

F.S - AREN - 8-4-2007

المملكة الأردنية الهاشمية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة الصناعات الهندسية العربية  
المساهمة العامة المحدودة



تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠٠٦ م

والخطة المستقبلية لها

(التقرير السنوي الثاني والعشرون)

(١)

الإدارة العامة (المصنع) - محافظة إربد

مكتب الارتباط / عمان

التسويق والمبيعات

ص. ب (١) مدينة الحسن الصناعية - الرمثا ٢١٤٦٧

ص. ب ١٤١٠١ عمان ١١٨١٤

هاتف: ٧٣٩٥٥٣٠ / ٠٢

هاتف: ٥٨١٩١٠١ / ٠٦

فاكس: ٧٣٩٥١٨٨ / ٠٢

فاكس: ٥٨١٠٣٠٢ / ٠٦

[www.aeico.com.jo](http://www.aeico.com.jo)

E-mail: [admin@aeico.com.jo](mailto:admin@aeico.com.jo)

## مجلس الإٰدارة خلال عام ٢٠٠٦

### التمثيل الدائم

- رئيس مجلس الإٰدارة/ممثل المؤسسة الأردنية للاستثمار  
نائب رئيس مجلس الإٰدارة/ ممثل المؤسسة العامة  
للضمان الاجتماعي  
عضو/ ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي  
عضو/ ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي  
عضو/ ممثل المؤسسة الأردنية للاستثمار  
عضو/ ممثل الشركة العربية للاستثمارات الصناعية / بغداد  
عضو/ممثل الشركة العربية للتعدين
- ١ السيد/ خالد محمد صلاح الغزاوي  
-٢ السيد/ رفيق زكي  
-٣ السيد المهندس/ ناصر هادي الحضرمي  
-٤ السيد/ حسن أبو الهيجاء  
-٥ السيد/ فؤاد عطية  
-٦ السيد/ المهندس طارق اسماعيل محمد  
-٧ السيد/ طه الخوالدة

### التمثيل المنتخب

- عضو/ ممثل صندوق استثمار جامعة اليرموك  
عضو / ممثل القوات المسلحة الأردنية  
عضو / ممثل شركة مناجم الفوسفات الأردنية  
عضو / ممثل بنك الإسكان للتجارة والتمويل
- ١ السيد الدكتور / محمد سعيد الصباريني  
-٢ السيد المهندس العميد/ علي الجزار  
-٣ السيد/ اكرم أبو الراغب  
-٤ السيد/ عوض عبود فضائل

المدير العام : السيد المهندس/ محمد صالح الزعبي حتى ٢٠٠٦/٩/٣٠  
وتولى بعدها السيد/ خالد الغزاوي مهام المدير العام بالإضافة  
إلى مهامه رئيسا لمجلس الإٰدارة.

مدقق الحسابات: السادة/ مكتب معروف المقبل

## جدول أعمال الاجتماع العادي للهيئة العامة

يعرض مجلس إدارة الشركة على الهيئة العامة الموقرة في اجتماعها السنوي العادي لغايات المناقشة واتخاذ القرارات المناسبة وفقاً لاحكام المادة (١٦٩) والمادة (١٧١) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ الأمور الآتية:

١. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة المنعقد بتاريخ ٤/٣٠/٢٠٠٦.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠٠٦ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانيتها الختامية وأحوالها المالية لعام ٢٠٠٦.
٤. الميزانية السنوية لعام ٢٠٠٦ والمصادقة عليها وإخلاء طرف السادة رئيس مجلس الإدارة وأعضائه عن العام المنصر.
٥. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية ٢٠٠٧ وتحديد اتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدها.
٦. أي أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جدول الأعمال مما يدخل في نطاق أعمال الاجتماع العادي للهيئة العامة على أن يقترن ذلك الاقتراح بموافقة عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن ١٠% من الأسهم الممثلة في الاجتماع.

بسم الله الرحمن الرحيم

التقرير السنوي الثاني والعشرون لمجلس الإدارة  
عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠٠٦ والخطة المستقبلية لها  
المقدم إلى الهيئة العامة لشركة الصناعات الهندسية العربية  
المساهمة العامة المحدودة في اجتماعها السنوي العادي  
استناداً للبند (٢) من الفقرة (أ) من المادة (١٤٠)  
والبند (٢) من الفقرة (أ) من المادة (١٧١)  
من قانون الشركات رقم (٢٢) لعام ١٩٩٧  
واستناداً للفقرة (أ) من المادة (٣٠)  
من النظام الأساسي للشركة

حضرات السادة ممثلي المساهمين الكرام،،  
يسر مجلس إدارة الشركة أن يرحب بحضوركم أجمل ترحيب في الاجتماع السنوي  
العادي للهيئة العامة كما يسر المجلس أن يقدم لحضوركم تقريره السنوي عن أعمال الشركة  
خلال عام ٢٠٠٦ والخطة المستقبلية لها وميزانيتها العمومية وحسابات الإيرادات والمصروفات  
للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة  
١٩٩٧م والنظام الأساسي للشركة.

## حضرات السادة ممثلي المساهمين الكرام،،

من امانة المسؤولية أن يحرص مجلس الإدارة على وضع ممثلي المساهمين في صورة اوضاع الشركة الواقعية بمختلف مكوناتها المالية والإدارية والفنية، اذ ليس من المنطق اطلاقاً أن يقدم مجلس الإدارة للهيئة العامة صورة تجمل الواقع المتغير الصعب وتهونه، ذلك لأن نتائج التقويم العلمي السليم هي الاساس في تصويب اوضاع الشركة.

منذ عاميين على تسلم رئيس مجلس الإدارة السيد خالد محمد صلاح الغزاوي لمهام عمله في الشركة ابتداءً من ٢٠٠٥/٣/١٦ وكذلك تسلم المهندس السيد محمد صالح الزعبي لمهام عمله مديرًا عامًا للشركة ابتداءً من ٢٠٠٥/٣/١٧ وحتى تاريخ استقالته في ٢٠٠٦/٩/٣٠ م حيث أُسندت مهام المدير العام إلى رئيس مجلس الإدارة بالإضافة لمهامه رئيساً للمجلس بموجب قرار مجلس الإدارة رقم ٢٠٠٦/٤٦ الجلسة السادسة بتاريخ ٢٠٠٦/١١/١٤ م.

استمرت الجهود في محاولة تقويم واقع الشركة بتجهيزاتها وعملياتها كافة، حيث شملت عملية التقويم كل جزئية من جزئيات مكونات الشركة المالية والإدارية والفنية، وذلك ليشكل هذا التقويم المنطلق الهام والأساس السليم لمنهجية عمل الشركة بهدف تصويب اوضاعها وبالتالي انجاجها.

وقد تبين خلال عام ٢٠٠٦ أن البدايات المتعثرة للشركة ومن ثم توافق التغير وتفاقمه مع مسار الزمن وعدم تمكناً من الحصول على الدعم المطلوب واللازم لتصويب اوضاع الشركة أدى ذلك كله إلى مجموعة من النتائج السلبية المعقدة أوصلت الشركة بمختلف اوضاعها المالية والإدارية والفنية إلى وضع قريب من الشلل.

ومن هذه النتائج السلبية ما يلي:-

١- بلغت كمية ما تم إنتاجه خلال عام ٢٠٠٦ (٤٢٨) طنًا تم بيع أغلبها حيث كانت نسبة المرفوضات داخل الشركة ٤٤,٧٪ وزناً وبكلفة ٣٦٩٨٧ ديناراً. ولهذه النسبة دلالتها فيما يتعلق بضرورة إعطاء الاهتمام الأكبر لأسباب هذه المرفوضات في محاولة لتقليل حجمها في الحدود الدنيا الممكنة.

هذا وتجدر الإشارة إلى أن نسبة الشكاوى الواردة للشركة من العملاء خلال عام ٢٠٠٦ بما في ذلك جزء من إنتاج السنة السابقة (٢٠٠٥) بلغت ١١,٩٪ وزناً وبكلفة ٢٠٨٦١ ديناراً، ولأنها كانت هذه النسبة فإن الإدارة تعتبرها من السلبيات التي تؤثر على سمعة المنتج لدى العملاء وبالتالي على فعالية التسويق وحجم المبيعات.

٢- أن البحث العلمي ضرورة من ضرورات التطوير في أي شركة لغايات الارتفاع بجودة المنتجات لكن نظراً لعدم قدرة الشركة على توفير السيولة النقدية لغايات البحث العلمي أدى ذلك إلى عدم الحصول على الجودة المطلوبة لبعض المنتجات التي واجهتها فيها مشاكل التصنيع.

٣- وجود معوقات مالية حالت دون تنفيذ التخطيط المسبق لتوفير متطلبات العمليات الإنتاجية، وعدم وضوح الرؤية فيما يتعلق بتوفير مستلزمات الإنتاج واللجوء إلى معالجة كل عملية على حدة أدى ذلك كله إلى تكبد الشركة مصاريف عالية للتشغيل.

٤- عدم تحقيق أرقام مبيعات تتناسب والطاقة التصميمية للمصنع وذلك بسبب عدم القدرة على التحرك الفعال في الأسواق الخارجية نتيجة عدم توافر العناصر الازمة للتسويق.

٥- عدم توافر السيولة النقدية الكافية مما اضطر الشركة إلى تحمل أعباء القروض المالية والتسهيلات بحجم لا يستهان به وبفوائد تتزايد بشكل كبير وخاصة فوائد إسناد القرض وتبين البيانات التالية مسار تزايد فوائد إسناد القرض:

الفوائد بالدinar	السنة
١٩٠٠١٧,٣٢	٢٠٠٤
٢٨٣٢٥٦,٣٦	٢٠٠٥
٤٢٥٠٨٥,٦٠	٢٠٠٦

٦- أن عدم وجود منتجات نمطية لم يمكن المصنع ولن يمكنه من الوصول إلى الطاقة التصميمية.

٧- ديون مستحقة الدفع على الشركة وبحجم يقارب ٣٤٠ ألف دينار لعدد كبير من المتعاملين مع الشركة.

٨- غرامات مالية لضريبة المبيعات نتيجة عدم إمكانية دفع المبالغ في الوقت المحدد.

٩- عدم وضوح الرؤية فيما يخص عناصر الكلفة الثابتة مما لا يساعد على اتخاذ قرارات سليمة لغايات التسويق.

وحيال هذا الوضع المعقد للشركة ومنذ بدايات عام ٢٠٠٥ فقد اتخذت العديد من القرارات لتصويب وضع الشركة من خلال اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه حيث تم عقد العديد من جلسات مجلس الإدارة المتتابعة.

وتجدر الإشارة بان تقرير مجلس الإدارة لعام ٢٠٠٥ قد تضمن تلك القرارات وهي (رقم ١٤، ٢٠٠٥/٢١، ٢٠٠٥/٢٩، ٢٠٠٥/٣٩).

ومن المفيد معاودة ذكر القرار رقم ٢٠٠٥/٣٩ بتاريخ ٢٠٠٥/١١/١٢ والذي ينص على ما يأتي:

(يجمع المجلس بسان تخفيض رأس المال الشركة هذا وحده غير كافٍ لمعالجة اوضاع الشركة إذا لا بد للمساهمين من ضخ سيولة نقدية في رأس المال الشركة. لذا يقرر المجلس دعوة الهيئة العامة غير العادي للشركة للاجتماع بتاريخ ٢٠٠٥/١٢/٢٤ وذلك للنظر في:

(تخفيض رأس المال الشركة المكتتب به بمقدار ٧٥٪ من الخسائر المتراكمة حتى ٢٠٠٥/٦/٣ وزيادة رأس المال الشركة من مساهمي الشركة بمقدار مليوني ونصف دينار)

وقد اجتمعت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي بتاريخ ٢٠٠٥/١٢/٢٤ وبحضور ممثلي المساهمين بنسبة ٩٦,٦٧٪ من راس المال المكتتب به على اتخاذ القرار الآتي:

(تخفيض رأس المال الشركة المكتتب به بمقدار ٧٥٪ من الخسائر المتراكمة حتى ٢٠٠٥/٦/٣٠ أي بمبلغ (٧٠٥٧٧٦٤) ديناراً. وبذلك يصبح رأس المال الشركة بعد التخفيض (٧١١٧٢٣٦) ديناراً، وزيادة رأس المال الشركة من مساهمي الشركة بمقدار مليوني ونصف دينار ليفسح المجال لمن يرغب من المساهمين في تحديد المبلغ المراد الاكتتاب به في إطار زيادة راس المال المذكور).

ومن المؤسف حقاً ومع اجماع الهيئة العامة غير العادية على زيادة راس المال باعتباره المنطلق الأساس في تصويب اوضاع الشركة وباعتباره المدخل الاهم إلى معالجة اوضاع الشركة لم يتقدم وحتى تاريخه أي مساهم من المساهمين بزيادة مساهمته، الأمر الذي وضع الشركة في وضع حرج للغاية وخاصة فيما يتعلق بالسيولة النقدية مما انعكس سلباً على أداء الشركة وبالتالي على حساب الأرباح والخسائر.

وانطلاقاً من إيمان مجلس الإدارة بما يأتي:

- ١- أن صناعة السباكة صناعة استراتيجية من المهم أن يحافظ عليها.
- ٢- لا بد وبعد أن استمر مسلسل الخسائر والتعثر منذ أستablished الشركة عام ١٩٨٤ وحتى تاريخه من قرار جريء حاسم لمعالجة أوضاع الشركة جذرياً وبخلاف ذلك فأن تصفية الشركة قادمة لا محالة مع تواصل مسلسل الخسائر، هذا مع العلم بان التصفية في جميع الأحوال ليست لصالح المساهمين.

يسرى المجلس إضافة إلى تخفيض رأس المال الشركة المكتتب به بمقدار ٧٥٪ من الخسائر المتراكمة حتى ٢٠٠٥/٦/٣٠ الأخذ بعين الاعتبار قرار المجلس رقم ٢٠٠٦/٨ م.

#### قرار رقم ٢٠٠٦/٨

في ضوء اقتراح المجلس بنتائج تقويم عطوفة المدير العام لمكونات الشركة فان المجلس يجمع على بذل كل جهد ممكن للالتحاذ بهذه المقترفات مجتمعة وهي:-

- أ- التخلص من مديونية إسناد القرض لما لفواهه من نتائج سلبية على ناتج تشغيل الشركة.
- ب- زيادة رأس المال الشركة بمبلغ مليوني ونصف دينار ويمكن في حينه تعطية جزء من هذه السيولة المطلوبة من خلال بيع جزء من اراضي الشركة.
- ج- إعادة هيكلة الشركة.

ويفوض رئيس المجلس والمدير العام لمتابعة الجهود والاتصالات بمختلف الجهات المعنية لتنفيذ مضمون هذا القرار بما في ذلك الإجراءات القانونية لوضع هذا القرار موضع التنفيذ.

## حضرات السادة المساهمين الكرام

ببالغ السعادة نلتقي بكم لنعرض على حضراتكم أهم الانجازات والفعاليات التي قامت بها الشركة خلال العام ٢٠٠٦ وهي على النحو الآتي:

**أولاً: الإنتاج**

- بلغ إنتاج الشركة من المسبوكات القابلة للبيع ما وزنه (٤٢٩ طناً) لعام ٢٠٠٦ حسب المواصفات المطلوبة في حين بلغ ما بيع من إنتاج حوالي (٤٤٤ طناً).
- علماً بان الإنتاج في عام ٢٠٠٥ كان (٥٢٧ طناً) أي يتراجع لعام ٢٠٠٦ عما كان من عام ٢٠٠٥ مقداره (١٩%) وكما هو موضح في بيان أداء الشركة للفترة من ١/١/٢٠٠٦ ولغاية ٣١/١٢/٢٠٠٦م. والذي سيرد ضمن التقرير لاحقاً.

تقرير دوري

بيان أداء الشركة عن الفترة من ٢٠٠٦/١٢/٣١ إلى ٢٠٠٦/١٢/٣١

مقارنة مع نفس الفترة لعام ٢٠٠٥

الاحرف %	الاحرف رقميا	نسبة ٢:١	(٢) المحقق في الفترة المناظرة السابقة	(١) المحقق في الفترة	المخطط	البيان
						١- الإنتاج (طن)
١٨,٨ -	٩٩,٠ -	٨١,٢	٥٢٧	٤٢٨	٩٢٥	من مختلف المسبوكات
						أنواع المسبوكات
٤,٢ -	٨,٣ -	٩٥,٨	٢٠٠,٣٣	١٩٢	٤٠٢	Steel - Mn
١٠,٧ -	١٥,٣ -	٨٩,٣	١٤٣,٣	١٢٨	١٧٢	Low Alloy Steel
٣٥,٢ -	٢٠,١ -	٦٥	٥٧,١١	٣٧	٣٠٦	Heat Resistant
٧٩,٦ -	٢٣,٣ -	٣٠,٤	٤٧,٧٧	١٤,٥	١٠	Abrasion Steel
٢٨,٠ -	٢٢,٠ -	٧٢	٧٨,٤٦	٥٦,٥	٣٥	Cast & Ductile Iron
١٦,٦ -	٤,٠ -	٨٣,٤	٢٤,١٦	٢٠,١٦	٤٦,٢٥	كمية المرفوض الداخلي/طن
٤,٠	٠,٢ -	١٠٤,٠	% ٤,٥٢	% ٤,٧	% ٥	نسبة المرفوض الداخلي / طن
٤٩,٥ -	٨,٠ -	٥٠,٥	١٦,١٦	٨,١٦		كمية المرفوض الخارجي/طن
٣٧,١ -	١,١ -	٦٢,٩	% ٣,٠٢	% ١,٩		نسبة المرفوض الخارجي/طن
١٩ -	٩٤١٤٠ -	٠,٨١	٥٠٢٨٤٠	٤٠٨٧٠٠		وزن مسبوكات المنتجة الصافي/ بالكيلو
٢٣ -	٢٣٥٦٧ -	٠,٧٧	١٠٤٤٠٣٥	٨٠٨١٦٨		وزن المعدن المصهور الصافي/بالكيلو
٥ +	٢,٤١ +	١,٠٥	٤٨,١٦	٥٠,٥٧		نسبة العائد على الصهر
						٢- المبيعات
٤٠ +	٩٢ +	١,٤٠	٢٣٣	٣٢٥	٤١٠	كمية المبيعات الداخلية (طن)
٦ +	٤٩٧٢٨ +	١,٦	٨٨٦٢٧٣	٩٣٦٠٠١	١٢٨٢٠٠٠	قيمة المبيعات الداخلية (دينار)
٥٤ -	١٣٧ -	٠,٤٦	٢٥٦	١١٩	٥١٦	كمية المبيعات الخارجية (طن)
٤٦ -	٤٠٧٤٨٨ -	٠,٥٤	٨٩٣٩٧٤	٤٨٦٤٨٦	١٤٢٤٠٠٠	قيمة المبيعات الخارجية (دينار)
٢٠ -	٣٥٧٧٦٠ -	٠,٨٠	١٧٨٠٢٤٧	١٤٢٢٤٨٧	٢٧٠٦٠٠٠	٣- مقارنة مجموع المبيعات (بالدينار)
						السوة المحلية (دينار)
١١٩ +	١٩٩١١٠ +	٢,١٩	١٦٧٠٩١	٣٦٦٢٠١	١٨٠٠٠	- الفوسفات
٦٩ +	٥٨,٥١ +	١,٦٩	٨٣٦٣٦	١٤١٦٨٧	١٤٥٠٠	- الإسمنت
٩٨ -	٢٥٢٤٢٥ -	٠,٠٢	٢٥٦٥٢٨	٤١٠٣		- القوات المسلحة
٨٧ -	١٠٥٨٣٩ -	٠,١٣	١٢١٤٦١	١٥٦٢٢	٢٥٠٠٠	- سكة حديد العقبة
١٧ -	٢٠٧٧٩ -	٠,٨٣	١٢٥٩١٣	١٠٥١٣٤	٧٠٧٠٠	- كوميدات
١٣٠ +	١٧١٦١٠ +	٢,٣٠	١٣١٦٤٤	٢٠٣٢٥٤		- كسارات وأخرون

السوق الخارجي (لينار)						
٨٣ -	١٢٣١٩٩ -	٠,١٧	١٦٠٢٠٢	٢٧٠٠٣	١٣٠٠٠	- السعودية
١٠٠ -	٣٧٥٩٠ -	-	٣٧٥٩٠	-	٧٥٠٠٠	- الإمارات
٥٧ -	٧٦٧٢١ -	٠,٤٣	١٣٤٧٨٨	٥٨٠٦٧		- البحرين
٣٩ -	٣١١١٦ -	٠,٦١	٨٠٠٤٢	٤٨٩٢٦	١٣٥٠٠	- سوريا
٨٧ -	١٩٨٤٩٩ -	٠,١٣	٢٢٩٤٤٧	٣٠٩٤٨	١٣٠٠٠	- السودان
١٠٠ -	٢٠٩٢٨ -	-	٢٠٩٢٨	-	٢٤٠٠٠	- عمان
١٠٠ -	١٥٤٨٤٥ -	-	١٥٤٨٤٥	-	١٦٠٠٠	- اليمن
٢٤٧٦ +	٢٠٨١٩٠ +	٢٥,٨	٨٤٠٩	٢١٦٥٩٩	٩٠٠٠	- لبنان
٥٥ +	٣٧٢٢٠ +	١,٥٥	٦٧٧٧٢٣	١٠٤٩٤٣	٦٨٠٠٠	- العراق

وزن المسبوكات المنتجة الصافي = وزن المسبوكات المرفوضة داخل الشركة.  
 وزن المعدن المصهور الصافي = وزن المعدن المصهور في الفرن - الخبث.  
 العائد على الصهر = وزن المسبوكات المنتجة الصافي ÷ وزن المعدن المصهور الصافي

ثانياً: الأداء المالي:  
الميزانية العامة

٥-أ- بيان الدخل للفترة ٢٠٠٦/١٢/٣١ - ٢٠٠٦/١/١ مقارنة مع نفس الفترة عن عام ٢٠٠٥

٢٠٠٥	٢٠٠٦	
١٧٨٠٢٤٧	١٤٢٢٤٨٧	صافي المبيعات
٢١٦٩١٩٢	٢٠٦٧٠١٣	تكلفة المبيعات
٣٨٨٩٤٥	٦٤٤٥٢٦	إجمالي (الخسارة)
٤٣١١١٦	٣٧٧٨٢٦	مصاريف إدارية و عمومية
٨٦٧٨٧	٧٣٦٥٧	مصاريف البيع والتوزيع
٩٠٦٨٤٨	١٠٩٦٠٠٩	(الخسارة) من العمليات
٤٦٤٠٠١	٦١٥١٠٥	فوائد و عوائد الإسناد والقروض
-	-	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
٧٣٤	٣٣٤١	إيرادات أخرى - بالصافي
١٣٧٠١١٥	١٧٠٧٢٢٣	صافي (خسارة) السنة - الفترة

## ٥-بـ-١ الملاحظات المالية على المبيعات

١- سجل إجمالي المبيعات انخفاضاً ملمساً مقارنة مع إجمالي مبيعات العام الماضي وبنسبة %٢٠,١

٢- سجل قطاع المبيعات المحلية ارتفاعاً بنسبة ٦% تركزت الزيادة في هذا القطاع في شركة الفوسفات التي ازدادت مبيعاتها بنسبة ١١٩% وفي قطاع الكسارات الذي ازدادت مبيعاتها بنسبة ١٣٠%.

وتركت الانخفاض في المبيعات للقوات المسلحة التي انخفضت بنسبة ٩٨% وفي قطاع سكة الحديد الذي انخفض بنسبة ٨٧%.

٣- سجل إجمالي المبيعات الخارجية انخفاضاً بنسبة ٤٦% حيث لم تسجل أي مبيعات في أسواق الإمارات وعمان واليمن وتركت الزيادة في السوق اللبناني وهي عائدة إلى إحالة من سنوات سابقة والسوق العراقي الذي سجل زيادة بنسبة ٥٥%.

## ٥-بـ-٢- الملاحظات المالية على بيان الدخل

- ١- سجل إجمالي المبيعات الداخلية والخارجية انخفاضاً بنسبة ٢٠,١% .
- ٢- سجلت تكلفة المبيعات انخفاضاً بنسبة ٤٤,٧% في حين أن انخفاضاً إجمالي المبيعات سجل انخفاضاً بنسبة ٢٠,١% مما يعني أن تكلفة المبيعات قد ازدادت بنسبة ١٥,٤% .
- ٣- انخفضت المصارييف الإدارية بنسبة ١٢,٤% . وهذا ناتج عن انخفاض رقم المبيعات بالطن حيث وزعت المصارييف الثابتة على كمية المبيعات المتداولة.  
ويعود هذا الانخفاض إلى عدة أسباب أهمها إعفافنا من مبلغ (٢٧٦٧٦) دينار من مستحقات هيئة الأوراق المالية وانخفاض في الرواتب ومصارييف البريد والهاتف واستهلاك الموجودات الثابتة.
- ٤- انخفضت مصارييف البيع والتوزيع بمبلغ (١٣١٣٠) والانخفاض عائد إلى انخفاض مصارييف السفر ومتطلبات موظفي المبيعات وانخفاض الطوابع ورسوم التخلص نظراً لانخفاض المبيعات الخارجية.
- ٥- ارتفعت مصارييف الفوائد البنكية وفوائد إسناد القرض بنسبة ٢٧,٩% نتيجة لارتفاع لبيور Libor ورفع بنك الإسكان لنسبة الفوائد التي يتقاضاها من ٧,٢٥% - ٩% .
- ٦- أصبح وضع السيولة في الشركة حرج جداً نظراً لانخفاض إيراداتها من المبيعات وارتفاع المصارييف وعدم القدرة على الحصول على أي من مشترياتها المحلية أو الخارجية بالدين حيث أصبح الجميع يشترط الدفع المسبق لأي مواد أو خدمات تتطلبها الشركة ونتيجة لعدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها بتسديد التزاماتها السابقة أو توفير مستلزمات الإنتاج الحالية.
- ٧- نظراً للتصنيف حساب شركتنا فلم نعد قادرين على الحصول على أي تسهيلات مصرفية أو اعتمادات أو كفالات أو غيرها.
- ٨- أصبح رأس المال العامل سالباً بمبلغ (١٠١٦٥٠٢) دينار.  
وما لم يقوم مساهمي الشركة بضخ سيولة كافية لسداد الالتزامات السابقة وتوفير مستلزمات الإنتاج في بداية هذا العام فستتوقف عجلة الإنتاج في الشركة الزامية.
- ٩- أصبح من الواجب تطبيق مفاهيم الجودة العالية والإنتاجية المستمرة ولو بالطاقة الإنتاجية لوردية واحدة والربحية عند تقديم عروض الأسعار للعملاء.

٥- جـ- المؤشرات المالية:

٢٠٠٥	٢٠٠٦	
١,١٦	١,٤٥	كلفة المبيعات/المبيعات
٠,٠٤	٠,٢٢	الخسارة قبل الضريبة والفوائد والاملاكات / المبيعات
٠,٩٧	٠,٦٣	نسبة التداول (الموجودات المتداولة/المطلوبات المتداولة)
٠,١٣	٠,١١	نسبة دوران الموجودات (صافي المبيعات/مجموع الموجودات)
٠,٧٠	٠٨١.	نسبة المديونية (مجموع الديون/مجموع الموجودات)
٩٧	٢٣٧	الخسارة للسهم (فلس) للفترة
٦١٧	٤٣١	الخسارة المتراكمة السابقة للسهم (فلس)
٢٨٦	٣٣٢	القيمة الدفترية للسهم (فلس)
٣,٦٤	٣,٢٠	متوسط سعر البيع للكيلو (دينار)
٦,٤٤	٦,٩٩	متوسط سعر كلفة الكيلو (دينار)
٢,٨	٣,٧٩	متوسط الخسارة الصافية للكيلو (دينار)
١,٢١	٢,٠٦	متوسط الخسارة الصافية للكيلو مع استبعاد الاستهلاكات (دينار)

### **ثالثاً: التسويق والمبيعات**

قامت الشركة بتحقيق حجم مبيعات بلغت قيمتها (٢٠١٣٨٠٠) دولار موزعة على النحو الآتي:-

#### **الأسواق المحلية**

- |                      |                                      |
|----------------------|--------------------------------------|
| ٤٠٣٢٨٥٣ دولار أمريكي | - أ- قيمة العروض                     |
| ١٣٩٦٦٢٥ دولار أمريكي | - ب- قيمة الإحالات                   |
| ١٣٢٨٦٠٠ دولار أمريكي | - ج- قيمة المبيعات المنظم بها فواتير |
|                      | - د- أهم ثلاثة زبائن هم:             |
|                      | - شركة مناجم الفوسفات الأردنية       |
|                      | - قطاع الكسارات والآليات             |
|                      | - شركة الإسمنت                       |

#### **الأسواق الخارجية**

- |                       |                                      |
|-----------------------|--------------------------------------|
| ١٣٧٦٦٣٥٧ دولار أمريكي | - أ- قيمة العروض                     |
| ١١٨٣١٣٩ دولار أمريكي  | - ب- قيمة الإحالات                   |
| ٦٨٥٢٠٠ دولار أمريكي   | - ج- قيمة المبيعات المنظم بها فواتير |
|                       | - د- أهم ثلاثة زبائن هم:             |
|                       | - السوق العراقي                      |
|                       | - السوق السوداني                     |
|                       | - السوق السعودي                      |

#### **رابعاً: ملاحظات مهمة**

##### **أ- في المجال الإداري والقوى البشرية**

- ١- انتقالة المدير العام السابق السيد المهندس محمد صالح الزعبي اعتباراً من ٢٠٠٦/١٠/١ واستندت مهام المدير العام للسيد خالد الغزاوي إضافة لمهامه رئيساً لمجلس الإدارة.
- ٢- عدد العاملين الحالي (١١٨) بينما كان عدد العاملين في العام ٢٠٠٥ (١٣١).

##### **ب- في المجال الفني**

- ١- تم إجراء دراسة عن وضع الشركة العام قام بها أحد الخبراء العالميين المتخصصين بدعم من مؤسسة *JUMP* وبالتنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة.
- ٢- تم استقدام خبير هولندي من خلال مؤسسة *PUM* لمساعدة في تحسين إجراءات التسويق والمبيعات في الشركة.

##### **ج- في مجال الجودة**

- ١- متابعة عمل المعايرة لجميع أجهزة ومعدات الشركة وقد تم استقدام خبير سويسري لعمل معايرة لجهاز السبكتروميتر وكانت آخر معايرة أجريت له عام ١٩٩٨.
- ٢- متابعة تطبيق نظام إدارة الجودة المطبق لدينا بالشركة وحسب متطلبات المواصفة (*ISO 9001 REV, 2000*).
- ٣- العمل على متابعة شكاوى الزبائن بالقيام بزيارتهم وتتبع مشاكلهم والعمل المستمر لحل جميع المشاكل التي تصادفهم أثناء أداء منتوجاتنا.

##### **د- في المجال التجاري**

- ١- تم توريد الفقرات المطلوبة للجيش اللبناني المتعاقد عليها من قبل الإدارة السابقة منذ أكثر من ثلاثة سنوات وقد تحملت الشركة نتيجة ذلك خسارة لا تقل عن (٨٠٠٠) ثمانين ألف دينار. وذلك بسبب تدني سعر البيع المتفق عليه.
- ٢- ظهرت مشاكل فنية ناتجة عن بعض الطلبيات التي تم تورidiها في السنوات السابقة (سوريا، السودان، لبنان، العراق، الأردن).

٣- عوائق مالية أدت إلى عدم القدرة على إصدار كفالات لدخول عطاءات وكفالات حسن تنفيذ.

٤- كلفة الإنتاج العالية تؤدي في كثير من الأحيان إلى عدم القدرة على المنافسة مع الشركات الأخرى.

١- علاقاتنا مع الشركات الكبرى كما يلي:

ممتازة	الفوسفات
متواضعة	البوتاسي
ضعيفة	الإسمنت
ممتازة	قطاع الكسارات
ضعيفة	سكة الحديد
ضعيفة	الأسواق الخارجية

## **خامساً: الخطة التسويقية لعام ٢٠٠٧**

- ١- قام قسم التسويق والمبيعات بالتعاون مع دوائر الإنتاج بوضع خطة لعام ٢٠٠٧ بحجم إنتاج ٧٠٠ طن بمبلغ بيع وصل إلى ٢٨٠٠٠٠ دينار أردني .
- ٢- تسوية الخلاف الحاصل مع وزارة الصناعة والمعادن العراقية حيث نلاحظ انفراج كبير في السوق العراقي يتمثل في حجم الإحالات التي تم الموافقة عليها وقدر قيمتها بحوالي ١٦٠٠٠٠ دولار بالإضافة إلى كثرة العروض المقدمة باستمرار.
- ٣- حل مشكلة ارتفاع تكلفة الإنتاج وتحسين جودة المنتجات.
- ٤- محاولة إعادة الثقة لبعض منتجاتنا وخاصة في مصانع الإسمنت الأردنية من خلال التجربة لبعض القطع بعد تحسين جودتها وتقديم ضمانات لادئها.
- ٥- يعتمد قسم التسويق والمبيعات بزيادة نشاطه المتمثل في الزيارات المحلية والخارجية لترويج وبيع منتجات الشركة وذلك بعد قيام الشركة بتنزيل المعوقات المالية وتوفير المستلزمات الضرورية لممارسة هذا النشاط.
- ٦- نتطلع إلى السوق اللبناني بأنه سوق واعد متمثلًا بقطاعيه العسكري والمدني حيث من المؤمل أن يتم بيع الجيش اللبناني عدد كبير من الفرات لناقلة الجنود M113 وكذلك هناك متابعة جادة مع شركة إسمنت *Holcim* لمحاولة بيعهم القطع التي تم توريدها لهم خلال هذا العام وقطع أخرى.

## الخطة المستقبلية للشركة وتطوراتها لعام ٢٠٠٧

### حضرات السادة المساهمين الكرام

ومع ما يجده مسيرة الشركة من صعوبات جمة فقد مضى عام من العمل الجاد والمثابر من أجل وضع استراتيجية أكثر واقعية واعداد منهج عمل لحل المشكلات التي تواجه الشركة.

وقد تم الاستعانة بالخبرات الأجنبية من أجل إيجاد الحلول الملائمة:

- ١- تم استقدام خبير ياباني من هيئة المعونة الفنية اليابانية والذي اكده في نهاية تقريره على توفر الإمكانيات الفنية اللازمة للإنتاج وأكد على ضرورة احداث تطوير بالادارة مع الأخذ في الاعتبار دعم النواحي الاجتماعية على أن يتم ذلك من خلال خطة عاجلة.
- ٢- تم إجراء دراسة عن وضع الشركة العام قام بها أحد الخبراء العالميين المتخصصين بدعم من مؤسسة *JUMP* وبالتنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة والذي اكده على ضرورة حل المشكلة المالية للشركة ثم البدء في إجراءات إدارية لتحسين الوضع العام للشركة.
- ٣- تم استقدام خبير هولندي من خلال مؤسسة *PUM* للمساعدة في تحسين إجراءات التسويق والمبيعات في الشركة وافاد في تقريره بأهمية أن يكون للشركة هدف يسعى كل العاملين لتحقيقه معا كفريق واحد واعتماد خطة لتحقيق هذا الهدف ووضع الآليات بعد توفير الدعم المالي اللازم.

**وقراءة الميزانية للسنوات السابقة يتضح أن:**

**متوسط الخسارة السنوية منذ سنة ٢٠٠٢ وحتى ٢٠٠٦ = (١,٥) مليون دينار. تمثل الخسارة مقدار قيمة الاستهلاكات مضافة إليها قيمة الفوائد والعوائد.**

يفترض استمرار الشركة رغم الخسارة لأن المتبقى سنوياً يكفي للإداء التشغيلي، إلا أن زيادة الانفاق في بنود الرواتب والمصروفات الأخرى تجور على الكلفة المتغيرة مما يحدث الخلل.

أن ضخ أي سيولة مالية دون ترشيد (لا يصلح لعلاج الوضع العام للشركة) وسوف يتم استهلاكه بعد فترة تتناسب والقيمة المضافة للميزانية.

ونعتقد أن هناك اجماعاً على أن الهدف الأساس في المرحلة المقبلة هو التحول من حالة الخسارة إلى الربح ضمن فترة زمنية محددة ومن أجل ذلك لا بد من تحليل أسباب الخسائر ثم اقتراح الحلول وصولاً إلى الهدف.

تحليل أسباب الخسائر وهي:

١- دراسة الجدوى الاقتصادية للشركة تمت بشكل غير واقعي من حيث دراسة السوق والعائد المادي المتوقع.

٢- تصميم الشركة سواء بالمعدات، الأراضي، المباني تمت بمتطلبات أعلى من المطلوب مما شكل عبئاً على كلفة الإنتاج.

٣- الهيكل الإداري والفني لا يشكلان نسبة صحيحة فيما بينهما والعدد الإجمالي لا يتفق مع الإنتاج الفعلي الناتج.

٤- نسبة المرفوضات داخل وخارج الشركة وتاثير ذلك على تكلفة الإنتاج وامكانيات التسويق.

٥- أسعار بيع المنتجات غير منافسة في معظم الأحيان.

٦- عدم وجود رأس مال عامل بالشركة من البداية دفعها إلى القروض وما ترتب عليها. ولا يجاد الحلول لابد من التعامل مع أسباب الخسائر كلها. ونرى أن يتم ذلك عن طريق :

١- الاصلاح المالي والإداري

تطبيق قرار المجلس رقم ٢٠٠٦/٨ بجميع بنوده مجتمعة لحمله واحدة وقرار الهيئة العامة بتاريخ ٢١/٢/٢٠٠٥ م.

٢- التطوير الفني والاقتصادي

خطة تطوير الأداء الفني والاقتصادي والتي تحسن من (الكلفة المتغيرة) تخفيض كلف الإنتاج

١- توفير في كمية الرمال

٢- توفير في المواد الخام وذلك باستهداف الخردة الثمنية في الأسواق.

٣- توفير في الطاقة

٤- تحسين العائد من الصهر الإجمالي.

٥- زيادة إنتاجية العامل

٦- تقليل كلف الجلخ

خفض نسبة المروضات

٢- وضع الحلول المناسبة لعلاج تلك العيوب

٤- تفعيل الرقابة المرحلية

١- تحليل العيوب وأحصائها

٣- متابعة النتائج

٥- تقليل إعداد النماذج المستخدمة في الإنتاج.

**تحسين الأداء الفني**

٢- استقدام خبراء (معونات فنية)

١- التدريب

٣- تفعيل البحث والتطوير

٤- التعاون الفني مع الشركات (تركيب - مواصفات - عمر تشغيلي)

**التسويق**

١- البدء في النشاط التجاري للمستلزمات الصناعية للشركات

٢- التوسيع في طلبيات الصيانة للشركات بالتعاون مع شركات داخل الأردن (تصنيع محلي)

٣- تحديد السياسة السعرية

٤- دراسة مشاكل العملاء

٥- إضافة خدمة ما بعد البيع

**التطوير الإداري**

دراسة الهيكل الإداري للشركة

**الإدارة المالية**

تطوير الرقابة المالية للشركة

مراقبة التأثير المالي خطط التطوير

ويمكننا بعد وضع ذلك موضع التنفيذ وضع تصور للثلاث سنوات القادمة.

وبناء على ما نقدم نجد انفسنا أمام خيارات ثلاثة وهي:

١- الاصلاح المالية والإداري      ٢- الشريك الاستراتيجي      ٣- التصفية

ويعمل دراسة مقارنة بين الاحتمالات الثلاثة من حيث:

١- الهدف      ٢- الإجراءات      ٣- النتائج المتوقعة

التصفيـة	الشريك الاستراتيجي	الاصلاح المالي والاداري	الاحتمالات \ وجه المقارنة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التخلص من الخسائر المتتالية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توجيه كل الإمكانيات المتاحة نحو منتجات معينة.</li> <li>- استغلال الآلات والمعدات أقصى استغلال لفترة زمنية محددة دون النظر إلى استمرارية الصناعة وتطورها.</li> <li>- تحقيق أكبر عائد مادي للمستثمر.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صناعة المسيدوكات الحديدية وتصنيع قطع الغيار اللازمة للمصانع الوطنية والقوات المسلحة والتعامل مع الأسواق العربية.</li> <li>- صناعة استراتيجية يجب الحفاظ عليها ودعمها.</li> <li>- الحفاظ على الكوادر الفنية ومحاولة تنميتها.</li> <li>- التخلص من الخسائر</li> <li>- تحقيق أرباح ضمن خطة محددة المدة (3 سنوات).</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>الهدف</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دفع تعويضات للعاملين</li> <li>- بيع الأراضي المملوكة للشركة</li> <li>- التخلص من الديون لأن المستثمر غير ملزم بالديون وفوائدها.</li> <li>- إعادة هيكلة الشركة بما يتوافق مع إدراة الإنتاج</li> <li>- بيع الآلات والمعدات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بيع الأراضي المملوكة للشركة للشركة للتخلص من الديون.</li> <li>- ضغط النفقات</li> <li>- إعادة هيكلة الشركة بما يتوافق مع كمية الإنتاج الحالية ودفع تعويضات بشكل جزئي وباستثمار عالي*</li> <li>- دعم مالي لتوفير رأس المال العامل وتطوير الأداء.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بيع الأراضي المملوكة للشركة للتخلص من الديون.</li> <li>- ضغط النفقات</li> <li>- إعادة هيكلة الشركة بما يتوافق مع كمية الإنتاج الحالية ودفع تعويضات بشكل جزئي وباستثمار عالي*</li> <li>- دعم مالي لتوفير رأس المال العامل وتطوير الأداء.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>الإجراءات</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة نسبة البطالة.</li> <li>- إغلاق ملف الصناعة بما فيه من كسواد فنية وخدمات للصناعات الوطنية الأخرى.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العائد طبقاً للاتفاق.</li> <li>- الحفاظ على الأيدي العاملة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحفاظ على الصناعة وتنمية الكوادر الفنية اللازمة لها.</li> <li>- توفير قطع الغيار اللازمة للصناعات الوطنية والقوات المسلحة.</li> <li>- تحقيق الربح كهدف اقتصادي من خلال خطة محددة المدة (3 سنوات) * *</li> </ul> <p style="text-align: center;">السنة الأولى: تتحفظ فيها الخسائر من ١,٥ مليون دينار إلى ٦٠٠ ألف دينار.</p> <p style="text-align: center;">السنة الثانية: الوصول إلى نقطة التعادل.</p> <p style="text-align: center;">السنة الثالثة: يتم تحقيق ربح مليون دينار</p>	<p style="text-align: center;"><b>النتائج</b></p>

\* إعادة الهيكلة:

باعتبار الطاقة التصميمية للمصنع ١٥٠٠ طن ونظرًا للتدني الإنتاج إلى ٥٠٠ طن فيمكن إعادة الهيكلة ليصبح عدد العمالة للشركة ٨٠ عامل بدلاً من ١١٥ عامل وتكون كلفة التعويضات ٢٠٠ ألف دينار وتعد إعادة الهيكلة في حد ذاتها استثمار عالي المردود حيث أن كلفتها يمكن تغطيتها في سنة واحدة وبعدها يصبح العائد المتوقع الحصول عليه لتحسين الميزانية ٢٠٠ ألف دينار سنويًا.

(\*\*) خطة الثلاث سنوات : الحيد (± 100,000 JD)

خطة العام الأول:

CAPACITY	400 (TON)
VARIABLE COST	600,000 (JD)
FIXED COST	400,000 (JD)
SALARY	300,000 (JD)
OTHER EXPENCES	800,000 (JD)
DEPRETIATION	0 (JD)
INTEREST	1,500,000 (JD)
SALES	600,000 (JD)
الخسارة	

خطة العام الثاني:

CAPACITY	700 (TON)
VIRIABLE COST	1,000,000 (JD)
FIXED COST	
SALARY	400,000 (JD)
OTHER EXPENCES	300,000 (JD)
DEPRETIATION	800,000 (JD)
INTEREST	0 (JD)
SALES	2,500,000 (JD)
نقطة التوازن	0 (JD)

خطة العام الثالث:

CAPACITY	1000 (TON)
VIRIABLE COST	1,500,000 (JD)
FIXED COST	
SALARY	400,000 (JD)
OTHER EXPENCES	300,000 (JD)
DEPRETIATION	0 (JD)
INTEREST	0 (JD)
SALES	3,200,000 (JD)
الربح	1,000,000 (JD)

وامام تلك الخيارات علينا تحديد الاتجاه واتخاذ القرارات ودعمها والإدارة ملزمة من جانبها بتحقيق خطة الثلاث سنوات مع متابعة الهيئة العامة للنتائج.

مجلس الإداره

خالد محمد صلاح الغزاوي

**دِيْنُ اللَّهِ الْجَمِيعُ**  
شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة  
اربد - المملكة الأردنية الهاشمية

**الفهرس**

- ١- تقرير مدقق الحسابات.
- ٢- الميزانية العمومية كما بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١ بيان (أ).
- ٣- بيان الدخل للفترة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١ بيان (ب).
- ٤- بيان التغيرات في حقوق المساهمين في ٢٠٠٦/١٢/٣١ بيان (ج).
- ٥- بيان التدفقات النقدية للفترة المالية في ٢٠٠٦/١٢/٣١ بيان (د).
- ٦- الإيضاحات حول البيانات المالية من رقم (١ - ٢١)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مكتب معروف توفيق المقبل لتدقيق الحسابات  
اريد ص. ب (١١٣٠) هاتف (٧٢٤٤٨١٦)

إلى السادة مساهمي شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة العامة المحدودة المحترم من  
لاريد - المملكة الأردنية الهاشمية تقرير مدقق الحسابات

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لشركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة العامة المحدودة والتي تتكون من الميزانية العامة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ وكل من بيانات الدخل والتغيرات في حقوق الملكية والتغيرات النافية للسنة المنتهية بالتاريخ المذكور ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ، وإيضاحات تفسيرية أخرى. إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية . وتشمل هذه المسؤولية التصميم والتطبيق والاحتفاظ برقابة داخلية لغرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة ، خالية من أخطاء جوهرية ، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ ، وتشمل مسؤولية الإدارة اختيار وإتباع سياسات محاسبية مناسبة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف .

ان مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا ، وقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ، وتنطلب تلك المعايير أن ننفي بمتطلبات قواعد السلوك المهني وان نقوم بتحطيط وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما اذا كانت البيانات المالية حالية من أخطاء جوهرية يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والافصاحات في البيانات المالية ، تستند الاجراءات المختارة إلى تقدير المحاسب القانوني ، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية ، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ . وعند القيام بتقييم تلك المخاطر يأخذ المحاسب القانوني في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية للشركة المتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية ، وذلك لغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف ، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في الشركة . ويتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من الإدارة ، وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية . نعتقد ان بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق ، تحفظ الشركة بسجلات حسابية منتظمة بصورة أصولية ، وهي متقدمة مع البيانات المالية المرفقة ومع البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة .

في رأينا ، ان البيانات المالية تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي لشركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة العامة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ وعن أدائها المالي وتغيراتها النافية للسنة المنتهية بذالك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية .

دون أي تحفظ ، وكما هو مبين في الإيضاح رقم (١٩) حول البيانات المالية أصبحت خسائر الشركة بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١ تبلغ ٤٧٧٣٧٤٦ دينار ما يعادل ٦٧٪ من رأس المال المدفوع كما وتباع البضاعة الجاهزة بأقل من كلفتها الإجمالية . وإن وضعاً كهذا ، خصوصاً إذا استمرت الخسارة ، لا بد وأن يشير الشكوك حول قدرة الشركة على الإستمرار ، إن خطة الإدارة المستقبلية للنهوض بأعمال الشركة ترد في الإيضاح المشار إليه أعلاه.

لقد تم تخفيض رأس مال الشركة بمقدار ٧٠٥٧٧٦٤ دينار تعادل ثلاثة أرباع الخسائر المتراكمة حتى ٢٠٠٥/٦/٣ ليصبح رأس المال بعد التخفيض مبلغ (٧١١٧٢٣٦) دينار وذلك استناداً إلى قرار الهيئة العامة غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٠٠٥/١٢/٢٤ وموافقة معالي وزير الصناعة والتجارة على هذا التخفيض ، وتفضلاً

بقبول فائق الاحترام ٢٠٠٧/٣/٨

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام

معروف توفيق المقبل

محاسب قانوني وفاحص حسابات

رقم الترخيص (٩٥)

الجهة المختصة ب註冊 المحاسبين والفاتحات المحاسبات

جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية

جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية

卷之三

**شركة المصانع الهندسية العربية المساهمة المحدودة**

المطلوبات		الموجودات	الموجودات
	دينار	دينار	دينار
مطلوبات متدوالة		موجودات متدوالة	
بنك دائم (إضاح ٨)	١٣٧٨	تقد في الصندوق ولدى التوك	
دائعون وارصدة دائنة اخرى (إضاح ٩)	١٦٣٦٧٩	مديونون وارصدة مدينة اخرى (اضاح ٣)	
شيكات مؤجلة	٨٧٧٣	بضاعة في المطريق	
اوراق دفع (إضاح ١٠)	٣٤٢٢٩٥	محاريف مدفوعة مقدما (إضاح ٥)	
قرض بنك الاسكان (إضاح ١١)	١٣٧٤٥٢١	تأمينات مستردة (إضاح ٦)	
مصادر ثالث مستحقة الدفع وغير مدفوعة	٢٣٨٥٨	مجموع موجودات متدوالة	
مجموع مطلوبات متدوالة	٦٨٦٦٣		
مطلوبات طولية الامد			
قرض بنك الاسكان (إضاح ١١)	٧٧١٦٣٨	موجودات ثانية (إضاح ٧)	
استئجار قرض (إضاح ١٣)	٧٧١٦٣٨	اراضي بالتكلفة	
مجموع المطلوبات طولية الامد	٦١٦٨٨٧١	موجودات ثابتة بالتكلفة	
حقوق المساهمين	١٦٤٠٢٧٧٠	بنزل : الاستهلاك المترافق	
رأس المال المكتتب به والمدفوع كاملا	١٦٤٠٢٧٧٠	صالفي القيمة الدفترية	
خسائر مترافقه - بيان (ج)	٥٥٤٢٥٨١	مجموع الموجودات الثابتة	
صالفي حقوق المساهمين	١٠٨٦١٨٩		
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين	١١٦٣١٨٣٧		
١٣٦٢٤٣٢٠	١٢٧٣٦٢٣٢		

بيان (ب)

**بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ**  
**شَرْكَةُ الصَّنَاعَاتِ الْهَنْدِسِيَّةِ الْعَرَبِيَّةِ الْمُسَاهِمَةِ الْمَهْوُودَةِ**  
**اَرْبَدُ - الْمُمْلَكَةُ الْأَرْدِنِيَّةُ الْهَاشِمِيَّةُ**  
**بِيَانِ الدُّخُولِ لِلْسَّنَةِ الْمَالِيَّةِ الْمُنْتَهِيَّةِ بِتَارِيخِ ٢٠٠٦/١٢/٣١**

٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٦ دينار	البيان
١٧٨٠٢٤٧	١٤٢٢٤٨٧	صافي المبيعات
٢١٦٩١٩٢	٢٠٦٧٠١٣	تكلفة المبيعات (إيضاح ١٣)
(٣٨٨٩٤٥)	(٦٤٤٥٢٦)	مجمل (الخسارة) من المبيعات
(٤٣١١١٦)	(٣٧٧٢٧٥)	مصاريف إدارية وعمومية (إيضاح ١٤)
(٨٦٢٨٧)	(٧٣٦٥٨)	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح ١٥)
(٩٠٦٨٤٨)	(١٠٩٥٤٥٩)	صافي (الخسارة) من العمليات
(٤٦٤٠٠١)	(٦١٥١٠٥)	فوائد وعواائد القروض وأسناد القرض
٧٣٤	٣٣٤١	إيرادات أخرى (إيضاح ١٧)
١٣٧٠١١٥	(١٧٠٧٢٢٣)	صافي (خسارة) السنة - بيان (ج)

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات

بيان (ج)

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة  
اربد - المملكة الأردنية الهاشمية  
بيان التغيرات في حقوق المساهمين  
للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون اول ٢٠٠٥ ، ٢٠٠٦

للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون اول ٢٠٠٦

المجموع دinar	خسائر متراكمة دinar	رأس المال المدفوع دinar	البيان
	(١٠١٢٤٢٨٧) ٧٠٥٧٧٦٤	١٤١٧٥٠٠ ٧٠٥٧٧٦٤	رصيد بداية السنة تخفيف رأس المال بمقدار ٥٧٥ % من الخسارة المتراكمة حتى ٢٠٠٥/٦/٣٠ حسب قرار الهيئة العامة غير العادي
٤٠٥٧١٣ (١٧٠٧٢٢٣) ٢٣٤٣٤٩٠	٣٠٦٦٥٢٣ ١٧٠٧٢٢٢٣ ٤٧٧٣٧٤٦	٧١١٧٢٣٦ ..... ٧١١٧٢٣٦	صافي رأس المال المدفوع والخسارة بعد التخفيف صافي (خسارة) السنة - بيان (ب) رصيد نهاية السنة

للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون اول ٢٠٠٥

المجموع دinar	خسائر متراكمة دinar	رأس المال المدفوع دinar	البيان
٥٤٢٠٨٢٨ (١٣٧٠١١٥) ٤٠٥٧١٣	(٨٧٥٤١٧٢) (١٣٧٠١١٥) ١٠١٢٤٢٨٧	١٤١٧٥٠٠ ..... ١٤١٧٥٠٠	رصيد بداية السنة صافي (خسارة) السنة - بيان (ب) رصيد نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة  
اريد - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١ (بيان د)

البيان	٢٠٠٦ دينار	٢٠٠٥ دينار
<u>التدفقات النقدية من عمليات التشغيل</u>		
صافي (خسارة) السنة	(١٧٠٧٢٢٣)	(١٣٧٠١١٥)
<u>التعديلات</u>		
استهلاك الموجودات الثابتة	٧٥٩٥١٢	٧٦٦٩٤١
فوائد مدينة	٦١٥١٠٥	٤٦٤٠٠١
مخصص استهلاك قطع غيار	١٠٨٨٧	٢١٣١٩
(الاستخدامات) النقدية في عمليات التشغيل قبل التغير في بند رأس المال العامل	(٣٢١٧١٩)	(١١٧٨٥٤)
النقص (الزيادة) في مدينين وأرصدة مدينة أخرى	(١٦٦١١٦)	٨٤٥٤٩
النقص (الزيادة) في بضاعة	٢٨٩٤٧٠	(٤٠٩٢٩)
النقص في بضاعة في الطريق	(٥٦٣٩)	٤٧٢١٦
النقص في مصاريف مدفوعة مقدما	٤٣٨٠	٦٣٧
النقص (الزيادة) في تأمينات مستردة	٧٣٨٩	(٢٣٩٠٤)
(النقص) الزيادة في دائنين وأرصدة دائنة أخرى	٧٤٧٠٨١	١١٤٩٤٤
(النقص) الزيادة في شيكات مؤجلة	١٤٥٩٣	٣٩٢٢٣
(النقص) الزيادة في مصاريف مستحقة وغير مدفوعة	٣٩١٩٠	٩٤٦٩٣
صافي التدفقات (الاستخدامات) النقدية في عمليات التشغيل قبل الفوائد	٦٠٨٦٢٩	١٩٨٥٨٥
فوائد مدفوعة	(٦١٥١٠٥)	(٤٦٤٠٠١)
صافي التدفقات (الاستخدامات) النقدية في عمليات التشغيل	(٦٤٧٦)	(٢٦٥٤١٦)
<u>التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار</u>		
شراء موجودات ثابتة	(١٦١٠١)	(٣٠١٣٢)
صافي (الاستخدامات) النقدية في عمليات الاستثمار	(٢٢٥٧٧)	(٢٩٥٥٤٨)
<u>التدفقات النقدية من عمليات التمويل</u>		
(النقص) الزيادة في البنوك الدائنة	١١٣١٠٦	٣١٩٨٤٠
(النقص) الزيادة في القروض	(٢١٢٥٦)	(١٠٥٦٢٤)
(النقص) الزيادة في أوراق الدفع	(٧٣٥٧٨)	٨٦٠١٩
صافي (الاستخدامات) التدفقات النقدية من عمليات التمويل	١٨٢٧٢	٣٠٠٢٣٥
صافي الزيادة (النقص) في النقد	(٤٣٠٥)	٤٦٨٧
النقد في الصندوق ولدى البنوك - بداية السنة	١٣٠٧٨	٨٣٩١
النقد في الصندوق ولدى البنوك في نهاية السنة	٨٧٧٣	١٣٠٧٨

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**  
شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة  
اربد - المملكة الأردنية الهاشمية  
بيانات حول البيانات المالية

١- عام

أ - تأسست شركة الصناعات الهندسية العربية بتاريخ ٤ آب ١٩٨٤ وسجلت في سجل الشركات المساهمة العامة تحت رقم (١٩٣)، حصلت الشركة على حق الشروع بالعمل بتاريخ ٢٥ تشرين ثاني ١٩٨٤ .

ب - إن غايات الشركة الرئيسية تصنيع وإنتاج وتسويق المسبوكات المعدنية التي تستعمل في الصناعة والزراعة والأنبوبة والصناعات الهندسية .

ج - تم إقرار البيانات المالية من قبل إدارة الشركة في شباط ٢٠٠٦ .

د - الإعفاءات من الضرائب والرسوم :

بموجب قرار مجلس الوزراء المؤقر في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٥ شباط ١٩٨٦ وبناءً على تسبب لجنة تشجيع الاستثمار وتعديلات هذا القرار فإن مشروع شركة الصناعات الهندسية العربية يتمتع بالإعفاءات التالية :

١- إعفاء الماكينات والآلات وقطع الغيار بقيمة ٧٥٥٧٥١٤ دينار من كافة الرسوم الجمركية ورسوم الاستيراد.

٢- إعفاء الأرباح الصافية للمشروع من الضرائب لمدة ١٢ سنة متتالية تعفي ١٠ سنوات الأولى منها بنسبة ١٠٠% من الأرباح ونسبة ٦٠% للسنوات التاليتين من تاريخ بدء الإنتاج الفعلي.

٣- بموجب المادة رقم (٨) بند (أ ، د) من قانون مؤسسة المدن الصناعية الأردنية المؤقت رقم (٣٤) لسنة ١٩٨٠ ، تتمتع الشركة بإعفاء من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة سنين من تاريخ مباشرتها للإنتاج بالإضافة إلى ما تتمتع به الشركة من إعفاءات أخرى ، كما تعفي من الضرائب على الأنابيب والأراضي

ه - باشرت الشركة إنتاجها الفعلي اعتبار من بداية عام ٢٠٠٠ حيث كانت قبل ذلك التاريخ في مرحلة الإنتاج التجاري .

و - بلغ عدد موظفي الشركة ( ١١٧ ) كما في ٣١ كانون أول ٢٠٠٦ .

## شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة

### ٢- أهم السياسات المحاسبية:

- أ - يتم إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة حولها.
- ب - تظهر المواد الأولية والبضاعة تحت التصنيع بالكلفة على أساس الوارد أولاً صادر أولاً وتظهر البضاعة الجاهزة على أساس الكلفة أو صافي القيمة التحصيلية أيهما أقل.
- ج - تظهر قطع الغيار بالصافي بعد تنزيل مخصص استهلاك نسبة ٥٪ سنوياً.
- د - الموجودات الثابتة.
- تظهر الموجودات الثابتة بالكلفة وتنتهى باستثناء الأراضي بطريقة القسط الثابت بحسب سنوية تتراوح بين ٢٠٪ - ٤٠٪ سنوياً.
- عندما يقل الممكן استرداده من أي من الموجودات الثابتة عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكناً استردادها وتسجل قيمة التدنى في بيان الدخل.
- ه - تظهر الدين المدينة بصافي قيمتها التحصيلية ، بعد اخذ مخصص للديون المشكوك في تحصيلها ولم يتم اخذ أي مخصص لهذه السنة المالية.
- ز - يتم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية في نهاية العام إلى الدينار الأردني باستخدام متوسط الأسعار السائدة في نهاية العام ، في حين يتم تحويل جميع العمليات بالعملات الأجنبية إلى الدينار باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ حدوث تلك العمليات وتحل فروقات العملة من ربح أو خسارة إلى بيان الدخل.
- ح - يتم اخذ الفوائد المدينة والدائنة إلى بيان الدخل على أساس الاستحقاق.
- ط - تقوم الشركة باقتطاع مخصص ضريبة الدخل وفقاً للقوانين واللوائح والتعليمات النافذة.

**شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة**

**إيضاح رقم (٣) مديون وأرصدة مدينة أخرى**

البيان	٢٠٠٦/١٢/٣١	٢٠٠٥/١٢/٣١
ذمم تجارية	٣٤٤٠٣٤	١٨٩١٧٨
ذمم موظفين	٥٠٧٣	٣٨٧٦
أرصدة مدينة أخرى	١٠٢٢٦	١٦٤
ينزل : مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	(١٧٠٣٨)	(١٧٠٣٨)
المجموع	٣٤٢٢٩٥	١٧٦١٧٩

**إيضاح رقم (٤) بضاعة**

البيان	٢٠٠٦/١٢/٣١	٢٠٠٥/١٢/٣١
مواد أولية	٣٤٤٤٦٩	٤١١٥٠٩
بضاعة تحت التصنيع	٥٢٠٢٤٦	٦٠٥٤٣٩
بضاعة جاهزة	٣١٤٧١٨	٤٤٩١٩٧
قطع غيار	٤٢٨٥١٨	٤٢٩٢٩٨
مواد أخرى	٤٣١١	٦٢٨٩
ينزل : مخصص بضاعة بطيئة الحركة	(١٦٠٩٩٩)	(١٦٠٩٩٩)
مخصص استهلاك قطع الغيار	(٧٦٧٤٢)	(٦٥٨٥٥)
صافي البضاعة	١٣٧٤٥٢١	١٦٧٤٨٧٨

**إيضاح رقم (٥) مصاريف مدفوعة مقدماً**

البيان	٢٠٠٦/١٢/٣١	٢٠٠٥/١٢/٣١
تأمين معدات وسيارات	١١٢٤٩	١١٢٧٩
إيجار	١١٣	٤٢٠٨
تأمين صحي	١٨٣٤٠	١٨٦٠٠
المجموع	٢٩٧٠٧	٣٤٠٨٧

**إيضاح رقم (٦) تأمينات مستردة**

البيان	٢٠٠٦/١٢/٣١	٢٠٠٥/١٢/٣١
تأمينات كفالات	٤٥٦٨٨	٤٠٥٢٩
تأمينات اعتمادات	٠٠٠	١٢٥٤٨
تأمين هاتف وكهرباء ومياه واسطوانات غاز	٢٢٩٧٥	٢٢٩٧٥
المجموع	٦٨٦٦٣	٧٦٠٥٢

**بيان رقم (٧) الموجودات الثابتة كما هي بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١**  
**شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة**

نوع الأصل		الكتلة		إيصال رقم (٧) الموجودات الثابتة كما هي بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١	
المختلف	أول المدة	المجموع	النسبة	مجموع الاستهلاك	المساقي بعد الاستهلاك
dinars	dinars	dinars	%	dinars	dinars
-					
- الموجودات الإدارية					
مباني الإدارة					
الأثاث					
أجهزة وألات مكتبية					
المكتب					
السيارات					
سيارات زراعة وشبكة رشيكه ربي					
أجهزة وشبكة الحاسوب					
مجموع الموجودات الإدارية					
- الموجودات الصناعية					
مباتي المصنعين					
معدات المصنعين					
معدات وأجهزة المختبر					
عينات ونماذج تصميم وآلات البدالية					
العدد والوازم المختلفة					
الأعمال الميكانيكية والكهربائية					
أجهزة ومعدات مختلفة					
أدوات سلامة عامه					
ج- الآراضي					
مجموع الموجودات الصناعية					
مجموع الموجودات العام					
١٠٨٨٨٤١٦	٧٥٩٥١٢	٦٣٠٢٠٩٣	٥٥٤٢٥٨١	١٧١٩٠٥٩	١٦١٠١
٧٧٦٦٣٨	٧٧٦٦٣٨	٥٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠٠	٤٩٩٦٦٩٦	٥٧١٥٣٦٨
٩٥٧٨٨٢٦	٩٥٧٨٨٢٦	٥٧١	٥٧١		

(٤)

**شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة**

**ايضاح رقم (٨) بنك دائم :**

يمثل هذا البند التسهيلات الممنوحة من قبل بنك الإسكان للتجارة والتمويل بسقف ٧٠٠ ألف دينار بسعر فائدة ٩٪ وعمولة ١٪ سنوياً وذلك لقاء رهن عقاري بقيمة ١٤٥٠٠٠ دينار.

**ايضاح رقم (٩) دائمون وأرصدة دائنة أخرى :**

٢٠٠٥/١٢/٣١ دينار	٢٠٠٦/١٢/٣١ دينار	البيان
٣٠٧٧٦٥	١٠٤٠١٣٦	مودعون
١٧٧١٨	٠٠٠	أمانات ضريبة مبيعات
٢٤٩	٢٢٦	أمانات ضريبة دخل
٢٠٠٠	٢٠٠٠	مخصص إجازات
٤٣٨٢٩	٧٦٢٨٠	أرصدة دائنة أخرى
<b>٣٨٩٥٦١</b>	<b>١١٣٦٦٤٢</b>	<b>المجموع</b>

**ايضاح رقم (١٠) اوراق دفع :**

يمتد استحقاق أوراق الدفع من ٢٠٠٥/١٢/١٥ ولغاية ٢٠٠٦/١١٥ لقاء تمويل مستوررات من بنك الإسكان للتجارة والتمويل. وبذلك تكون مستحقة الدفع وغير مدفوعة ..

**ايضاح رقم (١١) قرض بنك الاسكان :**

منح هذا القرض والبالغ ٣٠٠ ألف دينار لرفع قدرة الشركة على سداد قيمة المستدات الواردة لها عن طريق البنك . ويحدد هذا القرض بموجب ٣٦ قسطاً شهرياً استحق الأول منه بتاريخ الأول من أيار ٢٠٠٥ ، منح هذا القرض بفائدة سنوية ٩٪ وعمولة ١٪ تدفع مقدماً لقاء رهن عقاري حيالي للبضاعة الواردة في الاعتمادات المستدية المحولة .

**ايضاح رقم (١٢) اسناد القرض :**

قامت الشركة بطرح اسناد قرض اسمية غير قابلة للتحويل إلى أسهم مدتها ٧ سنوات وعدها ١٠٥٥ سند بقيمة اسمية إجمالية ١٠٥٥٠٠٠ دولار أمريكي وبكفالة الحكومة ، بسعر فائدة متغير يساوي فائدة الاقتراض (Libor) مضافاً له هامش مقداره ١,٣٩٪ وتدفع الفائدة بشكل نصف سنوي في ٢٠ كانون ثاني و ٢٠ تموز من كل عام ، وتتدد هذه الاسناد دفعه واحدة بتاريخ الاستحقاق الواقع في ٢٠ تموز ٢٠١٠ .

شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة

ايضاح رقم (١٣) تكلفة المبيعات للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١

٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٦ دينار	البيان
٤٤٠٨٩	٤١١٥٠٩	مواد أولى المدة
٨١٥٩٦٣	٤٣١٤٩٨	مشتريات مواد أولية
(٤١١٥٠٩)	(٣٤٤٤٦٩)	ينزل: مواد أولية آخر المدة
٨٤٤٥٤٣	٤٩٨٥٣٨	تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج
٣٦٤٤٦٠	٣٥٧٥٤٩	الرواتب والأجور الصناعية وملحقاتها
		<u>المصاريف الصناعية:</u>
١٠٩١٩٣	١٢٤٨٠٣	كهرباء و المياه و محروقات
١٢٧١١	١١٩٠١	مصاريف تامين
٣٩٠٣	٢٣٧٤	سفر و تنقلات
٥١٩٧٤	٤٠٦٤٨	قطع غيار و صيانة
٦٥٢٧	١٨٠٤	لوازم عمال و سلامه عامه
٦٧١٥٥	٧٢٢٧٣	اجور جلخ مسبوكات
٢٠٦٣	١١٨٨	إيجارات
٢١٤٣١	٣٢٦	رسوم جمركية
٧١٩٤٦٥	٧١٨٦٣٤	الإستهلاكات الصناعية
٢١٣١٩	١٠٨٨٨	استهلاكات قطع الغيار
١٦٠١٣	٦٤١٥	مصاريف اخرى
١٠٣١٧٥٤	٩٩١٢٥٤	مجموع المصاريف الصناعية
٥٤٥٧٧٣	٦٠٥٤٣٩	بضاعة تحت التشغيل أول المدة
٦٠٥٤٣٩	٥٢٠٢٤٦	ينزل: بضاعة تحت التشغيل آخر المدة
٢١٨١٠٩١	١٩٣٢٥٣٤	تكلفة البضاعة المصنعة
٤٣٧٢٩٨	٤٤٩١٩٧	بضاعة جاهزة بداية المدة
٤٤٩١٩٧	٣١٤٧١٨	ينزل: بضاعة جاهزة نهاية السنة
٢١٦٩١٩٢	٢٠٦٧٠١٣	تكلفة المبيعات

(٦)

شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة  
إيضاح رقم (١٤) المصاريف الإدارية والعمومية

٢٠٠٥ دinar	٢٠٠٦ دinar	البيان
١٦١٤٧٤	١٤٨٧١٠	الرواتب
١٤٥٥٢	١٣٩٤٤	الضمان الاجتماعي
٤٨٩٥٤	٥١٢٥٢	تأمين صحي وعلاجات
٢٧٩٥٢	٢٢٩٠١	تذاكر ومتطلبات ومصاريف سفر موظفين
١٣٧٤٢	٢١٣٢	رسوم رخص الشركة واشتراكات وتصاريح عمل
٢٦٤٠٧	٢٥٦٤٣	تنقلات أعضاء مجلس الإدارة
٤٩٧٠	١٢٤٠	مكافئات اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة
٣٣٠٠	٥٤٠٠	سفر وانتقال عضو مجلس إدارة من خارج الأردن
١٩٠٣١	٢٣٣٥٦	مصاريف السيارات
٦٥٢	٦٣٢	صيانة ومحروقات
٤٥٣١	٢١٦٤	قرطاسية ومطبوعات
١١٥٤٨	٦٤٨٤	بريد وهاتف
٤٢٣٦	٣٩٦٧	تأمين
٣٦٤٨	٣٥٠٤	نظافة
٤٢٠٠	١٤٠٠	حراسة
٥٣٦	٦٩٠	كهرباء وماء وتدفئة
١٤٨٥	١٢٢٤	مصاريف الآيزو
١٨٦٠	٩٩٧	ضيافة
١٧٢٢	١١٩٢	اشتراكات صحف ودعائية وإعلان
٤٧٠٢٦	٤٠٨٧٦	استهلاك موجودات ثابتة
٢٢٥٠	٢٢٥٠	أتعاب مدققي الحسابات
٦٦٥٠	٤١٩٧	استشارات قانونية
١٧٩٦٢	١١٦٢٤	غرامات الجمارك
٠٠٠٠	١٣	غرامات تأخير ضريبة دخل
٢٤٢٨	١٤٧٧	أخرى
٤٣١١١٦	٣٧٧٢٧٥	مجموع المصاريف الإدارية والعمومية

(٧)

شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة

إيضاح رقم (١٥) مصاريف البيع والتوزيع للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١

٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٦ دينار	البيان
٥٠٦	٦٠٢	مصاريف الدعاية والإعلان
١٠٥٠٤	١٧٥٥	مياه ماء موظفين وانتقال موظفين
٢٠٧٠٥	١١٠٤٢	طوابع ورسوم وتخلص نسخ عطاء
٣٨٩٩	٥٨٠	ضيافة إدارية وخبراء أجانب
١٥٩٣٦	٢٣٢٤٧	مصاريف كفالات صادرة
١٩١٩٢	١٦٩٣٤	مصاريف عمولات
١٠٠٢٧	١٠١٠١	مصاريف نقل وتأمين بضائع العملاء
١٠٥٦	٠٠٠	رسوم إشتراك في معارض ودورات
١٤٨٠	٢١٠٨	رسوم إصدار شهادة منشأ
١٢٤٠	٧١٩٤	مصاريف عمولات بنكية
١٤٣٨	٩٥	مصاريف غرامات
٨٠٤	٠٠٠	أخرى
٨٦٧٨٧	٧٣٦٥٨	المجموع

إيضاح رقم (١٦) فوائد وعوائد القروض للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١

٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٦ دينار	البيان
١١٥٥٤٩	١٢٥٠٩٤	فوائد قرض بنك الإسكان
٣٤٨٤٥٢	٤٩٠٠١١	فوائد اسناد القرض
٤٦٤٠٠١	٦١٥١٠٥	المجموع

إيضاح رقم (١٧) إيرادات أخرى للسنة المالية المنتهية في ٢٠٠٦/١٢/٣١

٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٦ دينار	البيان
(٣١٣٧)	(٥٣١)	فروقات عمله
٣٨٧١	٣٨٧٢	أخرى
٧٣٤	٣٣٤١	المجموع

## شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة

### إيضاح رقم (١٨) ضريبة دخل الشركة :

تم تسوية ضريبة دخل الشركة مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠٠٣ ويوجد مطالبة من دائرة ضريبة الدخل بمبلغ ٩٨٨٣٢ دينار تمثل بأمانات الطوابع والغرامات المترتبة على الشركة الخاصة بعد الإيجار التمويلي المبرم مع البنك الإسلامي بجده ، ويرأى محامي الشركة أن العقد معفى من دفع الرسوم إستادا لقانون رسوم طوابع الواردات لسنة ٢٠٠١ .

### إيضاح رقم (١٩) خسائر الشركة المتراكمة :

بلغت خسائر الشركة من عملياتها التشغيلية لعام ٢٠٠٦ مبلغ (١٥٤٣٠٨٠) دينار أضافي إليها مبلغ (١٦٤١٤٣) دينار نجمت عن تعهدات وإجراءات إدارية جرت في سنوات سابقة وهي - خسارة مبلغ (٨١١٠٠) دينار نجمت عن التعهد بإهداه ١٧٦٩ فقره إلى وزارة الدفاع الوطني اللبناني بموجب عرض أسعار حرر في عام ٢٠٠٣ وقد تم تنفيذ عملية البيع والتسليم في عام ٢٠٠٦ . وخسارة مبلغ (٨٣٠٤٣) دينار بسبب فرق نجم عن تقييم بضاعة جاهزة راكدة من قبل إدارة سابقة بسعر أعلى من قيمتها التحصيلية الحقيقية عند البيع ، وبعد إضافة هذين البندين والبالغ مجموعهما (١٦٤١٤٣) دينار إلى خسارة الشركة التشغيلية لعام ٢٠٠٦ يصبح مجموع الخسارة الإجمالية لهذه السنة ٢٠٠٦ مبلغ (١٧٠٧٢٢٣) دينار وبإضافة هذه الخسارة إلى مجموع الخسائر المدورة من السنة السابقة ٢٠٠٥ يصبح مجموع خسائر الشركة المتراكمة ٤٧٧٣٧٤٦ دينار لغاية ٣١ كانون أول ٢٠٠٦ أي ما يعادل ٦٧% من رأس المال المدفوع ، هذا وتعد خطة الإدارة المستقبلية للنهوض بأعمال الشركة كما يلي:

ادارة الإنتاج : - أ - فتح قنوات إتصال مع الشركات العالمية بنفس مجال الإنتاج للتعاون فنيا وإداريا واستخدام الخبراء لتحسين نوعية المنتج .

ب - تدريب الكفاءات الوعادة واستقطاب المتأهل للحصول على الجودة المطلوبة

ج - الإستغلال الأمثل لملاكنات تشغيل المعادن المتاحة ليصار إلى الاستغناء عن تكلفة التشغيل في الأسواق المحلية.

د - متابعة الصيانة الوقائية الحثيثة للمعدات للتقليل من كلفة أخطال خطوط الإنتاج .

التسويق : - أ - وضع نظام تسويق للمنتجات يعتمد على الأسس العلمية المتبع عالميا والإستفادة من تجارب الشركات الصناعية الكبرى في هذا المجال .

ب - وضع إستراتيجية للتسويق ترتكز على معرفة باحتياجات السوق المحلي والإقليمي واستخدام كافة الأمكانات الإعلامية المتاحة للتعریف بالشركة ومنتجاتها .

ج - الاستفادة من علاقة قواتنا المسلحة ومركز الملك عبدالله للتصميم والتطوير المتميز بالأسواق الخارجية لفتح الباب لمنتجاتنا العسكرية إلى جيوش المنطقة .

د - الاستعانة بشركات متخصصة بالتسويق والأستفادة من خبراتها .

ه - دراسة أية طلبيات بدقة واحتساب كلفتها والأعتذار عنها في حال ثبوت عدم جدوى تصنيع أعداد محدودة بتكلفة تصميم وهندسة عاليتين .

التزويد والمستودعات : - أ - البحث عن مصادر بديلة للمواد الأولية بأسعار منافسة .

ب - التنسيق مع الشركات الصناعية الكبرى لشراء الخردة ذات الاستخدام والتركيب الكيماوي المتميز لإعادة استخدامه في طلباتهم المماثلة .

ج - وضع خطة للتخلص من المخزون الرائد بحيث لا يؤثر على خطة الإنتاج سبقاً والمراقبة المستمرة لضمان عدم تكرار الظاهرة .

**شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة**

**تابع ايضاح رقم (١٩)**

- القوى العاملة :** - أ - إعادة دراسة خطوط الانتاج باعتماد الأنظمة العالمية المتّبعة في إدارة المشاريع الصناعية لتوزيع العمالة بدقة وحسب الحاجة .  
ب - الاستغلال الأمثل للموجود من القوى العاملة بالتأهيل والتدريب حسب برامج واضحة .  
ج - التوقف عن التعين إلا في الحدود الضيقية .
- الأمور المالية :** - أ - إعادة النظر في المصارييف الثابتة لتي تدخل في احتساب الكلفة واعتماد المعايير المطبقة في المشاريع الصناعية المماثلة مع الأخذ بالأعتبار خصوصية الوضع المالي الحرج .  
ب - ضبط المصارييف الأدارية ولعمومية .

**ايضاح رقم (٢٠) التزامات ممكنا ان تطرأ :**

كان على الشركة بتاريخ الميزانية العامة التزامات ممكنا ان تطرأ تتمثل في كفالات بنكية بقيمة (٦٦٧٩٠٦) دينار تأميناتها (٤٥٦٨٨) دينار ،

**ايضاح رقم (٢١) السياسات المالية لإدارة المخاطر واهدافها :**

تبنت الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة وهناك لجنة لإدارة الموجودات والمطلوبات في الشركة تتولى رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية .