

شركة زارة للاستثمار (القابضة) ٢٠١٥

الشارقة: ٢٠١٤/٦/٢٣

**السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين**  
**عمان - الأردن**

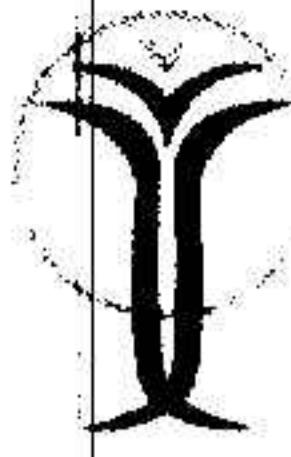
تحية واحتراماً وبعد ،

نرفق طيه نسخة من محضر اجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي الشركة المنعقد بتاريخ ٢٣/٤/١٤٠٢ مصدقاً من مندوب مراقب الشركات.

**وتفضوا بقبول فائق الاحترام ...**

# شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م

هيئة الأوراق المالية  
الدائرة الإدارية ، الديوان



**وقائع الاجتماع السنوي العشرون للهيئة العامة العادبة**  
**لمساهمي شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م. المنعقد بتاريخ ٢٣/٤/٢٠١٤**

عقدت الهيئة العامة لمساهمي شركة زارة للاستثمار القابضة م.ع.م. اجتماعها السنوي العادي العشرون في تمام الساعة الثانية عشرة ظهر يوم الأربعاء الموافق ٢٣/٤/٢٠١٤ في فندق انتركونتيننتال الأردن للنظر في جدول أعمال الاجتماع المرسل مع الدعوة للسادة المساهمين والذي يتضمن:

١. قراءة وقائع الاجتماع الهيئة العامة العادبة في اجتماعها السنوي التاسع عشر وإقراراه.
٢. سماع تقرير مدققي الحسابات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٣.
٣. سماع ومناقشة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠١٣ والمصادقة عليها.
٤. مناقشة ميزانية الشركة وحساباتها الختامية كما في ٣١/١٢/٢٠١٣ والمصادقة عليها.
٥. إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
٦. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية ٢٠١٤، وتحديد بدل أتعابهم.
٧. أي أمور أخرى تقتربها الهيئة.

وقد استهل السيد خالد صبح المصري نائب رئيس مجلس الإدارة السيد صبح المصري الذي لم يتمكن من الحضور لتواجده خارج البلاد، وقام بالترحيب باسمه واسم أعضاء مجلس الإدارة بالسادة المساهمين وبمندوب عطوفة مراقب عام الشركات السيد عودة حافظ، وبالسيد وضاح برقاوي ممثل ارنست ويونغ، مدققي حسابات الشركة الخارجيين وبممثل الصحف المحلية ووسائل الاعلام، وقام بالطلب من السيد عودة حافظ بالإعلان عن توفر النصاب القانوني للجلسة.

وأعلن مندوب عطوفة مراقب عام الشركات أن عدد المساهمين الحاضرين بلغ (٢٤) مساهمًا من أصل (٣٦٨) مساهمًا يحملون أصالة ما مجموعه (١٠,٤٨٨,٥١) سهماً ووكالة ما مجموعه (٢٤,٣٧,٥٤) سهماً أي ما مجموعه (٢٦,٨١٥,٦٤) سهماً تشكل ما نسبته (٨٥,٥٪) من مجموع أسهم الشركة البالغة (٤٨,٢٥,٥٨٩) سهماً، وحضور (١) أعضاء مجلس إدارة من أصل (١٣) عضواً، وأن الشركة قامت بكافة الإجراءات القانونية الالزامية لانعقاد هذا الاجتماع من إرسال الدعوات والإعلان في الصحف، والتي أن النصاب القانوني لهذه الجلسة متوفراً وان ما يصدر عنها من قرارات تعتبر ملزمة للمساهمين وللشركة وبعد ذلك قام السيد رئيس الجلسة بتسمية السيدين صلاح الدين البيطار ومانز النشاشيبي مراقبين للجلسة والسيد محمد مصلح كاتباً لها.

وتمت مناقشة جدول الأعمال المرسل في البريد للسادة المساهمين على النحو التالي:

**أولاً/ قراءة محضر اجتماع الهيئة العامة العادبة في اجتماعها التاسع عشر و إقراراه:**

قام السيد محمد مصلح بقراءة محضر اجتماع الهيئة العامة العادبة في اجتماعها التاسع عشر المنعقد بتاريخ ٢٤/٤/٢٠١٣ ووافقت الهيئة العامة على إقراراه.

23 April, 2014





## ثانياً/ سماع تقرير مدققي الحسابات للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٣/٢/٣١:

قام السيد وضاح برقاوي ممثل أرنست ويونغ بقراءة تقرير مدققي الحسابات حول البيانات المالية الموحدة للشركة للسنة المنتهية في ٢٠١٣/٢/٣١.

## ثالثاً ورابعاً/ سماع ومناقشة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠١٣ والمصادقة عليه:

اقترح رئيس الجلسة أن يتم دمج بند سماع ومناقشة تقرير مجلس الإدارة مع بند ميزانية الشركة وحساباتها الختامية كما في ٢٠١٣/٢/٣١، وتمت التثنية على ذلك.

وفتح باب النقاش لمناقشة تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية ٢٠١٣ والتقرير السنوي والحسابات الختامية.

أشار المساهم السيد أحمد حماد إلى انخفاض الإيرادات بنسبة ٤% مع ارتفاع كلف التشغيل، كما وأوصى بأمكانية احتساب نقطة التعادل لتفادي الخسائر التشغيلية، وتساءل عن تراجع نتائج فندق موفنبيك البحر الميت، وأوضح بأن الفندق يتقاضى رسم دخول من زوار اليوم الواحد لاستخدام المرافق، وأوصى بالتوجه لاستخدام الطاقة البديلة لمواجهة ارتفاع أسعار الطاقة.

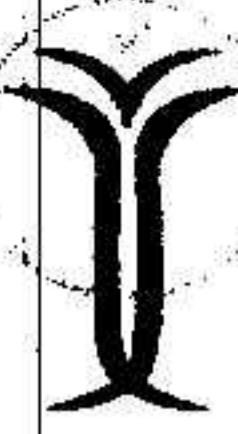
فأجاب السيد الرئيس بأن أداء القطاع الفندقي تراجع في الأردن لعدم استقرار الأوضاع السياسية والاقتصاديةإقليمياً والتي أثرت سلباً على القطاع السياحي الذي انخفض بما يعادل ٤% فيما يخص العدد الكلي للزوار القادمين للمملكة مقارنة مع العام الماضي، مما أدى إلى انخفاض الإيرادات ونسبة الإشغال، كما أشار السيد الرئيس أن ارتفاع الكلف ناتج عن ارتفاع كلفة الطاقة والعمالة، أما بالنسبة لاحتساب الحد الأدنى لنسبة الإشغال لتفادي الخسارة، فإنه مقيد بمعدل سعر الغرفة وفي حال تم البيع بأسعار أقل، فإن هامش الربح سيتأثر انخفاضاً حتى لو ارتفعت نسبة الإشغال، وأشار الرئيس بأن الشركة تقوم حالياً ببذل الجهود المتاحة لتنفيذ مشاريع متعددة لتخفيف مصروف الطاقة، من خلال استخدام الطاقة البديلة، وتدرس الشركة حالياً أمكانية عمل مشروع لتوليد الكهرباء من خلال حقول الطاقة الشمسية في البحر الميت لجميع فنادق الشركة، وذلك لعدم توفر المساحات المطلوبة لمثل هذه المشاريع في فنادق العاصمة.

كما أشارت السيدة لينا مظفر عناب مدير عام الشركة، إلى أن تراجع الأداء في فندق موفنبيك البحر الميت يعود لعدة أسباب منها انخفاض عدد السواح الأجانب القادمين لزيارة البحر الميت، وارتفاع عدد الغرف المتوفرة من خلال زيادة المنافسين مثل فندق كراون بلازا البحر الميت، كما بينت بأن الفندق قد تعرض لأضرار عمالية غير قانوني مما أثر سلباً على نسبة إشغال الفندق لمدة شهرين، وعلى جزء من الحجوزات المستقبلية للفندق، أما بالنسبة لرسم دخول الفندق، فقد أوضحت السيدة لينا مظفر عناب بأن رسم دخول الفندق لاستخدام المرافق موجود في معظم فنادق البحر الميت، حيث تم تحديد هذا الرسم للحفاظ على راحة وخصوصية نزلاء الفندق، نظراً لمحدودية القدرة الاستيعابية مقارنة مع أعداد الضيوف الراغبين في استعمال المرافق المختلفة في الفندق.

خنزير  
مع

23 April, 2014





أشار السيد مازن النشاشيبي بأنه حسب ما ذكر في محضر اجتماع العام الماضي، انه تم تفويضه من قبل رئيس مجلس الادارة للحصول على عروض جدية ومجدية لبيع احد فنادق الشركة، وبعد زيارته للسيد الرئيس تم الاتفاق على عمل تقييم للفنادق لتحديد الاسعار وتاريخه لم يتم عمل التقييم. وأعرب عن رأيه الى حاجة الشركة الماسة للنقد الامر الذي يبين الحاجة لبيع أحد الفنادق، او التوجه لبيع غرف الفندق مقابل استخدام اسبوع مدى الحياة كما هو معمول به في دبي مقابل مبلغ يتم قبضه مقدماً. وعلق الى أن فندق الشيراتون قد حقق أرباح عن نتائج عام ٢٠١٣ وطلب تحفيض الأسعار أسوة بفنادق شرم الشيخ، وكذلك أبدى ملاحظاته بأن رسم الدخول والبالغ ٥٥ دينار يؤدي الى عزوف الزبائن عن استخدام مرافق الطعام والشراب في الفندق.

فأجاب السيد الرئيس بأن الوقت الحالي غير مناسب لبيع أي من فنادق الشركة وذلك لتراجع أداء القطاع والوضع السياسية والاقتصادية المضطربة إقليمياً، وأن البيع في مثل هذه الظروف سيحقق عوائد سلبية. كما وأكد السيد الرئيس بأن الوضع المالي للشركة جيد ومستقر، خاصة بعد عملية زيادة رأس المال لتخفيض المديونية. أما بالنسبة لفندق الشيراتون فان طبيعة زبائنه مختلفة وخصوصاً خلال العام السابق، وبين بين مديونية الشركة المالكة للفندق منخفضة مقارنة مع مديونية شركة زارة، واوضح بأن الادارة متباينة عن كثب للفنادق المنافسة. وأكد ان الشركة تسير بالاتجاه الصحيح للوصول الى عملية توزيع الأرباح، حيث أن التوقعات الحالية تشير الى امكانية توزيع الأرباح بعد الثلاث سنوات القادمة. أما بالنسبة للمقارنة بين اسعار الفنادق فيالأردن وفي شرم الشيخ، فاووضح بأن المقارنة غير عادلة وذلك لانخفاض كلف التأسيس وكلف التشغيل مثل الطاقة والقوى العاملة وكلف المبيعات.

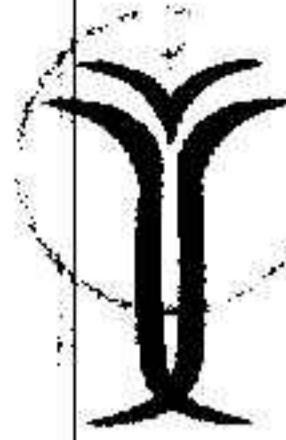
وأشار السيد احمد جمجمة المدير المالي التنفيذي لشركة زارة، بأن الوضع الحالي لشركة زارة مطمئن، وبالمقارنة فإن حجم الأصول الكبير الموجود في شركة زارة أكبر بكثير من الأصول في الشركات المنافسة، اذ أن شركة زارة تمتلك سبع فنادق من فئة الخمس نجوم، برأس مال قدره ٤٨ مليون دينار، بينما الشركة المالكة لفندق الشيراتون تمتلك فندق واحد فقط وبرأس مال قدره ٤٣ مليون دينار. كما وأن الشركة تمتلك ٢٦٧ غرفة لفندق الشيراتون، مما يجعل شركة زارة في وضع مستقبلي أفضل وأقوى مقارنة مع المنافسة. واوضح السيد احمد بأن الديون طويلة الأجل قد انخفضت من ٨٧ مليون دينار عام ٢٠٠٩ لتصبح ١٤ مليون دينار، والانخفاض الجوهري لخدمة الدين السنوية بشكل كبير مما يعزز فرص تحسين العوائد لتوزيعها على المساهمين.

أشارت السيدة سعاد بن حامد ممثلة الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، الى أن الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٣ كانت متفائلة جداً، حيث أن الربح المتتحقق لعام ٢٠١٣ انخفض بشكل كبير مقارنة مع ما كان مقدراً، واستفسرت عن توقعات الشركة للعام ٢٠١٤ مقارنة مع الموازنة المقدرة.

فأجابها السيد الرئيس أن السبب الرئيس في الانخفاض ناتج عن استمرار حالة عدم الاستقرار الناتج عن الأوضاع السياسية والاقتصادية إقليمياً كما ذكر سابقاً، بالإضافة الى الارتفاع الكبير في حجم الكلف الغير متوقع، كما وأشار بأن الوضع الحالي مقارنة مع الموازنة التقديرية يعتبر ايجابياً اذا ما قورن بالعام الماضي لتحقيق الموازنة التقديرية.

وبينت السيدة لينا مظهر عناب أن هناك بوادر ايجابية لتنشيط القطاع السياحي، حيث أن شركة زارة قامت بالتعاون مع هيئة تنمية السياحة من خلال تقديم دراسة بخصوص الطيران العارض ومنخفض الكلفة الى مطار الملك حسين الدولي في العقبة، لتوجيه الحكومة لتخفيض الضرائب على تذاكر الطيران، وكان من نتائج هذه الدراسة أن الحكومة





وافقت على تجميد تحصيل الضريبة على تذاكر السفر، والذي من المتوقع أن ينشط الحركة السياحية في كل من العقبة والبترا والبحر الميت، وهناك أخبار عن توجه عشر شركات طيران لتسهيل رحلات منتظمة للعقبة.

وأشار المساهم محمد عزفي زوربا إلى أن كلفة التمويل والبالغة ٣٥ مليون دينار لا زالت مرتفعة وأوصى بالعمل على تخفيضها، وتخفيض النفقات التشغيلية وتنشيط التسويق وخاصة للسياحة الداخلية، كما وأشار إلى امكانية تخفيض مصروف الاستهلاك من خلال الاستهلاك بحسب أقل، وأشار إلى ضرورة توزيع الأرباح لأنها الإيجابي في رفع سعر السهم.

فأجابه السيد الرئيس بأن كلفة التمويل لا تعتبر مرتفعة مقارنة مع حجم الشركة، وقد تم تخفيض كلفة التمويل إلى أقل من النصف خلال الثلاث سنوات الماضية، وبين بأن التخلص الفوري من كلفة التمويل يتطلب إما بيع أحد الفنادق وهذا أمر صعب وغير ممكن في ظل الظروف الحالية أو زيادة رأس المال، حيث إن الزيادة الأخيرة تمت من خلال كتاب المساهمين، وبزيادة رأس المال مرة أخرى فإن ملكية صغار المساهمين والعازفين عن المشاركة ستؤدي لتخفيض نسبة ملكيتهم.

وبين السيد الرئيس بأن القطاع السياحي يعتبر قطاع حساس للأوضاع السياسية والاقتصادية، وأشار إلى أن الترويج للسياحة الداخلية موجود، ولكن السياحة الداخلية غير كافية لأنها تغطي فترات العطل الأسبوعية والأعياد. وأوضح بأن الاستهلاك هو حسب النسب المعمول بها قانوناً. وبين بأن استراتيجية الشركة تتجه للوصول إلى توزيع أرباح خلال الثلاث سنوات القادمة، وأكد أن سعر السهم في سوق عمان المالي لا يعكس حتى القيمة الدفترية والمترادفة بين ١١٣ - ١٢٣ دينار وبغض النظر عن طرق التقييم الأخرى.

واستفسر مندوب مراقب عام الشركات فيما إذا كان هناك إمكانية استفسارات أخرى، حيث لم يكن هناك استفسارات. فقد تم إغلاق باب النقاش، وتمت المصادقة بالاجماع على تقرير مجلس الإدارة وتقرير مدقق الحسابات والبيانات المالية والحسابات الختامية للعام ٢٠١٣. وتم إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة في حدود القانون وما أطلعت عليه العينة العامة.

#### خامساً/ انتخاب مدققي حسابات الشركة الخارجيين للسنة المالية ٢٠١٤:

رشح السيد عصام السلفيتي ممثل بنك الاتحاد، السادة ارنست ويونغ كمدققين خارجيين لحسابات الشركة لعام ٢٠١٤، وتمت التئمية على هذا الترشيح، حيث أنه لم يتم ترشيح أي مكتب تدقيق خارجي آخر من قبل الهيئة فقد قررت الهيئة العامة للمساهمين الموافقة على انتخاب السيد وصاح عصام برقاوي حامل اجازة رقم (٥٩١) من مكتب السادة ارنست ويونغ كمدقق خارجيين لحسابات الشركة لعام ٢٠١٤ وتفويض مجلس الإدارة بتحديد بدل أتعابهم.

هذا وقد انتهى الاجتماع في حوالي الساعة الواحدة والنصف من بعد ظهر نفس اليوم.

رئيس الجلسة

حسان عبد المقصري

ZIH Co. | 20<sup>th</sup> GAM, MOM

مندوب مراقب عام الشركات

عودة حافظ

- ٤ -

كاتب الجلسة

محمد مصلح

23 April, 2014

