

للافارج

* بورصة عمان

* السيد

السيد

السيد

السيد

الرقم: ٢١٥٤/33/6

التاريخ: 2018/3/١٣

٢/١٣

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

تحية واحتراماً،

نرفق لكم نسخة من التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة لشركة لافارج الاسمنت الاردنية لعام 2017 .

هذا وسيتم تزويدكم ببقية النسخ والقرص المدمج حال الانتهاء من طباعتها.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون
المالية للافارج الاردن

علاء ابو عصرية

هيئة الأوراق المالية

الدائرة الادارية / الدائرة

٢٠١٨

الرقم المتسلسل ٢٤٩١

الجهة المختصة (م.م.م.م.)

٢٠١٧

التقرير السنوي

لافارج الإسمنت الأردنية



LAFARGE
بناء مدن أفضل™

H A member of
LafargeHolcim

المحتويات

١ . مجلس الإدارة والإدارة العليا	
كلمة رئيس مجلس الإدارة	٠٦
كلمة الرئيس التنفيذي	٠٧
الأولويات المستقبلية للعام ٢٠١٨	٠٨
نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة	٠٩
الهيكل التنظيمي للإدارة العليا	١٢
الهيكل التنظيمي للشركة التابعة	١٢
نبذة عن أعضاء الإدارة العليا	١٣
٢ . إنجازات الشركة في عام ٢٠١٧	
الصحة والسلامة	١٤
البيئة	١٥
الأداء الصناعي	١٥
المبيعات والتسويق	١٥
الموارد البشرية	١٦
التممية المستدامة	١٧
٣ . تقرير الحوكمة	١٨
٤ . بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية لعام ٢٠١٧	٢٢
٥ . القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٧	٣٠

٢٠١٧ في سطور

تعتبر شركة لافارج الإسمنت الأردنية من أكبر وأقدم الشركات الصناعية في المملكة، تأسست عام ١٩٥١ كشركة مساهمة.

للشركة مصنعان يقع أحدهما في الفحيص والآخر في الرشادية. تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للشركة (٤) مليون طن اسمنت.

في عام ١٩٩٨، دخلت مجموعة لافارج هولسيم السوق الأردني من خلال شرائها حصة في شركة الاسمنت الأردنية وتمتلك حالياً ٥٠,٣ ٪ من رأسمال الشركة.

رؤيتنا

أن نكون الرائد والمزود المفضل لحلول البناء في الأردن
مرتكزين على قيمنا تجاه زبائننا وشركائنا.

مهمتنا

أن نكون المزود المفضل لحلول البناء في الأردن معتمدين
على تميزنا في خدمة زبائننا، مرتكزين على ثقافة الصحة
والسلامة لدينا، ملتزمين بريادتنا المستدامة في البيئة وأن
نكون المكان الأكثر استقطاباً للموظفين من خلال تطوير بيئة
عمل ديناميكية تعمل على تعظيم العائد لجميع شركائنا.

قيمنا

الزبائن

الزبائن محور اهتمامنا
نُسهّل التعامل معنا
نفى بوعودنا
نقدّم الحلول

النتائج

السرعة في اتخاذ القرار
حلول مبتكرة
الإستخدام الأمثل
احترام المواعيد
الدقة
خبرة بالأعمال

النزاهة

الشفافية
السرية
الإنفتاح والثقة
العدل
الالتزام
التحقق

الإستدامة

الثبات
الابتكار والتميز
الحفاظ على البيئة للأجيال القادمة

الموظفين

السلوك الإيجابي في الصحة والسلامة
المشاركة
التمكين والتفويض
القيادة بالقُدوة
المهنية والتميز
الحزم
الولاء
العمل كفريق
الثقة
احترام رغبات الآخرين
السرية
الإخلاص
روح التواصل
الشجاعة
النقد البناء
التنوع
تطوير الموارد البشرية
الموضوعية
المرونة والسرعة
الإجتهد
ثقافة الأداء
شريك في الأعمال
الشفافية والانفتاح
المسؤولية والمحاسبة
الرعاية والاهتمام
الالتزام والانضباط
الإيجابية
الإصرار والمثابرة



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة لافارج الإسمنت الأردنية الكرام،

أتشرف وزملائي أعضاء مجلس الإدارة أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي السادس والستين، والذي يتناول نتائج أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٧. ويستعرض أبرز العوامل التي أثّرت في تلك النتائج.

استمرت الشركة بمواجهة عدد من التحديات في عام ٢٠١٧ سواء ما يتعلق بفائض الإنتاج الكلي في السوق المحلي والذي تجاوز تسعة مليون طن في حين لم يتجاوز الاستهلاك الأربعة ملايين طن، بالإضافة الى المنافسة السعرية الشديدة. كما ولا تزال الشركة تعمل بأقل من طاقتها الانتاجية حيث لا يزال مصنع الفحيص متوقفا عن الانتاج منذ بداية عام ٢٠١٣ واستمر توقف أعمال الطحن والتعبئة كذلك من مصنع الفحيص لتخفيض التكاليف وخاصة في ظل تحمل الشركة أعباء الكلف الثابتة الكبيرة والتعويضات البيئية .

وعلى الرغم من صعوبة الظروف الاستثنائية والتحديات التي تمر بها الشركة الا أنها تمكنت من تحقيق جزء من أولوياتها وبالأخص تلك المتعلقة بالصحة والسلامة الاستمرار بتلبية احتياجات زبائننا وتزويدهم بمنتجات عالية الجودة مؤكدة قدرتها مجدداً على الصمود في سوق يتميز بالمنافسة الشديدة. هذا بالإضافة إلى الجهود المتواصلة في إطار مسؤوليتها الاجتماعية نحو تطوير وتنمية وبناء قدرات المجتمعات المحلية التي تعمل بها بما يخدم أولوياتها واحتياجاتها.

وختاماً فأنتنى على ثقة تامة أنا وأعضاء مجلس الادارة الكرام بقدرة إدارة الشركة على إيجاد الحلول المناسبة لمواجهة التحديات التي تواجهها لضمان تنافسيتها في الأعوام القادمة وذلك من خلال تنفيذ عدد من البرامج والخطط الاستراتيجية.

كما وأتوجه بالشكر والامتنان إلى مساهميننا الأفاضل وإلى عملائنا الكرام والشكر الموصول إلى موظفي الشركة ممن يحرصون على تقديم أفضل أداء للمساهمة في استدامة أعمال الشركة.

رئيس مجلس الإدارة
غرانت إيرنشو

كلمة الرئيس التنفيذي

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة لافارج الاسمنت الأردنية الكرام،



لقد أظهرت نتائج الشركة صافي خسارة مقدارها (٣٣,٢٢٩) مليون دينار مقابل صافي خسارة مقدارها (١,٧١٢) مليون دينار العام الماضي كنتيجة مباشرة للتطورات الخاصة بالسوق المحلي بالإضافة إلى القرارات الخاصة بإطفاء القيمة الدفترية للخط الثاني في مصنع الرشادية (نظراً لعدم الاستخدام) وأخذ مخصص لتغطية تعويض إنهاء خدمات عدد من العاملين في الشركة.

ولعل أبرز العوامل الخارجية التي أدت للخسارة هي انخفاض مبيعات الشركة بنسبة ٦,٧٪ بسبب تراجع الطلب في السوق المحلي نتيجة تباطؤ نشاط البناء وانخفاض الإنفاق الرأسمالي للدولة. كما شهدت الأسعار تذبذباً كبيراً وانخفاضاً ملموساً نتيجة المنافسة الحادة في السوق المحلي منذ منتصف العام الماضي. هذا ولا تزال الشركة تواجه زيادة مطردة من عدد القضايا البيئية في الفحوص حيث بلغت (١٨٧٦) قضية بيئية منظورة بنهاية العام بالإضافة إلى استمرار تحمل الشركة للكلف الثابتة للعمالة الزائدة عن احتياجاتها.

ثانياً: تخفيض الكلف

استمرت الشركة بمحاولاتها لإيجاد حل جذري للتواجد بموقع الفحص بعد إتمام المخططات اللازمة وتقديمها للبلدية التي مازلنا بانتظار موافقتها على إعادة تنظيم استخدامات الأراضي طبقاً للمقترح المقدم من جانبنا. كما استمرت الشركة في تنفيذ سياسة ضبط النفقات من خلال مراجعة كافة الزيادات السنوية والمصاريف الإدارية والعمومية وكذلك ترشيد مصاريف الصيانة ورفع كفاءة العمليات الانتاجية واستخدام الوقود البديل في مصنع الرشادية. هذا بالإضافة إلى متابعة تنفيذ مشروع الطاقة الشمسية والذي تأخر لظروف متعلقة بالتمويل للشركة المنفذة.

ثالثاً: التحول التجاري

استمرت الشركة بتنفيذ عدد من البرامج والمبادرات التي تم تطويرها لتحقيق خطة التحول التجاري التي أطلقتها منذ عام ٢٠١٦ واستطاعت من خلالها أن تحافظ قدر الامكان على استقرار أسعار منتجاتها في السوق وولاء عملائها بالرغم مما شهده سوق الاسمنت من تحديات. كما تم تطوير عدد من المنتجات وحلول البناء لتلبية احتياجات الزبائن وتحسين إجراءات التعبئة والتحميل في مصنع الرشادية. هذا بالإضافة إلى افتتاح مركز لتوزيع الاسمنت في منطقة الزرقاء لخدمة عملائها بشكل فوري وسريع وبالأخص في مناطق العاصمة والمناطق الشمالية.

وعلى الرغم من تلك الصعوبات، فلقد تمكنت ادارة الشركة خلال عام ٢٠١٧ من الاستمرار في تنفيذ برامجها وخططها بشكل كبير ولملموس على أرض الواقع للدفع بتحسين النتائج واستمرار ديمومة الشركة، من خلال عدة إجراءات وأولويات في المجالات التالية :-

أولاً: الصحة والسلامة

تم تطوير خطة عمل استراتيجية للصحة والسلامة شملت عدد من الأولويات التي تم تنفيذها تحت إشراف كل عضو باللجنة الإدارية العليا وبالتعاون مع فريق متكامل في المواقع المختلفة للتأكد من عدم وجود نقص أو خلل في التطبيق. هذا ولقد ركزت الشركة على برنامج تدريب متخصص للسلامة على الطرق للموظفين والمتهمدين والناقلين وجميع من يتعامل معنا بلا استثناء وذلك بهدف تحسين القيادة والحد من الحوادث على الطرق. كما أولت الشركة اهتماماً بتعزيز ثقافة السلوك الآمن ونفذت العديد من الأنشطة المتعلقة بذلك، بالإضافة إلى التواجد الميداني وتقييم المخاطر لجميع العمليات. ولقد استمرت الشركة بتنفيذ نظام ادارة التبعات لتحقيق الانضباط المنشود في كافة المواقع وطبقت العديد من الفعاليات لتعزيز الأداء الايجابي.

الأولويات المستقبلية

السادة المساهمين الكرام،
سوف تواصل الشركة تنفيذ عدد من البرامج والخطط في عام ٢٠١٨ لدعم استدامة وربحية الشركة من خلال الأولويات التالية:

الصحة والسلامة:

استمرار التركيز على أولوية السلامة على الطرق للموظفين والمتعهدين والناقلين وجميع من يتعامل معنا بلا استثناء، مع الاستمرار بتطبيق برامج تدريبية مختلفة في مجال النقل من مدربين تم اعتمادهم من كبرى الشركات العالمية المختصة في هذا المجال ، و ذلك مع التأكيد على عدم حدوث اصابات في مواقع العمل من خلال مراجعة اجراء الأليات المتحركة وخطط السير في كافة مواقعنا. هذا بالإضافة الى التركيز على "اجراء الصحة" وبالتحديد الجاهزية خلال الحالات الطارئة.

التحول التجاري:

الاسراع في وتيرة عملية التحول التجاري عن طريق رفع كفاءة الخدمات وتقديم الحلول والمنتجات التي تلبي طموحات المستهلك النهائي بما يحقق للشركة الريادة في قطاع حلول البناء وبما يتناسب مع المكانة العالمية لشركتنا.

تخفيض الكلف:

متابعة رفع كفاءة العمليات في كافة مواقع الانتاج والاعتماد على مصادر طاقة نظيفة بأسعار تنافسية من خلال الإسراع بتنفيذ بمشروع الطاقة الشمسية في مصنع الرشادية، مع متابعة برامج وخطط ضبط النفقات الأخرى على كافة المستويات بما فيها الكلف الثابتة للعمالة الزائدة عن الحاجة، والتعاون مع كافة الجهات المعنية للوصول الى حل مستدام نحو اعادة تطوير أراضي الشركة في الفحيص.

تطوير الموارد البشرية:

الانتهاء من إعادة هيكلة العمليات وصولاً للهيكل التنظيمي الأمثل والذي يشمل الكفاءات المطلوبة والتي تتحلّى بالسلوك الإيجابي، مع التركيز على ثقافة الأداء وایجاد المناخ الداعم للوصول لأفضل النتائج مستنديين في ذلك على السياسات الموحدة للموارد البشرية والتي تلبي طموحات الموظفين وتتماشى مع أفضل النظم العالمية.

التنمية المستدامة:

دعم وتنمية العلاقات الطيبة والایجابية التي تجمعنا بشركائنا في المجتمعات المحلية وجهود المحافظة على البيئة بالتخلص الآمن من النفايات واستخدام الطاقة البديلة. استحداث برامج لتنمية المهارات المختلفة للشباب لزيادة فرص حصولهم على وظائف في مختلف القطاعات بالمملكة.

الرئيس التنفيذي للافارج الأردن

عمرو رضا

Amr.Ra

رابعاً: تطوير الموارد البشرية

عملت الشركة على إيجاد مناخ عمل ايجابي يمتاز بالشفافية ومحفّز للإبداع وتقديم أفضل النتائج عن طريق تحسين إستغلال الطاقات البشرية، وتنفيذ خطة تدريبية في مجال الصحة والسلامة وكذلك تنفيذ برامج تدريبية متخصصة في مجالات مختلفة حيث تم تقديم ١٢٢٥ يوم تدريبي خلال العام. كما وعقدت عدة لقاءات شهرية مع الموظفين في جميع المواقع لإطلاعهم على آخر المستجدات المتعلقة بأعمال الشركة وللإجابة على إستفساراتهم وفتح المجال لتلقي مقترحاتهم. وانطلاقاً من أهمية تنظيم أعمالنا وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية تم استكمال تطوير عدد من السياسات المتعلقة بالموارد البشرية بهدف وضع الأسس التي تركز عليها ادارة الشركة لتنظيم العلاقة بين الشركة والموظف حيث تم تطوير ١٥ سياسة جديدة خلال العام بالإضافة إلى الانتهاء من إعداد الهيكل التنظيمي المقترح للمرحلة القادمة واختيار العناصر الملائمة لشغل الوظائف حسب الكفاءات المتاحة ومتطلبات الوظائف وذلك استناداً إلى أسس موضوعية تضمن الشفافية والعدالة.

خامساً التنمية المستدامة:

جددت الشركة شراكتها مع مؤسسة إنجاز لرفع الوعي في الصحة والسلامة لدى طلبة المدارس وذلك من خلال تدريب أكثر من ٢١٠٠ طالب وطالبة في أكثر من ٢٢ مدرسة في مختلف محافظات المملكة في عام ٢٠١٧. كما قامت الشركة بتوقيع اتفاقية تعاون مع مركز "فالك طيب" لتدريب وتأهيل الباحثين عن العمل في محافظة الطفيلة للحصول على الوظائف المناسبة لهم بما يتوافق مع مؤهلاتهم العلمية والمهنية ومن المتوقع أن يبدأ المركز أعماله خلال عام ٢٠١٨. هذا وتكلت جهود الشركة في دعم بلديات بصيرا والقادسية بالنجاح من خلال افتتاح عدد من المشاريع التي قامت الشركة بتمويلها سابقاً.

السيدات والسادة

في الختام سنستمر في بذل كافة الجهود المخلصة لتحسين نتائج الشركة والعمل على استدامتها من خلال تنفيذ عدد من البرامج الاستراتيجية وتقديم أفضل مستويات الأداء من خلال الاستمرار في دعم برنامج التحول التجاري وتعزيز برنامج التحول الثقافي مع الاستمرار في تعزيز كفاءة عملياتنا الصناعية ورفع كفاءة وقدرات العنصر البشري ووضع السياسات التي تدعم ثقافة الأداء وتحقيق النتائج مع توحيد نظم الموارد البشرية لتحقيق ذلك مع ضبط النفقات.

ختاماً أتوجه بالشكر الجزيل لعملائنا لثقتهم الدائمة بنا، وإلى موظفي شركة لافارج الأردن ممن ساهموا بإيجابية خلال العام على ما قدموه من جهد، وإلى حضراتكم على استمرار ثقتكم بإدارة الشركة ومساندتكم لنا في تلك المرحلة الدقيقة لتحقيق الهدف المأمول من استدامة هذا الصرح الصناعي الوطني.

نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



ياسر عكروش



عمرو رضا



أحمد حشمت



غرانت إيرنشو



سمعان سماعيل



عمر بدير



فوزي الحياصات

هوريا أدريان

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم لغاية تاريخ ٢٣/١/٢٠١٧.
- يحمل درجة البكالوريوس والماجستير في الهندسة الميكانيكية من رومانيا وماجستير في إدارة الأعمال من جنوب كوريا.
- تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط في منتصف عام ٢٠١٥.
- انضم إلى مجموعة هولسيم في عام ٢٠٠٠ وبدأ عمله في رومانيا ثم أذربيجان وتولى كذلك عدّة مناصب إدارية في روسيا وسويسرا.
- بدأ مسيرته في شركة "Daewoo Mangalia" للصناعات الثقيلة في جنوب كوريا.

غرانت إيرنشو

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٣/١/٢٠١٧.
- حاصل على دبلوم عالي في إدارة الأعمال والهندسة المدنية من بريطانيا.
- تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للافارج هولسيم منذ عام ٢٠١٦.
- تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للافارج هولسيم من عام ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٦.
- شغل منصب المدير التنفيذي للافارج العراق من عام ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٤.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٩٩ وشغل عدّة مناصب إدارية عليا.

أحمد حشمت

- نائب رئيس المجلس وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٢/٧/٢٠٠٨.
- يحمل درجة الهندسة المعمارية ودبلوم في الإدارة المالية من القاهرة، ودرجة إدارة الأعمال من سويسرا.
- عمل في شركات دولية كبرى في مصر والخليج العربي، وانضم إلى شركة أوراسكوم في عام ١٩٩٨، وشغل عدّة مناصب فيها.
- انضم إلى مجموعة لافارج عام ٢٠٠٨ كرئيس لمنطقة الشرق الأوسط ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي للافارج في دول مجلس التعاون الخليجي.

عمرو رضا

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٥/٧/٣٠.
- تولّى منصب الرئيس التنفيذي للافارج الأردن في منتصف عام ٢٠١٥.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة القاهرة، وبكالوريوس وماجستير إدارة أعمال من الجامعة الأمريكية في القاهرة.
- بدأ مسيرته في البنك العربي في القاهرة ثم تولّى منصب المدير المالي لشركة (3M) بمصر، ثم منصب رئيس القطاع المالي لشركة الأهرام للمشروبات.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٦ كرئيس تنفيذي للقطاع المالي في لافارج باكستان، انتقل بعدها كمراقب مالي لمنطقة الشرق الأوسط ثم رئيس تنفيذي للافارج باكستان في عام ٢٠١٢.
- لديه مشاركات عديدة في مؤتمرات دولية وعالمية ومساهمات في مجال خدمة المجتمع.

ياسر عكروش

- عضو مجلس إدارة وممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مستشار الأمين العام للشؤون التأمينية وعضو لجنة تسوية الحقوق في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٠.
- مدير عام شركة الدباغة الأردنية وممثل المؤسسة في مجلس الإدارة.
- رئيس وعضو للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية وناشط في العمل السياسي والبيئي.
- حاصل على بكالوريوس اقتصاد سياسي وتخطيط من جامعة دمشق ودبلوم عالي فلسفة من الجامعة الأردنية.

فوزي الحياصات

- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.
- مثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- رئيس وعضو عدة لجان في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من جامعة اليرموك.

عمر بدير

- عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
- عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة إعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٠٧/١٣.
- ممثل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٠٧/١٣.
- يعمل حالياً المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/٠٩/٠١.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٠٩/٠١.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدة مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

سعود نصيرات

- عضو مجلس إدارة وممثل صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي لغاية تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- قائد سلاح الجو الأردني من عام ١٩٩٩ وحتى عام ٢٠٠٢.
- نائب رئيس هيئة الأركان المشتركة من عام ٢٠٠٢ وحتى عام ٢٠٠٤.
- وزير نقل من عام ٢٠٠٤ وحتى عام ٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة للعديد من الشركات والهيئات والمؤسسات الأردنية.
- حاصل على درجة الماجستير بالعلوم السياسية من جامعة مؤتة.
- حاصل على عدة شهادات في الطيران الحربي.

سمير شعلان

- عضو مجلس إدارة وممثل شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م لغاية تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مدير إدارة الرقابة الداخلية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ٢٠١٢.
- مدير مالي وإداري في شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م.
- شغل العديد من المناصب المالية والتدقيق الداخلي والرقابة في العديد من المؤسسات المالية المحلية والعربية.
- شارك في العديد من لجان التدقيق والعطاءات المحلية.
- مثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- حاصل على درجة البكالوريوس بالمحاسبة من الجامعة الأردنية.

الهيكل التنظيمي للإدارة العليا

الرئيس التنفيذي للأفارج الأردن
عمرو رضا

المدير العام للأفارج
باطون الأردن
سمعان سمعان*

نائب الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية
والمشتريات للأفارج الأردن
علاء أبو عميرة

نائب الرئيس التنفيذي
للموارد البشرية للأفارج
الأردن
لمى العبدالات

مدير مصنع الرشادية
عبد الفتاح المحتسب**

* تم تكليف السيد سماعيل سمعان بإدارة القطاع التجاري (التسويق والمبيعات) بالإضافة لتوظيفه كمدير عام للأفارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ: ٢٠١٦/٠٣/٠١ ولغاية تاريخ ٢٠١٧/٠٤/٣٠

** تقرر إعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٠٦/٠١ تعيين مدير مصنع الرشادية-المهندس عبد الفتاح المحتسب عضواً في الإدارة العليا

الهيكل التنظيمي للإدارة العليا للشركة التابعة (لأفارج باطون الأردن)

المدير العام للأفارج باطون الأردن
سمعان سمعان

المدير المالي
محمد مشعل

مدير الإمداد والتزويد
أمجد اسماعيل

المدير التنفيذي للأداء وتطوير
الأعمال ومنطقة جنوب الأردن
عيسى فاخوري

مدير الجودة
إبراهيم خوالدة

منطقة شمال وشرق الأردن
بشار علاونة

مدير الموارد البشرية
شاغر

المدير التنفيذي للمبيعات وكبار
العملاء ومنطقة وسط الأردن
سمير العالول

مدير الصحة والسلامة والبيئة
غسان قناش

مدير التسويق ودعم المبيعات
كريم العالول

مدير الصيانة
أحمد قطان

- سمير عالول، عيسى فاخوري، بشار علاونة، و كريم عالول عينوا في مناصبهم في تاريخ ٢٠١٧/٠٩/٠١
- تم تعيين أمجد اسماعيل مدير الإمداد و التزويد في ٢٠١٧/٠٨/٠١
- تم تعيين أحمد قطان ومحمد مشعل في مناصبهم في ٢٠١٧/٠٩/٠١

نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

عمرو رضا

- تولى منصب الرئيس التنفيذي للافارج الأردن في منتصف عام ٢٠١٥.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة القاهرة، وبكالوريوس وماجستير إدارة أعمال من الجامعة الأمريكية في القاهرة.
- بدأ مسيرته في البنك العربي في القاهرة ثم تولى منصب المدير المالي لشركة (3M) بمصر، ثم منصب رئيس القطاع المالي لشركة الأهرام للمشروبات.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٦ كرئيس تنفيذي للقطاع المالي في لافارج باكستان، انتقل بعدها كمراقب مالي لمنطقة الشرق الأوسط ثم رئيس تنفيذي للافارج باكستان في عام ٢٠١٢.
- لديه مشاركات عديدة في مؤتمرات دولية وعالمية ومساهمات في مجال خدمة المجتمع.

سمعان سمعان

- المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل عدة مناصب في قطاع المالية في الأردن.

لمى العبد اللات

- نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن.
- تحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية، ودرجة الماجستير في إدارة الموارد البشرية الدولية.
- شغلت عدة مناصب في مجال الاستشارات الإدارية واستشارات التطوير التنظيمي والموارد البشرية في الأردن.
- انضمت إلى الشركة في عام ٢٠٠٦ وشغلت عدة مناصب إدارية في إدارة الموارد البشرية في الأردن.

علاء أبو عميرة

- نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة والاقتصاد من الجامعة الأردنية في عام ١٩٩٤.
- بدأ مسيرته العملية في عام ١٩٩٤ وشغل عدة مناصب في مجال المالية والتدقيق.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٦ وشغل عدة مناصب في قطاع المالية في الشركة.

عبد الفتاح المحتسب

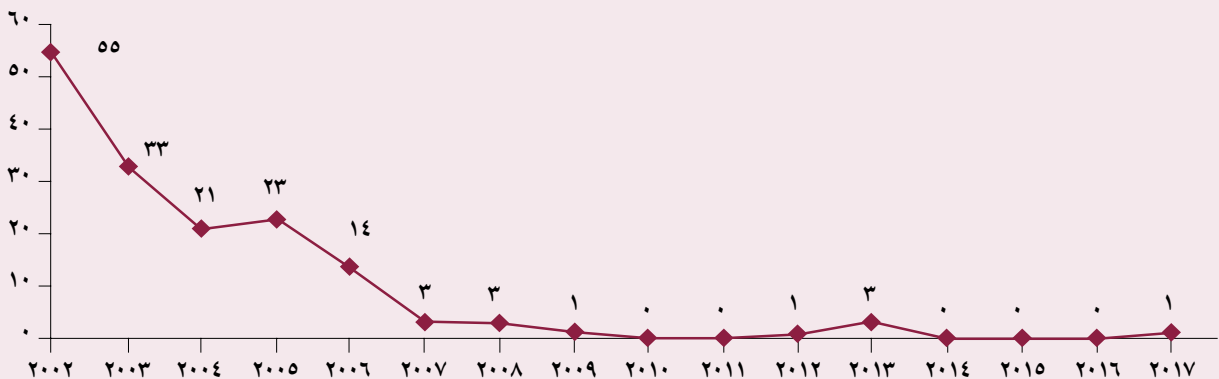
- مدير مصنع اسمنت الرشادية منذ عام ٢٠١٦.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهروميكانيكية من جامعة البلقاء التطبيقية في عام ١٩٩٦.
- بدأ مسيرته العملية في الشركة منذ عام ١٩٩٧ كمهندس كهرباء في مصنع الفحيص.
- شغل عدة مناصب في الصيانة وإدارة المشاريع في مختلف مواقع الشركة.

تمكّنت شركة لافارج الإسمنت الأردنية من تحقيق العديد من الإنجازات في مختلف المجالات على الرغم من الظروف الصعبة التي مرّت بها خلال عام ٢٠١٧ نوجزها بما يلي:

الصحة والسلامة:

- من خلال تنفيذ الخطة الإستراتيجية للصحة والسلامة لعام ٢٠١٧ تم العمل على الأولويات التالية:
 - أولت الشركة بالغ الاهتمام في موضوع السلامة على الطرق حيث تم التعاقد مع كبرى الشركات العالمية المعتمدة لتدريب ٩ مدربين في الشركة لتغطية الجانب السلوكي للسائقين. كما وأطلقت الشركة مشروع الشراكة مع النافلين وذلك بهدف تحسين أداء الصحة والسلامة والحد من الحوادث المتعلقة بالطرق.
 - بهدف تعزيز ثقافة السلوك الآمن واستمراراً بالعمل تحت شعار "صحتي وسلامتي أسلوب حياتي" أطلقت الشركة العديد من الفعاليات من أبرزها دوري كرة القدم، إجراء فحوصات النظر، مستوى السكر في الدم و إجراء الفحوصات الدورية لجميع الموظفين وخاصة لمنفذي الأعمال الخطرة كالعمل على المرتفعات.
 - الانتهاء من تنفيذ إجراء إدارة التبعات وإجراء التحفيز والتميز، حيث تعتبر هذه الإجراءات أحد الأركان الرئيسية في إدارة الصحة والسلامة ورفع سوية الأداء.
- نفذت الشركة فعاليات أيام الصحة والسلامة العالمية في جميع المواقع تحت عنوان "أوقف السلوك غير الآمن" حيث تم إطلاق العديد من الفعاليات والأنشطة في مواقع الشركة وكان التركيز على موضوع العمل على المرتفعات بدءاً من مرحلة التحضير إلى مرحلة التنفيذ، كما وغطت الفعاليات موضوع تقييم المخاطر بشكل كبير ونفذت الجولات الميدانية من خلال الفرق المختصة للحديث وتفقد تقييم المخاطر خلال العمل.
- أطلقت الشركة في بداية العام الماضي "مؤشر الاهتمام" وهو مؤشر مهم جداً وأساسي لقياس مدى مشاركة وانخراط الموظفين بأمور الصحة والسلامة وفعالية التنفيذ من خلال عدد الإبلاغات المختلفة وتشمل (الإقتراحات والأفكار، الحوادث الوشيكة، الظروف غير الآمنة، نتائج جولات التفتيش والتفقد، جولات الفئات الإشرافية) نسبة الى عدد الموظفين. كما ويقاس فعالية تطبيق الإجراءات الناتجة عن مختلف الإبلاغات من خلال قياس نسبة الإغلاق.
- عمل خطة تهدف لتشجيع الإبلاغ عن الحوادث بشكل لتحسين الأداء، حيث تم الإبلاغ عن إصابة عمل بتعطيل وثلاث إصابات عمل بدون تعطيل و٤٧ حادث وشيك. كما هو موضح في الرسم البياني أدناه:

إصابات العمل بتعطيل للموظفين والمتعهدين



البيئة:

- تؤكد الشركة التزامها بمسؤوليتها في تحقيق مبادئ التنمية المستدامة عن طريق تطبيق سياستها المعتمدة في الحفاظ على العناصر البيئية المختلفة وتطبيق معايير التحسين المستمر في نشاطاتها المختلفة.
- تم البدء بإجراء الدراسات اللازمة لمشروع إنشاء مستودع مغطى لتخزين مادة الفحم البترولي في مصنع الرشادية وذلك لضمان التداول الآمن والتخزين لمادة الفحم البترولي في المصنع.
- استمرت الشركة في تطبيق برامج الرقابة البيئية لمتابعة تطبيق أعلى المعايير التشغيلية وذلك من خلال الرقابة على انبعاثات مداخن مصنع الرشادية المختلفة والتي تشير إلى مستويات متدنية لهذه الانبعاثات وتوافقها مع المتطلبات والتشريعات البيئية المحلية والمواصفات العالمية.
- تنفيذ برنامج الرقابة على الهواء المحيط وذلك بواسطة قياس مستمر لمستوى الغبار في مواقع مختلفة في محيط مصنع الرشادية من خلال برنامج رقابي ينفذه فريق من جامعة البلقاء التطبيقية بإشراف مباشر من قبل وزارة البيئة.

الأداء الصناعي:

- استمر التحسن في الأداء الصناعي لمصنع الرشادية في عام ٢٠١٧ بسبب زيادة نسبة الوقود البديل مقارنة بعام ٢٠١٦.
- استمر المصنع بإنتاج الإسمنت بعدة أنواع وبأعلى المواصفات ليغطي متطلبات السوق مما ساهم في تحسين قدرة الشركة التنافسية.
- لا يزال مصنع الفحيص متوقفاً كلياً عن الإنتاج منذ عام ٢٠١٣، كما توقفت أعمال الطحن والتعبئة في منتصف عام ٢٠١٦.

التحول التجاري:

المبيعات

- استمرت الشركة في مساعيها الجادة للحفاظ على ولاء عملائها وتطوير أعمالهم معها وجذب المزيد من العملاء الجدد ووضع استراتيجيات بيع جديدة.
- شهد سوق الإسمنت في النصف الثاني من عام ٢٠١٧ انخفاض للأسعار وركود في الطلب على مادة الإسمنت.

التسويق

- عملت دائرة التسويق على تطوير عدد من المنتجات الجديدة وحلول البناء المبتكرة وكذلك العمل على تحسين بعض الإجراءات الخاصة بالتعبئة والتحميل في مصنع الرشادية.
- تم تطوير مختبر الخرسانة في مصنع الفحيص ليصبح مركز تطوير المنتجات وحلول بناء جديدة.
- مشاركة الشركة في عدة معارض مختصة في قطاع البناء، وعقد العديد من الدورات التعريفية بالمنتجات والخدمات التي تقدمها الشركة، مثل المؤتمر الدولي السابع للهندسة المدنية، الأسبوع الفرنسي في عمان ومؤتمر الطاقة والعديد من الفعاليات الأخرى.
- عقد أكثر من ١٢ ندوة تعريفية بمنتجات الشركة لقطاعات وهيئات فاعلة في قطاع الإنشاءات (نقابة المقاولين، نقابة المهندسين المكتب الرئيسي وفرعها إربد ومأدبا).
- بالتعاون مع وزارة الأشغال العامة وأمانة العاصمة وبحضور عدد كبير من المهتمين بقطاع الطرق تم عقد ورشة عمل خاصة بالطرق الإسمنتية.
- تم افتتاح مركز لتوزيع الاسمنت في الزرقاء لخدمة العملاء بشكل فوري وسريع وخدمة مناطق العاصمة والمناطق الشمالية.

الموارد البشرية

التدريب والتطوير

يعد تدريب وتطوير الموظفين أحد العناصر الرئيسية التي تهتم بها الشركة لتتمكن من تحقيق أهدافها برفع الأداء وخفض التكاليف. وقد شملت خطة التدريب والتطوير التي وضعتها الشركة للعام ٢٠١٧ شريحة كبيرة من موظفيها ركزت من خلالها على الصحة والسلامة كأولى أولوياتنا والقيمة التي تحكم جميع ما نقوم به من أعمال، بالإضافة الى رفع مهارات الموظفين في مختلف المستويات التنظيمية في كل من المجالات الإدارية والفنية المتخصصة.

البرامج التدريبية في مجال الصحة والسلامة:

- انطلاقاً من اهتمام المجموعة بالصحة بشكل عام والصحة المهنية بشكل خاص، أطلقت لافارج الأردن برنامج الصحة للعام ٢٠١٧ حيث حصل طبيب الشركة كمتطلب لهذا البرنامج على شهادة "أخصائي سلامة وصحة مهنية" معتمدة من وزارة العمل.
- استكمالاً للبرنامج الذي تم إطلاقه منذ العام ٢٠١٥ والذي يهدف الى وجود مسعفين مدربين موزعين في جميع مواقعنا، قامت الشركة بالتعاون مع مركز الخالدي للتدريب والتطوير للعام الثالث على التوالي بتدريب مجموعة جديدة من الموظفين على «الإسعافات الأولية وإنعاش القلب والتنفس ومزيل الرجفان الآلي الخارجي» والتي حصل من خلالها المتدربون على شهادة "Certified Heart Saver" معتمدة من جمعية القلب الأمريكية (AHA). كما تم عقد دورات تذكيرية لعدد من الموظفين والمتعهدين في كافة المواقع على الاستجابة لخطة الطوارئ وخطة الطوارئ الطبية، وتم تنفيذ العديد من التمارين الوهمية في جميع مواقع الشركة للتأكد من جاهزية الموظفين للاستجابة لهذه الحالات في حال وقوعها لا قدر الله.
- أولت الشركة اهتماماً خاص بموضوع السلامة على الطرق ورفع كفاءة السائقين لديها عن طريق اعتماد ٩ موظفين كمدرسي سائقين معتمدين ضمن برنامج "Smith System Driver Trainer Course" الذي يركز على تنمية تقنيات القيادة الآمنة الدفاعية. وقام المدربون إثر استكمالهم للبرنامج التدريبي بتقييم جميع السائقين في كافة المواقع ونقل ما تعلموه من مهارات وتقنيات لزملائهم.
- تم عقد العديد من الدورات المتخصصة في الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة للتأكد من تحقيق رؤية الشركة «صفر أذية» من أجل سلامة جميع العاملين فيها ومن فهم الموظفين والمتعهدين وتطبيقهم جميع الإجراءات والتعليمات المتعلقة بها مثل تقييم المخاطر العمل على المرتفعات والأماكن المحصورة، عزل الطاقة، إدارة التبعات وغيرها.

البرامج التدريبية المتخصصة:

- قامت الشركة بإطلاق المرحلة الأولى من برنامج "LIFE" والذي يهتم بتطوير الكفاءات الإشرافية للمراقبين والمشرفين عن طريق رفع مهارات إدارة الذات، إدارة الآخرين وإدارة النتائج. وشملت المرحلة الأولى فئة المراقبين والمشرفين في مصنع الرشادية. وسيتم استكمال باقي المراحل خلال العام ٢٠١٨ بالإضافة الى إطلاق البرنامج للفئة المستهدفة في الباطون الجاهز.
- شارك عدد من موظفي الشركة بالعديد من البرامج التدريبية الصناعية المتخصصة التي قدمتها المجموعة في المجالات الإنتاجية المتعددة: الإنتاج، العمليات، الصيانة، النوعية والمنتجات، الطاقة وغيرها. كما شارك عدد من الموظفين ببرامج تدريبية متخصصة في كل من مجال المبيعات، المحاسبة، الضريبة وغيرها.
- تم عقد دورات تدريبية توجيهية للموظفين في مختلف المجالات: تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها، المنتجات، توعية قانونية، توعية مالية لغير الماليين، مهارات قيادية وإدارية، وغيرها.

ملخص البرامج التدريبية التي تمت خلال العام ٢٠١٧:

التسلسل	نوع التدريب	عدد أيام التدريب
١	السلامة والصحة	٨٠٠
٢	السلامة والصحة للمتعهدين	١٧٥
٣	البرامج التدريبية الصناعية المتخصصة	١٧٠
٤	تكنولوجيا المعلومات وبرامج تدريبية باستخدام التدريب الإلكتروني	١١
٥	برامج توجيهية	٢٤
٦	مهارات قيادية وإدارية	٤٦
	المجموع	١٢٢٥

سياسات الموارد البشرية

استكمالاً لمشروع "سياسات الموارد البشرية" الذي تم إطلاقه في نهاية العام ٢٠١٥ والذي قام فريق الموارد البشرية من خلاله بتحضير مسودة ٤٠ سياسة، فقد تم اعتماد ١٥ سياسة جديدة خلال العام ٢٠١٧ ليصل مجموع السياسات المعتمدة الى ٣٥ سياسة. كما تمت مراجعة عدد من السياسات المعتمدة وإصدار النسخة الثانية منها.

ومن الجدير بالذكر أن الهدف من هذا المشروع هو وضع الأسس الموحدة التي تركز عليها إدارة الشركة لتنظيم أعمالها وتسهيل الإجراءات وتحقيق العدالة والمساواة عن طريق تحديد الحقوق والواجبات للموظفين والشركة.

التنمية المستدامة

على الرغم من محدودية مواردها استمرت الشركة بدعمها للمجتمعات المحلية وبالأخص في منطقتي بصيرا والقادسية، وبالشراكة مع نواب وأعضاء مجالس البلدية قامت الشركة باستكمال تنفيذ عدد من المشاريع التنموية التي تم افتتاحها والتي تقوم بدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة ومنها:

- تجهيز غرفة طوارئ في مركز القادسية الطبي الشامل بما يلزم من معدات طبية.
- قاعة متعددة الأغراض لبلدية بصيرا.
- طابق ثاني لنادي بصيرا الرياضي والثقافي.
- استكمال مشروع إنشاء الملعب الخماسي التابع لنادي القادسية الرياضي.
- استمرت الشركة بتقديم الدعم الفني من آليات وكوادر خاصة في الظروف الطارئة وأثناء العواصف الثلجية وغيرها من الاحتياجات المستمرة في البلديات وهيئات المجتمع المدني في بصيرا، القادسية.
- قامت الشركة بتوقيع اتفاقية تعاون مع مركز فالك طيب بهدف تدريب وتأهيل الباحثين عن العمل في محافظة الطفيلة للحصول على الوظائف المناسبة لهم بما يتوافق مع مؤهلاتهم العلمية والمهنية.

• استمرت الشركة بمساهمتها في تحسين التعليم ونشر ثقافة الصحة والسلامة، حيث جدّدت الشركة للسنة الثانية على التوالي تعاونها مع مؤسسة إنجاز لإطلاق برنامج توعوي في الصحة والسلامة لطلاب وطالبات المدارس الحكومية والخاصة والذي اشتمل على كتيب قامت الشركة بإعداده ويحتوي على عدد من النصائح والإرشادات في الصحة والسلامة للطلاب من المراحل الدراسية المختلفة بعنوان "كتيبي فيه صحي وسلامي". وتم الوصول إلى أكثر من (٢١٠٠) طالب وطالبة في مختلف محافظات المملكة في عام ٢٠١٧.

تقرير الحوكمة

أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة:

شركة مصانع الإسمنت الأردنية وشركتها التابعة هي جزء من مجموعة لافارج هولسيم العالمية. تطبق شركة مصانع الإسمنت الأردنية مجموعة من السياسات التي تراعي الحوكمة في الشركات ومنها على سبيل المثال :

١. سياسة المشتريات
٢. سياسة الإنتفاعات والرواتب
٣. مدونة السلوك المهني
٤. سياسة تفويض الصلاحيات المالية
٥. سياسة منح الإئتمان

كذلك تستخدم الشركة نظام مالي عالمي (JDE) وتقوم بإعداد البيانات والقوائم المالية ملتزمة بالمعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).

كما أن الشركة وضمن نطاق الإفصاح والشفافية تقوم بالإفصاح لدى هيئة الأوراق المالية عن أية معلومات جوهرية تؤثر على نتائج الشركة ووضعها المالي.

وبالرغم من الخسائر المالية التي تمر بها الشركة، فإنها تراعي تواجدتها ضمن المجتمعات المحلية التي تعمل بها وتقوم بدعم هذه المجتمعات من خلال تقديم الدعم الى البلديات ومنظمات المجتمع المدني من خلال تمويل إنشاء مشاريع مستدامة وشراء آليات وغيرها مما ينعكس أثرها على المجتمعات المحلية. كذلك تطبق الشركة معايير الصحة والسلامة المطبقه عالميا وتمتلك سياسة واضحة في مجال الصحة والسلامة المهنية.

وتتميز الشركة بإنتاجها نوعيات عالية الجودة من الإسمنت والباطون وحسب المعايير العالمية والمعايير المتبعة في مجموعة لافارج هولسيم. كما أن الشركة تتمتع بهيكل تنظيمي مرن وحسب النظام المعمول به في مجموعة لافارج هولسيم والذي يأخذ بعين الاعتبار توزيع الصلاحيات والمسؤوليات وفصلها لضمان الرقابة الداخلية في كافة العمليات والإجراءات وتقوم الشركة حاليا بمراجعة الهيكل التنظيمي للشركة ليتوافق مع احتياجات العمل والطاقت المستغلة فعليا في ضوء تطورات السوق.

ب. أسماء وأعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقلين:

	الاسم	الجهة التي يمثلها	تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل	غير مستقل	حالي	مستقل
١-	غرانت ايرنشو	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
٢-	احمد سعيد حشمت	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
٣-	عمرو علي رضا	لافارج SA	نعم	لا	لا	نعم	نعم	لا
٤-	ياسر عقل عكروش	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
٥-	فوزي عبدالله الحياصات	شركة راما للاستثمار والادخار	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
٦-	عمر "محمد علي" عثمان بدير	قطاع خاص	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا
٧-	سمعان كامل سماعيل	شخصي	نعم	لا	لا	نعم	نعم	لا
٨-	سعود احمد نصيرات	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم
٩-	سمير ابراهيم شعلان	شركة راما للاستثمار والادخار	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم
١٠-	هوريا ادريان	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم
١١-	سمعان كامل سماعيل	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	نعم	لا	لا	نعم	لا	نعم

ج . أسماء ممثلي مجلس الإدارة الاعتباريين

١. لافارج SA: غير تنفيذي وغير مستقل
٢. المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي : غير تنفيذي وغير مستقل
٣. شركة راما للاستثمار والأدخار : غير تنفيذي وغير مستقل

د. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الاشخاص الذين يشغلونها:

- الرئيس التنفيذي للافارج الاردن / عمرو علي رضا
 نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والمشتريات للافارج الاردن / علاء عبد الحميد ابو عميرة
 نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الاردن / لمى أحمد العبدالات
 المدير العام للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية / سمعان كامل سمعان
 مدير مصنع الرشادية / عبد الفتاح "محمد أمين" عبدالرزاق المحتسب

هـ. عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة

١. غرانت إيرنشو: لا يوجد
٢. عمرو علي رضا: لا يوجد
٣. أحمد سعيد حشمت: لا يوجد
٤. سمعان كامل سمعان: لا يوجد
٥. عمر "محمد علي" عثمان بدير: يوجد
- شركة الانايبب الأردنية
- الشركة العامة للتعدين
٦. ياسر عقل عكروش: لا يوجد
٧. فوزي عبدالله الحياصات: لا يوجد

و. ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة:

السيد عيسى رابية / مدير التدقيق والرقابة الداخلية للافارج الأردن

ز. اسماء اللجان:

يوجد لجنة تدقيق و تعمل الشركة على استحداث لجان دائمة مشكلة من قبل مجلس الادارة وهي (لجنة الترشيحات والمكافآت، لجنة الحوكمة، لجنة إدارة المخاطر) وعلى ان يتم تشكيلها وفقا للاجراءات المعدة في تعليمات حوكمة الشركات قبل تاريخ ٢٠١٨ / ٤ / ٣٠

ج. رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذه عن مؤهلاتهم وخبراتهم المالية والمحاسبية:

- ١- رئيس لجنة التدقيق / عمر "محمد علي" عثمان بدير
 - عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨ .
 - يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
 - عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
 - عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

٢- غرانت إيرنشو

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج S.A اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/١/٢٣.
- حاصل على دبلوم عالي في إدارة الأعمال والهندسة المدنية من بريطانيا.
- تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للافارج هولسيم منذ عام ٢٠١٦.
- تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للافارج S.A من عام ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٦.
- شغل منصب المدير التنفيذي للافارج العراق من عام ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٤.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٩٩ وشغل عدة مناصب إدارية عليا.

٣- فوزي عبدالله الحياصات

- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.

٤- ياسر عقل عكروش

- عضو مجلس إدارة وممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مستشار الأمين العام لشؤون التأمينية وعضو لجنة تسوية حقوق في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٠.
- مدير عام شركة الدباغة الأردنية وممثل المؤسسة في مجلس الإدارة.
- رئيس وعضو للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية وناشط في العمل السياسي والبيئي.
- حاصل على بكالوريوس اقتصاد سياسي وتخطيط من جامعة دمشق ودبلوم عالي فلسفة من الجامعة الأردنية.

٥- سمعان كامل سمعان

- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٠٩/٠١
- يعمل حالياً المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٤/٠٩/٠١

٦- أحمد سعيد حشمت

- نائب رئيس المجلس وممثل مجموعة لافارج SA اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٨/٧/٢٢.
- يحمل درجة الهندسة المعمارية ودبلوم في الإدارة المالية من القاهرة، ودرجة إدارة الأعمال من سويسرا.
- عمل في شركات دولية كبرى في مصر والخليج العربي، وانضم إلى شركة أوراسكوم في عام ١٩٩٨ ، وشغل عدّة مناصب فيها.
- انضم الى مجموعة لافارج عام ٢٠٠٨ كرئيس لمنطقة الشرق الأوسط ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي للافارج في دول مجلس التعاون الخليجي.

ط. اسم ورئيس واعضاء اللجان الأخرى

تعمل الشركة على تصويب وضعها بالنسبة الى اللجان الأخرى قبل ٢٠١٨/٤/٣٠

ي. عدد اجتماعات اللجان خلال السنة:

لم يتم عقد اجتماعات خلال السنة للجان أخرى لعدم وجود مثل هذه اللجان.
تم عقد اربع جلسات للجنة التدقيق وكان الاعضاء الحاضرين:

عمر "محمد علي" عثمان بدير	٤ جلسات
غرانت ايرنشو	٤ جلسات
سمعان كامل سماعيل	٤ جلسات
سمير ابراهيم شعلان	٢ جلسات
سعود احمد نصيرات	٢ جلسات
أحمد سعيد حشمت	٤ جلسات
فوزي عبدالله الحياصات	٢ جلسات
ياسر عقل عكروش	٢ جلسات

ك. عدد اجتماعات لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي:

اجتمعت لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي اربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٧

ل. عدد اجتماعات مجلس الادارة خلال السنة والحاضرين:

لقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٧ تسعة اجتماعات وكان الاعضاء الحاضرين:

غرانت ايرنشو	٩ جلسات
عمر "محمد علي" عثمان بدير	٩ جلسات
فوزي عبدالله الحياصات	٦ جلسات
ياسر عقل عكروش	٦ جلسات
سمعان كامل سماعيل	٩ جلسات
عمرو علي رضا	٩ جلسات
أحمد سعيد حشمت	٩ جلسات
سعود احمد نصيرات	٣ جلسات
سمير ابراهيم شعلان	٣ جلسات
هوريا ادريان	-

رئيس مجلس الإدارة
غرانت ايرنشو



بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠١٧

أ- كلمة رئيس مجلس الإدارة: يرجى الرجوع للصفحة (٦)

ب - تقرير مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٧ تسعة اجتماعات.

١- أنشطة الشركة الرئيسية:

أ - ان نشاط الشركة الرئيسي هو انتاج وتصنيع وبيع الاسمنت وتوفير حلول بناء مبتكرة للسوق المحلي.
ب - كما ان التوزيع الجغرافي للشركة هو على النحو التالي:

الرقم	المكان	عدد الموظفين
١-	الإدارة العامة - عمان	١٢٣
٢-	مصنع الفحيص - الفحيص	١٩٣
٣-	مصنع الرشادية - الطفيلة	٢٧٦
٤-	مكتب مبيعات العقبة - العقبة	٤
٦-	محطتي السودان وارتريا - السودان وارتريا	-
	المجموع	٥٩٦

ج - ان حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة والشركة التابعة بلغ حتى نهاية عام ٢٠١٧ (٢٨٢) مليون دينار.

٢- الشركات التابعة

عدد الموظفين ٣٠٨ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع و المواقع التابعة للشركة)

أ- شركة CTS السودان - السودان

ان الشركة التابعة (شركة CTS - السودان) متوقفة عن العمل ولا تمارس أية أنشطة علما بأن شركة مصانع الاسمنت الأردنية تمتلك ٩٩٪ من رأسمالها البالغ ٢٧,١٩١ دينار .

ب - الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (لافارج باطون الأردن)

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: الباطون الجاهز
- رأسمال الشركة التابعة: ١,٩١٥,٠٠٠ دينار أردني
- نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١٪
- العنوان: شارع الملك عبدالله الثاني ابن الحسين- حي الروابي

- ببادر وادي السير

ص.ب: ٩٣٠٤٩٠

الرمز البريدي ١١١٩٣

عمان - الأردن

هاتف: ٥٥٠٧٢٥٠-٦

فاكس: ٥٥٠٧٢٦٠-٦

٤١	مصنع ابوعلندا
٣٥	مصنع شفا بدران
٣٧	مصنع اربد
٢٦	مصنع الضليل
٣٨	مصنع صويلح
١٤	مصنع جرش
٤١	الصيانة
١٠	مصنع مادبا
٢٣	الإدارة العامة
١٥	العقبة
٢٤	الجوده
٤	الصحة والسلامة والبيئة

- قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١.
- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: النقل
- وهي مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

٣- أ- **اعضاء مجلس الإدارة:** يرجى الرجوع إلى صفحه (٩)
ب- **الإدارة العليا:** يرجى الرجوع إلى صفحه (١٣)

٤- **كبار المساهمين:**

المساهم	الجنسية	٢٠١٧		٢٠١٦	
		عدد الاسهم	النسبة	عدد الاسهم	النسبة
شركة لافارج	فرنسية	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	% ٥٠,٢٧٥	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	% ٥٠,٢٧٥
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	اردنية	١٣,١٩٧,٢٢٦	% ٢١,٨٣	١٣,١٩٧,٢٢٦	% ٢١,٨٣
ميلود الشعبي	مغربية	٦,٢٣٢,١٢٥	% ١٠,٣١	٦,٢٣٢,١٢٥	% ١٠,٣١

٥- **الوضع التنافسي:**

أ- **السوق المحلي**

هو سوق يتميز بالوفرة حيث ان الطاقة الانتاجية تبلغ ١١ مليون طن مقارنة بحجم طلب لا يتعدى ٤,٢ مليون طن وبالتالي فان المنافسة محتملة بين الشركات العاملة في مجال صناعة الاسمنت وتشكل المنافسة السعرية اساس المنافسة في الاسواق الداخلية ويلعب دور المسافة والقرب من الاسواق دورا رئيسيا في ذلك.

ب- **السوق الخارجي**

هو سوق محدود نظرا للكلف العاليه للانتاج والتي لا تتناسب مع الاسواق العالمية.

٦- **الموردين والعلماء الرئيسيين:**

أ- الموردين:		نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
شركة الكهرباء الوطنية		% ٤٣
ب- العلماء الرئيسيين:		نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية		% ٢٨

٧- **الحماية وبراءات الاختراع والامتياز:**

- لا يوجد أي نوع من الحماية تقدمها الحكومة للشركة وكذلك فان اتفاقية الامتياز الموقعة مع الحكومة انتهت في نهاية عام ٢٠٠٨ .
- تم منح الشركة موافقه مبدئية بتسجيل اختراع بعنوان « استخدام الملونات في عملية تصنيع الاسمنت البورتلاندي » ومنح الرقم ٣٠٤٩ اعتبارا من ٢٨/٨/٢٠١٦ .

٨- **القرارات الحكومية ومعايير الجودة الدولية:**

أ) **القرارات الحكومية:**

- ان استمرار عدم قدرة الشركة على استخدام مادة الفحم في مصنع الفحيص كمصدر بديل للطاقة يحد من قدرة الشركة التنافسية .
- كما ان قيام الحكومة بزيادة اسعار الكهرباء والمياه اثر سلباً على زيادة تكاليف الانتاج .

ب) **معايير الجودة الدولية:**

- ان الشركة تطبق معايير الجودة الدولية وقد حصلت على الشهادات التالية:
- شهادة انظمة ادارة الجودة ISO 9001
- شهادة انظمة ادارة البيئة ISO 14001

٩- أ- الهيكل التنظيمي للشركة وللشركة التابعة:

يرجى الرجوع إلى صفحته (١٢)

ب- عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	العدد كما هو بتاريخ ٢٠١٧/١٢/٣١
ماجستير	١٢
دبلوم عالي	١
بكالوريوس	١٧٢
دبلوم كلية مجتمع	٩٤
توجيهي	٥٣
دون التوجيهي	١٥٥
أمّي	١
شهادة التعليم الثانوي التطبيقي	٥٥
شهادة تدريب	٥٣
المجموع	٥٩٦

عدد موظفي الشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم

اسم الشركة (لافاراج باطون الأردن)	عدد الموظفين	ماجستير	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة أو أقل
المصانع	٢٨٥	٢	٢٢	٢٠	٢٤٢
الإدارة العامة	٢٣	٢	١٨	٢	٠
المجموع	٣٠٨	٤	٤٠	٢٢	٢٤٢

ج - برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة: يرجى الرجوع إلى صفحته (١٦)**١٠- المخاطر التي تتعرض لها الشركة:**

- ١- الارتفاع المستمر في أسعار الطاقة ورسوم التعدين وأسعار الكهرباء.
- ٢- محدودية حجم السوق الأردني في ظل وجود خمسة شركات تنتج الاسمنت بفائض عن احتياجات السوق المحلي.
- ٣- اثر التباطؤ الاقتصادي على سوق الاسمنت.
- ٤- زيادة عدد الموظفين مقارنة مع حجم الإنتاج والتشغيل.
- ٥- الضغط الحكومي لتخفيض سعر بيع طن الاسمنت ووضع حد ادنى واعلى لاسعار الاسمنت.
- ٦- التعويضات عن القضايا البيئية المرفوعة على الشركة من قبل المجتمع المحلي في الفحيص والرشاديه والتي بلغت ستة ملايين وسبعمائه وستة وستون الفا واحد عشر ديناراً أردني في عام ٢٠١٧ وارتفاع عدد القضايا الجديده التي بلغت ٢٣٥ خلال العام ويعد ١٨٧٦ قضيه لا تزال منظوره امام المحاكم بدرجاتها المختلفه.
- ٧ - عدم التوصل لاتفاق لاعاده تنظيم اراضي مصنع الفحيص المتوقف عن العمل منذ ٢٣ / ٢ / ٢٠١٣.
- ٨ - فتح باب استيراد الاسمنت من الدول المجاورة، حيث أنّ كلف الانتاج منخفضة جداً نتيجة دعم الوقود في هذه الدول.

١١- الانجازات التي حققتها الشركة خلال السنه الماليه: يرجى الرجوع إلى صفحته (١٤)**١٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة**

تم اطاء صايه القيمة الدفترية للخط الثاني بمصنع الرشادية بالاضافه الى قطع الغيار بقيمة ١٠,٥٠٠ مليون دينار اردني. مخصص انهاء خدمات مبكر للموظفين بمبلغ ١١,٦٠٩ مليون دينار.

١٣- السلسلة الزمنية للارباح والارباح الموزعة وحقوق المساهمين، أسعار الورقة المالية:

السنة	صافي الارباح (الخسائر) قبل الضريبة و الرسوم مليون دينار	الارباح الموزعة مليون دينار	نسبة التوزيع	صافي حقوق المساهمين مليون دينار	سعر السهم فلس/دينار
٢٠١٢	(٢٢,٣٩٠)	-	-	١٠٦,٩٦٣	١,٣٧
٢٠١٣	(٢٦,٢٢٥)	-	-	٧٦,٩٠٨	١,٣٤
٢٠١٤	(١,٣٨٢)	-	-	٧٦,٩٦٦	١,٧٠
٢٠١٥	٢,٢٩٠	-	-	٨١,٥٨٧	١,٢٩
٢٠١٦	(١,٧٤٤)	-	-	٧٣,٣٦٧	١,٥٦
٢٠١٧	(٣٢,٤٢٣)	-	-	٣٧,٦١٠	١,٢١

١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

أظهرت نتائج شركة لافارج الإسمنت الأردنية الموحدة صافي خسارة مقدارها (٣٣,٣٢٩) مليون دينار لعام ٢٠١٧ مقارنة بصافي خسارة مقدارها (١,٧١٢) مليون دينار في عام ٢٠١٦. هذا وقد اتخذت الشركة عدة إجراءات لتخفيض الكلف الثابتة للحد نسبياً من الزيادة المستمرة في كلف التشغيل وأعباء التكاليف الثابتة. إن القوائم المالية لعام ٢٠١٧ هي قوائم مالية موحدة وقد بلغت حصة الأقلية من الأرباح لعام ٢٠١٧ مبلغ ١,١٥٣ مليون دينار.

أدناه مجموعة من النسب المالية التي توضح المركز المالي للشركة لعام ٢٠١٧ بالمقارنة مع عام ٢٠١٦

الرقم	النسبة المالية	٢٠١٦	٢٠١٧
١ عائد السهم	(٠,٠٢٨)	(٠,٠٢٨)	(٠,٠٢٨)
٢ العائد على الاستثمار	٣,٣%	٣,٣%	٠%
٣ العائد إلى حقوق المساهمين	(٠,٠٢٣)	(٠,٠٢٣)	(٠,٠٢٣)
٤ العائد على رأس المال	(٠,٠٢٨)	(٠,٠٢٨)	(٠,٠٢٨)
٥ مجمل ربح العمليات	٦,٧%	٦,٧%	٠%
٦ صافي رأس المال العامل	(٧,١٧٢,٠٥٣) دينار	(٧,١٧٢,٠٥٣) دينار	(٢٢,٢٩٦,٦٢٥) دينار
٧ نسبة السيولة	٩٠%	٩٠%	٧٧,٩%

عوائد الحكومة:

ساهمت لافارج الاسمنت الأردني برفد خزانة الدولة بمبلغ ٨,٨٠٧ مليون دينار في عام ٢٠١٧ مقارنة مع ١٠,٧٣٠ مليون دينار لعام ٢٠١٦، مساهمة منها في ردف الاقتصاد الوطني.

فيما يلي بيان بعوائد الحكومة للسنوات ٢٠١٧-٢٠١٠

السنة	الإرباح مليون دينار	ضريبة المبيعات مليون دينار	ضريبة الدخل والرسوم* مليون دينار	الاجمالي مليون دينار
٢٠١٠	-	٢٢,٩٠٤	١٠,٩٢٧	٣٣,٨٣١
٢٠١١	-	١٨,٨٦٧	٠,٨٤١	١٩,٧٠٨
٢٠١٢	-	٨,٤٤١	٠,٦٥٩	٩,١٠٠
٢٠١٣	-	٨,٩٩٨	٠,٤٤٠	٩,٤٣٨
٢٠١٤	-	١٣,٠٩٦	٠,٦٣٣	١٣,٧٢٩
٢٠١٥	-	١٠,٣٠٥	٠,٥٣٦	١٠,٨٤١
٢٠١٦	-	١٠,١٥٧	٠,٥٧٣	١٠,٧٣٠
٢٠١٧	-	٨,٢٥٠	٠,٥٥٧	٨,٨٠٧
المجموع	-	١٠١,٠١٨	١٥,١٦٦	١١٦,١٨٤

* تم إضافة الرسوم الاخرى كرسوم الجامعات والتدريب والتعليم المهني

١٥- التطورات المستقبلية، والخطة المستقبلية للسنة القادمة وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج اعمال الشركة:

١. تم الحصول على موافقة الهيئة العامة أثناء الاجتماع الغير العادي بتاريخ ٢٠١٧/٤/١٩ على بيع أراضي مصنع الفحيص ومن ثم متابعة الحصول على الموافقات الخاصة بإعادة التنظيم.
٢. فتح أسواق جديدة لتصدير الاسمنت مما يضمن معدل تشغيل أعلى لخطوط الإنتاج و ربحية أعلى.
٣. العمل على تخفيض كلف الإنتاج الثابتة و المتغيرة من خلال ترشيد النفقات و متابعة تنفيذ مشروع محطة إنتاج الطاقة الكهربائية باستخدام الطاقة الشمسية قبل نهاية العام بمصنع الرشادية، و زيادة نسبة الوقود البديل.
٤. متابعة ملف إنهاء خدمات عدد من العاملين في الشركة والحصول على الموافقات اللازمة له.
٥. متابعة ملف قضايا البيئة للوصول إلى قرار ايجابي من محكمة التمييز في ضوء توقف المصنع و مرور الزمن.
٦. الاستمرار في بيع الأصول غير المستغلة (أراضي، عقارات، آلات ومعدات) و الذي تم البدء فيه عام ٢٠١٦ بموافقة مجلس الإدارة.
٧. الدعوة لاجتماع هيئة عامة غير عادي للموافقة على توصية مجلس إدارة الشركة المنعقد بتاريخ ٢٠١٨/٠١/٢٩ باستخدام الاحتياطي الإجباري و البالغ ٢٧ مليون دينار و كما هو في تاريخ ٢٠١٧/١٢/٣١ للإطفاء جزء من الخسائر المدورة و طبقا لقانون رقم ٣٤ لسنة ٢٠١٧ قانون معدل لقانون الشركات.

١٦- أتعاب التدقيق:

- بلغت اتعاب التدقيق المستحقه لمدقق الحسابات الخارجي ديلويت آند توش (الشرق الاوسط) لعام ٢٠١٧ (٤٣ ألف) دينار.
- إن مقدار اتعاب التدقيق التي تلقاها المدقق الخارجي ديلويت آند توش (الشرق الاوسط) عن الشركات التابعة هي على النحو التالي:

الشركات	تدقيق	أخرى	المجموع
لافارج باطون الأردن	١٣,٢١٠	٠	١٣,٢١٠
الشركة العربية للنقل المتخصص	٢,٩٤٦	٠	٢,٩٤٦
المجموع	١٦,١٥٦	٠	١٦,١٥٦

١٧- أ- عدد الاوراق المالية المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة:

البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٦	عدد الاسهم ٢٠١٧
أ - شركة لافارج الفرنسية ويمثلها السادة: ١- هوريا ادريان غرانت ايرنشو ٢- أحمد سعيد حشمت حسن ٣- عمرو علي رضا	رئيس المجلس حتى ٢٠١٧/١/٢٣ رئيس المجلس من ٢٠١٧/١/٢٣ نائب الرئيس عضو	روماني بريطاني مصري مصري	٣٠,٣٨٨,٦٦٤ لا يوجد لا يوجد لا يوجد لا يوجد	٣٠,٣٨٨,٦٦٤ لا يوجد لا يوجد لا يوجد لا يوجد
ب- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها: ١- سعود أحمد نصيرات ٢- ياسر عقل عكروش	عضو حتى ٢٠١٧/٥/١ عضو من ٢٠١٧/٥/١	أردني أردني	١٣,١٩٧,٢٢٦ لا يوجد لا يوجد	١٣,١٩٧,٢٢٦ لا يوجد لا يوجد
ج- شركة رامما للاستثمار والادخار ويمثلها: ١- سمير إبراهيم شعلان ٢- فوزي عبدالله الحياصات	عضو حتى ٢٠١٧/٥/١ عضو من ٢٠١٧/٥/١	أردني أردني	١٠,٠٠٠ لا يوجد لا يوجد	١٠,٠٠٠ لا يوجد لا يوجد
د- القطاع الخاص / ويمثله: عمر «محمد علي» عثمان بدير	عضو	أردني	٥٦,٣٥٦	٥٦,٣٥٦
هـ- الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية / ويمثلها: سمعان كامل يعقوب سماعيل	عضو ممثل للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية حتى ٢٠١٧/٧/١٣ وعضو مجلس من ٢٠١٧/٧/١٣	أردني	٢٥٠ لا يوجد	٢٥٠ لا يوجد

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء مجلس الإدارة.

١٧- ب- عدد الاوراق المالية المملوكة من اقارب اعضاء مجلس الإدارة:

الرقم	البيان	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٦	عدد الأسهم ٢٠١٧
١-	غادة أحمد مختار الهيل زوجة عضو مجلس الإدارة عمر "محمد علي" عثمان بدير.	أردني	١١٥	١١٥

- لا يوجد اسهم مملوكة من قبل أقارب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

- لا يوجد اسهم مملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا.

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة.

١٧- ج- عدد الاوراق المالية المملوكة من قبل اشخاص الإدارة العليا

البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٦	عدد الأسهم ٢٠١٧
عمرو علي رضا	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	مصري	لا يوجد	لا يوجد
سمعان كامل يعقوب سماعيل	المدير العام للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	أردني	لا يوجد	٢٥٠
علاء عبد الحميد ابو عميره	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والمشتريات للافارج الأردن	أردني	لا يوجد	لا يوجد
لمى أحمد إبراهيم العبدلات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن	أردني	لا يوجد	لا يوجد
عبد الفتاح "محمد أمين" عبدالرزاق المحتسب	مدير مصنع الرشادية	أردني	لا يوجد	لا يوجد

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء الإدارة العليا التنفيذية.

١٨- أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

البيان	المنصب	الرواتب السنوية الاجمالية	بدل التنقلات بعد الضريبة ٢٠١٧	المكافآت السنوية ٢٠١٦	نفقات السفر السنوية	اجمالي المزايا السنوية	اخرى
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١- ** هوريا اديان	رئيس مجلس الإدارة حتى ٢٠١٧/١/٢٣	-	-	-	١,٥١٦	-	-
** غرانت ايرنشو	رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٧/١/٢٣	-	-	-	-	-	-
٢- ** أحمد سعيد حشمت	نائب رئيس المجلس	-	-	-	٩٤٦	-	-
٣- ** عمرو علي رضا	عضو	-	-	-	-	-	-
٤- عمر «محمد علي» عثمان بدير	عضو	-	٣,٦٢٧	١١٢	-	-	-
٥- * فوزي عبدالله الحياصات	عضو من ٢٠١٧/٥/١	-	-	-	-	-	-
* سمير إبراهيم شعلان	عضو حتى ٢٠١٧/٥/١	-	-	-	-	-	-
٦- * سعود أحمد نصيرات	عضو حتى ٢٠١٧/٥/١	-	-	-	-	-	-
* ياسر عكروش	عضو من ٢٠١٧/٥/١	-	-	-	-	-	-
٧- *** سمعان كامل يعقوب سمعان	عضو ممثل للشركة العربية لل تجهيزات الخرسانية حتى ٢٠١٧/٧/١٣ وعضو من ٢٠١٧/٧/١٣	-	-	-	-	-	-

- * مكافأة وبدل تنقلات ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي وشركة راما للاستثمار البالغة ٧,٤٧٧ دينار بعد الضريبة تحول للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- ** مكافأة ممثلي شركة لافارج البالغة ٣٣٥ دينار بعد الضريبة تحول إلى حساب شركة لافارج- فرنسا.
- *** مكافأة ممثل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية البالغة ١١٢ دينار بعد الضريبة تحول إلى حساب الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية.

١٨- ب. مزايا ومكافآت اشخاص الإدارة العليا:

البيان	المنصب	الرواتب الشهرية	انتفاعات ومزايا اخرى	نفقات السفر السنوية*	الضريبة المدفوعة محليا	مزايا اخرى
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١- عمرو علي رضا	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	١٣,٠٢٦	٨٣,٩٦٣	٢٧,٠٣١	٦٧,٢٤٤	سيارة وسكن
٢- سمعان كامل يعقوب سمعان	المدير العام للافارج باطون الأردن	٩,٢٤٣	٢٨,٧٧٣	٢,٤١٨	-	سيارة
٣- لمى أحمد إبراهيم العبدلات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن	٧,٤١٣	٢٧,٧٤٠	٥,١٧٤	-	-
٤- علاء عبد الحميد ابو عميره	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والمشتريات للافارج الأردن	٥,٣١٧	٢٥,٣٢٧	٨,٧١٧	-	-
٥- عبدالفتاح "محمد امين" عبدالرزاق المحتسب	مدير مصنع الرشادية	٤,٧٠٢	٧,٢٤١	١,٠٦٦	-	سيارة

- * تمثل هذه المصاريف بدل تذاكر السفر والاقامة في الفنادق والمصاريف الاخرى لاجراءات الادارة التنفيذية ولا تشمل اية مياومات سفر حيث لا يتم دفعها لهم.

١٩- التبرعات المدفوعة والمستحقة لعام ٢٠١٧:

البيان	التبرعات
دينار	دينار
دعم المجتمعات المحلية	٣٨٢,٣٤٤

٢٠- العقود والمشاريع والارتباطات مع الشركة التابعة أو الشقيقه أو الحليفه أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة وأقاربهم :

- أن ارتباطات الشركة مع الشركة التابعة (الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية) في عام ٢٠١٧ بلغت ١٥,٦٧٥,٤٥١ دينار وهي تمثل صافي مشترياتها من مادة الاسمنت.
- علما بأن الشركة في عام ٢٠١٧ لم تجري أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

٢١- أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة: يرجى الرجوع إلى صفحه (١٥)

ب - مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي: يرجى الرجوع إلى صفحه (١٧)

- ج - ١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة القادمة.
- ٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

عضو	عضو	نائب رئيس المجلس	رئيس مجلس الإدارة
عمر "محمد علي" بدير	عمرو علي رضا	أحمد سعيد حشمت	غرانت ايرنشو
			

عضو	عضو	عضو
ياسر عقل عكروش	فوزي عبدالله الحياصات	سمعان كامل سماعيل
		

٣- نقر نحن الموقعين ادناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٧

رئيس مجلس الإدارة	الرئيس التنفيذي للافراج الأردن	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية و المشتريات
غرانت ايرنشو	عمرو علي رضا	علاء عبد الحميد أبو عميرة
		

القوائم المالية الموحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

ع م / ٨١٦٩٨

الى السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين

شركة مصانع الاسمنت الأردنية

(شركة مساهمة عامة محدودة)

عمان – المملكة الأردنية الهاشمية

الرأي

قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مصانع الإسمنت الأردنية وشركاتها التابعة والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ والقوائم الموحدة للدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات ايضاحية أخرى.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ ولأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

اساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن الشركة وفق ميثاق قواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين القانونيين بالإضافة الى متطلبات السلوك المهني الأخرى المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للشركة في الأردن، وقد أوفينا بمسؤوليتنا المتعلقة بمتطلبات السلوك المهني الأخرى. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

عدم تيقن حول مقدرة الشركة على الاستمرارية

دون التحفظ في رأينا، نلفت الإنتباه الى الايضاحين رقم (٢٧ و ٢٩) حول القوائم المالية الموحدة المرفقة، حيث تكبدت الشركة صافي خسارة بحوالي ٣٣,٣ مليون دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، كما بلغت الخسائر المتراكمة حوالي ٤٩,٨ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ اي ما نسبته حوالي ٨٢,٣٪ من رأس مال الشركة المدفوع كما بذلك التاريخ بعد اطفاء جزء من الخسائر المدورة بحوالي ١٢,٤ مليون دينار استناداً الى الخطة الموافق عليها من قبل مجلس الإدارة وبعد الحصول على موافقة الهيئة العامة بتاريخ ١٩ أيلول ٢٠١٧. كما تعاني الشركة من عجز في رأس المال العامل بحوالي ٢٢,٣ مليون دينار. ان استمرارية الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ تعتمد بشكل كبير على نجاح باقي الخطة المستقبلية التي وضعتها إدارة الشركة بما فيها الحصول على الموافقات الحكومية اللازمة والجهات الرسمية ذات العلاقة لاعادة تنظيم اراضي موقع الفحيص وبيعها ونجاح عمليات التصدير وتحقيق ارباح كافية في المستقبل وكما هو مبين في الايضاح (٢٩).

أمر آخر

إن القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ والتي تظهر لأغراض المقارنة قد تم تدقيقها من قبل مدقق اخر وقد أصدر رأي غير متحفظ حولها بتاريخ ١٤ شباط ٢٠١٧.

امور تدقيق رئيسية

تعتبر أمور التدقيق الرئيسية، وفقاً لاجتهادنا المهني، الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول تلك الامور: والمتضمن الأعباء القانونية

مخصص لقاء إعادة هيكلة الشركة

بلغ المخصص المرصود لقاء إعادة هيكلة الشركة حوالي ١١,٦ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ والذي يعتبر من الأمور الهامة في تدقيقنا. حيث يتعين على الشركة، وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ومتطلبات التشريعات المحلية بتقدير مخصص إعادة هيكلة خاص بالشركة بعد موافقة مجلس الإدارة بهذا الخصوص. إن إعداد مخصص إعادة هيكلة الشركة يتطلب من الشركة تقدير محاسبي يعتمد بدرجة كبيرة على الاجتهاد والحكم المهني المبني على الافتراضات المتوقعة للمجريات المستقبلية لإعادة الهيكلة وبناءً على معطيات وتوصيات المستشار القانوني للشركة.

نطاق التدقيق لمواجهة المخاطر

تتضمن إجراءات التدقيق المتبعة فهم لطبيعة المخصص بالإضافة إلى فهم نظام الرقابة الداخلي المتبع وتقييم معقولية التقديرات والفرضيات ومدى كفاية المخصص المعد من قبل الإدارة عن طريق دراسة عينة والتأكد من طرق احتسابها، كما تم الاعتماد على محامي الشركة والتقارير الصادرة عنه حول مدى كفاية المخصصات ذات العلاقة، كما قمنا بتقييم ملائمة كفاية الإفصاح حول المخصصات.

خسارة التدني على الممتلكات والمعدات وقطع الغيار ذات العلاقة

بلغت صافي قيمة الممتلكات والمعدات وقطع الغيار ذات العلاقة حوالي ٧٧,٧ مليون دينار و١٥,٦ مليون دينار على التوالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧. يعتبر قياس قيمة التدني على تلك الموجودات من الأمور الهامة في تدقيقنا. لا تقوم الشركة بالاستغلال الكامل لمصنعي الرشادية و الفحيص منذ العام ٢٠١٣، هذا وتقوم الشركة بقياس قيمة التدني على الممتلكات والمعدات لتلك المصانع سنوياً. تعتمد إختبارات التدني التي تقوم بها الإدارة على فرضيات تتعلق باستخدام المستقبلي المتوقع لهذه الممتلكات والآلات والمعدات وقطع الغيار ذات العلاقة.

إن هذه العمليات معقدة وتتضمن مستوى عالٍ من التقديرات التي تشمل أسعار البيع لأراضي المصنع. هذا وقد تختلف نتائج إختبار التدني بشكل جوهري إذا ما تم استخدام وتطبيق فرضيات أخرى.

نطاق التدقيق لمواجهة المخاطر

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها بتقييم المنهجية التي تم تطبيقها في إختبار التدني، كما قمنا بتقييم مدى معقولية الفرضيات الموضوعة من قبل الإدارة ومقدر الأراضي والتقارير الصادرة عنه لتقييم التدني في الممتلكات والآلات والمعدات وقطع الغيار ذات العلاقة ومراجعة الفرضيات المستخدمة. بالإضافة إلى ذلك لقد حصلنا على الدراسة المعدة من قبل الإدارة وقمنا بتقييمها للتأكد من مدى تأثير التغيرات المحتملة على الافتراضات الأساسية.

كما قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاح حول الممتلكات والآلات والمعدات والمبينة في الإيضاح رقم (٨).

تقييم الموجودات الضريبية المؤجلة

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) أن يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكل الفروقات المؤقتة القابلة للاسترداد إلى الحد الذي يكون فيه من المتوقع الاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة وذلك من خلال تحقيق أرباح ضريبية. بلغت الموجودات الضريبية المؤجلة المقيدة لدى شركة مصانع الإسمنت الأردنية حوالي ٢٢,٢ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧. تشكل الموجودات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الخسائر المتراكمة الجزء الأكبر من هذا المبلغ. هذا وتعتبر عملية تقييم الموجودات الضريبية المؤجلة من الأمور الهامة لتدقيقنا وذلك بسبب تعقيد هذه العملية وتضمنها لمستوى عالٍ من التقديرات التي تشمل أسعار البيع واستكمال تنفيذ الخطة المستقبلية. هذا وقد تختلف نتائج التقييم بشكل جوهري إذا ما تم استخدام تطبيق فرضيات أخرى.

نطاق التدقيق لمواجهة المخاطر

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها الإطلاع على المراسلات مع السلطات الضريبية ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتقييم افتراضات الإدارة لتحديد إمكانية استرداد الموجودات الضريبية المؤجلة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة وذلك من خلال تحقيق الأرباح الخاضعة للضريبة في السنوات المقبلة ومن خلال استراتيجيات التخطيط الضريبية المتاحة. لقد قمنا أيضاً بتحليل الافتراضات المستخدمة لتقييم الوضع الضريبي للشركة كما قمنا بمراجعة القوانين الضريبية والموازنات التقديرية الموضوعة من قبل الإدارة. بالإضافة إلى ذلك، الحصول على الموافقات من قبل دائرة ضريبة الدخل حول الخسائر المقبولة ضريبياً للسنوات السابقة ومدة خضوعها للتقادم بموجب قانون ضريبة الدخل رقم ٣٤ لسنة ٢٠١٤.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. اننا نتوقع ان يتم تزويدنا بالتقرير السنوي بتاريخ لاحق لتقريرنا. لا يشمل رأينا حول القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى وإنما لا نبدي أي نوع من التأكيد أو استنتاج حولها. فيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المذكورة أعلاه عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقيّم فيما اذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو المعلومات الموحدة التي تم التوصل إليها من خلال تدقيقنا أو ان المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء جوهريّة.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة في إعداد القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من إعداد القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو عن الخطأ. عند إعداد القوائم المالية الموحدة، ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والافصاح، حسبما يقتضيه الحال، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا قررت الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو أنه لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك. ويعتبر القائمين على الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على طريقة إعداد التقارير المالية الموحدة للشركة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن اهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يشمل رأينا. ان التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يشكل ضماناً بان تكشف دائماً عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق أي خطأ جوهري في حال وجوده. من الممكن ان تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهريّة بشكل فردي أو مجتمعة فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الاجتهاد المهني ونحافظ على الشك المهني طيلة فترة التدقيق. كما نقوم أيضاً:

- بتحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وبالتخطيط والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال على التواطؤ والتزوير والحذف المتعمد والتحريفات أو تجاوز على نظام الرقابة الداخلي.
- بفهم لنظام الرقابة الداخلي ذو الصلة بالتدقيق من أجل تخطيط إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس من أجل إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
- بتقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهريّة من عدم التيقن متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة الشركة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهريّة من عدم التيقن، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا، ومع ذلك قد تؤدي الأحداث أو الظروف المستقبلية بالشركة إلى التوقف عن القدرة على الاستمرار كمنشأة عاملة.
- بتقييم العرض الإجمالي، لهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل
- بالحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية الموحدة من الكيانات أو الأنشطة التجارية داخل الشركة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وتنفيذ التدقيق على صعيد الشركة ونبقى المسؤولون الوحيدون عن رأينا.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم بتزويد القائمين على الحوكمة بما يفيد امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي من الممكن الاعتقاد بانها تؤثر على استقلاليتنا وحيثما ينطبق إجراءات الحماية ذات العلاقة.

من الامور التي تم التواصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد أكثر هذه الامور أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بشرح هذه الامور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الافصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ان لا يتم ذكر امر معين في تقريرنا في حال كان للافصاح تأثيرات سلبية يتوقع منها ان تفوق منفعتها المصلحة العامة بشكل معقول.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة، ونوصي الهيئة العامة للمساهمين المصادقة على هذه القوائم المالية بعد الأخذ بعين الاعتبار ما ورد في فقرة عدم تيقن حول مقدرة الشركة على الاستمرارية أعلاه.

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
ديلويت اند توش (الشرق الأوسط) - الأردن
شفيق كميل بطشون
إجازة رقم (٧٤٠)

قائمة المركز المالي الموحدة (قائمة أ)

كما في ٣١ كانون الأول

الموجودات	إيضاح	٢٠١٧	٢٠١٦
		دينار	دينار
الموجودات المتداولة :			
نقد لدى البنوك	٤	١٤,٩٤٤,٨٣٦	٥,٤١٨,٢٨٤
ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل	٥	٢٨,٨٩٥,٨١٣	٢٢,٤٩٨,٣٨٠
المخزون وقطع الغيار	٦	٣٢,٢٧٦,٤٠٨	٣٤,٢٣٨,٤١٠
ارصدة مدينة أخرى	٧	٢,٤٩٣,٩٦٧	٣,٠٨٠,٤٢٤
مجموع الموجودات المتداولة		٧٨,٦١١,٠٢٤	٦٥,٢٣٥,٥٠٠
الموجودات غير المتداولة :			
ممتلكات ومعدات	٨	٧٧,٧٥٤,٥٥٧	٩٣,٥٨٨,٨٣٨
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	٩	١٧٦,٦٩٥	١٨٨,٠٨٧
شهرة	١٠	٢,٤٩٥,٩٤٥	٢,٤٩٥,٩٤٥
قروض إسكان وسيارات الموظفين	١١	١,٤٤٩,٩٩٧	٢,٠٦٥,٦٨٠
موجودات ضريبية مؤجلة	١٢ / د	٢٢,٢٢٦,٤٩٢	٢٢,٢٣٧,٢٥٠
ارصدة بنكية محتجزة	١٣	١,٦٥١,١٣١	١,٦٥١,١٣١
مجموع الموجودات الغير المتداولة		١٠٥,٧٥٤,٨١٧	١٢٢,٢٢٦,٩٢٩
مجموع الموجودات		١٨٤,٣٦٥,٨٤١	١٨٧,٤٦٢,٤٢٩
المطلوبات وحقوق الملكية			
المطلوبات المتداولة :			
بنوك دائنة	١٤	٢١,٧٥٨,٢٠٢	١٥,١٩٥,٣١٩
ذمم دائنة قصيرة الاجل	١٥	٥٧,٦٥٦,١١٦	٤٠,١٦٤,٨٦٥
ارصدة دائنة أخرى	١٦	١٥,٦٣٤,٦٤٢	١٣,٩٤٥,٠٠٤
اقساط قروض طويلة الاجل تستحق الدفع خلال عام	١٧	٥,٠٠٠,٠٠٠	١,٧٥٠,٠٠٠
مخصص ضريبة الدخل	١٢ / أ	٨٥٨,٦٨٩	١,٣٥٢,٣٦٥
مجموع المطلوبات المتداولة		١٠٠,٩٠٧,٦٤٩	٧٢,٤٠٧,٥٥٣
المطلوبات غير المتداولة :			
التزامات التامين الصحي بعد التقاعد	١٨	٢٦,٢٩٥,٠٠٠	٢٥,٤٧٤,٠٠٠
اقساط قروض طويلة الاجل	١٧	١٣,٢٥٠,٠٠٠	٨,٢٥٠,٠٠٠
ذمم دائنة طويلة الاجل	١٦	—	٢١٦,٨٣٠
مجموع المطلوبات الغير المتداولة		٣٩,٥٤٥,٠٠٠	٣٣,٩٤٠,٨٣٠
مجموع المطلوبات		١٤٠,٤٥٢,٦٤٩	١٠٦,٣٤٨,٣٨٣
حقوق الملكية			
راس المال المدفوع	١٩	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠
اسهم خزينة	١٩	(٣٢٣)	(٣٢٣)
احتياطي اجباري	١٩	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي اختياري	١٩	—	١٢,٣٩٩,٦٤٠
احتياطي القيمة العادلة		(٦٠,٨٦٥)	(٤٩,٤٧٣)
(خسائر) متراكمة	٢٩	(٤٩,٧٧٣,١٨٨)	(٢٦,٤٢٧,٢٥٧)
صافي حقوق المساهمين		٣٧,٦١٠,٠٨٤	٧٣,٣٦٧,٠٤٧
حقوق غير المسيطرين	٢٢	٦,٣٠٣,١٠٨	٧,٧٤٦,٩٩٩
صافي حقوق الملكية		٤٣,٩١٣,١٩٢	٨١,١١٤,٠٤٦
مجموع المطلوبات وصافي حقوق الملكية		١٨٤,٣٦٥,٨٤١	١٨٧,٤٦٢,٤٢٩

إن الإيضاحات المرفقة من (١) الى (٣٤) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة الدخل الموحدة (قائمة ب)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح
دينار	دينار	
٩١,٥٤٦,٥٩٤	٨٢,٨٨٩,٧٦٤	المبيعات
(٧٤,٤٢٤,٨٦٥)	(٧٢,٤١٠,٠٣٩)	كلفة المبيعات
١٧,١٢١,٧٢٩	١٠,٤٧٩,٧٢٥	إجمالي الربح
(١,٢١١,٤٥٢)	(١,٥١٨,٢٤٦)	٢٠ مصاريف بيع وتسويق
(٩,٦١٠,٥٣٠)	(٨,٨٢٠,٨٥٩)	٢١ مصاريف إدارية وعمومية
(١٧٦,٠١٠)	(١٤٠,٩٢٧)	مصاريف أخرى
٦,١٢٣,٧٣٧	(٣٠٧)	(الخسارة) الربح التشغيلي
٢١٣,٨٢١	٧٤,١٤٧	إيراد فوائد
(٧٤,٢٨٠)	(٦٨,٧٦٠)	١٦ مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
(٦٨,٦٦٥)	(٣٤,٩٠٠)	مخصص اجازات الموظفين
(٢,٠٢٣,٨٦٨)	(٢,٣٥٤,٤٤١)	تكاليف تمويل
(٦,٤٥١,٤٦١)	(٦,٧٦٦,٠١١)	١٦ مخصص قضايا
-	(١١,٦٠٩,٣٤٦)	١٥ مخصص إعادة هيكلة
-	(١٠,٥٠٠,٠٠٠)	٨ و ٦ مخصص تدني ممتلكات والمعدات وقطع غيار
(١,٠٧١,٠٠٠)	(١,٣٨١,٠٠٠)	١٨ المصاريف والفوائد على إلزام التأمين الصحي بعد التقاعد
٣٥٩,٣٥٩	(١,١٨٠,٦٩٧)	(خسائر) أرباح تقييم عملات اجنبية
١,٢١٩,٢٨٤	١,٣١٦,٩٦٣	أرباح بيع ممتلكات واللات ومعدات بالصايف
٢٨,٠٨٩	٧١,٣١٤	ايرادات اخرى
(١,٧٤٤,٩٨٤)	(٣٢,٤٣٣,٠٣٨)	(خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
٣٣,٣٦٨	(٨٩٦,٤٢٤)	ب/١٢ (مصروف) وفر ضريبة الدخل
(١,٧١١,٦١٦)	(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	(خسارة) السنة بعد ضريبة الدخل
		يعود الى:
(٤,٢٥١,٠٠٥)	(٣٤,٤٨٢,٥٧١)	مساهمي الشركة
٢,٥٣٩,٣٨٩	١,١٥٣,١٠٩	٢٢ حقوق غير المسيطرين
(١,٧١١,٦١٦)	(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	
فلس/دينار	فلس/دينار	
(٠/٠٧٠٣)	(٠/٥٧)	٢٨ الحصة الاساسية والمخفضة للسهم من (خسارة) السنة العائد الى مساهمي الشركة

إن الإيضاحات المرفقة من (١) الى (٣٤) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة الدخل الشامل الموحدة (قائمة ج)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠١٦	٢٠١٧	إيضاح
دينار	دينار	
(١,٧١١,٦١٦)	(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	(خسارة) السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تحويلها إلى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة:
(١٥,٠٢٩)	(١١,٣٩٢)	صافي (خسارة) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(٣,٩٥٧,٠٠٠)	(١,٢٦٣,٠٠٠)	١٨ خسائر إكتوارية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد
		مجموع بنود (الخسارة) الشاملة التي لن يتم تحويلها إلى الأرباح والخسائر في
(٥,٦٨٣,٦٤٥)	(٣٤,٦٠٢,٨٥٤)	الفترات اللاحقة بعد الضريبة
		إجمالي (الخسارة) الشاملة للسنة العائدة إلى :
(٨,٢٢٣,٠٣٤)	(٣٥,٧٥٦,٩٦٣)	مساهمي الشركة
٢,٥٣٩,٣٨٩	١,١٥٣,١٠٩	حقوق غير المسيطرين
(٥,٦٨٣,٦٤٥)	(٣٤,٦٠٢,٨٥٤)	

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٤) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة (قائمة د)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧

مجموع	حقوق غير	حقوق	مجموع	(الخسائر)	التغير التراكم	الاحتياطي	الاحتياطي	الايجاري	اسهم	رأس المال المدفوع	إيضاح	البيان
حقوق الملكية	المسيطرين	المساهمين	المتراكمة	المتراكمة	في القيمة العادلة	الاحتياطي	الاحتياطي	الاجباري	خزينة	دينار	دينار	دينار
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٨١,١١٤,٠٤٦	٧,٧٤٦,٩٩٩	٧٣,٣٦٧,٠٤٧	(٢٦,٤٣٧,٣٥٧)	(٤٩,٤٧٣)	١٢,٣٩٩,٦٤٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	١,١٥٣,١٠٩	(٣٤,٤٨٢,٥٧١)	(٣٤,٤٨٢,٥٧١)	-	-	-	-	-	-	-	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٧
(١,٣٧٤,٣٩٢)	-	(١,٣٧٤,٣٩٢)	(١,٣٧٤,٣٩٢)	(١,٣٩٢)	-	-	-	-	-	-	-	(خسارة) السنة
(٣٤,٦٠٣,٨٥٤)	١,١٥٣,١٠٩	(٣٥,٧٥٦,٩٦٣)	(٣٥,٧٥٥,٥٧١)	(١١,٣٩٢)	-	-	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الاخر
-	-	-	١٢,٣٩٩,٦٤٠	(١٢,٣٩٩,٦٤٠)	-	-	-	-	-	-	-	اجمالي (الخسارة) الشاملة للسنة
(٢,٥٩٧,٠٠٠)	(٢,٥٩٧,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اطفاء الإحتياطي الإختياري في الخسائر المتراكمة
٤٣,٩١٣,١٩٢	٦,٣٠٣,١٠٨	٣٧,٦١٠,٠٨٤	(٤٩,٧٧٣,١٨٨)	(٦٠,٨٦٥)	-	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٢٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٢٠١٧	٢٠١٧	٢٠١٧	ارباح موزعة من شركات تابعة
٨٩,٧٣٤,٦١٤	٨,١٤٧,٦١٠	٨١,٥٨٧,٠٠٤	(١٨,٣١٩,٣٥٢)	(٣٤,٤٤٤)	١٢,٣٩٩,٦٤٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٣,٤٠٠)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٢٠١٦	٢٠١٦	٢٠١٦	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦
(١,٧١١,٦١٦)	٢,٥٣٩,٣٨٩	(٤,٣٥١,٠٠٥)	(٤,٣٥١,٠٠٥)	-	-	-	-	-	-	-	-	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٦
(٣,٩٧٣,٠٢٩)	-	(٣,٩٧٣,٠٢٩)	(٣,٩٥٧,٠٠٠)	(١٥,٠٢٩)	-	-	-	-	-	-	-	(خسارة) ربح السنة
(٥,٦٨٣,٦٤٥)	٢,٥٣٩,٣٨٩	(٨,٣٢٣,٠٣٤)	(٨,٣٠٨,٠٠٥)	(١٥,٠٢٩)	-	-	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الاخر
٣,٠٧٧	-	٣,٠٧٧	-	-	-	-	-	-	٣,٠٧٧	-	-	اجمالي (الخسارة) الشاملة للسنة
(٢,٩٤٠,٠٠٠)	(٢,٩٤٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اسهم خزينة
٨١,١١٤,٠٤٦	٧,٧٤٦,٩٩٩	٧٣,٣٦٧,٠٤٧	(٢٦,٤٣٧,٣٥٧)	(٤٩,٤٧٣)	١٢,٣٩٩,٦٤٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٣٢٣)	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٢٠١٦	٢٠١٦	٢٠١٦	ارباح موزعة من شركات تابعة

إن الإيضاحات المرفقة من (١) الى (٢٤) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها مع تقرير المدقق المرفق.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (قائمة هـ)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح
دينار	دينار	
التدفقات النقدية من عمليات التشغيل :		
(١,٧٤٤,٩٨٤)	(٣٢,٤٣٣,٠٣٨)	(الخسارة) للسنة قبل الضريبة
التعديلات :		
٧,٧٤٠,٩٥٣	٦,٨٥٩,٤١١	٨ استهلاكات
(١,٢١٩,٢٨٤)	(١,٣١٦,٩٦٣)	(ارباح) بيع ممتلكات ومعدات
٩٠,٠٠٠	٨٧١,٨٣٤	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٦,٤٥١,٤٦١	٦,٧٦٦,٠١١	١٦ مخصص قضايا
٥,٠٢٨,٠٠٠	٢,٦٤٤,٠٠٠	١٨ التزامات وفوائد تأمين صحي بعد التقاعد
٢,٠٢٣,٨٦٨	٢,٣٥٤,٤٤١	تكاليف تمويل
-	١١,٦٠٩,٣٤٦	١٦ مخصص إعادة هيكلة
-	٦٢٧,٥٠٣	٦ مخصص تدني قطع غيار
-	٩,٨٧٢,٤٩٧	٨ مخصص تدني ممتلكات والمعدات
(٢١٣,٨٢١)	(٧٤,١٤٧)	(ايراد) فوائد
١٨,١٥٦,١٩٣	٧,٧٨٠,٨٩٥	التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل التغير في بنود راس المال العامل
(١,٥٨٢,٩٦٢)	(٦,٠٦٧,١٢٧)	(الزيادة) في الذمم المدينة والارصدة المدينة الاخرى وقروض إسكان وسيارات الموظفين
(٦٥٤,١٤١)	١,٣٣٤,٤٩٩	النقص (الزيادة) في المخزون وقطع الغيار
(١٢,٩٨١,٥٠٨)	٦,١٠٢,٤٧١	الزيادة (النقص) في الذمم الدائنة والارصدة الدائنة الاخرى
٢,٩٣٧,٥٨٢	٩,١٥٠,٧٣٨	صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل والمدفوع من المخصصات
(٦,٤٥١,٤٦١)	(٦,٧٦٦,٠١١)	١٦ المدفوع من مخصص قضايا
(١,٧٦٣,٠٠٠)	(١,٨٢٣,٠٠٠)	١٨ التزامات وفوائد تأمين صحي بعد التقاعد
(١,٢٠٢,٤٨٤)	(١,٣٩٠,١٠٠)	١/١٢ المدفوع من ضريبة الدخل
(٦,٤٧٩,٣٦٣)	(٨٢٨,٣٧٣)	صافي (الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل
التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار :		
٨٤٨,٤٢١	٤١٩,٣٣٦	التغير في الممتلكات والمعدات
٢١٣,٨٢١	٧٤,١٤٧	فوائد مقبوضة
١,٠٦٢,٢٤٢	٤٩٣,٤٨٣	صافي التدفقات النقدية في عمليات الاستثمار
التدفقات النقدية من عمليات التمويل :		
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٧ الزيادة في قروض
-	(١,٧٥٠,٠٠٠)	١٧ المدفوع من قروض
(٢,٠٢٣,٨٦٨)	(٢,٣٥٤,٤٤١)	فوائد مدفوعة
٣,٠٧٧	-	اسهم خزينة
(٢,٩٤٠,٠٠٠)	(٢,٥٩٧,٠٠٠)	ارباح موزعة من شركات تابعة لحقوق غير المسيطرين
(٣,٣٤٨,٥٦٠)	٦,٥٦٢,٨٨٣	الزيادة (النقص) في أرصدة البنوك الدائنة
١,٦٩٠,٦٤٩	٩,٨٦١,٤٤٢	صافي التدفقات النقدية من عمليات التمويل
(٣,٧٢٦,٤٧٢)	٩,٥٢٦,٥٥٢	صافي الزيادة (النقص) في النقد لدى البنوك
٩,١٤٤,٧٥٦	٥,٤١٨,٢٨٤	النقد لدى البنوك في بداية السنة
٥,٤١٨,٢٨٤	١٤,٩٤٤,٨٣٦	٤ النقد لدى البنوك في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة من (١) الى (٣٤) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١- عام

أ- تأسست شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة خلال عام ١٩٥١ وسجلت كشركة مساهمة عامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت رقم (٢٥) بتاريخ ١٠ حزيران ١٩٦٤. هذا وقد تم زيادة رأسمال الشركة خلال السنوات السابقة ليصبح ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار مقسم الى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهماً بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد وعنوانها الفحيص - دوار شاكر، ص ب ٩٣٠١٩، عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.

ان من اهم غايات الشركة الرئيسية القيام بأعمال صناعة وانتاج الاسمنت والاتجار به داخل المملكة الأردنية الهاشمية وخارجها سواء مباشرة او بالوساطة وبالشروط والوسائل التي تراها مناسبة.

ب- ان الشركة مملوكة بنسبة ٥٠,٢٧٥ ٪ من قبل شركة لافارج SA - فرنسا (الشركة المالكة).

ج- تم اقرار القوائم المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس ادارة الشركة بتاريخ ٢٩/١/٢٠١٨

٢- أهم السياسات المحاسبية

أ- أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تم اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة حولها.

- تظهر القوائم المالية الموحدة المرفقة بالدينار الأردني والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة والشركات التابعة.

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية، حيث يتم إظهارها بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

- إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها للسنة المنتهية في ٢١ كانون الاول ٢٠١٦ باستثناء ما يرد في الإيضاح (٣٢- أ)

ب - أسس توحيد القوائم المالية الموحدة

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها، وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة السيطرة على الشركة المستثمر فيها وتكون الشركة معرضة لعوائد متغيرة أو تمتلك حقوق لقاء مشاركتها في الشركة المستثمر فيها وتتمكن الشركة من استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها بما يؤثر على عائداتها.

تعيد الشركة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها اذا كانت الوقائع والظروف تشير الى وجود تغييرات على عناصر السيطرة المذكورة أعلاه.

عندما تكون حقوق التصويت لدى شركة ما اقل من حقوق الأغلبية في الشركة المستثمر فيها، وتتمتع الشركة بالسلطة على الشركة المستثمر فيها عندما تمتلك حقوق تصويت كافية تمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها من جانب واحد. تنظر الشركة في جميع الوقائع والظروف ذات العلاقة عند قيامها بتقييم ما إذا كانت حقوق التصويت التي يملكها كافية لكي تمنحه السلطة على الشركة المستثمر فيها ام لا، ويشمل ذلك:

- حجم ما تملكه الشركة من حقوق تصويت مقابل حجم ما يملكه حملة حقوق التصويت الآخرين وتوزيعها فيما بينهم.

- حقوق التصويت المحتملة المملوكة للشركة.

- الحقوق الناشئة من جراء أي ترتيبات تعاقدية أخرى.

- أي وقائع او ظروف أخرى تشير الى ان الشركة قادرة او غير قادرة في الوقت الحالي على توجيه الأنشطة ذات الصلة حين يقتضي الأمر اتخاذ القرار. بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للشركة باستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة، إذا كانت الشركة التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في الشركة فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركة التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة.

يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة بقائمة الدخل الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الدخل الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي يفقد الشركة فيها السيطرة على الشركات التابعة.

تمثل حقوق غير المسيطرين ذلك الجزء غير المملوك من قبل الشركة من حقوق الملكية في الشركات التابعة. يتم إظهار حقوق غير المسيطرين في صافي موجودات الشركات التابعة في بند منفصل ضمن قائمة حقوق الملكية للشركة.

تمتلك الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ الشركات التابعة التالية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة:

إسم الشركة	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية	طبيعة عمل الشركة	مكان عملها
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية*	١,٩٠٠,٠٠٠	٥١%	تصنيع	عمان

* قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١، وهي مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية وتمارس نشاطها في الأردن.

بلغت أرصدة الشركة التابعة بعد توحيد شركتها التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٧	الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	المصاريف
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية والشركة العربية للنقل المتخصص	٣٣,٦٨١,٨٨٥	١٣,٥٢٦,٦٥٤	٤٤,٢٦٢,٢٠٩	٤١,٩٠٨,٩٢٥

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة:

أ - الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بصافي قيمتها التحصيلية بعد طرح مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها ويتم أخذ مخصص للديون المشكوك في تحصيلها على أساس تقديرات الإدارة للمبالغ الممكن تحصيلها. كما يتم قيد مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها بناءً على تقييم الإدارة الذي تجريه دورياً فيما يتعلق بتحصيل الذمم المدينة إفرادياً في نهاية السنة، حيث يتم شطب الذمم المدينة التي من المؤكد عدم تحصيلها. هذا ويتم قيد مبالغ المستردة أو المحصلة من الذمم المدينة التي تم شطبها سابقاً كإيرادات أخرى في قائمة الدخل الموحدة.

ب - ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة مطروحا منها الاستهلاكات المتراكمة واية خسائر ناتجة عن التدهن في القيمة. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

السنوات	
٥٠ - ٦	المباني
٣٠ - ٥	الآلات والمعدات
١٥ - ٥	وسائط النقل
١٥ - ٥	العدد والأجهزة
١١ - ٥	الأثاث والمفروشات
١٥ - ٢	أجهزة الحاسب الالي
٢٠ - ٥	أخرى

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية، فإنه يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى القيمة الممكن استردادها وقيد قيمة التدهن في قائمة الدخل الموحدة.

- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً، يتم معالجة التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات في قائمة الدخل الموحدة.

- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

ج - موجودات غير ملموسة

تظهر الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد المكتنأ بشكل منفصل بالتكلفة مطروحاً منها الإطفاءات المتراكمة والخسائر المتراكمة الناتجة عن التدني في القيمة، ويتم اطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى عمرها الانتاجي بنسبة ١٥ ٪ سنوياً. يتم مراجعة كل من الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة وطريقة الإطفاء بتاريخ القوائم المالية، وتحسب نتيجة التغيرات على أساس مستقبلي.

د - المشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

هـ - قروض إسكان وسيارات الموظفين

- يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين بالقيمة العادلة، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. - يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة عند حصول تدني في قيمة القروض ومن خلال عملية اطفاء تلك القروض.

و - المخزون وقطع الغيار

- يظهر المخزون بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.

- يتم احتساب الكلفة كما يلي:

• المواد الخام و قطع الغيار: كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.

• المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى.

- تمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلفة المقدرة لاتمام عملية البيع.

ز - المعاملات بالعملات الاجنبية

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات بالعملات الاجنبية الى الدينار الأردني بموجب متوسط اسعار الصرف السائدة في نهاية السنة، ويتم قيد المعاملات بالعملة الأجنبية خلال السنة بموجب اسعار الصرف السائدة عند حدوث تلك العمليات وتتؤخذ فروق العملة الناجمة عن التحويل في قائمة الدخل الموحدة.

ح - الذمم الدائنة والمصاريف المستحقة

يتم الاعتراف بالالتزامات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل لقاء البضائع والخدمات المستحقة، سواء تم المطالبة بها أو لم يتم المطالبة بها من قبل المورد.

ط - المخصصات

يتم قيد المخصصات في قائمة الدخل الموحدة عندما يكون على الشركة إلزام كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحد ناتج عن حدث سابق وأن تسديد الإلزام محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

ي - ضريبة الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لان الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في الأردن.

- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على اساسها. ويتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

ك - مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم الاعتراف بمخصص للالتزامات المترتبة على الشركة من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لنظام خدمة العاملين في الشركة.

ل - التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

- تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم.
- يتم قياس كلفة المنافع المحددة باستخدام طريقة التقييم الاكتواري ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الاكتوارية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى خلال الفترة التي تحدث فيها. ولا يتم تحويل الأرباح أو الخسائر الاكتوارية إلى قائمة الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة. ويتم الاعتراف بكلفة الخدمة السابقة كمصروف بقائمة الأرباح والخسائر بالأسبق بتاريخ تعديل الخطة المتعلقة بالتزامات التأمين التأمين الصحي بعد التقاعد، وبتاريخ اعتراف الشركة بالمصاريف المتعلقة بكلفة الخدمة السابقة.

م - القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم قيد الفوائد على القروض خلال السنة التي استحققت بها.

ن - مخصص إعادة تأهيل المحاجر

يتم أخذ مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمتها الحالية.

س - التقاص

- يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

ع - الشهرة

- يتم اثبات الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك أو شراء وحدات توليد النقد المملوكة من شركات أخرى عن حصة الشركة في صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات والالتزامات الطارئة لتلك الوحدات بتاريخ الامتلاك.
- يتم قيد الشهرة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة في أي تدني في قيمتها.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة / وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- في حالة بيع وحدات توليد النقد، يتم أخذ قيمة الشهرة بالاعتبار عند تحديد مبلغ الربح أو الخسارة عن عملية البيع.

ف - الإيرادات

- يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.
- يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.
- يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

ص - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

- تمثل هذه الموجودات المالية الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.
- يتم اثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحد وضمن حقوق الملكية بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحد وضمن حقوق الملكية الموحدة ويتم تحويل رصيد احتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحد.
- يتم أخذ الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

ق - القيمة العادلة

- ان أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية في اسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للادوات والمشتقات المالية التي لها اسعار سوقية.
- في حال عدم توفر أسعار معلنة او عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية او عدم نشاط السوق يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:
- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نماذج تسعير الخيارات.
- يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الامد والتي لا تستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبسعر الفائدة الفعالة، ويتم اخذ فائدة الخصم ضمن ايرادات الفوائد المقبوضة في قائمة الدخل الموحدة.
- تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالإعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الأدوات المالية.

٣- استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة والشركات التابعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك احتياطي تقييم الاستثمارات الظاهرة ضمن حقوق الملكية. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة والشركات التابعة إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

إننا نعتقد بأن تقديراتنا ضمن القوائم المالية معقولة ومفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الذمم المدينة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة الشركة لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية.
- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب واثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- يتم تكوين مخصص لقاء قطع الغيار اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة الشركة لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية.
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم اخذ خسارة التدني في قائمة الدخل.
- يتم تكوين مخصص لقاء إعادة هيكلة الشركة و مخصص لقاء القضايا المقامة على الشركة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي الشركة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- مستويات القيمة العادلة: يتوجب تحديد والإفصاح عن المستوى في تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف بموجبه مقاييس القيمة العادلة كاملة وفصل قياسات القيمة العادلة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية. الفرق بين المستوى (٢) والمستوى (٣) لمقاييس القيمة العادلة يعني تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المدخلات يمكن ملاحظتها ومدى أهمية المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيق للمدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأصل أو الالتزام.

٤- النقد لدى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
٥,٤١٨,٢٨٤	١٤,٩٤٤,٨٣٦
نقد لدى البنوك	

٥- ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٤,٥٦٧,٩٨٥	٢٠,٠٤٥,٣٣١	ذمم مبيعات محلية
٢,٠٠٢,١٢٢	٢,٣٤٧,٩٨٦	ذمم مبيعات خارجية
٥٥,٦٥٥	١٨١,٣٨٢	ذمم جهات ذات علاقة (إيضاح ٢٥)
٢٤٨,٧١٢	٣٧٩,٤٦٩	ذمم أخرى
١٦,٨٧٤,٤٧٤	٢٢,٩٥٤,١٦٨	
(٤,٢٢١,٧٣٤)	(٤,٧١٣,٥٩١)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها *
١٢,٦٥٢,٧٤٠	١٨,٢٤٠,٥٧٧	
٩,٨٤٥,٦٤٠	١٠,٦٥٥,٢٣٦	شيكات برسم التحصيل
٢٢,٤٩٨,٣٨٠	٢٨,٨٩٥,٨١٣	

* ان الحركة الحاصلة على مخصص الذمم هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٤,٧١٦,٠٢٠	٤,٢٢١,٧٣٤	الرصيد في بداية السنة
(٤٩٤,٢٨٦)	٤٩١,٨٥٧	المخصص (المسترد) خلال السنة - بالصافي
٤,٢٢١,٧٣٤	٤,٧١٣,٥٩١	الرصيد في نهاية السنة

تتبع الشركة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلة إئتمانياً، وذلك من أجل تخفيف خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالإلتزامات. وفيما يلي قائمة جدول اعمار الذمم المدينة:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٥,٤٩١,٧٠١	٩,٧٦٧,٩٤٩	ذمم لم تستحق بعد
٢,٣٩٤,٠٨٩	١,٢١٢,٤٢١	٣٠ يوم - ٦٠ يوم
١,٨٠٣,٧٤٤	٩٥٤,٦٩٧	٦١ يوم - ٩٠ يوم
٩٣٤,٠٤٢	١,٤١٤,١٥٥	٩١ يوم - ١٢٠ يوم
٦,٢٥٠,٨٩٨	٩,٦٠٤,٩٤٦	أكثر من ١٢٠ يوم
١٦,٨٧٤,٤٧٤	٢٢,٩٥٤,١٦٨	المجموع

- تقوم الشركة بدراسة اعمار الذمم ومدى كفاية المخصصات الواجب الاستدراك لها في نهاية كل فترة مالية.
- يوجد تركيزات إئتمانية في الذمم المدينة للشركة لأكثر من عشر عملاء والتي تشكل ما نسبته ٣٥٪ من إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

٦- المخزون وقطع الغيار

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٥,٦٦١,٩٨٧	١٥,٥٨٤,٠١٤	قطع غيار
٥,٥٤٢,٨٨٣	٥,٩٧٩,٢٠٨	بضاعة جاهزة
١١,٦٥٠,٥١٢	٩,٩٩٩,٢٤٥	بضاعة تحت التصنيع
٣,٥٨٢,١٨١	٣,٦٤٧,١٣٢	مواد خام
<u>٢,٨٣٨,٧٥٧</u>	<u>٢,٧٨١,٧٧٤</u>	وقود
٣٩,٢٧٦,٣٢٠	٣٧,٩٩١,٣٧٣	
(٥,٠٣٧,٩١٠)	(٥,٧١٤,٩٦٥)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة *
<u>٣٤,٢٣٨,٤١٠</u>	<u>٣٢,٢٧٦,٤٠٨</u>	

* إن تفاصيل الحركة الحاصلة على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٦,٩٦٩,٨٧٠	٥,٠٣٧,٩١٠	الرصيد في بداية السنة
(١,٩٣١,٩٦٠)	٦٧٧,٠٥٥	المخصص خلال السنة - بالصافي *
<u>٥,٠٣٧,٩١٠</u>	<u>٥,٧١٤,٩٦٥</u>	الرصيد في نهاية السنة

* يشمل هذا البند مبلغ ٦٢٧,٥٠٣ دينار لقاء تدني في قطع غيار بطيئة الحركة، حيث قامت الشركة بقيدها على قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ بناءً على قرار مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨.

٧- أرصدة مدينة أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٢,٠١٥,٤٠٩	١,٨٦٢,٦٦٠	ذمم ودفعات مقدمة للمقاولين
٥٧٧,٨٥٧	٤٤٣,٣١٧	مصاريف مدفوعة مقدماً
٣٤٧,٦٤٥	٦٢,٦٨٧	تأمينات مستردة
<u>١٣٩,٥١٣</u>	<u>١٢٥,٣٠٣</u>	أخرى
<u>٣,٠٨٠,٤٢٤</u>	<u>٢,٤٩٣,٩٦٧</u>	

٧ - ممتلكات ومعدات

المجموع	أخرى	مشاريع تحت التنفيذ	أجهزة الحاسب الآلي	أثاث ومفروشات	عند وأجهزة	وسائل نقل	وسائط معدة	آلات ومعدات	مباني	محاجر	أراضي	للعام ٢٠١٧
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٣٨٨,١٣٣,٠٤٥	١٠,٠٦٨,٤٤٥	٢,٧٩٢,٠٧٠	٣,٦٩٥,٤٢٢	٦٩٤,٠٠٨	٨,٧٧٧,٥٣٣	٥,٠٩٩,٠٢١	٢٤٦,٨٨٢,٣٣٦	٩١,١٦٧,٤٧٥	١١,٢٩١,٢٧٩	٧,٦٦٥,٤٦٦	الرصيد في بداية السنة	
١,٠٠٦,٨٤٤٦	٤٧,٠٨١	٩٠٩,٨٣٧	٤,٦٩٠	-	٣٦,٨١٠	-	٨٠,٠٢٠	-	-	-	إضافات	
-	١٩٥,٧٩٧	(١٩٥,٧٩٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	
(٣٢,١٠٦,١٩٠)	(٩١٨,٧٦٦)	(١٥٨,٦٣٨)	-	(٥٤,١٢٥)	(١,٣٣٢,٣٣٧)	-	(٢٩٩,٣٤٦,٤٧٨)	(٣٩٣,٣٩٣)	-	(٢,٦٧٤)	إستبعادات *	
٣٥٧,٠٩٥,٣٠١	٩,٣٩٢,٥٥٨	٣,٣٤٧,٤٧٢	٣,٨٠٠,١١٢	٣٧٧,٠١٢	٧,٥٧٢,١٠٦	٥,٠٩٩,٠٢١	٢١٧,٦١٥,٨٨٧	٩٠,٧٧٤,١٧٢	١١,٢٩١,٢٧٩	٧,٦٦٢,٧٩٢	الرصيد في نهاية السنة	
الاستهلاك المتراكم:												
الرصيد في بداية السنة	٨,٣٠٥,٠٢٩	-	٣,٦٨٧,٥٢٨	٦٩٣,٨٧٦	٨,٦٣٤,٣٥٨	٥,٠٩٩,٠٢١	١٩٤,١٤١,٧٤١	٧١,٢٨٦,٧٤١	٢,٦٩٣,٧٨٩	-	الرصيد في بداية السنة	
الاستهلاك للسنة	٣٤٧,٩٤٥	-	-	-	-	-	٤٠,٥٨٠	٧٧٥,٣٠٣	٢٨,٤١٨	-	الاستهلاك للسنة	
إستبعادات *	(٩٠٩,٨٧٨)	-	-	(٥٤,٣٥٠)	(١,٣٣١,٨٧٠)	-	(٩٩,٤٧٣,٩٨١)	(٣٩٣,٣٩٣)	-	-	إستبعادات *	
الرصيد في نهاية السنة	٧,٦٤٣,٢٠٣	-	٣,٦٨٧,٥٢٨	٣٣٨,٥٢٦	٧,٣٠٢,٥٥٠	٥,٠٩٩,٠٢١	١٧٨,٧٤٧,٣٣١	٧٨,٣٩٧,٤٤١	٢,٧٣٢,٢١٥	-	الرصيد في نهاية السنة	
صافي القيمة الدفترية	٣٧٩,٣٤٠,٧٤٤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	
نسبة الاستهلاك بالسنوات	١,٧٤٩,٣٥٤	٣,٣٤٧,٤٧٢	١,٠٥٧,٤٠١	١١٠٠٠	١٠٥٠٠	١٠٥٠٠	٣٠٠٠٠	١٧,٣٧٧,٣٣٣	٨,٥٦٩,٠٦٤	٧,٦٦٢,٧٩٢	نسبة الاستهلاك بالسنوات	
٢٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
الكلية:												
الرصيد في بداية السنة	٩,٩٣١,٦٦٥	٢,١١٦,١٦٧	٣,٦٩٥,٤٢٢	٦٩٤,٠٠٨	٨,٧٧٧,٥٣٣	٥,٧١٠,٣٩٦	٢٦٠,٣٠٧,٧٩٧	٩١,١٦٧,٤٧٥	١١,٢٩١,٢٧٩	٧,٦٦٥,٧٢٠	الرصيد في بداية السنة	
إضافات	-	٧٦٩,٥٧٣	-	-	-	-	-	-	-	-	إضافات	
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	١٥٣,٦٧٠	(١٥٣,٦٧٠)	-	-	-	-	-	-	-	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	
إستبعادات	(٦,٨٩٠)	-	-	-	-	(٦١١,٣٧٤)	(١٣,٤٢٥,٤٦١)	(٦٢٣,٦١٢)	-	(٢٥٤)	إستبعادات	
الرصيد في نهاية السنة	١٠,٠٦٨,٤٤٥	٢,٧٩٢,٠٧٠	٣,٦٩٥,٤٢٢	٦٩٤,٠٠٨	٨,٧٧٧,٥٣٣	٥,٠٩٩,٠٢١	٢٤٦,٨٨٢,٣٣٦	٩١,١٦٧,٤٧٥	١١,٢٩١,٢٧٩	٧,٦٦٥,٤٦٦	الرصيد في نهاية السنة	
الاستهلاك المتراكم:												
الرصيد في بداية السنة	٨,٣٢٤,٩٢١	-	٣,٦٨٧,٩٣٣	٦٩٣,٨٧٦	٨,٣٥٣,١٠٧	٥,٧١٠,٣٩٥	٢٠,٢٦٠,٥٩٠	٦٩,١٤٧,٠٤٦	٢,٦٦٢,٦٠٣	-	الرصيد في بداية السنة	
الاستهلاك للسنة	٨٥,١٩٨	-	١,٥٩٥	٣,٠٤٦	٢٨١,٢٥٠	-	٤٨٣,٦٠٥	٢,٥٠٢,٠٦٤	٣١,١٩٥	-	الاستهلاك للسنة	
إستبعادات	(٥,٩٠٠)	-	-	-	-	(٦١١,٣٧٤)	(١٣,٣٠٠,١٤٩)	(٣٦٣,٣٦٩)	-	-	إستبعادات	
الرصيد في نهاية السنة	٨,٣٠٥,٠٢٩	-	٣,٦٨٧,٥٢٨	٦٩٣,٨٧٦	٨,٦٣٤,٣٥٨	٥,٠٩٩,٠٢١	١٩٤,١٤١,٧٤١	٧١,٢٨٦,٧٤١	٢,٦٩٣,٧٨٩	-	الرصيد في نهاية السنة	
صافي القيمة الدفترية	٩٣,٥٤٤,٢٠٧	٢,٧٩٢,٠٧٠	٥,٨٩٤	١٢٢	١٤٣,١٦٥	-	٥٢,٧٤٠,٥٩٠	١٩,٨٨٠,٦٣٤	٨,٥٩٧,٤٨١	٧,٦٦٥,٤٦٦	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦	
نسبة الاستهلاك بالسنوات	٢٠٠٠	-	١٥٠٠٢	١١٠٠٠	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	٣٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	-	-	نسبة الاستهلاك بالسنوات	

يشمل هذا البند قيمة استبعاد خط انتاج في مصنع الرشادية بتكلفة تاريخية ٧٩١,٥٢١,٢٨ دينار ومجمع استهلاك ٢٩٤,٦٤٩,١٨ دينار ، حيث بلغت صافي قيمة تدني الممتلكات والمعدات ٤٩٧,٨٧٢,٩ دينار تم قيدها على قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨ .

٩- موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
موجودات مالية متوفر لها أسعار سوقية	
٣,٤٨٢	-
شركة الجنوب لصناعة الفلاتر	
٢٤,٨٠٨	٢٦,٨٩٨
شركة الإستثمارات التعدينية	
٢٨,٢٩٠	٢٦,٨٩٨
موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية*	
١١٤,٢٩٧	١١٤,٢٩٧
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب	
٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠
شركة الصناعات الكيماوية والتعدينية	
٥٠٠	٥٠٠
جمعية موظفي الرشادية	
١٤٩,٧٩٧	١٤٩,٧٩٧
١٨٨,٠٨٧	١٧٦,٦٩٥

* تم تقييم هذه الأسهم بناء على اخر قوائم مالية مدققة للشركات المستثمر بها.

١٠ - الشهرة

يمثل هذا البند الشهرة البالغة ٢,٤٩٥,٩٤٥ دينار بتملك الشركة شركات العالول الذي تم خلال عام ٢٠٠٨. تم تحديد قطاع الباطون الجاهز على انه وحدة توليد النقد المنتفعة من عملية التملك لاجراض اختبار تدني قيمة الشهرة.

قامت الشركة بتاريخ ٣١ كانون الاول ٢٠١٧ باجراء اختبار تدني قيمة الشهرة السنوي. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لقطاع الباطون الجاهز عن طريق احتساب القيمة قيد الاستخدام للقطاع والتي تم احتسابها بناء على التدفقات النقدية المتوقعة للقطاع والمبنية على الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٧ التي تم اقرارها من قبل الإدارة. وقد تم احتساب التدفقات النقدية المتوقعة بعد عام ٢٠١٧ باستخدام معدل نمو يتراوح بين ٣٪ الى ٥٪. في اعتقاد الإدارة، فان معدل النمو يعد مناسباً بالنظر لطبيعة العمل والنمو العام في النشاط الاقتصادي في المنطقة. وقد تم استخدام معدل خصم يبلغ ٨٪ لخصم التدفقات النقدية المتوقعة والذي يمثل المتوسط المرجح لكلفة رأس المال للشركة معدلاً لياخذ بعين الاعتبار المخاطر الخاصة بالقطاع.

لم ينتج عن اختبار التدني اي خسائر تدني في قطاع الباطون الجاهز.

إن احتساب القيمة قيد الاستخدام لقطاع الباطون الجاهز يتأثر بالافتراضات التالية:

- إجمالي الربح
- معدل الخصم
- معدل النمو المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة

فيما يتعلق باحتساب القيمة قيد الاستخدام، ترى الإدارة أن أي تغير معقول في الافتراضات المذكورة أعلاه لن ينتج عنه أن تتجاوز القيمة الدفترية لقطاع الباطون الجاهز قيمته القابلة للاسترداد بشكل جوهري.

II - قروض إسكان وسيارات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٢,٠١٧,٥٤٣	١,٤٣١,٦٢٥	قروض إسكان الموظفين *
٤٨,١٣٧	١٨,٣٧٢	قروض سيارات الموظفين **
<u>٢,٠٦٥,٦٨٠</u>	<u>١,٤٤٩,٩٩٧</u>	

* منحت الشركة قروضاً سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبسقف ٢٢,٠٠٠ دينار. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

** منحت الشركة قروض سيارات بدون فائدة للموظفين المصنفين وبسقف يتراوح بين ٧,٠٠٠ دينار و ٣٥,٠٠٠ دينار حسب فئاتهم الوظيفية. يتم سداد القروض على أقساط شهرية، تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ٨ سنوات. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن السيارات. يتم الاعتراف بقروض إسكان و سيارات الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية الى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٨,٥٪ لقروض الإسكان و ٦,٥٪ لقروض السيارات والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

١٢- ضريبة الدخل

أ - مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة الحاصلة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١,١٧٢,٥٦٢	١,٣٥٢,٣٦٥	الرصيد في بداية السنة
١,٣٨٢,٢٨٧	٨٩٦,٤٢٤	مصرف ضريبة الدخل المستحق عن السنة
(١,٢٠٢,٤٨٤)	(١,٣٩٠,١٠٠)	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
<u>١,٣٥٢,٣٦٥</u>	<u>٨٥٨,٦٨٩</u>	الرصيد في نهاية السنة

ب- مصرف ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١,٣٨٢,٢٨٧	٨٩٦,٤٢٤	مصرف ضريبة الدخل خلال السنة
(١,٤١٥,٦٥٥)	—	إضافات الى الموجودات الضريبية المؤجلة
<u>(٢٣,٣٦٨)</u>	<u>٨٩٦,٤٢٤</u>	

- تم اجراء مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٤ كما تم تقديم اقرار ضريبة الدخل للعامين ٢٠١٥ و ٢٠١٦ لشركة مصانع الاسمنت الأردنية (الشركة الام) وشركتها التابعة ولم يتم تدقيقها من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات ولم يصدر قرار نهائي بشأنها.

- تم قيد المخصصات الضريبية للشركات التابعة وبراى الإدارة ان المخصص المرصود كاف مقابل الالتزامات الضريبية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

ج - ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
(١,٧٤٤,٩٨٤)	(٣٢,٤٣٣,٠٣٨)	(الخسارة) المحاسبية
٢,٩٩٩,٣١٥	٣,٠٤٠,٣١٢	مصاريف غير مقبولة ضريبيا
١,٢٥٤,٣٣١	(٢٩,٣٩٢,٧٢٦)	(الخسارة) الربح الضريبي
		يعود إلى
(٩,١٨٩,٨٤١)	(٣٥,٦٨٢,٧٤٦)	مجموع (الخسارة) باستثناء العقبة - للشركة الأم
٩,٢٨٦,٧٣٩	٦,١٥٤,٢٠٠	الربح الضريبي باستثناء العقبة - للشركة التابعة
٩٥٢,٠١٣	٥٩٠,٤٣٨	الربح الضريبي للعقبة - الشركة الأم
٢٠٥,٤٢٠	١٠٦,٢٩٠	الربح الضريبي للعقبة - للشركة التابعة
%٢٤	%٢٤	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - باستثناء العقبة
%١٤	%١٤	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - باستثناء العقبة
%٥	%٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - العقبة
%٥	%٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - العقبة
(٣٣,٣٦٨)	٨٩٦,٤٢٤	المصروف (الوفر) في ضريبة الدخل

د - الموجودات الضريبية المؤجلة:

إن تفاصيل أرصدة وعمليات الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

قائمة الدخل الموحدة		قائمة المركز المالي الموحدة		
٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	-	١,٢٠٠,٠٠٠	١,٢٠٠,٠٠٠	مخصص قضايا مقامة على الشركة
(١٨٤)	-	٥١٨,٦٤٨	٥١٨,٦٤٨	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
١٧,٨٢٧	-	٢٨٨,٣٣٧	٢٨٨,٣٣٧	مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة
٨,٧٣٧	-	١٥٨,٥٧١	١٥٨,٥٧١	إجازات موظفين مستحقة
(٤٦٣,٦٧٠)	-	١,٢٠١,٤٤٤	١,٢٠١,٤٤٤	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
١٨	-	٤١١	٤١١	مخصصات أخرى
<u>١,٨٥٢,٩٣٧</u>	<u>-</u>	<u>١٨,٨٦٩,٨٣٨</u>	<u>١٨,٨٥٩,٠٨١</u>	ضريبة دخل مؤجلة على خسائر مدورة
<u>١,٤١٥,٦٥٥</u>	<u>-</u>	<u>٢٢,٢٣٧,٢٥٠</u>	<u>٢٢,٢٢٦,٤٩٢</u>	المجموع

١٣- أرصدة بنكية محتجزة

يمثل هذا الرصيد المبلغ المحتجز لدى البنك العربي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ نتيجة للقضية المرفوعة من قبل شركة الميسرة السودانية حيث كانت شركة سمنتيا السويسرية تدير محطة تصدير السودان المملوكة من قبل شركة مصانع الإسمنت الأردنية وقد قامت شركة سمنتيا السويسرية بتعويض الشركة عن هذا الحجز لحين الانتهاء من القضية.

١٤ - بنوك دائنة

يمثل هذا البند التسهيلات الائتمانية المستغلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧. لدى الشركة تسهيلات ائتمانية من بنك الاسكان للتجارة والتمويل بسقف ٨ مليون دينار والبنك العربي بسقف ٤ مليون دينار وبنك سوسيتيه جينيرال بسقف ٤ مليون دينار والبنك الأردني الكويتي بسقف ٣ مليون دينار وبنك المؤسسة العربية المصرفية بسقف ٢,٥ مليون دينار وبنك الاتحاد بسقف ٢ مليون دينار وبنسب فائدة سنوية تتراوح بين ٦,٢٥ ٪ الى ٧,٣٨ ٪. ان التسهيلات اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الشخصية.

١٥ - ذمم دائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٦		٣١ كانون الأول ٢٠١٧	
ذمم دائنة طويلة الأجل	ذمم دائنة قصيرة الأجل	ذمم دائنة طويلة الأجل	ذمم دائنة قصيرة الأجل
دينار	دينار	دينار	دينار
٢١٦,٨٣٠	٢١,٢٦٦,٣٧٥	-	٢١,٦٣٠,١٦٥
-	٧,٠٧٠,٠٩٦	-	١٩,٤١٤,١٠٥
-	١١,٨٢٨,٣٩٤	-	١٦,٦١١,٨٤٦
٢١٦,٨٣٠	٤٠,١٦٤,٨٦٥	-	٥٧,٦٥٦,١١٦

* يتضمن هذا البند مخصص لقاء انتهاء عقود موظفين وإعادة هيكلة الشركة بمبلغ ١١,٦٠٩,٣٤٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨.

١٦ - أرصدة دائنة أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
٥,٦٥٩,٨٣٠	٦,٧٢٠,٠٣٨
-	٨٠٩,٥٢٦
٥,٠٥٧,١٢٠	٥,٠٥٧,١٢٠
١٣٥,٢١٨	١١٩,٩٣٤
١,٢٠١,٤٠٣	١,٢٧٠,١٦٣
٨٤,٦٩٨	٣٣٤,٢٤٥
١,٧٢٣	-
٦٦٠,٧١١	٦٦٣,٢٩٤
٤٤٢,٤١٨	٢٢١,٤٩٢
٧٠١,٨٨٣	٤٣٨,٨٣٠
١٣,٩٤٥,٠٠٤	١٥,٦٣٤,٦٤٢

* إن الحركة الحاصلة على مخصص قضايا مقامة على الشركة هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
٥,٠٥٧,١٢٠	٥,٠٥٧,١٢٠
٦,٤٥١,٤٦١	٦,٧٦٦,٠١١
(٦,٤٥١,٤٦١)	(٦,٧٦٦,٠١١)
٥,٠٥٧,١٢٠	٥,٠٥٧,١٢٠

** يتم تكوين مخصص لإعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة بناءً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية باستخدام سعر خصم يبلغ ٥,٧ ٪.

إن الحركة على حساب مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١,١٢٧,١٢٣	١,٢٠١,٤٠٣	الرصيد في بداية السنة
٧٤,٢٨٠	٦٨,٧٦٠	المخصص خلال السنة
١,٢٠١,٤٠٣	١,٢٧٠,١٦٣	الرصيد في نهاية السنة

١٧- القروض

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٦		٣١ كانون الأول ٢٠١٧		
طويلة الأجل	قصيرة الأجل	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	-	٧,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠	البنك العربي*
٥,٢٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	بنك الإسكان للتجارة والتمويل**
٣,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	بنك سوسيتية جنرال الأردن***
٨,٢٥٠,٠٠٠	١,٧٥٠,٠٠٠	١٣,٢٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	

* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٣ تشرين الأول ٢٠١٧ بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك العربي بمبلغ ١٠ مليون دينار بسعر فائدة ٧٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ الف دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٢ تشرين الأول ٢٠١٨ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٢ تشرين الأول ٢٠٢١.

** قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٨ آب ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمبلغ ٦ مليون دينار بسعر فائدة ٥,٥٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٧٥٠ الف دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ أول تموز ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ ١ كانون الثاني ٢٠٢١.

*** قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ١٣ حزيران ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك سوسيتية جنرال الأردن بمبلغ ٤ مليون دينار بسعر فائدة ٥,٥٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٥٠٠ الف، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٣٠ كانون الأول ٢٠٢٠.

- إن الحركة على القروض خلال السنة كما يلي:

رصيد بداية السنة	الإضافات	التسديدات	رصيد نهاية السنة	
دينار	دينار	دينار	دينار	
-	١٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١٠,٠٠٠,٠٠٠	البنك العربي
٦,٠٠٠,٠٠٠	-	٧٥٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠	بنك الإسكان للتجارة والتمويل
٤,٠٠٠,٠٠٠	-	١,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	بنك سوسيتية جنرال الأردن
١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٧٥٠,٠٠٠	١٨,٢٥٠,٠٠٠	

- إن القروض اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الشخصية.

١٨- إلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم الذين تنطبق عليهم شروط معينة. يحق للموظفين الانتماء من التأمين الصحي عند بلوغهم سن التقاعد وهو ٥٠ سنة للنساء و ٦٠ سنة للرجال. لا يمنح الموظفون أي منافع أخرى بعد التقاعد.

يساهم المتقاعدون (حتى وفاتهم) وعائلاتهم (حتى وفاة الزوج أو بلوغ الأطفال السن الأقصى المشمول بالتغطية) بالمبالغ التالية:

- ١- ٢,٥٪ من راتب الضمان الاجتماعي للمتقاعد ويحد أدنى ٦ دنانير شهرياً.
- ٢- ٢٠٪ من التكاليف الطبية للعائلة ويحد أقصى ٢٠٠ دينار لكل حالة طبية.

إن التغيرات في القيمة الحالية للالتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٢٢,٢٠٩,٠٠٠	٢٥,٤٧٤,٠٠٠	الرصيد كما في بداية السنة
١,٠٧١,٠٠٠	١,٣٨١,٠٠٠	الإضافات خلال السنة *
٣,٩٥٧,٠٠٠	١,٢٦٣,٠٠٠	خسائر اكتوارية
(١,٧٦٣,٠٠٠)	(١,٨٢٣,٠٠٠)	المدفوع خلال السنة
<u>٢٥,٤٧٤,٠٠٠</u>	<u>٢٦,٢٩٥,٠٠٠</u>	الرصيد كما في نهاية السنة

* يوضح الجدول التالي مصروف التأمين الصحي بعد التقاعد الظاهر في قائمة الدخل الموحدة:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١٠٦,٠٠٠	١٤٧,٠٠٠	كلفة الخدمة الحالية
<u>٩٦٥,٠٠٠</u>	<u>١,٢٣٤,٠٠٠</u>	الفائدة على الالتزام
<u>١,٠٧١,٠٠٠</u>	<u>١,٣٨١,٠٠٠</u>	

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في تحديد التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
%٥,٠٨	%٤,٨٥	سعر الخصم
%٣,٥٠	%٣,٥٠	التضخم في التكاليف الصحية طويلة الأمد
%٤,٩٠	%٤,٦٠	الزيادة المتوقعة في رواتب الموظفين
%٢	%٢	اعاده تقييم سعر المنافع
٨٨-٩٠ سنة للإناث	٨٨-٩٠ سنة للإناث	حدوث الوفاة/ الإعاقة
٦٠-٦٤ سنة للذكور	٦٠-٦٤ سنة للذكور	
١٪ للسنة حتى سن ٥٠ سنة	١٪ للسنة حتى سن ٥٠ سنة	معدل الدوران
		سن التقاعد:
٦٠	٦٠	ذكور
٥٥	٥٥	إناث
		الحد الأعلى لسن التغطية للأطفال:
٢٧	٢٧	إناث
٢٣	٢٣	ذكور
٤١٣ دينار	٤٠٤ دينار	القسط السنوي - الموظفين الحاليين
٣٨٥ دينار	٤٠٦ دينار	القسط السنوي - المتقاعدين
٦٢ دينار	٦١ دينار	المساهمة لأفراد العائلة
٧,٤٤١ دينار	٧,٥٠٣ دينار	راتب الضمان الاجتماعي

يوضح الجدول التالي التغير في القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد وكلفة الخدمة الحالية والفائدة على الإلتزام نتيجة الزيادة أو النقص في أسعار التكاليف الطبية.

للجنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧	الزيادة/النقص بأسعار التكاليف الطبية	الأثر على القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	الأثر على كلفة الخدمة الحالية والفائدة على الإلتزام
		دينار	دينار
	+ ١ %	٢٦٢,٩٥٠	٢٦,٤٤٠
	- ١ %	(٢٦٢,٩٥٠)	(٢٦,٤٤٠)

للجنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦	الزيادة/النقص بأسعار التكاليف الطبية	الأثر على القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	الأثر على كلفة الخدمة الحالية والفائدة على الإلتزام
		دينار	دينار
	+ ١ %	٢٥٤,٧٤٠	٥٠,٢٨٠
	- ١ %	(٢٥٤,٧٤٠)	(٥٠,٢٨٠)

يوضح الجدول التالي التغير في القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد نتيجة الزيادة أو النقص في سعر الخصم:

الزيادة/النقص في سعر الخصم	الأثر على القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد
٢٠١٧	٢٠١٦
دينار	دينار
+ ٥ %	١,٣١٤,٧٥٠
- ٥ %	(١,٣١٤,٧٥٠)

بلغت الخسائر الإكتوارية المتراكمة ١٣,١١٦,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (١١,٨٥٣,٠٠٠ دينار خسائر إكتوارية متراكمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦).

١٩ - حقوق الملكية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

رأس المال المدفوع

يبلغ رأس المال المكتتب به و المدفوع ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مقسمة الى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهم قيمة السهم الاسمية دينار واحد.

أسهم الخزينة

يمثل هذا البند قيمة الاسهم المملوكة من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) في رأسمال شركة مصانع الاسمنت الأردنية البالغ كلفتها ٣٢٣ دينار والتي تم شراؤها خلال العام ٢٠١٢.

إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ للسنوات السابقة وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

إحتياطي إختياري

يمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية للسنوات السابقة بنسبة حدها الأقصى ٢٠٪. ويستخدم الإحتياطي في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين. تم الحصول على موافقة وتسيب مجلس ادارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ١٣ تموز ٢٠١٧ باطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ١٢,٣٩٩,٦٤٠ دينار عن طريق استخدام الاحتياطي الاختياري للشركة وقد تم اجتماع الهيئة العامة غير العادي للشركة والمصادقة على هذا القرار بإجتماعها المنعقد في ١٩ أيلول ٢٠١٧.

٢٠- مصاريف بيع وتسويق

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٨٣٣,٤١٨	١,٠١٣,٠٨٩	رواتب وأجور
٩٣,٧٧٦	١١٢,١٥٧	مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي
٢٨٤,٢٥٨	٣٩٣,٠٠٠	أخرى
<u>١,٢١١,٤٥٢</u>	<u>١,٥١٨,٢٤٦</u>	

٢١- مصاريف إدارية وعمومية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٣,٧٤٧,٧٤٥	٣,٦٦٨,٨٠٤	رواتب وأجور ومنافع أخرى
٣٣٥,٧٠١	٣٦٩,٣٤٠	المساهمة في الضمان الاجتماعي
٢١٢,٤٦٨	٢١٢,٧٠٠	المساهمة في صندوق إيداع الموظفين
٢١,٧٣٢	٢١,٦٩٩	المساهمة في صندوق التكافل
١,٣٩٧,٣٣٨	٥٠٣,٧٧٠	أتعاب قانونية واستشارات
١,٥٥١,٣٨٩	١,١٨٦,٦٣٦	رسوم امتياز - الشركة الأم (لافارج)
١٠٩,٨١٤	١٢٧,٨٠٣	سفر وتنقلات
٢٣٤,٥٧٩	١٠٤,٣٤٠	استهلاكات
٢٤,٦٠٨	٥٢,٤٣٩	إعلانات و معارض
٨٩,٢٦٠	٧٥,٨٨١	بريد وهاتف
١٩٦,٤٥٤	٢١٣,٩١٣	تأمينات
١١٣,٩٢٤	١٦٦,٨٦٢	قرطاسية ومطبوعات وإشتراكات
٣٨,٥٠٩	٤٩,٣٨٧	محروقات
٣٩٠,٢٩٣	٣١٣,٢٢٩	تبرعات
٢٢٣,٨٤٢	٢٢٠,٧٨٧	إيجارات
٤٥,٤٦٠	٥٣,٦١٩	تدريب
٣١,٦١٢	٢١,٢٨٧	صيانة
١٠٤,٠٧٠	٣٤٦,٢٨٥	مصاريف كمبيوتر
٥٣,٩٦٠	٦٣,٩٣٢	ضيافة
٦٨٧,٨٧٢	١,٠٤٨,١٤٦	أخرى
<u>٩,٦١٠,٥٣٠</u>	<u>٨,٨٢٠,٨٥٩</u>	

٢٢- الشركات التابعة الجوهريّة والمملوكة جزئياً من قبل الشركة

المعلومات المالية للشركات التابعة والتي يكون رصيد حقوق غير المسيطرين فيها جوهري هي كما يلي:

نسبة الملكية لغير المسيطرين				
٢٠١٦	٢٠١٧	الأنشطة التشغيلية	بلد التأسيس	إسم الشركة
%٤٩	%٤٩	التصنيع والتجارة بالباطون الجاهز	الأردن	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة التابعة. تم إعداد هذه المعلومات بناءً على المبالغ قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.

٢٠١٦	٢٠١٧	الرصيد الجوهري المتراكم لحقوق غير المسيطرين
دينار	دينار	
<u>٧,٧٤٦,٩٩٩</u>	<u>٦,٣٠٣,١٠٨</u>	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

٢٠١٦	٢٠١٧	الأرباح الجوهريّة العائدة لحقوق غير المسيطرين
دينار	دينار	
<u>٢,٥٣٩,٣٨٩</u>	<u>١,١٥٣,١٠٩</u>	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية

أ - قائمة المركز المالي الموحدة

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية		
دينار	دينار	
٢٥,٣٨٣,٦٣٣	٢٦,٢٦٨,٩٢٨	الموجودات المتداولة
٧,٦٧٤,٦٠٥	٣,٨٨٩,١٣٥	الموجودات غير المتداولة
(١٧,٢٤٨,٠٣٦)	(٢٠,٨١٩,٣٤٩)	المطلوبات المتداولة
<u>١٥,٨١٠,٢٠٢</u>	<u>٩,٣٣٨,٧١٥</u>	مجموع حقوق الملكية
<u>٧,٧٤٦,٩٩٩</u>	<u>٦,٣٠٣,١٠٨</u>	حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية

ب - قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول		
٢٠١٦	٢٠١٧	
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية		
دينار	دينار	
٤٥,٠٩١,٤٠٣	٤٤,٢٣٢,٥٦٢	المبيعات
(٣٦,٩٠٧,٥٢١)	(٣٨,١٢٢,٥٧٩)	كلفة المبيعات
٨,١٨٣,٨٨٢	٦,١٠٩,٩٨٣	إجمالي الربح
(٤٧٢,٤٠٠)	(٦٩١,٨٠٤)	مصاريف بيع وتسويق
(١,٤٨٨,٧١٦)	(١,٩٢٤,٩٤٢)	مصاريف إدارية
<u>٦,٢٢٢,٧٦٦</u>	<u>٣,٤٩٣,٢٣٧</u>	الربح التشغيلي
(١٦,٠٠٠)	-	مخصص قضايا
(١٨٦,٦٨٤)	(٢٧٢,٠٦٦)	تكاليف تمويل
<u>٤٧٢,٧٥٩</u>	<u>٢٩,١٠٧</u>	إيرادات أخرى - بالصافي
٦,٤٩٢,٨٤١	٣,٢٥٠,٢٧٨	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(١,٣١٠,٤١٤)	(٨٦٦,٨٩٤)	مصرف ضريبة الدخل
<u>٥,١٨٢,٤٢٧</u>	<u>٢,٣٨٣,٣٨٤</u>	ربح السنة
<u>٥,١٨٢,٤٢٧</u>	<u>٢,٣٨٣,٣٨٤</u>	إجمالي الدخل الشامل للسنة
<u>٢,٥٣٩,٣٨٩</u>	<u>١,١٥٣,١٠٩</u>	حصة غير المسيطرين من الدخل الشامل

ج - قائمة التدفقات النقدية الموجزة

٢٠١٦	٢٠١٧	
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية		
دينار	دينار	
		التدفقات النقدية
١,١٩٨,٨٢٧	(٩,٦٩٧,٣٦٦)	الأنشطة التشغيلية
٣٨٧,٣٤٢	(١١٦,١٩٧)	الأنشطة الاستثمارية
(٢,٨٤٤,١٨٣)	٧,٧٤٩,٤١٧	الأنشطة التمويلية
(١,٢٥٨,٠١٣)	(٢,٠٦٤,١٤٦)	صافي (النقص) في النقد وما في حكمه

٢٣- التصنيف القطاعي والجغرافي

أ - التصنيف القطاعي

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	تسوية الحسابات الجارية	الباطون الجاهز	الاسمنت	
دينار	دينار	دينار	دينار	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧
				الإيرادات
٨٢,٨٨٩,٧٦٤	-	٤٤,٢٣٢,٥٦٢	٣٨,٦٥٧,٢٠٢	مبيعات
=	(١٥,٦٧٥,٤٥١)	=	١٥,٦٧٥,٤٥١	مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج
٨٢,٨٨٩,٧٦٤	(١٥,٦٧٥,٤٥١)	٤٤,٢٣٢,٥٦٢	٥٤,٣٣٢,٦٥٣	الإجمالي
				نتائج الأعمال
(٣٢,٤٣٣,٠٣٨)	-	٣,٢٢٠,١٧٨	(٣٥,٦٥٣,٢١٦)	(الخسارة) الربح قبل الضريبة
(٨٩٦,٤٢٤)	=	(٨٦٦,٨٩٤)	(٢٩,٥٣٠)	الوفر في (مصرف) ضريبة الدخل
(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	=	٢,٣٥٣,٢٨٤	(٣٥,٦٨٢,٧٤٦)	(خسارة) ربح السنة
				معلومات القطاعات الأخرى
١,٠٦٨,٤٦٥	-	١٩٥,٧٩٧	٨٧٢,٦٦٨	المصاريف الرأسمالية
٦,٨٥٩,٤١١	-	٤٤٨,٢١١	٦,٤١١,٢٠٠	الإستهلاكات
٧٤,١٤٧	-	-	٧٤,١٤٧	إيراد فوائد دائنة
٢,٣٥٤,٤٤١	-	٢٧٢,٠٦٦	٢,٠٨٢,٣٧٥	مصرف فوائد مدينة
١٠,٥٠٠,٠٠٠	-	-	١٠,٥٠٠,٠٠٠	مصرف تدني
				للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦
				الإيرادات
٩١,٥٤٦,٥٩٤	-	٤٥,٠٩١,٤٠٣	٤٦,٤٥٥,١٩١	مبيعات
=	(١٥,١٠١,٢٦١)	=	١٥,١٠١,٢٦١	مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج
٩١,٥٤٦,٥٩٤	(١٥,١٠١,٢٦١)	٤٥,٠٩١,٤٠٣	٦١,٥٥٦,٤٥٢	الإجمالي
				نتائج الأعمال
(١,٧٤٤,٩٨٤)	-	٦,٤٩٢,٨٤١	(٨,٢٣٧,٨٢٥)	(الخسارة) الربح قبل الضريبة
٣٣,٣٦٨	=	(١,٣١٠,٤١٤)	١,٣٤٣,٧٨٢	الوفر في (مصرف) ضريبة الدخل
(١,٧١١,٦١٦)	=	٥,١٨٢,٤٢٧	(٦,٨٩٤,٠٤٣)	ربح السنة
				معلومات القطاعات الأخرى
٧٦٩,٥٧٣	-	٧٠,٠٠٠	٦٩٩,٥٧٣	المصاريف الرأسمالية
٧,٧٤٠,٩٥٣	-	٧٢١,٦٥٥	٧,٠١٩,٢٩٨	الإستهلاكات
٢١٣,٨٢١	-	-	٢١٣,٨٢١	إيراد فوائد دائنة
٢,٠٢٣,٨٦٨	-	١٨٦,٦٨٤	١,٨٣٧,١٨٤	مصرف فوائد مدينة

المجموع	الباطون الجاهز	الاسمنت	٣١ كانون الأول ٢٠١٧
دينار	دينار	دينار	
١٨٤,٣٦٥,٨٤١	٣٣,٦٧١,٨٨٥	١٥٠,٦٩٣,٩٥٦	الموجودات والمطلوبات
١٤٠,٤٥٢,٦٤٩	١٣,٥٢٦,٦٥٤	١٢٦,٩٢٥,٩٩٥	موجودات القطاع
			مطلوبات القطاع
٣١ كانون الأول ٢٠١٦			
١٨٧,٤٦٢,٤٢٩	٣٢,٣٤١,٢٢٦	١٥٥,١٢١,٢٠٣	الموجودات والمطلوبات
١٠٦,٣٤٨,٣٨٣	١٣,٧١٩,٤١٩	٩٢,٦٢٨,٩٦٤	موجودات القطاع
			مطلوبات القطاع

ب- التصنيف الجغرافي

يتم توزيع الإيرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

المجموع	العقبة	الأردن باستثناء العقبة	٣١ كانون الأول ٢٠١٧
دينار	دينار	دينار	للسنة المنتهية في
٨٢,٨٨٩,٧٦٤	٣,٤٠٣,٣١٠	٧٩,٤٨٦,٤٥٤	الإيرادات
			مبيعات
			نتائج الأعمال
(٣٢,٤٣٣,٠٣٨)	٦٩٦,٧٢٧	(٣٣,١٢٩,٧٦٥)	(الخسارة) قبل الضريبة
(٨٩٦,٤٢٤)	(٣٥,٠٣٢)	(٨٦١,٣٩٢)	(مصرف) ضريبة الدخل
(٣٣,٣٢٩,٤٦٢)	٦٦١,٦٩٥	(٣٣,٩٩١,١٥٨)	(خسارة) السنة
			معلومات القطاعات الأخرى
١,٠٦٨,٤٦٥	—	١,٠٦٨,٤٦٥	المصاريف الرأسمالية
٦,٨٥٩,٤١١	١,٥٠٦	٦,٨٥٧,٩٠٥	الاستهلاكات
٧٤,١٤٧	—	٧٤,١٤٧	إيراد فوائد دائنة
٢,٣٥٤,٤٤١	—	٢,٣٥٤,٤٤١	مصرف فوائد مدينة
١٠,٠٠٠,٠٠٠	—	١٠,٠٠٠,٠٠٠	مصرف تدني

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦			
٩١,٥٤٦,٥٩٤	٣,٨٢٢,٠٠٠	٨٧,٧٢٤,٥٩٤	الإيرادات
			مبيعات
			نتائج الأعمال
(١,٧٤٤,٩٨٤)	١,١٥٧,٦١٠	(٢,٩٠٢,٦٩٤)	الربح قبل الضريبة
٣٣,٣٦٨	(٦٦,٦١٤)	٩٩,٩٨٢	الوفر في (مصرف) ضريبة الدخل
(١,٧١١,٦١٦)	١,٠٩١,٠٩٦	(٢,٨٠٢,٧١٢)	ربح السنة
			معلومات القطاعات الأخرى
٧٦٩,٥٧٣	—	٧٦٩,٥٧٣	المصاريف الرأسمالية
٧,٧٤٠,٩٥٣	١٢,٧٤٦	٧,٧٢٨,٢٠٧	الاستهلاكات
٢١٣,٨٢١	—	٢١٣,٨٢١	إيراد فوائد دائنة
٢,٠٢٣,٨٦٨	—	٢,٠٢٣,٨٦٨	مصرف فوائد مدينة

الأردن	العقبة	المجموع
باستثناء العقبة		
دينار	دينار	دينار
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧		
الموجودات والمطلوبات		
١٨٢,٧٠٦,٦٤١	١,٦٥٩,٢٠٠	١٨٤,٣٦٥,٨٤١
موجودات القطاع		
١٣٩,٣٩٠,٣١٦	١,٠٦٢,٣٣٣	١٤٠,٤٥٢,٦٤٩
مطلوبات القطاع		

الأردن	العقبة	المجموع
باستثناء العقبة		
دينار	دينار	دينار
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦		
الموجودات والمطلوبات		
١٨٦,٢١٨,٦١٤	١,٢٤٣,٨١٥	١٨٧,٤٦٢,٤٢٩
موجودات القطاع		
١٠٥,٥٨٤,٦٣٩	٧٦٣,٧٤٤	١٠٦,٣٤٨,٣٨٣
مطلوبات القطاع		

٢٤- التزامات محتملة ومستقبلية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
كفالات	
٤,٢٥٩,٨٥١	٤,٢٩٢,٨٥١
بوالص تحصيل	
٣,٤٤٥,٥٧٨	٩٦٧,٢٠٢
٧,٧٠٥,٤٢٩	٥,٢٦٠,٠٥٣

كانت الالتزامات التعاقدية (المستقبلية) على الشركة كما يلي:

٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
شراء ممتلكات وآلات ومعدات	
٢٥٣,٦٣٠	٢٨٤,٤٦٤
شراء مواد خام	
٢٢٢,٩٥٠	٤٩٧,١٥٠
مشتريات أخرى	
١٤,٨٤٠,٠٠٠	١٤,٨٤٠,٠٠٠
عقود استئجار تشغيلي	
٥,٥٦٩,٧٢٨	٤,٤٦٧,٣٦٨

٢٥- الارصدة والمعاملات مع الاطراف ذات العلاقة

أ- بلغت الارصدة والمعاملات مع الاطراف ذات العلاقة خلال الفترة كما يلي:

بنود دخل قائمة المركز المالي الموحدة:

المجموع		اطراف ذات العلاقة	
٢٠١٦	٢٠١٧	الشركة الأم	الشركات الشقيقة
دينار	دينار	دينار	دينار
٥٥,٦٥٥	١٨١,٣٨٢	-	١٨١,٣٨٢
١١,٨٢٨,٣٩٤	١٦,٦١١,٨٤٦	٨,٦٠٥,٣٧٠	٨,٠٠٦,٤٧٦

* إن الذمم اعلاه لا تحتسب عليها اية فوائد كما انه لا يوجد لها جدول زمني محدد للسداد.

بنود قائمة الدخل الموحدة:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
٢,٣٩٥,٧٦٠	١,٥٧٢,٢٧٩

مصاريف

ب - بلغت الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى للإدارة التنفيذية العليا للمجموعة ١,٢٣٠,٤٤٠ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (١,٣٢١,٥٥٣) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦).

٢٦- القضايا

إن الشركة وشركاتها التابعة مدعى عليها في عدد من القضايا بمبلغ ٢٤,١٤٥,٧٧٦ دينار تتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها، وبرأي إدارة الشركة ومستشارها القانوني فإن المخصص المرصود لهذه القضايا والبالغ حوالي ٥ مليون دينار كاف لمواجهة الالتزامات التي من الممكن ان تطرأ عن تلك القضايا والمطالبات.

٢٧- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة، والتي تعرف أيضا بمخاطر التمويل، هي المخاطر التي تتمثل بالصعوبة التي ستواجهها الشركة بتوفير الأموال اللازمة للوفاء بمطلوباتها.

تعاني الشركة من عجز في رأس المال العامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وتفصيلها كما يلي:

كما في ٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
٦٥,٢٣٥,٥٠٠	٧٨,٦١١,٠٢٤
٧٢,٤٠٧,٥٥٣	١٠٠,٩٠٧,٦٤٩
(٧,١٧٢,٠٥٣)	(٢٢,٢٩٦,٦٢٥)

موجودات متداولة

مطلوبات متداولة

(العجز) في رأس المال العامل

تدير الشركة مخاطر السيولة عن طريق إدارة التدفقات النقدية للشركة والتمويل من خلال البنوك علماً بأن حوالي ١٦,٦ مليون دينار من المطلوبات المتداولة تعود لاطراف ذات علاقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ (٨,١١ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦).

٢٨ - حصة السهم من الخسارة للسنة

يتم احتساب الخسارة للسهم الواحد بقسمة الخسارة للسنة على المعدل المرجح لعدد الأسهم خلال السنة وبيانه كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
٢٠١٦	٢٠١٧
دينار	دينار
(٤,٢٥١,٠٠٥)	(٣٤,٤٨٢,٥٧١)
الخسارة للسنة العائدة لمساهمي الشركة	
سهم	سهم
٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	
دينار / سهم	دينار / سهم
(٠/٠٧٠٣)	(٠/٥٧٠)
نصيب السهم من الخسارة للسنة - (أساسي ومخفض)	

٢٩ - الخطة المستقبلية للشركة

تكبدت الشركة صافي خسارة بحوالي ٣٣,٣ مليون دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، كما بلغت الخسائر المتراكمة حوالي ٤٩,٨ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ أي ما نسبته حوالي ٨٢,٣٪ من رأس مال الشركة المدفوع كما بذلك التاريخ بعد اطفاء جزء من الخسائر المدورة بحوالي ١٢,٤ مليون دينار استنادا الى الخطة الموافق عليها من قبل مجلس الإدارة وبعد الحصول على موافقة الهيئة العامة بتاريخ ١٩ أيلول ٢٠١٧ بالإضافة لوجود ممتلكات ومعدات غير مستخدمة في الانتاج بحوالي ٢٥,٦ مليون دينار في مصنع الفحيص ومنافع ضريبية مؤجلة بحوالي ٢٢,٢ مليون دينار. كما تعاني الشركة من عجز في رأس المال العامل بحوالي ٢٢,٣ مليون دينار. إن خطة الإدارة لمعالجة الوضع الحالي تتمثل فيما يلي:

١- تم الحصول على موافقة الهيئة العامة اثناء الاجتماع غير العادي بتاريخ ١٩ نيسان ٢٠١٧ بالإجماع على توصية مجلس الإدارة بالتنازل و/ أو نقل ملكية جزء من أراضي الشركة في منطقة الفحيص وبحدود ما مساحته الأربعمئة و ثلاثون دونماً لصالح مجلس بلدية الفحيص وذلك في حال تم الإتفاق فيما بين الشركة و مجلس بلدي الفحيص على مشروع إعادة تنظيم أراضي الفحيص بعد صدور قرار مجلس التنظيم الأعلى و/أو الجهات الرسمية ذات العلاقة بالموافقة على المخطط التنظيمي للمشروع و أحكامه و إنتهاء فترة الإعتراض على القرار بحيث يصبح قراراً قطعياً غير قابل للإعتراض و ذلك مقابل إعفاء الشركة من بدل عوائد مستحقة لمجلس بلدي الفحيص عن تغيير صفة الإستخدام لأراضي المشروع و أية إلتزامات مالية مترتبة على الشركة لصالح مجلس بلدية الفحيص منها على سبيل المثال لا الحصر اية رسوم و/أو عوائد و/أو اية نفقات او عوائد او تعويضات باستثناء ما يتم الاتفاق عليه فيما بين الشركة و جهات التنظيم. و تفويض مجلس الإدارة بإتخاذ ما يلزم من قرارات و/أو إجراءات و/أو ترتيبات لغايات تنفيذ هذه التوصية و وضعها تحت التنفيذ. وموافقة الهيئة العامة بالإجماع على توصية مجلس الإدارة بالتنازل و/أو بنقل ملكية أراضي الشركة في منطقة الفحيص و تفويض مجلس إدارة الشركة بتحديد المشتري و بيع الأراضي بالسعر الذي يحقق مصلحة الشركة و مساهميه و تفويض مجلس الإدارة بإتخاذ ما يلزم من قرارات و/أو إجراءات و/أو ترتيبات لغايات تنفيذ هذه التوصية ووضعها موضع التنفيذ.

٢- فتح اسواق جديدة لتصدير الاسمنت مما يضمن معدل تشغيل اعلى لخطوط الانتاج وربحية أعلى.

٣- العمل على تخفيض كلف الانتاج الثابتة والمتغيرة من خلال ترشيد النفقات ومتابعة تنفيذ مشروع محطة إنتاج الطاقة الكهربائية باستخدام الطاقة الشمسية قبل نهاية العام بمصنع الرشادية، وزيادة نسبة الوقود البديل.

٤- متابعة ملف كلف العمالة والحصول على الموافقات اللازمة لذلك.

٥- الاستمرار في بيع الاصول الغير مستغلة (أراضي، عقارات، الآت ومعدات) والذي تم البدء فيه عام ٢٠١٦ بموافقة مجلس الإدارة.

٦ - إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ٢٧ مليون دينار عن طريق استخدام الإحتياطي الإجباري للشركة وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة (إيضاح ٢٣).

٣٠- ارقام المقارنة

قامت الشركة بتعديل و إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للعام ٢٠١٦ حتى تتوافق مع أرقام السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧، علماً بأن إعادة التصنيف لم يكن له أي أثر على القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧.

٣١- إدارة المخاطر

تتبع الشركة سياسات مالية لإدارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة وتتولى إدارة الشركة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر أسعار الفائدة، السوق، الائتمان والعملات الأجنبية.

أ- إدارة مخاطر رأس المال

تقوم الشركة بإدارة راسمالها للتأكد من قدرتها على الاستمرار وتعظيم العائد لاصحاب المصالح من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين حقوق الملكية والدين. كما أنه لم يطرأ أي تغيير على سياسية الشركة منذ العام الماضي.

ب- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة، والتي تعرف أيضاً بمخاطر التمويل، هي المخاطر التي تتمثل بالصعوبة التي ستواجهها الشركة فيما يتعلق بتوفير الأموال اللازمة للوفاء بمطلوباتها. وتقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة عن طريق الحفاظ على إحتياطات كافية والرقابة المستمرة للتدفقات النقدية الفعلية والمنتبأة وموائمة استحقاقات الموجودات المالية مع المطلوبات المالية.

ج- مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان تتعلق بمخاطر إخفاق الطرف الآخر بالوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يسبب خسائر للشركة. هذا وتتبع الشركة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلة إئتمانياً، وذلك من أجل تخفيف خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالإلتزامات.

كما أن موجودات الشركة المالية والتي تتكون بشكل أساسي من المدينون وأرصدة مدينة أخرى، والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والنقد لا تمثل تركيز هام لمخاطر الائتمان كما أن المدينون منتشرين بشكل واسع بين تصنيفات العملاء ومناطقهم الجغرافية كما ويتم المحافظة على رقابة إئتمانية صارمة بحيث يتم مراقبة حدود الائتمان لكل عميل على حدى بشكل مستمر وأخذ المخصص اللازم للمشكوك في تحصل منها.

إن جميع إستثمارات الشركة في الأسهم مصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل.

- إن خطر الإستثمار بالأسهم متعلق بالتغير في قيمة الأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار إغلاق تلك الأسهم.

- إن تغير نسبة مؤشر السوق المالي المتداولة فيه الموجودات المالية المذكورة أعلاه كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة بنسبة ٥٪ زيادة و/ أو ٥٪ نقصان، و فيما يلي أثر التغير على حقوق الملكية للشركة:

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
٩,٤٠٤	٨,٨٣٥	٥٪ زيادة
(٩,٤٠٤)	(٨,٨٣٥)	٥٪ (نقصان)

د - مخاطر السوق

المخاطر السوقية هي عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالتغير في أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي، أسعار أدوات الملكية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي الموحد.

١- مخاطر العملات

إن العمليات الرئيسية للشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي واليورو.

يتعلق خطر العملة بالتغيرات في أسعار العملة التي تنطبق على التسديدات بالعملات الأجنبية. وكون الدينار الأردني (العملة الرئيسية للشركة) مرتبط بالدولار الأمريكي، فإن إدارة الشركة تعتقد بأن خطر العملة الأجنبية غير مادي.

٢ - مخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي المخاطر المتعلقة بالتغير بقيمة الأداء المالية نتيجة للتغيرات بمعدلات الفائدة السوقية. تقوم الشركة بإدارة تعرضها لمخاطر سعر الفائدة بشكل مستمر، ويتم تقييم الخيارات المختلفة مثل إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل.

هذا ويتم تحديد تحاليل الحساسية أدناه وفقاً للتعرض لأسعار الفائدة المتعلقة بالبنوك الدائنة و القروض بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما أعد التحليل على فرض أن مبلغ الإلتزام القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طوال العام، ويتم استخدام زيادة أو نقص بمقدار نصف نقطة مئوية ٥/٠٪ والتي تمثل تقييم إدارة الشركة للتغير المحتمل والمقبول بمعدلات الفائدة السوقية.

٢٠١٦	٢٠١٧	
دينار	دينار	
١,٢٥٩,٧٦٥	٢,٠٠٠,٤١٠	٥/٠٪ زيادة
(١,٢٥٩,٧٦٥)	(٢,٠٠٠,٤١٠)	٥/٠٪ نقصان

٣٢- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

أ **معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة:**
تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية والتي أصبحت سارية المفعول للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٧ في اعداد القوائم المالية الموحدة للشركة.

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢): «ضرائب الدخل» المتعلقة بالاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة عن الخسائر غير المحققة

قامت الشركة بتطبيق هذه التعديلات لأول مرة خلال السنة الحالية. وتوضح التعديلات كيف ينبغي للشركة تقييم ما إذا كان سيكون هناك أرباح مستقبلية خاضعة للضريبة كافية والتي يمكن للشركة الاستفادة منها لتخفيض الفروقات الزمنية المؤقتة عند عكسها. لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٧) - «قائمة التدفقات النقدية»- مبادرة الإفصاح

طبقت الشركة هذه التعديلات لأول مرة خلال السنة الحالية. تتطلب هذه التعديلات من الشركة إضافة الايضاحات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية الموحدة من تقييم التغيرات في المطلوبات الناتجة عن الأنشطة التمويلية، والتي تشمل التغيرات النقدية وغير النقدية.

تتكون مطلوبات الشركة الناتجة عن الأنشطة التمويلية من ٢١,٧٥٨,٢٠٢ الواردة في الايضاح رقم (١٤) بالإضافة الى ١٨,٢٥٠,٠٠٠ الواردة في الايضاح رقم (١٧) قامت إدارة الشركة بالإفصاح عن الحركة على القروض خلال السنة والسنة المقارنة (التسوية ما بين الأرصدة الافتتاحية والختامية). والتي توضح التسوية ما بين الأرصدة الافتتاحية والختامية لهذه البنود. وتماشياً مع الأحكام الانتقالية للتعديلات، لم تقم الشركة بالإفصاح عن معلومات المقارنة للفترة السابقة وباستثناء الإفصاح الإضافي في الوارد في الايضاح رقم (١٧)، لم ينتج أي اثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للشركة.

التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦ - التي تشمل التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٢)

طبقت الشركة التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٢) المشمولة بالتحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦ لأول مرة خلال السنة الحالية. إن التعديلات الاخرى المشمولة في هذه التحسينات السنوية غير سارية المفعول بعد و لم تقم الشركة بتطبيقها مبكراً.

يشير المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (١٢) إلى أنه لا يتعين على الشركة تقديم معلومات مالية عن الحصص في الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة المصنفة (أو المدرجة ضمن مجموعة استبعاد مصنفة) كمحتفظ بها بهدف البيع. وتوضح التعديلات أن هذه هي الميزة الوحيدة من متطلبات الإفصاح للمعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (١٢) لهذه الحصص.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للشركة حيث لم تصنف أي من حصص الشركة في هذه المنشآت أو ضمن مجموعة استبعاد مصنفة كمحتفظ بها بهدف البيع.

ب- معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق الشركة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة لكن غير سارية المفعول بعد

التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٤ - ٢٠١٦

تشمل التحسينات تعديلات على كل من المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) ومعايير المحاسبة الدولية رقم (٢٨) وهي سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨.

التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٥ - ٢٠١٧

تشمل التحسينات تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٣) و(١١) ومعايير المحاسبة الدولية رقم (١٢) و(٢٣) وهي سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩.

تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢٢): "المعاملات بالعملة الأجنبية والدفعات المقدمة".

يتعلق هذا التفسير بالمعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية أو أجزاء من تلك المعاملات حيثما يكون هنالك:

- وجود مقابل بالعملة الأجنبية أو مسعر بالعملة الأجنبية ؛
- تعترف المنشأة بالموجودات المدفوعة مقدماً أو بمطلوبات الإيرادات المؤجلة المتعلقة بذلك المقابل في موعد يسبق الإقرار بالموجودات أو الإيرادات أو المصاريف ذات الصلة ؛
- وان الموجودات المدفوعة مقدماً أو مطلوبات الإيرادات المؤجلة غير نقدية.

إن هذه التفسير ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨.

تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (٢٣) عدم التيقن حول معالجة ضريبة الدخل:

يوضح التفسير تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية)، والأسس الضريبية، والخسائر الضريبية غير المستخدمة، والمنافع الضريبية غير المستخدمة، ومعدلات الضريبة عندما يكون هناك عدم تيقن بشأن معالجة ضريبة الدخل بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) وهي تتناول على وجه التحديد:

- ما إذا كانت المعالجة الضريبية يجب ان تعتبر بشكل إجمالي؛
- افتراضات تتعلق بإجراءات فحص السلطات الضريبية؛
- تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية)، والأساس الضريبي، والخسائر الضريبية غير المستخدمة، والاعفاءات الضريبية غير المستخدمة، ومعدلات الضريبة ؛
- وأثر التغيرات في الوقائع والظروف.

إن هذه التفسير ساري المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩.

تعديلات على المعيار الدولي لأعداد التقارير المالية رقم (٢) «الدفع على أساس السهم»

تتعلق هذه التعديلات بتصنيف وقياس معاملات الدفع على أساس السهم وهي سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨.

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٤): «عقود التأمين»

تتعلق هذه التعديلات بالفرق ما بين تاريخ سريان كل من المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) والمعيار الجديد لعقود التأمين وهي سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٨.

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠): «الاستثمارات العقارية»

تم تعديل الفقرة رقم (٥٧) لتتص على انه يجب على المنشأة تحويل العقار من او الى الإستثمارات العقارية فقط عندما يتوفر دليل على تغير في الإستخدام.

يحدث تغير الإستخدام عندما يتوافق أو لا يتوافق العقار مع تعريف الإستثمارات العقارية. لا يشكل التغير في نوايا الإدارة حول إستخدام العقار بحد ذاته دليلاً على حدوث تغير في الإستخدام. وقد تم تعديل الفقرة لتتص على أن قائمة الأمثلة الواردة فيها غير شاملة.

إن هذه التعديلات سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) «الاستثمار في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة»

تتعلق هذه التعديلات بالحصول طويلة الأجل في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة. وتوضح هذه التعديلات ان المنشأة تقوم بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) «الأدوات المالية» للحصول طويلة الأجل في منشأة حليفة أو مشروع مشترك والتي تشكل جزءاً من صافي الإستثمار في المنشأة الحليفة أو المشروع المشترك في حال لم تطبق طريقة حقوق الملكية بشأنها

إن هذه التعديلات سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) «عقود الإيجار»

يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) كيف يمكن لمعد التقارير بالاعتراف بعقود الإيجار وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. كما يوفر المعيار نموذجاً محاسبياً منفرداً للمستأجرين يتطلب من المستأجر الاعتراف بالموجودات والمطلوبات لجميع عقود الإيجار إلا إذا كانت مدة الإيجار ١٢ شهراً أو أقل أو كان الأصل ذو قيمة منخفضة. ويواصل المؤجرون تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تشغيلية أو تمويلية، حيث لم يتغير منهج المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) حول محاسبة المؤجر تغيراً كبيراً عن سابقه معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧).

ستطبق الشركة هذا المعيار اعتباراً من تاريخ سريانه كما أن إدارة الشركة بصدد تقييم أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) على القوائم المالية الموحدة.

المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) «الأدوات المالية» (النسخ المعدلة للأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤)

صدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) في تشرين الثاني ٢٠٠٩ وطرح متطلبات جديدة لتصنيف وقياس الموجودات المالية.

ولاحقاً تم تعديل المعيار في تشرين الأول ٢٠١٠ ليشمل متطلبات حول تصنيف وقياس المطلوبات المالية وإلغاء الاعتراف بها. كما تم تعديل المعيار في تشرين الثاني ٢٠١٣ ليتضمن متطلبات جديدة حول محاسبة التحوط العام. وصدرت نسخة معدلة من المعيار في تموز ٢٠١٤ لتتضمن: (أ) متطلبات التدني للموجودات المالية، و(ب) تعديلات محدودة على متطلبات التصنيف والقياس من خلال طرح فئة قياس «القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر» لبعض أدوات الدين البسيطة.

تحتوي النسخة النهائية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) على المتطلبات المحاسبية للأدوات المالية وحلت محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩): الإعراف والقياس. وتتضمن النسخة الجديدة من المعيار المتطلبات التالية:

التصنيف والقياس:

تصنف الموجودات المالية بناءً على نموذج الأعمال وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية. وقدمت نسخة ٢٠١٤ تصنيف جديد لبعض أدوات الدين حيث يمكن تصنيفها ضمن «الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر». وتصنف المطلوبات المالية تصنيفاً مماثلاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) إلا أن هنالك إختلافات بالمتطلبات المطبقة على قياس مخاطر الائتمان المتعلقة بالمنشأة.

التدني:

قدمت نسخة ٢٠١٤ نموذج «الخسارة الائتمانية المتوقعة» لقياس خسارة تدني الموجودات المالية، وعليه أصبح من غير الضروري زيادة المخاطر الائتمانية قبل الإقرار بخسارة الائتمان.

محاسبة التحوط:

قدمت نسخة ٢٠١٤ نموذجاً جديداً لمحاسبة التحوط صمم ليكون أكثر ملائمة مع كيفية قيام المنشأة بإدارة المخاطر عند التعرض لمخاطر التحوط المالي وغير المالي.

إلغاء الإقرار:

تم اتباع متطلبات إلغاء الإقرار بالموجودات المالية والمطلوبات المالية كما هي واردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٩).

قامت الشركة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) (المرحلة الأولى) الصادرة في العام ٢٠٠٩ والمتعلقة بتصنيف وقياس الموجودات المالية، ستطبق الشركة النسخة النهائية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) اعتباراً من تاريخ سريانه بأثر رجعي وتعترف بالأثر التراكمي للتطبيق مبدئياً كتعديل على الرصيد الافتتاحي للأرباح المدورة كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨.

إن إدارة الشركة بصدد تحليل أثر التغييرات ولا ترى أنه من المحتمل في الوقت الحالي أن ينتج عن تطبيق المعيار أثر جوهري. يستند هذا التقويم إلى المعلومات المتاحة حالياً ويخضع للتغييرات التي قد تطرأ عندما تقوم الشركة بإصدار القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ والتي ستضمن آثار تطبيق المعيار اعتباراً من تاريخ سريانه.

التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) «الأدوات المالية»

تتعلق هذه التعديلات بمزايا الدفع مقدماً مع التعويض السلبي، حيث تم تعديل المتطلبات الحالية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) فيما يتعلق بحقوق إنهاء الخدمة وذلك للسماح بالقياس بالتكلفة المطفأة (أو بناءً على نموذج الأعمال، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) حتى في حالة مدفوعات التعويضات السلبية.

إن هذه التعديلات سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩.

معيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) «الإيرادات من العقود مع العملاء»

صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) في أيار ٢٠١٤ الذي وضع نموذجاً شاملاً للمنشآت لإستخدامه في المحاسبة عن الإيرادات الناتجة من العقود مع العملاء. وسيحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) محل إرشادات تحقق الإيرادات الحالية بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) «الإيرادات» ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١١) «عقود الإنشاء» والتفسيرات ذات الصلة عندما يصبح ساري المفعول.

إن المبدأ الأساسي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) هو أنه يجب على المنشأة الاعتراف بالإيرادات لتوضيح نقل السلع أو الخدمات الموعودة للعميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المنشأة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات. وعلى وجه التحديد، يقدم المعيار منهجاً من خمس خطوات لإثبات الإيرادات:

- الخطوة ١: تحديد العقد (العقود) المبرمة مع العميل.
- الخطوة ٢: تحديد التزامات الأداء في العقد.
- الخطوة ٣: تحديد سعر البيع.
- الخطوة ٤: تخصيص سعر للبيع لالتزامات الأداء في العقد.
- الخطوة ٥: الإقرار بالإيراد عندما تستوفي (أو لدى إستيفاء) المنشأة إلتزام الأداء.

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥)، تعترف المنشأة عندما (أو لدى) الوفاء بالالتزام الأداء، أي عندما تُحوّل «السيطرة» على السلع أو الخدمات التي يقوم عليها التزام الأداء المحدد إلى العميل. وقد أضيفت إرشادات أكثر إلزاماً في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) للتعامل مع سيناريوهات محددة. وعلاوة على ذلك، يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) إفصاحات شاملة.

يمكن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) بأثر رجعي، وذلك بتعديل أرقام المقارنة وتعديل الأرباح المدورة في بداية أقرب فترة مقارنة. - وبدلاً من ذلك، يمكن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) اعتباراً من تاريخ تقديم الطلب، وذلك عن طريق تعديل الأرباح المدورة في سنة التقرير (منهج الأثر التراكمي).

تعتزم الشركة تطبيق المعيار باستخدام طريقة الأثر التراكمي، مما يعني أن الشركة سوف تعترف بالأثر التراكمي للتطبيق لهذا المعيار كتسوية للرصيد الافتتاحي للأرباح المدورة لفترة التقرير السنوية التي تتضمن تاريخ التطبيق المبدئي. إن الشركة بصدد تحليل أثر التغيرات وسيتم الإفصاح عن أثره في القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ والتي تتضمن آثار تطبيقه اعتباراً من تاريخ السريان.

التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) «الإيرادات من العقود مع العملاء»

تتعلق هذه التعديلات بتوضيح ثلاثة جوانب من المعيار (تحديد التزامات الأداء، واعتبارات الموكل مقابل الوكيل، والترخيص) وبعض الإعفاء الانتقالية للعقود المعدلة والعقود المنجزة.

إن هذه التعديلات سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٨.

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) «الأدوات المالية: الإفصاحات»

تتعلق هذه التعديلات بالإفصاحات حول التطبيق المبدئي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩).

إن هذه التعديلات سارية المفعول عند تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) لأول مرة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) «الأدوات المالية - الإفصاحات»

تتعلق هذه التعديلات بالإفصاحات الإضافية لمحاسبة التحوط (والتعديلات اللاحقة) الناتجة عن إدخال فصل محاسبة التحوط في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩).

إن هذه التعديلات سارية المفعول عند تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) لأول مرة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) «عقود التأمين»

يتطلب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) قياس مطلوبات التأمين بالقيمة الحالية للوفاء، ويوفر منهج قياس وعرض أكثر اتساقاً لجميع عقود التأمين. وتهدف هذه المتطلبات إلى تحقيق هدف المحاسبة المتسقة القائمة على المبادئ لعقود التأمين. ويحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) محل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) «عقود التأمين» اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٢١.

تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٠) «القوائم المالية الموحدة» ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) «الاستثمارات في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة (٢٠١١)»

تتعلق هذه التعديلات بمعاملة بيع أو مساهمة الموجودات من المستثمر في المنشأة الحليفة أو المشروع المشترك. تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى. وما يزال التطبيق مسموحاً به.

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في القوائم المالية الموحدة للشركة عندما تكون قابلة للتطبيق واعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة باستثناء المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (٩) و(١٥) و(١٦) وكما هو موضح في الفقرات السابقة، قد لا يكون لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للشركة في فترة التطبيق الأولى.

تتوقع الإدارة تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) في القوائم المالية الموحدة للشركة للفترة المالية التي تبدأ في الأول من كانون الثاني ٢٠١٨ وإعتماد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) في القوائم المالية الموحدة للشركة للفترة السنوية التي تبدأ في الأول من كانون الثاني ٢٠١٩.

٣٣- الأحداث اللاحقة

تم الحصول على موافقة وتسريب مجلس إدارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨ بالموافقة على إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ٢٧ مليون دينار عن طريق استخدام الاحتياطي الإجباري للشركة وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة.

٣٤- مستويات القيمة العادلة

القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر: ان بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة مقيمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية ، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة) .

القيمة العادلة						
الموجودات المالية / المطلوبات المالية	٣١ كانون الأول		مستوى القيمة	طريقة التقييم	مدخلات هامة	العلاقة بين المدخلات الهامة
	٢٠١٧	٢٠١٦	العادلة	والمدخلات المستخدمة	غير ملموسة	غير الملموسة والقيمة العادلة
	دينار	دينار				
	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل					
	اسهم متوفر لها اسعار سوقية	١٧٦,٦٩٥	١٨٨,٠٨٧	المستوى الأول	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق
اجمالي الموجودات مالية بالقيمة العادلة	١٧٦,٦٩٥	١٨٨,٠٨٧				

لا يوجد تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ والسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦.

2017

ANNUAL REPORT

Lafarge Cement Jordan



 A member of
LafargeHolcim

Content

1. Board of Directors

06	Letter from the Chairman
07	Letter from the Country Chief Executive Officer
08	Future Outlook 2018
09	Bio Data on Members of the Board of Directors
12	Organizational chart of the Executive Committee
12	Organizational chart for the Subsidiary Company
13	Bio Data on Members of the Executive Committee

2. Company Achievements in 2017

14	Health and Safety
15	Environment
15	Industrial Performance
15	Sales and Marketing
16	Human Resources
17	Sustainable Development

3. Governance Report

4. Jordan Securities Commission Requirements Records for 2017

5. Consolidated Financial Statements for 2017

2017 Company Brief

Lafarge Cement Jordan is one of the largest and oldest industrial companies in Jordan, founded in 1951 as a public shareholding company.

The company has two plants, one in Fuhais and one in Rashadeya.

Production Capacity of the company is (4) million tons.

In 1998, LafargeHolcim Group entered the Jordanian market by acquiring shares in Jordan Cement Factories Company. The Group currently owns (50.3%).

Vision

Construction industry leader and preferred solution provider in Jordan creating value for customers and stakeholders.

Mission

Preferred construction solution provider with customers' excellence, embedded health & safety culture, never losing sight of environmental sustainability, focusing on being an employer of choice and building a dynamic organization maximizing returns to all stakeholders.

Values

Customers

Customer centric
Easy to deal with
Keep promises
Provide solutions

Results

Timely Decision Making
Out of the Box Solutions
Optimization
Respecting Deadlines
Accuracy
Business Acumen

Integrity

Transparency
Confidentiality
Openness & Honesty
Fairness
Compliance
Diligence

Sustainability

Consistency
Creativity & Innovation
Preserve Environment for Future Generations

People

Health & Safety behavior
Engagement
Empowerment & Delegation
Lead by Example
Professionalism & Excellence
Uncompromising
Loyalty
Team Work
Trust
Considerate
Confidentiality
Ownership
Dedication
Proactive Communication
Courage
Constructive feedback
Diversity & Inclusion
People Development
Objectivity
Flexibility & Speed
Diligence
Performance Culture
Business Partnering
Openness & Transparency
Responsibility & Accountability
Care
Discipline & Commitment
Positive Attitude
Persistence & Perseverance



HIS MAJESTY KING ABDULLAH II BIN AL HUSSEIN

Letter From the Chairman

Dear Shareholders,

On behalf of myself and members of the Board of Directors, I would like to present to you Lafarge Cement Jordan 66th Annual Report which addresses the Company's results in 2017 and explains the main factors that has led to these results.

2017 was a year filled with challenges due to market surplus conditions where supply exceeds 9 million tons of cement and consumption is limited to 4 million tons, in addition to market price fluctuation with a decreasing trend.

As you all know, the company is still operating below its production capacity give market surplus which led us to stopping all production activities in Fuhais plant since 2013 and suspending grinding and packing activities since 2016 to reduce variable costs which bearing the related fixed costs and the excessive environmental legal compensations.

Despite these exceptional circumstances and challenges, the Company achieved further cost reduction measures and continued on offering new solutions and high quality products to its customers while improving health & safety measures within its operations. This was also compiled with Corporate Social Responsibility activities and efforts to positively contribute to where we operate. To conclude, allow me on behalf of the Board of Directors to express our full confidence that the Company's management will be able to find solutions to the challenges we are facing which will ensure the Company's competitiveness in near future.

I also would like to express my appreciation and gratitude to our valuable shareholders and loyal customers and convey my acknowledgement to those of our employees who are keen and exerting their best efforts for the sustainability of our organization.



Chairman
Grant Earnshaw

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Earnshaw', written over a horizontal line.

Letter from Country Chief Executive Officer

Respected Shareholders of Lafarge Cement Jordan,

Lafarge Cement Jordan annual results reflect a net loss of JD 33.3 million, compared to a net loss of JD 1.7 million in prior year, as a direct result of the local market conditions in addition to the decisions to impair the non operating production line in Rashadeya plant, as well as the provision taken to cover the end of service compensation for our surplus employees.

The key contributor to the loss was the decrease in our sales volume by 6.7% due to decline in market consumption given overall slow-down along with lower spending on Mega Infrastructure projects. This was coupled with market price fluctuations and decrease in cement prices due to competitive pressures as of mid year. The company is still facing the increasing trend of environmental legal cases in Fuhais reaching 1876 in various court stages at end of 2017, in addition to incurring the ongoing fixed cost of current excess labor. Despite these difficulties, the Company's management has been able to tackle many priorities and develop various strategies towards achieving improved and sustainable results through the execution of various programs and initiatives, namely;

1. Health & Safety

The Company has developed a strategic improvement plan with key priorities under the direct supervision of the top management team and with direct involvement of teams in all our sites to ensure proper and timely execution. We launched Health and safety training programs covering both employees and contractors aimed at improving driving skills and reducing road accidents. We reinforced proper safety behaviors through conducting activities and field visits to enhance how we evaluate risks within our operations. The company continued to reinforce consequence management as a tool to achieve desired discipline in all sites while reinforcing positive behaviors.

2. Cost Reduction

The Company continued its efforts to implement radical solutions related to its presence in Fuhais, following the proposed master plan and related preliminary studies submitted to the Municipality, for which we are still seeking the approval for land rezoning. We maintained our focus on costs, by revising annual increases and optimizing administrative and general expenses. We are still following up on the implementation of the solar power project, which is delayed due to financial closure.



3. Commercial Transformation:

The Company continued to execute projects and initiatives that were developed as part of its commercial transformation plan launched back in 2016, which supported to a certain extent market prices and customer's loyalty in light of current market challenges. We also developed new solutions to serve our customer needs and loading procedures at the Rashadiya plant are improving. Moreover, a new distribution center was launched in Zarqa to serve our customers better especially those in Amman and in Northern areas.

4. Human Resource Development:

We continued to exert dedicated efforts to reinforce a positive work environment to drive better results in a transparent and open manner while conducting various trainings in health and safety and other topics (we completed 1225 training days in 2017). This was reinforced with monthly town hall meetings where we share updates with employees at all sites, cover and clarify their concerns and tap into their ideas and suggestions. Another important building block related to this new environment creation was the launch of a new batch of 15 HR policies to reinforce our values. Most importantly was the finalization of our future target organization and the selection of suitable talents that can assume the various roles & positions based on their qualifications & capabilities in a fair and objective manner.

5. Sustainable Development:

The Company renewed its strategic partnership with Injaz organization to promote health and safety awareness among school students reaching out for more than 2100 Students in 22 schools throughout Jordan in 2017. The company also signed an MOU with “Falak Tayeb” organization to provide counseling for job seekers in Tafilah governorate to help them find appropriate employment opportunities based on their educational and professional qualifications; the center is expected to start its operations within 2018. Last but not least we inaugurated many projects in Bseira and Qadeseya communities in continuation of our support to both municipalities and local communities.

Ladies and gentlemen,

We shall endeavor to exert our utmost sincere efforts towards improving the company results and assuring its future sustainability; relying on our values, building upon our positive evolution in Health & Safety, developing our human capital, capitalizing on our cultural and commercial transformations along with our ability to strengthen our industrial operations, in order to deliver the highest standards of performance.

Finally I wish to extend my gratitude and recognition to our customers for their trust, to our teams in Lafarge Jordan whom contributed towards achieved results with dedication and ownership, and to our shareholders for your continued trust and support in the management in this critical moment of our transformation journey.

Future Plans Outlook**Respected Shareholders,**

The company will continue to implement various programs and projects within 2018 to achieve the following priorities;

Health and Safety:

The company will continue its focus on Road Safety for all of its employees, contractors, transporters and partners with no exception. Training programs will continue to be offered to increase employees' awareness and capabilities along with the revision of our mobile equipment and circulation plans in all of our locations to ensure “No Harm on site”. Moreover, we shall focus on “Health Standard” primarily on emergency preparedness.

Commercial Transformation:

We shall accelerate the development of innovative products and solutions to meet our customer needs while reaching excellence in services provided to reinforce our historical leadership position in the construction sector and capitalizing on our affiliation with LafargeHolcim Group.

Cost Optimization

We will endeavor to improve the efficiency of our operations while providing safe disposal of waste and relying on renewal and alternative energy sources with the implementation of the solar power project in Rashadeya. We will further optimize our fixed costs in order to improve our financial results including those related to surplus employees. We shall exert all efforts to reach a permanent and sustainable solution to our presence in Fuhais.

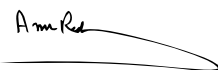
Human Capital Development:

We shall reach our target organization while reinforcing the capabilities of our teams to create a strong performance environment with the relevant positive behavior to achieve our optimal performance with the foundation of a unified human resource system that meets employees aspirations and which is in line with the best global practices.

Sustainable Development:

We shall reinforce our support to our local communities capitalizing on our corporate sustainability ambitions to maintain strong and positive mutual relations with our stakeholders while protecting the environment through usage of alternative and renewable resources. We shall launch the career counseling center to enhance youth opportunities in finding suitable jobs throughout the country.

Chief Executive Officer
Amr Reda



Members of Board of Directors



Grant Earnshaw



Ahmad Heshmat



Amr Reda



Yaser Akroush



Fawzi Al-Hyasat



Omar Bdair



Samaan Samaan

Horia Adrian

- Chairman of the Board of Directors and LafargeHolcim representative until 23/1/2017
- Holder of Bachelor and Master degrees in Mechanical Engineering from Romania and MBA from South Korea.
- Appointed as Area Manager Middle East in 2015.
- Joined Holcim in 2000 as Project Manager in Romania then as Commercial Director of Holcim Azerbaijan in 2004.
- Held several positions in Russia and Switzerland
- Started his career with Daewoo Mangalia Heavy Industry in South Korea.

Grant Earnshaw

- Chairman of the Board of Directors and LafargeHolcim representative as of 23/1/2017.
- Holder of Postgraduate Diploma in Business Administration and Building & Civil Engineering Degree from UK.
- Appointed as Area Manager Middle East and North Africa in 2016.
- Appointed as Senior VP & Head of Integration for LafargeHolcim from 2014 until 2016.
- Chief Executive Officer for Lafarge Iraq from 2012 to 2014.
- Joined Lafarge Group in 1999 and held senior positions.

Ahmad Heshmat

- Deputy Chairman of the Board and LafargeHolcim representative as of 22/7/2008
- Holder of BS in Architectural Engineering, Diploma in Financial Management –Egypt, and Certificate in Business Management-Switzerland
- Worked at leading International Companies in Egypt and Arab Gulf, joined Orascom in 1998 and held several positions in it.
- Joined Lafarge in 2008, and was appointed as Regional President for Cement Division's operations in the Middle East and Pakistan.

Amr Reda

- Member of the Board and LafargeHolcim representative as of 30/7/2015.
- Holder of Bachelor degrees in Accounting from Cairo University and in Business Administration from the American University in Cairo as well as an MBA from the American University in Cairo.
- Started his career in 1990 at the Arab Bank in Egypt, and then became Finance Manager at (3M) and Chief Financial Officer and General Controller at Heineken Egypt.
- Joined Lafarge as Chief Financial Officer in Pakistan in 2006 then Regional Business Controller for the Middle East and Pakistan. In 2012 he was appointed as CEO for Lafarge Pakistan.
- In 2015 he was appointed as Country CEO for Lafarge Jordan.
- Has many contributions in international conventions and community service.

Yaser Akroush

- Member of the Board and representative of Social Security Corporation as of 1/5/2017.
- Held several positions in Social Security Corporation since 1990.
- Representative and General Manager of Jordan Tanning Co.
- Member of the Board of Directors at a number of Jordanian companies and societies.
- Holder of Bachelor degrees in Political Economy and Planning from Damascus University.

Fawzi Al-Hiasat

- Member of the Board and representative of Social Security Corporation as of 1/5/2017.
- Director and General Manager of Social Security Corporation Salt and North Amman Branches from 1995 until 2011.
- Held several positions in Social Security Corporation since 1987.
- Representative of the Social Security Corporation in many board committees.
- Chairman and member of several committees in Social Security Corporation.
- Holder of Bachelor degrees in Management Science from Yarmouk University.

Omar Bdair

- Member of the Board and representative of the private sector as of 8/2/2006.
- Holder of M.A degree in Civil Engineering- USA.
- Worked as Chairman of Arabian Technical Construction Co. and Jordan Cement Company.
- Member of the Board of Directors at a number of Jordanian companies and societies.

Samaan Samaan

- Member of the Board as of 13/7/2017.
- Representative of Arab Concrete Supply Company until 13/7/2017.
- General Manager for Lafarge Concrete Jordan as of 1/9/2014.
- Country Finance, Control and IT VP until 1/9/2014.
- Joined Lafarge in 2005 and held several positions in Jordan.
- Holder of BA Degree in Accounting from University of Jordan.
- Certified Public Accountant (CPA) from USA and member of Jordanian Association of Certified Accountants (JACPA).

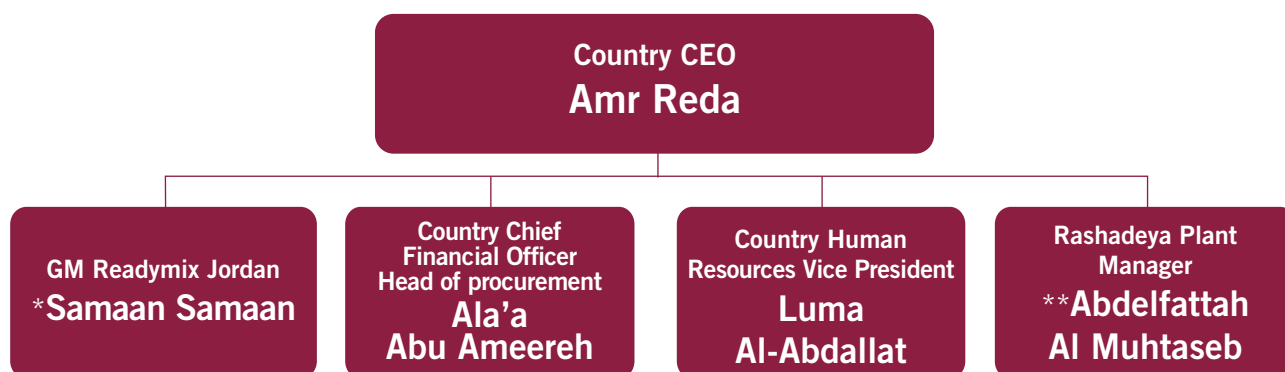
Saoud Nsairat

- Member of the Board and Social Security Investment Fund representative until 1/5/2017.
- Air Force Commander in Royal Jordanian Air Force from 1999 to 2002.
- Vice Chairman for the Joints Chief of Staff in Royal Jordanian Army from 2002 to 2004.
- Minister of Transport from 2004 to 2007.
- Chairman of the Board in various Jordanian authorities and companies.
- Holder of Master's Degree in Political Science from Mutah University.
- Holder of different Air Force certificates.

Sameer Shalan

- Member of the Board and representative of Rama for Investment & Savings Co. until 1/5/2017.
- Director of Internal Control Department at Social Security Corporation since 2012
- Director of Finance and Administration at Rama for Investment & Saving Co.
- Held several positions in Finance and Internal Control in local and regional institutions.
- Participated in various committees in local institutions.
- Representative of the Social Security Corporation in many Board committees.
- Holder of Bachelor degree in Accounting from Jordan University.

Organizational Chart of the Company's Executive Committee



* Mr. Samaan SAMAAN has become in charge of managing the commercial function (Sales & Marketing) during the period from 01/03/2016 to 30/04/2018.

** Rashadeya Plant Manager - Abdelfattah Al Muhtaseb was appointed as a member of the Country EXCOM as of 01/06/2017.

Organization Structure for the Subsidiary Company (Lafarge Concrete Jordan)



- Sameer Aloul, Issa Fakhouri, Bashar Alawneh, Karim Aloul were appointed to the position on 01/09/2017.
- Amjad Ismail was hired on 01/08/2017.
- Ahmad Qattan and Mohammad Mishal were appointed on 01/09/2017.

Executive Committee

Amr Reda

- Holder of Bachelor degrees in Accounting from Cairo University and in Business Administration from the American University in Cairo as well as an MBA from the American University in Cairo.
- Started his career in 1990 at the Arab Bank in Egypt, and then became Finance Manager at (3M) and Chief Financial Officer and General Controller at Heineken Egypt.
- Joined Lafarge as Chief Financial Officer in Pakistan in 2006 then Regional Business Controller for the Middle East and Pakistan. In 2012 he was appointed as CEO for Lafarge Pakistan.
- In 2015 he was appointed as Country CEO for Lafarge Jordan.
- Has many contributions in international conventions and community service.

Samaan Samaan

- General Manager for Lafarge Concrete Jordan as of 1st September 2014.
- Holder of BA Degree in Accounting - University of Jordan.
- Certified Public Accountant (CPA) from USA and member of Jordanian Association of Certified Accountants (JACPA).
- Country Finance, Control and IT VP until 1/9/2014.
- Joined Lafarge in 2005 and held several positions in Finance in Jordan.

Luma Al-Abdallat

- Country Human Resources Vice President.
- Holder of Bachelor degree in Industrial Engineering, and Masters in International Human Resources Management.
- Held several positions in the field of management consulting and organizational development and human resources consulting in Jordan.
- Joined Lafarge in 2006 and held several positions in Human Resources Management in Jordan.

Ala'a Abu Ameereh

- Country Chief Financial Officer.
- Holder of Bachelor degree in Accounting & Economics from Jordan University in 1994
- Started his professional career in 1994 and held diversified positions in Finance and Auditing.
- Joined Lafarge Group in 2006 and held several positions in Finance in Jordan.

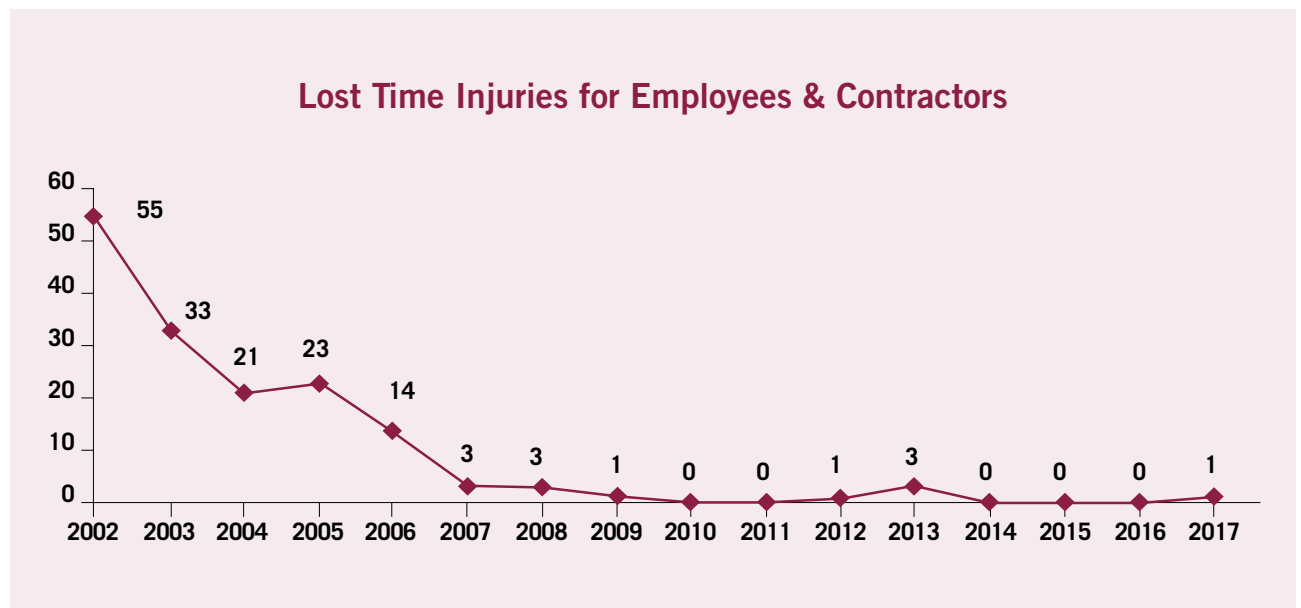
Abdel-fattah Al-Muhtaseb

- Rashadya plant Manager as of 2016.
- Holder of Bachelor degree in Electromechanical Engineering from Al-Balqa' Applied University in 1996.
- Joined Lafarge Jordan in 1997 as Electrical Engineer at Fuhais Plant.
- Held several positions in project management and electrical maintenance in the company.

Lafarge Cement Jordan was able to fulfill many priorities despite the difficult conditions experienced during 2017, detailed as follows:-

Health & Safety

- Huge efforts invested in the strategic Health & Safety Improvement Plan in 2017:
 - Road Safety: The Company collaborated with a global service provider to train 9 trainers on the behavior for drivers.
 - Continue to focus on "H&S is my life style": Many activities have been launched to promote this tagline (Football league, Vision & blood testing, Health Assessments) and special focus on activities related to critical jobs.
 - Consequence Management and Reward & Recognition Standards: implementation stated in 2017 to improve H&S performance.
- Celebrated Global H&S Days for 2017, under a new slogan "Stop Unsafe Work": Several activities have been launched in all company locations, with special focus on "Working At Height" activities starting from preparation phase to implementation. Other activities covered "Risk Assessment" and inspection campaigns at different locations.
- "Care Index": was launched to manage H&S, and to measure employees engagement & involvement in addition to effective execution by looking into reporting (ideas, suggestions, near miss, unsafe conditions & inspection routs). It also measures the execution efficiency for the actions resulted from different reporting channels.
- 47 events have been reported and one Loss Time Injury (LTI). As shown in the below table.



Environment

- The Company ensures its commitment to implement the principles of sustainable development by protecting the environmental elements and applying the standards of continuous improvement in its various activities.
- To ensure safe and protective storage and handling of all petcoke activities in Rashadeya plant, a technical study have been initiated to build a covered store.
- The Company continued to implement environmental monitoring programs to follow up the implementation of the highest operational standards through monitoring the emissions from the different plant stacks; these measurements showed very low emissions and it compliance with local and international environmental requirements.
- The Company implemented a program of daily monitoring of the ambient air quality by measuring the level of dust in different locations around Rashadeya plant through a program carried out by a team from Balqa University under supervision and follow up by Ministry of Environment.

Industrial Performance

- Industrial performance at Rashadeya plant improved in 2017 as a result of increasing the use of coal and alternative fuels compared to 2016.
- Rashadeya plant continued producing different types of cement with the highest quality and standards to contribute to Company's competitiveness.
- Clinker production lines at Fuhais plant are still suspended since 2013, while grinding, packing and all other plant activities stopped in 2016.

Commercial Transformation

Sales:

- The Company strived to apply its sales strategy to maintain its customers' loyalty and develop new sales leads, serving customers in various segments including end users and major projects.
- Cement market witnessed drop in market prices and shrinking of demand in the second half of 2017.

Marketing:

- In 2017 the Marketing Department has worked on developing a number of new products and innovative building solutions, as well as working to improve the procedures for packing and loading stages in Rashadeya Plant.
- The concrete lab was upgraded to become a product development and innovation center to support building solutions.
- The Company participated in several events and conferences to promote it's product and services such as French week in Amman, the Seventh international Jordanian Civil Engineering Conference, Renewable Energy Conference and others.
- The Company conducted a series of product awareness sessions and on concrete roads for different sectors in construction sector such as, (Jordanian Engineers Association, main office & Madaba, Irbid branches, Jordanian Construction Contractors Association).
- A new cement distribution center was inaugurated in Zarqa, to serve customers in Amman and the Northren part of Jordan.

Human Resources

Training & Development

Training & Development is considered one of the key elements for Lafarge Jordan to achieve its objectives in performance improvement and cost reduction. The Annual Training and Development Plan of 2017 included a large segment of employees at the different hierarchical levels of the organization, focusing on health and safety as the first priority and overarching value as well as improving the technical and non-technical competencies of employees and contractors in the training.

Health and Safety Training Programs:

- The company has launched "Health Program" in 2017 and as per the program requirements; the company's doctor became a certified "Occupational Health & Safety Specialist" that is accredited by Ministry of Labor.
- In continuation for the program launched in 2015 and for the third year in a row, Lafarge Jordan continued to build on the partnership with Al-Khaldi Hospital Training Center to train an additional number of employees from all company sites on "First Aid, CPR and AED" in which trainees received a certificate of "Certified Heart Savers" that is accredited by the American Heart Association (AHA). Moreover, refreshment training sessions have been conducted for a number of employees and contractors at all company sites on Emergency Response Plan and Medical Emergency Response Plan. Several drills were carried out in all company sites to ensure that all the employees have been well prepared for the different emergency cases.
- Special focus on Road Safety to increase the competency of drivers. Nine employees were certified as "Drivers Trainers" by attending "Smith System Driver Trainer Course" which focuses on the development of safe/defensive driving techniques. Upon completion of the training program, the trainers evaluated all the drivers at all locations and cascaded their acquired skills and techniques to their colleagues.

Specialized training programs:

- LIFE Program was kicked off for the first wave of Rashadeya Plant front line supervisors. This program focuses on frontline supervisory competencies development by improving their skills in managing self, managing others and managing results. The first phase of the program was completed successfully for the supervisors and their coaching managers. The following phases will be completed during 2018. The program will also be launched for the target group in Ready-mix.
- A number of employees participated in many specialized industrial training programs provided by the group in multiple manufacturing areas: Production, Process, Quality & Products, Maintenance, Energy ...etc.
- A number of employees participated in non-industrial specialized training programs in the different areas. Several awareness training courses were carried out for employees in various fields: Information Technology and its Applications, Products, Legal and Compliance, Finance for Non Finance, Leadership and Management Skills ...etc.

Training Programs during 2017:

Serial	Training Type	Man Days
1	Health & Safety	800
2	Health & Safety for Contractors	175
3	Specialized industrial training programs	170
4	Information Technology and training programs using e-learning	11
5	Awareness Programs	24
6	Leadership & Management Skills	46
	Total	1225

Human Resources Policies

In continuation for the “HR Policies Project” launched in Q4 2015, in which 40 HR policies were drafted, an additional 15 policies were validated in 2017, which makes the total number of validated policies 35 policies.

This project aims at laying the foundations for the management to organize the business, facilitate procedures and achieve justice and equality by determining the rights and duties of the employees and the company.

Sustainable Development:

Despite the limited resources, the Company continued its contribution to support and develop the local communities around its plants especially in Bseira and Qadesya in order to maintain the positive relationship with these communities, and to enhance the role of municipalities and civil associations.

Main projects:

- Emergency room equipment for Qadesya medical centre
- Multipurpose hall in Bseira Municipality
- Second floor level at Bseira sports and cultural centre
- Sports field for Qadesya sports club.
- The Company continued providing in kind donations to municipalities through resources and vehicles especially in emergencies and snow storms.
- The Company signed a MOU with “Falack Tayeb” as the first Career Counseling and training Centre in Tafila Governorate.
- In order to contribute to deliver quality education in local schools, the Company renewed its partnership for the second year with Injaz to launch an educational program to spread and raise awareness amongst youth in Jordan on Health & Safety. First stage of this Awareness campaign was delivered by our volunteers during the semester of the year 2017 in different schools using a booklet developed by Lafarge Jordan. The program was introduced to more than (2100) students all over the kingdom in 2017.

Governance Report

A. Information and details related to implementing instructions and corporate governance rules in the company:

Jordan Cement Factories and Subsidiary Company; are members in LafargeHolcim Group.

Jordan Cement Factories Company implements a set of policies that takes into account corporate governance, such as:

1. Procurement Policy.
2. Compensation and Payroll Policy.
3. Code of Business Conduct.
4. Financial Authorization policy.
5. Credit Granting policy.

The Company has a global financial system (JDE) and prepares data, financial statements that comply with International Financial Reporting Standards (IFRS).

The Company discloses with the Securities Commissions any information that affects the Company's results and financial position. Despite the financial losses, The Company continued its contribution to support and develop the local communities around its plants, in order to enhance the role of municipalities and civil associations. The Company applies Health and Safety standards with a clear health and safety policy.

The Company produces high quality of cement and concrete products, according to the international standards and the quality standards of LafargeHolcim Group.

The Company has a lean organizational structure, which takes into account the separation of roles and responsibilities to ensure internal controls in all operations and procedures. It is also undertaking a complete revision of the future organizational structure to meet the needs of the development in the local market.

B. Names of current and Independent board members:

Name	Representative	Executive	Non-Executive	Independent	not Independent	Current	Resigned
1- Grant Earnshaw	Lafarge S.A	No	Yes	No	Yes	Yes	No
2- Ahmad Said Heshmat	Lafarge S.A	No	Yes	No	Yes	Yes	No
3- Amr Ali Reda	Lafarge S.A	Yes	No	No	Yes	Yes	No
4- Yaser Aqel Akroush	Social Security Corporation	No	Yes	No	Yes	Yes	No
5- Fawzi Abdallah Al-Hiasat	Rama for Investment & Saving Company	No	Yes	No	Yes	Yes	No
6-Omar "Mohammed Ali" Othman Bdeir	Private sector	No	Yes	Yes	No	Yes	No
7- Samaan Kamel Samaan	Personal	Yes	No	No	Yes	Yes	No
8- Saoud Ahmad Nsairat	Social Security Corporation	No	Yes	No	Yes	No	Yes
9- Sameer Ibrahim Shalan	Rama for Investment & Saving Company	No	Yes	No	Yes	No	Yes
10- Horia Adrian	Lafarge S.A	No	Yes	No	Yes	No	Yes
11- Samaan Kamel Samaan	Arab Concrete Supply Company	Yes	No	No	Yes	No	Yes

C. Names of the legal representatives for the Board of Directors:

1. Lafarge SA (Non-Executive/ Not Independent)
2. Social Security Corporation (Non-Executive/ Not Independent)
3. Rama for Investment & Saving Company (Non-Executive/ Not Independent)

D. Executive Positions in the Company, held by the following employees:

Country CEO - Amr Ali Reda

Country CFO & Head Of Procurement – Alaa Abdul Hamid Abu Ameereh

Country Human Resource VP - Luma Ahmed Alabdallat

Lafarge Concrete Jordan GM - Samman Kamel Samman (Arab Concrete Supply Company)

Rashadeyah Plant Manager - Abd-el Fattah "Mohammed Amin "Abdel-Razzaq Muhtasib

E. Other Memberships held by Borad Of Directors in other Public Shareholding Companies:

1. Grant Earnshaw : NO
2. Amr Ali Reda: NO
3. Ahmad Said Heshmat Hasan: NO
4. Samaan Kamel Yacoub Samaan: NO
5. Omar 'Mohammed Ali ' Othman Bdeir : Yes
 - Jordan Pipes Manufacturing
 - General Mining Company
6. Yaser Aqel Akroush: NO
7. Fawzi Abdallah Al-Hiasat: NO

F. Company Corporate Governance Officer:

Country Internal Audit & Control Manager/ Issa Rabieh

G. Names of the Committees:

There is an Audit Committee and the Company is working on the establishment of permanent committees formed by the Board of Directors (Nomination and Remuneration Committee, Governance Committee and Risk Management Committee) and to be formed in accordance with the procedures set out in the Corporate Governance Guidelines before 30/4/2018.

H. Chairman and members of the Audit Committee, financial and accounting qualifications and experience:

1- Omar " Mohammed Ali " Othman Bdeir Bdair (Chairman)

- Member of the Board and representative of the private sector as of 8/2/2006.
- Holder of M.A degree in Civil Engineering- USA.
- Worked as Chairman for Arabian Technical Construction Co. and Jordan Cement Company.
- Member of the Board of Directors at a number of Jordanian companies and societies.

2- Grant Earnshaw

- Chairman of the Board of Directors and Lafarge S.A representative as of 23/1/2017.
- Holder of Postgraduate Diploma in Business Administration and Building & Civil Engineering Degree from UK.
- Appointed as Area Manager Middle East and North Africa in 2016.
- Appointed as Senior VP & Head of Integration for Lafarge S.A from 2014 until 2016.
- Chief Executive Officer - Lafarge Iraq from 2012 to 2014.
- Joined Lafarge Group in 1999 and held senior positions.

3- Fawzi Abdulla Al-Hiasat

- Member of the Board and representative of Social Security Corporation as of 1/5/2017.
- Director and General Manager of Social Security Corporation Salt and North Amman Branches from 1995 until 2011.
- Held several positions at Social Security Corporation since 1987.
- Representative of the Social Security Corporation in many board committees.
- Chairman and member of several committees in Social Security Corporation
- Holder of Bachelor degrees in Management Science from Yarmouk University.

4- Yaser Aqel Akroush

- Member of the Board and representative of Social Security Corporation as of 1/5/2017.
- Held several positions in Social Security Corporation since 1990.
- Representative for social security corporation General Manager at Jordan Tanning Co.
- Member of the Board of Directors at a number of Jordanian companies and societies.
- Holder of Bachelor degrees in Political Economy and Planning from Damascus University, and high diploma in philosophy from Jordanian University.

5- Samaan Kamel Samaan

- Holder of BA Degree in Accounting from University of Jordan.
- Certified Public Accountant (CPA) from USA and member of Jordanian Association of Certified Public Accountants (JACPA).
- Joined Lafarge in 2005 and held several positions in Jordan.
- Country Finance, Control and IT VP until 1/9/2014.
- General Manager for Lafarge Concrete Jordan as of 1/9/2014

6- Ahmad Said Heshmat

- Deputy Chairman of the Board and Lafarge S.A representative as of 22/7/2008
- Holder of BS in Architectural Engineering, Diploma in Financial Management –Egypt, and Certificate in Business Management-Switzerland
- Worked at leading International Companies in Egypt and Arab Gulf, joined Orascom in 1998 and held several positions in it.
- Joined Lafarge in 2008, and was appointed as Regional President for Cement Division's operations in the Middle East and Pakistan.

I. Chairman and Members for Other Committees:

The Company is working to rectify its status for other committees before 30/4/2018

J. Number of meetings for other Committees during the year:

There were no meetings during the year for other committees because there were no such committees.

Four meeting for audit committee were held and the members were present:

Omar “ Mohammed Ali “ Othman Bdeir	4 meetings
Grant Earnshaw	4 meetings
Samaan Kamel Samaan	4 meetings
Sameer Ibrahim Shalan	2 meetings
Saoud Ahmad Nsairat	2 meetings
Ahmad Said Heshmat	4 meetings
Fawzi Abdallah Al-Hiasat	2 meetings
Yaser Aqel Akroush	2 meetings

K. Number of meetings for the Audit Committee with the External Auditor:

During 2017 the Audit Committee held four meetings with the external auditor.

L. Number of Board of Directors meetings during the year and attendees:

During 2017 the Board of Directors met nine times, and the members were:

Grant Earnshaw	9 meetings
Ahmad Said Heshmat	9 meetings
Amr Ali Reda	9 meetings
Samaan Kamel Samaan	9 meetings
Omar “ Mohammed Ali “ Othman Bdeir	9 meetings
Yaser Aqel Akroush	6 meetings
Fawzi Abdallah Al-Hiasat	6 meetings
Sameer Ibrahim Shalan	3 meetings
Saoud Ahmad Nsairat	3 meetings
Horia Adrian	-

Chairman of Board Directors

Grant Earnshaw



Jordan Securities Commission Requirements Records for 2017

A. Letter from chairman: Please refer to page(6)

B. Board of Directors Report:

Nine meetings were held by the Boards of Directors during 2017

1. Company's Main Activities:

- a. The company's main activity is to produce, and sale of cement and to provide innovative building solutions to the local market.
b. Geographical distribution of the company is as follows:

No.	Location	Headcount
1	Head office- AMMAN	123
2	Fuhais Plant- Fuhais	193
3	Rashadeya Plant- Tafila	276
4	Aqaba sales office- Aqaba	4
6	Eritrea & Sudan Terminals	-
Total		596

C. The total capital investment for the company and its subsidiaries reached(282) MJD in 2017.

2. Associate companies & Subsidiaries:

Headcount: 308 employees (distributed as per below schedule over the different plants & locations):

1. Sudan Company CTS- SUDAN

The subsidiary (CTS Company -SUDAN) the company operation was stopped . Lafarge cement Jordan owned 99% from the capital of this company the amount of the capital is 27,191 JD.

Abu Alanda plant	41
Shafa badran plant	35
Irbid plant	37
Dleil plant	26
Sweileh plant	38
Jerash plant	14
Maintenance	41
Safety ,Healthy & environment dept	4
Head Office	23
Aqaba	15
Madaba Plant	10
Quality Dept	24

2. Arab Concrete Supply Company (Lafarge Concrete Jordan)

- Type of subsidiary: limited liability
- Main activity: Ready Mix production & transportation
- Subsidiary capital: 1,915,000 JD
- Ownership percentage: 51%
- Address:
King Abdullah 11 ST –Al Rawabi –Bayader wadi Al- Seer
P.O.Box 930490
Amman-Jordan
Tel:06-5507250
Fax:06-5507260

- * In March 2011 Arab Concrete Supply Company (the subsidiary) has established Arabian Specialized Transportation Company 100% owned by the Arab Concrete Supply Company (Lafarge Concrete Jordan)
- Type of subsidiary: limited liability
 - Main activity: Transportation

3. A. Members of board of directors: (9)
B. Higher/ Top Management: (13)

4. The Main shareholders:

Shareholder name	Nationality	Number of shares 2016	Percentage	Number of shares 2017	Percentage
Lafarge	French	30,388,664	50.275%	30,388,664	50.275%
Social Security Corporation	Jordanian	13,197,226	21.83%	13,197,226	21.83%
Maylout Shoaiby	Moroccan	6,232,125	10.31%	6,232,125	10.31%

5. Competitive Position:

A. Local market

Market is characterized by oversupply situation, as production capacity reached 11 million tons compared to local market demand which does not exceed 4.2 million tons. Hence, a fierce competition is clear among companies operating in the cement industry. Price competition is the main basis for competition in the local market. Distance and proximity play a major role on this..

B. Foreign market

Is a limited market due to high production cost, which does not fit with the global markets

6. Main Suppliers & Customers:

a	Suppliers:	Supply % of total company purchases
	1- National Electricity Company	43%
b	Main Customers:	Sales % of total company sales
	1. Arab Concrete Supply Company.	28%

7. Franchise, Collateral & Invention Rights:

- No collateral agreement is provided for Lafarge Jordan Cement Company by the government, in addition to the expiration of the Merit agreement with the government by the end of year 2008.
- The company has been granted preliminary approval of the Company to register an invention entitled "The use of pigments in the Portland cement manufacturing process " and grant number 3049 with effect from 28.08.2016.

8. Government Decisions & International Quality Standards:

a) Government decisions:

The fact that company continues not being able to use coal in Fuhaisaisais Plant as a source of energy puts the company in a disadvantage position.

The increase in electricity & water prices negatively impacting company's production cost.

b) International Quality Standards:

The company applies the International Quality Standards and has obtained the following certificates:

1. ISO 9001
2. ISO 14001

9. A. Organizational Hierarchy: Please refer to page (12)**B. Headcount by Qualifications:**

Qualification / certification	Headcount as of 31/12/2017
MASTER'S DEGREE	12
HIGHER DIPLOMA	1
BACHELORS DEGREE	172
COMMUNITY COLLEGE DIPLOMA	94
TAWJIHI (Secondary education certificate)	53
BELOW TAWJIHI	155
ILLITERATE	1
APPLIED SECONDARY EDUCATION CERTIFICATE	55
TRAINING CERTIFICATE	53
TOTAL	596

Subsidiary's Headcount by Qualifications

Company	Headcount	PHD & Master Deg.	Bachelor Deg.	Diploma	Tawjihi
Plants	285	2	22	20	242
Head Office	23	2	18	2	0
Total	308	4	40	22	242

C. Employee development & training programs: Please refer to page (16)**10. Risks:**

1. Continuous increase in energy & raw material price.
2. Relatively small Jordanian market at the presence of five companies producing and selling cement in a market surplus situation.
3. Impact of economic slowdown on the overall cement market.
4. Relatively overstaffed compared to produced volumes and operations activity.
5. Pressures from government to reduce cement selling prices and setting a minimum and maximum price.
6. Environmental litigations compensation of 6.766 million JD in 2017 for local community in Fuhais & Rashadiya and increasing trend in litigations where new cases reached a count of 235 and still 1876 currently in count at the different stag.
7. There is no agreement to organize Fuhais plant land which stopped since 23/2/2013.
8. Cement import from neighboring countries, where production cost is much lower than Jordan due to governmental subsidies fuel & electricity in these countries.

11. Main activities & achievements: Please refer to page (14)**12. Financial impact of non recurring activities:**

- Amortization of line two in Rashadiya Plant and related spare parts by amount 10,500 MJOD.
- Provision for early retirement plan 11,609 MJOD.

13. Evolution of profit ,dividends, shareholders equity, securities prices:

Year	Net profit before tax & fees (JD million)	Dividends (JD million)	Distribution	Net shareholders equity (JD Million)	Price per share (JD)
2012	(22,390)	-	-	106,963	1.37
2013	(26,225)	-	-	76,908	1.34
2014	(1,382)	-	-	76,966	1.70
2015	2,290	-	-	81,587	1.290
2016	(1,744)	-	-	73,367	1.560
2017	(32,433)	-	-	37,610	1.210

14. Financial position Analysis & Results:

Lafarge Cement Jordan's 2017 annual results showed a net Losses of (33.329) million Jordanian Dinars compared to a net losses of (1.712) million Jordanian Dinars in 2016. Forceful measures to reduce fixed costs mitigated the continuous increase in operating costs as well as the heavy administrative fixed costs.

Below is a list of key financial indicators for the company in 2017 compared to 2016:

No	Financial indicator	2017	2016
1	Return per share	(55%)	(0.028)
2	ROI (return on investment)	0%	3.3%
3	Return on shareholders' equity	(88.6%)	(0.023)
4	Return on capital	(55%)	(0.028)
5	Gross operations profit	0%	6.7%
6	Net working capital	(22,296,625) JD	(7,172,053)JD
7	Liquidity Ratio	77.9%	90%

Government Income:

Lafarge Cement Jordan contributed to government treasury and thus to the Jordanian economy by almost 8,807 MJD during 2017 compared to 10,730 MJD in 2016:

The list below is the government returns for the years 2010 - 2017:

Year	Profit MJD	VAT MJD	Income tax & *other fees MJD	Total MJD
2010	+	22,904	10,927	33,831
2011	-	18,867	0.841	19,708
2012	-	8,441	0.659	9,100
2013	-	8,998	.440	9,438
2014	-	13,096	.633	13,729
2015	-	10,305	.536	10,841
2016	-	10,157	.573	10,730
2017	-	8,250	.557	8,807
TOTAL	-	101,018	15,166	116,184

* "Other fees" have been added to income tax column; ie University fees & R&D.

15. Future development, for the coming year Plan & the Board Forecasted Company results

- General assembly has approved during its extraordinary meeting dated 19/4/2017 to sell Fuhais Plant lands, and to continue getting approvals related to land rezoning.
- Open new export markets to ensure higher utilization rate for production lines and high profitability.
- To work on reduce fixed and variable production costs through cut cost reduction, and follow up on electrical power station project implementation using solar power before the year end in Rashadeya plant, and increase alternative fuel percentage.
- Follow up on employees cost file and obtain needed approvals to reduce excess employee's numbers.
- Follow up on environmental file cases in order to reach positive decision from court of appeals based on plant production stoppage and time passing.
- To continue selling unused assets (lands, real estate, machinery and equipment) which have been started since 2016 after BOD approval.
- To call general assembly for extraordinary meeting to approve BOD recommendation dated on 29.1.2018 to use statutory resources balance amounted 27 million JOD to reduce part of the accumulated losses according to amended company laws no 24 for the year 2017

16. Audit Fees:

Total Audit fees for the external auditors Deloitte & Touche for the year ended 2017 is (43)K JD.

The total amount paid to the external auditors Deloitte & Touche for work done at the subsidiaries was as follows:

Company	Audit fee	Other	Total
Lafarge Concrete Jordan	13,210	-	13,210
Arabian Specialized Transportation Company	2,946	-	2,946
TOTAL	16,156	-	16,156

17. 1 Securities owned by Board of Directors members:

	Description	Title	Nationality	No. of shares 2016	No. of shares 2017
A	Lafarge Company Represented by:			30,388,664	30,388,664
	1- Horia Adrian	Chairman till 23.1.2017	Romanian	None	None
	Grant Earnshaw	Chairman from 23.1.2017	England	None	None
	2- Ahmad Said Heshmat Hasan	Vice chairman	Egyptian	None	None
	3- Amr Ali Reda	Member	Egyptian	None	None
B	Social Security Corporation Represented by :			13,197,226	13,197,226
	1- Saoud Ahmad Nsairat	Member till 1/5/2017	Jordanian	None	None
	2- Yaser Aqel Akroush	Member from 1/5/2017	Jordanian	None	None
C	Rama Investment & Saving Company Represented by :			10,000	10,000
	1- Sameer Ibrahim Shalan	Member till 1/5/2017	Jordanian	None	None
	2- Fawzi Abdallah Hiasat	Member from 1/5/2017	Jordanian	None	None
D	Private sector Represented by :				
	Omar 'Mohammed Ali ' Othman Bdeir	Member	Jordanian	56,356	56,356
E	Arab Concrete Supply Company: Samaan Kamel Yacoub Samaan	Member till 13/7/2017 Member from 13/7/2017	Jordanian	250 None	250 250

No other companies' shares are controlled by members of the board.

17.2 Securities owned by Board of Directors' relatives:

No.	Description	Nationality	No. of shares 2016	No. of shares 2017
1.	Ghada Ahmad Mukhtar / Wife of Member of the board Omar "Mohammed Ali" Othman Bdeir	Jordanian	115	115

- No shares owned by other members of the board relatives.
- No shares owned by relatives of the higher management.
- No other companies' shares are controlled by members of the board.

17.3 Number of shares owned by Top Management:

Description	Title	Nationality	No. of shares 2016	No. of shares 2017
Amr Ali Reda	Country CEO	Egyptian	None	None
Samman Kamel Yacoub Samman	Lafarge RMX GM	Jordanian	None	250
Alaa Abdul Hamid Abu Ameerah	Country CFO & Head Of Procurement	Jordanian	None	None
Luma Ahmed Alabdallat	Country Human Resource VP	Jordanian	None	None
Abd-el Fattah "Mohammed Amin" Abdel-Razzaq Muhtasib	Rashadiyah Plant Manager	Jordanian	None	None

No other companies' shares are controlled by Executive committee.

18 A. Board of Directors remuneration & benefits:

	Description	Title	Yearly salary	Transportation allowance (JD)2016 After tax	Board Remuneration 2016(JD)	Yearly Travel expenses (JD)	Total Yearly benefits (JD)	Other
1	** Horia Adrian Grant Earnshaw	Chairman till 23/1/2017 Chairman from 23/1/2017	- -	-	-	- 1,516	-	-
2	**Ahmad Said Heshmat Hasan	Vice chairman	-	-	-	946	-	-
3	**Amr Ali Reda	Member	-	-	-	-	-	-
4	Omar "Mohammed Ali" Othman Bdeir	Member	-	3,627	112	-	-	-
5	Sameer Ibrahim Shalan Fawzi Abdallah Hiasat	Member till 1/5/2017 Member from 1/5/2017	- -	- -	- -	- -	- -	- -
6	Saoud Ahmad Nsairat Yaser Aqel Akroush	Member till 1/5/2017 Member from 1/5/2017	- -	- -	- -	- -	- -	- -
8	*** Samman Kamel Yacoub Samman	Member	-	-	-	-	-	-

* Transportation Allowance & remuneration package for Social Security Corporation representatives amounting 7,477 JD have been transferred to Social Security Corporation.

** Remuneration package for Lafarge Company representatives' amounting 335 JDs after tax for 2017 have been transferred to Lafarge Company.

*** Remuneration package for Arab Company for Concrete Industries representatives' amounting 112 JDs have been transferred to Arabia Company for Concrete Industries account.

18 B. Top Management remuneration & benefits:

	Description	Title	Monthly salary (JD)	Yearly remuneration & other allowance (JD)	*Yearly Travel expenses (JD)	Tax paid locally & Externally (JD)	Other benefits
1	Amr Ali Reda	Country CEO	13,036	83,963	27,031	67,244	Status Car & house rent
2	Samman Kamel Yacoub Samman	Lafarge RMX GM	9,243	28,773	2,418	-	Status Car
3	Alaa Abdul Hamid Abu Ameerah	Country CFO & Head Of Procurement	5,317	25,327	8,717	-	-
4	Luma Ahmed Alabdallat	Country Human Resource VP	7,413	27,740	5,174	-	-
5	Abd-el Fattah "Mohammed Amin" Abdel-Razzaq Muhtasib	Rashadiyah Plant Manager	4,702	7,241	1,066	-	Status Car

* Represents travel, tickets, and accommodation & travel expenses for the top management members & does not include travel per diems, for which they are not entitled.

19. Donations Paid & accrued in 2017:

No.	Description	JD
1	Local community donation	382,344

20. Commitments, Contracts & Projects with Associate companies:

- Lafarge Cement Jordan Company's relations with the Subsidiary (Lafarge Concrete Jordan) during 2017 amounted to 15,675,451 JOD Which represents the net purchases of cement.
- The company in 2017 did not make any commitments, contracts & projects with Chairman of the Board or Board of Directors or General Manager or with any employee in the company or their relatives.




21. A- Company's environmental contribution: Please refer to page(14)

B- Company contribution in serving the local community

- C.** 1. The Board of Directors confirms that there are no significant issues that may affect company's continuity over the coming year.
2. Confirms its responsibility for preparing the financial statements and providing an efficient control system within the enterprise.

Chairman of the Board Grant Earnshaw	Vice chairman Ahmad Said Hishmat	Member Amr Ali Reda	Member Omar Othman Bdeir
			
Member Yaser Aqel Akroush	Member Fawzi Abdallah Hiasat	Member Samman Kamel Samman	
			

3. We sign here below to confirm the correctness, accuracy, and completeness of the information in this report.

Chairman of the Board Grant Earnshaw	Country CEO Amr Ali Reda	Country CFO & Head Of Procurement Alaa Abdul Hamid Abu Ameereh
		

**Independent Auditors' Report
AM/ 81698**

**To the Chairman and Members of the Board of Directors
Jordan Cement Factories Company
(A Public Shareholding Limited Company)
Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan**

Report on the Audit of the Financial Statements**Opinion**

We have audited the financial statements of the Jordan Cement Factories Company (A Public Shareholding Limited Company) ("the Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2017, and the statement of income and comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at December 31, 2017, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) together with the other ethical requirements that are relevant to our audit of the Company in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Uncertainty Related to Going Concern

We draw attention to Notes (27 & 29) to the accompanying consolidated financial statements, which illustrate that the Company has incurred a net loss for the year of around JD 33.3 million. In addition, the Company has accumulated losses, including the current year's losses of around JD 49.8 million as of December 31, 2017. These losses represent 82.3% of the Company's paid-up capital as of that date after writing off part of the accumulated losses of approximately JD 12.4 million from the voluntary reserve based on the plan approved by the Company's Board of Directors and the General Assembly on September 19, 2017. Moreover, the Company suffers from a deficit in its working capital of around JD 22.3 million. The Company's ability to continue as a going concern depends heavily on the successful completion of the Company's plan, which includes obtaining the proper governmental and competent authorities' approvals for re-zoning their land in Fuhais, and the achievement of adequate profits in the futures as stated in Note (29).

Other Matter

The consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016, which are shown for comparison purposes, were audited by another auditor who issued an unqualified opinion thereon February 14, 2017.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter is provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's responsibilities for the audit of the Consolidated Financial Statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Provision for Restructuring

The Company's provision for restructuring amounted to around JD 11.6 million as of December 31, 2017 and is considered a key audit matter. In accordance with the International Financial Reporting Standards and local regulations, the Company is required to estimate a provision for restructuring after obtaining the Board of Directors' approval in this regard. The preparation of the restructuring provision requires the use of accounting estimates that heavily depend on diligence and professional judgement built on assumptions of future expectations as well as the input and recommendation of the Company's legal counsel.

Property, equipment, and the related spare parts impairment expense.

The net book value of the property, equipment and the related spare parts amounted to around JD 77.7 million and JD 15.6 million, respectively as of December 31, 2017. In this respect, determining the impairment of these assets is a key audit matter. Furthermore, the Company have not been fully utilizing Al-Rashadiyeh and Fuhais Factories since 2013, and it performs impairment testing on the property and equipment annually.

The Company's impairment test depends on the future utilization of the property, equipment, and the related spare parts.

These processes are complex and involve a high level of estimation that includes the sale of the factories' land. The outcome of impairment testing could vary significantly, if different assumptions are applied.

Valuation of the deferred tax assets

IAS 12 requires that deferred tax assets be recognized in respect of all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference will be utilized. In this regard, the Company's deferred tax assets amounted to JD 22.2 million as at 31 December 2017, and the largest component of that amount relates to the tax losses carried forward. Meanwhile, the valuation of the deferred tax assets' recoverability is complex and includes a high level of estimation, which includes price fluctuations and completion of the plan. The outcome of the valuation could vary significantly, if different assumptions are applied.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the other information in the annual report excluding the consolidated financial statements and the independent auditor's report thereon, which is expected to be made available to us after the date of our audit report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and we do not express any form of assurance or conclusion thereon.

How the Key Audit Matter was addressed

Our audit procedures included understanding the nature of the provision and the utilized internal control system, in addition to assessing the reasonableness of the estimates and the assumptions used, and valuating the sufficiency of the provision recorded by management through studying a sample and validating the method of calculation. We have also relied on the Company's legal counsel and his submitted reports concerning the sufficiency of the related provision. We have also verified the adequacy of the disclosures relating to this provision.

How the Key Audit Matter was addressed

Our audit procedures included an assessment of the methodology of the impairment testing and the appropriateness of key assumptions used by the management and the land evaluator and his submitted reports for the evaluation of the property, equipment and the related spare parts.

In addition, we have obtained the study prepared by the management and evaluated it to validate the impact of change in the primary assumptions.

We have also evaluated the sufficiency of the disclosure related to the property and equipment as shown in Note (8).

How the Key Audit Matter was addressed:

Our audit procedures included reviewing the correspondence with the relevant tax authorities, evaluating tax exposures, and assessing management's assumptions to determine the probability that deferred tax assets recognized would be recovered in the consolidated statement of income through generating taxable profits in future years and through the available tax strategies. We have also analyzed the utilized assumptions to evaluate the current tax status, in addition to reviewing the applicable tax laws and the budgeted forecasts prepared by the management. Moreover, we have obtained approvals from the Income Tax Department regarding deductible prior years' losses and the loss carryforward period under the Income Tax Law No. 34 for the year 2014.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs), and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISA's, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omission, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting, and based on the audit evidenced obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosure are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the consolidated financial information of the entities or business activities within the Company to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and implementation of the Company audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit. We also provide those charged with governance with a statement on our compliance with relevant ethical requirements regarding independence, and communicate with them about all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguard procedures.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law and regulations preclude public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such information.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

The Company maintains proper accounting records duly organized and in line with the accompanying consolidated financial statements. We recommend that the General Assembly of Shareholders approve these consolidated financial statements, taking into consideration the aforementioned paragraph about the uncertainty that the Company would continue as a going concern.

Explanatory Paragraph

The accompanying consolidated financial statements are a translation of the statutory consolidated financial statements in the Arabic language to which reference should be made.

Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan

Deloitte & Touche (M.E.) – Jordan

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING LIMITED COMPANY

Consolidated Statement of Financial Position

As At 31 December

ASSETS	Note	2017 JD	2016 JD
Current Assets			
Cash at banks	4	14,944,836	5,418,284
Accounts receivable and checks under collection	5	28,895,813	22,498,380
Inventory and spare parts	6	32,276,408	34,238,410
Other current assets	7	2,493,967	3,080,424
Total Current Assets		78,611,024	65,235,498
Non-current Assets			
Property and equipment	8	77,754,557	93,588,838
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	176,695	188,087
Goodwill	10	2,495,945	2,495,945
Employees' housing and car loans	11	1,449,997	2,065,680
Deferred tax assets	12/d	22,226,492	22,237,250
Restricted bank balances	13	1,651,131	1,651,131
Total Non-Current Assets		105,754,817	122,226,931
TOTAL ASSETS		184,365,841	187,462,429
LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY			
Current Liabilities			
Due to banks	14	21,758,202	15,195,319
Short-term accounts payable	15	57,656,116	40,164,865
Other current liabilities	16	15,634,642	13,945,004
Long-term loans maturing within one year	17	5,000,000	1,750,000
Income tax provision	12/a	858,689	1,352,365
Total Current Liabilities		100,907,649	72,407,553
Non-current Liabilities			
Obligations for employees' post-retirement health insurance benefits	18	26,295,000	25,474,000
Long-term loans	17	13,250,000	8,250,000
Long-term accounts payable	16	-	216,830
Total Non-current Liabilities		39,545,000	33,940,830
Total Liabilities		140,452,649	106,348,383
Owners' Equity			
Paid-up capital	19	60,444,460	60,444,460
Treasury stocks	19	(323)	(323)
Statutory reserve	19	27,000,000	27,000,000
Voluntary reserve	19	-	12,399,640
Fair value reserve		(60,865)	(49,473)
Accumulated (losses)	29	(49,773,188)	(26,427,257)
Total Shareholders' Equity		37,610,084	73,367,047
Non-controlling interest	22	6,303,108	7,746,999
Total Owners' Equity		43,913,192	81,114,046
TOTAL LIABILITIES AND OWNERS' EQUITY		184,365,841	187,462,429

The accompanying notes from (1) to (34) constitute an integral part of these consolidated financial statements and should be read with them and with the accompanying review report.

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING LIMITED COMPANY

Consolidated Statement Of Income

For The Year Ended 31 December

	Note	2017	2016
		JD	JD
Sales		82,889,764	91,546,594
Cost of sales		(72,410,039)	(74,424,865)
Gross Income		10,479,725	17,121,729
Selling and marketing expenses	20	(1,518,246)	(1,211,452)
General and administrative expenses	21	(8,820,859)	(9,610,530)
Other expenses		(140,927)	(176,010)
Operating (Loss) Income		(307)	6,123,737
Interest income		74,147	213,821
Provision for rehabilitation of quarries and environment protection	16	(68,760)	(74,280)
Provision for employees' vacations		(34,900)	(68,665)
Financing costs		(2,354,441)	(2,023,868)
Lawsuits expenses	16	(6,766,011)	(6,451,461)
Provision for restructuring	15	(11,609,346)	-
Provision for impairment	6 & 8	(10,500,000)	-
Post-retirement health insurance interest and expense	18	(1,381,000)	(1,071,000)
Foreign currency revaluation (losses)		(1,180,697)	359,359
Gain on sale of property and equipment		1,316,963	1,219,284
Other income		71,314	28,089
(Loss) for the Year before Income Tax		(32,433,038)	(1,744,984)
Income tax (expense) surplus	12/b	(896,424)	33,368
(Loss) for the Year		(33,329,462)	(1,711,616)
Attributable to:			
Company shareholders		(34,482,571)	(4,251,005)
Non-controlling interest	22	1,153,109	2,539,389
		(33,329,462)	(1,711,616)
		JD / FILS	JD / FILS
Shareholders' Basic and Diluted (Loss) per Share for the Year	28	(.57)	(.0703)

The accompanying notes from (1) to (34) constitute an integral part of these consolidated financial statements and should be read with them and with the accompanying review report.

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING LIMITED COMPANY

Consolidated Statement of Comprehensive Income

For The Year Ended 31 December

	Note	2017	2016
		JD	JD
(Loss) for the year		(33,329,462)	(1,711,616)
<u>Add: Other comprehensive income items that will not be reclassified to the income statement in subsequent periods:</u>			
Net (loss) from financial assets at fair value through other comprehensive income		(11,392)	(15,029)
Actuarial losses for post-retirement health insurance benefits	18	(1,263,000)	(3,957,000)
Total comprehensive (loss) items that will not be reclassified in subsequent periods to the consolidated statement of income after tax		<u>(34,603,854)</u>	<u>(5,683,645)</u>
Total Comprehensive (Loss) Attributable to:			
The Company's shareholders		(35,756,963)	(8,223,034)
Non-controllers' interest		<u>1,153,109</u>	<u>2,539,389</u>
		<u>(34,603,854)</u>	<u>(5,683,645)</u>

The accompanying notes from (1) to (34) constitute an integral part of these consolidated financial statements and should be read with them and with the accompanying review report.

Consolidated Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the Year Ended December 31, 2017

Description	Note	Paid up Capital		Treasury Stock		Statutory Reserve		Voluntary Reserve		Change in Fair Value Reserve		Accumulated (Losses)		Total Shareholders' Equity		Non-Controlling Interest		Total Owners' Equity	
		JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD	
For the Year Ended December 31, 2017																			
Balance as of January 1, 2017		60,444,460		(323)		27,000,000		12,399,640		(49,473)		(26,427,257)		73,367,047		7,746,999		81,114,046	
(Loss) for the year		-		-		-		-		-		(34,482,571)		(34,482,571)		1,153,109		(33,329,462)	
Other comprehensive income items		-		-		-		-		(11,392)		(1,263,000)		(1,274,392)		-		(1,274,392)	
Total Comprehensive (Loss) for the Year		-		-		-		-		(11,392)		(35,745,571)		(35,746,963)		1,153,109		(34,603,854)	
Accumulated losses write off through voluntary reserve	19	-		-		-		(12,399,640)		-		(12,399,640)		-		-		-	
Dividends received from subsidiaries		-		-		-		-		-		-		-		(2,597,000)		(2,597,000)	
Balance as of December 31, 2017		<u>60,444,460</u>		<u>(323)</u>		<u>27,000,000</u>		<u>-</u>		<u>(60,865)</u>		<u>(49,773,188)</u>		<u>37,610,084</u>		<u>6,303,108</u>		<u>43,913,192</u>	
For the Year Ended December 31, 2016																			
Balance as of January 1, 2016		60,444,460		(3,400)		27,000,000		12,399,640		(34,444)		(18,219,252)		81,587,004		8,147,610		89,734,614	
(Loss) for the Year		-		-		-		-		-		(4,251,005)		(4,251,005)		2,539,389		(1,711,616)	
Other comprehensive income items		-		-		-		-		(15,029)		(3,957,000)		(3,972,029)		-		(3,972,029)	
Total Comprehensive (Loss) for the Year		-		-		-		-		(15,029)		(8,208,005)		(8,223,034)		2,539,389		(5,683,645)	
Treasury stock		-		3,077		-		-		-		-		3,077		-		3,077	
Dividends distributed by subsidiary companies		-		-		-		-		-		-		-		(2,940,000)		(2,940,000)	
Balance as of December 31, 2016		<u>60,444,460</u>		<u>(323)</u>		<u>27,000,000</u>		<u>12,399,640</u>		<u>(49,473)</u>		<u>(26,427,257)</u>		<u>73,367,047</u>		<u>7,746,999</u>		<u>81,114,046</u>	

The accompanying notes from (1) to (34) constitute an integral part of these consolidated financial statements and should be read with them and with the accompanying review report.

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING LIMITED COMPANY

Consolidated Statement of Cash Flows

For The Year Ended 31 December

	Note	2017 JD	2016 JD
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:			
(Loss) for the year before income tax		(32,433,038)	(1,744,984)
Adjustments for:			
Depreciation		6,859,411	7,740,953
(Gain) on sale of property and equipment		(1,316,963)	(1,219,284)
Provision for doubtful debt		871,834	90,000
Lawsuits provision		6,766,011	6,451,461
Post-retirement health insurance interest and expense		2,644,000	5,028,000
Financing expense		2,354,441	2,023,868
Provision for restructuring		11,609,346	-
Spare parts impairment provision		627,503	-
Property and equipment impairment provision		9,872,497	-
Interest (income)		(74,147)	(213,821)
Cash Flows from Operating Activities			
Before Changes in Working Capital		7,780,895	18,156,193
(Increase) in accounts receivable, other current assets and housing and car loans		(6,067,127)	(1,582,962)
Decrease (increase) in inventory and spare parts		1,334,499	(654,141)
Increase (decrease) in trade payables and other current liabilities		6,102,471	(12,981,508)
Net Cash Flows from Operating Activities		9,150,738	2,937,582
Before Income and Provisions paid			
Paid from lawsuit provision		(6,766,011)	(6,451,461)
Postretirement health insurance benefits paid		(1,823,000)	(1,763,000)
Income tax paid	12/a	(1,390,100)	(1,202,484)
Net Cash Flows (used in) Operating Activities		(828,373)	(6,479,363)
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:			
Change in property and equipment		419,336	848,421
Interest received		74,147	213,821
Net Cash Flows from Investing Activities		493,483	1,062,242
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:			
Increase in loans		10,000,000	10,000,000
Payments from loans		(1,750,000)	-
Interest paid		(2,354,441)	(2,023,868)
Treasury stock		-	3,077
Dividends distributed by subsidiary companies to non-controlling interest		(2,597,000)	(2,940,000)
Increase (decrease) in due to banks		6,562,883	(3,348,560)
Net Cash Flows from Financing Activities		9,861,442	1,690,649
Net Increase (Decrease) in Cash at Banks		9,526,552	(3,726,472)
Cash at Banks – beginning of the year		5,418,284	9,144,756
Cash at Banks – End of the Year	4	12,944,836	5,418,284

The accompanying notes from (1) to (34) constitute an integral part of these consolidated financial statements and should be read with them and with the accompanying review report.

JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY
(SHAREHOLDING LIMITED COMPANY)
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. General

a. Jordan Cement Factories Company (subsequently herein referred to as “the Company”) was established in 1951 as a Jordanian public shareholding limited Company and was registered at the Ministry of Industry and Trade under Number (25) on June 10, 1964. The Company's authorized and issued capital was increased gradually to become JD 60,444,460 represented by 60,444,460 shares at a par value of one Jordanian Dinar per share. The Company's permanent address is Al-Fuhais, Shaker Circle, P.O. Box 930019, Amman – The Hashemite Kingdom of Jordan.

The Company's main objectives are the production, manufacturing, and the trading of the cement inside the Hashemite Kingdom of Jordan and outside it, either directly or through intermediaries with conditions and methods that the Company sees fit.

b. The Company is 50.275% owned by Lafarge SA – France (Parent Company).

c. The Company's Board of Directors approved the consolidated financial statements on January 29, 2018.

2. Significant Accounting Policies

A. Basis of preparation of the consolidated financial statements

- The consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs) and related interpretations.
- The consolidated financial statements are stated in Jordanian Dinar which represents the functional currency of the Company.
- The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the historical cost principle except for financial assets and financial liabilities, which are stated at fair value at the date of the consolidated financial statements.
- The accounting policies adopted for the current year are consistent with those applied in the year ended December 31, 2016 except for the effect of the adoption of the new and modified standards mentioned in Note (32 / a).

B. Basis of Consolidation of the consolidated financial Statements

- The consolidated financial statements include the financial statements of the Company, its subsidiaries, and entities under its control. Moreover, control is achieved when the Company has the ability to control the financial and operating policies of the subsidiary company to obtain benefits from its activities.
- The company will re-evaluate its control on the subsidiary company if the facts and circumstances include changes to the above mentioned control elements.
- When the voting rights of the Company are less than the majority rights of the investee Company-as the Company has authority over the investee company when it has sufficient voting rights granting it the ability to direct the investee-related activities from one-side-the Company considers all the relevant facts and circumstances when performing an evaluation of whether the owned voting rights are enough to give it authority over the investee company or not. This includes the following:
 - The size of the Company's voting rights compared to others' and their distribution.
 - The probable voting rights owned by the Company.
 - Rights arising from any other contractual arrangements.
 - Any indications or circumstances pointing to whether the Company is currently capable/incapable of directing its related activities the decision must be taken. This includes voting patterns in the shareholders' previous meetings.
 - Transactions, balances, revenues, and expenses between the Company and its subsidiaries are eliminated.
- The financial statements of the subsidiary companies are prepared for the same fiscal year of the Company adopting the same accounting policies of the Company. If the accounting policies adopted by the subsidiary differ from those adopted by the Company, the necessary adjustments to the subsidiary company's financial statements are made so that its accounting policies match those of the Company.
- The result of subsidiaries company's operation will be consolidated in the consolidated income statements from the date of acquisition which is the date that the control effectively moved to the company over the subsidiary company, the result of subsidiaries company's operation which has been disposed will be consolidated in the consolidated incomes statement up to the date of disposal which is the date that the company loses control over the subsidiaries.
- The non-controlling interest represents the part of the owners' equity of the subsidiaries that is not owned by the Company. The non-controlling interest is shown in subsidiary Company's net assets in a separate line item included within the statement of owners' equity.

The condensed consolidated interim financial statements comprise the interim financial statements of the Company and the following subsidiary companies, after eliminating intercompany transactions and balances:

Company's Name	Paid up Capital	Percentage Ownership	Principal Activity	Place of Work
Arabian Concrete Supply Company *	1,900,000	51%	Manufacturing	Amman

* Arabian Concrete Supply Company (subsidiary company) incorporated the Arabian Specialized Transportation Company on March 10, 2011, which is wholly owned by the Arabian Concrete Supply Company and they both conduct their operations in Jordan.

The subsidiary Company's balances and transactions after the consolidation with its subsidiary company as of December 31, 2017 was as follows:

December 31, 2017 **				
	Assets	Liabilities	Revenues	Expenses
	JD	JD	JD	JD
Arabian Concrete Supply Company and Arabian Specialized Transportation Company	33,671,885	13,526,654	44,262,209	41,878,825

** The financial information represents the consolidated information for the two subsidiaries mentioned above as of December 31, 2017.

The following are the significant accounting policies adopted:

a. Accounts Receivable

Accounts receivable are stated at net realizable value less allowance for doubtful debts. Moreover, a provision for doubtful debts and late repayments is booked according to management's estimates of the recoverable amounts. Bad debts are written off when there is no possibility of recovery. Recoveries from written off accounts receivables are recorded as other income in the consolidated statement of income.

b. Property, Plant, and Equipment

Property and equipment are stated at cost, net of accumulated depreciation and other impairments, and are depreciated (except for land) when ready for use, according to the straight-line method over their expected useful lives as follows:

Description	Years
Buildings	6-50
Machinery and equipment	5-30
Vehicles	5-15
Tools and devices	5-15
Furniture and fixture	5-11
Computers	2-15
Others	5-20

- When the recoverable amount of any property and equipment becomes less than its net book value, its value is reduced to the recoverable amount, and the impairment loss is charged to the consolidated statement of income.
- The useful lives of property and equipment are revalued at the end of each year. If the revaluation differs from previous estimates, the change is recorded in subsequent years, being a change in estimate.
- Property and equipment are eliminated when disposed of or when no future benefits are expected from their use or disposal.

c. Intangible Assets

Intangible assets are stated at cost and classified on the basis of either definite or indefinite useful life. Intangible assets with definite useful lives are amortized over their estimated lives at an annual rate of 15%.

Any indications of impairment in the value of intangible assets as of the financial statements date are reviewed. Furthermore, the estimated useful lives of the impaired intangible assets are reassessed, and any amendments are made in the subsequent period.

d. Projects in progress

Projects in progress represent plant and properties under construction and are stated at cost. This includes the cost of construction and other direct costs.

e. Housing and Car Loans

- Housing and car loans are recognized initially at fair value, and subsequently carried at amortized cost using the effective interest rate method.
- Gain and losses are recognized in the consolidated statement of profit or loss when the loans are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

f. Inventory and Spare Parts

- Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value.
- Costs incurred in bringing each product to its present location and conditions are accounted for as follows:
 - Raw materials and spare parts – purchase cost on weighted average basis.
 - Finished goods and work in progress – cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads.
- Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

g. Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies are recorded in Jordanian Dinars at the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinars at the average exchange rates published by the Central Bank of Jordan at year-end. The resulting exchange gains or losses are recorded in the consolidated statement of income.

h. Accounts Payables and Accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for services or goods received whether billed by the supplier or not.

i. Provisions

Provisions are recognized when the Company has liabilities at the date of the consolidated statement of financial position arising from previous events, settlement of these liabilities is probable, and their value can be reliably measured.

j. Income Tax

- Income tax expenses represent current income taxes and deferred taxes.
- Deferred tax assets and liabilities are measured using the tax rates expected to apply to taxable income in the years in which those temporary differences are expected to be recovered or settled. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the enterprise expects, at the statement of financial position date, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.
- Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable in Jordan.
- Deferred taxes are expected to be paid or recovered due to temporary timing differences between the value of the assets or liabilities in the consolidated financial statements and the value on the basis of which tax is calculated. Furthermore, deferred taxes are calculated using the liability method in the consolidated statement of financial position according to the tax rates expected to be applied at the time of tax liability settlement or the recognition of the deferred tax assets.

k. End of service indemnity

The end of service indemnity provision is recorded in the consolidated statement of income to the financial statements in accordance with the end of service system in the Company.

l. Obligation for Employees Post-Retirement Health Insurance Benefits

- The Group operates a defined post-retirement health benefit plan for qualifying employees and their families.
- The cost of providing benefits under the defined benefit plan is determined using the projected unit credit actuarial valuation method. Actuarial gains and losses are recognized in the period in which they are occurred within other comprehensive income.

m. Loans

All loans are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Interest on loans is recorded in the year it is earned.

n. Rehabilitation of Quarries Provision

Provision is made for the Rehabilitation of Quarries, based on future estimated expenditures discounted to present values.

o. Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount is reflected in the statement of financial position only when there are legal rights to offset the recognized amounts, the Company intends to settle them on a net basis, or assets are realized and liabilities settled simultaneously.

p. Goodwill

- Goodwill is recognized at cost, which represents the excess amount paid to acquire or purchase cash-generating units owned by other companies over the Company's share in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of these units at the acquisition date.
- Goodwill is recognized as an intangible asset at cost, and subsequently, reduced by any impairment losses.
- Goodwill is distributed over the cash-generating unit(s) for the purpose of testing the impairment in its value.
- In case the cash-generating units are sold, goodwill value is considered upon determining the amount of profit or loss resulting from the selling transaction.

q. Revenue

- Revenue from sales is recognized substantial transfer of risk and reward and when the revenue can be reliably measured.
- Interest is charged to the consolidated statement of income according to the accrual basis.
- Other income is recognized according to the accrual basis.

r. Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income

- These financial assets represent investments in equity instruments for the purpose of keeping them for the long term.
- These assets are recognized at fair value plus acquisition expenses at the time of purchase. They are subsequently re-evaluated at fair value; and the change in fair value is presented in the consolidated statement of comprehensive income within owners' equity, including the change in the fair value from the translation differences of non-cash assets denominated in foreign currencies. In case of selling these assets or part therefrom, the resultant gains or losses are taken to the consolidated statement of comprehensive income within consolidated owners' equity. Moreover, the fair value reserve balance of the sold equity instruments is to be transferred directly to retained earnings, and not through the consolidated income statement.
- Dividends are taken to the consolidated statement of income.

s. Fair Value

The closing price (purchase of assets / sale of liabilities) at the date of the financial statements in active markets represents the fair value of the financial instruments and derivatives that have market prices.

In case declared market prices do not exist, active trading of some financial assets and derivatives is not available, or the market is inactive, fair value is estimated by one of several methods including the following:

- Comparison with the present market value of a very similar financial instrument.
- Analysis of future cash flows and expected discounted cash flows at a rate used for a similar financial instrument.
- Adoption of options pricing models.
- The long-term non-interest bearing assets and liabilities are evaluated according to discounted cash flows at the effective interest rate. Moreover, the discounted interest revenue is recorded under received interest income in the consolidated statement of income.

The evaluation methods aim at obtaining a fair value that reflects market expectations and considers market factors and any expected risks or benefits upon valuing financial instruments.

3. Accounting Estimates

Preparation of the accompanying consolidated financial statements and application of the accounting policies require from the Company's management to estimate and assess some items affecting assets and liabilities and to disclose contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect revenue, expenses, provisions, and changes in the fair value within the statement of comprehensive income and owners' equity and require from the Company's management to estimate and assess the amounts and timing of future cash flows. The aforementioned estimates and assumptions are based on multiple factors with varying degrees of assessment and uncertainty. Moreover, the actual results may differ from the estimates due to the changes resulting from the conditions and circumstances of those estimates in the future.

We believe that the estimates in the consolidated financial statements are reasonable. The details are as follows:

- A provision for doubtful debts is taken on the basis and estimates approved by management in conformity with International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Income tax expense for the year is accounted for in accordance with the laws, regulations, and International Financial Reporting Standards and the deferred tax assets and liabilities and the provision for income tax is properly calculated and recorded.
- A provision for spare parts is taken on the basis and estimates approved by management in conformity with International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Management periodically reassesses the economic useful lives of tangible and intangible assets for the purpose of calculating annual depreciation and amortization based on the general condition of these assets and the assessment of their expected useful economic lives in the future. Impairment loss is charged to the consolidated statement of income.
- A provision for lawsuits raised against the Company is taken based on a legal study prepared by the Company's legal consultants. According to the study, probable future risks are identified; the study is reviewed periodically.

Fair value hierarchy: The Company is required to determine and disclose the level in the fair value hierarchy into which the fair value measurements are categorized in their entirety, segregating fair value measurements in accordance with the levels defined in IFRSs. Differentiating between Level (2) and Level (3) fair value measurements, i.e., assessing whether inputs are observable and whether the unobservable inputs are significant, may require judgment and a careful analysis of the inputs used to measure fair value, including consideration of factors specific to the asset or liability.

4. Cash at Banks

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Cash at banks	<u>14,944,836</u>	<u>5,418,284</u>

5. Accounts Receivable and Checks under Collection

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Local sales receivables	20,045,331	14,567,928
Foreign sales receivables	2,347,986	2,002,122
Due from related parties (Note 25)	181,382	55,655
Other receivables	<u>379,469</u>	<u>248,712</u>
	22,945,168	16,874,474
Allowance for doubtful debt *	<u>(4,713,591)</u>	<u>(4,221,734)</u>
	18,240,577	12,652,740
Checks under collection	<u>10,655,236</u>	<u>9,845,640</u>
	<u>28,895,813</u>	<u>22,498,380</u>

* Movement on the provision for doubtful debt is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Balance - beginning of the year	4,221,734	4,716,020
Provision (recovery) during the year - net	<u>491,857</u>	<u>(494,286)</u>
Balance – End of the Year	<u>4,713,591</u>	<u>4,221,734</u>

The Company has adopted a policy of dealing with only creditworthy counterparties as a means of mitigating the risk of financial loss from defaults. The following are the accounts receivable due but not impaired:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Current receivables	9,767,949	5,491,701
30 days - 60 days	1,212,421	2,394,089
61 days – 90 days	954,697	1,803,744
91 days – 120 days	1,414,155	934,042
More than 120 days	<u>9,604,946</u>	<u>6,250,898</u>
	<u>22,954,168</u>	<u>16,874,474</u>

The Company studies the aging of the receivables and the sufficiency of the booked provision at the end of each financial period.

There are credit concentrations in the Company's account receivables for the first ten major customers that represent 35% of the total accounts receivable as of December 31, 2017.

6. Inventory and Spare Parts

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Spare parts	15,584,014	15,661,987
Finished goods	5,979,208	5,542,883
Work in process	9,999,245	11,650,512
Raw materials	3,647,132	3,582,181
Fuel	<u>2,781,774</u>	<u>2,838,757</u>
	37,991,373	39,276,320
Provision for slowing moving items *	(5,714,965)	(5,037,910)
	<u>32,276,408</u>	<u>34,238,410</u>

* Movement on the provision for slow moving items is as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Balance - beginning of the year	5,037,910	6,969,870
Provision during the year - net *	<u>677,055</u>	<u>(1,931,960)</u>
Balance – End of the Year	<u>5,714,964</u>	<u>5,037,910</u>

* This item includes spare part impairment provision amount of JD 627,503. The company recorded the amount in the consolidated income statement during the year ended December 31, 2017 based on the Company's board of directors' approval at their meeting held on January 29, 2018.

7. Other Current Assets:

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Contractors' receivables and advances	1,862,660	2,015,409
Prepaid expenses	443,317	577,857
Refundable deposits	62,687	347,645
Others	<u>125,303</u>	<u>139,513</u>
	2,493,967	3,080,424

8. Property and Equipment

	Land		Quarries		Buildings		Machinery and equipment		Vehicles		Tools and devices		Furniture and fixtures		Computers		Projects under progress		Others		Total	
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
For the Year 2017																						
Cost:																						
Balance – beginning of the year	7,665,466		11,291,279		91,167,475		246,882,336		5,099,021		8,777,523		694,008		3,695,422		2,792,070		10,068,445		388,133,045	
Additions	-		-		-		80,028		-		26,810		-		4,690		909,837		47,081		1,068,446	
Transfers form projects in progress	-		-		-		-		-		-		-		-		(195,797)		195,797		-	
Disposals *	(2,674)		-		(393,293)		(29,346,477)		-		(1,232,227)		(54,125)		-		(158,628)		(918,766)		(32,106,190)	
Balance – Ending of the Year	7,662,792		11,291,279		90,774,182		217,615,887		5,099,021		7,752,106		639,883		3,700,112		3,347,482		9,392,557		357,095,301	
Accumulated depreciation																						
Balance – beginning of the year	-		2,693,798		71,286,841		194,141,746		5,099,021		8,634,358		693,886		3,689,528		-		8,305,029		294,544,209	
Depreciation charge for the year	-		28,417		2,503,588		4,079,461		-		-		-		-		-		247,945		6,859,411	
Disposals *	-		-		-		(19,473,969)		-		(48,911)		-		-		-		(173,667)		(19,696,547)	
Balance – Ending of the Year	-		2,722,215		73,397,149		178,747,227		5,099,021		7,402,550		639,851		3,689,528		-		7,643,203		279,340,744	
Net Book Value																						
As of December 31, 2017	7,662,792		8,569,064		17,377,046		38,868,649		-		169,556		32		10,584		3,347,482		1,749,354		77,754,557	
Depreciation rate in Years	-		-		6 – 50		5 – 30		5 – 15		5 – 15		5 – 11		2 – 15		-		5 – 20		-	
For the Year 2016																						
Cost:																						
Balance – beginning of the year	7,665,720		11,291,279		91,791,087		260,307,797		5,710,396		8,777,523		694,008		3,695,422		2,176,167		9,931,665		402,041,064	
Additions	-		-		-		-		-		-		-		-		769,573		-		769,573	
Transfers form projects in progress	-		-		-		-		-		-		-		-		(153,670)		153,670		-	
Disposals	(254)		-		(623,612)		(13,425,461)		(611,375)		-		-		-		-		(16,890)		(14,677,592)	
Balance – Ending of the Year	7,665,466		11,291,279		91,167,475		246,882,336		5,099,021		8,777,523		694,008		3,695,422		2,792,070		10,068,445		388,133,045	
Accumulated depreciation																						
Balance – beginning of the year	-		2,662,603		69,147,046		202,605,290		5,710,395		8,353,108		690,840		3,687,933		-		8,224,921		301,082,138	
Depreciation charge for the year	-		31,195		2,502,064		4,836,605		-		281,250		3,046		1,595		-		85,198		7,740,953	
Disposals	-		-		(362,269)		(13,300,149)		(611,374)		-		-		-		-		(5,090)		(14,278,882)	
Balance – Ending of the Year	-		2,693,798		71,286,841		194,141,746		5,099,021		8,634,358		693,886		3,689,528		-		8,305,029		294,544,207	
Net Book Value																						
As of December 31, 2016	7,665,466		8,597,481		19,880,634		52,740,590		-		143,165		122		5,894		2,792,070		1,763,416		93,588,836	
Depreciation Rate in Years	-		-		6 – 50		5 – 30		5 – 15		5 – 15		5 – 11		2 – 15		-		5 – 20		-	

* This item includes impairment of AlRashadiyeh plant at historical cost of JD 25,521,891 and accumulated depreciation of JD 18,649,294. The total property and equipment impairment expense amounted to JD 9,872,497 and was recorded in the consolidated statement of income for the year ended December 31, 2017 based on the Board of Directors' approval on January 29, 2018.

9. Financial Assets at Fair Value through Other Comprehensive Income

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Quoted Investment		
Al Janoub Filters Manufacturing Company	-	3,482
Mining Investment Company	<u>26,898</u>	<u>34,808</u>
	26,898	38,290
Unquoted Investment		
Jordanian Investment and South Development Company	114,297	114,297
Chemical and Mining Industries Company	35,000	35,000
Rashadiya Employees' Association	<u>500</u>	<u>500</u>
	149,797	149,797
	176,695	188,087

- These stocks were evaluated according to the last audited financial statements of the invested Companies.

10. Goodwill

Goodwill of JD 2,495,945 relates to the acquisition of Al Aloul Group that took place in 2008. For impairment testing purposes, goodwill acquired through business combination has been allocated to the ready mix (concrete) operating and reportable segment (cash-generating unit).

On December 31, 2017, management performed its goodwill impairment test. The recoverable amount of the ready mix (concrete) cash-generating unit has been determined based on a value in use calculation using cash flow projections based on the 2017 financial budget approved by management. Cash flow projections beyond 2017 are estimated using a 3% to 5% growth rate, which management believes is reflective of the average growth rate in the region. The discount rate applied to cash flow projections is 8%, which represents the weighted-average cost of capital for the Group, taking into consideration the risks specific to the ready mix (concrete) segment.

As a result of this analysis, no impairment loss was recorded.

The calculation of value in use is most sensitive to the following assumptions:

- Gross margin
- Discount rates
- Growth rate used to estimate cash flows beyond the budget period

With regard to the assessment of value in use, management believes that no reasonably possible change in any of the above key assumptions would cause the carrying value of the unit to materially exceed its recoverable amount.

11. Employee Housing and Car Loans

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Employee Housing Loans *	1,431,625	2,017,543
Employee Car Loans **	<u>18,372</u>	<u>48,137</u>
	1,449,997	2,065,680

* The Company granted its classified employees, who have been in service with the Company for not less than five years, interest-free housing loans at a maximum amount of JD 22,000 per employee. The loans are repayable in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period not to exceed 15 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the real estate.

** The Company granted its classified employees interest-free car loans ranging from a minimum amount of JD 7,000 to JD 35,000 depending on the employee's grade. The loans are repayable in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period not to exceed 8 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the financed car.

Housing and car loans are initially recorded at fair value which is calculated by discounting the monthly installments to their present value using an interest rate of 8.5% and 6.5%, respectively, which approximates the interest rate for similar commercial loans, and subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

12. Income Tax

a. Income tax provision:

The movement on the income tax provision is as follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Balance – beginning of the year	1,352,365	1,172,562
Income tax for the year	896,424	1,382,287
Income tax paid during the year	<u>(1,390,100)</u>	<u>(1,202,484)</u>
Balance – End of the Year	<u>858,689</u>	<u>1,352,365</u>

b. Income tax expense:

The income tax expense shown in the consolidated income statement is represented follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Income tax expense during the year	896,424	1,382,287
Deferred tax assets additions	<u>-</u>	<u>(1,415,655)</u>
	<u>896,424</u>	<u>(33,368)</u>

A final tax settlement has been reached with the Income and Sales Tax Department up to the year 2014. Income tax returns have been filed for the years 2015 and 2016 for Jordan Cement Factories Company (The Parent Company) and its subsidiaries. However, the Income and Sales Tax Department did not audit these returns and no final settlement has been reached yet.

The income tax provision was recorded for the subsidiaries and in the management's opinion, the recorded income tax provision is sufficient to meet any tax commitments as of December 31, 2017.

c. The reconciliation between the taxable profit and the accounting profit is as follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Accounting (loss)	(32,433,038)	(1,744,984)
Non-deductible expenses	<u>3,040,312</u>	<u>2,999,315</u>
Taxable income	<u>(29,392,726)</u>	<u>1,254,331</u>
Relates to		
Total loss excluding Aqaba - Holding Company	(35,682,746)	(9,189,841)
Taxable income excluding Aqaba - Subsidiary	6,154,200	9,286,739
Taxable income for Aqaba - Holding Company	590,438	952,013
Taxable income for Aqaba - Subsidiary	106,290	205,420
Statutory income tax rate for Holding Company excluding Aqaba	24%	24%
Statutory income tax rate for Subsidiary excluding Aqaba	14%	14%
Statutory income tax rate for Holding Company - Aqaba	5%	5%
Statutory income tax rate for Subsidiary - Aqaba	5%	5%
Income tax expense (benefit)	896,424	(33,368)

d. Deferred Tax Assets

Deferred tax asset balances and transactions as of December 31, 2017 are as follows:

	Consolidated statement of financial position		Consolidated statement income	
	2017	2016	2017	2016
	JD	JD	JD	JD
Provision for lawsuits against the Group	1,200,000	1,200,000	-	-
Allowance for doubtful accounts	518,648	518,648	-	(184)
Provision for rehabilitation of quarries and environment protection	288,337	288,337	-	17,827
Employees' vacation accrual	158,571	158,571	-	8,727
Provision for slow moving inventories	1,201,444	1,201,444	-	(463,670)
Other provisions	411	411	-	18
Deferred income tax on accumulated losses	<u>18,859,081</u>	<u>18,869,839</u>	=	<u>1,852,937</u>
Total	<u>22,226,492</u>	<u>22,237,250</u>	=	<u>1,415,655</u>

13. Restricted Bank Balances

This item represents a restricted balance at the Arab Bank as of December 31, 2017 as a result of a lawsuit raised by Al Maysara Al Soudaniyeh Company, in which the Swiss Company Cementia was operating the station owned by the Jordan Cement Factories Company (Boursudan Station). The Swiss company Cementia has reimbursed the Company for this restriction until the case is resolved.

14. Due To Banks

This item represents utilized credit facilities as of December 31, 2017. The Company has credit facilities from the Housing Bank for Trade and Finance with a credit limit of JD 8 Million, from the Arab Bank with a credit limit of JD 4 Million, from Societe Generale Bank with a credit limit of JD 4 Million and from The Jordan Kuwait Bank with a credit limit of JD 3 Million, from ABC Bank with a credit limit of JD 2.5 Million, from Etihad Bank with a credit limit of JD 2 Million, with annual interest rates ranging from 6.25% to 7.38%. The Company guarantees settling these balances through its personal guarantee.

15. Accounts Payables

This item consists of the following:

	December 31, 2017		December 31, 2016	
	Short term payables	Long term payables	Short term payables	Long term payables
	JD	JD	JD	JD
Trade payables	21,630,165	-	21,226,375	216,830
Accrued payables *	19,414,105	-	7,070,096	-
Due to related parties (Note 25)	16,611,846	-	11,828,394	-
	57,656,116	-	40,164,865	216,830

* This item includes a provision with an amount of JD 11,609,346 as of December 31, 2017 for terminating employee contracts and restructuring the Company based on the Board of Directors approval on the decision on January 29, 2018.

16. Other Current Liabilities

This item consists of the following:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Unpaid dividends	6,720,038	5,659,830
Sales tax payable	809,526	-
Provision for lawsuits against the Group (Note 26)*	5,057,120	5,057,120
Housing fund and health insurance deposits	119,934	135,218
Rehabilitation of quarries and environment protection**	1,270,163	1,201,403
Provision for other commitments	334,245	84,698
Provision for employees unity fund and end of service indemnity	-	1,723
Employees' vacation accrual	663,294	660,711
Accrued expenses	221,492	442,418
Others	438,830	701,883
	15,634,642	13,945,004

* The movement on the lawsuits provision is as follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Balance at the beginning of the year	5,057,120	5,057,120
Provision for the year	6,766,011	6,451,461
Recovery from provision during the year	(6,766,011)	(6,451,461)
Balance at the End of the Year	5,057,120	5,057,120

** Provision is made for the rehabilitation of quarries, based on future estimated expenditures discounted using a discount rate of 5.7%.

- The movement on the provision for rehabilitation is as follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Balance at the beginning of the year	1,201,403	1,127,123
Provision for the year	68,760	74,280
Balance at the End of the Year	<u>1,270,163</u>	<u>1,201,403</u>

17. Loans

This item consists of the following:

	December 31, 2017		December 31, 2016	
	Short Term	Long Term	Short term	Long term
	JD	JD	JD	JD
Arab Bank *	2,500,000	7,500,000	-	-
The Housing Bank for Trade and Finance**	1,500,000	3,750,000	750,000	5,250,000
Societe Generale Bank - Jordan***	<u>1,000,000</u>	<u>2,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>3,000,000</u>
	<u>5,000,000</u>	<u>13,250,000</u>	<u>1,750,000</u>	<u>8,250,000</u>

* On October 3, 2017 the Company signed a loan agreement with The Arab Finance in an amount of JD 10 Million at an interest rate of 7% to be paid on eight equal semi-annual payments of JD 2.5 Million. The first payment is due on October 2, 2018 and the last payment is on January 1, 2021.

** On August 8, 2016 the Company signed a loan agreement with The Housing Bank for Trade and Finance in an amount of JD 6 Million at an interest rate of 5.5% to be paid on eight equal semi-annual payments of JD 750 thousand. The first payment is due on July 1, 2017 and the last payment is on January 1, 2021.

*** On June 13, 2016 the Company signed a loan agreement with Societe Generale Bank in an amount of JD 4 Million at an interest rate of 5.5% to be paid on eight equal semi-annual payments of JD 500 thousand. The first payment is due on June 30, 2017 and the last payment is on December 30, 2020.

- The movement on the loans are as follows:

	Beginning Balance of the year	Additions	Payments	Ending Balance of the year
	JD	JD	JD	JD
Arab Bank *	-	10,000,000	-	10,000,000
The Housing Bank for Trade and Finance**	6,000,000	-	750,000	5,250,000
Societe Generale Bank – Jordan***	<u>4,000,000</u>	-	<u>1,000,000</u>	<u>3,000,000</u>
	<u>10,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>1,750,000</u>	<u>18,250,000</u>

- The loans mentioned above are guaranteed by the Company's personal guarantee.

18. Obligation for Employees' Post-Retirement Health Insurance Benefits

The Group operates a defined post-retirement health benefit plan for qualifying employees and their families who meet certain conditions. Under the plan, employees are entitled to retirement benefits on attainment of a retirement age of 50 years for females and 60 years for males. No other post-retirement benefits are provided to these employees.

Retirees (until their deaths) and their families (until the death of the spouse and until the maximum age of coverage for the children) pay a contribution of:

- 1- 2.5% of social security salary for retiree with a minimum of JD 6 per month.
- 2- 20% of the families' medical cost with a maximum of JD 200 per medical case.

Changes in the present value of the obligation for employees' post-retirement health insurance benefits were as follows:

	2017	2016
	JD	JD
Balance - beginning of the year	25,474,000	22,209,000
Expense during the year	1,381,000	1,071,000
Actuarial losses	1,263,000	3,957,000
Paid during the year	(1,823,000)	(1,763,000)
Balance – End of the Year	<u>26,295,000</u>	<u>25,474,000</u>

The following table summarizes the components of the employees' post-retirement health insurance net expense recognized in the consolidated statement of profit or loss.

	2017	2016
	JD	JD
Current service cost	147,000	106,000
Interest cost	<u>1,234,000</u>	<u>965,000</u>
	<u>1,381,000</u>	<u>1,071,000</u>

The principal assumptions used in determining post-retirement health insurance provision for the Company's plan are shown below:

	2017	2016
Discount Rate	4.85%	5.08%
Long term medical cost inflation rate	3.50%	3.50%
Expected rate of salaries increase	4.60%	4.90%
Reevaluation of pension rate	2%	2%
Mortality / Disability age	88-90 for female 60-64 for male	88-90 for female 60-64 for male
Turnover rates	1% a year up to 50 years old	1% a year up to 50 years old
Retirement age:		
Male	60	60
Female	55	55
Maximum age of coverage for children		
Female	27	27
Male	23	23
Annual premium – cement employees	JD 404	JD 413
Annual premium – retired employees	JD 406	JD 385
Contribution and co-payments for family's member	JD 61	JD 62
Social security salary	JD 7,503	JD 7,441

The following table demonstrates the sensitivity of the present value of the obligation for employees' post-retirement health insurance benefits and the current service cost and interest cost on obligation to reasonably possible changes in medical cost.

For the year ending December 31, 2017	Increase /decrease in medical costs	Effect on the present value of the obligation	Effect on current service cost and interest cost on the obligation
		JD	JD
	+1%	262,950	26,440
	-1%	(262,950)	(26,440)
For the year ending December 31, 2016			
	+1%	254,740	50,280
	-1%	(254,740)	(50,280)

The following table demonstrates the sensitivity of the present value of the obligation for employees' post-retirement health insurance benefits to reasonably possible changes in the discount rate.

Increase /decrease in discount rate	Effect on present value of the obligation	
	2017	2016
	JD	JD
+5%	1,314,750	1,273,700
-5%	(1,314,750)	(1,273,700)

The cumulative amount of actuarial losses is JD 13,116,000 as of 31 December 2017 (JD 11,850,000 as of December 31, 2016).

19. Owners' Equity

This item consists of the following:

- Paid up capital

The authorized and paid up capital of the Company is JD 60,444,460 as of December 31, 2017 and December 31, 2016 divided into 60,444,460 shares at JD one par value per share.

- Treasury stocks

This amount represents the value of the stocks that are owned by the Arabian Concrete Supply Company (Subsidiary Company) in the capital of Jordan Cement Factories Company in the amount of JD 323 which were purchased on 2012.

- Statutory reserve

The amounts accumulated in this account were transferred from the annual net income before tax at 10% rate during previous years according to the Jordan Company's law. This reserve cannot be distributed to shareholders.

- Voluntary reserve

The amounts accumulated in this account were transferred from the annual net income before taxes at a maximum rate of 20% during previous years. This reserve will be used for the purposes approved by the Company's board of directors. The General Assembly of the shareholders has the right to capitalize or distribute the whole reserve or part thereof as dividends. The Board of Director's approval and recommendation was granted to write off part of the accumulated losses amount of JD 12,399,640 through the use of the Company's voluntary reserve. The Company's General Assembly approved the decision in their meeting held on September 19, 2017.

20. Selling and Marketing Expenses

This item consists of the following:

	2017	2016
	JD	JD
Salaries and wages	1,013,089	833,418
Contribution to social security	112,157	93,776
Other	393,000	284,258
	<u>1,518,246</u>	<u>1,211,452</u>

21. General and Administrative Expenses

This item consists of the following:

	2017	2016
	JD	JD
Salaries, wages and other benefits	3,668,804	3,747,745
Contribution to social security	369,340	335,701
Contribution to employees' provident fund	212,700	212,468
Contribution to employees unity fund	21,699	21,732
Legal and consulting fees	503,770	1,397,238
Franchise fees - Lafarge (parent)	1,186,636	1,551,389
Travel and transportation	127,803	109,814
Depreciation	104,340	234,579
Advertisements and exhibitions	52,439	24,608
Post and telephone	75,881	89,260
Insurance	213,913	196,454
Stationary, subscriptions and printings	166,862	113,924
Fuel	49,387	38,509
Donations	313,229	390,293
Rent	220,787	223,842
Training	53,619	45,460
Maintenance	21,287	31,612
Computer expenses	346,285	104,070
Hospitality	63,932	53,960
Others	1,048,146	687,872
	<u>8,820,859</u>	<u>9,610,530</u>

22. Material Partly-Owned Subsidiaries

The following represents financial information for the subsidiaries in which the non-controlling interests is significant:

Company Name	Country of origin	Operating Activities	Non-controlling interest	
			2017	2016
Arabian Concrete Supply Company	Jordan	Producing and trading in ready mix cement	49%	49%

The following represent summarized financial information for the subsidiary. Information was prepared before eliminating transactions with related parties:

	2017	2016
	JD	JD

Significant accumulated non-controlling interests

Arabian Concrete Supply Company	<u>6,303,108</u>	<u>7,764,999</u>
---------------------------------	------------------	------------------

	2017	2016
	JD	JD

Significant profits attributable to non-controlling interest

Arabian Concrete Supply Company	<u>1,153,109</u>	<u>2,539,389</u>
---------------------------------	------------------	------------------

A. Consolidated Statement of Financial Position:

	For the year Ended December 31,	
	2017	2016
	Arabian Concrete Supply Company	
	JD	JD
Current assets	26,268,928	25,383,633
Non-current assets	3,889,135	7,674,605
Current liabilities	<u>(20,819,349)</u>	<u>(17,248,036)</u>
Total equity	<u>9,338,715</u>	<u>15,810,202</u>
Non-Controlling interests share from equity	<u>6,303,108</u>	<u>7,746,999</u>

B. Consolidated Statement of Income:

	2017	2016
	Arabian Concrete Supply Company	
	JD	JD
Sales	44,232,562	45,091,403
Cost of sales	<u>(38,122,579)</u>	<u>(36,907,521)</u>
Gross profit	6,109,983	8,183,882
Selling and marketing expenses	<u>(691,804)</u>	<u>(472,400)</u>
Administrative expenses	<u>(1,924,942)</u>	<u>(1,488,716)</u>
Operating Income	<u>3,493,237</u>	<u>6,222,766</u>
Lawsuits expenses	-	(16,000)
Finance costs	<u>(272,066)</u>	<u>(186,684)</u>
Other income	<u>29,107</u>	<u>472,759</u>
Income before tax for the year	3,250,278	6,492,841
Income tax expenses	<u>(866,894)</u>	<u>(1,310,414)</u>
Income for the year	<u>2,383,384</u>	<u>5,182,427</u>
Total comprehensive income	<u>2,383,384</u>	<u>5,182,427</u>
Non-controlling interests share of other comprehensive income	<u>1,153,109</u>	<u>2,539,389</u>

c. Summarized statement of cash flows:

	2017	2016
	Arabian Concrete Supply Company	
	JD	JD
Cash flows		
Operating activities	(9,697,366)	1,198,828
Investing activities	(116,197)	387,342
Financing activities	<u>7,749,417</u>	<u>(2,844,183)</u>
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	<u>(2,064,146)</u>	<u>(1,258,013)</u>

23. Segmental and Geographical information
a. Segmental Information

Details of this item are as follows:

For the year ended December 31, 2017	Cement Business	Ready Mix (concrete) Business	Eliminations	Total
	JD	JD	JD	JD
Revenues				
Sales	38,657,202	44,232,562	-	82,889,764
Inter segment sales	<u>15,675,451</u>	-	<u>(15,675,451)</u>	-
Total	54,332,653	44,232,562	(15,675,451)	82,889,764
Results -				
(Loss) before tax	(35,653,216)	3,220,178	-	(32,433,038)
Income tax (expense)	<u>(29,530)</u>	<u>(866,894)</u>	-	<u>(896,424)</u>
(Loss) profit for the year	<u>(35,682,746)</u>	<u>2,353,284</u>	-	<u>(33,329,462)</u>
Other segment information				
Capital expenditures	872,668	195,797	-	1,068,465
Depreciation	6,411,200	448,211	-	6,859,411
Interest income	74,147	-	-	74,147
Interest expense	2,082,375	272,066	-	2,354,441
Impairment expense	10,500,000	-	-	10,500,000
For the year ended December 31, 2016	Cement Business	Ready Mix (concrete) Business	Eliminations	Total
	JD	JD	JD	JD
Revenues				
Sales	46,455,191	45,091,403	-	91,546,594
Inter segment sales	<u>15,101,261</u>	-	<u>(15,101,261)</u>	-
Total	61,556,452	45,091,403	(15,101,261)	91,546,594
Results				
(Loss) Income before tax	(8,237,825)	6,492,841	-	(1,744,984)
Income tax benefit (expense)	<u>1,343,782</u>	<u>(1,310,414)</u>	-	<u>33,368</u>
Income for the year	<u>(6,894,043)</u>	<u>5,182,427</u>	-	<u>(1,711,616)</u>
Other segment information				
Capital expenditures	699,573	70,000	-	769,573
Depreciation	7,019,298	721,655	-	7,740,953
Interest income	213,821	-	-	213,821
Interest expense	1,837,184	186,684	-	2,023,868

As of December 31, 2017	Cement Business	Ready mix (concrete) Business	Total
	JD	JD	JD
Assets and Liabilities			
Segment assets	150,693,956	33,671,885	184,365,841
Segment liabilities	126,925,995	13,526,654	140,452,649

As of December 31, 2016			
Assets and Liabilities			
Segment assets	155,121,203	32,341,226	187,462,429
Segment liabilities	92,628,964	13,719,419	106,348,383

b. Geographical Information

Revenue, profit, assets and liabilities by geographical segment are as follows:

For the year ended December 31, 2017	Jordan Excluding Aqaba	Aqaba	Total
	JD	JD	JD
Revenues			
Sales	79,486,454	3,403,310	82,889,764
Results			
(Loss) before tax	(33,129,765)	696,727	(32,433,038)
Income tax benefit (expense)	(861,392)	(35,032)	(896,424)
(Loss) for the year	(33,991,158)	661,695	(33,329,462)
Other segment information			
Capital expenditures	1,068,465	-	1,068,465
Depreciation	6,857,905	1,506	6,859,411
Interest income	74,147	-	74,147
Interest expense	2,354,441	-	2,354,441
Impairment expense	10,000,000	-	10,000,000

For the year ended December 31, 2016			
Revenues			
Sales	87,724,594	3,822,000	91,546,594
Results			
income before tax	(2,902,694)	1,157,710	(1,744,984)
Income tax benefit (expense)	99,982	(66,614)	33,368
Loss for the year	(2,802,712)	1,091,096	(1,711,616)
Other segment information			
Capital expenditures	769,573	-	769,573
Depreciation	7,728,207	12,746	7,740,953
Interest income	213,821	-	213,821
Interest expense	2,023,868	-	2,023,868

As of December 31, 2017	Jordan Excluding Aqaba JD	Aqaba JD	Total JD
Assets and Liabilities			
Segment assets	182,706,641	1,659,200	184,365,841
Segment liabilities	139,390,316	1,062,333	140,452,649

As at December 31, 2016			
Assets and Liabilities			
Segment assets			
Segment liabilities	186,218,614	1,243,815	187,462,429
	105,584,639	763,744	106,348,383

24. Commitments and Contingent Liabilities

This item consists of the following:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Letters of guarantee	4,292,851	4,259,851
Bills of collection	<u>967,202</u>	<u>3,445,578</u>
	<u>5,260,053</u>	<u>7,705,429</u>

- The future contractual commitments were as follows:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Purchase of property and equipment	284,464	253,630
Purchase of raw materials	497,150	222,950
Other purchases	14,840,000	14,840,000
Operating lease contracts	<u>4,467,368</u>	<u>5,569,728</u>

25. Related Parties Balances and Transactions

a. The related party transactions during the year were as follows:

Consolidated statement of financial position items:

	Related Parties		Total	
	Sister Companies	Parent Company	2017	2016
	JD	JD	JD	JD
Accounts receivable	181,382	-	181,382	55,655
Accounts payable *	8,006,476	8,605,370	16,611,846	11,828,394

* The accounts payable mentioned above do not bear any interest and have no defined repayment schedule.

Consolidated statement of income items:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Expenses	1,572,279	2,395,760

b. The salaries, bonuses and other benefits of the executive management amounted to JD 1,230,440 for the year ended December 31, 2017 (JD 1,321,553 for the year ended December 31, 2016).

26. Lawsuits

There are lawsuits held against the Company and its subsidiaries at an amount of JD 24,145,776 represented in legal lawsuits related to the Company's operations, and in the opinion of the Company's management and its legal counsel, the lawsuits provision booked at an amount of JD 5 Million is sufficient to meet any commitments related to the lawsuits and claims.

27. Liquidity Risks

Liquidity risks, also referred to as funding risk, is the risk that the Company will encounter difficulty in raising funds to meet its obligations.

The Company suffers from a deficit in its working capital as of December 31, 2017 and as of December 31, 2016 as follows:

	December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Current assets	78,611,024	65,235,500
Less: Current liabilities	<u>100,907,649</u>	<u>72,407,553</u>
(Deficit) in Working Capital	<u>(22,296,625)</u>	<u>(7,172,053)</u>

The Company manages liquidity risk continuously through managing its cash flows and through the financing from banks, noting that an amount of JD 16.6 Million of the current liabilities are related to the Company's related parties as at December 31, 2017 (JD 10.9 Million as at December 31, 2016).

28. Loss per Share for the year

Loss per share is calculated by dividing the net loss for the year over the weighted average common stock and it is calculated as follows:

	For the Year Ended December 31,	
	2017	2016
	JD	JD
Loss for the year attributable to the company's shareholders	(34,482,571)	(4,251,005)
	<u>Share</u>	<u>Share</u>
Weighted Average Common Shares	60,444,460	60,444,460
	<u>JD / Share</u>	<u>JD /Share</u>
(Loss) per Share (Basic and Diluted)	(0.57)	(0.0703)

29. The Company's Future Plan

The Company reported a net loss for the year in an amount of around JD 33.3 million. In addition, the Company has accumulated losses including the current year's losses of around JD 49.8 Million as of December 31, 2017, which represents 82.3% of the Company's paid up capital as of that date after the write off of part of the accumulated losses by around JD 12.4 Million from the voluntary reserve based on the approved plan by the Company's Board of Directors and the General Assembly on September 19, 2017. Moreover, there is unused property and equipment in the production of around JD 25.6 Million in the Fuhais factory, and deferred tax assets of around JD 22.2 Million. In Addition, Company suffers from a deficit in its working capital by around JD 22.3 million.

The Company's future plan to address its financial position is as follows:

1. During its ordinary and extraordinary meetings held on April 19, 2017, the Company's General Assembly unanimously approved the Board of Directors' recommendation to waiver and/or transfer the ownership of around 430 dunums [430 thousand square meters] from the Company's land in the Fuhais to the favor of the Fuhais Municipality. This is contingent upon reaching an agreement between the Company and the Fuhais Municipality regarding the Fuhais land rezoning project and upon issuance of the decision of the Supreme Planning Council and/or the related competent authorities to approve the project's land rezoning plan, its clauses, and expiry of the objection to the decision period. As such, the decision would become irrevocable and non-objectionable. In return, the Company will be exempted from any fees payable to the Fuhais Municipality for changing the project's land nature of use or any financial liabilities due from the Company to the favor of the Fuhais Municipality. This includes, for example but not limited to, any fees and/or proceeds and/or allowances and/or expenses, or any reimbursements except for what is agreed on between the Company and the land planning parties. In addition, the Board of Directors shall be authorized to take the necessary decisions and/or procedures and/or arrangements in order to execute and implement this recommendation. Moreover, the General Assembly unanimously approved the Board of Directors' recommendation to waiver and/or transfer the ownership title of the Company's lands in the Fuhais area. This approval extends to authorizing the Board of Directors to determine the buyers and sell the lands for a price that is in the best interest of the Company and its shareholders. It also includes authorizing the Board of Directors to take the necessary decisions and/or procedures and/or arrangements for the purpose of executing this recommendation and putting it into action.
2. Opening new markets for exporting cement, which guarantees a higher utilization of the production lines and a higher profitability.
3. Reducing variable and fixed production costs through streamlining expenditures and through following up on the execution of the solar energy electrical production plant project in Al Rashadiyeh prior to yearend, in addition to increasing the use of alternative energy sources.
4. Following up on the labor cost case and obtaining the appropriate approvals.
5. Continuity of selling the unutilized assets including land, real-estate and property and equipment which was initiated at the beginning of the year 2016 upon receiving the board of directors' approval.
6. Writing off part of the accumulated losses amount of JD 27 Million through the use of the Company's statutory reserve as mentioned in note (33) to the consolidated financial statements.

30. Comparative Figures

The Company adjusted and reclassified some of the comparative figures related to the year 2016 in order to be consistent with of the year ended December 31, 2017 noting that the reclassification had no effect on the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017.

31. Risk Management

The Company adopts financial policies for managing the various risks within a specific strategy. Moreover, the Company's management controls and monitors risks and performs the optimal strategic allocation of financial assets and financial liabilities. Risks include interest rate risk, market risk, credit risk, and foreign currency risk.

a. Capital Risk Management

The Company manages its capital to ensure its ability to continue as a going concern and maximize the return to stakeholders through achieving an optimal balance between equity and debt. Moreover, no change in the Company's overall policy has occurred since the prior year.

b. Liquidity Risk

Liquidity risk, also known as funding risk, represents the difficulty that the Company will encounter in making available the necessary funds to fulfill its obligations. Moreover, the Company manages its liquidity risk through keeping adequate reserves, continuously monitoring the expected and actual cash flows, and matching the maturities of financial assets and financial liabilities.

c. Credit Risk

Credit risk relates to the other party's inability to meet its contractual obligations leading to the incurrence of losses by the Company. Moreover, the Company adopts a policy of dealing with creditworthy parties in order to mitigate the financial losses arising from defaults.

The Company's financial assets consisting mainly of receivables and other debit balances, financial assets at fair value through other comprehensive income, and cash and cash equivalents do not represent important concentrations of the credit risk. Furthermore, the debtors are wide spread among the clients' categories and their geographic areas. Strict credit control is maintained over the credit limits granted to each customer separately and on a continuous basis, and on the provision for the un-collected amounts.

All of the Company's investments are classified as financial assets at fair value through other comprehensive income.

The risk of investment in shares relates to the change in the value of the financial instrument as a result of the changes in the closing prices of shares.

The change in the financial market index, whereby the above securities are traded as of the consolidated financial statements date, represents a 5% increase or 5% decrease. The following is the impact of the change on the Company's owners' equity.

	2017	2016
	JD	JD
5% Increase	8,835	9,404
5% (Decrease)	(8,835)	(9,404)

d. Market Risk

Market risk is the loss in value resulting from the change in market prices such as interest rate, foreign currency exchange rate, and equity instruments prices, and consequently, the change in the fair value of the financial instruments cash flows on-and off-the consolidated statement of financial position.

1. Currency Risk

The Company's major transactions are in Jordanian Dinar, US Dollar, and Euro.

Currency risk relates to the changes in the prices of currencies in connection with foreign currency payments. As the Jordanian Dinar (the functional currency of the Company) is pegged to the US Dollar, the Company's management believes that the foreign currency risk is immaterial.

2. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk of change in the value of the financial instrument due to changes in market interest rates.

Moreover, the Company continuously manages its exposure to interest rate risk and considers the various scenarios such as refinancing, renewal of the present positions, and alternative financing.

The below-mentioned sensitivity analysis is determined according to the exposure to interest rate risk related to the lending banks as of the consolidated financial statements date. Moreover, the analysis has been prepared assuming that the liability amount at the consolidated financial statements date was outstanding during the whole year. An increase or decrease of half a percentage point (0.5%) is used, representing the evaluation of the Company's management of the potential and acceptable change at market interest rates:

	2017	2016
	JD	JD
0.5% Increase	2,000,410	1,259,765
0.5% Decrease	(2,000,410)	(1,259,765)

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS)

32.a New and revised IFRSs applied with no material effect on the financial statements

The following new and revised IFRSs, which became effective for annual periods beginning on or after January 1, 2017, have been adopted in these consolidated financial statements.

Amendments to IAS 12 Income Taxes Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses

The Company has applied these amendments for the first time in the current year. The amendments clarify how an entity should evaluate whether there will be sufficient future taxable profits against which it can utilize a deductible temporary difference.

The application of these amendments has had no impact on the Company's consolidated financial statements.

Amendments to IAS 7 Disclosure Initiative

The Company has applied these amendments for the first time in the current year. The amendments require an entity to provide disclosures that enable users of the consolidated financial statements to evaluate changes in liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes.

The Company's liabilities arising from financing activities consist of borrowings note (18). A reconciliation between the opening and closing balances of these item is provided in note (18). The Company has disclosed comparative information for the prior year. The application of these amendments has had no impact on the Company's Consolidated financial statements.

Annual Improvements to IFRS Standards 2014–2016 Cycle – Amendments to IFRS 12

The Group has applied the amendments to IFRS 12 included in the Annual Improvements to IFRSs 2014-2016 Cycle for the first time in the current year. The other amendments included in this package are not yet mandatorily effective and they have not been early adopted by the Group (see note 3.2).

IFRS 12 states that an entity need not provide summarized financial information for interests in subsidiaries, associates or joint ventures that are classified (or included in a disposal group that is classified) as held for sale. The amendments clarify that this is the only concession from the disclosure requirements of IFRS 12 for such interests.

The application of these amendments has had no effect on the Group's consolidated financial statements as none of the Group's interests in these entities are classified, or included in a disposal group that is classified, as held for sale.

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)

32.b. New and revised IFRS in issue but not yet effective

The Company has not yet applied the following new and revised IFRSs that have been issued but are not yet effective:

<u>New and revised IFRSs</u>	<u>Effective for annual periods beginning on or after</u>
Annual Improvements to IFRS Standards 2014 – 2016 Cycle amending IFRS 1 and IAS 28.	January 1, 2018
IFRIC 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration	January 1, 2018
The interpretation addresses foreign currency transactions or parts of transactions where:	
<ul style="list-style-type: none"> • there is consideration that is denominated or priced in a foreign currency; • the entity recognises a prepayment asset or a deferred income liability in respect of that consideration, in advance of the recognition of the related asset, expense or income; and the prepayment asset or deferred income liability is non-monetary. 	

Amendments to IFRS 2 Share Based Payment regarding classification and measurement of share based payment transactions.	January 1, 2018
Amendments to IFRS 4 Insurance Contracts: Relating to the different effective dates of IFRS 9 and the forthcoming new insurance contracts standard.	January 1, 2018
Amendments to IAS 40 Investment Property: Amends paragraph 57 to state that an entity shall transfer a property to, or from, investment property when, and only when, there is evidence of a change in use. A change of use occurs if property meets, or ceases to meet, the definition of investment property. A change in management's intentions for the use of a property by itself does not constitute evidence of a change in use. The paragraph has been amended to state that the list of examples therein is non-exhaustive.	January 1, 2018
Amendments to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers to clarify three aspects of the standard (identifying performance obligations, principal versus agent considerations, and licensing) and to provide some transition relief for modified contracts and completed contracts.	1 January 2018

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)

32.b New and revised IFRS in issue but not yet effective (Continued)

<u>New and revised IFRSs</u>	<u>Effective for annual periods beginning on or after</u>
-------------------------------------	--

IFRS 9 Financial Instruments (revised versions in 2009, 2010, 2013 and 2014) (a)	January 1, 2018
--	-----------------

IFRS 9 issued in November 2009 introduced new requirements for the classification and measurement of financial assets. IFRS 9 was subsequently amended in October 2010 to include requirements for the classification and measurement of financial liabilities and for derecognition, and in November 2013 to include the new requirements for general hedge accounting. Another revised version of IFRS 9 was issued in July 2014 mainly to include a) impairment requirements for financial assets and b) limited amendments to the classification and measurement requirements by introducing a 'fair value through other comprehensive income' (FVTOCI) measurement category for certain simple debt instruments.

A finalised version of IFRS 9 which contains accounting requirements for financial instruments, replacing IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement. The standard contains requirements in the following areas:

Classification and measurement: Financial assets are classified by reference to the business model within which they are held and their contractual cash flow characteristics. The 2014 version of IFRS 9 introduces a 'fair value through other comprehensive income' category for certain debt instruments. Financial liabilities are classified in a similar manner to under IAS 39, however there are differences in the requirements applying to the measurement of an entity's own credit risk.

Impairment: The 2014 version of IFRS 9 introduces an 'expected credit loss' model for the measurement of the impairment of financial assets, so it is no longer necessary for a credit event to have occurred before a credit loss is recognised

Hedge accounting: Introduces a new hedge accounting model that is designed to be more closely aligned with how entities undertake risk management activities when hedging financial and non-financial risk exposures.

Derecognition: The requirements for the derecognition of financial assets and liabilities are carried forward from IAS 39. The primary impact on the Company relates to the provisioning for future credit losses on its financial assets and the requirement of certain additional disclosures.

The Company will adopt it from the effective date of January 1, 2018; apply it retrospectively and recognize the cumulative effect of initially applying this standard as an adjustment to the opening balance of retained earnings as of January 1, 2018.

The Company is continuing to analyze the impact of the changes and currently does not consider it likely to have a major impact on its adoption. This assessment is based on currently available information and is subject to changes that may arise when the Company presents its first consolidated interim financial information as on March 31, 2018 that includes the effects of it application from the effective date.

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)

32.b New and revised IFRS in issue but not yet effective (Continued)

<u>New and revised IFRSs</u>	<u>Effective for annual periods beginning on or after</u>
-------------------------------------	--

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

January 1, 2018

In May 2014, IFRS 15 was issued which established a single comprehensive model for entities to use in accounting for revenue arising from contracts with customers. IFRS 15 will supersede the current revenue recognition guidance including IAS 18 Revenue, IAS 11 Construction Contracts and the related interpretations when it becomes effective.

The core principle of IFRS 15 is that an entity should recognize revenue to depict the transfer of promised goods or services to customers in an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled in exchange for those goods or services. Specifically, the standard introduces a 5-step approach to revenue recognition:

- Step 1: Identify the contract(s) with a customer.
- Step 2: Identify the performance obligations in the contract.
- Step 3: Determine the transaction price.
- Step 4: Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract.
- Step 5: Recognise revenue when (or as) the entity satisfies a performance obligation.

Under IFRS 15, an entity recognises when (or as) a performance obligation is satisfied, i.e. when 'control' of the goods or services underlying the particular performance obligation is transferred to the customer. Far more prescriptive guidance has been added in IFRS 15 to deal with specific scenarios. Furthermore, extensive disclosures are required by IFRS 15.

Impact assessment of IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

Management has identified the below areas where key revenue recognition and other accounting changes under IFRS 15 will have an impact on the Company's financial statements.

Subsidized handsets

The Company provides subsidized handsets to its customers and IFRS 15 requires entities to allocate a contract's transaction price to each performance obligation based on their relative stand-alone selling price. This will result in a greater amount of revenue on subsidized handsets up-front, a difference between the reported revenue and the amount billed and decrease the average revenue per user for ongoing services.

Portfolio accounting

The Company enters into contracts with customers, which have similar characteristics. Under IFRS 15, an entity can choose to apply it to a portfolio of contracts or performance obligations with similar characteristics if the outcome isn't materially different than contract-by-contract accounting by:

An evaluation of which items constitute a portfolio considering, for example, the impact of different offerings, periods of time, geographic locations and contract modifications;

An assessment, on an ongoing basis, whether the portfolio approach gives a materially different result;

Exercise of judgement in determining when the portfolio approach may be appropriate, including considering whether any customer-specific agreements would be eligible.

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)

32.b New and revised IFRS in issue but not yet effective (Continued)

<u>New and revised IFRSs</u>	<u>Effective for annual periods beginning on or after</u>
-------------------------------------	--

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (Continued)

January 1, 2018

Upgrade rights

The Company offers early upgrade rights for additional services. This will require the Company to determine the appropriate accounting, including whether a material right has been granted to the customer, if the right affects the transaction price, if modification accounting applies or if waived amounts are an incentive to enter into a new contract. A material right is an option to acquire additional goods or services at a price that does not reflect the good's or service's stand-alone selling price and is considered a separate performance obligation.

Customer retention discounts

Even if customer retention discounts aren't explicit in the contract, customary business practice could mean that fixed consideration is, in substance, variable. Alternatively, such discounts could be viewed as contract modifications. IFRS 15 requires an assessment as to whether the discount is variable consideration or a contract modification. This will require judgement and may impact the timing of revenue recognition. IFRS 15 requires an assessment as to whether promotional offers to current customers are contract modifications or marketing transactions and set up processes and systems capable of tracking and monitoring all discounts, concessions and promotional offers granted to customers.

Significant financing component

If a customer can pay for purchased equipment over a period along with network services, under IFRS 15 judgement is required to determine if the contract includes a significant financing component. If the contract includes a significant financing component, then the transaction price must be adjusted to reflect the time value of money.

Commissions and other contract costs

Under IFRS 15, certain incremental costs incurred in acquiring a contract with a customer will be deferred on the statement of financial position and amortised as revenue is recognised under the related contract; this will generally lead to the later recognition of charges for some commissions payable to third party dealers and employees. However, a company may choose to expense contract acquisition costs if the amortization period of the resulting asset is one year or less.

Transition options

IFRS 15 may be adopted retrospectively, by restating comparatives and adjusting retained earnings at the beginning of the earliest comparative period. – Alternatively, IFRS 15 may be adopted as of the application date, by adjusting retained earnings at the beginning of the first reporting year (the cumulative effect approach).

The Company intends to adopt the standard using the cumulative effect approach, which means that the Company will recognize the cumulative effect of initially applying this standard as an adjustment to the opening balance of retained earnings of the annual reporting period that includes the date of initial application. The Company is continuing to analyze the impact of the changes and its impact will be disclosed in the first interim financial information as of March 31, 2018 that includes the effects of it application from the effective date.

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)
32.b New and revised IFRS in issue but not yet effective (Continued)

<u>New and revised IFRSs</u>	<u>Effective for annual periods beginning on or after</u>
Amendments to IFRS 9 Financial Instruments: Relating to prepayment features with negative compensation. This amends the existing requirements in IFRS 9 regarding termination rights in order to allow measurement at amortized cost (or, depending on the business model, at fair value through other comprehensive income) even in the case of negative compensation payments.	January 1, 2019
Amendments to IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures relating to disclosures about the initial application of IFRS 9.	When IFRS 9 is first applied
IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures relating to the additional hedge accounting disclosures (and consequential amendments) resulting from the introduction of the hedge accounting chapter in IFRS 9.	When IFRS 9 is first applied
Annual Improvements to IFRS Standards 2015–2017 Cycle amending IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 and IAS 23.	January 1, 2019
<p>IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments</p> <p>The interpretation addresses the determination of taxable profit (tax loss), tax bases, unused tax losses, unused tax credits and tax rates, when there is uncertainty over income tax treatments under IAS 12. It specifically considers:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Whether tax treatments should be considered collectively; • Assumptions for taxation authorities' examinations; • The determination of taxable profit (tax loss), tax bases, unused tax losses, unused tax credits and tax rates; and The effect of changes in facts and circumstances. 	January 1, 2019
Amendments to IAS 28 Investment in Associates and Joint Ventures: Relating to long-term interests in associates and joint ventures. These amendments clarify that an entity applies IFRS 9 Financial Instruments to long-term interests in an associate or joint venture that form part of the net investment in the associate or joint venture but to which the equity method is not applied.	January 1, 2019

32. Application of new and revised International Financial Reporting Standards (IFRS) (Continued)

32.b New and revised IFRS in issue but not yet effective (Continued)

New and revised IFRSs

Effective for annual periods beginning on or after

IFRS 16 Leases

January 1, 2019

IFRS 16 specifies how an IFRS reporter will recognise, measure, present and disclose leases. The standard provides a single lessee accounting model, requiring lessees to recognise assets and liabilities for all leases unless the lease term is 12 months or less or the underlying asset has a low value. Lessors continue to classify leases as operating or finance, with IFRS 16's approach to lessor accounting substantially unchanged from its predecessor, IAS 17.

IFRS 16 results in lessees accounting for most leases within the scope of the standard in a manner similar to the way in which finance leases are currently accounted for under IAS 17 'Leases'. Lessees will recognise a 'right of use' asset and a corresponding financial liability on the balance sheet. The asset will be amortised over the length of the lease and the financial liability measured at amortised cost. Lessor accounting remains substantially the same as in IAS 17.

Impact assessment of IFRS 16 Leases

The Company is in the process of evaluating the impact of IFRS 16 on the Company's Consolidated financial statements.

IFRS 17 Insurance Contracts

January 1, 2021

IFRS 17 requires insurance liabilities to be measured at a current fulfillment value and provides a more uniform measurement and presentation approach for all insurance contracts. These requirements are designed to achieve the goal of a consistent, principle-based accounting for insurance contracts. IFRS 17 supersedes IFRS 4 Insurance Contracts as of 1 January 2021.

Amendments to IFRS 10 Consolidated Financial Statements and IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (2011) relating to the treatment of the sale or contribution of assets from and investor to its associate or joint venture.

Effective date deferred indefinitely. Adoption is still permitted.

Management anticipates that these new standards, interpretations and amendments will be adopted in the Group's consolidated financial statements as and when they are applicable and adoption of these new standards, interpretations and amendments, except for IFRS 9, IFRS 15 and IFRS 16 as highlighted in previous paragraphs, may have no material impact on the financial statements of the Company in the period of initial application.

Management anticipates that IFRS 15 and IFRS 9 will be adopted in the Company's Consolidated financial statements for the annual period beginning January 1, 2018 and that IFRS 16 will be adopted in the Company's financial statements for the annual period beginning January 1, 2019.

33. Subsequent Event

The Board of Director's approval and recommendation was granted to write off part of the accumulated losses amount of JD 27 Million through the use of the Company's statutory reserve on January 29, 2018, the Decision is subject to the General Assembly's approval.

34. Fair Value Hierarchy

a. Fair Value of Financial Assets and Financial Liabilities Continuously Determined at Fair Value

Some of the financial assets and financial liabilities of the Company are presented at fair value at the end of each financial period. The following table provides information about the methods used to determine the fair value of the financial assets and financial liabilities (Valuation Methods and Inputs Used):

Fair Value						
December 31,						
Financial Assets / Liabilities	2017	2016	Fair Value Level	Evaluation Method and Inputs Used	Significant Intangible Inputs	Relation between Significant Intangible Inputs
	JD	JD				

Financial assets at fair value through comprehensive:

Shares with available market prices	<u>176,695</u>	<u>188,087</u>	First Level	Listed prices in financial markets	N/A	N/A
Total Financial Assets at Fair Value	<u>176,695</u>	<u>188,087</u>				

There are no transfers between the first and second level during the year ended December 31, 2017 and for the year ended December 31, 2016.