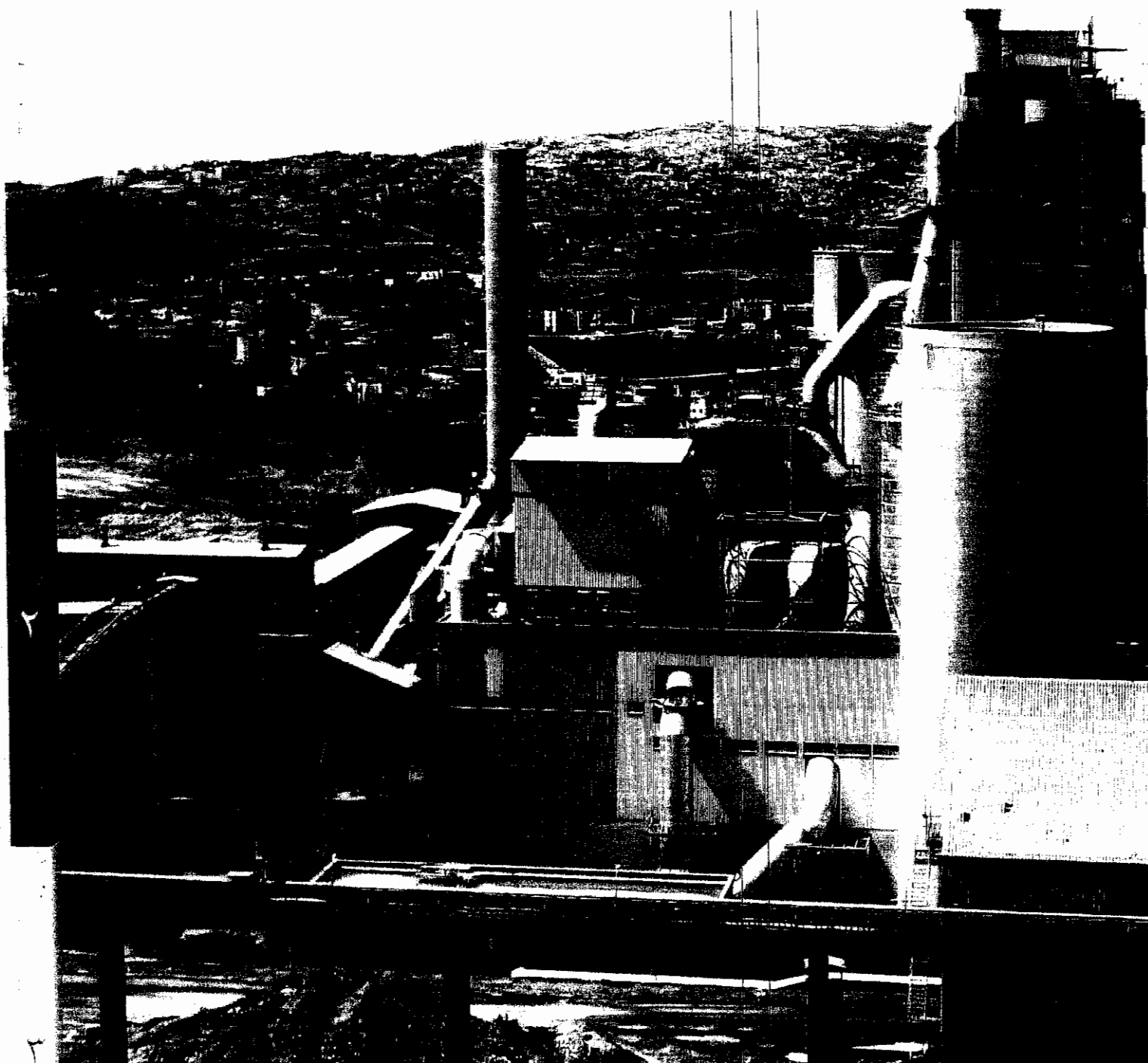
- المدير التنفيذي للمشتريات.
- تحمل درجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من الجامعة الأردنية.
- شغلت عدة مناصب في القطاع البنكي.
- التحقت بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠١.

خالد حريبات

- المدير التنفيذي للمبيعات.
- يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الفلبين.
- شغل عدة مناصب في شركات أخرى.
- التحق بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠١.

إقبال عمر

- المدير التنفيذي للتسويق والاستراتيجية.
- يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من فرنسا.
- انضم إلى مجموعة Lafarge عام ١٩٩٢ وشغل فيها عدة مناصب في فرنسا ودول أخرى.
- التحق بالعمل في الشركة في عام ٢٠٠٦.



الفلتر الكيميائي على طاحونة المواد الخام
للخط الثاني - مصنع الفحيص

إنجازات الشركة في عام ٢٠٠٨

٢

الصحة والسلامة

- ارتفع عدد الإصابات المؤدية إلى تعطيل العمل للموظفين من واحدة في عام ٢٠٠٧ إلى ثلاثة إصابات هذا العام، وانخفضت من إصابتين إلى «صفر» إصابة للمقاولين في عام ٢٠٠٨.
- اعتبر عام ٢٠٠٨ عاماً جيداً على صعيد السلامة فقد تم تحقيق نتائج إيجابية وتطوراً ملحوظاً خاصة في مجال نشر الوعي وتطوير ثقافة السلامة لدى جميع العاملين في الشركة، إذ نجحت الشركة في تطبيق معايير جديدة للسلامة، الأمر الذي انعكس بشكل كبير ومباشر على نتائج العام.
- توجت جهود العام في مجال السلامة بحصول الشركة على جائزة التميز التشجيعية في السلامة والصحة المهنية للعام الثاني على التوالي والمقدمة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، بالإضافة إلى حصول مصنع الرشادية على جائزتين في مجال السلامة من مجموعة لافارج الفرنسية وهما: جائزة أفضل مصنع للعام ٢٠٠٨ من حيث التحسن في نتائج السلامة، وجائزة المركز الثاني لأطول مدة زمنية بدون إصابات.
- أهم إنجازات عام ٢٠٠٨ في مجال السلامة هو التركيز على التدريب والتوعية والإتصال في مواضيع السلامة وإقامة النشاطات الخاصة بالسلامة والاستمرار بتطبيق خارطة الطريق للسلامة التي التزمت الشركة بتطبيقها بما يتماشى مع الجدول الزمني لتنفيذها، فقد تم تطبيق إجراءات العمل على المناطق المرتفعة، وتطبيق المعايير الجديدة لاستخدام أدوات الوقاية الشخصية، وإطلاق إجراءات جديدة للعزل الكهربائي للمعدات واستخدام نظام الأقفال على القواطع الكهربائية.
- تم مواصلة تطبيق نظام «ملاحظة السلامة» الذي يركز على عمل زيارات سلامة مبرمجة من قبل المسؤولين من جميع المستويات الإدارية لتعزيز المشاركة وزيادة الوعي في مواضيع السلامة.

البيئة

- إنطلاقاً من سياسة البيئة التي تعتمدها الشركة ومجموعة لافارج، فقد أولت الشركة موضوع حماية البيئة عناية فائقة خلال عام ٢٠٠٨، وذلك من خلال تقييم الأثر البيئي لكافة الأنشطة والمشاريع الجديدة من أجل ضمان التشغيل الأنسب لها، وهذا ما تظهره نتائج رصد تركيز الغازات الصادرة من مداخن كلا المصنعين في الفحيص والرشادية، والتي تبين انخفاضها إلى ما دون الحد الأدنى لحدود المواصفات الأردنية.
- ومن خلال نظام الرقابة البيئية وبرامج الرصد المستمرة لتركيز ونسب انبعاث الغبار، فقد أظهر هذا العام نتائج إيجابية خاصة بعد استكمال مشروع تحسين الأداء البيئي في مصنع الرشادية.
- أما في مصنع الفحيص، فقد تم إحالة عطاء مشروع استبدال الفلتر الكهربائي لطاحونة المواد الخام للخط الثاني بفلتر كيسي بكلفة تصل إلى ٣,٢ مليون دينار أردني، إذ تم تصميم الفلتر الجديد بمواصفات

متقدمة تضمن تخفيض انبعاث الغبار إلى مستوى متدني، ومن المتوقع أن يتم تشغيله في بداية عام ٢٠٠٩.

- كما واستمرت الشركة في مشروعاتها لإعادة تأهيل مواقع التعدين في مصنعي الفحيص والرشادية ضمن خطة عمل مستمرة ومتوافقة مع عمليات التعدين بما يضمن زيادة المساحات الخضراء وتحسين المظهر العام في هذه المواقع.

الإنتاج والمصانع

- بلغ إجمالي إنتاج الشركة في عام ٢٠٠٨ ما يعادل ٤,٢٨٤ مليون طن حيث أسهم مصنع الرشادية بـ ٢,٢٨٢ مليون طن ومصنع الفحيص بـ ٢,٠٠٢ مليون طن. وقد قامت الشركة بتصدير ٣٥٥ ألف طن إلى الأسواق المجاورة.

الأداء الصناعي

- لقد شهد أداء مصنعي الرشادية والفحيص تحسناً ملحوظاً في عام ٢٠٠٨، وخاصة فيما يتعلق بكمية ونوعية الإنتاج. فمع زيادة الطاقة الإنتاجية لمصنع الرشادية، تمكنّا من تغطية احتياجات السوق المحلي والتصدير للدول المجاورة. ومن المتوقع تحسن الأداء الصناعي في عام ٢٠٠٩ وفقاً للمؤشرات الفنية والاقتصادية.

التسويق

مبادرة «رضاكم»

ومركز خدمات الزبائن «أوسمنت»

- باشرت الشركة العمل على مبادرة «رضاكم» في شهر أيار من عام ٢٠٠٧ بهدف تحسين فعالية الخدمات المقدمة لزبائنهم من خلال تطوير مستوى الخدمات وتصميم العمليات والأدوات لضمان تطبيقها بالشكل الأمثل مع أخذ موضوع توفير النفقات بعين الاعتبار.
- استمر العمل على المشروع ما يقارب ١٨ شهر، حيث أطلقت المبادرة رسمياً ودخلت إجراءاتها إلى حيز التنفيذ في شهر تشرين الأول ٢٠٠٨، محدثة نقلة نوعية على صعيد خدمة الزبائن حيث اشتملت على عمليات مطوّرة ومحدّثة، وتغييرات جذرية في عمليات تجهيز الطلبات، خدمات النقل واللوجيستيات، خدمات ما بعد البيع، وعملية الاتصال والتواصل مع الزبائن.
- أهم إنجازات مبادرة «رضاكم» فهو إنشاء وتفعيل خدمات مركز خدمات الزبائن أو «مركز أوسمنت» الذي يعمل على استلام وتبويب طلبات الشراء، تقديم المعلومات للزبائن والإجابة على استفساراتهم اليومية، الاستعلام عن الأرصدة المالية، وأرصدة الكميات وأسعار بيع الاسمنت من خلال خدمات الرد الآلي المتوفرة، تحديد مواعيد وأوقات التحميل واستلام الاسمنت واستلام وتسجيل الملاحظات والشكاوي.

مختبر الخرسانة

- في شهر شباط ٢٠٠٨، تم افتتاح مختبر الخرسانة لتقديم خدمات تصميم وفحص الخلطات الخرسانية وتقديم الدعم الفني والتقني وخدمات التدريب لمصانع الشركة والزبائن.

وتلحق الأرقام الإحصائية التالية على الجهود المبذولة على صعيد التدريب في عام ٢٠٠٨:

- عدد البرامج التدريبية المقدمة: ٢٥٠
- العدد الفعلي للموظفين المتدربين: ٨٦٢
- العدد الإجمالي لأيام التدريب المقدمة: ٤٤٢٨

التنمية المستدامة ومبادرة «بناء» للإلتزام بالمسؤولية الاجتماعية

لقد كان لمبادرة «بناء» والإنجازات المتعددة التي نُفذت تحت مظلتها وضمن محاورها الثلاثة أثر واضح هذا العام حيث عكست اهتمام لافارج الاسمنت الأردنية المتواصل بالمسؤولية الاجتماعية وتحقيق التنمية المستدامة.

- قدمت الشركة الدعم السنوي لبلديات الفحيص ومأحص والقادسية وبصيرا وفقاً للاتفاقيات الموقعة معهم لبناء وصيانة البنية التحتية وتحسين الظروف المعيشية والنهوض بمستوى الخدمات فيها.
- افتتحت الشركة في هذا العام العديد من المشاريع التنموية التي تم دعمها في محافظة الطفيلة، والمتمثلة بتدشين مبنى جمعية ضانا الخيرية، ومسجد مصنع اسمنت الرشادية وتسليم ضاغطة نقابات وصهرج ماء لبلدية القادسية.
- أطلقت الشركة رسمياً في شهر شباط ٢٠٠٨ برنامج الدعم والتطوير لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي يقيمها الموظفون المستفيدون من برنامج حوافز إنهاء الخدمة. وقد حقق البرنامج خلال عام ٢٠٠٨ نجاحاً كبيراً، حيث وصل عدد المشاريع التي نفذت لغاية نهاية العام الى ٢٤١ مشروع أوجدت ٧٢٨ فرصة عمل في مختلف محافظات المملكة.
- شراكتنا مع إنجاز تجددت للعام الرابع على التوالي وتميزت هذا العام بعدد كبير من المتطوعين والمشاريع الريادية التي تم دعمها في المدارس الحكومية الأربعة المتبناة من الشركة لتحسين البنية التحتية فيها. وقد وصل عدد المدارس الحكومية التي تبنتها الشركة في كل من مأحص والفحيص والقادسية منذ عام ٢٠٠٤ إلى ١٢ مدرسة حكومية، وعدد المتطوعين إلى ٧٠ متطوع قاموا بتدريس ٥٠٠٠ طالب. هذا بالإضافة إلى الإنجاز الرائع والمركز المتميز الذي حققتة شركة «عالم الفنون» التي تم دعمها ضمن برنامج إنجاز «الشركة» هذا العام في جامعة الطفيلة التقنية.
- وأخيراً واصلت الشركة تقديمها للمنح الدراسية لأبناء محافظة الطفيلة حيث تقدم الشركة حالياً ٤٠ منحة دراسية بواقع ١٠ منح في العام الدراسي الواحد، بالإضافة إلى المنح الدراسية المقدمة لأبناء الموظفين والتي تصل إلى أربعين منحة دراسية سنوياً.

- تم عقد دورات تدريبية فنية لفرق المبيعات والجودة من مصنعي الفحيص والرشادية لتعزيز معرفتهم بخدمات المختبر. بالإضافة إلى دورة أخرى لعملاء أسواق التجزئة بغرض متابعة وتنظيم نقل الخرسانة الأولية.
- يعمل المختبر كأداة فعالة لمراقبة كافة المنتجات الخرسانية، مما يمكن فريق الجودة والفريق الفني من تصوّر أداء المنتج وفقاً لرغبة الزبون.

المبيعات

مبيعات السوق المحلي

شهد عام ٢٠٠٨ إنخفاضاً في الطلب على الإسمنت بلغ ٤ ٪ مقارنة مع عام ٢٠٠٧ وذلك بسبب تراجع نشاط البناء والطلب من المشاريع الإسكانية في النصف الأول من العام. وقد تأثرت كافة المحافظات بهذا الإنخفاض وتحديداً محافظتي الطفيلة والبلقاء.

الأسعار

قامت الشركة برفع أسعار الإسمنت في النصف الأول من عام ٢٠٠٨ لتغطية الكلف الزائدة المترتبة على إرتفاع كلف الطاقة، وقد بادرت الشركة أيضاً بتخفيض أسعارها في الربع الأخير من العام بعدما بدأت أسعار زيت الوقود بالإنخفاض.

الإستيراد والتصدير

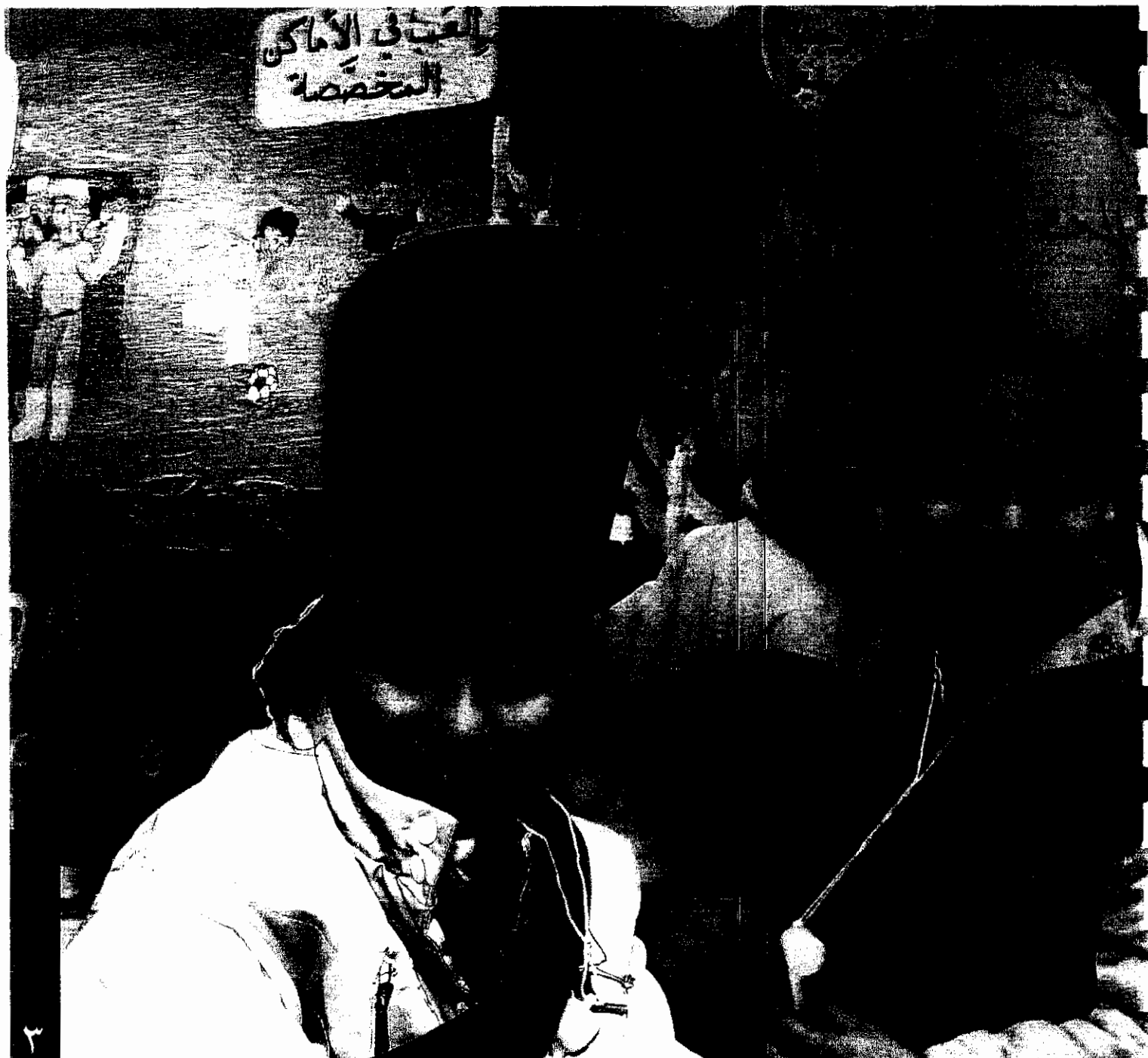
بعد رفع الطاقة الإنتاجية لمصنع الرشادية، تمكنت الشركة من تغطية كامل إحتياجات السوق المحلي لهذا العام من الإسمنت، وتصدير ما يعادل (٣٥٤,٩٠٩) طن لكل من: السودان، العراق وسوريا.

تطوير الموارد البشرية

التدريب

- تم التركيز بشكل خاص هذا العام على تعزيز ثقافة بناء البيئة الخدمية الأمثل للعملاء، فمنذ شهر آب ٢٠٠٨، التحق ما يزيد عن (١٥٠) موظفاً من مختلف الدوائر في الشركة ببرامج تدريبية متخصصة بهذا المجال ستستمر حتى منتصف عام ٢٠٠٩.
- تم إطلاق المرحلة الثانية من برنامج «قدرات». ويتمثل الهدف الرئيسي لهذه المرحلة بتطوير قدرات (٨٠) موظف من مصنعي الفحيص والرشادية ليشغلوا وظيفة فني متعدد المهارات، قادر على القيام بالعديد من المهام في مجال الصيانة الميكانيكية. كما وتم متابعة الجزء الآخر من برنامج قدرات والخاص بتأهيل «الباترولر»، حيث تم مع نهاية شهر كانون الأول، تأهيل (٣٠) «باترولر» من مصنع الرشادية و (١٥) «باترولر» من مصنع الفحيص.
- تم إطلاق برنامج «التواصل الشفوي في السلامة» لأكثر من (١٠٠) موظف من المشرفين ورؤساء الأقسام والمراقبين بغرض تعزيز التواصل فيما بينهم وبين زملائهم لزيادة الوعي فيما يتعلق بإرشادات السلامة والإلتزام بها وتحسين سلوكيات السلامة بحيث تصبح لقاءات وأحاديث السلامة عادة يومية بين كافة الفرق العاملة في الشركة.

العبيد في الأماكن
المخصصة



سنواصل العمل لتكون مرحب بنا دائماً
في مجتمعاتنا المحلية.

بيانات متطلبات هيئة
الاوراق المالية ٢٠٠٨

بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠٠٨

- أ- كلمة رئيس مجلس الادارة : يرجى الرجوع الى صفحة (٨) من التقرير السنوي
ب- تقرير مجلس الادارة :

١- انشطة الشركة الرئيسية :

- أ- ان نشاط الشركة الرئيسي هو انتاج وتصنيع وبيع الاسمنت .
ب- كما ان التوزيع الجغرافي للشركة هو على النحو التالي :

الرقم	المكان	عدد الموظفين
١- الادارة العامة	عمان	١٥٠
٢- مصنع النجف	النجف	١٠٠
٣- مصنع الرمثاء	الرمثاء	٢٠٠
٤- مكتب مبيعات العمرة	العمرة	٢٠
٥- محطة المنيعة	المنيعة	١٠
٦- محطة السودان واليتريا	السودان واليتريا	١٠

ج - ان حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة والشركة التابعة بلغ في عام ٢٠٠٨ (٤١٢,٢٤١) مليون دينار.

٢- الشركات التابعة :

٣- اسم الشركة التابعة: شركة التجهيزات الاسمنتية الاردنية الجاهزة

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة : الباطون الجاهز
- رأسمال الشركة التابعة: ٥٩٥,٠٠٠ دينار أردني
- نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١%
- العنوان: صويلح
- تليفون: ٠٦-٥٣٤١٧٦١
- فاكس: ٠٦-٥٣٥٠٩٣٦

عدد الموظفين ٧٣ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع التابعة للشركة)

- مصنع صويلح ٥٢
- مصنع الضليل ٢١

٤- اسم الشركة التابعة: شركة أريد للباطون الجاهز

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: الباطون الجاهز
- رأسمال الشركة التابعة: ٦٠٠,٠٠٠ دينار أردني
- نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١%
- العنوان: اريد

- تليفون: ٠٢-٧٠٩٥٠٨٨
- فاكس: ٠٢-٧٠٩٥٠٨٩

عدد الموظفين ٣٠ موظف

١- شركة CTS السودان - السودان

ان الشركة التابعة (شركة CTS - السودان) تدار من قبل شركة CEMENTIA والتي تقوم بإدارة المحطات في السودان وإريتريا وبذلك فان شركة الاسمنت لم تعد تمارس السيطرة على السياسات المالية والتشغيلية لهذه الشركة.

٢- اسم الشركة التابعة: الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة : الباطون الجاهز
- رأسمال الشركة التابعة: ٧٢٠,٠٠٠ دينار أردني
- نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١%
- العنوان: أبو علندا

تليفون: ٠٦-٤١٦١٩٠٠

فاكس: ٠٦-٤١٦٣٩٢٠

عدد الموظفين: ٩٦ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع التابعة للشركة)

- مصنع أبو علندا ٧٥
- مصنع المشقر ٧
- مصنع الموقر ٨
- مصنع شفا بدران ٦

يرجى الرجوع الى صفحة (١٤) من التقرير السنوي

العدد كما هو بتاريخ ٢٠٠٨/١٢/٣١

عدد موظفي الشركات التابعة وفتات مؤهلاتهم

يرجى الرجوع الى صفحة (١٩) من التقرير السنوي

١- التذبذبات في أسعار الطاقة والمواد الخام .

٢- الاستيراد .

٣- توقع دخول منافسين جدد خلال عام ٢٠٠٩؛ مصنع اسمنت في عام ٢٠٠٩ وأخر في عام ٢٠١٠.

٤- اثر التباطؤ الاقتصادي على سوق الاسمنت.

يرجى الرجوع الى صفحة (١٨) من التقرير السنوي

لا يوجد أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

عوائد الحكومة :

تساهم الشركة برفد خزانة الدولة بمبلغ ١٠٤,٥٥ مليون دينار وذلك عام ٢٠٠٨ مقارنة مع ٧١٢,٥٤ مليون دينار لعام ٢٠٠٧ . مساهمة منها في ردف الاقتصاد الوطني.

فيما يلي بيان بعوائد الحكومة للسنوات ٢٠٠٢-٢٠٠٨

السنة	الأرباح الف دينار	ضريبة المبيعات الف دينار	ضريبة الدخل والرسوم الف دينار	الاجمالي الف دينار
٢٠٠٢	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٣	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٤	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٥	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٦	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٧	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥
٢٠٠٨	١٦٥	١٨٠	١٠٠	٤٤٥

* تم إضافة الرسوم الاخرى كرسوم الجامعات والتدريب والتعليم المهني.

١٥- التطورات المستقبلية ، والخطة المستقبلية للسنة القادمة وتوقعات مجلس الادارة لنتائج اعمال الشركة

يرجى الرجوع الى صفحة (١١) من التقرير السنوي.

١٦- أتعاب التدقيق :

- بلغت أتعاب التدقيق المدفوعة لمصدق الحسابات الخارجي E & Y لعام ٢٠٠٨ (٤٠,٠٠٠) دينار والمستحقة (١٩,٩٨٥) دينار .
- ان مقدار أتعاب التدقيق التي تلقاها المصدق الخارجي E & Y عن الشركات التابعة هي على النحو التالي :

الشركات	تدقيق	أخرى	المجموع
الشركة العامة للتأمينات الاجتماعية	١٠٠	٠	١٠٠
شركة التأمينات الاجتماعية العامة	١٠٠	٠	١٠٠
شركة التأمينات الاجتماعية العامة	١٠٠	٠	١٠٠
شركة التأمينات الاجتماعية العامة	١٠٠	٠	١٠٠

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1039-1043.

عدد الاسهم	عدد الاسهم
٢٠٠٧	٢٠٠٨
لا يوجد	٣٠,٣٨٨,٦٦٤
لا يوجد	لا يوجد
لا يوجد	لا يوجد
لا يوجد	لا يوجد
١٢,٠١٧,٢٢٦	١٢,٢١٩,٦٩٦
لا يوجد	لا يوجد
لا يوجد	لا يوجد
١٠,١١٢,٥٥٦	٥٦٣,٥٦

- لا يوجد أسهم للشركات مسطرة عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة.

: اارة

عدد الأسهم
٢٠٠٧

- لا يوحد اسمهم مملوكة من قبل أقارب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

- لا يوجد اسهم مملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا.

- لا يوجد أسهم للشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة العليا.

عليها:

[illegible]

- لا يوجد أسهم للشركات مسطر عليها من قبل أشخاص من الإدارة التنفيذية.

١٨- أ المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة :

البيان	المنصب	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التفرات	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية	أخرى
١- السيد عبد الله محمد الخطيب	رئيس مجلس الإدارة	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٢- السيد أحمد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٣- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٤- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٥- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٦- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٧- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٨- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٩- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
١٠- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠

* حوت مكافاة وبدل تفرات ممثلي الضمان الاجتماعي للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

١٨- ب مزايا ومكافآت أشخاص الإدارة العليا :

البيان	المنصب	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية	أخرى
١- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٢- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٣- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٤- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٥- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٦- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٧- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٨- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
٩- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠
١٠- السيد محمد	مدير عام	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠

١٩- التبرعات والمنح المدفوعة والمستحقة لعام ٢٠٠٨ :

رقم	البيان	الشركات
		دينار
١	تبرعات	
٢	تبرعات	
٣	تبرعات	
٤	تبرعات	
٥	تبرعات	
٦	تبرعات	
٧	تبرعات	
٨	تبرعات	
٩	تبرعات	
١٠	تبرعات	
١١	تبرعات	
١٢	تبرعات	
١٣	تبرعات	
١٤	تبرعات	
١٥	تبرعات	
١٦	تبرعات	
١٧	تبرعات	
١٨	تبرعات	
١٩	تبرعات	
٢٠	تبرعات	
٢١	تبرعات	
٢٢	تبرعات	
٢٣	تبرعات	
٢٤	تبرعات	
٢٥	تبرعات	
٢٦	تبرعات	
٢٧	تبرعات	
٢٨	تبرعات	
٢٩	تبرعات	
٣٠	تبرعات	
٣١	تبرعات	
٣٢	تبرعات	
٣٣	تبرعات	
٣٤	تبرعات	
٣٥	تبرعات	
٣٦	تبرعات	
٣٧	تبرعات	
٣٨	تبرعات	
٣٩	تبرعات	
٤٠	تبرعات	
٤١	تبرعات	
٤٢	تبرعات	
٤٣	تبرعات	
٤٤	تبرعات	
٤٥	تبرعات	
٤٦	تبرعات	
٤٧	تبرعات	
٤٨	تبرعات	
٤٩	تبرعات	
٥٠	تبرعات	
٥١	تبرعات	
٥٢	تبرعات	
٥٣	تبرعات	
٥٤	تبرعات	
٥٥	تبرعات	
٥٦	تبرعات	
٥٧	تبرعات	
٥٨	تبرعات	
٥٩	تبرعات	
٦٠	تبرعات	
٦١	تبرعات	
٦٢	تبرعات	
٦٣	تبرعات	
٦٤	تبرعات	
٦٥	تبرعات	
٦٦	تبرعات	
٦٧	تبرعات	
٦٨	تبرعات	
٦٩	تبرعات	
٧٠	تبرعات	
٧١	تبرعات	
٧٢	تبرعات	
٧٣	تبرعات	
٧٤	تبرعات	
٧٥	تبرعات	
٧٦	تبرعات	
٧٧	تبرعات	
٧٨	تبرعات	
٧٩	تبرعات	
٨٠	تبرعات	
٨١	تبرعات	
٨٢	تبرعات	
٨٣	تبرعات	
٨٤	تبرعات	
٨٥	تبرعات	
٨٦	تبرعات	
٨٧	تبرعات	
٨٨	تبرعات	
٨٩	تبرعات	
٩٠	تبرعات	
٩١	تبرعات	
٩٢	تبرعات	
٩٣	تبرعات	
٩٤	تبرعات	
٩٥	تبرعات	
٩٦	تبرعات	
٩٧	تبرعات	
٩٨	تبرعات	
٩٩	تبرعات	
١٠٠	تبرعات	

٢٠- العقود والمشاريع والارتباطات مع الشركة الحليفة :

أن ارتباطات الشركة مع الشركة الحليفة (STRAMCO) في عام ٢٠٠٨ هي على النحو التالي :

١- تعدين ونقل ٣١٢١٥١ طن بوزولانا

٢- تعدين ونقل ٧٠٣٢١ طن كاولين

٣- نقل ٦٠٢٣٤ طن كلنكر


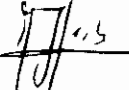





٢١-

أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة : يرجى الرجوع الى صفحة (١٨) من التقرير السنوي

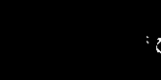


ب- مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي : يرجى الرجوع الى صفحة (١٩) من التقرير السنوي

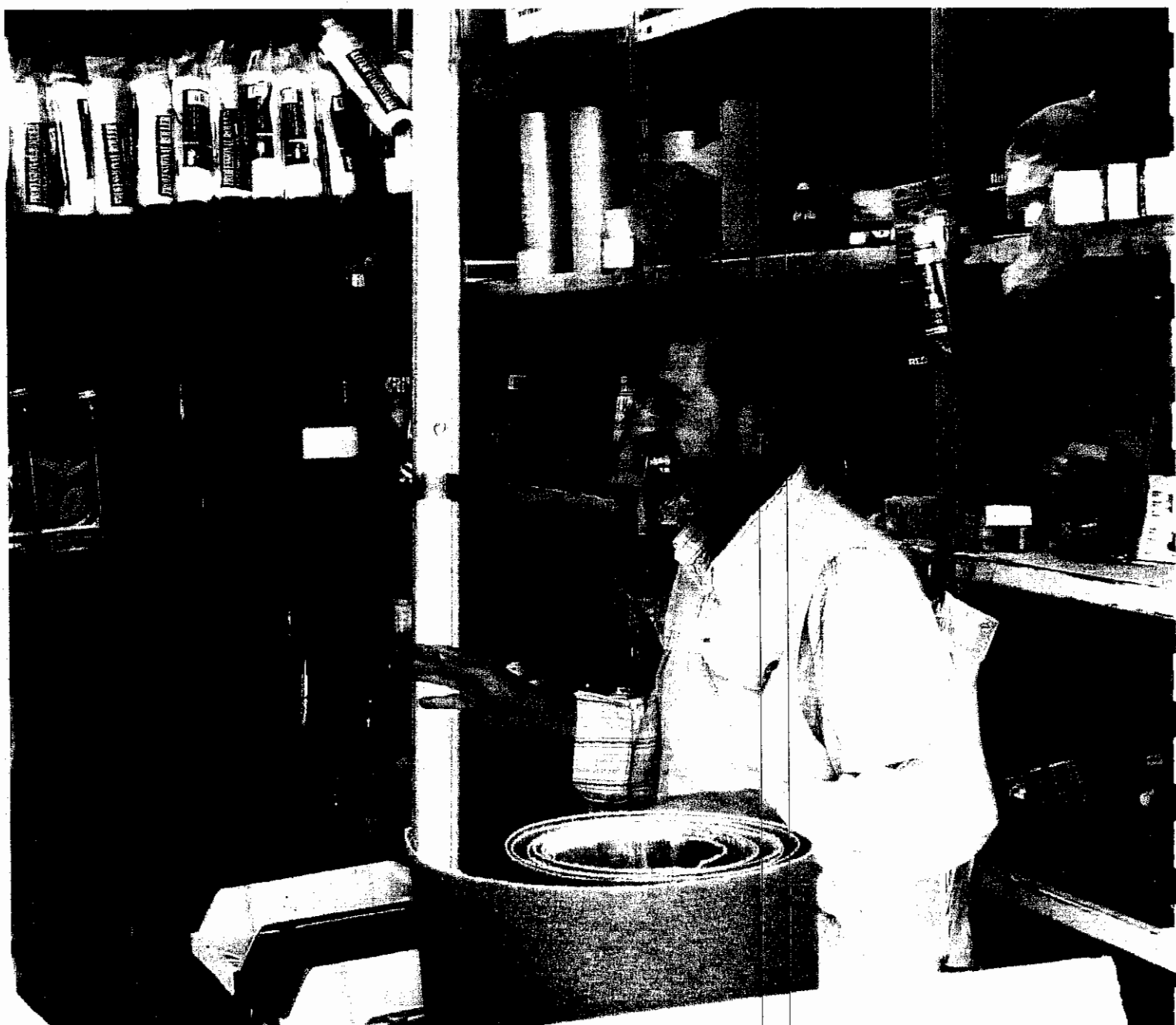
هـ - ١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة القادمة .

٢- يقر مجلس الادارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة .

الاسم :	التوقيع :
رئيس مجلس الإدارة عبد الله الخطيب	
نائب رئيس المجلس احمد حشمت	
عضو عمر بنديز	
عضو سالم صوصو	
عضو عبد السلام نصير	
عضو بلال عصام ملكاوي	
عضو يحيى كرتيس	

٢- نقر نحن الموقعين ادناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٠٨

الاسم :	التوقيع :
رئيس مجلس الادارة عبد الله الخطيب	
المدير العام سالم صوصو	
نائب المدير العام عبد السلام نصير	



من مشاريع برنامج الدعم والتطوير
للمستفيدين من حوافز إنهاء الخدمة

القوائم المالية الموحدة

تقرير مدققي الحسابات المستقلين	٣٢
الميزانية الموحدة	٣٣
قائمة الدخل الموحدة	٣٤
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	٣٥
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	٣٦
إيضاحات حول البيانات المالية	٣٧

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة مصانع الإسمنت الأردنية عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة مصانع الإسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من الميزانية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى. تم تدقيق القوائم المالية للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ من قبل مدقق حسابات آخر والذي أبدى رأياً متحفظاً حولها بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ (نتيجة لنفس الأسس الواردة في فقرة أساس النتيجة المتحفظة أدناه).

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية. يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

أساس النتيجة المتحفظة

تشمل الممتلكات والآلات والمعدات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ مبلغ ٤٩٤٥٢١٥ دينار يمثل صافي القيمة الدفترية لمشروع الفحم البترولي. حصلت الشركة بتاريخ ٢٢ تموز ٢٠٠١ على الموافقة المبدئية المشروطة من المؤسسة العامة لحماية البيئة على البدء بالمشروع إلا أن الشركة لم تتمكن بعد من استخدام موجودات هذا المشروع بسبب اعتراض وزارة البيئة على استعمال مادة الفحم البترولي كوقود لمصنع الشركة في الفحيص، وبالتالي فإنه من غير المحتمل أن تتمكن الشركة من استخدام موجودات هذا المشروع للغايات التي أوجدت من أجلها. وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية فإنه في حال وجود مؤشرات تدل على تدني قيمة أي من الممتلكات والآلات والمعدات فإنه يجب تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الممتلكات والآلات والمعدات، وفي حال زيادة القيمة المدرجة للممتلكات والآلات والمعدات عن قيمتها القابلة للاسترداد فهذا يدل على وجود خسائر تدني في قيمة هذه الممتلكات والآلات والمعدات. لم يتم تزويدنا بدراسة شاملة عن القيمة القابلة للاسترداد للممتلكات والآلات ومعدات المشروع وبالتالي لم نتمكن من تحديد الأثر لذلك، إن وجد، على القوائم المالية للشركة.

الرأي

في رأينا وبإستثناء أثر ما ورد في الفقرة السابقة، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بتيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

الميزانية الموحدة

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

الموجودات	إيضاحات	٢٠٠٨	٢٠٠٧
دينار		دينار	دينار
الموجودات غير المتداولة -			
ممتلكات وآلات ومعدات	٤	١٧٢,٥١٨,٦٥١	١٥١,٣٧٤,١٧٣
موجودات مالية متوفرة للبيع	٥	٢٤٩,٨٩٩	٢٦١,٧٤٨
استثمار في شركة حليفة	٦	٣٥٣,٤٠٣	٣٨٩,٨٩٢
شهرة	٣	١,١٩٦,٦٥٢	-
فروض إسكان و سيارات الموظفين	٧	٨,٤٣٩,١٤١	٨,٦٨١,٧٢٩
موجودات ضريبية مؤجلة	٢٢	٢,٢٥٨,٧٩٩	٣,٣٤١,٠٧٥
موجودات أخرى		٢٧,١٩١	٢٧,١٩١
		<u>١٨٥,٠٣٢,٧٣٦</u>	<u>١٦٤,٠٧٥,٨٠٨</u>
الموجودات المتداولة -			
المخزون و قطع الغيار، بالصافي	٨	٥٣,٦١٤,٤١٢	٤٥,٨٦٤,٢٤٢
ذمم مدينة	٩	٧,٨٨٢,٠٦٥	٢,٣٦٤,٦٣٩
أرصدة مدينة أخرى	١٠	٣,٨٧٥,٩٠٢	٥,٥٤٢,٨٥٥
نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	١١	٣٤,٢٢٣,٧٣٠	٥٠,٩٧٣,٠٣٩
		<u>٩٩,٥٩٦,١٠٩</u>	<u>١٠٤,٦٤٤,٧٧٥</u>
		<u>٢٨٤,٦٢٩,٨٤٥</u>	<u>٢٦٨,٧٢٠,٥٨٣</u>
مجموع الموجودات			
حقوق الملكية والمطلوبات			
حق ملكية حملة الأسهم			
رأس المال المدفوع	١٢	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠
احتياطي إجباري	١٢	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي اختياري	١٢	١٢,٣٩٩,٦٤٠	١٢,٣٩٩,٦٤٠
التغير المتراكم في القيمة العادلة		١٢,٣٣٩	٢٠,٤٣٨
أرباح مدورة		٨٣,٣٩١,٢٧٧	٧٣,٤٤٣,٣٥٩
		<u>١٨٣,٢٤٧,٧١٦</u>	<u>١٧٣,٢٠٧,٨٩٧</u>
		<u>٨,٢٦١,٧٧٥</u>	<u>-</u>
		<u>١٩١,٥٠٩,٤٩١</u>	<u>١٧٣,٢٠٧,٨٩٧</u>
حقوق الأقلية			
مجموع حقوق الملكية			
المطلوبات غير المتداولة -			
التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	١٩	١٦,٢١٦,٠٠٠	١٢,٥٧٣,٠٠٠
فرض طويل الأجل	١٧	٢,١٢٠,١١٤	-
التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي طويلة الأجل	١٨	٢٦٢,٤٨٥	-
		<u>١٨,٥٩٨,٥٩٩</u>	<u>١٢,٥٧٣,٠٠٠</u>
المطلوبات المتداولة			
ذمم دائنة	١٤	٣١,٣١٦,٢٧٤	٣٥,٢٦٧,٩٧٥
بنوك دائنة	١٥	١,٤٤١,١٦١	-
أرصدة دائنة أخرى	١٦	١٧,٥٩٤,١١٥	١٧,٤٦١,١٧٩
أقساط قرض طويل الأجل تستحق خلال عام	١٧	٣٣٤,٠٠٠	-
التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي قصيرة الأجل	١٨	٤٢٠,٣٢٨	-
مخصص انتهاء خدمة موظفين	٢٠	١٠,٢٥٦,٠٨٢	١٦,٧٣٢,٥٤٧
مخصص منح لدعم مشاريع اجتماعية	٢١	٢,٠٦٨,٥٦٧	١,٣٧٧,٣١٣
مخصص ضريبة الدخل	٢٢	١١,٠٩١,٢٢٨	١٢,٠٠٠,٧٢٢
		<u>٧٤,٥٢١,٧٥٥</u>	<u>٨٢,٨٣٩,٦٨٦</u>
		<u>٩٣,١٢٠,٣٥٤</u>	<u>٩٥,٤١٢,٦٨٦</u>
		<u>٢٨٤,٦٢٩,٨٤٥</u>	<u>٢٦٨,٧٢٠,٥٨٣</u>
مجموع المطلوبات			
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات			

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاحات	
دينار	دينار		
٢٥٨,٠٩٧,٠٨٦	٢٢١,٠٥١,٦٣١	٢٦	المبيعات
(١٦٧,١٤١,٩٠٣)	(٢٣٠,٥٣٤,٨٨٤)		كلفة المبيعات
٩٠,٩٥٥,١٨٣	٩٠,٥١٦,٧٤٧		إجمالي الربح
(٢,٠٦٥,٥٤٧)	(٤,٤٠٥,٣٣٩)	٢٣	مصاريف بيع وتسويق
(١٠,٩٧٦,٣٦٠)	(١٣,٩٧٧,٨٥٢)	٢٤	مصاريف إدارية
(٢,٧٧١,٠٧٧)	(٤,٦٦٦,٠٠٠)	١٩	مصرفوف التأمين الصحي بعد التقاعد
(٢٨١,٢٠٢)	(٢٥٥,٥٠٥)	١٦	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
٢٨,٣٠٥	(١٠,٩٨٧,٧٢)		(مخصص) الوفر في مخصص إجازات الموظفين
(١٥,٥٩٣,٠٠٠)	(٣,٣٥٠,٠٠٠)	٢٠	مخصص إنهاء خدمة موظفين
(١,٥٠٠,٠٠٠)	(١,٦٥٠,٠٠٠)	٢١	مخصص منح دعم المشاريع الاجتماعية
(٥٤٤,٥٩١)	(٤٠٩,٩٦٧)		مصاريف أخرى
(٥٥,٧٧٧)	٥٨,٥٩٤		أرباح (خسائر) بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٧٢٥,٣٠٢)	-	٤	خسائر تدني قيمة ممتلكات وآلات ومعدات
٥٥,٥٢٠,٨٣٢	٦١,٧٥٠,٩٠٦		الربح التشغيلي
١,٩٩٨,٦٣٦	١,١٤٠,٩٣١		إيراد فوائد
(١٣١,١٠١)	(٢,٣٦٠,٩٣٢)		مصاريف تمويل
(٧٩,٥٣٧)	(٣٦,٤٨٩)	٦	حصة الشركة من خسارة الشركة الحليفة
٤٨٦,٤٩٥	(٤١٧,٦٩١)	١٦	التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
١٢,١٧٠	(١٩٦,٤٧٩)		(خسائر) أرباح إعادة تقييم عملات أجنبية
١٤٠,٦١١	٤٢,٩٧٤		إيرادات أخرى
٥٧,٩٤٨,٠٩٦	٦٠,٠٢٣,٢٢٠		ربح السنة قبل ضريبة الدخل والرسوم
(١,٤٩٠,٧٨٤)	(١,٧٠٤,٤٧٤)		رسوم حكومية
٥٦,٤٥٧,٣١٢	٥٨,٣١٨,٧٤٦		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٨,٢٥٦,٥٤٧)	(٨,٩٧٠,٩٢٨)	٢٢	ضريبة الدخل
٤٨,٢٠٠,٧٦٥	٤٩,٣٤٧,٨١٨		ربح السنة
			العائد إلى:
٤٨,٢٠٠,٧٦٥	٤٩,٢٨٩,٨١٧		مساهمي الشركة
-	٥٨,٠٠١		حقوق الأقلية
٤٨,٢٠٠,٧٦٥	٤٩,٣٤٧,٨١٨		
٠,٧٩٧	٠,٨١٥	٢٥	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

حقوق ملكية حملة الأسهم									
مجموع حقوق الملكية	حقوق الأقلية	مجموع	دينار	دينار	أرباح موزعة	في القيمة العادلة	التغير المتراكم	اختصاصات	رأس المال المدفوع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٢٠٠٨ -									
١٧٣,٣٠٧,٨٩٧	-	١٧٣,٣٠٧,٨٩٧	٧٣,٤٤٣,٣٥٩	٢٠,٣٢٨	-	-	-	١٣,٣٩٩,٦٤٠	٦٠,٤٤٤,٤١٠
(٨٠,٩٩٩)	-	(٨٠,٩٩٩)	-	(٨٠,٩٩٩)	-	(٨٠,٩٩٩)	-	-	-
(٥٢,٠٠٠)	-	(٥٢,٠٠٠)	(٥٢,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-
(٦١,٠٩٩)	-	(٦١,٠٩٩)	(٥٢,٠٠٠)	(٨,٠٩٩)	-	-	-	-	-
٤٩,٢٤٧,٨١٨	٥٨,٠٠١	٤٩,٣٠٥,٨١٩	٤٩,٢٨٩,٨١٧	-	-	-	-	-	-
٤٩,٢٨٩,٦١٩	٥٨,٠٠١	٤٩,٣٤٧,٦٢٠	٤٩,٣٣٦,٨١٧	(٨,٠٩٩)	-	-	-	-	-
٨٢,٠٢٣,٧٧٤	٨٢,٠٢٣,٧٧٤	-	-	-	-	-	-	-	-
(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	-	(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	-	-	-	-	-	-
١٩١,٥٠٩,٤٩١	٨٢,١١٧,٧٧٥	١٨٣,٦٢٧,٢٦٦	٨٢,٢٩١,٣٧٧	١٢,٣٢٩	١٢,٣٢٩	١٢,٣٢٩	١٢,٣٢٩	١٢,٣٢٩	٦٠,٤٤٤,٤١٠
١٦٥,٥١٥,٦١٨	-	١٦٥,٥١٥,٦١٨	٦٥,٢٢٩,٤٩٣	٤٢,٠٢٥	-	-	-	١٢,٣٢٩,٦٤٠	٦٠,٤٤٤,٤١٠
(٦١,٥٨٧)	-	(٦١,٥٨٧)	-	(٦١,٥٨٧)	-	-	-	-	-
(١,٠٩٨,٠٠٠)	-	(١,٠٩٨,٠٠٠)	(١,٠٩٨,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-
(١,٠٩٨,٠٠٠)	-	(١,٠٩٨,٠٠٠)	(١,٠٩٨,٠٠٠)	(٢١,٥٨٧)	-	-	-	-	-
٤٨,٢٠٠,٧٦٥	-	٤٨,٢٠٠,٧٦٥	٤٨,٢٠٠,٧٦٥	-	-	-	-	-	-
٤٧,٠٨١,١٧٨	-	٤٧,٠٨١,١٧٨	٤٧,٠٨١,١٧٨	(٢١,٥٨٧)	-	-	-	-	-
(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	-	(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	(٣٩,٣٨٨,٨٩٩)	-	-	-	-	-	-
١٧٣,٣٠٧,٨٩٧	-	١٧٣,٣٠٧,٨٩٧	٧٣,٤٤٣,٣٥٩	٢٠,٣٢٨	-	-	-	١٣,٣٩٩,٦٤٠	٦٠,٤٤٤,٤١٠

تعتبر الأيضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٢٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاحات
دينار	دينار	
الأنشطة التشغيلية		
٥٦٤٥٧٣١٢	٥٨٣١٨٧٤٦	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		بتنوع غير نقدية-
٨١٣٠٥٥٦	١١٠٤٥٠٩٩	٤ استهلاكات
٥٥٧٧	(٥٨٥٩٤)	(أرباح) خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات
٢٢٨٥٣٠٧٧	١١٩٨٦٤٦٦	مصاريف غير نقدية أخرى
٧٩٥٣٧	٣٦٤٨٩	حصة الشركة من خسارة شركة حليفة
(٤٨٦٤٩٥)	٤١٧٦٩١	٦ التغيير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
(١٩٩٨٦٢٦)	(١١٤٠٩٣١)	١٦ إيرادات فوائده
١٣١١٠١	٢٢٦٠٩٣٢	مصاريف تمويل
٧٢٥٣٠٢	-	خسائر تدني قيمة ممتلكات وآلات ومعدات
-	٣٧٥٠	خسائر تدني قيمة موجودات مالية متوفرة للبيع
		تغييرات رأس المال العامل-
(١٣٩٣٨١٣١)	(٩٢٤٣٠٥)	الزيادة في ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى وقروض إسكان وسيارات الموظفين
(٢٤٢٤١٠٢)	(٧٥٦٨٦٥٢)	الزيادة في المخزون وقطع الغيار
١٦٥٥٥٤٠٣	(٦٢٤١٠١٩)	(النقص) الزيادة في ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
(٩٥٨٠٧٧)	(١٠٧٦٠٠٠)	١٩ المدفوع من التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد
(١٢٢٧٣٧)	(٩٥٨٦٩٦)	٢١ المدفوع من مخصص منح لدعم مشاريع اجتماعية
(١١٥٦٥٢٠٥)	(٩٨٢٦٤٦٥)	٢٠ المدفوع من مخصص انتهاء خدمة موظفين
(١٣٩٩٤١٣)	(٢٢٣٩٧٩٥)	المدفوع من مخصصات أخرى
-	(١٧٣٠٢٧)	إجازات موظفين مدفوعة
(١٠٨٦٥٨٥٣)	(٨٩٧٢٣٩٣)	٢٢ ضريبة دخل مدفوعة
٧٣٧٢٢٥٦٦	٤٤٨٨٩٢٩٦	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية		
(٣٧٦٣٧٤١)	(١٤٩٨٠٨٣٠)	٤ شراء ممتلكات وآلات ومعدات
-	١٠١١٨٢	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
١٩٩٨٦٢٦	١١٤٠٩٣١	فوائد مقبوضة
-	(٩٦٤٠٠)	٣ تملك شركات تابعة بعد تنزيل النقد الممتلك
(٣٥٦٣٩٢١٥)	(٢٢٣٧٩١١٧)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية		
-	١٤٤٦١٠٣	المتحصل من قرض طويل الأجل
-	(٣٢٣٤٥٨)	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي
-	(١٨٩٩١٠)	بنوك دائنة
-	(١٩١٤٧٠)	فوائد مدفوعة
(٢٨٥٦٤١٦٩)	(٣٩٠٠٠٧٥٢)	أرباح موزعة على المساهمين
(٢٨٥٦٤١٦٩)	(٣٨٢٥٩٤٨٨)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
(٤٧٩٨٥٨)	(١٦٧٤٩٣٠٩)	صافي النقص في النقد وما في حكمه
٥١٤٥٢٨٩٧	٥٠٩٧٣٠٣٩	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٥٠٩٧٣٠٣٩	٢٤٢٢٢٧٣٠	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٤ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

الموحدة كيند منفصل وفي الميزانية الموحدة كيند منفصل عن حق ملكية حملة أسهم الشركة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

(٢-٢) التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة.

(٣-٢) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

الالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

يتم قياس كلفة المنافع المحددة للتأمين الصحي بعد التقاعد بالإضافة الى القيمة العالية للالتزام بالاعتماد على التقييم الاكتواري. يتضمن التقييم الاكتواري تقديرات تتعلق بسعر الخصم والزيادة المستقبلية للرواتب ومعدلات الوفيات. يتم مراجعة هذه التقديرات سنوياً.

إعادة تأهيل المحاجر

تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصص لكلفة تأهيل المحاجر وبالتالي يتم عمل تقديرات تتعلق بسعر الخصم وكلفة إعادة التأهيل المتوقعة والتوقيت المتوقع لها.

(١) عام

تأسست شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة (الشركة) عام ١٩٥١ وسجلت كشركة مساهمة عامة لدى وزارة الصناعة والتجارة عام ١٩٦٤. بلغ رأس المال المدفوع ٦٠ر٤٤٤ر٦٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ مقسم إلى ٦٠ر٤٤٤ر٦٠ سهماً بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد.

من أهم غايات الشركة تعدين، وتصنيع والمتاجرة بالاسمنت في الأردن وخارجها إما مباشرة أو من خلال وسطاء حسب ما تراه الشركة. من أهم غايات الشركات التابعة تصنيع و المتاجرة بالباطون الجاهز. تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٩ شباط ٢٠٠٩، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(١-٢) أسس إعداد القوائم المالية والسياسات المحاسبية

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء المشتقات المالية والموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة مصانع الاسمنت الأردنية (الشركة) والقوائم المالية لشركات العالول للباطون الجاهز(يشار إليهم معاً بالمجموعة). تمتلك الشركة ٥١٪ من رأس مال شركات العالول للباطون الجاهز البالغ مجموعه ١ر٩٠٠ر٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس الفترة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية. يتم استبعاد المعاملات والارصدة والايرادات والمصروفات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

حقوق الأقلية تمثل ذلك الجزء غير المملوك من قبل المجموعة من حقوق الملكية في الشركات التابعة، ويتم اظهار حقوق الأقلية في قائمة الدخل

مخصص إنهاء خدمة موظفين ومنح لدعم مشاريع اجتماعية

تقوم المجموعة بالاعتراف بمخصص ومصرفوف لكلفة إنهاء خدمة الموظفين والمنح لدعم مشاريع اجتماعية بناءً على عدد الموظفين المتوقع قبولهم لعرض إنهاء الخدمة.

(٤-٢) ملخص السياسات المحاسبية الهامة**تملك شركات تابعة والشهرة**

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة الشراء. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للموجودات الممنوحة والالتزامات المتكبدة، وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن الشركة المشتري في تاريخ التملك إضافة إلى أية تكاليف تتعلق مباشرة بعملية التملك. يتم قياس الموجودات القابلة للتحديد والالتزامات والالتزامات المحتملة بالقيمة العادلة في تاريخ التملك.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة والتي تمثل الزيادة في كلفة التملك عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة المشتراة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة بعد تنزيل أي مخصص تدني في القيمة. يتم تحديد وحدات توليد النقد المتوقع أن تتفقد من عملية التملك لأغراض إجراء اختبار التدني في قيمة الشهرة.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني، ويتم استبعاد كلفة الممتلكات والآلات والمعدات والاستهلاك المتراكم المتعلق بها عند بيعها أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات (باستثناء الأراضي والمباني) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها كما يلي:

النوع	السنوات
المباني	٥ - ٦
الآلات والمعدات	٣ - ٥
العدد والأجهزة	٥ - ١٥
الأثاث والمفروشات	٥ - ١١
وسائل النقل	٥ - ١٥
أجهزة الحاسب الآلي	٢ - ١٥
أخرى	٥ - ٢٠

يتم استهلاك كلفة المحاجر باستخدام طريقة النفاذ حيث يتم احتساب مصروف الاستهلاك بناءً على كميات المواد الخام المقدرة معدلة بالكميات التي تم استخراجها.

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والآلات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والآلات والمعدات.

المشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخص هذه الموجودات.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي تمارس فيها المجموعة تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية، وتظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة ضمن الميزانية بالكلفة، بالإضافة إلى حصة المجموعة من التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ولا يتم إطفاءها. يتم تسجيل حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بحدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة.

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطفأة: يمثل الفرق بين القيم المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية مخصومة بسعر الفائدة الفعلي.

فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاتورة.

- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المتراكم في القيمة العادلة.

القيمة العادلة

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة بالرجوع إلى أسعار الاغلاق للموجودات المالية وأسعار العرض بالنسبة للمطلوبات المالية.

التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم المجموعة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم.

يتم قياس كلفة المنافع المحددة باستخدام طريقة التقييم الاكتواري ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوارية خلال الفترة التي تحدث فيها خارج قائمة الدخل الموحدة. ويتم الاعتراف بكلفة الخدمة السابقة كمصروف باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى معدل الفترة إلى أن تصبح المنافع مستحقة.

قروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في الميزانية الموحدة عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة إلى المجموعة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية أيهما أقل. تتكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام

تدني قيمة الشهرة

يتم اختبار تدني قيمة الشهرة سنوياً (كما في ٣١ كانون الأول) وإذا أشارت أحداث أو تغيرات في الظروف إلى إمكانية تدني قيمتها. يتم الاعتراف بخسائر تدني قيمة الشهرة في قائمة الدخل الموحدة إذا تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي تعود لها الشهرة قيمتها الدفترية.

قروض إسكان وسيارات الموظفين

يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين بالقيمة العادلة، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة عند حصول تدني في قيمة القروض ومن خلال عملية اطفاء تلك القروض.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم. يتم شطب الديون عند تحققها.

المخزون وقطع الغيار

يظهر المخزون بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم احتساب الكلفة كما يلي: المواد الخام وقطع الغيار: كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى. تمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلفة المقدرة لاتمام عملية البيع.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة اشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ الميزانية الموحدة لتحديد فيما اذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فانه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني. يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

الإيرادات

يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في الميزانية الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

العملات الأجنبية

تم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

المشتقات المالية

تقوم المجموعة باستخدام المشتقات المالية (عقود عملات أجنبية آجلة)

بموجب عقود الاستئجار التمويلي و مصروف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسلة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار أيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك الشركة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

يتم تصنيف عقود الاستئجار التي يعود جميع مخاطرها وعوائدها للمؤجر كاستئجار تشغيلي. ويتم قيد الدفعات بالاستئجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الاستئجار.

الدائنون والمبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصص إعادة تأهيل المحاجر

يتم أخذ مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية.

مخصص إنهاء خدمة موظفين ومنح لدعم مشاريع

اجتماعية

يتم الاعتراف بمخصص إنهاء خدمة الموظفين عندما تكون المجموعة ملتزمة بتقديم منافع إنهاء الخدمة نتيجة لعرض يتم من خلاله تشجيع الموظفين على ترك العمل بشكل طوعي. تكون المجموعة ملتزمة فقط عندما يكون لديها خطة رسمية مفصلة لانتهاء الخدمة ولا يوجد احتمال فعلي بسحب هذه الخطة. يتم قياس مخصص إنهاء الخدمة بناءً على عدد الموظفين المتوقع قبولهم للعرض.

يتم عمل مخصص منح لدعم مشاريع اجتماعية لمساعدة الموظفين على البدء بمشاريعهم الخاصة بعد انتهاء خدماتهم نتيجة قبولهم عرض ترك العمل بشكل طوعي. تكون المجموعة ملتزمة بتقديم المنح عندما تكون لديها خطة رسمية مفصلة تظهر العدد المتوقع للمستفيدين من المنح.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

بفرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار صرف اليورو. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد و يتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت القيمة العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت القيمة العادلة سالبة .

لم تقم المجموعة بتحديد هذه المشتقات كأدوات للتحوط ، و بالتالي يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة لهذه المشتقات في قائمة الدخل الموحدة.

(٣) تملك شركات تابعة

قامت الشركة بتاريخ ٣١ تموز ٢٠٠٨ بتملك ما نسبته ٥١٪ من رأسمال مجموعة شركات العالول التي تتكون من أربع شركات ذات مسؤولية محدودة متخصصة في تصنيع الباطون الجاهز.

منذ تاريخ التملك، ساهمت مجموعة شركات العالول في ربح المجموعة للسنة بمبلغ ٦٠٣٦٩ دينار. فيما لو تمت عملية التملك في بداية السنة لبلغت مساهمة مجموعة شركات العالول في ربح المجموعة للسنة ٢٩١٧٥٧ دينار وفي المبيعات ٢٧٧٥٢٨٥٧٢ دينار ولا يرتفع ربح ومبيعات المجموعة للسنة الى ٤٩٦٢٣١٢٠٥ دينار و ٢٤١٢٧٣٢٨٢٢ دينار على التوالي.

إن القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات مجموعة شركات العالول كما بتاريخ التملك والقيمة الدفترية قبل التملك مباشرة كما يلي:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	السابقة
دينار	دينار	دينار
١٧٢٥١٣٣٥	٧٣٢٢٠٢٩٨	ممتلكات ومعدات (إيضاح ٤)
٦٣٥٨٥٩	٦٣٥٨٥٩	المخزون
٥٣٠٠٥٩١	٥٣٠٠٥٩١	ذمم مدينة بالصافي
٢٠٩٤١٠	٢٠٩٤١٠	أرصدة مدينة أخرى
٩٤٨٧٤	٩٤٨٧٤	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
٢٣٤٩٢٠٦٩	١٣٥٦١٠٣٢	
(٢٤٥٩٣٥٠٢)	(٢٤٥٩٣٥٠٢)	ذمم دائنة
(٦٤٤٨١٨)	(٦٤٤٨١٨)	أرصدة دائنة أخرى
(١٠٠٨٠١١)	(١٠٠٨٠١١)	قرض طويل الأجل
(١٠٠٦٣٧١)	(١٠٠٦٣٧١)	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي
(١٦٣١٠٧١)	(١٦٣١٠٧١)	بنوك دائنة
(٦٧٤٩٦٧٣)	(٦٧٤٩٦٧٣)	
١٦٧٤٢٣٩٦	٦٨١١٢٥٩	صافي الموجودات
(٨٢٠٣٧٧٤)		حقوق الأقلية (٤٩٪)
٨٥٣٨٦٢٢		صافي الموجودات المملوكة
١٠١٩٦٧٥٢		الشهرة الناتجة عن التملك
٩٧٣٥٢٧٤		النقد المدفوع
		التدفق التقدي عند التملك:
		صافي النقد المملوك مع الشركات التابعة
		النقد المدفوع
		صافي النقد المدفوع
	٩٤٨٧٤	
	(٩٧٣٥٢٧٤)	
	(٩٦٤٠٢٤٠٠)	

تم تحديد القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركات المشترية بشكل مؤقت بحلول نهاية الفترة التي تم فيها التملك. وبالتالي فقد تم تحديد المحاسبة المبدئية لعملية التملك بشكل مؤقت وسوف تقوم المجموعة بالإعتراف بأية تعديلات على تلك القيم المؤقتة نتيجة إتمام المحاسبة المبدئية خلال فترة إثنا عشر شهراً من تاريخ الشراء.

(٤) ممتلكات وآلات ومعدات

٢٠٠٨		أراضي	مخاضر	دينار	دينار	مباني	دينار	آلات ومعدات	دينار	وسائل نقل	دينار	عدد وأجهزة	دينار	أثاث	دينار	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	أخرى	المجموع
		دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨		٣١٥٠١١٤	٩١٥٥٠٨٩	٩٠٣٠٠٧٣	٢٤٥١٠٤٣٣	٩٠١٩١٥٤	٢٦٣٨١٧٨	٢٣٧٥٤٣	٢٦٠٦٥٧٨	٨٥٠٢٣٨٠	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦	١١٧٦٦٦
إضافات		-	-	٥١٢٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تملك شركات تابعة (إيضاح ٢)		٤٢٨٠٠٠	-	٢٠٢٠٠٠	٩٤٩٠٩٢٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ		-	٦٦٥٤٧٩	٣٣٤٣٧٠	٥٤٨٨١١٦	٨٤٤٩٢	٨٢٥١٢٩	٨٩١٥٤	٨٣٧١٣٠	(٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)	(١٩٢٨٧)
إستثمارات		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨		٧٥٧٨١١٤	٩٨٢٠٥٦٨	٩١٥٥٩١٧٠	٣٦٠٤٣٧١	٨٢٤٩٤٩	٧١٩٦١٣٠	٢٣٥٨٢٦٨	٣٤٤٣٧٠٨	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣
الاستهلاك المتراكم		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨		-	٩١٧٠٢٧	٤٣٤٣٣٩	١٦٧٣٨٧٠٨٢	٧٠٣٣١٠٥	٢٣٢٨١٢٢	٩٤٧٨٠٢	١٣٦٦٤٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الاستهلاك للسنة		-	١٨٢٨٤٧	٢٣٠٠٧٣٠٠	٥٣٦٧٥٧٦	٤٥٨٦٠٤	٦١٨٨٠٥	٨٣٢٨١	٦٦٣٢٠٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
إستثمارات		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨		-	٢٠٩٠٨٧٤	٤٣٤٤٨٢٩	١٧٣٠٥٤٦٥٨	٦٢١٦٦٧٦	٢٩١٢٨٤٠	٢٣٢٩١٣٥	١٩٧٩٨٥٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
صافي القيمة الدفترية، كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨		٧٥٧٨١١٤	٧٧٣٠٦٩٤	٤٣٤٤٨٢٩	٨٧٣٨٨٧١٢	٢٣٠٨٢٣٢	٢٣٠٢٧٩٠	٢٢٩٥٦٢	١٩٦٢٨٥٦	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣	١٣٤٥٦٠٣

بلغت القيمة الدفترية للآلات والمعدات بموجب عقود استئجار تمويلي ١٦٩ ١٠٤١٠٤١٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
دينار	دينار	
٧٢٢٧٦١١٨	١٠١٥٥٢٩٢	كلفة المبيعات
٣٤٣٧٨٦	٢٤٥٨٣١	مصاريف بيع و تسويق
٥١٠٦٥٢	٦٤٣٩٧٦	مصاريف إدارية
٨١٣٠٥٥٦	١١٠٤٥٠٩٩	

بلغت قيمة الممتلكات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل ١٤٦٢٢٧٢٦٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ (٢٠٠٧: ١٤٥٥٥٩٧٠٦ دينار). يمثل تدني قيمة الممتلكات والآلات والمعدات لعام ٢٠٠٧ البالغ ٧٢٥٣٠٢ دينار تخفيض قيمة الآلات والمعدات لمحطة أرتيريا الى قيمها القابلة للاسترداد وقد تم الاعتراف بخسائر التدني في قائمة الدخل الموحدة كيند منفصل. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة الحالية للاستخدام.

(٥) موجودات مالية متوفرة للبيع

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
دينار	دينار	
		موجودات مالية متوفرة لها أسعار سوقية
١١٦٩٥	١١٥٠٧	شركة الجنوب لصناعة الفلاتر
٩٦٥٠٦	٨٨٥٩٥	شركة الإستثمارات التعدينية
		موجودات مالية غير متوفرة لها أسعار سوقية
١١٤٢٩٧	١١٤٢٩٧	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
٣٥٠٠٠	٣٥٠٠٠	شركة الصناعات الكيماوية والتعدينية
٣٧٥٠	-	شركة الدار الجامعية للإستشارات والدراسات
٥٠٠	٥٠٠	جمعية موظفي الرشادية
٢٦١٧٤٨	٢٤٩٨٩٩	

تظهر الموجودات المالية التي لا تتوفر لها أسعار سوقية بالكلفة حيث لا يمكن تحديد قيمتها المعادلة بشكل يعتمد عليه ويتم تسجيل اي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

(٦) استثمار في شركة حليفة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	نسبة المساهمة	بلد التأسيس
دينار	دينار		
			الشركة المتخصصة للنقل والتعدين
			"سترامكو" محدودة المسؤولية
٣٨٩٨٩٢	٣٥٢٤٠٣	٤٩%	الأردن

ان تفاصيل الحركة على حساب الاستثمار في شركة حليفة هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
دينار	دينار	
٤٦٩٤٢٩	٣٨٩٨٩٢	الرصيد - في أول كانون الثاني
(٧٩٥٣٧)	(٣٦٤٨٩)	حصة المجموعة من خسائر الشركة الحليفة
٣٨٩٨٩٢	٣٥٣٤٠٣	الرصيد - في ٣١ كانون الأول

حصة المجموعة من موجودات ومطلوبات الشركة الحليفة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
دينار	دينار	
١٣٠٤٤٠٧	١٥٩٦٣٨٩	مجموع الموجودات
(٩١٤٥١٥)	(١٣٢٤٢٩٨٦)	مجموع المطلوبات
٣٨٩٨٩٢	٣٥٣٤٠٣	صافي الموجودات

حصة المجموعة من إيرادات وخسائر الشركة الحليفة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
دينار	دينار	
١٠١٨٩٨٩	١٨١٨١١٢	الإيرادات
٧٩٥٣٧	٣٦٤٨٩	خسارة الخطة

(٧) قروض إسكان و سيارات الموظفين

قروض الإسكان

تقوم الشركة بمنح قروض سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات ويسقف ٢٢,٠٠٠ دينار. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. يتم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

قروض السيارات

تقوم الشركة بمنح قروض سيارات بدون فائدة للموظفين المصنفين ويسقف يتراوح بين ١٠,٠٠٠ دينار ولغاية ٢٥,٠٠٠ دينار حسب فئاتهم الوظيفية. يتم سداد القروض على أقساط شهرية، تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ٨ سنوات. يتم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن السيارات.

يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٨% لقروض الإسكان و ٦.٥% لقروض السيارات والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المتفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Year ended 31 December 2008	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
	JD	JD	JD	JD
Term loans		713,332	2,905,000	3,618,332
Bank overdrafts		177,738		177,738
Obligations under finance leases	105,081	315,000	262,485	682,566
Accounts payable	25,847,655	5,468,619		31,316,274
Other current liabilities	1,635,041	3,107,363		4,742,404
Total	27,587,777	15,045,382	3,167,485	45,800,644
Year ended 31 December 2007	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
	JD	JD	JD	JD
Accounts payable	29,109,238	6,158,687		35,267,925
Other current liabilities	1,604,365	6,785,497		8,389,862
Total	30,713,603	12,944,184		43,657,787

B) Foreign Currency Risk

The Group's transactions in U.S. Dollar do not give rise to foreign currency risk since the Jordanian Dinar is fixed against the U.S. Dollar (USD 1.41 for each one JD).

The table below indicates the Group's foreign currency exposure at 31 December, as a result of its monetary assets, liabilities and forward exchange contracts. The analysis calculates the effect of a reasonably possible movement of the JD currency rate against the Euro, occurring evenly throughout the year with all other variables held constant on the consolidated income statement.

	Increase / Decrease in foreign currency rates to the JD	Effect on profit
	%	JD
2008		
Euro	+10	(386,900)
Euro	-10	386,900
2007		
Euro	+10	(610,184)
Euro	-10	610,184

(31) Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2008 and 31 December 2007. Capital comprises paid-in capital, reserves and retained earnings, and is measured at JD 183,235,377 as at 31 December 2008 (2007: JD 173,287,459).

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Changes in the present value of the obligation for employees' post-retirement health insurance benefits were as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	12,573,000	8,662,000
Additions	4,668,000	3,771,377
Actuarial loss on defined benefit plan	53,000	1,098,000
Amounts paid during the year	(1,076,000)	(958,077)
At 31 December	16,216,000	12,573,000

The principal assumptions used in determining post-retirement health insurance provision for the Company's plan are shown below:

	2008	2007
Discount Rate	%7.45	%7.45
Long-term medical cost inflation rate	%3.50	%3.50
Expected rate of salary increase	%6.00	%6.00
Reevaluation pension rate	%2.00	%2.00
Mortality/Disability age	88-90 for female 60-64 for male	88-90 for female 60-64 for male
Turnover rates	1% a year up to 50 years old	1% a year up to 50 years old
Retirement age	60 for male 55 for female	60 for male 55 for female
Maximum age of coverage for children	27 for female 23 for male	27 for female 23 for male
Annual premium	JD 192 for 2007 and 2008	JD 192 for 2007 and 2008
Medical cost above the ceiling	JD 87	JD 438
Contribution and co-payments for family's member	JD 34	JD 23
Social security salary	JD 5,656	JD 5,263

(20) Provision For Employees Termination Benefits

On September 24, 2006, the Company signed an agreement with the Union of Construction Workers, whereby the Company has to compensate its employees for voluntary termination of their services. The Company's Board of Directors approved a detailed formal redundancy plan identifying the number of employees that will be offered voluntary redundancy and the termination benefits. The Company started implementing the voluntary termination plan in 2006. The plan is expected to be fully used during the year 2009. The employees' termination benefits are measured at year end based on the number of employees expected to accept the offer.

The movements in the provision for employees termination benefits were as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	16,732,547	12,704,752
Additions	3,350,000	15,593,000
Amounts paid during the year	(9,826,465)	(11,565,205)
At 31 December	10,256,082	16,732,547

(17) Term Loans

	2008		2007	
	Loan Installment		Loan Installment	
	Current portion	Long term portion	Current portion	Long term portion
	JD	JD	JD	JD

Audi Bank loan	334,000	2,120,114		
----------------	---------	-----------	--	--

On 3 July 2008, The Company's subsidiaries signed a loan agreement with Audi Bank for an amount of JD 3,000,000 in order to finance purchasing of machinery and equipment. The loan bears interest at the Central Bank of Jordan six month CDs rate plus 1.5% and is repayable in nine equal semi annual installments, the first of which is due on 1 July 2009. The amounts of annual principal maturities of long term loans are as follows:

	December 31
2010	668,000
2011	668,000
2012	668,000
2013	116,114
	<u>2,120,114</u>

(18) Obligations Under Finance Leases

The Company's subsidiaries have finance leases for various items of machinery and equipment (concrete mixers and pumps). The finance leases bear interest at 5.5% and are repayable in total monthly installments of JD 36,682 each, the last of which falls due on 1 August 2011.

(19) Obligation For Employees' Post Retirement Health Insurance Benefits

The Company operates a defined post retirement health benefit plan for qualifying employees and their families who meet certain conditions. Under the plan, employees are entitled to retirement benefits on attainment of a retirement age of 55 years for females and 60 years for males. No other post retirement benefits are provided to these employees.

Retirees (until their deaths) and their families (until the death of the spouse and until the maximum age of coverage for the children) pay a contribution of:

1. 2.5% of social security salary for retiree with a maximum of JD 6 per month.
2. 20% of the families medical cost with a maximum of JD 200 per medical case.

The following table summarizes the components of the net benefit expenses recognized in the consolidated income statement:

	2008	2007
	JD	JD
Current Service cost	125,000	121,000
Interest cost on benefit plan	870,000	734,000
Additional obligation relating to employees' termination plan	3,700,000	2,932,000
Amortization of prior service cost	(129,000)	(15,923)
Net benefit expense	<u>4,666,000</u>	<u>3,771,077</u>

(16) Other Current Liabilities

	2008	2007
	JD	JD
Income tax payable	17,107,514	16,785,197
Sales tax payable	1,836,425	1,987,128
Provision for lawsuits against the Group (note 28)	1,199,945	1,424,426
Employee's profit sharing	1,163,504	1,604,365
Other fees	1,704,274	1,455,784
Housing fund and health insurance deposits	969,784	1,016,369
Rehabilitation of quarries and environment protection	641,195	614,276
Provision for other commitments	356,775	356,775
Provision for staff early fund and end of service indemnity	248,280	799,818
Employees' vacation accrual	709,149	772,304
Derivative financial instruments***	417,691	-
Accrued expenses	142,218	192,642
Others	859,495	451,800
	17,594,115	17,461,179

Movements on the provision for lawsuits against the Group were as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	1,424,426	1,800,000
Acquisition of subsidiaries	199,510	-
Provided during the year	814,147	672,575
Amounts paid during the year	(1,238,138)	(1,048,149)
At 31 December	1,199,945	1,424,426

** Provision is made for the rehabilitation of quarries, based on future estimated expenditures discounted using a discount rate of 5.7%.

Movements on the provision for rehabilitation of quarries and environment protection were as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	614,276	402,297
Provided during the year	255,505	281,202
Amounts paid during the year	(228,586)	(169,223)
At 31 December	641,195	614,276

*** As of 31 December 2008, the Group had foreign exchange forward contracts outstanding for Euro 6,000,000 through October 2009. The negative change in fair value relating to these derivatives amounted to JD 417,691 as of 31 December 2008 (2007: positive change amounted to JD 486,195).

As at 31 December 2008, trade receivables at nominal value of JD 3,612,660 (2007: JD 2,192,981) were impaired and fully provided for. Movement on allowance for doubtful accounts is as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	2,192,981	2,150,349
Provided during the year	666,959	42,632
Acquisition of subsidiaries	752,720	-
At 31 December	3,612,660	2,192,981

As at 31 December, the aging of unimpaired trade receivables is as follows:

	Total	Neither past due nor impaired	Past due but not impaired		
			30-60 days	61-90 days	>91 days
	JD	JD	JD	JD	JD
31 December 2008	7,882,065	4,483,120	1,369,528	201,318	1,828,099
31 December 2007	2,264,639	836,996	94,887	50,401	1,282,355

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable.

(10) Other Current Assets

	2008	2007
	JD	JD
Contractors' receivables and advances	1,079,416	2,795,350
Prepaid expenses	1,937,176	1,636,537
Derivative financial instruments (note 16)	-	486,495
Refundable deposits	516,452	471,745
Accrued interest	51,162	85,050
Other	291,696	-67,678
	3,875,902	5,542,855

(11) Cash on Hand and at Banks

	2008	2007
	JD	JD
Cash on hand	31,669	33,229
Cash at banks	34,192,061	50,939,810
	34,223,730	50,973,039

Cash at banks include current and deposit accounts bearing an average interest rate ranging between 2% to 6%. Short-term deposits are made for periods varying between one day and one month, depending on the immediate cash requirements of the Group.

(8) Inventory And Spare Parts

	2008	2007
	JD	JD
Spare parts	32,600,699	26,434,145
Finished goods	4,319,855	1,733,666
Work in process	10,572,458	8,999,640
Raw materials	5,070,908	6,159,012
Fuel	4,461,302	5,494,249
	<u>57,025,222</u>	<u>48,820,712</u>
Provision for slow moving inventories	(3,410,810)	(2,956,470)
	<u>53,614,412</u>	<u>45,864,242</u>

As at 31 December 2008, a provision for slow moving items of JD 3,410,810 was made for spare parts at carrying amount of JD 8,660,054. The movements on provision for slow moving spare parts were as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	2,956,470	4,927,907
Provision provided during the year	454,340	200,000
Amounts written-off	-	(2,171,437)
At 31 December	<u>3,410,810</u>	<u>2,956,470</u>

The cost of inventory recognized as an expense during the year was JD 157,880,509 (2007: JD 125,733,063).

(9) Accounts Receivable

	2008	2007
	JD	JD
Local sales receivables	7,657,134	1,033,891
Foreign sales receivables	1,920,688	1,920,688
Due from related parties (note 29)	1,644,362	1,325,403
Others	272,541	177,638
	<u>11,494,725</u>	<u>4,457,620</u>
Allowance for doubtful accounts	(3,612,660)	(2,192,981)
	<u>7,882,065</u>	<u>2,264,639</u>

Movement in the investment in an associate is as follows:

	2008	2007
	JD	JD
At 1 January	389,892	469,429
Share of loss of an associate	(36,489)	(79,537)
At 31 December	<u>353,403</u>	<u>389,892</u>

The following table illustrates summarized financial information of the Group's investment in the associate:

	2008	2007
	JD	JD
Share of the associate's balance sheet		
Total assets	1,596,389	1,304,407
Total liabilities	(1,242,986)	(914,515)
Net assets	<u>353,403</u>	<u>389,892</u>
Share of the associate's revenue and loss:		
Revenues	<u>1,818,112</u>	<u>1,018,989</u>
Share of loss for the year	<u>36,489</u>	<u>79,537</u>

(7) Employees' Housing And Car Loans

HOUSING LOANS

The Company grants its classified employees, who have been in service for the Company for not less than 5 years, interest-free housing loans at a maximum amount of JD 22,000 per employee. The loans are repayable in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period not to exceed 15 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the real estate.

CAR LOANS

The Company grants its classified employees interest-free car loans ranging from a maximum amount of JD 10,000 to JD 35,000 depending on the employee's grade. The loans are repayable in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period not to exceed 8 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the financed car.

Housing and car loans are initially recorded at fair value calculated by discounting the monthly installments to their present value using an interest rate of 8.5% and 6.5%, respectively, which approximates the interest rate for similar commercial loans, and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

2007-

	Land		Quarries		Buildings		Machinery and equipment		Cement export station Ajlun		Sudan terminal		Vehicles		Tools and devices		Furniture and fixtures		System for Red Sea Sprinkler		Computers		Hired terminal		Projects under progress		Others		Total	
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Cost																														
At 1 January 2007	3,150,100	8,595,779	87,405,069	197,810,642	9,052,839	2,564,622	6,356,632	2,025,819	2,737,755	318,382	1,369,343	1,553,375	18,428,936	3,833,597	345,202,890															
Additions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,637,841	-	-	-	-	37,637,841
Reclassifications	14	-	2,508,794	6,998,568	(9,062,839)	(2,564,622)	573,906	4,057,560	(620,272)	(318,382)	(30,352)	(1,553,375)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfers	-	559,310	116,210	42,681,077	-	-	2,095,416	287,799	155,060	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,276,587	-	-	(47,564,387)	392,928	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	-	(2,385,454)	-	-	(6,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,392,254)
At 31 December 2007	3,150,114	9,155,089	90,030,073	245,104,833	-	-	9,019,154	6,381,178	2,272,543	-	2,606,578	-	8,502,390	4,226,525	380,448,477															
Accumulated depreciation																														
At 1 January 2007	-	1,763,286	38,546,105	158,153,564	8,174,533	1,679,150	5,542,988	843,171	2,509,148	306,187	929,720	621,351	-	3,535,920	222,605,123															
Depreciation charge for the year	-	153,741	3,024,530	3,579,157	-	-	224,804	537,187	60,655	-	425,567	-	-	124,915	8,130,556															
Reclassifications	-	-	1,864,004	7,313,100	(8,174,533)	(1,679,150)	257,949	2,907,774	(622,000)	(306,187)	(38,642)	(621,351)	-	(964)	-															
Impairment loss	-	-	-	725,302	-	-	(2,636)	-	-	-	-	-	-	-	-															725,302
Disposals	-	-	-	(2,384,041)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-															(2,386,677)
At 31 December 2007	-	1,917,027	43,434,639	167,387,082	-	-	6,023,105	3,388,132	1,947,803	-	1,316,645	-	-	3,659,871	229,074,304															
Net book value																														
At 31 December 2007	3,150,114	7,238,062	46,595,434	77,717,751	-	-	2,996,049	2,993,046	324,740	-	1,289,933	-	8,502,390	586,654	151,374,173															

Segment Reporting

A business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments. A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and returns that are different from those of segments operating in other economic environments.

(3) Business Combinations

Acquisition of Al Aloul Group of Companies

On 31 July 2008, the Company acquired 51% of the voting shares of Al Aloul group of companies, which comprises four limited liability companies specialized in the manufacturing of ready mix (concrete) cement.

From the date of acquisition, Al Aloul group of companies have contributed JD 60,369 to the profit for the year of the Group. If the acquisition had taken place at the beginning of the year, the acquired business would have contributed a profit of JD 391,757 and revenue of JD 27,528,572, and the Group profit and revenue for the year would have been JD 49,621,205 and JD 341,273,282, respectively.

The fair value of the identifiable assets and liabilities of Al Aloul group of companies as at the date of acquisition and the corresponding carrying amounts immediately before the acquisition were:

	Fair value Recognised on Acquisition	Previous Carrying Value
	JD	JD
Al Aloul group of companies		
Property and equipment (Note 4)	17,251,335	7,320,298
Inventory	635,859	635,859
Trade receivables-net	5,300,591	5,300,591
Other current assets	209,410	209,410
Bank balances and cash	94,874	94,874
	<u>23,492,069</u>	<u>13,561,032</u>
Trade payables	(2,459,502)	(2,459,502)
Other current liabilities	(644,818)	(644,818)
Term loans	(1,008,011)	(1,008,011)
Obligations under finance leases	(1,006,271)	(1,006,271)
Due to banks	(1,631,071)	(1,631,071)
	<u>(6,749,673)</u>	<u>(6,749,673)</u>
Net assets	<u>16,742,396</u>	<u>6,811,359</u>
Minority interests (49%)	(8,203,774)	
Total net assets acquired	<u>8,538,622</u>	
Goodwill arising on acquisition	1,196,652	
Total consideration	<u>9,735,274</u>	
Cash outflow on acquisition:		
Net cash-acquired with the subsidiaries		94,874
Cash paid		(9,735,274)
Net cash outflow		<u>(9,640,400)</u>

The initial accounting for these business combinations was determined provisionally, as the fair values to be assigned to the acquirees' identifiable assets and liabilities could be determined only provisionally by the end of the period in which the combination was effected. As permitted by IFRS 3 Business Combinations, the Group will recognize any adjustment to those provisional values as a result of completing the initial accounting within twelve months of the acquisition date, and with effect from the date of acquisition.

Initial direct costs incurred in negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same bases as the lease income.

Accounts Payables and Accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for services or goods received whether billed by the supplier or not.

Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured.

Rehabilitation of Quarries

Provision is made for the Rehabilitation of Quarries, based on future estimated expenditures discounted to present values.

Employees' Termination Benefits and Social Project Grants

The Group recognizes employees' termination benefits as a liability and an expense when the Group is demonstrably committed to provide termination benefits as a result of the offer made in order to encourage voluntary redundancy. The Group is demonstrably committed when a detailed formal plan is in place and is without realistic possibility of withdrawal. The employees' termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer.

A provision for the social project grants is made to assist employees in setting up their own business after termination of their employment as a result of accepting the offer of voluntary redundancy. The Group is demonstrably committed when a detailed formal plan is in place identifying the number of employees expected to benefit from the grants.

Income Tax

Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable at the balance sheet date.

Deferred income tax is provided using the liability method on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes and tax losses and tax credit carry-forwards. Deferred tax assets and liabilities are measured using the tax rates expected to apply to taxable income in the years in which those temporary differences are expected to be recovered or settled. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the enterprise expects, at the balance sheet date, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are recognized regardless of when the timing difference is likely to reverse.

Deferred tax assets are recognized when it is probable that sufficient taxable profits will be available against which the deferred tax assets can be utilized. At each balance sheet date, the Group re-assesses unrecognized deferred tax assets and the carrying amount of deferred tax assets. The Group recognizes a previously unrecognized deferred tax asset to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax asset to be recovered. The Group conversely reduces the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or that entire deferred tax asset to be utilized.

Revenue Recognition

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts, rebates, and other sales taxes or duty.

Revenue from the sale of goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer, usually on dispatch of goods.

Interest revenue is recognized as interest accrues using the effective interest rate method.

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Offsetting

Financial assets and financial liabilities are only offset and the net amount reported in the balance sheet when there is a legally enforceable right to set off the recognized amounts and the Group intends to either settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the balance sheet date. All differences are taken to the consolidated income statement.

Derivative Financial Instruments

The Group uses derivative financial instruments (foreign exchange forward contracts) to mitigate its exposure to Euro price fluctuations. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and subsequently re-measured at fair value. Derivatives are carried as assets when the fair value is positive and as a liability when the fair value is negative.

The Group has not designated any of its derivative financial instruments as hedges and accordingly any gains or losses arising from changes in fair value on derivatives during the year are taken directly to the consolidated income statement.

Employees' Housing and Car Loans

Housing and car loans are recognized initially at fair value, and subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method. Gain and losses are recognized in the consolidated income statement when the loans are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

Accounts Receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less an allowance for any uncollectible amounts. An estimate for doubtful debts is made when collection of the full amount is no longer probable. Bad debts are written off when there is no possibility of recovery.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value.

Costs incurred in bringing each product to its present location and conditions are accounted for as follows:

Raw materials and spare parts – purchase cost on weighted average basis.

Finished goods and work in progress – cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents includes cash on hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

Impairment of financial assets

The Group assesses at each balance sheet date whether a financial asset or group of financial assets is impaired.

(a) Assets carried at amortized cost

If there is objective evidence that an impairment loss on assets carried at amortized cost has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not been incurred) discounted at the financial asset's original effective interest rate (i.e. the effective interest rate computed at initial recognition). The carrying amount of the asset is reduced through use of an allowance account. The amount of the loss shall be recognized in profit or loss.

In relation to trade receivables, a provision for impairment is made when there is objective evidence (such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor) that the Group will not be able to collect all of the amounts due under the original terms of the invoice. The carrying amount of the receivable is reduced through use

of an allowance account. Impaired debts are derecognized when they are assessed as uncollectible.

(b) Available-for-sale financial investments

If an available-for-sale asset is impaired, an amount comprising the difference between its cost and its current fair value, less any impairment loss previously recognized in profit or loss, is transferred from equity to profit or loss. Reversals in respect of equity instruments classified as available-for-sale are not recognized in profit or loss.

Fair value

The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted market bid prices for assets and offer prices for liabilities, at the close of business on the balance sheet date. If quoted market prices are not available, reference can also be made to broker or dealer price quotations.

Obligation For Post Retirement Health Insurance Benefits

The Group operates a defined post retirement health benefit plan for qualifying employees and their families. The cost of providing benefits under the defined benefit plan is determined using the projected unit credit actuarial valuation method. Actuarial gains and losses are recognized in the period in which they are occurred outside profit or loss. The past service cost is recognized as an expense on a straight line basis over the average period until the benefits become vested.

Interest Bearing Loans

All loans are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Leases

Finance leases, which transfer to the Group substantially all the risks and benefits incidental to ownership of the leased item, are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly against income.

Capitalised leased assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the assets and the lease term, if there is no reasonable certainty that the Group will obtain ownership by the end of the lease term.

Leases where the lessor retains substantially all the risks and benefits of ownership of the asset are classified as operating leases.

(2.4) Summary of Significant Accounting Policies

Business combinations and Goodwill

Business combinations are accounted for using the purchase method. The cost of an acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at fair values at the date of acquisitions, irrespective of the extent of any minority interest.

Goodwill is initially measured at cost being the excess of the cost of the business combination over the Group's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of the acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized directly in the income statement.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash generating units that are expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Where goodwill forms part of a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the cash-generating unit retained.

Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment loss, if any. When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the consolidated income statement.

Depreciation (except for land and quarries) is computed on a straight-line basis over the estimated useful lives of assets as follows:

Description	Years
Buildings	6-50
Machinery and Equipment	5-30
Tools and devices	5-15
Furniture and Fixture	5-11
Vehicles	5-15
Computers	2-15
Others	5-20

Cost of quarries is depreciated using the depletion method whereby the expense charged to the consolidated income statement is calculated based on the estimated quantity of the raw materials reserve adjusted for the quantity depleted (already extracted).

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate the carrying values may not be recoverable. If any such indication exists and where the carrying values exceed the estimated recoverable amounts, the assets are written down to their recoverable amount, and the impairment is recorded in the consolidated income statement.

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Projects in progress

Projects in progress represent plant and properties under construction and are stated at cost. This includes the cost of construction and other direct costs.

Available for sale investments

Available-for-sale financial assets are initially measured at fair value. After initial measurement, available-for-sale financial assets are measured at fair value with unrealized gains or losses recognized directly in equity until the investment is derecognized or determined to be impaired at which time the cumulative gain or loss previously recorded in equity is recognized in profit or loss.

Unquoted investments are stated at cost as the fair value cannot be measured reliably. Any impairment in their value is taken to the income statement.

Investments in associates

The Group's investment in its associate is accounted for using the equity method of accounting. An associate is an entity in which the Group has significant influence and which is neither a subsidiary nor a joint venture.

Under the equity method, the investment in the associate is carried in the balance sheet at cost plus post acquisition changes in the Group's share of net assets of the associate. Goodwill relating to an associate is included in the carrying amount of the investment and is not amortized. The income statement reflects the share of the results of operations of the associate. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes and discloses this, when applicable, in the statement of changes in equity. Profits and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.

Impairment of goodwill

Goodwill is tested for impairment annually (as at 31 December) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each cash generating unit (or group of cash generating unit) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash generating unit is less than their carrying amount an impairment loss is recognized. Impairment losses related to goodwill cannot be reversed in future period.

Jordan Cement Factories Public Shareholding Company

Jordan Cement Factories Company Notes To The Consolidated Financial Statements

31 December 2008

Public Shareholding Company

(1) General

Jordan Cement Factories Company Ltd. ("the Company") was established as a public shareholding company in 1951. The Company's paid in capital as of 31 December 2008 is JD 60,444,460 divided into 60,444,460 shares at a par value of JD 1 each.

The Company's main objectives are quarrying, producing, and trading in cement both in Jordan and abroad either directly or through brokers as deemed appropriate by the Company. The subsidiaries main objectives are producing and trading in ready mix cement.

The Consolidated financial statements for the year ended 31 December 2008 were authorized for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors on 9 February 2009.

(2.1) Basis of Preparation and Accounting Policies

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for derivative financial instruments and available-for-sale investments that have been measured at fair value.

The financial statements are presented in Jordanian Dinars.

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with the international financial reporting standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standard Board (IASB).

Basis Of Consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of Jordan Cement Factories Company ("the Company") and Al Aloul group of companies (together referred to as "the Group"). The Company owns 51% of Al Aloul group of companies' paid in capital as at 31 December 2008 amounting in total to JD 1,900,000. Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date that such control ceases.

The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company, using consistent accounting policies.

All intra-group balances, transactions, income and expenses and profits and losses resulting from intra-group transactions that are recognized in assets, are eliminated in full.

Minority interests represent the portion of profit or loss and net assets not held by the Group and are presented separately in the income statement and within equity in the consolidated balance sheet, separately from parent shareholders' equity.

(2.2) Changes in Accounting Policies

The accounting policies adopted are consistent with those of the previous financial year.

(2.3) Use Of Estimates

The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues and expenses and the resultant provisions as well as fair value changes reported in equity. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgement and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

Useful lives of property, plant and equipment

The Group's management determines the estimated useful lives of its property, plant and equipment for calculating depreciation. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset or physical wear and tear. Management reviews the residual value and useful lives annually and future depreciation charge would be adjusted where the management believes the useful lives differ from previous estimates.

Obligation for employees' post retirement health insurance benefits

The cost of employees post retirement health insurance benefits, as well as the present value of the post retirement health insurance benefits are determined using actuarial valuation. The actuarial valuation involves making assumptions about discount rates, future salary increases, and mortality rates. All assumptions are reviewed at each reporting date.

Rehabilitation of Quarries

The Group recognizes a provision for the cost of rehabilitation of quarries. In determining the amount of the provision, estimates are made in relation to the discount rate, the expected costs to rehabilitate and the expected timing of those costs.

Employees' termination benefits and social project grants

The Group recognizes a liability and an expense for the cost of employees' termination benefits and social project grants based on the number of employees expected to accept the offer of voluntary redundancy.

Jordan Cement Factories Public Shareholding Company

Consolidated Cash Flow Statement**For The Year Ended 31 December 2008**

	Notes	2008 JD	2007 JD
Operating Activities			
Profit before tax		58,318,746	56,457,312
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash flows			
Depreciation	4	11,045,099	8,130,556
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment		(58,594)	5,577
Other non-cash expenses		11,986,466	22,853,077
Share of loss of an associate	6	36,489	79,537
Change in fair value of derivative financial instruments	16	417,691	(486,495)
Interest income		(1,140,931)	(1,998,626)
Finance costs		2,260,932	131,101
Impairment of property, plant and equipment		-	725,302
Impairment of available for sale investment		3,750	-
Working capital adjustments:			
Increase in accounts receivable, other current assets and employees' housing and car loans		(924,305)	(1,393,831)
Increase in inventory and spare parts		(7,568,652)	(2,424,102)
(Decrease) increase in accounts payable and other current liabilities		(6,241,019)	16,555,403
Provision for post retirement health insurance paid	19	(1,076,000)	(958,077)
Social projects grants paid	21	(958,696)	(122,737)
Employees termination benefits paid	20	(9,826,465)	(11,565,205)
Other provisions paid		(2,239,795)	(1,399,413)
Employees' vacation accrual paid		(173,027)	-
Income tax paid	22	(8,972,393)	(10,865,853)
Net cash flows from operating activities		44,889,296	73,723,526
Investing Activities			
Purchase of property, plant and equipment	4	(14,980,830)	(37,637,841)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		101,182	-
Interest received		1,140,931	1,998,626
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	3	(9,640,400)	-
Net cash flows used in investing activities		(23,379,117)	(35,639,215)
Financing Activities			
Term loans		1,446,103	-
Obligations under finance leases		(323,458)	-
Bank overdrafts		(189,910)	-
Interest paid		(191,470)	-
Dividends paid		(39,000,753)	(38,564,169)
Net cash flows used in financing activities		(38,259,488)	(38,564,169)
Net decrease in cash and cash equivalents		(16,749,309)	(479,858)
Cash and cash equivalents, beginning of the year		50,973,039	51,452,897
Cash and cash equivalents, end of the year		34,223,730	50,973,039

The attached notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

Consolidated Statement of Changes In Equity

For The Year Ended 31 December 2008

	Attributable to equity holders of the parent								Minority Interests	Total equity
	Reserves									
	Paid in Capital	Statutory	Voluntary	Fair Value Reserve	Retained Earnings	Total				
	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb	Jb
At 1 January 2008	60,444,460	27,000,000	12,399,640	20,438	73,443,359	173,307,897	-	-	173,307,897	
Net unrealized losses on available for sale investments	-	-	-	(8,099)	-	(8,099)	-	-	(8,099)	
Actuarial gains and losses	-	-	-	-	(53,000)	(53,000)	-	-	(53,000)	
Net income and expenses for the year recognized directly in equity	-	-	-	(8,099)	(53,000)	(61,099)	-	-	(61,099)	
Profit for the year	-	-	-	-	49,289,817	49,289,817	58,001	58,001	49,347,818	
Total income and expenses for the year	-	-	-	(8,099)	49,236,817	49,228,718	58,001	58,001	49,286,719	
Minority interests arising on business combination	-	-	-	-	-	-	8,203,774	8,203,774	8,203,774	
Dividends declared (note 13)	-	-	-	-	(39,288,899)	(39,288,899)	-	-	(39,288,899)	
At 31 December 2008	60,444,460	27,000,000	12,399,640	12,339	83,391,277	183,247,716	8,261,775	8,261,775	191,509,491	
At 1 January 2007	60,444,460	27,000,000	12,399,640	42,025	65,629,493	165,515,618	-	-	165,515,618	
Net unrealized losses on available for sale investments	-	-	-	(21,587)	-	(21,587)	-	-	(21,587)	
Actuarial gains and losses	-	-	-	-	(1,098,000)	(1,098,000)	-	-	(1,098,000)	
Net income and expenses for the year recognized directly in equity	-	-	-	(21,587)	(1,098,000)	(1,119,587)	-	-	(1,119,587)	
Profit for the year	-	-	-	-	48,200,765	48,200,765	-	-	48,200,765	
Total income and expenses for the year	-	-	-	(21,587)	47,102,765	47,081,178	-	-	47,081,178	
Dividends declared	-	-	-	-	(39,288,899)	(39,288,899)	-	-	(39,288,899)	
At 31 December 2007	60,444,460	27,000,000	12,399,640	20,438	73,443,359	173,307,897	-	-	173,307,897	

The attached notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

Consolidated Income Statement

For The Year Ended 31 December 2008

	Notes	2008	2007
		JD	JD
Sales, net	26	321,051,631	258,097,086
Cost of sales		(230,534,884)	(167,141,903)
Gross profit		90,516,747	90,955,183
Selling and marketing expenses	23	(4,405,239)	(2,065,547)
Administrative expenses	24	(13,977,852)	(10,976,360)
Employees' post retirement health insurance expense	19	(4,666,000)	(3,771,077)
Provision for rehabilitation of quarries and environment protection	16	(255,505)	(281,202)
(Provision for) recovery of employees' vacation		(109,872)	28,305
Provision for employees' termination benefits	20	(3,350,000)	(15,593,000)
Provision for social projects grants	21	(1,650,000)	(1,500,000)
Other expenses		(409,967)	(544,591)
Gain (loss) on disposal of property, plant and equipment		58,594	(5,577)
Impairment of property, plant and equipment	4	-	(725,302)
Operating profit		61,750,906	55,520,832
Interest income		1,140,931	1,998,626
Finance costs		(2,260,932)	(131,101)
Share of loss of an associate	6	(36,489)	(79,537)
Change in fair value of derivative financial instruments	16	(417,691)	486,495
Foreign exchange (losses) gains		(196,479)	12,170
Other income		42,974	140,611
Profit before tax and fees		60,023,220	57,948,096
Governmental fees		(1,704,474)	(1,490,784)
Profit before tax		58,318,746	56,457,312
Income tax	22	(8,970,928)	(8,256,547)
Profit for the year		49,347,818	48,200,765
Attributable to:			
Equity holders of the parent		49,289,817	48,200,765
Minority interests		58,001	-
		49,347,818	48,200,765
Basic and diluted earnings per share	25	0.815	0.797

The attached notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

Jordan Cement Factories Public Shareholding Company

Consolidated Balance Sheet**As At 31 December 2008**

	Notes	2008	2007
		JD	JD
Assets			
Non Current Assets -			
Property, plant and equipment	4	172,518,651	151,374,173
Available-for-sale investments	5	249,899	261,748
Investment in an associate	6	353,403	389,892
Goodwill	3	1,196,652	-
Employees' housing and car loans	7	8,429,141	8,681,729
Deferred tax assets	22	2,258,799	3,341,075
Other non current assets		27,191	27,191
		<u>185,033,736</u>	<u>164,075,808</u>
Current Assets -			
Inventory and spare parts, net	8	53,614,412	45,864,242
Accounts receivable	9	7,882,065	2,264,639
Other current assets	10	3,875,902	5,542,855
Cash on hand and at banks	11	34,223,730	50,973,039
		<u>99,596,109</u>	<u>104,644,775</u>
Total Assets		<u>284,629,845</u>	<u>268,720,583</u>
Equity and Liabilities			
Equity attributable to equity holders of the parent			
Paid in capital	12	60,444,460	60,444,460
Statutory reserve	12	27,000,000	27,000,000
Voluntary reserve	12	12,399,640	12,399,640
Fair value reserve		12,339	20,438
Retained earnings		83,391,277	73,443,359
		<u>183,247,716</u>	<u>173,307,897</u>
Minority Interests		<u>8,261,775</u>	
Total Equity		<u>191,509,491</u>	<u>173,307,897</u>
Non Current Liabilities			
Obligation for employees' post retirement health insurance benefits	19	16,216,000	12,573,000
Term loans	17	2,120,114	-
Obligations under finance leases	18	262,485	-
		<u>18,598,599</u>	<u>12,573,000</u>
Current Liabilities -			
Accounts payable	14	31,316,274	35,267,975
Bank overdrafts	15	1,441,161	-
Other current liabilities	16	17,594,115	17,461,179
Current portion of term loans	17	334,000	-
Current portion of obligations under finance leases	18	420,328	-
Provision for employees' termination benefits	20	10,256,082	16,732,547
Provision for social projects grants	21	2,068,567	1,377,263
Income tax payable	22	11,091,228	12,000,722
		<u>74,521,755</u>	<u>82,839,686</u>
Total Liabilities		<u>93,120,354</u>	<u>95,412,686</u>
Total Equity and Liabilities		<u>284,629,845</u>	<u>268,720,583</u>

The attached notes from 1 to 34 form part of these consolidated financial statements

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS OF JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY AMMAN – JORDAN

We have audited the accompanying financial statements of Jordan Cement Factories Company and its subsidiaries ('the Group'), which comprise the consolidated balance sheet as at 31 December 2008 and the consolidated income statement, consolidated statement of changes in equity and consolidated cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. The financial statements of the Company as of 31 December 2007 were audited by another auditor whose report dated 12 February 2008 expressed a qualified opinion on those statements due to the same matter described in the basis of qualification below.

Board of Directors' Responsibility for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. Except as discussed in the following paragraph, we conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Basis of Qualification

Property, plant and equipment as of 31 December 2008 include an amount of JD 4,945,215, being the net book value of the Pet Coke Project assets. On 22 July 2001, the Company received a preliminary conditional approval from the General Corporation for Environment Protection to proceed with the project. However, the Company has not been able so far to use the assets of this project due to the objection of the Ministry of Environment to use pet coke fuel as an energy source for the Company's plant in Fuhais.

Accordingly, it is not probable to date that the Company will use the assets of this project for the initial intended purpose, which indicates that the assets may be impaired. In accordance with International Financial Reporting Standards, if an indication exists that an asset may be impaired, the asset's recoverable amount should be estimated and where the carrying amount exceeds the asset's recoverable amount, the asset is considered impaired. We were not provided with a comprehensive study to assess the project's assets recoverable amount, and accordingly, we were unable to verify the related financial effect, if any, on the Company's consolidated financial statements.

Opinion

In our opinion, except for the effect of the matter discussed in the preceding paragraph, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group as of 31 December 2008 and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Amman – Jordan
9 February 2009

Ernst & young/ Jordan



Safety Month, June 2008

4 Consolidated Financial Statements

- 2 Independent Auditors' Report
- 3 Balance Sheet
- 4 Income Statement
- 5 Statement of Change of Equity
- 6 Cash Flow Statement
- 7 Notes of the Financial Statements

17.3 Number of shares owned by Top Management:

Description	Title	Nationality	No. of shares 2008	No. of shares 2007
Salem Sousou	General Manager	Jordanian	-	-
Atilla Pars	VP Finance, Control, IT& Legal Affairs	Turkish	-	-
Dr. Yacoub Shaer	VP HR	Jordanian	-	-
Mathieu schwab	Industrial VP	French	-	-
Ms. Maha Nashashibi	Purchasing Director	Jordanian	-	-
Khalid Huraibat	VP Sales	Jordanian	-	-
Iqbal Omar	VP Marketing	French	-	-

- No company shares controlled by members of the management

18 A. Board of Directors remuneration & benefits:

	Description	Title	Yearly salary	Transportation allowance(JD)	Board remuneration 2007 (JD)	Yearly Travel expenses (JD)	Total Yearly benefits (JD)
1	Abdul-Ilah Al Katib	Chairman Of the board		3231	-	800	4031
2	Ahmad Said Hasan	Vice chairman		-	-	-	-
3	Eric Meuriot	Vice chairman		-	-	-	-
4	Neil Curtis	Member		-	-	-	-
5	Salem Sousou starting 1st Mar 08	Member/GM		-	-	-	-
6	Rachid ben yakhlif till 1st Mar 08	Member/GM		608	-	-	608
7	Omar Bdeir	Member		3647	4725	-	8832
8	Abdulsalam Nseir	Member		3647	5000	-	8647
9	Bilal Malkawi	Member		3647	5000	-	8647

* Transportation Allowance & remuneration package for Social security representatives have been Transferred to social security corporation.

18 B. Top Management remuneration & benefits:

	Description	Title	Yearly salary (JD)	Yearly remuneration & other allowance (JD)	Yearly Travel expenses (JD)	Total Yearly benefits (JD)	Other benefits
1	Salem Sousou	General Manager starting 1 st Mar 2008	42726		3528	46254	Status Car & house rent
2	Rachid Benyakhliif	General Manager till 1 st Mar 2008	8084		5180	13264	Status Car & house rent
3	Other Executive Members		305,544	114,228	20,204	439,976	Status Car & house rent for Foreign members

15. Future developments , 2009 Plan & the Board Forecasted Financial results

page (11) of the annual report

16. Audit Fees:

Total Audit fees paid for the external auditors E&Y for the year ended 2008 had reached (40,000 JD) , in addition to (19,985 JD) Accruals .

The total amount paid to the external auditors E&Y for work done at the subsidiaries was as follows:

Company	Audit Fees	Other	Total
ACSC	4,500	4,500	9000
JCSC	4,500	-	4,500
IRMCC	4,500	-	4,500
ACC	1,500	-	1,500

17. 1 Securities owned by Board of Directors members:

Description	Title	Nationality	No. of shares 2008	No. of shares 2007
Lafarge company Represented by :			30,388,664	30,388,664
A 1. Abdul-Ilah Al Katib	Chairman	Jordanian		
2. Ahmad Said Hasan	Vice chairman	Egyptian		
3. Salem Mikha'el Sousou	Member	Jordanian		
4. Neil Curtis	Member	French		
Social security Corporation Represented by :			13,219,696	13,207,226
B 1. Abdul salam Feisal Nusair	Member	Jordanian		
2. Bilal Issam Malkawi	Member	Jordanian		
Private sector C Represented by :	Member	Jordanian	56,356	56,356
Omar Bdeir				

No company shares controlled by members of the board.

17.2 Securities owned by Board of Directors' relatives:

No.	Description	Nationality	No. of shares 2008	No. of shares 2007
1.	Ghada Ahmad Mukhtar / Wife of member of the board Omar Bdeir	Jordanian	115	115

No shares owned by other members of the board relatives.

No shares owned by relatives of the higher management.

No company shares controlled or owned by members of the board or top management.

14. Financial position Analysis & Results:

A. Sales

2008 witnessed a drop in the volumes sold at local markets, which reached 3884 K tons Vs. 4065 K Tons in 2007 with a 4.4% decrease, whereas the export volumes had increased from 73K tons to 355 K tons in 2007 & 2008 respectively.

Regarding the Increase in sales revenue in 2008; 321 MJD compared to 258 MJD in 2007; it is due to the price increases in 2008; resulting from the increase in fuel & electricity costs.

It is also due to the increase in export volumes, in addition to the effect of the consolidation of financial statements to contain sales of the new subsidiary (AL Aloul).

B. Profits

2008 Gross income reached 90,517 MJD compared to 90,955 in 2007 with a 0.5% decrease.

Current operating Income in 2008 was 72,134 Vs. 77,914 MJD in 2007 with a 7.4% decline.

Current operating income after provisions 61,751 MJD Vs. 55,520 MJD in 2007 (11.2% increase)

Earning before income tax reached 60,023 in 2008 Vs. 57,948 in 2007 with a 3.6 % increase.

The net income after tax in 2008 was 49,348 MJD Vs 48,201 MJD in 2007 the main reason of net income remaining at the same level is due to the fact that the Company has provided lower provision for the employee terminations benefit compared to last year. Last year, this provision was 15.6 MJD compared to 3.35MJD in 2008. The financial expenses also include this year depreciation of employee loans at the bank market rate resulting 2.1 MJD negative impact on Profit.

Company's consolidated financial statements also include the Ready Mix activity since August 2008.

58 KJD were recorded in 2008 as minority interest as a result of the consolidated financial statements.

Below is a list of key financial indicators for the company in 2008 compared to 2007 :

No	Financial Indicator	2008	2007
1	Return per share	81.6%	79.7%
2	ROI (return on investment)	17.3%	18%
3	Return on shareholders equity	26.9%	27.8%
4	Return on capital	81.6%	79.7%
5	Return on sales	15.4%	18.6%
6	Fixed assets /capital	1.55%	1.55%
7	Working capital	25,074,354 JD	21,805,089 JD
8	Working capital / shareholders equity	13.6%	12.5%
9	Revenues/Assets	1.13%	96%

Government Income:

Company contributed to government treasury and thus the Jordanian economy by 55,104 KJD during 2008 compared to 54,712 KJD in 2007:

Below listed the government returns for the years 2002-2008:

Year	Profit (KJD)	VAT (KJD)	Income tax & fees (KJD)	Total (KJD)
2002	0	22,602	2,819	25,421
2003	0	23,455	4,742	28,197
2004	42	28,709	5,838	34,589
2005	125	35,217	9,086	44,428
2006	94	40,642	12,908	53,644
2007	51	41,246	13,415	54,712
2008		42,993	12,111	55,104

"Other fees" have been added to income tax column ; ie University fees & R&D.

9. A. Organizational Hierarchy: page (14) of the annual report

B. Headcount by Qualifications

Qualification / certification	Headcount as at 31/12/2008
Ph.D	2
Master's Degree	26
Higher Diploma	5
Bachelors Degree	241
Community College Diploma	179
Tawjilhi	170
Below Tawjilhi	508
Illiterate	8

Subsidiary's Headcount by Qualifications

Company	Headcount	Bachelor Deg.	Diploma	High School
ACSC	96	4	2	90
JCSC	73	1	2	70
IRMCC	30	2		28
ACC	15	1		14
Head office	10	7	2	1
Total	224	10	6	203

C. Employee development & training programs: page (19) of the annual report

10. Risks:

1. Energy & material price fluctuations
2. Import threat
3. Expected new competitors during 2009(one plant in 2009, another in 2010)
4. Economic slowdown affecting the cement market.

11. Main activities & achievements: page (18,19) of the annual report

12. Financial impact of non recurring activities:

Non has occurred during the financial year ended that does not relate to the company's main activity.

13. Chronology of Profit , Dividends, Shareholders equity, Securities prices:

Year	Net profit before tax (KJD)	Dividends (KJD)	Distribution	Net shareholders equity (KJD)	Price per share (JD)
2003	33,877	12,089	20%	133,705	5.4
2004	63,158	39,289	65%	173,190	12.29
2005	80,790	90,667	150%	200,974	13.27
2006	67,250	39,289	65%	165,515	12.84
2007	57,948	39,289	65%	173,308	10.95
2008	60,023	-	-	183,248	6.45

3. A- Members of board of directors: page (12, 13) of the annual report

B- Higher/ Top Management: page (15) of the annual report

4. The Main shareholders:

Shareholder name	Nationality	Number of shares 2008	Percentage	Number of shares 2007	Percentage
Lafarge	French	30,388,664	50.275%	30,388,664	50.275%
Social security corporation	Jordanian	13,219,696	21.871%	13,207,226	21.85%
Maylout Shoaily	Moroccan	6,206,625	10.27%	6,206,625	10.27%

5. Competitive status:

In 2008 JCF is the sole company producing & selling cement in the domestic market, covering all local market needs and exporting the surplus to Iraq, Syria, & Sudan. However there are several cement companies at construction stage which will come into the market in the following years.

6. Main Suppliers & Customers:

Main suppliers & Customers	Supply % of total company purchases
Suppliers:	
a 1. Jordan petroleum refinery compan	60%
2. National Electricity company	13.25%
b Main Customers	No reliance on any major customers in both export & domestic markets as non contribute to more than 10% of the total sales

7. Franchise, Protection & Invention Rights :

No protection of any sort is provided for Jordan Cement Company by the government, in addition to the expiration of the privileged agreement with the government by the end of year 2001.

The company did not obtain any patents during 2008.

8. International Quality standards & Government decisions:

The government has rejected the use of petcoke in Fuhais plant as an alternative fuel which affects the competitiveness of the company.

The company applies the international Quality standards and has obtained the following certificates:

1. ISO 9001
2. ISO 14001

Jordan Securities Commission Requirements Records for 2008

A. Letter from chairman: page (8) of the annual report

B. Board of Directors Report:

1. Company's Main Activities:

- The company's main activity is production, manufacturing & sales of cement.
- Geographical distribution of the company is as follows:

No.	Location	Headcount
1	Head office	154
2	Fuhais Plant	426
3	Rashadya Plant	539
4	Aqaba sales office	3
5	Aqaba Terminal	17
6	Eritrea & Sudan Terminals	0

C. The total capital investment for the company and its subsidiaries reached (412,241) MJD.

2. Associate companies & Subsidiaries:

1. Sudan Company CTS- SUDAN

The subsidiary (CTS company -SUDAN) is managed by CEMENTIA who in turn manages Eritrea & Sudan terminals.

JCF is no longer controlling the Financial & operational strategies for this company.

2. Name of Subsidiary: Arab Concrete Supply Company

- Type of subsidiary: limited liability
- Main activity: Ready mix
- Subsidiary capital: 720,000 JD
- Ownership percentage: 51%
- Address: Abu Alanda
Tel:06-4161900
Fax:06-4163920
- Headcount 96 employees (distributed as per below schedule over the different plants):

- Abu Alanda plant	75
- Mshagar plant	7
- Mwaggar plant	8
- Shafa badran plant	6

3. Name of Subsidiary: Jordan Concrete Supply Company

- Type of subsidiary: limited liability
- Main activity: Ready mix
- Subsidiary capital: 595,000 JD
- Ownership percentage: 51%
- Address: Sweileh
Tel:06-5341761
Fax:06-5350926

Headcount 73 employees (distributed as per below schedule over the different plants):

Sweileh plant	52
Dleil plant	21

4. Name of Subsidiary: Irbid Ready Mix Concrete Company

- Type of subsidiary: limited liability
- Main activity: Ready mix
- Subsidiary capital: 600,000 JD
- Ownership percentage: 51%
- Address: Irbid
Tel:02-7095088
Fax:02-7095089

Headcount 30 employees

5. Name of Subsidiary: Aqaba Concrete Company

- Type of subsidiary: limited liability
- Main activity: Ready mix
- Subsidiary capital: 500,000 JD
- Ownership percentage: 51%
- Address: Aqaba
Tel:03-2022748
Fax:03-2022749

Headcount 15 employees

Headquarters for Ready mix subsidiaries: *

Address: Shermisani- 85 Sherif Nasser Bin Jamil Street
P.O.Box :930490-Amman 11193-Hashemite kingdom of Jordan
Tel: 06-5507250
Fax:06-5507260
Headcount 10 employees

Total headcount of subsidiaries :224 employees



We aim to be the best partners for
our customers

3

Jordan Securities Commission Requirements Records

3

4

- Technical training courses were held for the sales and quality assurance teams from Al-Fuheis and Al-Rashadiyeh plants in order to enhance their knowledge of and familiarity with the Laboratory services, in addition to another training course for the retail markets agents, for the purpose of monitoring and organizing initial concrete transportation.
- The Laboratory operates as an effective tool for monitoring all concrete products, which enables the quality assurance and technical teams to visualize the performance of the product according to the customer's desire.

Sales

Local Market Sales

2008 witnessed a decrease in demand on cement, amounting to 4% compared to 2007, due to receding construction activities and the demand from housing projects during the first half of the year. All governorates were affected by this decrease, especially Tafileh and Balqa'a governorates.

Prices

The Company raised the prices of cement during the first half of 2008 to cover the additional costs resulting from increases in energy prices. The Company also took the initiative to lower its prices more than one time during the last quarter of 2008 after the prices of fuel oil started to decrease.

Imports and Exports

After increasing the production capacity of Al-Rashadiyeh plant, the Company succeeded in meeting all the needs of the local market of cement for this year, and exported the equivalent of 354,919 tons to Sudan, Iraq and Syria.

Human Resources Development

Training

- This year, the Company focused specifically on enhancing a service environment-building culture for clients. Over 150 employees from various Company departments have joined specialized training courses in this field since August 2008. These courses will continue until the middle of 2009.
- The second stage of the "Kodorat" Project was launched. The main objective of this stage is to develop the capabilities of 80 employees from Al-Fuheis and Al-Rashadiyeh plants to fill positions of multi-skilled technicians, capable of undertaking many functions in the area of mechanical maintenance. The other part of the "Kodorat" Project, which is aimed at training 'Patrollers' was also pursued, whereby 30 Patrollers from Al-Rashadiyeh plant and 15 from Al-Fuheis plant were trained.
- The "Verbal Communication in Safety" Program was launched with over 100 employees at the level of supervisors, heads of sections and monitors, for the purpose of enhancing communication among them and with their colleagues to increase awareness with regard to safety guidelines and adherence to them, and to improve safety behavior in such a manner that safety meetings and dialogue become a daily habit among all operating teams in the Company.

The following statistical data indicates the efforts exerted at the field of training in 2008:

- **Number of training programs held: 260**
- **Actual number of employees trained: 862**
- **Total number of man days*: 4426.**

Bina'a Initiative and Sustainable Development

Bina'a Initiative and the numerous achievements implemented under its umbrella and within its three axes have had clear impact this year, reflecting the continued interest of the Lafarge Cement Jordan in social responsibility and the achievement of sustainable development.

- The Company provided annual support to the municipalities of Al-Fuheis, Mahes, Al-Qadisyeh and Bseira in accordance with agreements signed with them for building and maintaining their infrastructures, improving living conditions and advancing the levels of their services.
- The Company inaugurated a number of developmental projects that were supported in the Tafileh governorate this year, including the inauguration of the Dana Charitable Association building, Al-Rashadiyeh Cement Company mosque, and delivering a garbage compressor and a water tanker truck to Al-Qadisyeh municipality.
- In February 2008, the Company officially launched the Support and Development Project, supporting small and medium enterprises carried out by employees benefiting from the Voluntary early leaving plan. The program achieved a huge success in 2008, with the number of projects completed by the end of 2008 reaching 241 projects, creating 728 job opportunities in the various governorates of the Kingdom.
- Our partnership with Injaz was renewed for the fourth year in a row, and was characterized this year by a large number of volunteers and entrepreneurial projects that were supported in the four government schools adopted by the Company to improve their infrastructure. The number of government schools adopted by the Company in Mahes, Al-Fuheis and Al-Qadisyeh since 2004 reached twelve schools, and the number of volunteers reached 70, providing education to 5000 students. Add to this the outstanding achievement and the excellent position achieved by 'The World of Art' Company, which was supported under Injaz' "The Company" program at the Tafileh Technical University this year.
- Finally, the Company continued to provide 10 scholarships annually to students from the Tafileh governorate, reaching 40 scholarships, in addition to scholarships presented to Company employees' children, reaching 40 scholarships annually.

* total number of participants in each training course multiplied by the number of training days in the course

Health and Safety

- 2008 was considered a good year at the safety level, whereby positive results and noticeable development were achieved, especially in the areas of spreading awareness and developing a culture of safety among all Company employees. The Company has succeeded in implementing new safety standards, which reflected widely and directly on the year results
- The year's efforts in the area of safety reached a climax with the Company's receiving the award of Excellence in Occupational Health and Safety for the second consecutive year, presented by the Social Security Corporation, in addition to Al-Rashadiyeh plant receiving two awards in the field of safety from the French Lafarge Group. These are "The Best Plant Award 2008" in the area of improvement in safety, and the second award for the longest period without accidents.
- The number of lost-time injuries increased from one in 2007 to three this year, and decreased from two to zero for contractor accidents in 2008.
- The most significant achievements in the field of safety in 2008 is concentrating on training, awareness and communication in safety issues, and the organization of activities related to safety and the continued implementation of the safety roadmap which the Company committed to implementing according to the set schedule. Work procedures in high altitude places were implemented, and new standards for using personal protection apparatuses were introduced. In addition, new procedures for electrical insulation of equipment and the use of locks on fuse boxes were introduced.
- The implementation of the "Observation Safety" system, which is based on carrying out programmed safety visits by officials at all administrative levels to enhance participation and increase awareness in safety issues, continued throughout 2008.

Environment

- Stemming from the environment policy that the Company and Lafarge Group have adopted, the Company gave particular attention to the issue of protecting the environment during 2008, by carrying out environment impact assessments on all the new activities and projects with the aim of ensuring their best operational levels. This is shown by the results of monitoring the concentration of gasses emitted from the chimneys of both plants in Al-Fuhais and Al-Rashadiyeh, indicating their reduction to below the limits set in Jordanian Standards.
- Through the environmental monitoring system and using programs to regularly check the concentration and levels of dust emissions, this year has witnessed great improvement and noticeable decrease in the levels of dust emission, especially after completing the Development project at Al-Rashadiyeh plant.
- As for Al-Fuhais plant, a project for-replacing the electrical filter of the raw material mill on the second line with a bag filter, with a cost of approximately JD3.3 million, is under implementation. The new filter was designed with advanced specifications, ensuring the reduction of dust emissions to very low levels. It is expected to become operations in the beginning of 2009

- The Company continued its projects of rehabilitating mining sites at Al-Fuhais and Al-Rashadiyeh plants as part of a constant work plan that functions hand-in-hand with mining operations. This will ensure the increase of green space and improve the general look of those sites.

Production and Plants

The Company's total production for 2008 reached approximately 4,284 million tons, where the contribution of Al-Rashadiyeh plant was 2,282 million tons and Al-Fuhais plant 2,002 million tons. The Company exported 355 thousand tons to neighboring markets.

Industrial Performance

The performance of Al-Rashadiyeh and Al-Fuhais plants witnessed noticeable improvement during 2008, especially with regard to the quantity and quality of production. With the increase of Al-Rashadiyeh plant's production capacity, we were able to cover the needs of the local market and export to neighboring countries. The industrial performance is expected to continue improving in 2009 according to technical and economic indicators.

Marketing

The 'Redakom' Initiative and the "Alo Cement" Customer Services Center

- The Company commenced implementing the 'Redakom' Initiative in May 2007 for the purpose of improving the efficiency of services provided to its clients by developing the levels of these services and designing operations and equipment to assure their proper implementation in the most ideal manner, taking into consideration the issue of saving on expenses.
- The Redakom Initiative was launched in 2008, representing a quantum leap in customer services. It included developed and modernized operations and basic changes in order preparation procedures, transport and logistical changes, after-sale services and communication and contact with customers.
- The most important achievement of the 'Redakom' Initiative is the establishment of the Customer Services Center, "Alo Cement", which receives and enters purchase orders, provides information to clients and answers their daily enquiries, enquires about financial balances, quantities and cement sales prices through automated answering services, assigns times and dates for cement loading and delivery, and receives and documents remarks and complaints.

Concrete Laboratory

- The Concrete Laboratory was inaugurated in February 2008 to provide design services and concrete mixtures testing, as well as provide technical support and training services to the Company plants and to customers.



We provide the safest environment for our employees and contractors.

2 Company Achievements in 2008

Executive Committee



Front row from right: Mustafa Atilla Pars, Salem Michael Sousou, Maha Al Nashashibi, Yacoub Al Shaer
Back row from right: Hani Salah, Khaled Hreibat, Mathieu Schwab, Iqbal Omar, Muntaser Al Ma'aytah

Salem Michael Sousou

- CEO, Member of Board of Directors, and Lafarge representative.
- Holder of BSc in Chemical Engineering -UK, and MBA -USA.
- Worked 11 years at P&G, and held several positions in KSA and UK.
- Joined Lafarge in 2000 and held several positions in Egypt and France
- Joined the company in 2008

Yacoub Al Shaer

- Vice President, Human Resources.
- Holder of PH.D in Soil Science-USA.
- Held several management positions in the industrial sector in Jordan and USA.
- Joined the company in 2004.

Mustafa Atilla Pars

- Vice President, Finance, Control, IT and Legal Affairs
- Holder of B.A degree in Business Administration -Istanbul.
- Joined Lafarge in 1995 and held several positions in Turkey and France
- Joined the company in 2005

Mathieu Schwab

- Vice President, Industrial.
- Holder of a higher diploma in Engineering- France
- Joined Lafarge in 1996 and held several positions in France.
- Joined the company in 2007.

Maha Al Nashashibi

- Executive Director, Purchasing.
- Holder of B.A degree in English Literature-Jordan.
- Held several positions in the Banking Sector.
- Joined the company in 2001.

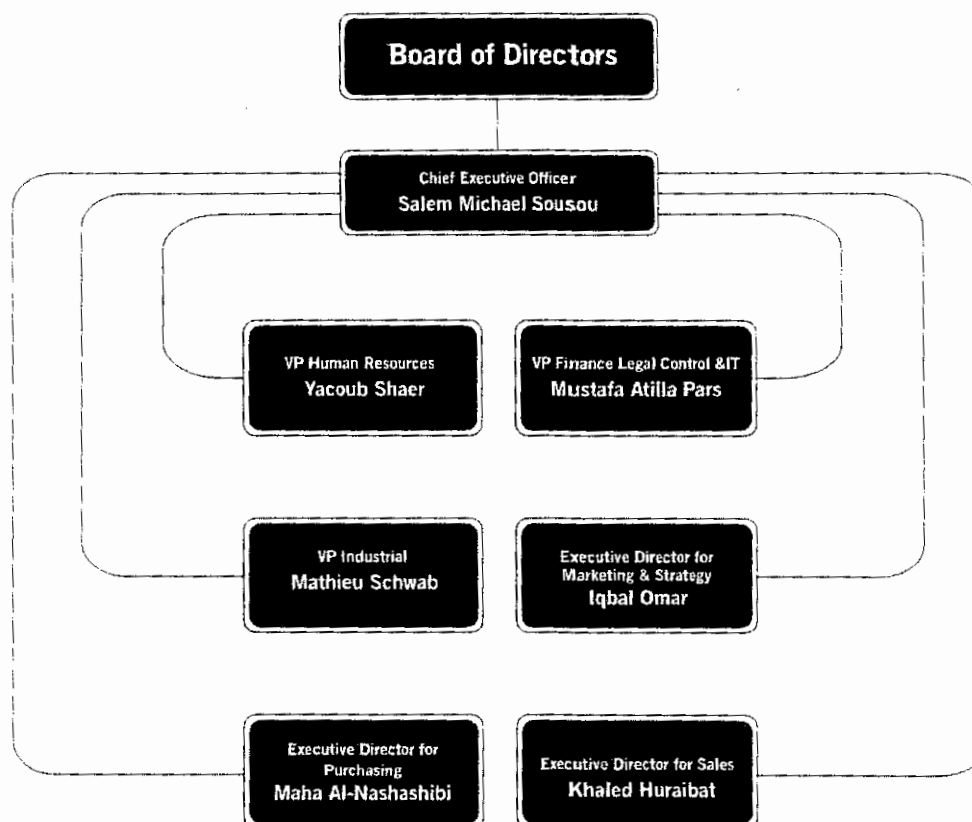
Khaled Hureibat

- Executive Director, Sales.
- Holder of M.A degree in Business Administration- Philippines
- Held several positions in other companies.
- Joined the company in 2001.

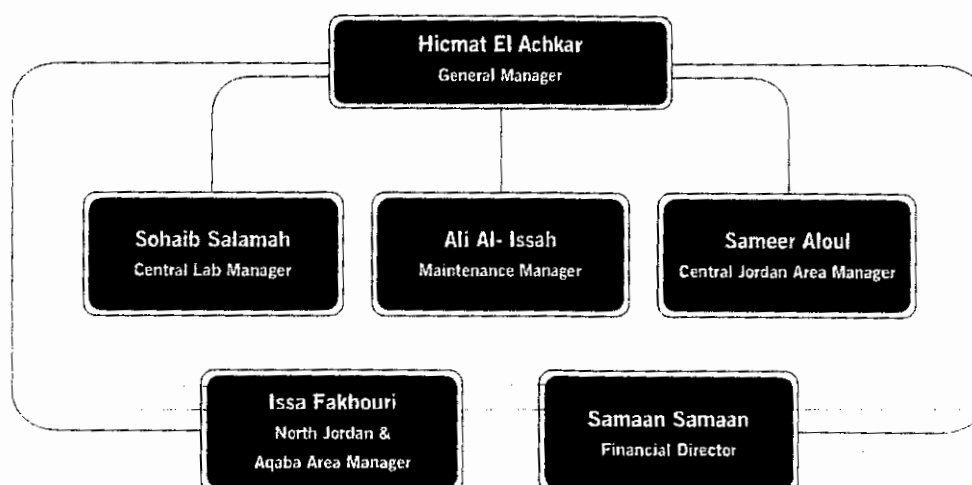
Iqbal Omar

- Executive Director, Marketing and Strategy.
- Holder of B.A degree in Business Administration- France
- Joined Lafarge in 1992 and held several positions in France and other countries.
- Joined the company in 2006.

Organizational Chart of Company's Executive Committee



Organization Structure for the Subsidiary Company





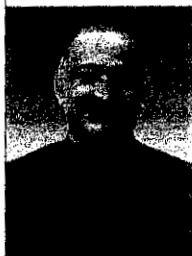
Rachid Benyakhlef

- CEO, member of the Board of Directors and Lafarge representative till 1/3/2008.
- Holder of Ph.D in Mining- France.
- Joined Lafarge in 2004 and held many management positions in Morocco.



Salem Michael Sousou

- CEO, member of the Board of Directors and Lafarge representative as of 1/3/2008.
- Holder of B.A in Chemical Engineering -UK, and MBA -USA.
- Worked 11 years at P&G, and held several positions in KSA and UK.
- Joined Lafarge in 2000 and held several positions in Egypt and France



Bilal Issam Malkawi

- Member of the Board of Directors as of 1/10/2007.
- Holder of B.A degree in Electrical Engineering- Cairo.
- Served in the Jordan Armed Forces and currently holds the position of CEO of Technical Planning at Royal Jordanian Airlines.



Abdel Salam Nseir

- Member of the Board of Directors as of 1/10/2007.
- Holder of M.A degree in Finance and Banking Sciences-Jordan.
- Worked as a Financial Analyst of the Central Bank of Jordan as well as an Analyst at the HR Department.
- Currently holds the position of CEO of Risk Management and Performance Assessment- The Investment Unit at the Social Security Corporation.



Mamdouh Al Abbadi

- Member of the Board of Directors till 1/2/2008.
- Holder of M.A degree in Ophthalmology- UK.
- Held several major positions including: Parliament member, Minister of Health, Mayor of Amman Municipality, Chief of the Union of Doctors.

Members of Board of Directors



Abdul Ilah AL Khatib

- Chairman of the Board of Directors and Lafarge representative as of 12 /2/ 2008.
- Holder of M.A degree in International Economics & M.A degree in International media-USA.
- Held many positions such as the Minister of Tourism, Foreign Affairs Minister, General Manager of Jordan Cement and Security Co. for Investments.
- Chairman and member of the Board of Directors at a number of Jordanian foundations and associations.



Omar "Mohammad Ali" Bdair

- Member of the Board and representative of the private sector as of 8/2/2006.
- Holder of M.A degree in Civil Engineering- USA.
- Worked as Chairman of Arabian Technical Construction Company and Jordan Cement Company.
- Member of the Board of Directors at a number of Jordanian companies and societies.



Ahmad Said Heshmat

- Deputy Chairman of the board and Lafarge representative as of 22/7/2008.
- Holder of BS in Architectural Engineering , Diploma in Financial Management –Egypt, and Certificate in Business Management-Switzerland.
- Worked at leading International Companies in Egypt and Arab Gulf, joined Orascom in 1998 and held several positions.
- Joined Lafarge in 2008, and was appointed as Regional President for Cement Division's operations in the Middel East and Pakistan.



Eric Meurieu

- Chairman Vice President and Lafarge representative till 1/7/ 2008.
- Holder of Ph.D- USA.
- Joined Lafarge in 1987 and has held several senior management positions.



Neil Curtis

- Member of the board and Lafarge representative and as of 24/4/2006.
- Holder of M.A degree in Business Law- France.
- Joined Lafarge in 2004 and worked as a Regional Consultant

The Future Plan and Work Priorities for 2009

Lafarge Cement Jordan prepared a series of initiatives for implementation and for which priority will be given in order to lessen the negative aspects of old and new challenges that the company is going to face in 2009. This is especially in view of the beginning of actual production by some cement companies that have recently been established, after being the sole provider of cement in Jordan.

The second challenge we are going to face the significant reduction of our cost structure to allow us to improve our competitiveness. The other challenge is the ability to deal with the uncertainty caused by the global financial crisis. While we have not yet felt any impact of this crisis in Jordan, the extent of the crisis which has led to recession in some countries and slower economic growth in many others requires us to be prepared for any possibility.

Our priorities in 2009 will include:

- Continue to work to make Lafarge Cement Jordan the safest industrial company in Jordan.
- Continue to ensure customer satisfaction by offering high quality products, excellent service and innovative solutions to the construction sector in Jordan.
- Build on the strong Lafarge regional presence to maximize export volume.
- Place a special focus on reducing costs and maximizing cash flow.
- Focus on our people and teams to ensure that we retain the best and provide them with fulfilling development opportunities.

While these are major and significant challenges, we in Lafarge Cement Jordan feel confident that we can overcome these challenges and difficulties by working as one team and maintaining the organization and the people to successfully face these challenges and to remain the leader in cement and building materials in Jordan. We look forward to your continued support.

This initiative included the launch of a call center where dedicated employees take customer orders and provide customers with specific time slots aiming to reduce waiting time in our plants. In addition, we used IT technology to make available to customers account information via an automated system and to keep customers updated via SMS messages. This has proven to be a very successful initiative and we have received a great deal of positive feedback from our customers.

People Development

Our primary focus was to develop the technical capabilities of our engineers through the Cement Professional Training Program and other training programs stemming from our plans to develop industrial performance, including the Kodorat program that is designed to broaden the knowledge of our technicians and engineers, allowing them not only to operate machinery and equipment, but also to carry out basic inspection and maintenance activities.

Some of our other priorities are:

Environment – Key Element of our Sustainability Ambitions

Good progress was made on the environment front in 2008. In Al-Rashadiyeh plant, the impact of the new bag filter on line 1 and the expansion of the capacity of the electrostatic filter on line 2 had a very visible impact on enhancing the plant's environmental performance. In Fuhais, the project to install a bag filter for the raw mill of line 2 was initiated during 2008. The project is expected to be complete in February 2009. Quarry rehabilitation continued in both plants and seven thousand trees were planted in the areas surrounding the two plants in 2008, raising the number of planted trees to 35 thousand trees in Fuhais and 77 thousand trees in Al-Rashadiyeh. Furthermore, Phase II of the Fuhais beautification project was launched, which includes improving the entrance to the plant, finalizing the painting of the cement storages, and beginning to transfer the site of the old lines in the plant into an internal garden.

Production and Sales

During 2008, LJC benefited from the capacity upgrade project in Rashidiyeh plant, which was completed in 2007. This project enabled us to comfortably meet the needs of the local market and avoid any product availability issues during the year. Unfortunately, domestic demand in Jordan fell by 4.4% compared to 2007 with total domestic sales in 2008 of 3.884 million tons compared to 4.065 million tons in 2007. We were however able to maximize utilization of our plants by exporting 355 tons to nearby markets, such as Syria, Iraq and Sudan.

Acquisition of Alloul

In July 2008 the acquisition of 51% of the Alloul Group for ready-mix cement was completed. This of course provides us with an added strategic presence in the activity of ready-mix cement in the Kingdom.

CEO
Salem Sousou



Letter from the CEO

Dear Shareholders,

In 2008, Lafarge Cement Jordan continued to make a significant contribution to the development of Jordan's national economy. Our focus was to ensure all Jordan's needs of cement were met in a timely manner and with the highest level of product quality. We worked diligently to support the construction sector in the Kingdom by improving our service to our customers and providing technical expertise and know-how to the construction community in Jordan.

At the same time, 2008 was a challenging year for us. Energy prices increased dramatically in the Kingdom which impacted our costs directly (70% of our production costs stem from energy costs) and indirectly through a dramatic increase in overall inflation (reaching 15%). In such an inflationary environment it was necessary to reflect these cost increases in cement prices, but, as always, we strived to behave responsibly at a time when the country as a whole was going through a difficult period.

As a result some increases that occurred to fuel prices were postponed and were not reflected on cement prices. Moreover, none of the higher costs due to other inflation on payroll, maintenance and general overhead was reflected in our products' prices. When fuel oil prices fell, however, we reacted immediately and lowered our prices, reaffirming the commitments we made to lower cement prices when fuel prices are reduced.

2008 also witnessed a continued commitment to our Sustainability Ambitions 2012 which include contributing to the wellbeing and economic and social development of the local communities it operates in and taking into consideration environmental aspects as well as monitoring factories' environmental performance, lowering gas emission rates, and rehabilitating quarries and their biodiversity.

Under its umbrella initiative Bina' the company continued to support the municipalities in the local communities and implemented several sustainable development projects there, and participated effectively in the support of the education sector in Kingdom. Furthermore, the program that aims to enhance our environmental performance continued through the implementation of several environment related investments in the factories, the development of equipment, the rehabilitation of quarries, and the beautification project in Fuhais plant.

Internally, the company identified 4 key priorities: Safety, Cost Reduction, Customer Orientation, and People Development. We believe that by focusing on these priorities, we will successfully meet the challenges of the future and sustain our leadership position in building materials sector in Jordan.

Safety – Our First Priority.

In 2008, the company was able to sustain the excellent progress recorded in 2007 on Safety. We focused on the implementation of two key standards: WAH and PPE. At the



same time, we focused on improving the communication skills of our employees to further enhance safety awareness and to promote safe behavior in our sites. During the year we celebrated Safety Month in all our locations which comprised of many activities focusing on Safety. We were very happy to welcome many members of our local communities to our Safety month activities and events.

Cost Reduction

During 2008, we focused mainly on the efficient and reliable operation of our plants, seeking alternatives to expensive fuel oil and the reduction of our fixed costs. With regard to the reliability of industrial performance, we linked the results of 2008 with the success of Al-Rashidiyeh plant in meeting its reliability objectives, while the Fuhais plant fell short due to mechanical failures and unexpected problems in production operations. These issues have been addressed and we look forward to both plants achieving their reliability targets in 2009.

With regard to fuel costs, we succeeded in improving our heat efficiency in both plants and we completed the EIA for using coal in Al-Rashidiyeh plant. Finally, we reduced the number of LJC employees by 133 people who left during the year on the VELP program introduced in 2006.

Customer Orientation

A highlight of 2008 was the launch of Redakom, our initiative that is designed to ensure complete customer satisfaction.

Letter from the Chairman

Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Directors of Lafarge Cement Jordan, I would like to welcome you and thank you for attending the General Assembly meeting in order to discuss and endorse the fifty-seventh annual report about the Company's work and achievements for the year ending on December 31, 2008.

During 2008, the Company was able to achieve several projects and initiatives that contributed to the fulfillment of a large part of its goals and priorities and to their concrete translation into facts on the ground, pursuant to the Company's aspirations and strategic plans for this year, despite the difficult circumstances that the Company faced, primarily the rise of energy costs which was seen in the escalating and fluctuating increase in prices, especially fuel oil and electricity prices, in addition to the rising inflation rates in the Kingdom and their major effect on fixed costs and production costs in the Company.

The Company's exceptional performance during the year had a major impact on the achievement of these positive results in view of the circumstances and challenges it faced and continues to face to this day. Working in line with specific and clear priorities has helped the Company fulfill these results and achievements on the financial and administrative level. The Company implemented several projects that contributed to enhancing its performance, including the project to increase the production of Al-Rashadiyeh cement factory and the restructuring plan, and other cost and expense reduction programs.

Demand on cement decreased during 2008 by 4% due to receding construction activities and low demand from housing projects in the first half of the year. The Company was able to export quantities in excess of the needs of the local market during that period to neighboring countries.

The Company's financial statements show the levels of profit and production for 2008. Profits were stable and close to the total profits achieved the year before, standing at JD 49,3 million, while total cement production reached 4,284 million tons in 2008 compared with 4,051 million tons in 2007.

As for cement prices, the Company raised its prices during that year to cover the increase in energy costs, while it shouldered the burden of major increases in expenses related to fees and maintenance, which were not covered and reflected on the cement prices. During the last quarter of the year, the Company lowered its prices pursuant to the decrease of fuel oil prices, thus fulfilling its promise and commitment to reduce cement prices as soon as fuel oil prices decrease.

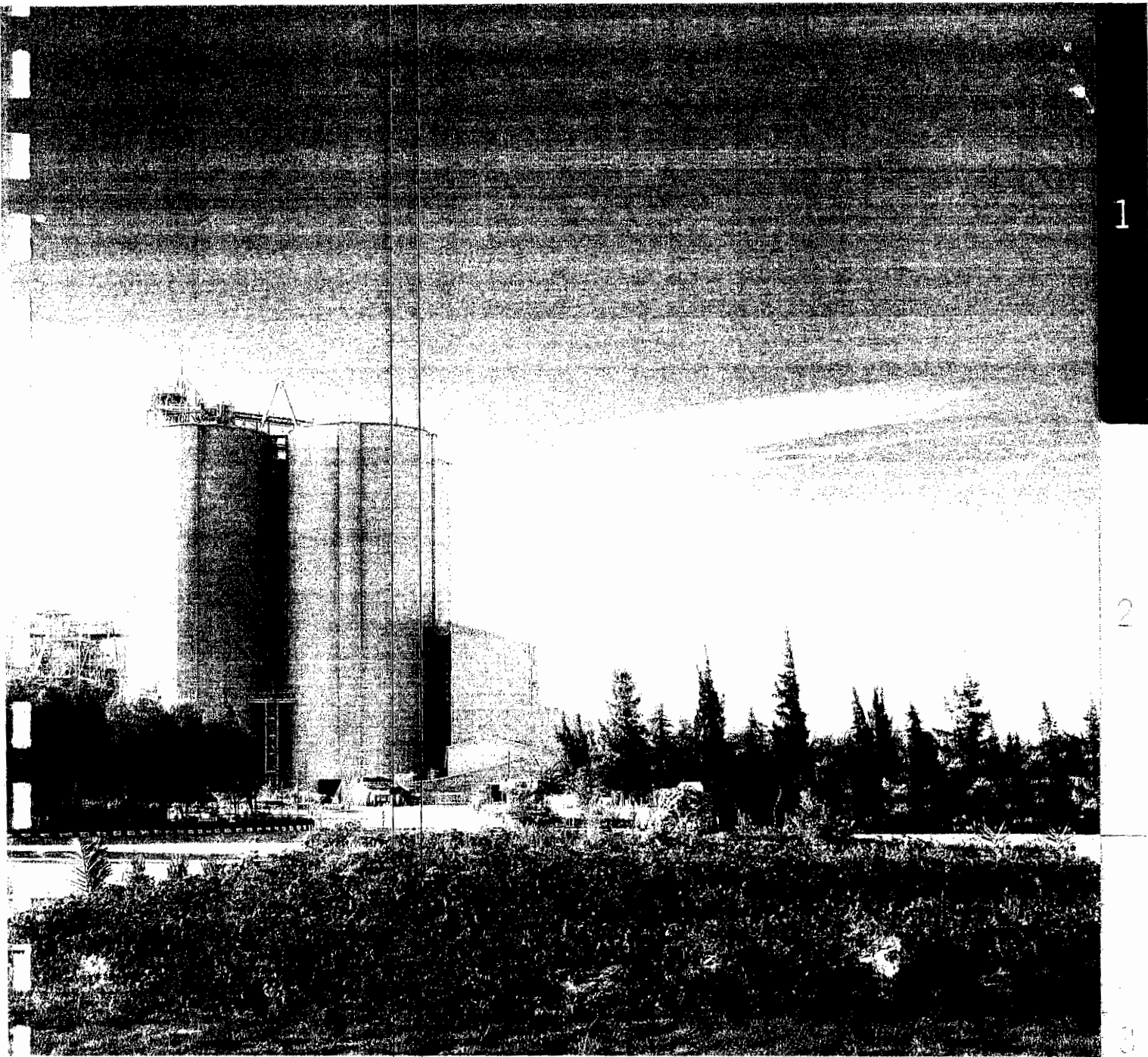
The Company continues its efforts to reduce production costs resulting from the rise of fuel prices and to provide cement to consumers at reasonable and balanced prices by resorting to the use of alternative sources of energy, such as coal, shale oil, petroleum coal, and gas, while maintaining its commitment to adhere to the best international environmental standards in this regard, with the aim of limiting the impact of the gradual fuel price hikes on the cement industry, that has begun to threaten the competitiveness of this sector and its ability to survive.



In summary, 2008 was a year of challenges for the Lafarge Cement Jordan. In addition to the noticeable slowness experienced in the local market this year, the great rise in energy costs and the ensuing inflation negatively impacted our results. The Company worked diligently to avoid adding to the negative impact of inflation rates on citizens, and was keen, through the implementation of sustainable development program, to shoulder its social responsibility towards the local community.

May God bless us and bless our beloved country and our pioneering company under the auspices of His Majesty King Abdullah II Bin Al-Hussein.

Chairman
Abdel Ilah Al-Khatib

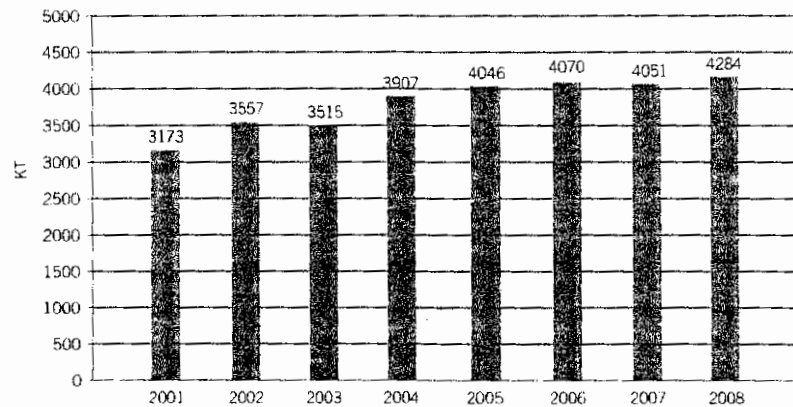


Rashadiyeh Plant

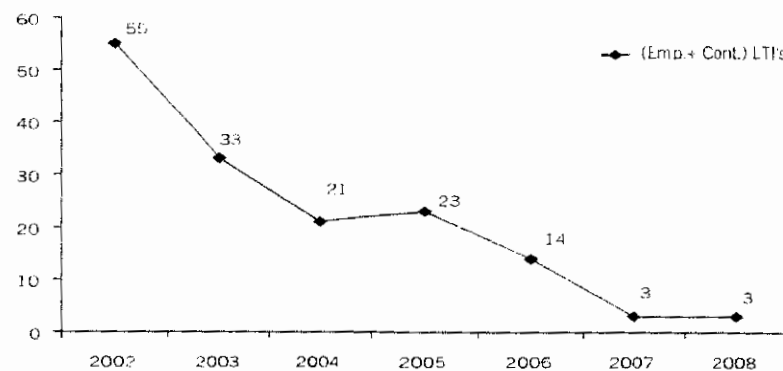
1 Board of Directors

Key Figures

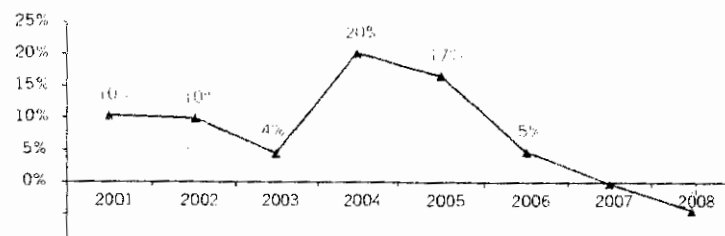
Cement Production (2001 - 2008)



Safety Results (2002 - 2008)



Local Market Sales Growth Percentage (2001 - 2008)





His Majesty King Abdullah II Bin Al Hussein

To do so..

We will provide the safest environments for our employees, customers, suppliers, contractors and visitors.

We will retain, attract and develop the best talent.

We will aim to be the best partners for our customers.

We will strive to be welcomed by all our stakeholders.

We will provide the best returns on investment to our shareholders.



Our Vision

To remain the leader in cement and building materials in Jordan.

Our Values

Courage

Integrity

Commitment

Consideration for others

Concern for Company and Group

٥- اسم الشركة التابعة: شركة باطون العقبة
 • نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
 • النشاط الرئيسي للشركة: الباطون الجاهز
 • رأسمال الشركة التابعة: ٥٠٠,٠٠٠ دينار أردني
 • نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١٪
 • العنوان: العقبة
 • تليفون: ٠٣-٢٠٢٢٧٤٨
 • فاكس: ٠٣-٢٠٢٢٧٤٩
 عدد الموظفين ١٥ موظف

الادارة العامة لمجموعة الشركات :
 العنوان: ٨٥ شارع الشريف ناصر بن جميل- الشميساني
 ص.ب.: ٩٣٠٤٩٠ عمان ١١١٩٣ الاردن
 تليفون: ٠٦-٥٥٠٧٢٥٠
 فاكس: ٠٦-٥٥٠٧٢٦٠
 عدد الموظفين ١٠ موظفين
 مجموع الموظفين للشركات التابعة : ٢٢٤ موظف.

٣- أ- اعضاء مجلس الادارة : يرجى الرجوع الى صفحة (١٢, ١٣) من التقرير السنوي

ب- الادارة العليا : يرجى الرجوع الى صفحة (١٥) من التقرير السنوي

٤- كبار المساهمين :

المساهم	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠٠٨	النسبة	عدد الاسهم ٢٠٠٧	النسبة
شركة لافارج	فرنسية	٣٠,٢٨٨,٦٦٤	%٥٠,٢٧٥	٣٠,٢٨٨,٦٦٤	%٥٠,٢٧٥
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	اردنية	١٣,٢١٩,٦٩٦	%٢١,٨٧١	١٣,٢٠٧,٢٢٦	%٢١,٨٥
ميلود الشعبي	مغربية	٦,٢٠٦,٦٢٥	%١٠,٢٧	٦,٢٠٦,٦٢٥	%١٠,٢٧

٥- الوضع التنافسي :

في عام ٢٠٠٨ شركة الاسمنت هي الشركة الوحيدة التي تعمل في انتاج وبيع الاسمنت في السوق المحلي وتقوم بتغطية كامل احتياجات السوق وتصدر الفائض لكل من العراق، سوريا والسودان مع ذلك فإن هنالك العديد من شركات الاسمنت في مرحلة الإنشاء ومن المتوقع دخولها السوق في السنوات القادمة .

٦- الموردين والعملاء الرئيسيين :

الموردين والعملاء الرئيسيين	نسبة التعامل من اجمالي المشتريات
أ- الموردين:	
١- شركة مصفاة البترول الأردنية	%٦٠
٢- شركة الكهرباء الوطنية	%١٣,٢٥
ب- العملاء الرئيسيين : لا يوجد اعتماد على عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون %١٠ من اجمالي المبيعات.	

٧- الحماية وبراءات الاختراع والامتياز :

- لا يوجد أي نوع من الحماية تقدمها الحكومة للشركة وكذلك فإن اتفاقية الامتياز الموقعة مع الحكومة قد تم انتهاءها في نهاية عام ٢٠٠١ .
- لا يوجد أي براءات اختراع او حقوق امتياز حصلت الشركة عليها خلال عام ٢٠٠٨

٨- القرارات الحكومية ومعايير الجودة الدولية :

رفضت الحكومة استخدام مادة الفحم البترولي في مصنع النحيص كمصدر بديل للطاقة مما سيؤثر على الوضع التنافسي للشركة .
 كما أن الشركة تطبق معايير الجودة الدولية وقد حصلت على الشهادات التالية :

شهادة انظمة ادارة الجودة	ISO ٩٠٠١
شهادة انظمة ادارة البيئة	ISO ١٤٠٠١