



20
25

التقرير
السنوي





حضرة صاحب الجلالة
الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم





حضرة صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد

جدول المحتويات

008	رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا
010	رؤيتنا
010	رسالتنا
011	قيمنا
014	أعضاء مجلس الإدارة
016	كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة- العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي
022	نبذة عن الشركة
022	نبذة سريعة عن الملكية الأردنية
023	استراتيجية الملكية الأردنية
023	غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية
023	أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين
024	حجم الاستثمار الرأسمالي
024	تأثير الملكية الأردنية على البيئة
025	بيان معلومات الملكية الأردنية 2025
028	تقرير مجلس الإدارة
028	نظرة عامة على السوق
029	كبار المساهمين
029	الشركات التابعة للملكية الأردنية
033	أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين
040	أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقبليين
045	الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية والشركات التابعة
047	الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
048	الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم
049	مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا
051	التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2025
054	لمحة عن أعمالنا
054	الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
054	القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
055	العقوبات الدولية والتطورات التنظيمية

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي من موظفي الشركة أو أقاربهم	055
درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين	055
الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة	055
السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة	056
القدرة التنافسية	056
الشراكات والتحالفات التجارية	057
تطبيق معايير الجودة الدولية	058
المخاطر التي تتعرض لها الشركة	060
نظرة عامة على إنجازات الملكية الأردنية لعام 2025	063
تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2025	072
أتعاب التدقيق	078
الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول	082
الاستدامة - نظرة عامة	086
تقرير المسؤولية المجتمعية لعام 2025	086
تمكين المجتمع المحلي	086
مبادرات بيئية	094
الموارد البشرية	097
تقرير مدقق الحسابات حول القوائم المالية لعام 2025	104
القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025	109
تقرير الحوكمة	164
إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية	164
أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيعيين والاعتباريين)	165
الإدارة التنفيذية العليا	167
عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة	167
ضابط ارتباط الحوكمة	167
اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين	168
أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة	168
إقرارات مجلس الإدارة	176
عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها	180

ننمو أقوى وأكثر حداثة



01 رۇيتنا، رسالتنا وقيمنا

JF-185

رؤيتنا

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد
- قيادة نشطة وفعالة

أن يقبل مساهموننا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:

- مستقبل واعد
- توسع ونمو
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته
- نروج له كمحطة رئيسية وبوابة دخول للمشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية

قيمنا

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية
- نقدّر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرّد

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافريننا في كافة الظروف والأحوال
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا
- نُصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافريننا ونعمل على تحقيقها
- ندعم بعضنا البعض ونقدّر ظروفنا بموضوعية
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافريننا، موظفينا وشركائنا
- نُعزز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل

ننمو أقوى وأكثر حداثة



02 أعضاء مجلس الإدارة



أعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة – الرئيس التنفيذي (المنتدب)
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



معالي المهندس باسم خليل السالم
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيدة جمانه جهاد عملة
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (اعتباراً من 2025-3-23)



سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
عضو
ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية



سعادة الأستاذة رند غازي حنون
عضو
ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي



مدقق الحسابات شركة إرنست ويونغ
المستشار القانوني مجموعة السند للقانون بالتعاون مع "إيفر شيدس سذرلاند"



كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة وعطوفة نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)

سعيد سميح دروزة



بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

لم يكن عام 2025 مجرد محطة عادية في تاريخ شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية، بل كان عاماً استثنائياً بامتياز، أحدث فارقاً جوهرياً في مسيرتها نحو التميز في قطاع الطيران والنقل الجوي؛ فقد سطرت الشركة خلاله قصة نجاح وتحول مؤسسي هي الأكثر وضوحاً في المشهد الاقتصادي الأردني، مستنيرة برؤى وتوجيهات صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم -حفظه الله ورعاه- إذ تحظى الشركة برعاية هاشمية كريمة ودعم ملكي موصول، إيماناً بدورها المحوري كناقل وطني وذراع استراتيجي للمملكة، كما كان لدعم الحكومة الأردنية لمسيرة الشركة دور كبير في تمكينها من تنفيذ خططها الاستراتيجية وتجاوز التحديات وتعزيز كفاءتها التشغيلية.

إن الملكية الأردنية اليوم، بما تتمتع به من دور فاعل في رفعة الوطن ونهضته، تثبت أنها أحد الأعمدة الأساسية للاقتصاد الوطني وقوام صناعة النقل الجوي. ويسهم في ذلك تاريخنا العريق، وسمعتنا العالمية المتميزة، وسلامة عملياتنا، وكفاءات كوادرنا الأردنية الماهرة التي تُشغل أسطولنا الممتد عبر أربع قارات، بما يسهم بشكل ملموس في رفد الناتج المحلي الإجمالي للمملكة، انسجاماً مع رؤية التحديث الاقتصادي.

حضرات المساهمين الكرام،

في صدارة هذا التحول الاستثنائي، برز تحديث الأسطول كأهم إنجازاتنا لهذا العام؛ حيث نجحنا في إدخال 19 طائرة جديدة من طرازات A320neo و Embraer E2 لخدمة الخطوط قصيرة ومتوسطة المدى، وهي الخطوة التي تضعنا في مقدمة شركات الطيران التي تتبنى حلول النقل الجوي الأكثر استدامة؛ ليكتمل بذلك تحديث ما يقارب 70% من أسطولنا، ليصبح من بين الأحدث في المنطقة. كما أتممنا بنجاح تجديد أول طائرتين من أسطول بوينغ 737-800 لضمان توفير أعلى مستويات الرفاهية لضيوفنا.

كما نتطلع لاستقبال أولى طائراتنا من طراز بوينغ 787-9 مع بدايات العام 2026 لخدمة الوجهات بعيدة المدى، حيث تأتي هذه الخطوات ضمن رؤية مستقبلية طموحة تهدف إلى رفع حجم الأسطول إلى نحو 40 طائرة خلال الأعوام القادمة، لضمان قدرة أكبر على خدمة المسافرين وتوسيع شبكة وجهاتنا العالمية.

أما على صعيد شبكة الخطوط، نواصل المضي قدماً للوصول بشبكتنا إلى 60 وجهة عالمية؛ حيث شهد العام 2025 توسعاً نوعياً عبر ربط واشنطن ومومباي بشبكتنا المتنامية، واستعادة حضورنا في أسواق استراتيجية شملت دمشق، وحلب، وبنغازي، والدار البيضاء، والنجف. وبالنظر إلى عام 2026، نستعد لتدشين مرحلة جديدة من التوسع العالمي عبر إطلاق رحلاتنا إلى محطات رئيسية تشمل هامبورغ، وميونخ، وبلغراد، ودالاس، وسالونيك، وألماتي، إلى جانب تعزيز حضورنا في المنطقة العربية عبر الإسكندرية، ومصراتة، والموصل، والشارقة.

كما نخطو بثبات نحو تحويل الأردن إلى مركز لوجستي عالمي من خلال تطوير مبنى الشحن الجديد؛ حيث تفضل جلالة الملك عبدالله الثاني بوضع حجر الأساس لهذا المشروع الاستراتيجي، الذي يهدف تعزيز مكانة الأردن في مجال الشحن عبر رفع القدرة الاستيعابية وتحديث البنية التحتية للنقل والتوزيع، بما يضمن دعم الصادرات الوطنية وترسيخ دور المملكة كمحور حيوي في مجال الشحن.

وتواصل الملكية الأردنية زيادة إيراداتها من خلال تعزيز الترابط مع الشركات المساندة المختلفة للطيران، وضمن رؤيتها الاستثمارية، حيث رفعت الشركة حصتها في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات إلى 51% بهدف تعزيز جودة الخدمات والتميز التشغيلي، إلى جانب ذلك تملك الشركة 100% من الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS) و 90% من شركة المطارات الأردنية المسؤولة عن تشغيل وتأهيل مطار مدينة عمان، وبما يدعم مكانة الأردن كمركز إقليمي للخدمات اللوجستية والنقل الجوي.



Magaleh
سامر عبد السلام المجالي



حضرّات المساهمين الكرام،

إنّ الإنجازات التي تمكّنت الملكية الأردنية من تحقيقها خلال العام 2025 تعكس متانة النموذج التشغيلي وفعالية سياسات ضبط التكاليف وتعظيم الإيرادات، وتؤكد نجاح استراتيجية التحول والنمو التي انتهجتها منذ عام 2021، إذ نجحت الشركة في الانتقال من مربع التحديات إلى آفاق الربحية محققة صافي ربح بلغ 21.5 مليون دينار، ومدفوعةً بقفزة نوعية في الإيرادات التشغيلية التي نمت بنسبة 11% لتصل إلى 829 مليون دينار. ولم تقتصر هذه الريادة على الأرقام المالية فحسب، بل امتدت لتشمل كفاءة الأداء التشغيلي عبر تسجيل رقم قياسي غير مسبوق في تاريخ الشركة بوصول عدد المسافرين إلى 4.4 مليون مسافر بنسبة نمو بلغت 18%، وبمعدل امتلاء استثنائي للطائرات استقر عند 81%، وهو الأعلى في تاريخ الشركة، ما يؤكد صدارة الناقل الوطني وقدرته الفائقة على تحويل الرؤى الطموحة إلى واقع مؤسسي مستدام يرسخ مكانته في خارطة صناعة النقل الجوي.

وعلى صعيد تعزيز الحضور السياحي، اضطلعت الملكية الأردنية بدور حيوي في استقطاب الزوار عبر نقل 826 ألف سائح إلى المملكة خلال عام واحد، مستعيدة بذلك ثقة السوق إذ بات أكثر من 60% من ركبها من الأجانب. هذا الأداء يجسد تكامل الخطط التشغيلية للناقل الوطني مع التوجهات الحكومية الرامية لترسيخ مكانة الأردن كوجهة سياحية رائدة؛ إذ لم تقتصر مهمة الشركة على النقل الجوي فحسب، بل تحولت شبكة وجهاتها إلى أداة ترويجية فعالة ربطت المملكة بالأسواق العالمية، مما جعلها المحرك الرئيسي لتدفق السياح الأجانب والمساهمة الأبرز في رفد عوائد القطاع السياحي الوطني.

وما يضيف أهمية استثنائية على هذه الأرقام، هو تحقيقها وسط مشهد إقليمي ودولي مليء بالتحديات؛ بدءاً من اضطرابات سلاسل التوريد التي أخرت تسليم الطائرات عالمياً، وصولاً إلى التداعيات الأمنية والإنسانية العميقة للأثار السلبية لحرب غزة، وما خلفته من حالة عدم استقرار ألقت بظلالها على قطاع الطيران في المنطقة ككل. ورغم هذه الظروف، حافظ الناقل الوطني على استمرارية عملياته بكفاءة واقتدار، بل وانتزع مكانة متقدمة ضمن أفضل

خمس شركات طيران عالمية في دقة مواعيد الرحلات، مؤكداً التزامه بمسؤوليته الوطنية ودوره السيادي في إبقاء جسور الأردن مع العالم ممتدة دون انقطاع.

حضرات المساهمين الكرام،

إن هذه النتائج الإيجابية التي حققتها الملكية الأردنية خلال عام 2025، ما كانت لتري النور لولا تضافر سواعد كوادرها؛ فهي في المقام الأول ثمرة حقيقية لجهود وتفاني موظفي الشركة الذين يمثلون الركيزة الأساسية لكل نجاح.

ومن هذا المنطلق، وضعت الإدارة الاستثمار في العنصر البشري أولوية قصوى، عبر برامج تدريب وتأهيل متطورة تهدف لترسيخ العمل المؤسسي وبناء قدرات وطنية تواكب المعايير العالمية. وبالتوازي مع هذا التفوق المهني، من خلال اعتماد وتعزيز مفهوم العمل المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي لبناء القدرات البشرية، كما واصلت الملكية الأردنية تنفيذ برامجها في مجال المسؤولية المجتمعية وخدمة المجتمع المحلي وتعزيز ثقافة العمل التطوعي بين موظفيها الى جانب الاستدامة في قطاع الطيران التي تهدف إلى تقليل انبعاثات الكربون وتقليل أثر البصمة البيئية للشركة.

لا يسعنا في الختام إلا أن نُجَدِّد الشكر والعرفان على جهودكم الصادقة في دعم مسيرة الشركة وإنجازاتها. كما نتقدم أيضاً بالشكر والتقدير إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة في تحقيق أهداف الشركة وتطلعاتها، لتبقى الناقل الوطني للأردن، ومبعث الفخر والاعتزاز، في ظل قيادة وتوجيهات صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم، حفظه الله. كما نشكر وقوف الحكومة إلى جانب هذه الشركة، وحرصها المستمر على مواصلة تمكينها من أداء دورها الاستراتيجي في خدمة بلدنا الغالي.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

سامر عبد السلام المجالي

سعيد سميح دروزة

ننمو أقوى وأكثر حداثة



03 نبذة عن الشركة



نبذة سريعة عن الملكية الأردنية

تأسست الملكية الأردنية في 15 كانون الأول من العام 1963، بمرسوم ملكي صادر عن المغفور له جلالة الملك الحسين بن طلال طيّب الله ثراه، لتكون شركة الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، إذ واصلت الملكية الأردنية عطائها وتوسعها لتصبح أصغر سناً في روحها على مدار الاثنتين والستين عاماً الماضية، والتي قدمت خلالها خدماتها بكل فخر وربطت بين الشعوب والثقافات والقارات.

صرح جلالته الملك الحسين عند صدور المرسوم: «أتطلع لأن يكون الناقل الوطني الأردني سفيراً للنوايا الحسنة وجسراً تتبادل عبره الثقافة والحضارة والتجارة والتقنية الحديثة مع بقية العالم، ونوطد من خلاله صداقتنا به، وننشد به التواصل مع العالم أجمع.»

تواصل الملكية الأردنية إرثها في المضي قدماً بتوجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني، الذي يقدم الدعم للشركة ويعتبرها واحدة من الإنجازات وأهم معالم الأردن. منذ ذلك الحين، كانت الملكية الأردنية تحقق تقدماً مستمراً طوال رحلتها من خلال التركيز على تطوير التكنولوجيا وتحديث طائراتها وتوسيع انتشارها والتدريب المكثف لفريقها.

تعد الملكية الأردنية اليوم واحدة من الشركات الرائدة في الشرق الأوسط، إذ تحقق تقدماً مستمراً نحو رؤيتها لتكون «الخطوط الجوية المفضلة ومركز ربط الأردن والشرق الأوسط بالعالم والشعوب عبر القارات» من خلال طائراتها الحديثة إلى 65 مدينة حول العالم.

نظراً لصيتها وفي ضوء مستوى التنافسية العالية، انضمت الملكية الأردنية في عام 2007 إلى عضوية تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي يربط الناس بين جميع أنحاء العالم.

إن للملكية الأردنية دور استراتيجي في خدمة المملكة، مما يعزز صورتها كدولة رائدة. هذا يجعل الملكية الأردنية الطيران المفضل لغالبية الأردنيين الذين يسافرون إلى وجهات مختلفة، سواء على متنها مباشرة أو عبر الطيران العالمي.

باعتبارها الناقل الوطني للأردن، تتميز الملكية الأردنية بكونها بوابة للأردن مع أسطولها الحديث من الطائرات وخدماتها المتميزة ومستوى تأهيلها وخبرتها العالية، والأهم، تاريخها المميز الذي أصبح علامتها التجارية القوية ووضعتها في مكانة مرموقة على الصعيد العالمي، حيث تمتلك أعلى مستوى من التأهيل والخبرة في مجالاتها المختلفة.

كانت الملكية الأردنية منذ تأسيسها مساهماً أساسياً في الاقتصاد المالي، حيث تعزز النقد الأجنبي وتلعب دوراً رئيسياً في جذب السياح من جميع أنحاء العالم، مساهمةً بنسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. بعد أن تمت خصصتها، تم إدراج أسهم الملكية الأردنية في بورصة عمان منذ كانون الأول من العام 2007.

تعد الملكية الأردنية ذات رؤية مستقبلية تلتزم بالابتكار والبقاء على اتصال مع الخطوط الجوية العالمية، مع إدخال نظم تشغيلية متقدمة وحديثة تُستخدم في النقل الجوي، بالإضافة لتقديم وسائل أخرى من قبل الملكية الأردنية لتسهيل السفر لركابها.

تقع مكاتب الملكية الأردنية في قلب مدينة عمان، وتُدير رحلاتها من مطار الملكة علياء الدولي، وتعمل بشكل دائم على تحسين البنية التحتية وتوفير المرافق الحديثة لتسهيل الرحلات والسفر على عملائها.

استراتيجية الملكية الأردنية

تسعى الملكية الأردنية من خلال رؤيتها لتصبح «الناقل الوطني» للمشرق والخيار المفضل لمسافريه والمحرك الرئيسي لدعم السياحة في الأردن، حيث ستدمج الملكية الأردنية الركيزتين الاستراتيجيتين الأولى والثانية لتنفيذ خططها التشغيلية وبما يؤدي إلى التنمية السياحية في الأردن. ولتحقيق التكامل مع الشركاء المحليين، ستكون الملكية الأردنية «المحرك» ضمن استراتيجية قطاعي السياحة والسفر، مع التأكيد على أهمية زيادة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي للأردن، وذلك من خلال مضاعفة حجم الأسطول مع حلول عام 2028، وزيادة الوجهات السياحية للشركة، وأعداد المسافرين والسياح الأجانب. إن لتنفيذ استراتيجية الملكية الأردنية أهداف مهمة بالإضافة لتحقيق الربحية والنمو المستدام، ومنها مضاعفة أعداد العاملين في قطاع الطيران والقطاعات المساندة نتيجة نمو حجم القطاع خلال الأعوام الخمسة القادمة، مما سيؤثر على خفض نسبة البطالة في الأردن.

انطلاقة جديدة تتسم بالتطور والديناميكية

تحقيق نمو مستدام

نمو اقليمي لتصبح عمان بوابة
لربط المشرق

نمو في أسواق أوروبا والعالم
ورفد السياحة الوافدة

السعي للنمو والحدثة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها، والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للمسافرين، والبريد، والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 35 مدينة حول العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 46 مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها الذين يبلغ عددهم كما هو في 2025/12/31 ما مجموعه 4517 موظفاً (عدد موظفي الملكية الأردنية)، يعمل منهم 246 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة.

كما يعمل 20 موظفاً في شركة رويال تورز و271 موظفاً في شركة المشرق لخدمات المطار «تكرم»، كما يعمل في شركة المطارات الأردنية 112 موظفاً، ويعمل في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي 44 موظفاً، ويعمل في الشركة الاردنية لتموين الطائرات 435 موظفاً، ليصبح إجمالي عدد موظفي مجموعة الملكية الأردنية 5399 موظفاً.

نبذة عن الشركة

حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات 149.3 مليون دينار في نهاية عام 2025 مقابل 143 مليون دينار في نهاية عام 2024 وبارتفاع بلغ 6 مليون دينار وذلك نتيجة الأصول المتعلقة بتحديث أسطول الطائرات في عام 2025 مثل محركات PW و GE وجهاز طيران تشبيهي و قطع غيار للطائرات B787 , Embraer و شراء طائرة A320 وهي احدى الطائرات المستأجرة مسبقاً، ودفعات مشاريع تحت التنفيذ لتجديد طائرات B787.

تأثير الملكية الأردنية على الاقتصاد

تعزيز الملكية الأردنية مكانة الأردن السياحية إقليمياً وعالمياً حيث تساهم بشكل إيجابي في رفد السياحة الترفيهية والتجارية والسياحة الطبية من وإلى الأردن، حيث بلغت هذه المساهمة نسبة 3% من الناتج المحلي الإجمالي للأردن. وقد تم دعم الكثير من الفعاليات الهادفة لترويج الأردن سياحياً وعلاجياً خلال العام 2025.	3% مساهمة الملكية الأردنية في الناتج المحلي الإجمالي
تقوم الملكية الأردنية بتسهيل عملية السفر وتقديم الخدمات المثلى للمسافرين والذين وصل عددهم في عام 2025 إلى حوالي 4.4 مليون مسافر، تم نقلهم على أكثر من 37 ألف رحلة جوية.	4.4 مليون مسافر يطيرون معنا

تأثير الملكية الأردنية على المجتمع المحلي

توفر الملكية الأردنية الآلاف من فرص العمل المباشرة وغير المباشرة - بما يتماشى مع الرؤية الوطنية الأردنية واستراتيجية 2020 - 2025 - بمساهمة مباشرة تبلغ 4,484 وظيفة (94% أردنيون) و66,000 وظيفة غير مباشرة عند النظر إلى سلاسل التوريد وتدفق التجارة والسياحة والاستثمارات.	66,000 وظيفة
تمتلك الملكية الأردنية نماذج فاعلة من الموظفين اللواتي أثبتن قدرتهن على المساهمة الفاعلة في تطوير أداء الشركة وتحقيق أهدافها، حيث بلغت نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين 22% إضافة إلى أن ما نسبته 29% من الإدارة العليا هم من الإناث.	22% نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين
تواصل الملكية الأردنية دعم مرضى السرطان، وتمكين المرأة والشباب والأطفال، بالإضافة إلى مواصلة دعم العائلات الفقيرة والأيتام.	138 ألف دينار كلفة نشاطات المسؤولية المجتمعية

تأثير الملكية الأردنية على البيئة

عملت الملكية الأردنية من خلال خطتها المستقبلية على إدخال طائرات صديقة للبيئة، وتقوم بعدد من الإجراءات للتقليل من التلوث البيئي الناتج من عملياتها التشغيلية، من خلال الانضمام لمجموعة من البرامج والحملات والمبادرات البيئية التي تهدف للتقليل من الانبعاثات والوضوء وترشيد استهلاك الموارد.

بيان معلومات الملكيّة الأردنيّة 2025

وزن البضائع المشحونة
32,000 طن



عدد المسافرين
4.4 مليون مسافر



عدد الرحلات
38,384 رحلة



**نسبة الموظفين
الأردنيين داخل الأردن**
94%



وجهات جديدة
سوريا، بنغازي، واشنطن،
مومباي، الجزائر، الدار البيضاء،
الشارقة، النجف.



الإيرادات
829.268 مليون دينار أردني



شهادات
تجديد شهادة تدقيق السلامة التشغيلية لعمليات الأرضية ISAGO



ننمو أقوى وأكثر حداثة



04 تقرير مجلس الإدارة



نظرة عامة على السوق

اتحاد النقل الجوي الدولي (أياتا)

يمثل الاتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا) ويدعم صناعة الطيران العالمية، انطلاقاً من رسالته في تمثيل شركات الطيران وقيادتها وخدماتها، مع العمل على بناء قطاع نقل جوي آمن ومستدام. تأسس الاتحاد عام 1945 من خلال 57 شركة طيران، ويضم اليوم أكثر من 360 شركة طيران عضواً في 129 دولة، تمثل حوالي 85% من حركة النقل الجوي المنتظم عالمياً. في عام 2024، نقلت شركات الطيران الأعضاء 3.3 مليار مسافر و59 مليون طن من البضائع، مما ولد حركة مرور جوي بلغت 7.3 تريليون كيلومتر-مسافر. يقع المقر الرئيسي للاتحاد في مونتريال، وله مكاتب رئيسية في جنيف ومراكز إقليمية من أهمها المركز الإقليمي في عمان في الأردن، ويتولى تنسيق سياسات الصناعة العالمية من خلال فعاليات مثل اجتماعه السنوي العام وقمة النقل الجوي العالمية. كما يدير الاتحاد أنظمة التسوية المالية الرئيسية لقطاع الطيران، حيث عالج معاملات بقيمة 445 مليار دولار أمريكي تقريباً في عام 2024، مما يجعله هيئة مركزية للعمليات والسياسات في مجال النقل الجوي الدولي.

تطورات قطاع الطيران

وفقاً للاتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا)، تعافى قطاع الطيران العالمي إلى حد كبير من آثار الجائحة، وهو الآن في مرحلة نمو مستقر. من المتوقع أن يرتفع عدد المسافرين من 3.45 مليار مسافر في عام 2022 إلى حوالي 5.2 مليار مسافر بحلول عام 2026، مع زيادة حجم الرحلات الجوية من 29.5 مليون رحلة إلى أكثر من 40 مليون رحلة. كما يُتوقع أن تتجاوز إيرادات القطاع تريليون دولار أمريكي بحلول عامي 2025-2026، مدفوعة بشكل رئيسي بسفر المسافرين، بينما عادت إيرادات الشحن إلى مستوياتها الطبيعية بعد ذروة الجائحة. ورغم تحسن الربحية - حيث تعافى القطاع من خسارة قدرها 3.5 مليار دولار أمريكي في عام 2022 إلى ربح متوقع قدره 41 مليار دولار أمريكي في عام 2026 - إلا أنه لا يزال يعمل بهوامش ربح ضئيلة تتراوح بين 3-4%، محققاً ما يقارب 7 إلى 8 دولارات أمريكية لكل مسافر. ولا تزال التكاليف مرتفعة، لا سيما تكاليف العمالة والوقود، على الرغم من أن انخفاض أسعار النفط يخفف بعض الضغوط. على الصعيد الإقليمي، تُظهر منطقة الشرق الأوسط وأمريكا اللاتينية أعلى هوامش ربح، بينما تبقى إفريقيا الأقل ربحية. ومن المتوقع أن يستقر نمو حركة المرور على المدى الطويل عند حوالي 4-5% سنوياً على مستوى العالم.

الاستدامة والانبعاثات الكربونية

يخطط قطاع الطيران العالمي لتحقيق صافي انبعاثات كربونية صفرية بحلول عام 2050، ومن المتوقع أن يسهم وقود الطيران المستدام (SAF) بنحو 65% من التخفيضات المطلوبة في الانبعاثات. وقود الطيران المستدام هو وقود بديل للطائرات النفاثة، يُصنع من مصادر مستدامة مثل زيوت النفايات، والمخلفات الزراعية، والنفايات البلدية، أو الوقود الاصطناعي المُنتج من الكربون المُحتجز، ويمكنه خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون طوال دورة حياته بنسبة تصل إلى 80% مقارنةً بوقود الطائرات النفاثة التقليدية. وعلى الرغم من النمو السريع في استخدام وقود الطيران المستدام - حيث ارتفع من 100 مليون لتر في عام 2021 إلى حوالي 2.5 مليار لتر في عام 2025 - إلا أنه لا يزال يُمثل أقل من 1% من استهلاك وقود الطائرات النفاثة العالمي، مما يعني ضرورة زيادة الإنتاج بشكل كبير خلال العقود القادمة. وقد أجرى قطاع الطيران بالفعل مئات الآلاف من الرحلات الجوية التي تعمل بوقود الطيران المستدام، ويواصل توسيع نطاق الشهادات والبنية التحتية. ويتطلب تحقيق اعتماد واسع النطاق استثمارات ضخمة، ودعماً سياسياً عالمياً، وحوافز حكومية منسقة، حيث يُعد التحول في مجال طاقة الطيران جزءاً من الجهد العالمي الأوسع لتحقيق أهداف اتفاقية باريس للمناخ.

كبار المساهمين

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة، مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما هو في نهاية عام 2025 مقارنة بعام 2024

الاسم	الموقع الجغرافي	2024		2025	
		نسبة المساهمة %	عدد الأسهم	نسبة المساهمة %	عدد الأسهم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	الأردن	95,318	346,603,952	95,318	346,603,952

الشركات التابعة للملكية الأردنية

تمتلك الملكية الأردنية عدة شركات تابعة على النحو التالي:

الشركة التابعة	سنة التأسيس	الهدف الرئيسي	نسبة المساهمة	البلد
شركة تكرم لخدمات المطار	2014	مزود خدمة الاستقبال والترحيب الحضري	100 %	الأردن
شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)	1979	تقديم خدمات تكميلية لعروض الملكية الأردنية	80 %	الأردن
شركة المطارات الأردنية (JAC)	2008	إدارة وتشغيل مطارات الأردن	90 %	الأردن
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)	1972	أكاديمية متخصصة للتدريب على الطيران	100 %	الأردن
شركة الأجنحة الملكية (تحت التصفية)	1975	تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض	100 %	الأردن
الشركة الأردنية لتمويل الطائرات	2000	تمويل الطائرات	51 %	الأردن



ROYAL TOURS

شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)

عدد الموظفين: 20

تعد رويال تورز واحدة من أبرز شركات السياحة والسفر في الأردن، التي دأبت على مدى 46 عاماً على تلبية احتياجات السياحة والسفر في السوق الأردني، وتقديم خدمات شاملة للمسافرين من أفراد ومجموعات، وإلى العديد من الشركات المحلية والدولية.

تقدم رويال تورز حلولاً شاملة للسفر تشمل الرحلات الجوية، والفنادق، والتنقلات، والتأمين على السفر والتأشيرات، والجولات السياحية، وباقات العطلات للمسافرين الأفراد والمجموعات والمؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة على حد سواء.

كما تساهم في الترويج للأردن كوجهة سياحية متنوعة على مدار العام، وفي تسهيل سفر المجموعات السياحية والأفراد إلى الأردن للتمتع بجمال وثراء التراث والثقافة والطبيعة الأردنية.

تشمل مجالات خبرتها السياحة الوافدة، وسياحة الترانزيت، والسياحة الدينية، والسياحة الطبية، وسياحة العطلات بالإضافة إلى سياحة المؤتمرات وترتيبات السفر للشركات.

تم اعتماد رويال تورز من قبل بطيركية الروم الأرثوذكس في الأردن كوكيل السفر الرسمي لهم، والمشغل الحصري لجولات الحج الأرثوذكسية في الأردن.

علاوة على ذلك، تخدم رويال تورز أكثر من 190 شركة كبرى، من مؤسسات حكومية ومالية، ومنظمات دولية؛ إلى جانب العملاء الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة.



شركة تكرم لخدمات المطارات

عدد الموظفين: 271

شركة «تكرم» بدأت في عام 2014 كمشروع استثماري مشترك بين الملكية الأردنية وشركة خدمات المطارات العالمية "WFS"، إلا أن الملكية الأردنية استحوذت منذ شهر آذار من عام 2017 على هذه الشركة بالكامل برأس مال قدره 764,804 دينار أردني. تأتي هذه الخطوة في إطار الاستراتيجية التي تنتهجها الملكية الأردنية لتعزيز إيراداتها من الخدمات المساندة للنقل الجوي.

توفر شركة «تكرم» التابعة للملكية الأردنية خدمات سفر عديدة من حيث الاستقبال، وتقديم المساعدة، وتبسيط الإجراءات للمسافرين المغادرين والقادمين وركاب الترانزيت في مطار الملكة علياء الدولي بأسعار مناسبة.

وتتضمن خدمات «تكرم» الحصرية داخل المطار خدمات: استقبال المسافرين ومرافقتهم واستكمال إجراءات سفرهم، وإيجاد مسار سريع لهم على كاونتر الجوازات والتفتيش الأمني ونقل الحوائث وتغليفها، واستخدام المغادرين لصالة «كراون» التابعة للملكية الأردنية، وتوفير سيارات الليموزين لنقل المسافرين من أي مكان في الأردن إلى المطار وبالعكس، بالإضافة إلى استخدام السيارات الكهربائية التي تنقل المسافرين بين صالات المطار، ومن وإلى البوابات، بالإضافة إلى خدمة مضافة العربة لاستضافة كبار الزوار.

ويستفيد من خدمات «تكرّم» المسافرون الأفراد والعائلات والمجموعات السياحية ورجال الأعمال وشركات الطيران والفنادق ومنظمو الرحلات السياحية وغيرهم، والذين بمقدورهم طلب أية خدمة من خلال الكاونترات المُعدة لاستقبال المسافرين في صالات المطار العاملة على مدار الساعة، مقابل أسعار محددة ومناسبة لنوع الخدمة المطلوبة.

وقد اختارت الملكية الأردنية إطلاق اسم «تكرّم» على هذه الشركة لأنه يعكس التراث الحقيقي للضيافة الأردنية وحفاوة الاستقبال المتميزة للضيف، باعتبار الملكية الأردنية الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية المعروفة بالحرص على العادات الأردنية الإيجابية والتقاليد العربية الأصيلة.

شركة المطارات الأردنية (JAC)

عدد الموظفين: 112

تأسست شركة المطارات الأردنية لغايات إدارة وتشغيل المطارات القائمة والمستقبلية في المملكة الأردنية الهاشمية في عام 2008.

من ضمن إطار مسؤولياتها، فإن الشركة هي الجهة المسؤولة عن عمليات توسيع المطارات، والاستفادة من مباني المطارات، والمرافق والأصول، وتسويق البضائع وجميع إمدادات المسافرين، فضلاً عن تأسيس مراكز البيع بالتجزئة وإنشاء المستودعات، وتقديم خدمات المناولة، وتطوير وصيانة البنية التحتية، وإعداد الدراسات الخاصة بالمطارات/قطاع الطيران.

تعمل الشركة بصفقتها الخراج الاستثماري لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية على إدارة وتشغيل المطارات في المملكة، حيث أصبحت الشركة هي الجهة المسؤولة عن إدارة وتشغيل مطار عمان المدني بشكل رسمي منذ شهر أيار 2009.

كما تم تكليف الشركة بتطوير ما يقارب 8800 دونم من الأراضي المحيطة بمطار الملكة علياء الدولي خارج منطقة الامتياز الممنوحة لمجموعة المطار الدولي.

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)

عدد الموظفين: 44

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)، المملوكة لشركة الملكية الأردنية، تُعد واحدة من أعرق وأكثر مراكز تدريب الطيران تطوراً من الناحية التكنولوجية في الشرق الأوسط. ومنذ عام 1972، قامت JATS بتدريب أكثر من 100,000 متخصص في مجال الطيران، ما أكسبها سمعة عالمية في التميز والسلامة وجودة الخدمات.

تقع الشركة في مطار الملكة علياء الدولي في عمان، الأردن، وتقدم مجموعة شاملة من حلول التدريب في مجال الطيران والتطوير المهني، المصممة لدعم شركات الطيران والهيئات التنظيمية والمتخصصين في القطاع حول العالم، وتقدم برامجها عبر أربعة أقسام تدريبية رئيسية:

1. تدريب أطقم الطيران — ويشمل أجهزة محاكاة طيران كاملة معتمدة من الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (EASA)، بما في ذلك أجهزة محاكاة لطائرات A320 و Embraer E2.
2. تدريب طواقم الضيافة الجوية (السلامة والخدمة) — ويشمل برامج التدريب الأولي، والدوري، وبرامج التحويل.
3. تدريب الهندسة والصيانة — ويتضمن برامج معتمدة وفق معيار Part-147 من الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران للمهندسين وفنيي صيانة الطائرات.
4. التدريب الأرضي — يزود الكوادر التشغيلية بالمهارات اللازمة للتخطيط الآمن والفعال للرحلات الجوية، إضافة إلى مجموعة واسعة من برامج التدريب على المهارات التقنية والمهارات الشخصية، بما في ذلك تدريب خدمات المناولة الأرضية والتطوير المهني في مجالات الأعمال والمهارات التفاعلية.

كما تُعرف JATS بيئة التعلم التي تركز على المتدرب، حيث توفر دعمًا متكاملًا في جدولة الدورات، وتنسيق الإقامة الفندقية، وخدمات النقل الأرضي المجانية، وخدمات الاستقبال والمساعدة في المطار، إضافة إلى الإرشاد حول المعالم الثقافية والتاريخية في الأردن — مما يضمن تجربة تدريبية منتجة ومميزة.

وتشمل البنية التحتية المتقدمة للتدريب في الشركة ما يلي:

- أجهزة محاكاة طيران كاملة معتمدة من EASA
- أجهزة تدريب السلامة في المقصورة وأبواب الطائرات والزلاقات (Slides)
- مسبح مخصص لتدريب الإخلاء والهبوط الاضطراري على الماء
- جهاز تدريب على مكافحة الحرائق
- جهاز تدريب كامل لخدمة المقصورة مزود بمطابخ طائرات تشغيلية (Galleys)

الشركة الأردنية لتمويل الطائرات Dnata

عدد الموظفين: 435.

الشركة الأردنية لتمويل الطائرات ذ.م.م مسجلة لدى سجل المناطق الحرة الأردنية للشركات ذات المسؤولية المحدودة بتاريخ 2000/6/26.

تعتبر شركة تمويل الطائرات الجهة الحصرية التي تعمل في مطار الملكة علياء الدولي ومطار عمان المدني مع خدمات لمهام محددة في مطار العقبة، وتخدم حوالي 30 عميلًا، سواء برحلات منتظمة أو على أساس طلبات خاصة.

تدير الشركة مبنى التمويل في مطار الملكة علياء الدولي بمساحة 13,104 متر مربع، ومبنى التمويل في مطار مدينة عمان بمساحة 900 متر مربع.

تدير الشركة موقعين بيع بالتجزئة للأطعمة والمشروبات في مبنى مطار الملكة علياء الدولي وموقع واحد في مبنى المنتج الجوي الملكية الأردنية.

تم إنتاج 5,170 مليون وجبة عام 2025 وتم تقديم الخدمة لـ 26,390 رحلة في عام 2025، كما تم إجراء 373,700 عملية بيع للأطعمة والمشروبات في عام 2025

تعتبر الملكية الأردنية العميل الرئيسي للشركة وتمثل 90 % من أعمال تمويل الطائرات الخاصة بها.

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين:

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة جهاد العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة الحاليين

معالي المهندس سعيد سميح دروزة

رئيس مجلس الإدارة
غير مستقل - غير تنفيذي



ترأس المهندس سعيد دروزة مجلس إدارة شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية منذ الحادي والعشرين من شهر حزيران لعام 2016، وذلك بعد تعيينه ممثلًا لشركة إدارة الاستثمارات الحكومية في مجلس إدارة الملكية الأردنية في التاسع عشر من شهر حزيران 2016.

تاريخ التعيين:

2016/6/21

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يشغل دروزة المناصب التالية في العديد من الشركات:
 - رئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركة أدوية الحكمة
 - رئيس مجلس إدارة مؤسسة الملكة رانيا التي تُعنى بتطوير قدرات الشباب وتزويدهم بالوسائل اللازمة للنجاح عبر التركيز على استخدام التكنولوجيا في التعلم عن بُعد
 - عضو مجلس إدارة البنك المركزي الأردني
 - عضو مجلس أمناء كلية Babson الأميركية
 - عضو مجلس أمناء الجامعة الأميركية في بيروت التي أسس فيها مركز سميح دروزة للإبداع وريادة الأعمال
 - أسس في عمان «مجلس اعتماد الرعاية الصحية» كمؤسسة غير ربحية تُعنى باعتماد مزودي خدمات الرعاية الصحية وتحسين المعايير التي تقوم عليها
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة "INSEAD" في فرنسا ودرجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة "بورديو" الأميركية.

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة وتشغيل شركات طيران عديدة في المنطقة، حيث عاد لينضم الى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 2021/3/30 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:
- مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019 .
 - مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019 .
 - الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013-2019.
 - تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني)
 - رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009-2012 .
 - المدير العام/ الرئيس التنفيذي لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل جهداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة في عام 2007 إلى تحالف oneworld وخصصة الشركة في عام 2008 بالتعاون مع Citigroup.
 - بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
 - عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي «IATA» في الفترة بين 2005-2012.
 - رئيس مجلس المحافظين في الإتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
 - عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
 - عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.

معالي المهندس باسم خليل السالم

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2016/4/17

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يشغل معالي المهندس باسم خليل السالم المناصب التالية:
- رئيس مجلس مجموعة إدارة كابيتال بنك التي تضم (كابيتال بنك، والمصرف الأهلي العراقي، وكابيتال للاستثمارات) منذ شهر نيسان عام 2010، وهو أيضاً أحد مؤسسي البنك.
- وزير المالية ووزير العمل خلال الفترة (2005-2009)
- رئيس مجلس إدارة جمعية البنوك في الأردن
- عضوة مجالس إدارة العديد من الشركات الخاصة والعامة البارزة، منها الشركة العامة للتعدين، والملكية الأردنية
- كما شغل معاليه سابقاً المناصب التالية:
- رئيس مجلس إدارة «كينغز أكاديمي»
- رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (2005-2009)
- عضو في مجلس إدارة البنك المركزي
- عضو في مجلس الأعيان الأردني (2010-2011)
- بدأ حياته المهنية في القطاع الخاص في الأردن حيث أسس عدداً من الشركات الصناعية.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من إمبريال كوليدج في المملكة المتحدة.

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- يملك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كرئيس تنفيذي لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:
- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2017-2019
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995
- ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:
- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة Young Presidents Organization (YPO) لفرعها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير
- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

ممثل عن:

شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

الأستاذ رجائي عضو في نقابة المحامين الأردنيين، وهو متخصص بالمسائل المدنية والتجارية المتعلقة بالمقام الأول بالاستثمارات الأجنبية، والبنوك، والكهرباء، والتأمين، والتجارة الدولية، والبناء، والمشاريع المشتركة، والمسائل العامة للشركات، وصياغة العقود. محكم دولي ومحلي. وله عدة عضويات في مجالس إدارة:

- عضو في غرفة التجارة الدولية/الأردن
- محكم في مركز حل المنازعات الاستثمارية التابع للبنك الدولي
- عضو مركز زها منكو

بالإضافة لعدة مشاركات سابقة في مجالس إدارة:

- شركة النسر العربي للتأمين
- شركة المستشفى الاستشاري
- شركة البريد الأردني
- بنك الاستثمار العربي الفلسطيني
- عضو في اللجنة الملكية لتطوير القضاء وتعزيز سيادة القانون (2016-2017)
- تم تعيينه من قبل مجلس الوزراء عضواً في مجلس الخبرة (2018-2021)
- رئيس مجلس إدارة لجنة اليتيم العربي

حاصل على درجة الماجستير في القانون التجاري من جامعة لندن.

سعادة السيدة جمانه جهاد العملة

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2024/6/12

ممثّل عن:

شركة إدارة

الاستثمارات

الحكومية

عملت جمانة عملة في صناعة الطيران لمدة 24 عامًا، حيث اكتسبت خبرة في المبيعات والتسويق وبناء الاستراتيجيات. كمديرة عامة ذات خبرة، تشعر بالشغف تجاه تطوير وتدريب وقيادة الفرق التجارية. بالإضافة إلى تقديم حلول مبتكرة للتحديات، وهي متخصصة أيضًا في إنشاء العمليات في محطات جديدة في منطقتها.

الخبرة المهنية:

- في دورها السابق في شركة الاتحاد للطيران، أسست مكاتب طيران في واحدة من أحدث الوجهات للشركة، وزادت حصة السوق الجوي بنسبة 20 نقطة مئوية، وحسنت العائدات، وحسنت الأداء الإجمالي للإيرادات في 4 دول في المجموعة. قامت بتطوير وتنفيذ استراتيجيات المبيعات ضمن المجموعة بناءً على متطلبات السوق مما أسفر عن وضع شركتها كثاني مساهم في السوق، وتولت قيادة فريق متعدد الجنسيات في 4 دول مختلفة. وأعدت خططًا لتحقيق الإيرادات والأرباح القصوى ضمن المجموعة من جميع قنوات التوزيع من خلال تنفيذ استراتيجيات تجارية فعالة ومبتكرة.
 - في عام 2022 حصلت من شركة الاتحاد للطيران على جائزة المبيعات العالمية وجائزة الشحن للتميز نظير مساهمتها في إعادة تأسيس العمليات في تركيا وترسيخ تواجد وعمليات شركة الاتحاد في إحدى أحدث المواقع الخاصة بها.
 - قبل دورها الحالي في شركة الاتحاد للطيران، عملت جمانة كمديرة مبيعات وتسويق في شركة طيران الإمارات حيث زادت إيرادات المبيعات بنسبة 25% كل عام في المتوسط. فاقت الأهداف الإيرادية للشركة في الإقليم بنسبة متوسطة تبلغ 20% كل عام في المتوسط، وقامت بتوسيع العرض الخدمي الجديد في الأردن، حجز الخدمة عبر الإنترنت، الذي زاد من مبيعات هذه الخدمة بنسبة 300% في عام واحد، مما زاد من المبيعات الإجمالية بنسبة 3% للأردن.
 - قبل الانضمام إلى صناعة الطيران، عملت في الإعلام والإعلان لمدة عامين في شركة النوارس لخدمات الاعلان ، حيث شغلت منصب مدير القطاع. خلال تلك الفترة، قدمت مفهوم الوقت الاعلاني (الرايو) والإعلانات الخارجية لمجموعة متنوعة من الصناعات في الأردن.
- حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من كلية وارويك لإدارة الأعمال في برمنغهام، المملكة المتحدة.

سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2024/6/12

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- حائز على درجة البكالوريوس في القانون عام 1998.
- محامي مزاوول منذ عام 2000.
- مؤسس وشريك في مكتب المحامي لؤي سهاونة ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون في المفرق وعمان منذ عام 2000 ويوجد فروع للمكتب خارج الأردن في العراق ومصر والإمارات.
- مستشار قانوني للعديد من البنوك والشركات المحلية والأجنبية.
- حائز على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبدالله الثاني حفظه الله.
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للتدريب والتشغيل سابقاً (ممثل القطاع الخاص)، وعضو مجلس إدارة في الأردن دبي للأعمال سابقاً وعضو مجلس إدارة في مجموعة أمواج الدولية، وعضو مجلس إدارة في شركة أمواج المصريين للاستثمار العقاري والسياحي وعضو في الغرفة الفرنسية للتجارة والصناعة في الأردن (CAFRA).

سعادة الأستاذة رند غازي حنون

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2024/6/11

ممثل عن:
المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

اكتسبت الأستاذة رند حنون خلال مسيرتها المهنية خبرة عميقة في مجال السياسات الاقتصادية والاستثمارية بما في ذلك المناطق الحرة، وقوانين الاستثمار، واتفاقيات التجارة الحرة الدولية، وسياسات التجارة الحرة في الاقتصاديات المتنامية، وكذلك صياغة التشريعات والدفع باتجاه إصدارها من خلال القنوات الدستورية لذلك. وعلى وجه الخصوص، فقد عملت الأستاذة رند حنون على مجموعة من المبادرات الأساسية للتنمية الاقتصادية بما فيها انضمام المملكة الأردنية الهاشمية إلى منظمة التجارة العالمية، وتحويل مدينة العقبة إلى منطقة اقتصادية خاصة إضافة لتقديم الدعم القانوني لهيئة المناطق التنموية قبل دمجها مع هيئة الاستثمار.

كذلك، ساهمت الأستاذة رند ببعض المبادرات الإقليمية لدراسات التصحيح الاقتصادي ومنها تعيينها كمستشار قانوني أول مع شركة (AECOM) الأميركية ضمن عملها كمقاول للحكومة الكويتية من أجل عمل مخطط شمولي لتطوير ثلاث مناطق حرة في دولة الكويت، وأيضاً تعيينها مستشاراً قانونياً رئيسياً مع شركة (Sibley International) ضمن مشروع تقديم دراسة جدوى لإنشاء منطقة طرابلس الاقتصادية الخاصة بالتعاون مع الحكومة اللبنانية. وتعمل الأستاذة رند حالياً على تقديم المشورة القانونية الكاملة لموكلي مكتب النابلسي ومشاركوه في مجالات قانون الشركات والقوانين الضريبية وأعمال البنوك والتمويل وتشريعات العمل والتخاضية. كما تقدم الأستاذة رند حنون من خلال المكتب الدعم القانوني لمجموعة متنوعة من الموكليين العاملين في مجال النقل بأشكاله المختلفة.

الأستاذة رند حنون حالياً شريك في شركة النابلسي ومشاركوه (محامون ومستشارون قانونيون)، وشغلت سابقاً منصب مدير الدائرة القانونية/المستشار القانوني لشركة عمير الأردنية، كما عملت ضمن مكتب السند للقانون بمنصب محامي أول وأيضاً محامية ضمن مكتب التجمع القانوني للأعمال. شغلت الأستاذة رند كذلك منصب عضو مجلس إدارة في شركة (World Services Group) وهي شركة مؤسسة في الولايات المتحدة الأمريكية وهدفها الرئيسي توفير منصة ذات نطاق عالمي للمهنيين وعملاتهم من أجل الحصول على أفضل الخدمات جودة وسعراً في مجال القانون واستثمارات البنوك والخدمات المحاسبية.

تحمل الأستاذة رند حنون شهادة البكالوريوس في الحقوق من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في القانون/القانون الدولي للأعمال من كلية (King's College) التابعة لجامعة لندن، وهي عضو في نقابة المحامين الأردنيين منذ العام 1998.

السيد بشير أحمد عبد الهادي

عضو
غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2025/3/23

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

تتجاوز خبرته في مجال الطيران الخمسين عاما تشمل معظم مناحي قطاع النقل الجوي، حيث بدأ حياته المهنية في عام 1974 كطيار ومهندس طيران في الخطوط الجوية الملكية الأردنية وتدرج في عدة مناصب تنفيذية في الملكية الأردنية وخارجها، منها:

- مساعد الرئيس التنفيذي للملكية الأردنية بين عامي 1994 و 1998
- المنسق العام لبرنامج إعادة هيكلة وتخصيص الملكية الأردنية خلال الفترة 1997 و 2001، حيث ترأس الفريق الفني الذي عمل على تحويل الملكية الأردنية من مؤسسة حكومية إلى ست شركات، وعلى إدارة برنامج خصخصة الشركات التي انبثقت عنها.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة جورامكو منذ إنشائها في عام 2000 وحتى عام 2011 وأشرف على نموها وتطورها لتصبح شركة رائدة في مجال صيانة الطائرات.
- تولى منصب مدير الطيران الملكي في الديوان الملكي الهاشمي بين الفترة 2012 و 2023
- شغل عضوية مجالس إدارة في عدد من الشركات
- عمل في تقديم الخدمات الاستشارية المتخصصة في مجال الطيران

حاصل على دبلومه في الطيران التجاري وعلى رخصة طيار تجاري ورخصة مهندس طيار.

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

لا يوجد أعضاء مجلس إدارة مستقلين في عام 2025.

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين والمستقلين

يتضمن الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)	2021/3/30	1957/9/14	ماجستير	إدارة النقل الجوي	1983
السيد فراس القراعين	نائب الرئيس التنفيذي	2019/10/7	1969/11/14	بكالوريوس	المحاسبة	1991
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	2021/6/14	1973/11/10	دبلوم	إدارة الطيران	1996
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	2004/12/15	1980/8/20	بكالوريوس	المحاسبة	2002
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الإستراتيجية والأداء المؤسسي	2007/8/28	1979/2/26	ماجستير	إدارة أعمال	2007
الدكتور فوزي الملقى	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	2012/9/9	1981/3/27	دكتوراة	المعلوماتية	2009

السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين

عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة - الرئيس التنفيذي (المنتدب)
غير مستقل - تنفيذي



تاريخ التعيين:

2021/3/30

تاريخ الميلاد:

1957/9/14

يتمتع المهندس سامر المجالي بكفاءة مهنية عالية ومسار وظيفي غني بالخبرات العملية في إدارة وتشغيل شركات طيران عديدة في المنطقة، حيث عاد لينضم إلى شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية اعتباراً من 2021/3/30 ليتم انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة، وانتدابه من المجلس ليتولى مهام الرئيس التنفيذي للشركة، وقد شغل المناصب التالية:

- مؤسس شركة Plane Vision للاستشارات الاستراتيجية المؤسسية والإدارية في البحرين عام 2019.
- مستشار أعلى لشركة Alton Aviation Consultancy في نيويورك ودبلن خلال عام 2019.

- الرئيس التنفيذي لشركة طيران السعودية الخليجية بين الأعوام 2013 - 2019
- تم تعيينه في العام 2013 مستشار أعلى لرئيس مجلس إدارة الطيران العماني (وزير المالية العماني)

- رئيس تنفيذي لشركة طيران الخليج بين 2009-2012.
- المدير العام/الرئيس التنفيذي لشركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) في الفترة ما بين 2001-2009، حيث بذل جهوداً كبيراً منذ تسلمه إدارة الشركة لإعادة هيكلتها وتحقيق الربحية، والتي توجت بانضمام الشركة في 2007 إلى تحالف oneworld وخصصة الشركة في عام 2008 بالتعاون مع Citigroup.

- بدأ مسيرته الوظيفية في الملكية الأردنية عام 1979 وتدرج فيها بعدد من الوظائف وتولى مناصب تنفيذية عليا في الشركة في دائرة العمليات الجوية، التخطيط التجاري، تقنية المعلومات، خدمات المسافرين والهندسة والصيانة.
- عضو سابق في مجلس محافظي الاتحاد الدولي للنقل الجوي "أياتا" في الفترة بين 2005 - 2012.

- رئيس مجلس المحافظين في الاتحاد الدولي للنقل الجوي لعام 2008.
- عضو مجلس إدارة سابق في البنك المركزي في الفترة بين 2011-2020.
- عضو في مجلس إدارة العديد من منظمات الطيران ومجالس الأعمال الأخرى.

حاصل على درجة الماجستير في إدارة النقل الجوي من معهد كرانفيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1983 وبكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم من جامعة لافبرا Loughborough للتكنولوجيا في المملكة المتحدة عام 1979.

السيد فراس قرايين، CPA

نائب الرئيس التنفيذي



تاريخ التعيين:
2019/10/7

تاريخ الميلاد:
1969/11/14

- يتمتع السيد قرايين بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالاتي:
- تم تعيين السيد فراس القرايين بالملكية الأردنية بمنصب نائب الرئيس التنفيذي في شهر آذار من العام 2024 ليكون مسؤولاً عن تطوير استراتيجية الشركة واستثمارات الوحدات المساندة والإشراف على قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي بالإضافة إلى توليه مهام رئيس قطاع الخدمات.
- شغل منصب النائب التنفيذي للمدير العام/المالية والموارد عند انضمامه مجدداً للملكية الأردنية في شهر تشرين الأول من العام 2019 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التنفيذي/المالية والموارد.
- شغل منصب رئيس القطاع المالي بالملكية الأردنية منذ شهر تشرين الأول من العام 2015 لغاية شهر حزيران من العام 2018.
- شغل منصب نائب المدير العام للمالية في عدة شركات منها شركة العبدلي للاستثمار والتطوير، شركة إسمنت الراجحي القابضة، شركة زارة للاستثمار القابضة.
- شغل منصب المدير العام في شركة إسمنت الراجحي القابضة.
- عمل بوظيفة مدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.
- يشغل عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات.

يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة - الجامعة الأردنية - 1991، كما أنه حاصل على شهادة (CPA) الأمريكية ومحاسب قانوني مرخص في الأردن.

السيد كريم مخلوف

رئيس القطاع التجاري



تاريخ التعيين:
2021/6/14

تاريخ الميلاد:
1973/11/10

- يتمتع السيد مخلوف بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالاتي:
- تم تعيين السيد كريم بمنصب نائب المدير العام/القطاع التجاري بشهر حزيران من عام 2021 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع التجاري اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل منصب رئيس القطاع التجاري بعدة شركات طيران منها السعودية الخلية، طيران الخليج، Malev Hungarian SkyEurope بين الأعوام 2006 و2020.
- عمل كعضو في الفريق التأسيسي لشركة Germanwings المملوكة لشركة لوفتهانزا وشغل بها منصب رئيس إدارة الإيرادات.
- تدرج بعدة مناصب في مجموعة لوفتهانزا والتي ابتداءً بها حياته المهنية في عام 1997.

يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران - لوفتهانزا - 1996.

الآنسة آمال حتر رئيس القطاع المالي



تاريخ التعيين:
2004/12/15

تاريخ الميلاد:
1980/8/20

- تمتلك الآنسة حتر أكثر من 20 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
 - تم تعيين الآنسة آمال بمنصب نائب المدير العام/القطاع المالي بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع المالي اعتباراً من شهر تموز 2021.
 - شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة محاسبة الإيرادات والمحطات الخارجية اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2013.
 - عينت بمنصب مدير تنفيذي قسم المحاسبة الإدارية في شهر كانون الثاني من عام 2012.
 - تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2004.
- تحمل درجة بكالوريوس في المحاسبة - الجامعة الأردنية - 2002.

الآنسة سهى العارضة

رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي



تاريخ التعيين:
2007/8/28

تاريخ الميلاد:
1979/2/26

- تمتلك الآنسة سهى أكثر من 17 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
- تم تعيين الآنسة سهى بمنصب رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي اعتباراً من شهر آذار 2024 لتكون مسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية والاستثمارات في الشركة، إلى جانب الإشراف على الحوكمة وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى استئجار وتملك أسطول الطائرات.
- شغلت قبل ذلك منصب نائب المدير العام/الخزينة والمحاسبة الإدارية بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخزينة اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغلت قبل ذلك منصب رئيس دائرة الخزينة اعتباراً من شهر كانون الثاني من عام 2016.
- تدرجت بعدة مناصب بالدائرة المالية التابعة للقطاع المالي ابتداءً من عام 2007
- عضو في الهيئة الإدارية للجمعية الثقافية العربية وعضو مجلس إدارة في مدرسة الرائد العربي.

تحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال - الفرع المالي - جامعة نيويورك للتكنولوجيا - 2007.

الدكتور فوزي الملقى

مستشار أعلى المشاريع الخاصة



تاريخ التعيين:

2012/9/9

تاريخ الميلاد:

1981/3/27

- يتمتع السيد الملقى بخبرة واسعة في العديد من الشركات كالتالي:
تم تعيين الدكتور فوزي بمنصب مستشار أعلى المشاريع الخاصة اعتباراً من شهر شباط 2023.
- شغل قبل ذلك منصب نائب المدير العام/الخدمات والمنتج بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس قطاع الخدمات اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل أيضاً منصب رئيس دائرة خدمات المطار والشحن الجوي اعتباراً من شهر حزيران من عام 2017 ومنصب المساعد التنفيذي للمدير العام- مكتب إدارة الاستراتيجية اعتباراً من شهر تشرين الثاني من عام 2015.
- تم تعيينه كمدير تنفيذي لتطوير الأعمال في الملكية الأردنية بشهر أيلول من عام 2012.
- شغل عدة مناصب بعدة مواقع منها الديوان الملكي الهاشمي، وزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشركة البوتاس العربية.
- يحمل درجة الدكتوراة في المعلوماتية - جامعة ولاية نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية - 2009.

أعضاء الإدارة التنفيذية العليا المستقبليين

الكابتن غسان عبيدات

تمت الاستقالة بتاريخ: 2025/10/16.



تاريخ التعيين:

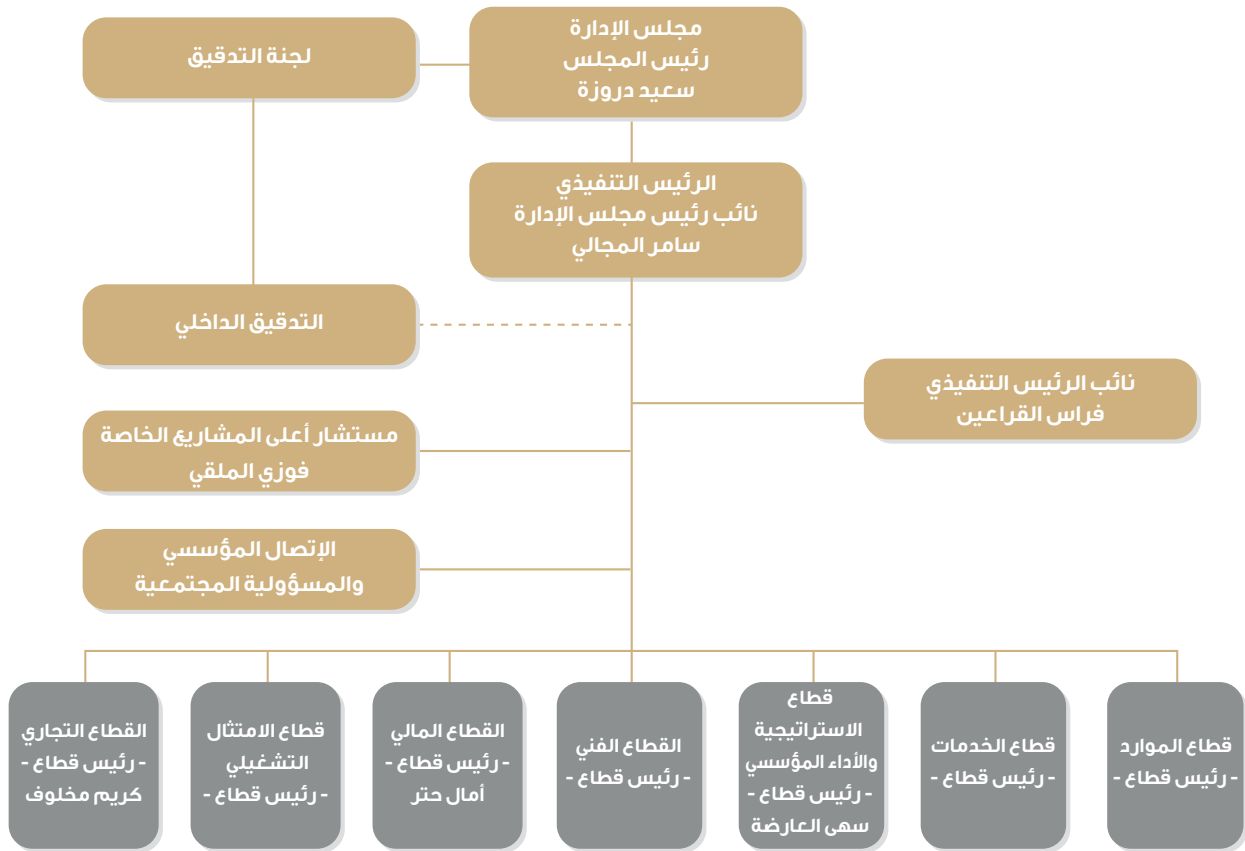
1996/12/2

تاريخ الميلاد:

1976/4/13

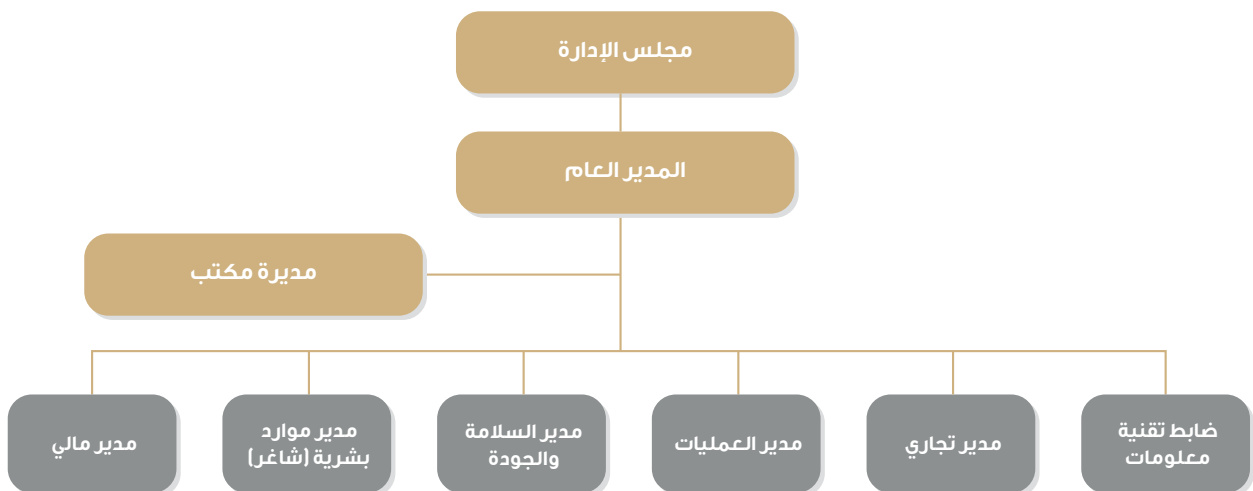
- يمتلك الكابتن غسان أكثر من 25 سنة خبرة داخل الشركة كما يلي:
تم تعيين الكابتن غسان بمنصب نائب المدير العام/العمليات بتاريخ 2019/9/1 ومن ثم تم تعديل المسمى على الهيكل التنظيمي ليصبح رئيس القطاع الفني اعتباراً من شهر تموز 2021.
- شغل قبل ذلك منصب رئيس دائرة العمليات الجوية اعتباراً من شهر أيار من عام 2015 ومنصب رئيس دائرة تدريب الأطقم والمقاييس اعتباراً من شهر أيار من عام 2013.
- تولى قيادة مشروع إدخال الطائرات من طراز بوينغ 787 لأسطول الملكية الأردنية حيث قامت الشركة باستلام أول طائرة في عام 2014.
- تولى عدة مناصب إدارية بالعمليات الجوية بالإضافة إلى وظيفته كقائد طائرة على أكثر من طراز.
- يحمل درجة الدبلوم في إدارة الطيران التجاري 1996.

الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية

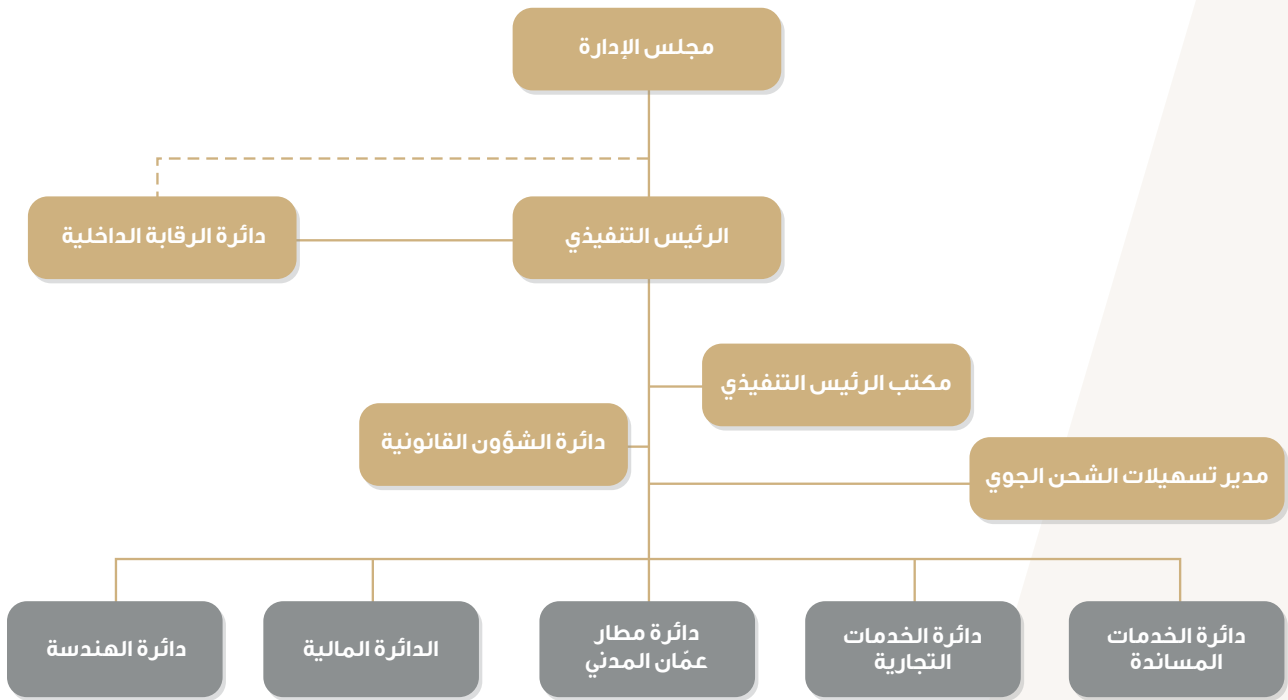


الهيكل التنظيمي للشركات التابعة

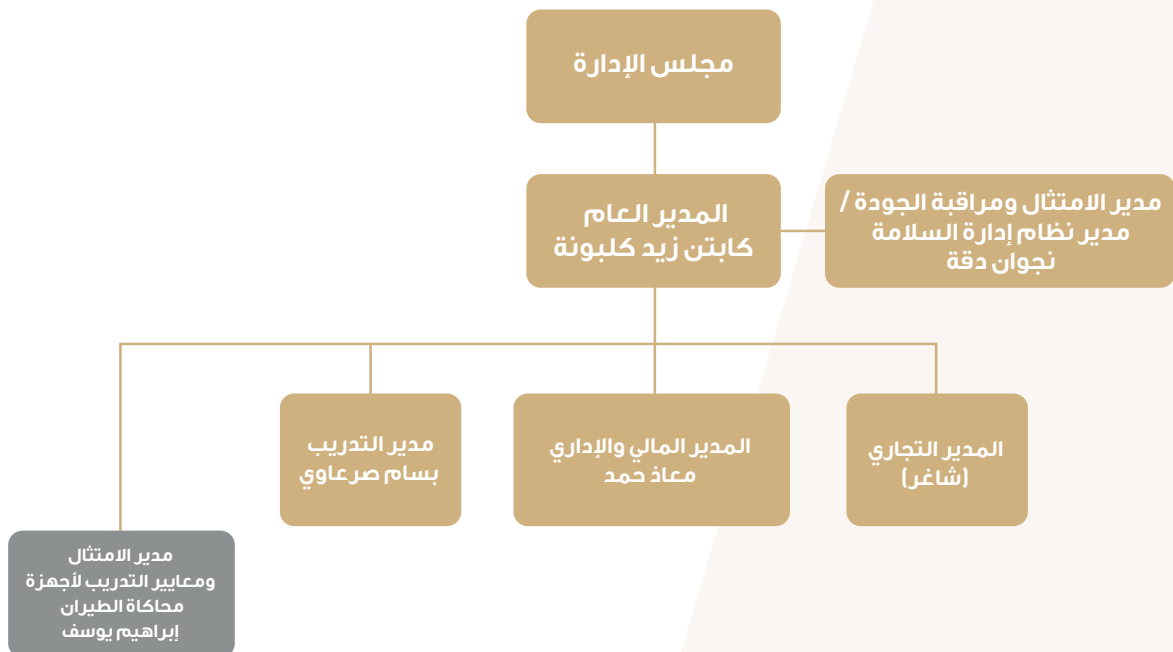
شركة تكرم لخدمات المطارات



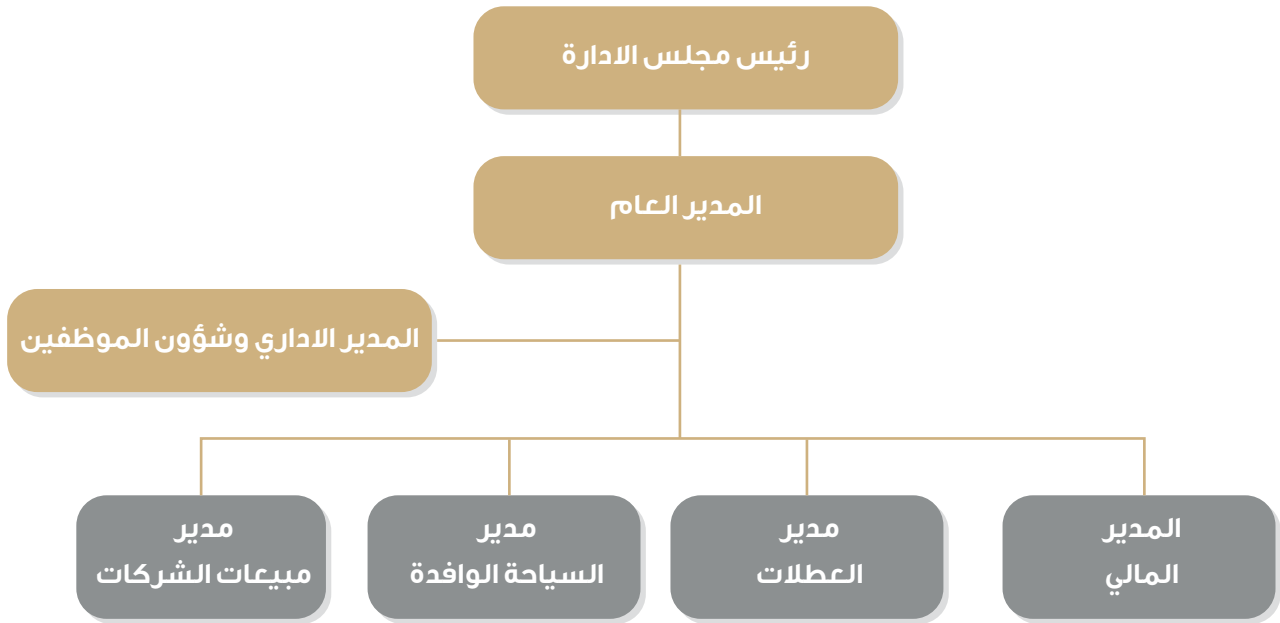
الهيكل التنظيمي لشركة المطارات الأردنية (JAC)



الهيكل التنظيمي للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)



الهيكل التنظيمي لشركة رويال تورز



الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم الأسهم المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والسابقين وأقاربهم

يتضمن الجدول التالي بياناً بأعضاء مجلس الإدارة وملكية كل منهم في أسهم الشركة مقارنة بالسنة السابقة:

عدد الأسهم كما في		الاسم
2024/12/31	2025/12/31	
-	-	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
20,946	20,946	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
-	-	معالي المهندس باسم خليل السالم
-	-	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
-	-	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
-	-	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
-	-	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
-	-	سعادة الأستاذة رند غازي حنون
146	146	سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي

لا يوجد أسهم مملوكة من أقارب السادة أعضاء مجلس الإدارة.

الأسهل المملوكة من قبل أعضاء الإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

عدد الأسهم المملوكة كما في		الجنسية	الاسم
2024/12/31	2025/12/31		
20,946	20,946	أردنية	عطوفة المهندس سامر المجالي
-	-	أردنية	السيد فراس القراعين
-	-	ألماني	السيد كريم مخلوف
-	-	أردنية	الكابتن غسان عبيدات
112	112	أردنية	الآنسة آمال رفيق حتر
-	-	أردنية	الآنسة سهى العارضة
-	-	أردنية	الدكتور فوزي الملقي

لا توجد أية أسهم مملوكة من قبل باقي أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو أقاربهم في نهاية عام 2025.

الشركات المسيطر عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وأقاربهم

لا يوجد.

مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2025 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	بدل التمثيل أو بدل التنقلات	المكافآت	نفقات السفر	إجمالي المزايا السوية
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية					
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	6,000	-	-	6,000
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة السيدة جمانة جهاد عملة	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي	عضو	4,645	-	-	4,645
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي					
سعادة الاستاذة رند غازي حنون		6,000	-	-	6,000
المجموع					53,645

مزايا ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا

يوضح الجدول التالي إجمالي* الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة التنفيذية العليا للشركة خلال عام 2025:

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية**	بدلات السفر السنوية	الإجمالي
عطوفة المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة – الرئيس التنفيذي (المنتدب)	267,347	152,770	200	420,317
السيد فراس القرايين	نائب الرئيس التنفيذي	230,723	89,400	1,648	321,771
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	181,212	13,500	3,659	198,371
الكابتن غسان عبيدات (انغاية أيلول 2025)	رئيس القطاع الفني	121,786	-	-	121,786
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	109,072	10,510	300	119,882
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الإستراتيجية والأداء المؤسسي	109,072	10,510	1,088	120,670
الدكتور فوزي الملقى	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	95,600	2,580	-	98,180

* إجمالي الرواتب والأجور والعلاوات قبل اقتطاعات ضريبة الدخل ومساهمة الموظفين في الضمان الاجتماعي.

** تم صرف مبلغ قدره 76,908 دينار كمكافأة للرئيس التنفيذي عن الاعوام 2022 – 2024 وذلك لقاء المشاريع والانجازات التي تمت خلال تلك الاعوام.

قرر مجلس الإدارة صرف مبلغ إجمالي قدره 2,242,170 دينار كمكافآت لكافة الموظفين، وذلك استناداً إلى نتائج وأرباح الشركة عن العام المالي 2025، حيث تم اعتماد مكافآت الإدارة التنفيذية وفق معايير أداء مالية وتشغيلية معتمدة من قبل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال عام 2025

يوضح الجدول التالي التبرعات والمنح التي قامت الملكية الأردنية بدفعها خلال عام 2025 بالدينار الأردني:

المبلغ	جهة التبرع
65,140	دار أبو عبدالله للعمل الخيري / صرف ملابس من مستودع الألبسة
17,163	تكية أم علي / كفالة 40 عائلة فقيرة ويوم من موائد الرحمن وتحضير وجبات رمضان
10,000	الإيجار السنوي لنادي الملكية الأردنية
10,000	النقابة العامة للعاملين بالنقل الجوي والسياحة / تمويل منح دراسية
10,000	جمعية همتنا الخيرية / المشاركة في « مسيرتنا صحة وتراث »
9,900	تكية أم علي / دعم سيدات المجتمع بمشروع إعادة تدوير الملابس
3,616	متحف الأطفال / تحديث قسم الملكية الأردنية في متحف الأطفال
2,871	متحف الأطفال / إفطار رمضان وتبرعات حقائب
2,846	الجمعية العربية لحماية الطبيعة / تبرع لفعالية زراعة الأشجار في يوم الأرض العالمي
2,320	تبرع لجمعية منتدى الاستراتيجيات الأردني
1,950	جمعية البيئة الأردنية / المشاركة في يوم النظافة العالمي
1,000	نادي سمو الأمير علي بن الحسين للصم
994	أجور شراء طواقي وفيسات للمشاركة في حملات المسؤولية المجتمعية
500	جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا / دعم حملة نادي التنمية المستدامة 2025
138,300	المجموع

ننمو أقوى وأكثر حداثة

ROYAL JORDAN



05 لمحة عن أعمالنا



الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها:

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2022/11/15 الموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها المبرمة من قبل شركة الملكية الأردنية، من الضرائب والرسوم، بما فيها ضريبة المبيعات العامة والخاصة والرسوم الجمركية باستثناء ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات، حيث تتحمل وزارة المالية ضريبة الدخل والمساهمة الوطنية ورسوم طوابع الواردات المترتبة على هذه العقود، ورصد المخصصات اللازمة لذلك ضمن مخصصات وزارة المالية في قانون الموازنة العامة.

لا توجد أية براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي:

قامت الحكومة الأردنية بالتوصل إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي بتاريخ 15/12/2010 حيث تتضمن بشكل رئيسي فتح الأجواء دون قيود بين المملكة ودول الاتحاد في الحزبتين الثالثة والرابعة وقيام المملكة بتبني تشريعات مماثلة للتشريعات الأوروبية في مجال الطيران المدني والنقل الجوي، حيث تعرض هذه الاتفاقية شركة الملكية الأردنية إلى منافسة غير متوازنة مع شركات الطيران الأوروبية والتي تتمتع بمرونة في التشغيل من أي نقطة في أوروبا إلى الأردن، الأمر الذي لن تتمكن الملكية الأردنية من القيام به، كذلك لعدم توفر الخانات الزمنية الملائمة في المدن الأوروبية الكبيرة وأهمها في مطار «هيثرو» بلندن.

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 28/12/2017 الموافقة على تخصيص مبلغ الضريبة الذي سيتحقق على شركة «ريان إير» Ryanair والتي تعتبر أضخم شركة طيران منخفضة التكاليف في أوروبا، مقابل تقديم الترويج للمملكة الأردنية الهاشمية على الموقع الإلكتروني للشركة وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة، وذلك من خلال إبرام اتفاقية بين هيئة تنشيط السياحة وشركة تقدم خدمات تسويقية لشركة «ريان إير» Ryanair، بالإضافة لدعم شركات أخرى منخفضة التكاليف وتحفيزها للتشغيل من وإلى المملكة مثل شركة «Wizz Air» وشركة «إيزي جت Easy Jet»، إن القرار الصادر والمشار إليه كان له أثر مادي ملحوظ على أداء ونتائج الملكية الأردنية، خاصة في شبكة الخطوط الأوروبية بطريقة مباشرة على الخطوط المتداخلة كلندن، أمستردام، باريس، مدريد، ميلان، روما، لارنكا، وأبوظبي وبطريقة غير مباشرة على باقي الخطوط الأوروبية، بالإضافة إلى الأثر الكبير على خطط الملكية الأردنية للتوسع خلال السنوات القادمة.

العقوبات الدولية والتطورات التنظيمية

تعمل شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية ضمن بيئة طيران دولية عالية التنظيم، وتخضع لأنظمة العقوبات الدولية ولوائح الرقابة على الصادرات الصادرة عن جهات مختلفة، بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي. وقد تؤثر هذه الأطر التنظيمية على عمليات التشغيل، وترتيبات الأعمال التجارية، والمعاملات المالية، والتغطية التأمينية، وإمكانية الوصول إلى الموردين ومقدمي الخدمات.

وخلال فترة التقرير، تم تخفيف بعض العقوبات المفروضة على الجمهورية العربية السورية من قبل الجهات المختصة؛ إلا أن عددًا من التدابير التقييدية لا يزال ساريًا ويخضع للتعديل والتغيير. وتقوم الشركة بمتابعة المستجدات التنظيمية ذات الصلة بشكل مستمر، وتنفذ أعمالها بما يتوافق مع القوانين والقرارات الحكومية السارية. كما تخضع أي أنشطة تتعلق بدول خاضعة للعقوبات أو كانت خاضعة لها لتقييم قانوني مستمر، وضوابط امتثال داخلية، والحصول على الموافقات التنظيمية اللازمة، وقد يكون لأي تطورات مستقبلية في أنظمة العقوبات أثر جوهري على أعمال الشركة وخططها الاستراتيجية.

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
- اتفاقية خدمات متعلقة بالسفر مع شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
- اتفاقية خدمات توريد موظفين مع شركة «تكرم» لخدمات المطارات
- اتفاقية نقل موظفي شركة «تكرم» لخدمات المطارات
- اتفاقية خدمات مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
- اتفاقية شراء والاستحواذ على 51% من الأسهم في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات

درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات، ولا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً بما يتجاوز 10% من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية. وعلى نحو مماثل، فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً بما يتجاوز 10% من إجمالي مبيعاتها.

الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة

إن العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة، حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين، وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

السنوات					البيان
2021	2022	2023	2024	2025	
(74,259)	(78,860)	(8,693)	(3,535)	21,525	الأرباح (الخسائر) المحققة بآلاف الدنانير
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
(59,100)	(68,257)	110,286	105,545	126,420	صافي (العجز) حقوق المساهمين بآلاف الدنانير
0.24	0.19	0.37	0.32	0.56	أسعار الأوراق المالية*

* كما في نهاية العام

القدرة التنافسية

تُعد الملكية الأردنية أول وأكبر شركة طيران في الأردن، وهي الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية. تُشغل الشركة رحلات جوية منتظمة تربط الأردن بـ 65 مدينة حول العالم، موزعة على النحو التالي:



وفقاً لخطة التشغيل لعام 2026، وبما يتماشى مع خطة الشركة الممتدة لسبع سنوات والمصممة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للنمو، بدأت الملكية الأردنية توسعها التدريجي اعتباراً من عام 2024. وتخطط الشركة لمواصلة تنفيذ خطتها للنمو خلال عام 2026، حيث ستنضم 9 طائرات جديدة إلى أسطولها.

وفي الوقت ذاته، تسعى الشركة إلى زيادة تردد الرحلات الحالية وإضافة وجهات جديدة، بهدف دعم قطاع السياحة وتعزيز استراتيجية بلاد الشام. وبفضل موقعها الاستراتيجي، تتمتع الملكية الأردنية بمرونة كبيرة تتيح لها مواصلة توسيع شبكتها طوال عامي 2026 و2027.

الشراكات والتحالفات التجارية

تسعى الملكية الأردنية لزيادة حجم شبكتها وتعزيز قدرتها التنافسية في السوق من خلال الشراكات التجارية التي تم الاتفاق عليها، وذلك على النحو التالي:

الشراكة مع هيئة تنشيط السياحة

أقامت الملكية الأردنية شراكة استراتيجية مع هيئة تنشيط السياحة منذ عام 2022 للترويج للأردن كوجهة سياحية رائدة، بما يتماشى مع استراتيجية الشركة الجديدة لتعزيز السياحة في الأردن. تهدف هذه الشراكة إلى زيادة الوعي وجاذبية الأردن كوجهة سياحية وإبراز معالمه الفريدة مثل البتراء، ووادي رم، والعقبة. وقد تضمنت هذه الشراكة:

- إطلاق أنشطة تسويقية عبر الإنترنت
- فتح مكاتب مشتركة حول العالم لجذب السياحة إلى الأردن
- تطوير عروض خاصة لمنظمي الرحلات السياحية الدولية

كما تم التركيز على السياحة الداخلية من خلال تقديم عروض متكاملة تهدف لجذب المزيد من الزوار، وقد أسفرت هذه الجهود عن زيادة ملحوظة في أعداد السياح القادمين إلى الأردن.

عضوية تحالف oneworld

في عام 2007، أصبحت الملكية الأردنية عضوًا في تحالف الطيران العالمي oneworld، الذي يضم نخبة من أفضل وأكبر شركات الطيران حول العالم. يُعتبر انضمام الملكية الأردنية إلى هذا التحالف شهادة على سمعتها المتميزة عالميًا، حيث تقدم خدمات عالية الجودة لمسافريها عبر شبكة تغطي أكثر من 900 وجهة حول العالم.

ويتيح التحالف لمسافري الملكية الأردنية:

- الوصول إلى أكثر من 4.5 مليون رحلة سنويًا
- الاستفادة من أسطول يضم أكثر من 3,400 طائرة
- الدخول إلى أكثر من 700 صالة مطار حول العالم بأسعار تفضيلية

يشمل أعضاء التحالف شركات عالمية مثل: أميركان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، إيبيريا، الخطوط الفنلندية، الخطوط اليابانية، كوانتس، الخطوط الماليزية، القطرية، السيريلانكية، الملكية المغربية، وألاسكا إيرلاينز. كما يُنتظر انضمام شركتي الطيران العُماني وفيجي إيروايز خلال العام المقبل.

تطبيق معايير الجودة الدولية

من المسؤوليات الأساسية لدائرة توكيد الجودة في الملكية الأردنية ضمان تطبيق نظام إدارة الجودة في الشركة بكل فعالية وكفاءة، حيث تركز المهمة الأساسية لدائرة توكيد الجودة على القيام بتطبيق برنامج توكيد الجودة والذي يهدف لتعزيز الثقة في إجراءات السلامة والجودة المطبقة والالتزام بها في جميع عمليات وإجراءات الشركة. ويعني هذا البرنامج بمراقبة الطريقة التي يتم عبرها تنفيذ المهام في جميع الدوائر وفي مختلف المراحل ومقارنتها مع الطريقة القياسية المنصوص عليها في أدلة ومراجع الشركة المعتمدة، بحيث يكون مطابقاً للمواصفات الخاصة بالشركة، وكذلك المواصفات المعتمدة لدى الهيئات المحلية والدولية المبينة تالياً.

هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني	CARC
الاتحاد العالمي للنقل الجوي	IATA
شهادة تدقيق السلامة التشغيلية لعمليات الأرضية	ISAGO
شهادة أياتا لتدقيق السلامة التشغيلية	IOSA
وكالة سلامة الطيران الأوروبية	EASA
تقييم سلامة الطائرات الأجنبية	SAFA
الاتحاد الأميركي للطيران	FAA
وكالة سلامة الطيران الكندي	CAR
مجمع جودة الوقود التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA).	IFQP
مجمع مراقبة الجودة لإزالة الجليد/مكافحة الجليد التابع للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA).	DAQCP
تحالف الطيران العالمي	oneworld

وبناء عليه، تقوم دائرة توكيد الجودة بمتابعة الأسس المطلوبة للجودة وقياس مدى تطبيق الشركة لها، سواء من حيث الناحية الإنتاجية أو الخدماتية، لذا يتم، وبعد دراسة المتطلبات العامة والخاصة للعمل والسلامة العامة، إعداد برنامج داخلي وخارجي للتدقيق والتفتيش على كافة دوائر الشركة التشغيلية ومزودي الخدمات الخارجيين، ومقارنة إجراءات العمل حسب قوائم التدقيق المعتمدة، وذلك خلال دورات تفتيشية موزعة حسب برنامج تدقيق موثق ومعتمد من قبل إدارة الملكية الأردنية.

إنجازات دائرة توكيد الجودة الرئيسية لعام 2025:

- إتمام برنامج التدقيق الداخلي على الدوائر التشغيلية في الملكية الأردنية
- تجديد شهادة المشغل الجوي (AOC)
- إتمام برنامج التدقيق الخارجي على المحطات الخارجية
- إتمام برنامج التدقيق لـ DAQCP و IFQP وذلك للحفاظ على عضوية الملكية الأردنية في الـ IATA
- إتمام عمليات التفيتش على جميع الأقسام التشغيلية لضمان تطبيق إجراءات السلامة والجودة
- تم التوسع بنطاق الاعتمادات ليشمل قسم سحب الطائرات، ومنسقي الرحلات، ومشرفي التحميل
- حققت الملكية الأردنية شهادة IATA (Enhanced GSE Recognition)، مما يعكس امتثالها للمعايير العالمية لخدمات المناولة الأرضية
- تجديد شهادة الوكيل النظامي من هيئة تنظيم الطيران المدني الأردني
- الاستمرار في توحيد إجراءات العمل المتبعة في الأقسام والدوائر المختلفة داخل الشركة
- تجديد شهادة الملكية الأردنية لـ ISAGO
- المشاركة في الفريق الفني المسؤول عن إضافة الطائرات الجديدة للملكية الأردنية E2 & A320
- إتمام متطلبات الحصول على ترخيص وكيل إشراف للطائرات الخاصة والعارضة
- تجديد جميع شهادات صلاحية الطيران لأسطول الملكية الأردنية في الوقت المحدد
- التحقيق في جميع الحوادث المتعلقة بالامتثال ومتابعة فعالية الإجراءات التصحيحية المعتمدة
- توسيع اعتماد منظمة الصيانة المعتمدة على طائرات إمبراير ليشمل جميع برامج الصيانة درجة A
- توسيع اعتماد AMO (R) على طائرات A320 NEO (PW1100) ليشمل برامج الصيانة درجة 5A
- توسيع قدرات AMO (R) لتشمل تجهيزات المطابخ الجوية (Galley Inserts – C6)
- إضافة محطة دمشق إلى المواقع المعتمدة في AMO (R)
- إضافة محطة دمشق إلى اعتماد AMO (R)-QCAA لطائرات B777 GE90 و A320 CEO، A330 RR Trent 700/CF6
- إضافة محطة دمشق إلى اعتماد AMO (R)-GCAA لتقديم الخدمات لطائرات EK B777 و ABY A320
- إضافة طائرات A350 و A320 LEAP-1A إلى اعتماد AMO (R)-GCAA في عمان
- إضافة طائرات A330 (RR Trent 700) إلى اعتماد AMO (R)-QCAA في محطتي عمان وبغداد
- إضافة طائرات A350 و B737 MAX إلى اعتماد DGCA التركية لـ AMO (R) في عمان
- إضافة طائرات B737 MAX و A320 NEO إلى اعتماد DGCA التركية لـ AMO (R) في محطات بغداد، إربيل والبصرة
- تجديد اعتماد AMO (R) لدى هيئة الطيران المدني العماني في محطتي عمان وبغداد
- تجديد اعتماد AMO (R) لدى هيئة الطيران المدني البحريني في محطتي عمان وبغداد
- تجديد شهادة اعتماد AMO (R) لدى المديرية العامة للطيران المدني في تركيا
- تجديد شهادة اعتماد AMO (R) لدى الهيئة العامة للطيران المدني السعودي (GACA)
- تجديد شهادة AMO (R) لدى وكالة سلامة الطيران الأوروبية (EASA)
- تجديد شهادة محطة الإصلاح لدى إدارة الطيران الفيدرالي الأمريكي (FAA)
- تجديد شهادة AMO (R) لدى هيئة تنظيم الطيران المدني الاردني

المخاطر التي تتعرض لها الشركة

المخاطر الجيوسياسية

تتركز معظم عمليات الشركة داخل المملكة الأردنية الهاشمية، وتنطلق رحلاتها من العاصمة عمان، مما يجعلها عرضة للتأثر بالتطورات السياسية والاقتصادية في المنطقة.

وقد شهدت الأعوام الأخيرة أحداثاً مؤثرة، من بينها الحرب على غزة في أكتوبر 2023، واستمرار الحرب بين روسيا وأوكرانيا خلال عام 2025، وما تبعها من عقوبات فرضها الاتحاد الأوروبي والمملكة المتحدة والولايات المتحدة على روسيا، والتي شملت قيوداً تجارية ومالية وضوابط تصدير.

وقد انعكست هذه التطورات على الأسواق العالمية، بما في ذلك أسواق الطاقة وسلاسل التوريد وحركة الطيران، مما قد يؤثر على قدرة الشركة على فتح وجهات جديدة أو زيادة أعداد المسافرين، وبالتالي التأثير على نتائجها المالية. وعليه، تعمل الشركة على تكييف عملياتها التشغيلية والمالية بما يتلاءم مع هذه المتغيرات.

المخاطر المالية وتشمل مخاطر تمويل الديون والسيولة

تواجه الشركة مخاطر مالية تتمثل بصورة رئيسية في مخاطر تمويل الديون ومخاطر السيولة. وإدارة هذه المخاطر، تتبنى الشركة مجموعة من السياسات والإجراءات التي تهدف إلى تعزيز مركزها المالي وضمان قدرتها على الوفاء بالتزاماتها في مواعيد استحقاقها.

وفي هذا الإطار، تعمل الشركة على:

- الحصول على الدعم والضمانات الحكومية اللازمة عند الحاجة
- إعادة هيكلة رأس المال بما يتوافق مع متطلبات المرحلة التشغيلية
- التواصل مع المساهمين الرئيسيين لبحث سبل زيادة رأس المال وتعزيز القاعدة الرأسمالية
- إعادة هيكلة العمليات التشغيلية بما يتناسب مع الظروف الاقتصادية السائدة ومستويات الطلب على السفر

كما تملك الملكية الأردنية عدداً من الشركات المساندة أو لديها حصص كبيرة في شركات داعمة، الأمر الذي يعزز من قدرتها التشغيلية والمالية، ويوفر لها دعماً عملياً واستراتيجياً في إدارة المخاطر المختلفة وتحقيق الاستقرار والتوسع في العمليات.

أما فيما يتعلق بإدارة السيولة، فتقوم الشركة بإدارة النقد بصورة فعالة وكفؤة، مع التأكد من توفر الأرصدة النقدية والتسهيلات البنكية الكافية لسداد الالتزامات قصيرة ومتوسطة الأجل. كما تم إعداد خطة واضحة لإدارة مخاطر الدين، تضمنت تحليلاً شاملاً لجميع الاستحقاقات المالية، والتفاوض مع البنوك والموردين لإعادة جدولة الدفعات، بما يتماشى مع التدفقات النقدية المتوقعة والسيولة المتاحة، وبما يحد من الضغط على المركز المالي للشركة.

مخاطر الأنظمة الإلكترونية

في ظل التطور التكنولوجي المتسارع الذي يشهده قطاع الطيران، تشكل مخاطر تقادم الأنظمة الإلكترونية أو فشلها أحد مصادر القلق الرئيسية لما لها من تأثير مباشر على كفاءة العمليات التشغيلية وسلامة الإجراءات.

وقد يؤدي أي خلل في الأنظمة أو عدم تحديث البنية التحتية التقنية إلى التأثير سلباً على قدرة الشركة في الاستجابة الفورية للمخاطر التشغيلية أو الأمنية. ومن هذا المنطلق، تعتمد الشركة سياسة التحديث المستمر لأنظمتها التقنية، وإدخال حلول إلكترونية متقدمة، مع تطبيق أنظمة رقابة ومتابعة دقيقة لضمان استمرارية الأعمال وتقليل احتمالية التعطل.

كما تتابع الشركة بشكل دوري كافة المستجدات التقنية والمخاطر المرتبطة بها، وتعمل على تقييمها واتخاذ الإجراءات الاستباقية اللازمة لتجنب حدوثها أو الحد من آثارها.

مخاطر الأمن السيبراني

في ظل التحول الرقمي المتنامي واعتماد قطاع الطيران على الأنظمة الرقمية في إدارة العمليات والحجوزات والبيانات، تبرز التهديدات السيبرانية كأحد المخاطر الجوهرية التي قد تؤثر على استمرارية الأعمال وسمعة الشركة. وتكمن خطورة هذه المخاطر في إمكانية تعطل الأنظمة التشغيلية أو تسريب البيانات الحساسة أو التعرض لهجمات إلكترونية متطورة. وعليه، تستثمر الشركة بصورة مستمرة في تعزيز منظومة الأمن السيبراني لديها، من خلال تبني أحدث التقنيات والحلول المتخصصة في الكشف المبكر عن التهديدات والاستجابة لها، بالإضافة إلى تطوير سياسات الحوكمة الرقمية ورفع مستوى الوعي الأمني لدى الموظفين.

المخاطر الائتمانية

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة في تعاملها مع وكلائها العامين المنتشرين حول العالم، حيث تشترط تقديم كفالات بنكية لصالحها كضمان للتعاملات التجارية، وتهدف هذه السياسة إلى حماية حقوق الشركة وتقليل مخاطر التعثر أو عدم السداد.

وفي ظل الظروف الاقتصادية العالمية الراهنة، تقوم الشركة بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دوري ودقيق لتقييم ملاءمتهم المالية وقدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم، واتخاذ الإجراءات الاحترازية اللازمة لتفادي أي تأثير سلبي محتمل على عملياتها.

مخاطر تقلبات أسعار الوقود

تُعد كلفة الوقود من أبرز عناصر المصاريف التشغيلية للشركة، حيث شكّلت ما يقارب 30% من إجمالي المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 31/12/2025. وبناءً عليه، فإن أي تغير جوهري في أسعار النفط الخام أو وقود الطائرات ينعكس بصورة مباشرة على النتائج التشغيلية للشركة.

ولمواجهة هذا الخطر، اعتمدت الشركة عدداً من السياسات والإجراءات، من أبرزها:

- فرض رسوم وقود إضافية على تذاكر السفر
- التركيز على زيادة أعداد المسافرين وتعظيم معامل الحمولة
- تطبيق سياسات فعالة لإدارة الإيرادات بهدف تعظيم العائد
- الدخول في عمليات شراء تحوطي لوقود الطائرات وفق أفضل الممارسات العالمية

كما حصلت الشركة على خصومات على الكميات من مصفاة البترول، وتواصل التفاوض مع الجهات الحكومية المعنية لزيادة نسبة الخصم أو الحصول على رخصة استيراد مباشرة، بما يساهم في تخفيض الكلف التشغيلية وتعزيز القدرة التنافسية.

مخاطر تقلبات أسعار الفائدة

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة نتيجة اعتمادها على الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل لتمويل مشاريعها التوسعية وتحديث أسطولها.

وقبل الحصول على أي تسهيلات ائتمانية، تقوم الشركة بدراسة شاملة لتأثير تقلبات أسعار الفائدة على تدفقاتها النقدية ونتائجها المالية، ومن ثم تحديد هيكل الفائدة الأنسب الذي يحقق التوازن بين التكلفة والمخاطر. وقد تم اعتماد سعر متوسط الفوائد على الودائع Term SOFR CME كأساس لتسعير القروض القائمة.

وضمن سياسة إدارة المخاطر، تتابع الشركة أسعار الفائدة للعملاء الرئيسية التي تتعامل بها، وتدرس التوقعات المستقبلية لها، بالإضافة إلى بحث إمكانية الدخول في عمليات تحوط من خلال عقود مبادلة أسعار الفائدة (Interest Rate Swaps) للحد من أثر التقلبات وتخفيض كلفة الاقتراض.

مخاطر تقلبات أسعار الصرف

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف بين الدينار الأردني والعملات الأجنبية المختلفة، نظراً لأن نسبة كبيرة من إيراداتها تتحقق من مبيعات التذاكر خارج المملكة والعملات المحلية لتلك الدول.

وللتخفيف من هذا الخطر، تعتمد الشركة سياسة المواءمة بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حدة، مع متابعة الفوائض الدورية وتحويلها إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي وفقاً لاحتياجات السيولة وخطط الإنفاق، وضمن سياسة واضحة تستند إلى دراسة اتجاهات السوق.

ويُعد الدولار الأمريكي، واليورو، والجنيه الإسترليني من أهم العملات التي تشكل جزءاً رئيسياً من إيرادات الشركة، في حين لا يشكل الدينار الأردني خطراً يُذكر نظراً لثبات سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

مخاطر الشراء وسلاسل التوريد

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بالمواد الخام وقطع الغيار المرتبطة بطبيعة نشاطها، وأي تأخير في توريد هذه المستلزمات قد يؤدي إلى تعطيل العمليات التشغيلية والتسبب بخسائر مالية.

ولتفادي ذلك، تعمل الشركة على تطوير أنظمة المشتريات بشكل مستمر، والحفاظ على علاقات استراتيجية طويلة الأمد مع الموردين داخل المملكة وخارجها. كما تقوم بإبرام عقود تأمين متعددة لتغطية المخاطر المرتبطة بسلاسل التوريد، بما يعزز استمرارية الأعمال ويحد من الأثر المالي المحتمل.

مخاطر السوق والمنافسة

شهدت المنطقة العربية خلال السنوات الأخيرة تصاعداً في حدة المنافسة بين شركات الطيران، لا سيما مع توسع شركات الطيران منخفضة التكاليف، الأمر الذي شكل تحدياً مباشراً للحصة السوقية للشركة.

ولمواجهة هذه التحديات، وضعت الشركة استراتيجيات قصيرة وطويلة الأجل تهدف إلى:

- تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بتجربة المسافرين
- تبسيط إجراءات السفر
- توسيع خيارات الوجهات
- الاستفادة من المزايا التي يتيحها تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الشركة بعضويته

مخاطر عدم تحقيق المبادرات الاستراتيجية

اعتمدت الشركة خططاً استراتيجية تهدف إلى التوسع في الوجهات وعدد الركاب، وزيادة عدد الطائرات، وتحديث الأسطول بالتعاون مع الشركات المصنعة الرئيسية للطائرات.

- إلا أن تنفيذ هذه الاستراتيجية قد يتأثر بعوامل خارجية وداخلية، من بينها:
- تأخر تسليم الطائرات من قبل الشركات المصنعة
- الاعتماد على مورد واحد لبعض الطائرات أو المكونات
- صعوبات تأمين التمويل اللازم في الوقت المناسب

ولإدارة هذه المخاطر، تتابع الشركة بشكل مستمر التزامات الشركات المصنعة، وتبرم اتفاقيات ملزمة تضمن وضوح الجداول الزمنية والمواصفات الفنية، كما تعمل على تحديد مصادر التمويل المناسبة بالتنسيق مع المساهمين والمؤسسات المالية، والحصول على القروض والضمانات اللازمة لدعم خطتها التوسعية. ويأتي وجود الشركات المساندة للملكية الأردنية أو الاستثمارات الكبرى فيها كعامل داعم إضافي لتعزيز قدرة الشركة على تنفيذ هذه المبادرات بنجاح وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

مخاطر الأوبئة والأمراض السارية

تُدرج الشركة ضمن إطار إدارة المخاطر المؤسسية لديها مخاطر انتشار الأمراض السارية والأوبئة باعتبارها من المخاطر ذات التأثير المباشر على قطاع الطيران المدني وحركة السفر العالمية. وتتعامل الشركة مع هذا النوع من المخاطر من خلال التنسيق والتواصل المستمر مع الجهات المختصة محلياً ودولياً، والعمل على تحديث الإجراءات التشغيلية والوقائية بصورة دورية بما ينسجم مع التعليمات الصادرة عن الجهات التنظيمية المعنية بالطيران والصحة العامة.

وتحرص الشركة على تطبيق أعلى معايير السلامة والصحة العامة بهدف الحد من أي آثار سلبية محتملة على المسافرين والموظفين وعملياتها التشغيلية. كما تنفذ برامج تدريبية دورية للطواقم الجوية والموظفين الأرضيين تتناول آليات الاستجابة للأزمات والكوارث، بما في ذلك سيناريوهات التعامل مع الأمراض السارية والأوبئة. وقد أعدت الشركة دليلاً إجرائياً متكاملاً يوضح آليات التعامل مع هذا النوع من المخاطر، ويحدد الأدوار والمسؤوليات وخطط الاستجابة لضمان الجاهزية المؤسسية المستمرة.

نظرة عامة على إنجازات الملكية الأردنية لعام 2025

تواصل الملكية الأردنية مسيرتها نحو التميز وتعزيز مكانتها كخيار مفضل لربط الأردن والمشرق العربي بالعالم، حيث تضطلع بدور محوري كأحد الأعمدة الأساسية للاقتصاد الوطني والمحرك الرئيسي للقطاع السياحي، مستندةً في إنجازاتها لعام 2025 إلى تاريخها العريق وسلامة عملياتها التشغيلية لخدمة شبكة خطوطها الممتدة عبر أربع قارات؛ وهي إذ تستثمر في الكوادر الوطنية من خلال العمالة الأردنية الماهرة لدفع عجلة التنمية البشرية، فإنها تساهم بفاعلية في دعم الناتج المحلي، وتعزيز صورة الأردن المشرفة في كافة المحافل الدولية، فضلاً عن تنفيذ استراتيجيتها من خلال تحديث الأسطول بالكامل وتوسيع شبكة الخطوط وزيادة استقطاب المسافرين.

دعم ملكي موصول يرسخ مكانة الناقل الوطني

تُجسد الملكية الأردنية قصة نجاح وطنية شامخة، تُخلق في آفاق التميز مستنيرة برؤى وتوجيهات صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم - حفظه الله ورعاه - إذ تحظى الشركة برعاية هاشمية كريمة ودعم ملكي موصول، إيماناً بدورها المحوري كناقل وطني وذراع استراتيجي للمملكة. وقد شكلت الزيارات الملكية السامية محطات تاريخية مفصلية في مسيرة التحديث؛ فمنذ زيارة جلالته في عام 2022 التي رسمت خارطة طريق طموحة لتحويل التحديات إلى فرص تنافسية مستدامة، وصولاً إلى زيارته لمرافق الشركة في مطار الملكة علياء الدولي عام 2025، تجلّى بوضوح حرص القيادة على النهوض بالبنية التحتية والخدمات اللوجستية. حيث تفضّل جلالته بوضع حجر الأساس لمركز عمليات الشحن الجوي الجديد، الذي يُعد مشروعاً استثمارياً مهماً بقيمة 40 مليون دولار، وإطلاع جلالته على أعمال الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي؛ الأمر الذي يرسخ مكانة الأردن كمركز إقليمي رائد في صناعة الطيران، ويعزز من عزيمة الشركة للمضي قدماً في رفعة الوطن تحت ظل الراية الهاشمية.

توسيع شبكة الخطوط الجوية

تركّز الملكية الأردنية في هذه المرحلة على توسيع شبكة خطوطها الجوية، وزيادة وتيرة الرحلات على مختلف الوجهات، بما يساهم في دعم مكانة عمان كمركز محوري يربط بين الأسواق الإقليمية والدولية، حيث تم تدشين وجهات حيوية جديدة أهمها: واشنطن ومومباي، واستعادة حضورها الحيوي في أسواق دمشق، وحلب، وبنغازي، والدار البيضاء، والنجف. كما تستعد الشركة لتدشين رحلات خلال العام 2026 تشمل وجهات أوروبية مثل هامبورغ، وميونخ، وبلغراد، ودالاس، وسالونيك، وألماتي، إضافة إلى مصراتة، والإسكندرية، والموصل، والشارقة. ويأتي هذا التوسع الممنهج ضمن رؤية الشركة الاستراتيجية لرفع عدد محطاتها إلى 60 وجهة عالمية، بما يرسخ مكانة عمان كمركز رائد لعمليات الجوية والتبادل التجاري والسياحي في المنطقة.

التميز التشغيلي: ريادة عالمية في دقة المواعيد

تقديرًا للالتزامها الراسخ بأعلى معايير الانضباط في جداول الإقلاع والهبوط، حققت الملكية الأردنية خلال عام 2025 قفزات نوعية في مؤشرات دقة المواعيد؛ حيث توجت جهودها بالحصول على المركز الثاني إقليميًا على مستوى الشرق الأوسط وإفريقيا بنسبة دقة بلغت 90% وفقاً لتقرير (Cirium) السنوي. ويضع هذا التصنيف الملكية الأردنية ضمن أفضل خمس شركات طيران في العالم في أحد أكثر مؤشرات الأداء أهمية وتأثيراً في صناعة الطيران. ولم تقتصر هذه الريادة على النطاق السنوي فحسب، بل تصدرت الشركة قائمة أفضل شركات الطيران عالمياً خلال شهر تموز بحسب تقرير (OAG) بنسبة بلغت 95.21%، وواصلت أدائها الاستثنائي في شهر أيلول بتسجيل نسبة 95.39% ضمن بيانات (Cirium) لأفضل شركات الطيران العالمية. وبالتوازي مع هذه الدقة، حافظت الشركة على معدل مثالي لإتمام الرحلات بلغ 99%، مما يعكس كفاءة منظومة العمليات التشغيلية وقدرتها على تقديم تجربة سفر موثوقة تعزز ثقة المسافرين.

الاستثمار في قطاع الشحن الجوي

في عام 2025، شهدت الملكية الأردنية للشحن نمواً قوياً في الصادرات، حيث ارتفعت بنسبة 12% بشكل عام، مع زيادة في صادرات الخضروات الطازجة بنسبة 39%، والمنتجات الدوائية بنسبة 20%، وشحنات الملابس بنسبة 15%. ونمت شحنات العبور (الترانزيت) بنسبة 5% لتشكل 45% من إجمالي الشحنات، كما وسعت الملكية الأردنية للشحن شبكتها وعززت القطاعات السوقية الرئيسية خلال العام.

وتسعى الملكية الأردنية من خلال قطاع الشحن الجوي إلى تحويل الأردن لمركز لوجستي إقليمي رائد يخدم منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا (MENAT). وتشمل خطة التوسع المستقبلية إضافة أربع طائرات شحن جديدة ليكون المجموع خمس طائرات شحن، مع تحقيق مزيج مثالي بين الطائرات عريضة الهيكل للوجهات طويلة المدى والطائرات متوسطة الحجم للرحلات الإقليمية، ونمو شبكة الشحن لتشمل عشر وجهات مجدولة، تربط الأردن بأسواق حيوية مثل الصين، والولايات المتحدة، وإفريقيا، ودول الخليج، وبلاد الشام. تشمل الوجهات الرئيسية بعد إدخال الطائرات الجديدة؛ ماسترخت، دبي، الرياض، تونس، إسطنبول، القاهرة، بغداد، إربيل، كراتشي، وغيرها. وبعد إدخال طائرات شحن كبيرة الحجم، سيتم التوسع والوصول إلى هونغ كونغ، نيويورك، نيروبي والهند وغيرها. يتيح هذا التوسع ميزة تعزيز التغطية الجغرافية وتنفيذ الخطة الاستراتيجية الخاصة بالشحن الجوي بكفاءة أكبر، حيث يتم التركيز على التكرار والكفاءة والمرونة في عمليات الشحن من خلال استخدام طائرة بسعة تبلغ 27 طناً لتلبية احتياجات الشحن الإقليمي، وطائرة A330F بسعة شحن تصل إلى 67 طناً للمسارات طويلة المدى، ما يضمن تلبية الطلبات المتزايدة وتوسيع شبكة الشحن العالمية.

مبنى الشحن الجوي الجديد: بتوجيهات ودعم جلالة الملك عبدالله الثاني، تواصل الملكية الأردنية تنفيذ مشروع تطوير مبنى الشحن الجديد في مطار الملكة علياء الدولي. ستزيد هذه العملية القدرة السنوية من 100,000 إلى 250,000 طن في المرحلة الأولى، على أن يصل إجمالي القدرة في المرحلة الثانية إلى 370,000 طن. سيمكننا هذا من تقديم خدمة متميزة، تغطي جميع أنواع المنتجات والأسواق المتنوعة بهدف تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجستي موثوق للنقل والتوزيع من خلال توسيع تغطية الشبكة وتمكين نمو الصادرات الأردنية وتحسين عمليات الشحن، حيث نسعى لأن نصح لاجباً قوياً وموثوقاً في قطاع اللوجستيات في المنطقة، فضلاً عن تنسيق طلبات شحن الطائرات مع عمليات طائرات الركاب من خلال مساهمة شبكة طائرات الشحن في الولايات المتحدة وكندا وأوروبا.

تعزيز مكانة الأردن كمركز لوجستي في مجال الشحن: سيعمل توسيع الاتفاقيات مع شركات الطيران الأخرى إلى تعزيز شبكة الشحن من خلال إضافة المزيد من السعة وتوسيع الشبكة. كما نسعى لزيادة نسبة الشحنات العابرة لتتجاوز 70% من إجمالي الشحنات، ما يتماشى مع الاستراتيجية لتحويل الأردن إلى مركز لوجستي رئيسي للشحن في المنطقة من خلال تطوير الاتصال اللوجستي العالمي لتصبح الشركة محوراً قوياً في مجال الخدمات اللوجستية على مستوى المنطقة. كما سيتم إدخال طائرات الشحن ذات الهيكل العريض، ما سيسهم في تحويل الأردن إلى مركز عبور وتوزيع لوجستي. سيؤدي ذلك إلى توسيع شبكة الشحن لدينا من التوصيل من نقطة إلى نقطة إلى ربط عمليات النقل من آسيا إلى الولايات المتحدة، ومن آسيا وإفريقيا إلى أوروبا، كما سنضيف تنوعاً أكبر في المنتجات التي يتم شحنها، بما في ذلك المركبات، الأحجام غير القياسية، التجارة الإلكترونية، الملابس، قطع الغيار كبيرة الحجم، والأدوية عالية العائد.

وجهات جديدة على شبكة الشحن: قامت الملكية الأردنية بتوسيع شبكتها في عام 2025 مع تقديم خدماتها الجديدة للرحلات المجدولة والعارضة وشحن الطائرات، التي يتم تشغيلها جميعاً باستخدام طائرة الشحن A321، ما يعزز الاتصال بين دول أوروبا، الشرق الأقصى، وأمريكا وكندا مع الأردن والشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تشمل الوجهات الجديدة لشحنات طائرات الشحن الجوي ماسترخت، والقاهرة، وإسطنبول، ودبي، ومعيثقة طرابلس، وبيروت، وبوخاريس، وكراتشي، بالإضافة إلى الرحلات العارضة والمجدولة إلى بغداد، وإربيل، ولارنكا، وأديس أبابا، وروما، ويريغان - أرمينيا، ما يوفر قدرة مخصصة لخدمة الأسواق الرئيسية.

الاتفاقيات والشراكات: بهدف زيادة حصتها في سوق الشحن الجوي الإقليمي والدولي، وقّعت الملكية الأردنية اتفاقيات لتعزيز الصادرات الأردنية في القطاعات الرئيسية، تمثلت بشراكة مع وزارة الزراعة والجمعية الأردنية لمُنتجي ومُصدري الخضار والفواكه لدعم الصادرات الزراعية وفتح أسواق جديدة مثل بوخارست وكازاخستان. كما تم توقيع اتفاقية مع جمعية مُصدري المنسوجات والإكسسوارات والملابس لتعزيز صادرات الملابس والمنسوجات، والتي تشكل أكثر من 30% من إجمالي الصادرات الأردنية على مدار العام.

الريادة والابتكار في التحول الرقمي

تسعى الملكية الأردنية دائماً إلى تعزيز مكانتها كشركة وطنية رائدة من خلال الاستثمار المستمر في التكنولوجيا والابتكار والتحول الرقمي، مع التركيز على الأمن السيبراني لحماية بيانات الشركة وعملائها، وضمان تجربة سفر آمنة وموثوقة. حيث قامت الشركة بتطوير خدمات رقمية متقدمة تهدف إلى تعزيز تجربة المسافرين عبر مختلف المجالات. ويأتي هذا التطوير في إطار أهمية خلق منظومة أمن سيبراني متكاملة على جميع المستويات داخل الشركة.

وتماشياً مع استراتيجية تمكين الأعمال، تمضي الملكية الأردنية نحو تبني تقنيات الجيل القادم، وفي مقدمتها منصة (Microsoft Fabric) لربط وتحليل البيانات، مع التوسع في استخدامات الذكاء الاصطناعي لمعالجة التحديات التجارية وفتح آفاق واسعة للنمو. ويتركز توجهنا الاستراتيجي على دمج الحلول الذكية في المجالات التجارية والتشغيلية والهندسية، ما يسهم بفعالية في رفع كفاءة الكوادر البشرية وتعزيز مستويات رضا المسافرين. إن هذه الجهود تضع الملكية الأردنية في طليعة الابتكار بقطاع الطيران، وتضمن استدامة عملياتنا بمرونة عالية لتقديم تجارب استثنائية ومتميزة لعملائنا.

وفي إطار سعيها لدعم نمو الأعمال وتعزيز تجربة العملاء الرقمية، أتمت الملكية الأردنية تطويراً شاملاً لمنظومة الدفع الإلكتروني عبر اعتماد منصة (Amadeus XPP) كبوابة رئيسية لمعالجة مدفوعات بطاقات الائتمان عبر نظام الحجز المباشر (IBE). وقد أتاح هذا التحديث دمج مرحلة الدفع كجزء انسيابي ضمن مسار الحجز، ما وفر للمسافرين تجربة مستخدم تمتاز بالسهولة والسرعة، مع ضمان أعلى مستويات الموثوقية والأمان في المعاملات. أما على مستوى مكاتب المبيعات، فقد تم تنفيذ حل روابط الدفع لتمكين تحصيل المدفوعات وإجراء عمليات الاسترداد عن بُعد بطريقة آمنة وفعالة.

واستثمرت الشركة لتعزيز الأمن المعلوماتي، من خلال تطوير شبكة بيانات متقدمة تعتمد على تقنيات الشبكات المعرفة برمجيًا (SDN). ويمثل هذا الابتكار التقني نقلة نوعية تتيح تحكماً مركزياً فائقاً وكفاءة عالية في إدارة تدفق البيانات، مما يضمن تقديم خدمات رقمية تمتاز بأقصى درجات الأمان والموثوقية. كما يقلل هذا النهج من التعقيدات التشغيلية والمخاطر عبر البيئات المحلية والسحابية والهجينة، ما يعزز الثقة في خصوصية بيانات المسافرين ويضمن استمرارية العمليات الرقمية بكفاءة ومرونة عالية.

برنامج المسافر الدائم «رويال كلوب»

يتميز برنامج المسافر الدائم «رويال كلوب» بأنه غني بالمكافآت والامتيازات المتوفرة لمشتريه، بما يمكنهم من التمتع بمزيد من الخدمات التي تعزز ثقة المسافرين الدائمين بشركتهم وتساهم في استقطاب عملاء جدد وكسب ولائهم، حيث يستطيع المسافرون جمع أميال السفر من خلال رحلاتهم مع الملكية الأردنية أو شركات الطيران الأعضاء في تحالف الطيران العالمي oneworld واستخدام الأميال في مجموعة واسعة من المكافآت، مثل الرحلات المجانية، ترقية المقصورة، الأمتعة الزائدة، وغيرها الكثير، بهدف الوصول إلى مستويات أعلى للحصول على المزيد من المكافآت والامتيازات.

وقد بلغ إجمالي عدد أعضاء البرنامج 722,314 عضوًا، انضم منهم 97,133 عضوًا جديدًا خلال عام 2025، في مؤشر واضح على تنامي الإقبال على البرنامج وجاذبيته. كما تم خلال العام ذاته تحديث نظام استبدال الأميال، بما يساهم في تسهيل الحصول على المكافآت وتعزيز تفاعل الأعضاء مع البرنامج، بما يدعم مكانته كأحد أهم برامج الولاء في المنطقة.

تحسين تجربة المسافرين

جاء تحديث أسطول الملكية الأردنية ليعكس رؤية الشركة التوسعية وهويتها البصرية الجديدة، وليشكل ركيزة أساسية في تحسين تجربة المسافرين وتعزيز حضور الشركة إقليمياً ودولياً. فقد تم تصميم وتحديث الطائرات بحلتها الجديدة لتمنح المسافرين تجربة سفر متكاملة عبر مختلف مراحل الرحلة.

يرتكز تحديث أسطول الملكية الأردنية على استراتيجية واضحة تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية والارتقاء بتجربة المسافر. وفي هذا السياق، يضم الأسطول 7 طائرات Embraer E2 المخصصة للخطوط القصيرة والإقليمية، لتشكل إضافة نوعية بفضل كفاءتها العالية في استهلاك الوقود وقدرتها على زيادة وتيرة الرحلات، مما يمنح مسافرينا مرونة أكبر وخيارات ربط جوي أوسع.

وعلى صعيد الرحلات متوسطة المدى، جاءت طائرات Airbus A320neo لتخدم وجهاتنا في الشرق الأوسط، الخليج، إفريقيا، وأوروبا، واحة معايير جديدة للراحة والرفاهية؛ حيث تتميز بمقصورات عصرية، ومقاعد واسعة توفر مساحة إضافية، بالإضافة إلى تزويدها بخدمة الإنترنت اللاسلكي (Wi-Fi) لضمان بقاء مسافرينا على اتصال دائم طوال رحلتهم. ويضم الأسطول 12 طائرة جديدة من هذا الطراز.

وفيما يتعلق بالخطوط بعيدة المدى، فإن طائرات بوينغ دريم لاينر 787-8 تلعب دوراً محورياً في ربط الأردن بالوجهات بعيدة المدى، حيث تخضع هذه الطائرات حالياً وعددها 7 طائرات لبرنامج تحديث يشمل أنظمة الاتصال والهوية البصرية وتجديداً محدوداً للمقصورات، بما يعزز راحة المسافرين على الرحلات الطويلة. كما يشكل انضمام طائرات بوينغ دريم لاينر 787-9 إلى الأسطول ابتداءً من عام 2026 خطوة استراتيجية تدعم خطط التوسع المستقبلي وفتح آفاق جديدة للنمو.

ومن خلال هذا التنوع المدروس في أنواع الطائرات وتوزيعها على مختلف شبكات الخطوط، تؤكد الملكية الأردنية التزامها بتقديم تجربة سفر موحدة وعالية الجودة، تعكس هويتها الجديدة وتدعم توسع الشركة وتعزز مكانتها كناقل وطني رائد يضع المسافر في قلب استراتيجيته.

الدرجة الاقتصادية المميزة Premium Economy

في خطوة تعكس رؤيتها لتقديم تجربة سفر متكاملة ترتقي بتوقعات المسافرين، أطلقت الملكية الأردنية خدمة الدرجة الاقتصادية المميزة (Premium Economy) على طائرتين من أسطولها الحديث من طراز A320neo المخصصتين بالكامل للدرجة الاقتصادية، لتقدّم خياراً متوازناً يجمع بين الدرجة الاقتصادية ودرجة رجال الأعمال. وتأتي هذه الخدمة لتعزيز مكانة الملكية الأردنية كناقل جوي مفضل يربط منطقة المشرق العربي بمدن محورية في الشرق الأوسط وأوروبا، دعمًا لجهود الترويج للأردن كوجهة سياحية عالمية، وترسيخًا لدور عمّان كمركز عبور إقليمي رائد.

وتلبي الدرجة الاقتصادية المميزة متطلبات الرحلات متوسطة المدى، من خلال مقاعد تتسع لما يصل إلى 20 مسافرًا، بما يعزّز الخصوصية ويوفّر مساحة شخصية أكبر، حيث يُترك المقعد الأوسط فارغًا في كل صف. ويستفيد ركاب الدرجة الاقتصادية المميزة من خدمات متكاملة تشمل كاوتر تسجيل وصول مخصص، أولوية الصعود إلى الطائرة، مقاعد في الصفوف الأمامية، حقائبتين مسجلتين مجاناً، وجبة ساخنة تتناسب مع وجهات الشركة، احتساب الأميال ضمن برنامج «رويال كلوب»، خيارات حجز أكثر مرونة، إضافة إلى خدمات الترفيه والإنترنت على متن الطائرة.

خدمة الإنترنت والترفيه على متن الطائرة

بهدف توفير رحلة سلسة ومتصلة من الإقلاع وحتى الهبوط، تواكب احتياجات المسافرين، وفرت الشركة خدمة الإنترنت على أسطول طائراتها الحديث وهو استثمار كبير يعكس الالتزام براحة المسافرين في مجال السفر الجوي الإقليمي والدولي.

ومن خلال تبني تقنيات متقدمة مثل خدمة الاتصال أثناء الطيران من Viasat وجعل الإنترنت عالي السرعة والموثوقية متاحاً على متن الطائرة، بما في ذلك تقديم الخدمة مجاناً لمسافري درجة الأعمال وأعضاء برنامج «رويال كلوب»، بالإضافة إلى الإنترنت المدعوم لجلسات مجانية محددة الوقت، لا تقتصر الملكية الأردنية على تلبية احتياجات المسافرين العصري، بل تساهم أيضاً في وضع معيار متميز للاتصال في منطقة الشرق الأوسط وخارجها.

كما تقوم الملكية الأردنية بتحديث مستمر لمحتوى نظام الترفيه الجوي Skyconnect لإتاحة الفرصة أمام مسافري الشركة للاستمتاع خلال رحلاتهم الجوية، وزيادة سعة وحجم التخزين لمحتوى النظام. ويتميز المحتوى الجديد بالتنوع لتلبية مختلف أذواق الركاب، مع إضافة تصنيفات للبرامج الجديدة والقديمة، فضلاً عن تحسين طريقة عرض الخيارات، وتقديم مواضيع متنوعة للأفلام والمسلسلات، بالإضافة إلى عرض فيديو ترويجي عن الملكية الأردنية. وسعيًا لرضا المسافر تُدخل الشركة تحسينات جديدة بشكل مستمر على قائمة الوجبات المقدمة للمسافرين من عمّان إلى مختلف وجهاتها على الشبكة لتلبي مختلف الأذواق.

تركّز الملكية الأردنية على تحسين تجربة المسافرين من خلال جمع آراء الركاب وتحليلها، لضمان تقديم خدمات تتوافق مع توقعاتهم واحتياجاتهم، حيث يتم تقييم تجربة المسافرين من خلال استطلاعات الرأي، ما يمكن الشركة من معرفة رغبات واحتياجات مسافريها في جميع مراحل السفر.

صالة كراون

نواصل في الملكية الأردنية الارتقاء بمعايير الرفاهية داخل صالة «كراون» في مطار الملكة علياء الدولي، حيث أعدنا صياغة مفهوم الضيافة عبر تحديث قوائم الطعام والشراب ورفعها بتشكيلة غنية من الأطباق العالمية والحلويات الشرقية والغربية التي أعدت خصيصاً لتناسب أذواق ضيوفنا المتنوعة. ولإضفاء لمسة من الحداثة والتفاعل، تم تزويد الصالة بشاشة عرض ذكية تروي قصص وجهاتنا العالمية وتستعرض أحدث خدماتنا وخدماتنا التسويقية، مما يُبقي المسافرين على اتصال برؤيتنا المتجددة. وتكتمل هذه التجربة الاستثنائية بخدمة الشراء من السوق الحرة، حيث بات بإمكان مسافرينا في صالة «كراون» طلب منتجات السوق الحرة وتسليمها مباشرة قبل الإقلاع، في خطوة مبتكرة تهدف إلى تبسيط تفاصيل السفر وجعلها أكثر راحة ومتعة.

ترويج الأردن

تعمل الملكية الأردنية كمحرك أساسي لبلورة استراتيجية متكاملة لقطاع السياحة وتسويق الأردن كوجهة سياحية واستقطاب المسافرين من مختلف أنحاء العالم، من خلال محطاتها ومكاتب مبيعاتها في مختلف الوجهات التي تصلها طائرات الشركة، والمشاركة في أسواق السياحة والسفر الدولية والمعارض العالمية، إلى جانب تعزيز دورها كشريك رئيسي وناقل جوي رسمي لعدد من الفعاليات المحلية والعالمية.

وتأكيداً على دورها كشريك استراتيجي في دعم السياحة الوطنية، تواصل الملكية الأردنية تعزيز منصة ExplorJordan كواجهة رقمية شاملة تتيح للمسافرين تصميم تجاربهم السياحية في المملكة بأسلوب عصري؛ حيث تجمع المنصة بين خيارات المغامرة واكتشاف المعالم التاريخية، بالإضافة إلى تسليط الضوء على السياحة الدينية والبيئية. ويهدف هذا البرنامج إلى تقديم باقات متكاملة مما يساهم في جذب السياح من مختلف أنحاء العالم.

من جهة أخرى، قامت الملكية الأردنية بتسمية طائرات أسطولها بأسماء المدن والمحافظات والأماكن السياحية في خطوة تعكس اعتزازنا بالوطن وتعزز هويتنا الوطنية على مستوى العالم، ودعوة لمسافرينا لزيارة الأردن والتعرف على إرثه الحضاري.

عمليات المناولة الأرضية

واصلت الملكية الأردنية جهودها لتعزيز الإيرادات واستثمار جميع الفرص المتاحة لتحسين خدمات المسافرين الأرضية، وضمان سير الحركة التشغيلية بسهولة، وتقديم أعمال المناولة الأرضية لطائراتها ولطائرات شركات الطيران الأخرى العاملة في مطار الملكة علياء الدولي، ومطار الملك الحسين الدولي في العقبة، ومطار مدينة عمّان. وتشمل أعمال المناولة الأرضية التي تقدمها الملكية الأردنية استقبال المسافرين ومساعدتهم، وتسهيل الصعود إلى الطائرة، وخدمات الأمتعة، وتوضيب الطائرات، ومناولة الشحن والتخزين، والصيانة الخفيفة، وغيرها.

إدامة جاهزية أسطول الطائرات

تضع الملكية الأردنية إدامة الجاهزية الفنية لأسطولها في مقدمة أولوياتها التشغيلية، حيث تتبنى استراتيجية صيانة استباقية تهدف إلى رفع مستوى السلامة وتعزيز الميزة التنافسية للشركة. ومن خلال تحسين العمليات الأرضية والجوية، نجحت الشركة في خفض التكاليف التشغيلية المرتبطة بقطع الغيار والصيانة عبر تعزيز الشراكات الاستراتيجية وضمان الموثوقية العالية للأصول، فضلاً عن اتفاقيات الدعم الفني لأسطول الطائرات، واستكمال عملية تحديث الأسطول وإدخال الطائرات الجديدة وإخراج القديمة منها.

ننمو أقوى وأكثر حداثة



تحليل المركز المالي
للشركة ونتائج الأعمال
للسنة المالية 2025

06



تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2025

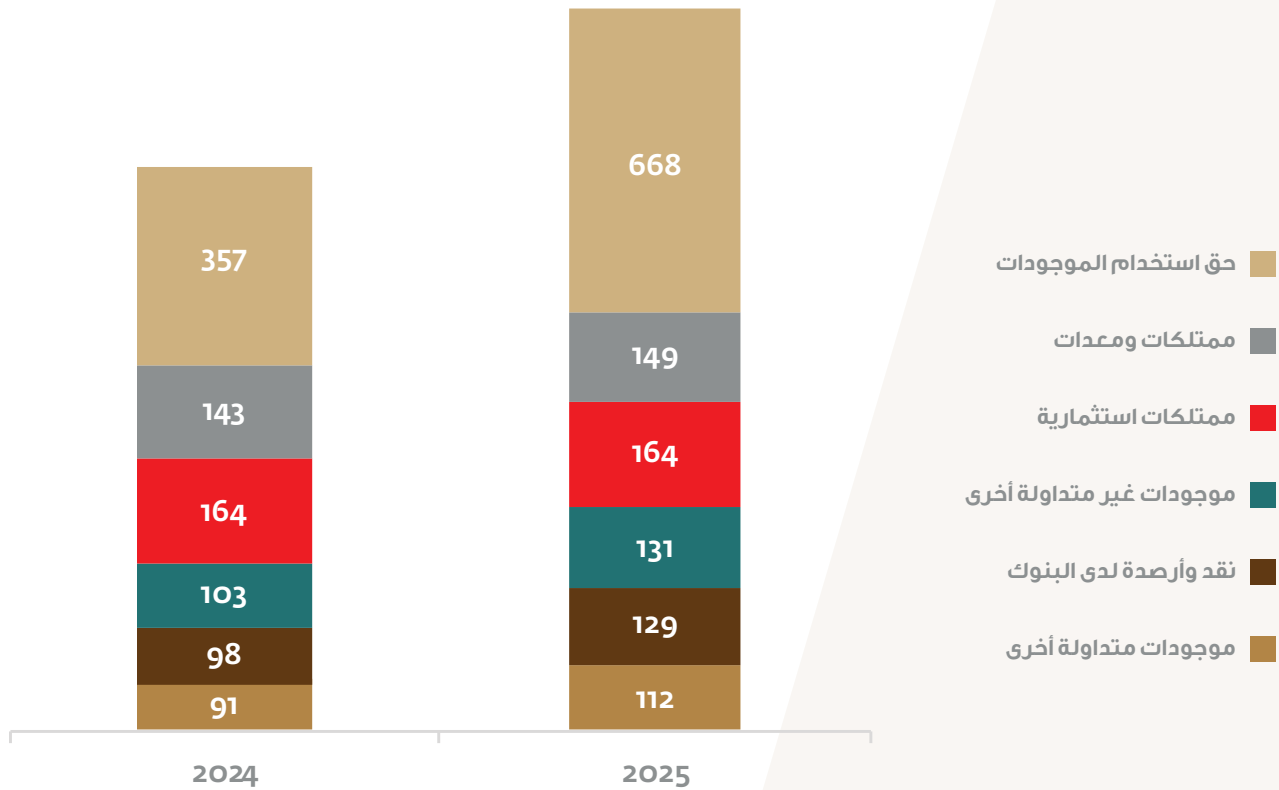
تحليل المركز المالي الموجودات

ارتفعت إجمالي الموجودات بنسبة 42%، أي بما يعادل 398.4 مليون دينار. ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى ارتفاع أصل حق استخدام الموجودات بمقدار 310.9 مليون دينار نتيجة إبرام عقود أربعة عشر طائرة جديدة (12 من طراز A320 NEO و 2 من طراز إمبراير E2)، بالإضافة إلى عقود استئجار محركين أحدهما لطائرات A320 Neo والآخر لطائرات E2.

كما ارتفعت المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار بقيمة 23.5 مليون دينار وذلك نتيجة زيادة رصيد تأمينات الصيانة الثقيلة لطائرات بوينج وإيرباص وإمبراير، والناجمة عن دفعات تأمين الصيانة الثقيلة خلال عام 2025.

بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت الأرصدة المدينة الأخرى بقيمة 22.1 مليون دينار، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى زيادة ذمم مؤجري الطائرات، ومطالبات الصيانة حيث يمثل هذا الرصيد المطالبات المرفوعة على مؤجري الطائرات.

كذلك ارتفع رصيد النقد المتوفر في نهاية العام بمقدار 31.8 مليون دينار وذلك يعود سببه إلى ارتفاع الإيرادات والحصول على قروض بنكية.



حقوق الملكية

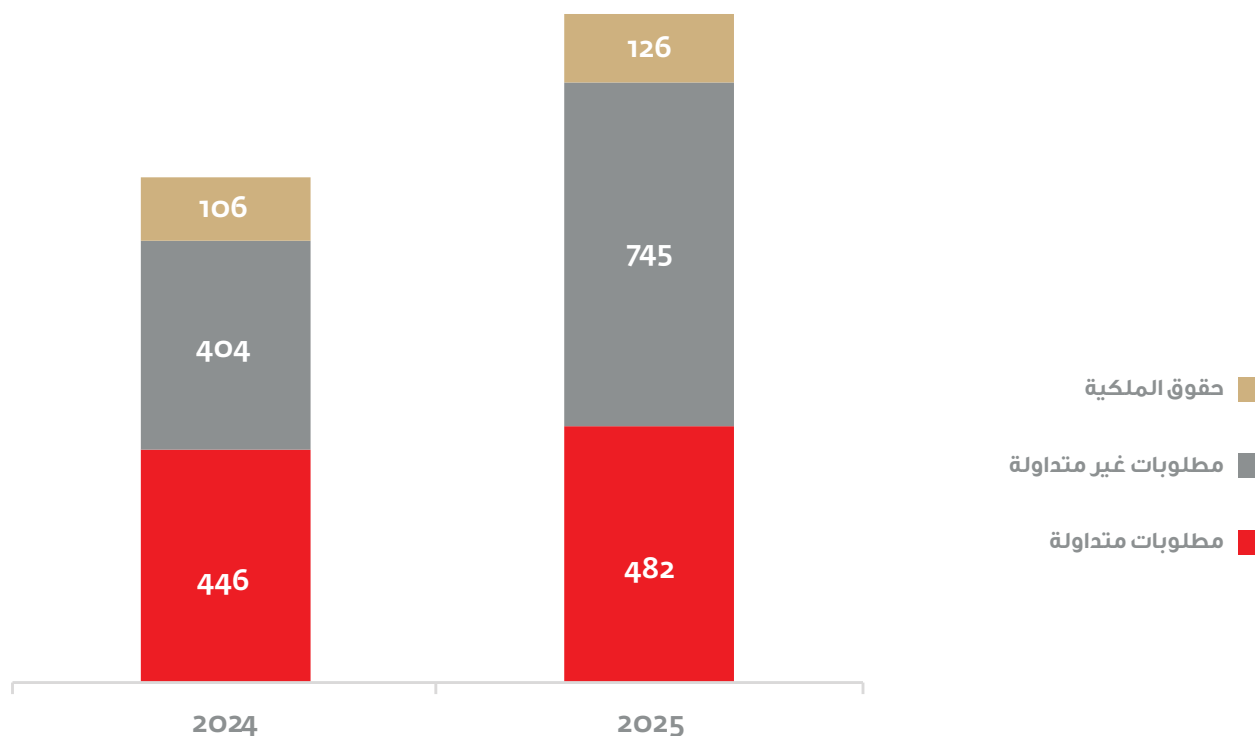
ارتفع صافي حقوق الملكية بمقدار 20.9 مليون دينار نتيجة أرباح العام التي بلغت 21.5 مليون دينار، بالإضافة إلى ارتفاع حقوق غير المسيطرين بقيمة 2.1 مليون دينار نتيجة تملك ما نسبته 51% من شركة تمويل الطائرات خلال العام 2025.

المطلوبات

ارتفعت المطلوبات غير المتداولة بمقدار 340.8 مليون دينار مقارنة بالعام الماضي أي بنسبة 84 %، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع التزامات عقود الإيجار طويلة الأجل بقيمة 209.9 مليون دينار، بالإضافة إلى زيادة القروض طويلة الأجل بمقدار 52.6 مليون دينار.

أما المطلوبات المتداولة، فقد ارتفعت بمقدار 36.8 مليون دينار أي بنسبة 8%. ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى ارتفاع المصاريف المستحقة بمقدار 20.4 مليون دينار نتيجة زيادة حجم العمليات التشغيلية خلال العام 2025 مقارنة بالعام 2024. كما ارتفعت الإيرادات المؤجلة بقيمة 23.8 مليون دينار نتيجة زيادة المبيعات، بالإضافة إلى ارتفاع أقساط القروض طويلة الأجل المستحقة خلال عام بمقدار 7.0 مليون دينار.

في المقابل، انخفضت البنوك الدائنة بمقدار 21.4 مليون دينار حيث يمثل هذا البند المبالغ المستغلة من التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة من البنك العربي خلال العام 2024 بسقف يبلغ 40 مليون دينار وقد تم تسديد كامل هذا المبلغ خلال العام 2025.



نتائج تحليل الأعمال

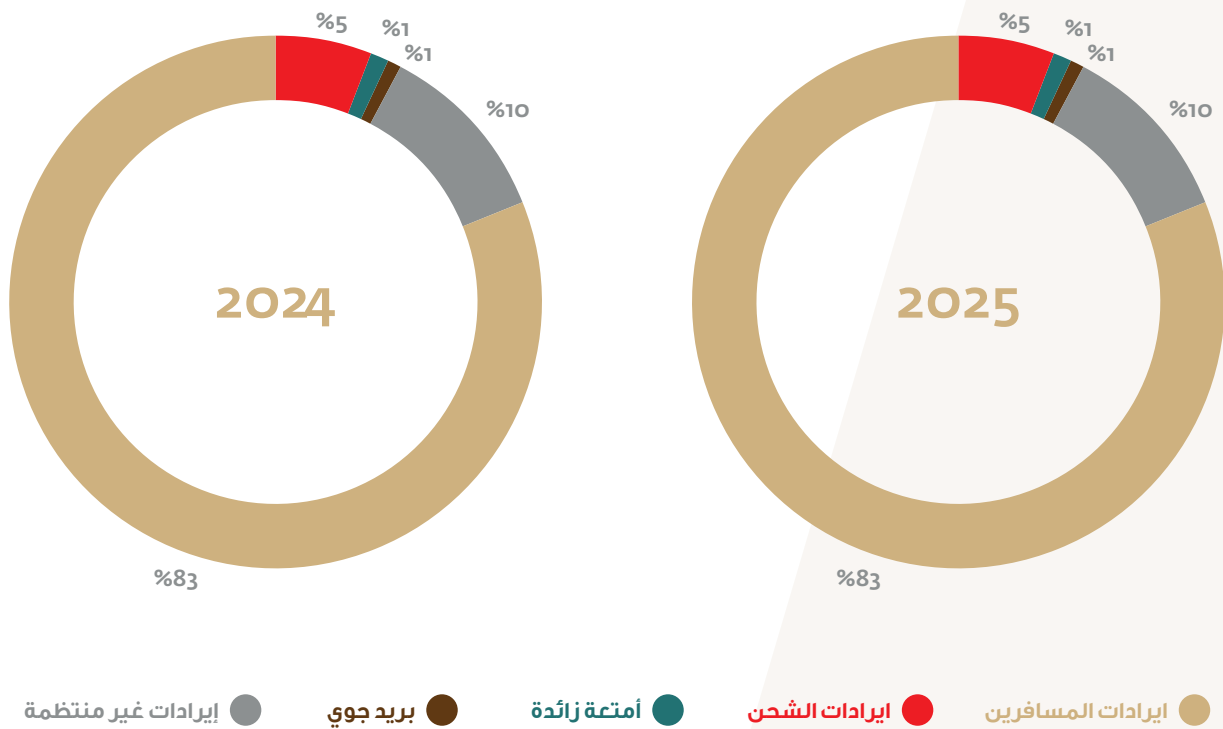
الإيرادات

بلغ إجمالي الإيرادات للعام 2025 نحو 829.3 مليون دينار مقارنة بـ 745.6 مليون دينار في العام 2024، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 11%.

ويعود السبب الرئيسي في هذا الارتفاع إلى زيادة إيرادات المسافرين بمقدار 72.5 مليون دينار أي بنسبة 12%، نتيجة ارتفاع عدد المسافرين بنحو 657.1 ألف مسافر، ما يمثل زيادة بنسبة 18%.

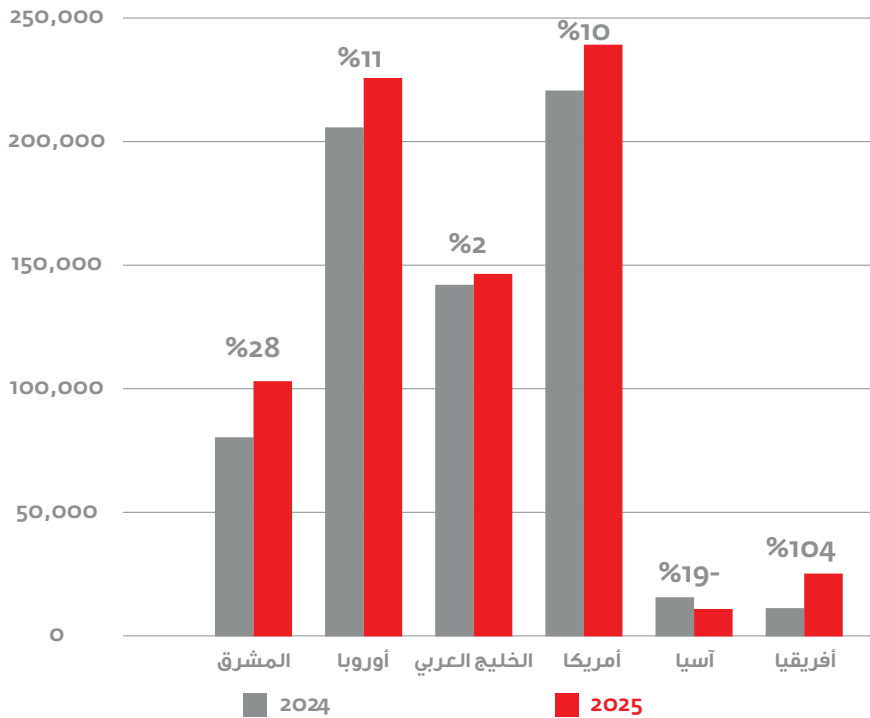
كما ارتفعت إيرادات الأمتعة الزائدة بمقدار 3.5 مليون دينار أي بنسبة 41%، نتيجة زيادة أعداد المسافرين. بالإضافة إلى ذلك، سجلت إيرادات الشحن ارتفاعاً بقيمة 3.0 مليون دينار أي بنسبة 8%، وذلك بسبب زيادة وزن الشحن بنسبة 4% وارتفاع سعر الشحن بنسبة 4%.

وفيما يلي توضيح نسب الإيرادات المتحققة من مجموعها خلال السنوات 2024 و 2025:



فيما يلي توضيح للتوزيع الجغرافي للإيرادات خلال السنوات 2024 و 2025:

نسبة التغير في التوزيع الجغرافي للإيرادات بين العامين 2024 و 2025

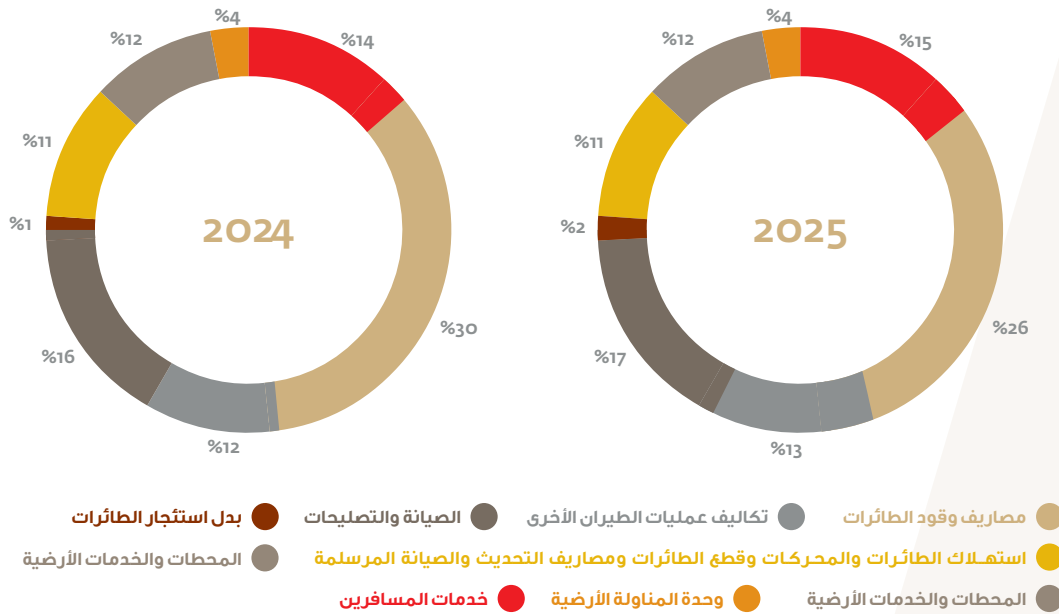


تكاليف الإيرادات

- ارتفع إجمالي تكاليف الإيرادات خلال عام 2025 بنسبة 10% أي بما مقداره 64.5 مليون دينار. وفيما يلي أبرز الملاحظات:
- انخفضت تكاليف وقود الطائرات بنسبة 6% أي بما يعادل 11.4 مليون دينار وذلك نتيجة انخفاض اسعار الوقود بنسبة 8% مقارنة بالعام الماضي.
- ارتفعت تكاليف عمليات الطيران الأخرى بقيمة 11.8 مليون دينار، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى ارتفاع تكاليف موظفي العمليات الجوية (رواتب وبدلات سفر) بقيمة 3.9 مليون بالإضافة إلى زيادة المصاريف التشغيلية مثل رسوم عبور الطائرات بقيمة 6.2 مليون دينار، وذلك بالتزامن مع ارتفاع عدد ساعات الطيران بنسبة 9%.
- ارتفعت تكاليف خدمات المسافرين بقيمة 17.3 مليون دينار أي بنسبة 19% نتيجة زيادة أعداد المسافرين بمقدار 657.1 ألف مسافر أي بنسبة 18%.
- ارتفعت تكاليف الصيانة و التوصيلات بقيمة 16.1 مليون دينار أي بنسبة 15%، حيث أدى ارتفاع ساعات الطيران وعدد مرات الإقلاع بنسبة 9% و 14% على التوالي، إلى زيادة مصروف الصيانة الدورية، بالإضافة إلى مصروف إعادة تسليم الطائرات.
- ارتفع استهلاك الطائرات والمحركات بمقدار 11.1 مليون دينار أي بنسبة 16% نتيجة دخول طائرات جديدة إلى الخدمة خلال عام 2025.
- ارتفعت تكاليف المحطات والخدمات الأرضية بقيمة 10.3 مليون دينار أي بنسبة 13%، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة تكاليف المناولة الأرضية ورسوم الهبوط في المحطات الخارجية بمقدار 11 مليون دينار.
- ارتفعت تكاليف بدل استئجار الطائرات بمقدار 6.6 مليون دينار أي بنسبة 97%، نتيجة دخول طائرات جديدة إلى الخدمة خلال عام 2025.

تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2025

فيما يلي توضيح لتكاليف الإيرادات بالنسبة لمجموعها للسنوات 2024 و 2025:



إجمالي الربح وصافي الربح التشغيلية

بلغ إجمالي الربح لعام 2025 ما مقداره 103.9 مليون دينار، مقارنة بإجمالي ربح بلغ 84.7 مليون دينار في العام السابق. ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى ارتفاع إيرادات العام الحالي بنسبة تفوق نسبة ارتفاع تكاليف الإيرادات، مدفوعاً بزيادة إيرادات المسافرين وانخفاض أسعار وقود الطائرات.

أما فيما يتعلق بصافي الربح التشغيلي، فقد سجلت الشركة خلال عام 2025 صافي ربح تشغيلي بلغ 24.9 مليون دينار مقارنة بـ 14.6 مليون دينار في عام 2024. ويأتي ذلك بالرغم من ارتفاع تكاليف البيع والتسويق بمقدار 6.1 مليون دينار، والتي تعود بشكل رئيسي إلى زيادة حجم المبيعات.

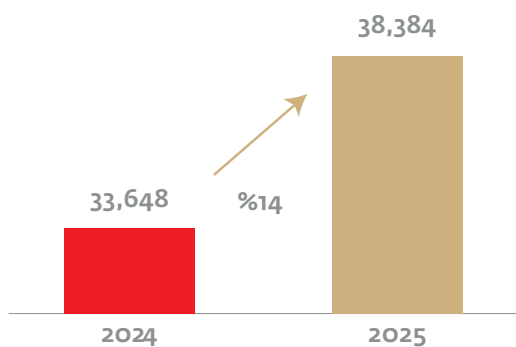
صافي النتائج

سجلت الشركة صافي ربح خلال عام 2025 بلغ 21.5 مليون دينار مقارنة مع صافي خسارة قدرها 3.5 مليون دينار في العام 2024. ويعزى هذا التحسن إلى تحسن الاداء التشغيلي وارتفاع الإيرادات خلال العام، إضافة إلى انخفاض أسعار الوقود.

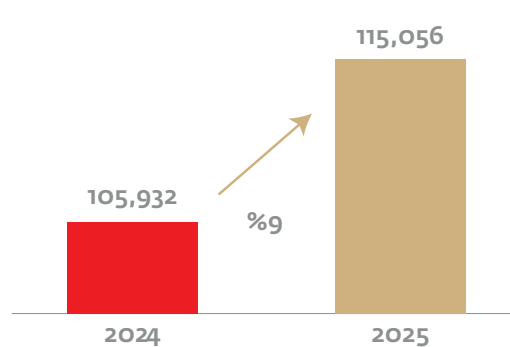
كما حققت الشركة أرباحاً من بيع ممتلكات بقيمة 16.9 مليون دينار، ناتجة عن بيع 4 طائرات من طراز إمبراير E1 وطائرة شحن من طراز إيرباص A310، إضافة إلى بيع محرك احتياطي.

مؤشراتنا المالية والتشغيلية للعام 2025 المؤشرات التشغيلية

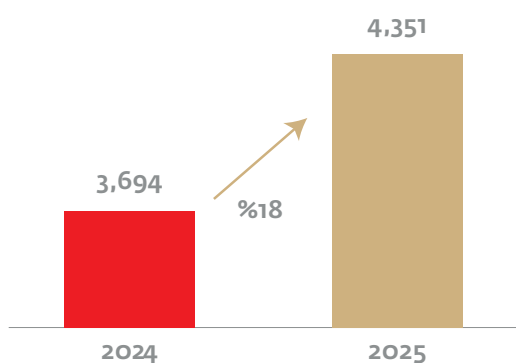
عدد مرات الإقلاع



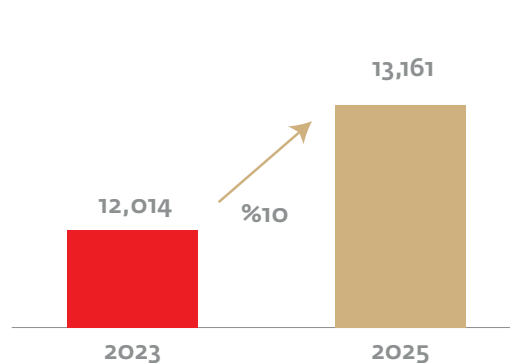
عدد ساعات الطيران



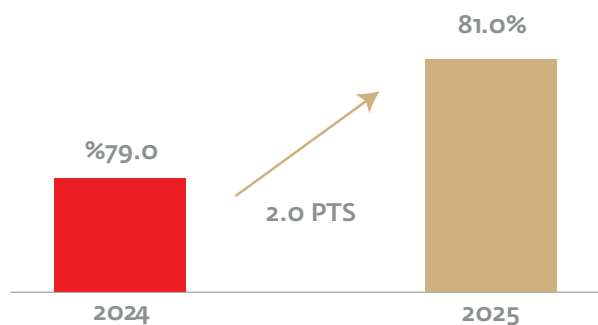
أعداد المسافرين ('000)



مقعد كيلومتر معروض ('000)



معدل امتلاء الطائرات



تحليل المركز المالي للشركة ونتائج الأعمال للسنة المالية 2025

وفيما يلي ملخص لأهم المؤشرات والنسب المالية للأعوام 2024 و 2025

النسب المالية	2025	2024	نسبة التغير %
الإيرادات	829,268	745,615	11 %
مجمّل الربح	103,887	84,712	23 %
صافي الربح التشغيلي	24,939	14,552	71 %
صافي الربح (الخسارة)	21,525	(3,535)	709 %
الموجودات غير المتداولة	1,112,521	767,120	45 %
الموجودات المتداولة	241,419	188,384	28 %
مجموع حقوق الملكية	126,420	105,545	20 %
رأس المال	363,627	363,627	0 %
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية	146,553	126,658	16 %
العائد على رأس المال	6.0 %	(1.0) %	709 %
العائد على الموجودات	1.6 %	(0.4) %	530 %
نسبة السيولة	0.50	0.42	18 %
نسبة المطلوبات إلى الموجودات	90.7 %	89.0 %	2.0 %
نسبة حقوق الملكية إلى الموجودات	9.0 %	11.0 %	(15) %
نسبة المديونية	86.2 %	80.4 %	7.0 %
سعر السهم (دينار أردني) كما في نهاية العام	0.56	0.32	75 %
العائد على السهم	0.051	(0.010)	610 %
عدد الأسهم المكتتب بها والمدفوعة كما في نهاية العام (٠٠٠)	363,627	363,627	0 %

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركاتها التابعة لها شاملة الضريبة بالدينار الأردني عن عام 2025 كما يلي:

المبلغ	الشركة
89,320	الملكية الأردنية
3,578	تكرّم لخدمات المطار
4,466	الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز)
6,000	شركة المطارات الأردنية "JAC"
4,450	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي "JATS"
14,000	الشركة الاردنية لتمويل الطائرات
تحت التصفية	الأجنحة الملكية

ننمو أقوى وأكثر حداثة



الخطوة المستقبلية
لشبكة الخطوط
والأسطول

07



الخطة المستقبلية لشبكة الخطوط والأسطول



بهدف الوصول إلى مجموع أسطول قدره 40 طائرة بحلول عام 2028 كما تعد دراسات مستمرة لسيناريوهات مختلفة تحدد التوجه الأمثل الذي يجب على الملكية الأردنية اتباعه لتطوير شبكة خطوطها الجوية وتحلقتها، مع الاستفادة من الأنظمة والحلول التكنولوجية الحديثة التي تساهم في تعزيز القدرة التنافسية للشركة في المنطقة، وتحسين الأداء على المدى المتوسط والطويل

وقد اختارت الملكية الأردنية محركات الطيران من طراز GTF المقدمة من شركة Pratt & Whitney الرائدة عالمياً في تصميم وصناعة محركات الطائرات لتركيبها على 30 طائرة جديدة ضمن خطة تحديث أسطول الشركة المسافات المتوسطة والقصيرة وتشمل هذه الخطة تشغيل ما يصل إلى 20 طائرة من عائلة إيرباص A320neo و 10 طائرات من طراز إمبراير E2 بالإضافة إلى تقديم خدمات الصيانة والدعم الفني لهذه المحركات بموجب اتفاقية شاملة طويلة المدى

تعتمد سياسة الملكية الأردنية على مراجعة شبكة خطوطها الجوية بصفة مستمرة استناداً إلى دراسات جدوى اقتصادية للتشغيل، بما يتماشى مع أهدافها في تقديم أفضل مستوى من الخدمة لمسافريها. وأعدت هذه الدراسات عملية مستمرة ودورية على مدار العام

استناداً إلى هذه الدراسات، تعزز الملكية الأردنية تشغيل رحلات إلى عدة وجهات جديدة في عام 2026، بما في ذلك الاسكندرية الماني بالاس . هامبورغ بيلغراد ميونخ موسكو مصراته الموصل و الشارقة بهدف تعزيز شبكة خطوطها وزيادة ربحيتها، وذلك في حال توفر الظروف. التشغيلية الملائمة.

وجهاتنا الجديدة – إذا كانت جميع المتطلبات متوفرة – باللون الأزرق كما يلي:



تواصل الملكية الأردنية التحسين على جميع عملياتها التشغيلية، إلى جانب مراجعة عدد الرحلات التشغيلية إلى المحطات الحالية. كما تعتزم الملكية الأردنية تشغيل رحلات إلى تسع محطات إضافية خلال عام 2026، مع التركيز على زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمّان، وتحسين الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها، بما يلبي الاحتياجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

ستستمر الملكية الأردنية في خدمة معظم خطوطها الحالية خلال عام 2026، عبر تشغيل 512 رحلة أسبوعية موزعة كالتالي:

- 126 رحلة إلى أوروبا
- 141 رحلة إلى منطقة الخليج العربي
- 175 رحلة إلى منطقة المشرق العربي
- 33 رحلة إلى أمريكا الشمالية
- 7 رحلات إلى آسيا
- 30 رحلة إلى شمال إفريقيا

كما تعمل الشركة على إدخال طائرات جديدة بشكل مستمر ضمن خطتها للحفاظ على كفاءة وفعالية تشغيل أسطولها. تستهدف هذه الخطة التحديث المستمر لأسطول الطائرات وخفض متوسط أعمارها، مما يساهم في تقليل تكاليف التشغيل والصيانة وتعزيز القدرة التنافسية للشركة.

تعمل الملكية الأردنية على استئناف تشغيل رحلاتها إلى وجهات مثل دمشق، عدن، حلب، طرابلس، وبنغازي ضمن شبكتها، فور تحسن الظروف الأمنية وتوفير متطلبات التشغيل المناسبة.

إن أسطول الشركة خلال العام 2026 سيكون كالتالي:

	B787 - 9	B787 - 8	A321 neo	A321	A320 neo -ECO	A320 neo	A320	E2 - 95	E2 - 90	المجموع
كانون الثاني		6	-	1	3	10	2	4	3	29
شباط		6	1.5		3	10	2	4	3	30
آذار	1	6	3		3	10		4	3	30
نيسان	1	5	3		3	10		4	3	29
أيار	2	6	3		3	10		4	3	31
حزيران	2	7	3		3	11		5	3	34
تموز	2	7	3		3	11		5	3	34
آب	2	7	3		3	12		5	3	35
أيلول	2	6	3		3	12		5	3	34
تشرين الأول	2	5	3		3	12		5	3	33
تشرين الثاني	2	6	3		3	12		5	3	34
كانون الأول	2	6	3		3	12		5	3	34
المجموع	2	6	3	1	3	11	2	5	3	35

ننمو أقوى وأكثر حداثة



08

الاستدامة نظرة عامة

تقرير المسؤولية المجتمعية لعام 2025

يؤكد تقرير المسؤولية المجتمعية لشركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية التزامها الراسخ بدورها الوطني كشركة طيران مسؤولة، وحرصها المستمر على دعم المجتمع المحلي بمختلف فئاته. وتستند جهود الشركة إلى تبني برامج ومبادرات نوعية وفاعلة تُسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، انطلاقاً من إيمانها بأن المسؤولية المجتمعية تمثل جزءاً أصيلاً من هويتها المؤسسية ودورها الوطني.

وتركز الملكية الأردنية في مسؤوليتها المجتمعية على تمكين المجتمعات المحلية، ودعم القطاعات الحيوية، وتعزيز الشراكات مع المؤسسات الوطنية في مجالات أهمها: تمكين الشباب، دعم قطاعي التعليم والصحة، تمكين المرأة والطفل، إلى جانب دعم الأشخاص ذوي الإعاقة وتعزيز السياحة الدامجة من خلال توفير خدمات سفر آمنة وميسرة. كما تلتزم الشركة بالاستدامة في قطاع الطيران وحماية البيئة، وتعزيز ثقافة التطوع بين موظفيها لتكون نموذجاً وطنياً في العمل التطوعي المؤسسي، إضافة إلى دعم الرياضة والثقافة بما يعزز الهوية الوطنية.

ويستعرض هذا القسم أبرز إنجازات ومبادرات الملكية الأردنية في مجال المسؤولية المجتمعية، والتي نُفذت ضمن إطار استراتيجي متكامل يستند إلى معايير واضحة من خلال قياس نتائجها وتقييم انعكاساتها الإيجابية على الفئات المستفيدة، بما يتوافق مع عدد من أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما القضاء على الفقر، القضاء على الجوع، والتعليم الجيد، والصحة الجيدة والرفاه، والعمل اللائق، والمساواة بين الجنسين، بما يرسّخ دور الملكية الأردنية كشريك وطني فاعل في إحداث أثر اجتماعي إيجابي ومستدام في حياة الأفراد والمجتمع.

تمكين المجتمع المحلي

شراكة مع تكية أم علي لتوفير الدعم الغذائي المستدام

كفالة 40 عائلة محتاجة:

انسجاماً مع الهدف (1) القضاء على الفقر والهدف (2) القضاء على الجوع والهدف (3) الصحة الجيدة والرفاه، قامت الملكية الأردنية ولمدة عام كامل بكفالة 40 أسرة مستفيدة من برامج تكية أم علي على نطاق 10 محافظات، من خلال طرود شهرية وصل عددها 480 طرداً تفي بمتطلبات واحتياجات الأسرة التغذوية على مدار الشهر. وتأتي هذه الشراكة في إطار دعم الملكية الأردنية لمساعي تكية أم علي في مكافحة الجوع وتحقيق الأمن الغذائي المستدام للعائلات المحتاجة المتنوعة والتي تقع تحت خط الفقر الغذائي. وشمل توزيع الطرود 193 فرداً موزعين على فئات مختلفة من المجتمع: سيدات، طلاب، أيتام، ذوو احتياجات خاصة، كبار السن وأطفال. والجدير بالذكر أن نسبة مساهمة الملكية الأردنية بلغت 2.3% مقارنة بالدعم المُحصل من كافة الشركات الداعمة من القطاع الخاص خلال العام، حيث بلغت حصيلة التبرعات 26,700 دينار.

برنامج تعبئة طرود الخير:

استمراراً لدور الملكية الأردنية الفعّال ودعمها للعمل التطوعي والخيري، فقد شارك 40 من موظفي الشركة بالتطوع في برنامج تعبئة الطرود الغذائية والتي يتم توزيعها على الأسر المحتاجة والمستفيدة من برامج تكية أم علي، من خلال المساهمة في تعبئة الطرود للوصول لأكبر شريحة من المستفيدين من هذه الحملة في شهر رمضان الفضيل.

موائد الرحمن خلال شهر رمضان المبارك:

رغبت الملكية الأردنية يوم برنامج موائد الرحمن الذي تقيمه تكية أم علي خلال شهر رمضان المبارك ويحضرها يوميًا حوالي 5000 محتاج، حيث تطوع عدد كبير من موظفي الشركة بتقديم الوجبات الساخنة للصائمين، ما يعكس التزام الملكية الأردنية تجاه المجتمع المحلي وترسيخ روح العطاء والعمل التطوعي بين موظفيها.

تمكين المسافرين من دعم برامج تكية أم علي:

من خلال صندوق جمع التبرعات النقدية بصالة رجال الأعمال «كراون» بمطار الملكة علياء الدولي، بهدف التسهيل على المسافرين التبرع وإيصال الدعم للأسر المنتفعة في جميع أنحاء المملكة، حيث تم جمع مبلغ 5 آلاف دينار خلال العام 2025.

جمعية دار أبو عبدالله:

من خلال نموذج شراكة ذات أثر اجتماعي وبيئي مستدام وبهدف تمكين السيدات المستفيدات من برامج جمعية دار أبو عبدالله، نفذت الملكية الأردنية مبادرة إعادة تدوير أكثر من ألف قطعة من الزي الرسمي القديم لطواقم الطيارين، وإنتاج 540 قطعة جديدة من البطانيات والحقائب الكبيرة والصغيرة الموسومة بشعار الشركة. وقد استفاد من هذا المشروع المتميز على مستوى الأردن 7 سيدات من المجتمع المحلي تم تمكينهن اقتصاديًا، حيث جمعت هذه الخطوة بين الاستدامة البيئية والمساهمة المجتمعية وحققت الهدف (5) المساواة بين الجنسين، والهدف (13) العمل المناخي.

دعم برامج نهر الأردن

ساهم دعم الشركة في تمكين مطبخ الكرامة من التوسع إلى أسواق جديدة وخلق فرص عمل مستدامة للنساء الأكثر احتياجًا في مختلف أنحاء المملكة، وتعزيز النمو المستدام وإحداث أثر اجتماعي إيجابي. أما بالنسبة لمبادرات الاستدامة والبيئة، فقد مكن دعم الشركة موظفي مؤسسة نهر الأردن من المشاركة في مؤتمرات وفعاليات دولية وإقليمية تتعلق بتغير المناخ، والطاقة الخضراء، والاستدامة.

واصلنا دعم مؤسسة نهر الأردن وبرامجها المستدامة في مجال الريادة المجتمعية وتمكين المجتمع المحلي والمرأة، من خلال تقديم دعم عيني بقيمة 20 ألف دينار أردني تمثل في منح تذاكر سفر على شبكة وجهات الشركة. وقد أسهم هذا الدعم في تمكين السيدات اقتصادياً ومهنياً، عبر إتاحة الفرصة لهن للمشاركة في المؤتمرات والمعارض الإقليمية والدولية، بما انعكس بشكل مباشر على تحسين ظروفهن الاقتصادية وتعزيز فرص تسويق منتجاتهن. كما ساهم الدعم في تعزيز حضور تصاميم نهر الأردن وتمكين الحرفيين المحليين من خلال الترويج للتراث الأردني في معارض دولية مرموقة، من أبرزها معرض عطايا في أبوظبي ومعرض Maison & Objet في فرنسا، إلى جانب معارض دكاكين في السعودية. وفي السياق ذاته، ساهم دعم الملكية الأردنية في تمكين مطبخ الكرامة من التوسع إلى أسواق جديدة، وخلق فرص عمل مستدامة للنساء الأكثر احتياجاً في مختلف أنحاء المملكة، بما يعزز النمو الاقتصادي الشامل وإحداث أثر اجتماعي إيجابي طويل الأمد.

أما على صعيد الاستدامة والبيئة، فقد مكن دعم الشركة موظفي مؤسسة نهر الأردن من المشاركة في مؤتمرات وفعاليات دولية وإقليمية متخصصة في تغير المناخ، والطاقة الخضراء، والاستدامة، بما يساهم في بناء القدرات وتبادل الخبرات وتعزيز الممارسات البيئية المستدامة على المستويين المحلي والإقليمي.

إن دعم الملكية الأردنية لبرامج مؤسسة نهر الأردن كان له تأثير مجتمعي كبير من حيث نمو المشاريع الاجتماعية، والتوسع في الأسواق، واستقطاب عملاء جدد، ودمج ممارسات الاستدامة البيئية ضمن مشاريع المؤسسة وسياساتها، وتعزيز الحضور وزيادة نطاق الوصول لمشاريعها الاجتماعية على المستويين الإقليمي والدولي، وتطوير المعرفة، وبناء الخبرات من خلال المشاركة في مؤتمرات وفعاليات دولية وإقليمية متخصصة. وتحقق هذه الشراكة العديد من أهداف التنمية المستدامة التي من أبرزها الهدف (5) المساواة بين الجنسين، والهدف (8) العمل اللائق ونمو الاقتصاد.

بنك الملابس الخيري

انسجامًا مع الهدف (1) من أهداف التنمية المستدامة وهو القضاء على الفقر، تُتيح الشراكة المجتمعية بين الملكية الأردنية وبنك الملابس الخيري، أحد إدارات الهيئة الخيرية الأردنية الهاشمية، لموظفي الشركة، ومن خلال تعبئة صناديق التبرعات الخاصة بالبنك في مختلف المواسم، التبرع بالملابس لصالح الأسر العفيفة المستفيدة من البنك، حيث بلغ حجم التبرعات خلال العام 2025 حوالي 900 كغم من الملابس والتي استفاد منها تقريباً 318 فرداً من الأسر المحتاجة.

منتدى نساء على خطوط المواجهة: تسعى الملكية الأردنية إلى تعزيز دور المرأة وتمكينها في مختلف القطاعات المهنية والمجتمعية، بما يعكس التزامها بالمسؤولية المجتمعية ودعم المجتمع المحلي. في هذا الإطار، كانت الشركة ناقلاً رسمياً لمنتدى «نساء على خطوط المواجهة»، الذي يسلط الضوء على أهمية تمكين المرأة وتعزيز دورها القيادي وتحفيزها على تحقيق إنجازات دائمة ومستدامة، وفعالية «صحة المرأة»، تأكيداً على دعمها للمبادرات الصحية والمجتمعية التي تسهم في تعزيز الوعي الصحي وتمكين المرأة والمجتمعات.

دعم متحف الأطفال في مجال التعليم التفاعلي

بهدف تعريف الأطفال بهوية الناقل الوطني، وتحقيقاً للهدف (4) التعليم الجيد، ندعم بشكل مستمر منطقة «الجو والطيران» في متحف الأطفال من خلال الشراكة المجتمعية التي تربط بين الطرفين منذ العام 2017 والتي تجمع بين الحضور الوطني للملكية الأردنية ورسالة المتحف القائمة على التعلّم التفاعلي والتجربي للأطفال، حيث أصبحت المعروضة واحدة من أبرز مناطق المتحف تميزاً وإقبالاً من الزوار، والتي توفر حضوراً مستمراً للشركة أمام ما يقارب 1.5% من الزوار سنوياً.

تعزيز الهوية البصرية للملكية الأردنية في منطقة الجو والطيران: تضم منطقة «الجو والطيران» نموذج طائرة مستوحى من طائرات الملكية الأردنية، يشتمل على قمرة قيادة للطيار، ومقاعد للركاب، وبرج مراقبة، ومنطقة الزر الرسمي للشركة، وجهاز محاكاة طيران ل يتيح للأطفال خوض تجربة الإقلاع والطيران والهبوط، ما يجعل هذه الوجهة أكثر تشويقاً وتفاعلية. وقامت الملكية الأردنية بعملية التجديد الشاملة للمنطقة خلال عام 2025، وتحديث المظهر العام للمنطقة بما يتماشى مع الهوية البصرية الجديدة للشركة وتصاميم أسطولها الأحدث، حيث تم إطلاق المعروضة بحلتها الجديدة رسمياً خلال شهر رمضان المبارك من خلال فعالية خاصة استضافتها الملكية الأردنية، دعت خلالها 150 طفلاً ترعاهم جمعيات خيرية من منطقة الجيزة إلى حفل إفطار.

تعزيز حضور الشراكة المجتمعية: حققت الملكية الأردنية حضوراً مستداماً من خلال شراكتها مع متحف الأطفال، حيث بلغ عدد الزوار نحو 308,849 زائراً ضمن بيئة تعليمية وثقافية موجهة للعائلات. وقد أظهرت دراسة أجراها متحف الأطفال أن منطقة الجو والطيران جاءت في المرتبة الثانية كأكثر المعالم جذباً للزوار، كما منحت الشركة موظفيها وعائلاتهم فرصة الدخول المجاني إلى المتحف، حيث استفاد من هذه المبادرة أكثر من 1,400 موظف.

دعم برامج المتحف وفعالياته: ساهم دعم الملكية الأردنية في إثراء تجربة متحف الأطفال من خلال تقديم دعم عيني تمثل بتذاكر سفر بهدف استضافة خبراء دوليين كان لمشاركتهم أثر مباشر على تطوير البرامج وتحسين تجربة الزوار؛ زيارة Clair Dobbin، المستشارة في تطوير المتاحف الثقافية والتراثية، والفنان الدولي Mauro Wolynski، الذي قدم عرضاً تفاعلياً ممتعاً للأطفال. كما شاركت الملكية الأردنية في احتفال عيد العمال لتعريف الأطفال بالمهن المستقبلية التي من بينها مهنة قائد طائرة. وقد استقطب الاحتفال 2,682 زائراً من العائلات والمجموعات المدرسية.

دعم القطاع الصحي

مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

انسجاماً مع الهدف (3) من أهداف التنمية المستدامة، الصحة الجيدة والرفاه، تواصل الملكية الأردنية دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان بمختلف برامجها وأنشطتها في كفاحها ضد مرض السرطان، الأمر الذي يعزز رسالة المؤسسة الطبية والإنسانية لتوفير أفضل علاج ممكن للمرضى بأفضل المستويات المعروفة عالمياً، فكانت مساهمات الشركة كما يلي:

رعاية فعالية HOPE:

كانت الملكية الأردنية الراعي الذهبي والناقل الرسمي للفعالية التي أقيمت تحت الرعاية الملكية وبحضور سمو الأمير طلال بن محمد، وسمو الأميرة غيداء طلال، رئيسة هيئة أمناء المؤسسة، وقد شكّلت الفعالية حدثاً رئيسياً لجمع التبرعات لدعم مرضى السرطان، حيث قدمت الملكية تبرعاً عينيّاً بقيمة 30,000 دينار لتغطية تكاليف تذاكر الطيران إلى محطات منها الولايات المتحدة، الإمارات، قطر، ولبنان، بالإضافة إلى وجهات أخرى.

دعم جائزة الحسين لأبحاث السرطان:

تم تكريم الملكية الأردنية خلال الحفل الخيري الذي أقيم لتقديم «جائزة الحسين لأبحاث السرطان» للفائزين، وذلك تقديراً لدعم الشركة المتواصل لبرامج ونشاطات المركز والمؤسسة وجهودهما لمكافحة المرض. وبصفتها الناقل الرسمي، فقد قدمت الشركة تبرعاً عينيّاً بمبلغ 20,000 دينار أردني لتغطية تكاليف تذاكر سفر 133 تذكرة للضيوف والمشاركين في الحدث.

برنامج التبرع بأموال السفر:

تمنح الشركة أعضاء برنامج «رويال كلوب» فرصة المساهمة في علاج مرضى السرطان من خلال التبرع بالأموال المترصدة لديهم في حساباتهم، والتي يُمكنهم استبدالها بتذاكر سفر يستخدمها المرضى وأطباء المركز، حيث كان مجموع الأموال التي ترصدت حوالي 763,250 ميلاً بقيمة تقديرية تصل إلى 19,000 دينار أردني، وسُجّل هذا التبرع كمساهمة عينية.

صندوق جمع التبرعات:

من خلال توزيع صناديق جمع التبرعات في مكاتب مبيعات الشركة وفي صالة درجة «كراون» التابعة للملكية الأردنية في مطار الملكة علياء الدولي، تتيح الشركة لمسافريها وموظفيها فرصة المساهمة في علاج المرضى، وقد بلغت حصيلة المبالغ التي تجمعت في صناديق التبرعات حوالي 21,498 دينار.

حملة التوعية بسرطان الثدي:

بمناسبة شهر التوعية بسرطان الثدي، تم تنظيم جلسة توعوية لموظفات الشركة بهدف تعزيز الوعي بأهمية الكشف المبكر عن المرض والوقاية بالتعاون مع البرنامج الوطني لسرطان الثدي. كما قدمت الشركة الدعم من خلال شراء هدايا رمزية من متجر Hope Shop بمساهمة إجمالية بلغت 120 ديناراً أردنياً.

دعم همتنا صحة:

بهدف توفير رعاية صحية ذات جودة عالية للمجتمعات الأقل حظاً، قدمت الملكية الأردنية الدعم لبرامج ومبادرات مؤسسة همتنا المعنية بتطوير وإنشاء وتأهيل مرافق شاملة متخصصة لرعاية مستدامة وفعالة تلبي الاحتياجات الصحية للمجتمعات التي تواجه نقص أو عدم كفاءة الخدمات، بالتعاون مع شركاء استراتيجيين في المجالات ذات العلاقة.

دعم جمعية هدية الحياة الخيرية GOLA:

قدمت الملكية الأردنية الدعم لجمعية هدية الحياة الخيرية ومدّت يد العون لها لتمكينها من أداء رسالتها وتسهيل الإجراءات العلاجية للأطفال المحتاجين لإجراء عمليات القلب المفتوح وإعطاء الأمل لهم ولعائلاتهم.

رعاية مؤتمر مجلس اعتماد الرعاية الصحية:

في إطار دعمها لقطاع الرعاية الصحية، قدّمت الملكية الأردنية رعايتها لمؤتمر مجلس اعتماد الرعاية الصحية (HCAC) الثامن الذي أقيم في عمّان، ويشكّل منصة وطنية رائدة لتبادل الخبرات وتبني أفضل الممارسات في جودة الرعاية الصحية وسلامة المرضى.

تمكين الشباب الأردني

نؤكد في الملكية الأردنية أن الاستثمار في الشباب هو استثمار في مستقبل أكثر ابتكارًا واستدامة، باعتباره محورا رئيسياً لبناء قدرات المجتمع ودعم اقتصاد الوطن. ومن خلال دعم الشراكات والجامعات وبرامج التدريب والتأهيل الوظيفي، نعمل على تزويد الطلبة بخبرات عملية تعزز جاهزيتهم لسوق العمل وتفتح أمامهم آفاقاً مهنية جديدة. وتنسجم هذه الجهود مع أهداف التنمية المستدامة، الهدف (4) التعليم الجيد والهدف (8) العمل اللائق ونمو الاقتصاد.

جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا:

شراكة مع جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا لدعم مجالات التعليم وبناء الكفاءات الوطنية وتعزيز التعاون في مجالات البحث العلمي، والتطوير، وتنفيذ المشاريع العملية، وتبادل الخبرات المهنية والعلمية في مجال الأمن السيبراني في قطاع الطيران، ومنح الشباب فرصة للتدريب في «جائس» لربط التعليم بقطاع الطيران بما يخص تقنية المعلومات ومجالات أخرى.

مذكرة تفاهم مع جامعة الحسين التقنية:

مذكرة تفاهم مع جامعة الحسين التقنية لتعزيز التعاون بين القطاع الأكاديمي وقطاع الطيران بهدف إرساء إطار مشترك في مجالات التعليم والتدريب وبناء القدرات، إلى جانب البحث التطبيقي والابتكار، بما يعكس التزام الطرفين بتأهيل كوادر وطنية تمتلك الكفاءة والمعرفة العملية المرتبطة بالواقع المهني.

الجامعة الألمانية ودعم المشاريع الريادية:

لتمكين الطلاب ودعم المشاريع الريادية للشباب، ترتبط الملكية الأردنية بشراكة مع الجامعة الألمانية بهدف تدريب الطلبة ودعم أصحاب الأفكار الريادية في تطوير مشاريعهم الناشئة وتحويلها إلى فرص عمل حقيقية، وتدريب الطلاب حسب مجالات الاختصاص والدراسة ومساعدتهم بإنجاز مشاريع تخرجهم، وتمكين الخريجين من التقدم لوظائف بالشركة.

اتفاقية مع مؤسسة التدريب المهني:

اتفاقية مع مؤسسة التدريب المهني لتصميم وتنفيذ برنامج تدريبي متخصص لتأهيل الشباب الأردنيين للعمل كمضيفات طيران وفق أعلى المعايير المهنية، وبما يتوافق مع متطلبات سوق العمل واحتياجات الملكية الأردنية، حيث تلتزم الشركة بتزويد المؤسسة بمعايير وشروط التوظيف الخاصة بوظيفة مضيغة طيران، إلى جانب توفير فرص العمل للخريجات اللواتي يستوفين شروط ومتطلبات الوظيفة، ما يساهم في بناء مستقبل مهني واعد، مع المساهمة في الحد من معدلات البطالة وتوفير فرص عمل لائقة ومستدامة وتعزيز الاستقرار المجتمعي.

برنامج التأهيل الوظيفي بالقطاع الجوي:

بهدف تعزيز مهارات الشباب الأردني للعمل في قطاع الطيران، تواصل الملكية الأردنية دعمها لبرنامج التأهيل الوظيفي في القطاع الجوي الذي تنظمه وزارة الشباب بالتعاون مع أميديست الأردن وشركة بوينغ، والذي نظم للمرة الثالثة وشارك فيه 58 شابًا وشابة من مختلف أنحاء المملكة وتلقوا تدريبًا في تطوير المهارات الوظيفية، بما يتواءم مع متطلبات سوق العمل. يحقق البرنامج منذ إنطلاقه في عام 2023 نتائج ملموسة، إذ بلغ عدد خريجيه حتى الآن 170 شابًا وشابة، حصل 88 منهم على فرص عمل في قطاع الطيران. وقد رسخ البرنامج مكانته كنموذج وطني رائد لتنمية القوى العاملة، حيث يربط بين التعليم والصناعة وطموحات الشباب في أحد أكثر القطاعات ديناميكية في الأردن.

برنامج تشغيل طلاب الجامعات:

تُنفذ الملكية الأردنية سنويًا برنامج تشغيل طلبة الجامعات الذي يهدف إلى حفز الشباب الأردني على العمل الجزئي ومساعدة أنفسهم ومجتمعهم، حيث انضم 18 طالبًا خلال العام 2025 بعد أن تلقوا تدريباً على تقديم الخدمات المطلوبة منهم، فيما كان إجمالي عدد الطلاب المستفيدين منذ بدء البرنامج عام 2018 وحتى الآن حوالي 168 طالبًا، تم توظيف 20 طالبًا منهم في الملكية الأردنية.

صندوق التعليم الجامعي:

تدعم الملكية الأردنية سنويًا «صندوق التعليم الجامعي» التابع لنقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة، بهدف تمكين أبناء الأعضاء العاملين في قطاع النقل الجوي ممن اجتازوا امتحان الثانوية العامة بنجاح من الاستفادة من منح دراسية في الجامعات الأردنية.

صندوق الأمان لمستقبل الأيتام:

يساهم مسافرو الملكية الأردنية بدعم صندوق الأمان لرعاية الأيتام الذي يهدف إلى منح الشباب التعليم والمهارات اللازمة ليصبحوا أفرادًا يمكنهم الاعتماد على أنفسهم بالمجتمع، من خلال التبرع لصندوق جمع التبرعات في مكتب مبيعات مبنى المسافرين بمنطقة السابع.

المسابقة الوطنية للأمن السيبراني في الطيران:

بهدف تعزيز ثقافة الأمن السيبراني لدى طلاب الجامعات، رعت الملكية الأردنية فعاليات المسابقة الوطنية المتخصصة في الأمن السيبراني في قطاع الطيران هاكثون META CTF بنسختها السادسة بمشاركة 30 فريقًا من 13 جامعة أردنية، والتي نظمتها جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا بالتعاون مع الملكية الأردنية وشركة «جاتس».

رعاية برنامج بريدج ومعرض GESCO التعليمي:

الرعاية إلى تمكين الطلبة والشباب من تطوير مهاراتهم الأكاديمية والعملية، وتعزيز الابتكار والإبداع، حيث تؤكد الملكية الأردنية على التزامها بدعم المبادرات التعليمية وبرامج تنمية المهارات التي تساهم في إعداد الكفاءات الوطنية وتطوير القوى العاملة.

الاستدامة بقطاع الطيران

واصلت الملكية الأردنية خلال العام 2025 التزامها بالاستدامة البيئية في قطاع الطيران، من خلال تبني ممارسات تشغيلية صديقة للبيئة تهدف إلى تقليل البصمة الكربونية.

برنامج تعويض الكربون:

نظام تداول الانبعاثات التابع للاتحاد الأوروبي (EU-ETS)، ونظام تداول الانبعاثات في المملكة المتحدة (UK-ETS)، وبرنامج تعويض الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي CORSIA التابع لمنظمة الطيران المدني الدولي (ICAO). تهدف هذه البرامج إلى تنظيم وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة (GHG) الناتجة عن قطاع الطيران، مع تشجيع الصناعة على التحول نحو ممارسات أكثر استدامة.

تعزيز الاستدامة في قطاع الطيران:

تبذل الملكية الأردنية الجهود لتقليل انبعاثات الكربون من خلال مبادرات مثل تحديث أسطول الطائرات، تحسين الكفاءة التشغيلية، التوسع في استخدام الوقود المستدام للطيران (SAF)، وتبني برامج تعويض الكربون. كما تتعاون شركات الطيران بشكل فعال في مشاريع تشمل شراء الوقود المستدام للطيران، تحسين كفاءة المجال الجوي، وغيرها من التدابير التي تركز على الاستدامة. تتماشى هذه المبادرات مع الأهداف الأوسع للصناعة، بموجب اتفاقية باريس وأطر منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، مما يظهر التزامًا بتعزيز استدامة قطاع الطيران.

برنامج التقييم البيئي (IEnvA):

تقوم الملكية الأردنية حاليًا بتطبيق برنامج تقييم البيئة الخاص بالاتحاد الدولي للنقل الجوي (IEnvA)، وهو نظام إدارة بيئية طوعي ومعياري مصمم خصيصًا لقطاع الطيران. يوفر هذا البرنامج إطارًا منظمًا لتحسين الأداء البيئي من خلال ضمان الامتثال للأنظمة ذات الصلة وأفضل الممارسات الصناعية، مع تعزيز التحسين المستمر. يتوافق هذا الإطار مع معيار ISO 14001، مما يعزز التزام الشركة بمبادئ إدارة البيئة المعترف بها عالميًا.

برنامج CO2 Connect التابع لإياتا:

مع انضمام الملكية الأردنية إلى منصة CO2 Connect التابعة للاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) ستتمكن الشركة من قياس وتقليل انبعاثات الكربون الناتجة عن عملياتها التشغيلية، مما يساهم بشكل فعال في الحد من البصمة الكربونية على البيئة. وتُعد CO2 Connect مبادرة قائمة على البيانات، حيث تستخدم بيانات شركات الطيران الأعضاء مثل استهلاك الوقود، وحمولة الشحن، وعوامل الحمولة لتوفير حسابات دقيقة ومتسقة لانبعاثات الكربون الناتجة عن رحلات الركاب، باستخدام منهجية معتمدة من الصناعة كجزء من التزامها بالاستدامة. وتولي الملكية الأردنية أولوية لتقليل بصمتها الكربونية والمساهمة الفعالة في التنمية المستدامة لقطاع الطيران.

كما يُعنى فريق عمل الاستدامة البيئية بتطوير استراتيجيات تهدف إلى تقليل انبعاثات الكربون وتقليل أثر البصمة البيئية للشركة. يتولى هذا الفريق مسؤولية تحديد وتقييم الفرص لتحسين كفاءة استهلاك الطاقة، واستكشاف بدائل الوقود المستدام، وإجراء تقييمات بيئية شاملة، وتنفيذ خطط عمل لتحقيق أهداف الاستدامة الخاصة بالشركة.

مبادرات بيئية

تحرص الملكية الأردنية على دعم المبادرات التي تساهم في حماية البيئة والطبيعة، انطلاقاً من التزامها بتعزيز أدائها البيئي بشكل مستدام. تشمل هذه الجهود إشراك المجتمع المحلي والمشاركة في حملات بيئية تتماشى مع أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 13 (العمل المناخي) والهدف 15 (الحياة على الأرض)، بما يساهم في مواجهة التحديات البيئية ودعم الجهود الوطنية في هذا المجال.

زراعة 500 شجرة بالجيزة:

تم تنفيذ حملة لزراعة الأشجار بالتعاون مع الجمعية العربية لحماية الطبيعة في إطار التزامنا المتواصل بالاستدامة البيئية بقطاع الطيران وانسجاماً مع الهدف 13 (العمل المناخي)، ودعم المجتمعات المحلية من خلال غرس 500 شجرة في منطقة العامرية - لواء الجيزة ضمن برنامج القافلة الخضراء بمناسبة يوم الأرض العالمي. وقد استفاد من هذه المبادرة عائلتان زراعتان مكوّنتان من 16 فرداً. تساهم الأشجار المزروعة في إنتاج نحو 59,000 كغم من الأكسجين سنوياً، إضافة إلى امتصاص ما يقارب 10,850 كغم من ثاني أكسيد الكربون، ما يعكس الأثر الإيجابي للمبادرة في الحد من الانبعاثات الكربونية وتحسين جودة الهواء. كما تغطي كمية الأكسجين المنتجة الاحتياجات السنوية لما يقارب 1,000 شخص، الأمر الذي يؤكد دور المبادرة في دعم الصحة العامة وتعزيز الوعي البيئي إلى جانب أثرها الاجتماعي والاقتصادي.

دعم مبادرة اترك بصمتك البيئية:

شكلت الملكية الأردنية شريكاً رئيسياً في إنجاح مبادرة «اترك بصمتك» التي تنفذها جمعية البيئة الأردنية كنموذج وطني في العمل البيئي التشاركي بين القطاع الخاص والمجتمع المدني، حيث تم تنظيم يوم بيئي بمناسبة يوم النظافة العالمي، تطوع خلاله موظفو الشركة لتنظيف غابة مملكة البحرين. تم اختيار هذه المنطقة باعتبارها قريبة من المركز الرئيسي لعمليات الشركة التشغيلية بمطار الملكة علياء الدولي، وتم جمع حوالي 200 كغم من النفايات. كما حصلت الملكية الأردنية على شهادة التميز البيئي لعام 2025 تقديراً لدعمها للمبادرة التي شملت أيضاً تنفيذ حملات زراعة الأشجار الحرجية والمحلية لزيادة المساحات الخضراء وتعزيز التنوع الحيوي، أعمال تأهيل الحدائق وصيانة المرافق العامة لتوفير مساحات آمنة ومهيأة للاستخدام، فضلاً عن أنشطة لرفع الوعي البيئي وترسيخ السلوك الإيجابي.

دعم الرياضة الأردنية

الاتحاد الأردني لكرة القدم:

تجسيدا لدورها المجتمعي الرائد ومواصلة دعمها للرياضة والرياضيين، كانت الملكية الأردنية الناقل الوطني لمنتخبات الاتحاد الأردني لكرة القدم. ونقلت منتخب النشامى إلى أرض الوطن في رحلة خاصة بعد نيلهم المركز الثاني في بطولة كأس العرب في الدوحة، وسيّرت العديد من الرحلات لنقل مشجعي المنتخب في ذلك الوقت، فيما ستنظم الشركة العديد من الإجراءات والتسهيلات لدعم النشامى في بطولة كأس العالم.

الاتحاد الأردني لكرة السلة:

ساهمت الملكية الأردنية بدعم الاتحاد الأردني لكرة السلة من خلال تقديم خدمات النقل والسفر على جميع الوجهات التي تصل لها طائرات الشركة، لتمثيل الأردن في المحافل والفعاليات الرياضية العالمية.

الاتحاد الأردني للرجبي:

كانت الملكية الأردنية الناقل الرسمي لمنتخبات الرجبي في عام 2025. وبفضل دعم الشركة، أصبح بإمكان فرق الاتحاد المشاركة في البطولات المحلية والدولية.

بطولة IRIS الرياضية:

فعالية رياضية شبابية تنظمها أكاديمية IRIS الدولية الرياضية بهدف اكتشاف وتطوير المواهب الكروية الشابة في الأردن.

رعاية فريق نادي الملكية الأردنية لكرة القدم:

قامت الملكية الأردنية بتقديم الدعم لفريق نادي الشركة في البطولات التي شاركوا فيها خلال العام.

الثقافة والفن:

في إطار مساهمتها المستمرة في دعم القطاع الثقافي والفني والفعاليات المحلية، تواصل الملكية الأردنية دعم الفن والثقافة في الأردن من خلال رعاية مجموعة من أبرز المهرجانات والفعاليات الفنية والثقافية. وقد شملت هذه الرعاية مهرجان جرش للثقافة والفنون، مهرجان عمّان السينمائي، ومهرجان الصورة عمّان الدولي، بما يعكس التزام الشركة بتعزيز المشهد الثقافي المحلي وتمكين الفنانين والمبدعين الأردنيين، والمساهمة في إثراء التجربة الثقافية والفنية للمجتمع الأردني والزوار على حد سواء.

دعم ذوي الاحتياجات الخاصة

خدمة الترجمة الفورية بلغة الإشارة للصم: بهدف دمج وتمكين المسافرين ذوي الإعاقة من فئة الصم من إتمام إجراءات السفر، اتفقت الملكية الأردنية مع شركة زين لتوفير أجهزة لوحية مزودة بخدمة الترجمة الفورية بلغة الإشارة بالتعاون مع شركة «ميرج» المتخصصة بتطوير الحلول التكنولوجية للمسافرين ذوي الإعاقة، في مجال تقديم خدمات السفر الدامجة والأمنة لهذه الفئة. وستتوفر الخدمة الجديدة في عدة مواقع يستخدمها مسافرو الملكية الأردنية داخل مرافق المطار، تشمل قاعة المغادرين، ومكتب المبيعات، ومكتب الترانزيت، ومكتب خدمات الأمتعة، وصالة رجال الأعمال (كراون)، ومكتب الدرجة الأولى.

نادي الأمير علي بن الحسين للصم: قدمت الملكية الأردنية الدعم لنادي سمو الأمير علي بن الحسين للصم في برامجه المختلفة لتحقيق الدمج المجتمعي وإمكانية الوصول والاستقلالية لهذه الفئة، حيث يقدم النادي خدماته لأكثر من 600 شاب وفئة من ذوي الإعاقة.

تعزيز الحضور في الفعاليات المحلية:

في إطار رؤيتها الاستراتيجية لتعزيز دورها كشريك وطني وإقليمي في التنمية الاقتصادية والثقافية والتكنولوجية، واصلت الملكية الأردنية خلال عام 2025 حضورها الفاعل في المؤتمرات والمعارض والمهرجانات المتخصصة بصفتها الناقل الرسمي، مستثمرة خبرتها ومكانتها في خدمة القطاعات الحيوية.

وشملت مشاركتها معرض التقدم والابتكار والتكنولوجيا في الأمن السيبراني المُقام تحت رعاية سمو ولي العهد الأمير الحسين بن عبدالله الثاني، تأكيداً على التزامها بدعم الجهود الوطنية في مجال الأمن السيبراني، ومؤتمر ومعرض النقل في الشرق الأوسط 2025، وملتقى «مينا ترافل ماركت» الذي كرم الرئيس التنفيذي سامر المجالي تقديراً لمساهماته في تطوير قطاع الطيران والسياحة. كما شاركت الملكية الأردنية في معرض JIFEX العقبة 2025 لتعزيز الربط بين النقل الجوي والموانئ والخدمات البرية ودعم منظومة النقل متعدد الوسائط في الأردن، ومنتدى التواصل الاجتماعي، ومهرجان الطعام العالمي، ومعرض هوريكا الأردن.

برامج تطوع الموظفين

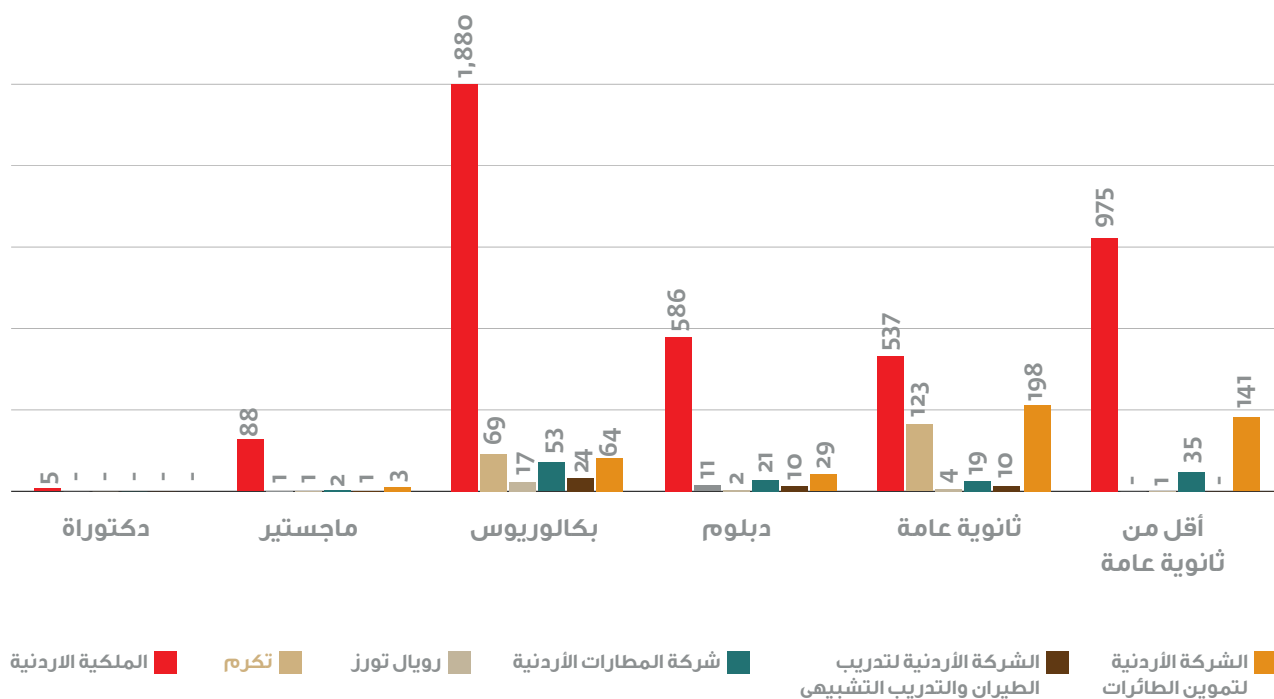
تسعى الملكية الأردنية لأن تكون نموذجاً وطنياً في العمل التطوعي المؤسسي، إذ تُعد المسؤولية المجتمعية جزءاً لا يتجزأ من رسالتها. وتعمل الشركة على تعزيز ثقافة التطوع بين موظفيها من خلال تمكينهم من خدمة المجتمعات التي تعمل فيها عبر مبادرات مسؤولية مجتمعية قائمة على التطوع، تتميز بالاستدامة والأثر الإيجابي، مع الالتزام بميثاق العمل التطوعي الأردني الذي ينظم العلاقة بين المتطوعين والجهات التطوعية ويحدد المبادئ الأخلاقية والقيم الإنسانية. كما تتيح الشركة للموظفين التعرف على الشراكات التي تعقدها الملكية الأردنية مع المجتمع المحلي، ومدى توافق هذه الشراكات مع خطتها واستراتيجيتها في مجال المسؤولية المجتمعية.

خلال عام 2025، شارك موظفو الملكية الأردنية في عدة مبادرات تطوعية، موفّرين فرصاً لتوظيف قدراتهم وخبراتهم في خدمة المجتمع، كان أبرزها: برنامج طرود الخير، المشاركة في موآئد الرحمن، الإفطار الخيري في متحف الأطفال، زراعة الأشجار، وحملات النظافة، بما يعزز أثر الشركة المستدام في المجتمع ويتوافق مع قيمها وتطلعاتها الوطنية والاجتماعية.

الموارد البشرية

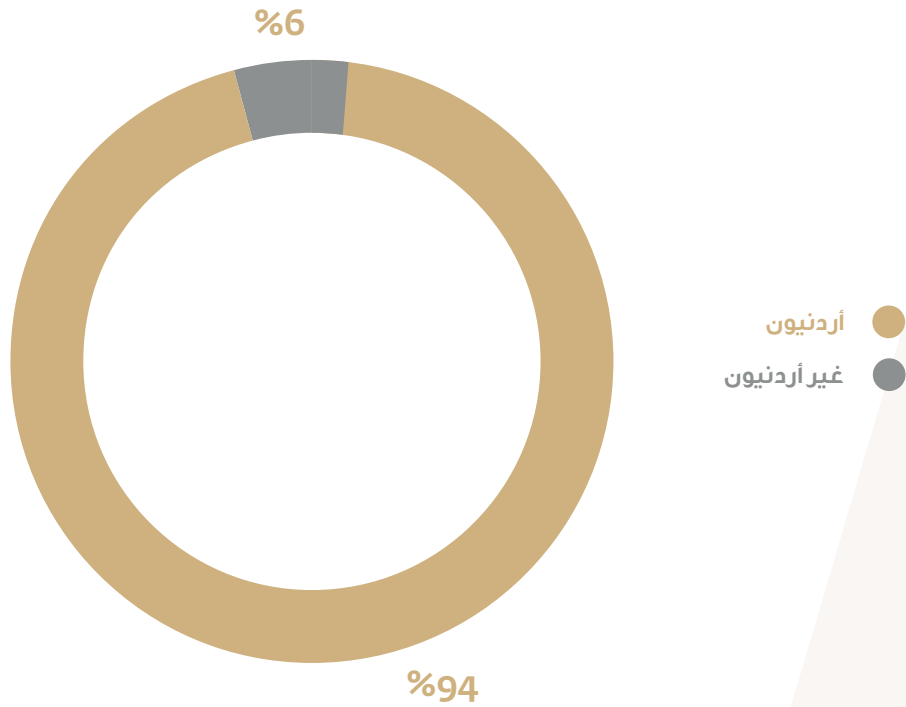
عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الشكل التالي عدد موظفي الملكية الأردنية وشركاتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما هي في نهاية عام 2025.

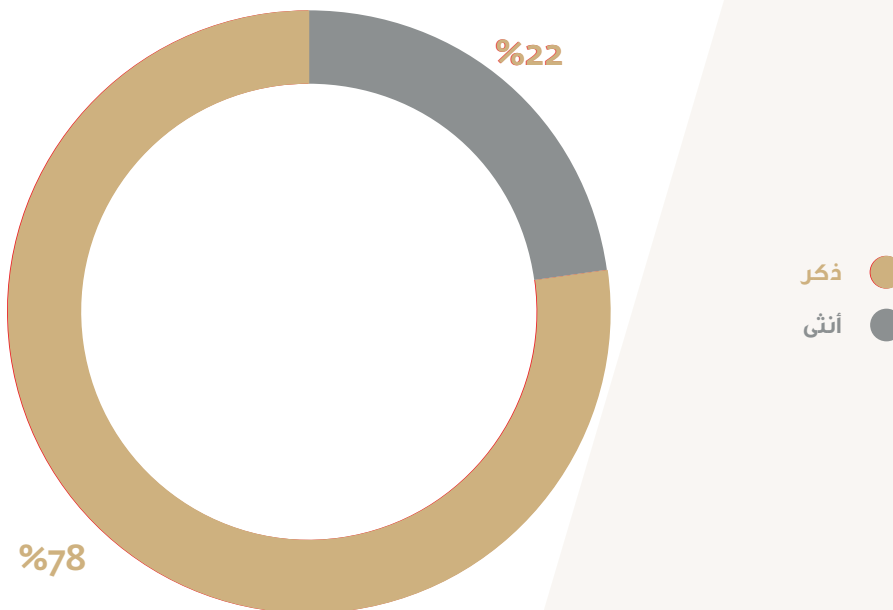


الاستدامة - نظرة عامة

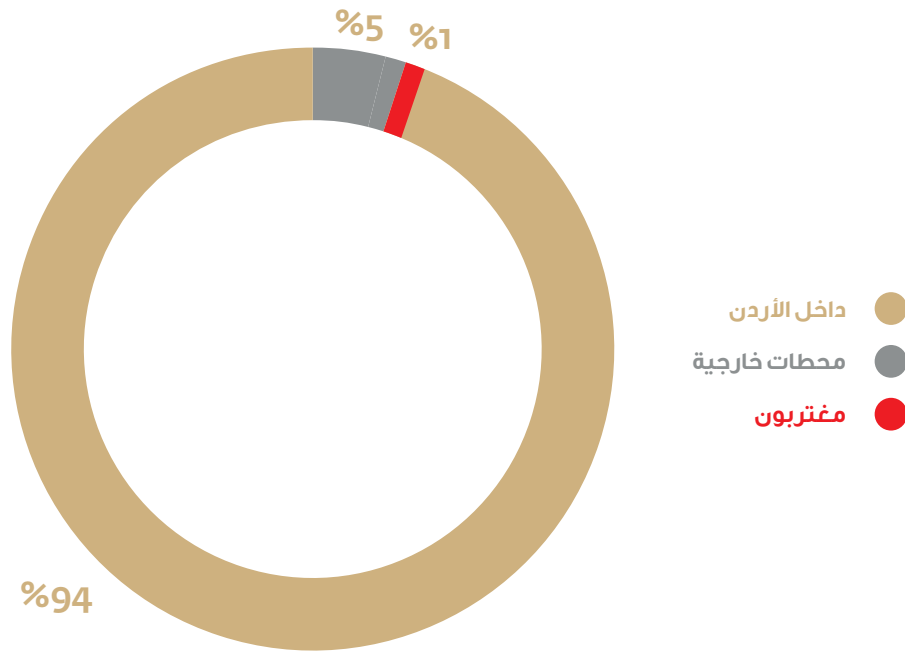
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الجنسية داخل الأردن



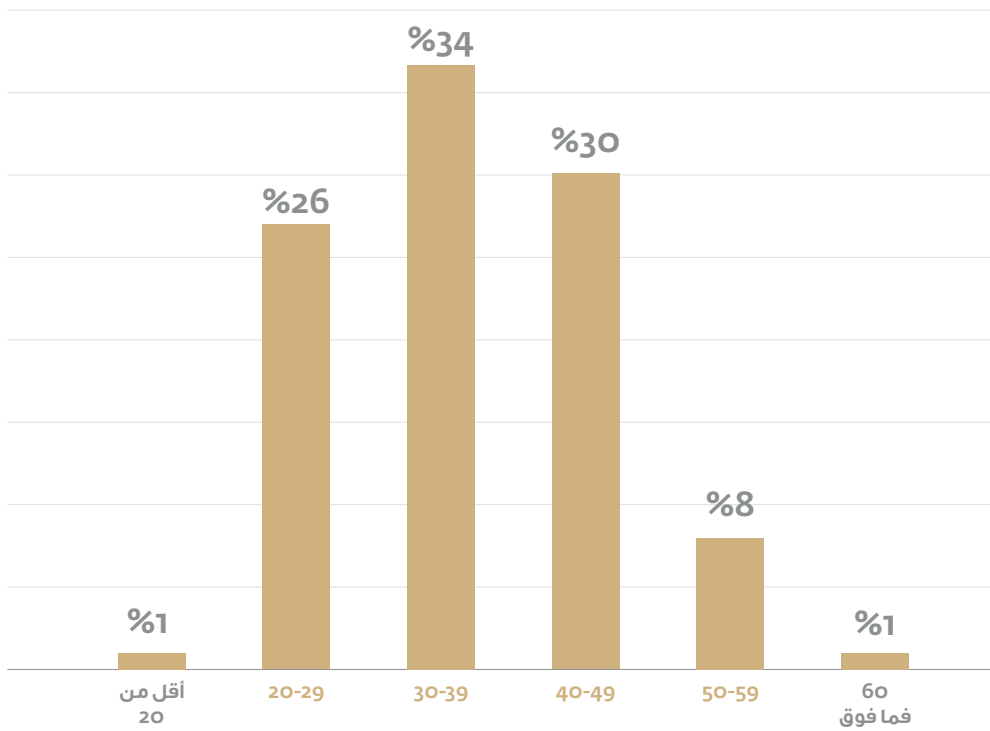
إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب النوع الاجتماعي



إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الموقع الجغرافي للعمل

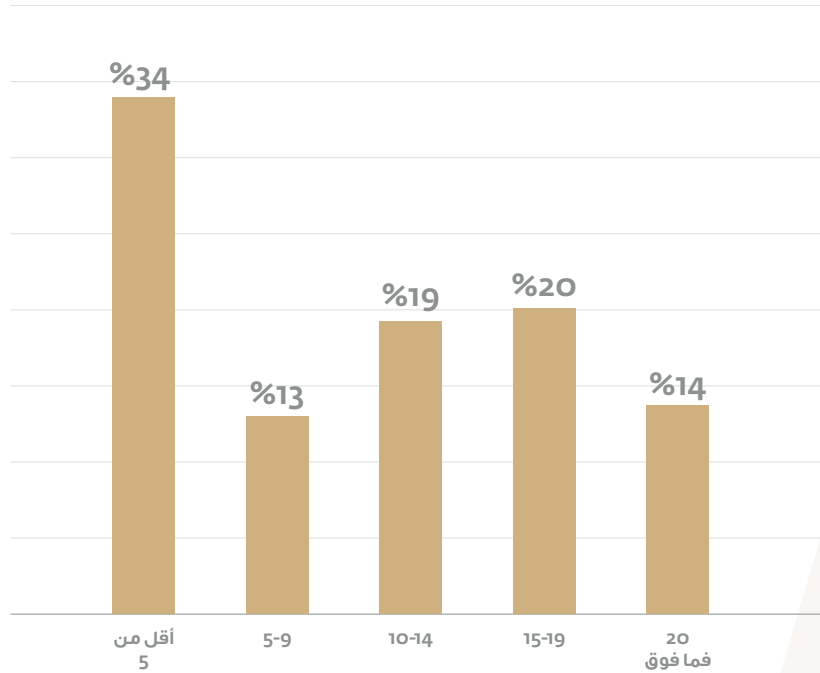


إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب الفئة العمرية



الاستدامة - نظرة عامة

إجمالي عدد العاملين في الملكية الأردنية حسب سنوات الخبرة



فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

أُمثلة على الدورات	عدد المقاعد	وصف الدورات التدريبية
دورات مواد خطرة، السلامة، الأمن، توعية بالجودة	1716	الدورات الفنية للطيارين أونلاين
إدارة التغيير، حل المشكلات، خدمة العملاء، حل الخلافات، مهارات حاسوب	900	دورات مهارات حياتية
التحقيق الإداري في المخالفات العملية، تحليل السبب الرئيسي للمشكلات	682	الدورات الفنية لكافة الموظفين
السلامة، أداء الطائرة، إدارة موارد أطقم الطائرات	1144	الدورات الفنية للطيارين
ياهلا، نشمي، خدمة المسافرين المستوى الأساسي والمتقدم	544	دورات الخدمة للمضيفين
دورات مواد خطرة، السلامة، الأمن، رعاية المسافرين والأمتعة	1823	دورات الزامية لموظفي المطار والشحن
السلامة وإدارة موارد أطقم الطائرات	897	دورات إلزامية دورية للمضيفين
دورات تأسيسية للسلامة و تخصصية بأنواع الطائرات (امبرايز، إيربص، بوينج)	457	دورات السلامة للمضيفين
A320 neo (PW 1100G) differences from A320 CEO (Theoretical & Practical	2062	دورات فنية والزامية لدائرة الهندسة والصيانة

ننمو أقوى وأكثر حداثة



القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025 09



**تقرير مدقق الحسابات المستقل
الى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية)
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين وذلك بما يتوافق مع تدقيق القوائم المالية للمنشآت ذات الأهمية العامة بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة للمنشآت ذات الأهمية العامة في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

أمر التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. ان نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها ادناه، توفر أساساً لراينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

١. الاعتراف بإيرادات المسافرين	إجراءات التدقيق
<p>إن الأيضاحات الخاصة بإيرادات المسافرين مبينة في إيضاح رقم (٢٤) حول القوائم المالية الموحدة.</p> <p>يتم الاعتراف بإيرادات المسافرين في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة، ويعترف بها كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة عند تقديم الخدمة.</p> <p>يتم التركيز على الاعتراف بإيرادات المسافرين للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تعتبر إيرادات المسافرين جوهرية، ويتطلب الاعتراف بهذه الإيرادات عند الوفاء بالتزام الأداء اعتماداً كبيراً على الأنظمة الآلية. - فيما يتعلق ببرامج المسافرين الدائم، يتم تسجيل النقاط الممنوحة للعملاء بموجب هذه البرامج كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط. وعليه، يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع لهذه النقاط ويؤجل الاعتراف بهذا الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط. - يتم تقدير القيمة العادلة للنقاط عن طريق تقدير القيمة العادلة للعوائد الممكن الحصول عليها من تلك النقاط مطروحا منها القيمة العادلة للنقاط التي يتوقع عدم استخدامها. تقوم المجموعة بالاجتهاد في تحديد الفرضيات التي يتم تطبيقها على طريقة احتساب عدد النقاط المتوقع عدم استخدامها وذلك من خلال تطبيق تقنيات إحصائية والاستناد إلى بيانات تاريخية تساعد في تحديد القيمة العادلة للنقاط الممنوحة. 	<p>تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دراسة وفهم الآلية المتبعة من قبل الإدارة لتحديد أنواع مصادر الإيرادات. - تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥). - دراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. بالإضافة إلى الحصول على دعم لاستنتاجاتنا من أصحاب الاختصاص من فريق التدقيق. - تدقيق تذاكر المسافرين المرتجعة. - اختبار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد بالفترة الصحيحة. - القيام بإجراءات تحليلية مفصلة لإيرادات السنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. - اختبار عينة تمثيلية من القيود اليومية.

إجراءات التدقيق	٢. معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات"
<p>تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تقييم نتائج تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) على القوائم المالية الموحدة للمجموعة. - اختبار فرضيات الإدارة المستخدمة في إعداد تقييم أثر المعيار، بما في ذلك التأكد من أن الاعفاءات التي اعتمدتها الإدارة مقبولة ومتوافقة مع معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (مثل العقود قصيرة الأجل والعقود التي يكون فيها الأصل منخفض القيمة). - تقييم مدى توافق الأسس المحاسبية المتعلقة بعقود الإيجار مع تعريفات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) والتي تتضمن عوامل مثل مدة العقد ومعدل الخصم وأسس القياس. - التحقق من الأسس التي اتبعتها الإدارة في تحديد معدل سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية، بما في ذلك التأكد من عدم وجود سعر فائدة ضمني في عقود الإيجار. وبالتالي، قمنا بالتأكد من صحة ومعقولية احتساب الإدارة لمعدل سعر الخصم المستخدم. - إعادة احتساب سعر الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية لدفعات عقود الإيجار المستقبلية. 	<p>إن الإيضاحات الخاصة بعقود الإيجار مبينة في إيضاح رقم (١٩-أ) حول القوائم المالية الموحدة.</p> <p>يحدد معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) طريقة الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن عقود الإيجار.</p> <p>يتطلب المعيار من المستأجر الاعتراف بحق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها لجميع عقود الإيجار، باستثناء العقود قصيرة الأجل (التي تكون مدتها ١٢ شهر أو أقل) أو العقود المتعلقة بموجودات منخفضة القيمة.</p> <p>يعد تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) أمر تدقيق هام للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - الاجتهادات المطلوبة من قبل الإدارة في تحديد الفرضيات الأساسية، والتي تتضمن تحديد العقود التي تدخل ضمن نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) ومدة العقد ومعدل سعر الخصم المستخدم في احتساب التزامات عقود الإيجار.

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥ غير القوائم المالية الموحدة وتقرير منفق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٥ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية الموحدة. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأننا لا نبدى أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملزمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.

• تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو وحدات الأعمال ضمن نطاق المجموعة كأساس لتكوين الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق المنجزة لأغراض تدقيق المجموعة. ونحن نبقي وحدنا مسؤولون عن رأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لإلغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

ارنست ويونغ / الأردن
محاسبة قانونية
عمان - الأردن

أحمد محمود أبو عصبه
ترخيص رقم ١١٥٥

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣٠ آذار ٢٠٢٦

قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2025
(آلاف الدينائير)

2024	2025	إيضاحات	الموجودات
			موجودات غير متداولة
142,969	149,278	8	ممتلكات ومعدات
164,307	164,307	37	استثمارات عقارية
356,683	667,613	19 - أ	حق استخدام الموجودات
16,906	14,269	9	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات
1,157	1,157	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
26,776	31,847	12	استثمار في شركات حليفة
39,982	63,434	19 - ب	مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
5,626	4,827	18 - أ	قرض ممنوح لشركة حليفة طويل الأجل
12,322	12,322		موجودات ضريبية مؤجلة
392	3,467	11 و 34	الشهرة
767,120	1,112,521		
			موجودات متداولة
38,556	60,690	13	أرصدة مدينة أخرى
8,321	11,266	14	قطع غيار ولوازم
1,170	1,135	18 - أ	قرض ممنوح لشركة حليفة قصير الأجل
41,490	38,947	15	ذمم مدينة
97,563	129,381	16	نقد وأرصدة لدى البنوك
187,100	241,419		
1,284	-	33	موجودات متاحة للبيع
955,504	1,353,940		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حقوق ملكية حملة الأسهم
363,627	363,627	17	رأس المال المدفوع
(78,205)	(78,205)	17	خصم إصدار الأسهم
-	1,869	17	الاحتياطي الإيجابي
(787)	(787)	10	احتياطي القيمة العادلة
(87)	-		تحولات التدفقات النقدية
(198,548)	(181,728)		خسائر متراكمة
86,000	104,776		
19,545	21,644		حقوق غير المسيطرين
105,545	126,420		صافي حقوق الملكية
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
60,522	113,146	18 - أ	قروض طويلة الأجل
278,445	569,330	19 - أ	إلتزامات عقود إيجار طويلة الأجل
5,596	3,492	18 - ب	منح طويلة الأجل
59,663	59,083	20	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
404,226	745,051		
			مطلوبات متداولة
21,495	67	16	بنك دائن
24,674	31,701	18 - أ	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
92,095	112,451	21	مصاريف مستحقة
104,241	108,604	22	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
131,307	155,072	23	إيرادات مؤجلة
68,196	72,453	19 - أ	إلتزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
3,566	2,005	18 - ب	منح قصيرة الأجل
445,574	482,353		
159	116	33	إلتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع
849,959	1,227,520		مجموع المطلوبات
955,504	1,353,940		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 (آلاف الدينانير)

2024	2025	إيضاحات	
الأنشطة المستمرة:			
745,615	829,268	24	الإيرادات من العقود مع العملاء
(660,903)	(725,381)	25	تكاليف الإيرادات
84,712	103,887		إجمالي الربح
(18,883)	(21,799)	27	مصاريف إدارية وعمومية
(50,635)	(56,746)	28	مصاريف بيع وتسويق
(642)	(403)	15 و 14	مخصصات مختلفة
14,552	24,939		صافي الربح التشغيلي
8,033	9,405	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
5,773	10,218	26	إيرادات أخرى
(113)	16,472		أرباح (خسائر) إستبعاد ممتلكات ومعدات
(61)	(198)	30	مخصص التسريح الاختياري
(2,235)	(290)	40	خسائر فروقات عملة
(34,006)	(42,848)	29	تكاليف التمويل
-	454	أ - 33	أرباح بيع موجودات متاحة للبيع
5,046	4,039		إيرادات فوائد
(3,011)	22,191		ربح (خسارة) السنة من الأنشطة المستمرة قبل مصروف ضريبة الدخل
(514)	(676)	32	مصروف ضريبة الدخل
(3,525)	21,515		ربح (خسارة) السنة من الأنشطة المستمرة
الأنشطة غير المستمرة:			
(10)	10	33	ربح (خسارة) السنة من الأنشطة غير المستمرة بعد ضريبة الدخل
(3,535)	21,525		ربح (خسارة) السنة
العائد إلى:			
(3,707)	18,689		مساهمي الشركة
172	2,836		حقوق غير المسيطرين
(3,535)	21,525		
حصة السهم من ربح (خسارة) السنة			
(0.010)	0.051	31	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة العائدة إلى مساهمي الشركة

قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025
(آلاف الدينانير)

2024	2025	إيضاحات
(3,535)	21,525	ربح (خسارة) السنة
بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تصنيفها الى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):		
(930)	-	10 التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
بنود الدخل الشامل الأخرى التي يمكن تصنيفها الى قائمة الدخل في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة):		
(26)	87	صافي الربح (الخسارة) من تحوطات التدفقات النقدية
(4,491)	21,612	مجموع الدخل الشامل للسنة
العائد إلى:		
(4,663)	18,776	مساهمي الشركة
172	2,836	حقوق غير المسيطرين
(4,491)	21,612	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 (آلاف الدينار)

حقوق ملكية حملة الأسهم									
صافي حقوق الملكية	حقوق غير المسيطرين	المجموع	خسائر متراكمة	تحويلات التدفقات النقدية	احتياطي القيمة العادلة	الاحتياطي الإيجاري	خصم إصدار الأسهم	رأس المال المدفوع	- 2025
الرصيد كما في 1 كانون الثاني									
105,545	19,545	86,000	(198,548)	(87)	(787)	-	(78,205)	363,627	
21,525	2,836	18,689	18,689	-	-	-	-	-	ربح السنة
87	-	87	-	87	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الآخر
21,612	2,836	18,776	18,689	87	-	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
1,455	1,455	-	-	-	-	-	-	-	تملك شركة تابعة (إيضاح 11)
(2,192)	(2,192)	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح *
-	-	-	1,869{	-	-	1,869	-	-	المحول إلى الاحتياطي الإيجاري
126,420	21,644	104,776	(181,728)	-	(787)	1,869	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 31 كانون الأول
- 2024									
الرصيد كما في 1 كانون الثاني									
110,286	19,623	90,663	(194,831)	(61)	133	-	(78,205)	363,627	خسارة السنة
(3,535)	172	(3,707)	(3,707)	-	-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الآخر
(956)	-	(956)	-	(26)	(930)	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
(4,491)	172	(4,663)	(3,707)	(26)	(930)	-	-	-	خسائر استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (إيضاح 10)
-	-	-	(10)	-	10	-	-	-	التغير في حقوق غير المسيطرين
(250)	(250)	-	-	-	-	-	-	-	
105,545	19,545	86,000	(198,548)	(87)	(787)	-	(78,205)	363,627	الرصيد كما في 31 كانون الأول

* قرر مجلس إدارة الشركة الأردنية لتمويل الطائرات وفقاً للاجتماعات المنعقدة خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 الموافقة على توزيع أرباح بمبلغ 4,228 دينار وبلغت حصة حقوق غير المسيطرين 2,192 دينار.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025
(آلاف الدينائر)

2024	2025	إيضاحات	
			الأنشطة التشغيلية
(3,011)	22,191		ربح (خسارة) السنة من الأنشطة المستمرة قبل مصروف ضريبة الدخل
[10]	10		ربح (خسارة) السنة من الأنشطة غير المستمرة قبل مصروف ضريبة الدخل
(3,021)	22,201		
			تعديلات:
19,340	23,935	8	استهلاكات ممتلكات ومعدات
59,713	67,176	19 - أ	استهلاكات حق استخدام الموجودات
(8,033)	(9,405)	12	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
34,006	42,848	29	تكاليف التمويل
(3,401)	(3,568)	26	إيرادات أخرى - إطفاء منح
(192)	(261)		أرباح عقود إيجار ملغاة
121	-	15	مخصص خسائر أثمانية متوقعة
521	403	14	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
113	(16,472)		(أرباح) خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
-	(454)	33	أرباح بيع موجودات متاحة للبيع
61	198	30	مخصص التسريح الاختياري
862	711	20	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
(5,046)	(4,039)		إيرادات فوائد
(60)	-	26	المسترد من مخصص قضايا
-	(19)	26	أرباح إعادة تقييم استثمار في شركة حليفة
			تغيرات رأس المال العامل:
194	5,968		ذمم مدينة
(806)	(2,389)		قطع غيار ولوازم
(3,362)	(23,649)		أرصدة مدينة أخرى
24,819	23,765		إيرادات مؤجلة
1,724	4,459		دائنون وأرصدة دائنة أخرى
10,400	16,799		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى طويلة الأجل
(817)	(679)	20	المدفوع من مخصص نهاية الخدمة للموظفين
-	(198)		المدفوع من مخصص التسريح الاختياري
(150)	(231)		المدفوع من مخصص قضايا
(328)	(546)	32	ضريبة الدخل المدفوعة
126,658	146,553		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(58,143)	(53,003)	8	شراء ممتلكات ومعدات
229	45,591		المتحصل من استبعاد ممتلكات ومعدات
-	1,738	33 - أ	المتحصل من استبعاد موجودات متاحة للبيع
5,485	4,737		إيرادات فوائد مقبوضة
(874)	(23,452)		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار
(8,628)	(2,735)		التغير في دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات
30,097	(9,480)		ودائع قصيرة الأجل
752	834		قرض ممنوع لشركة حليفة
-	2,625	11	النقد المتحصل من الاستحواذ على شركة تابعة
(31,082)	(33,145)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
(24,612)	(42,758)		تسديد قروض
-	98,744		المتحصل من القروض
(98,677)	(116,717)	19 - أ	دفعات التزامات عقود إيجار
(5,316)	(6,719)		فوائد مدفوعة
-	(2,192)		توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين
(128,605)	(69,642)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(33,029)	43,766		صافي النقص في النقد وما في حكمه
52,437	19,408		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
19,408	63,174	16	النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الملكية الأردنية) المساهمة العامة المحدودة («الشركة») كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 26 آذار 2026.

(2) أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية بإستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات المشتقات المالية والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة. يتم إظهار المبالغ بالآلاف الدنانير (000 دينار أردني) باستثناء المبالغ بالعملة الأجنبية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

(3) مفاهيم المحاسبة الأساسية

بلغت خسائر المجموعة المتراكمة 181,728 دينار والتي تمثل 50 % من رأس مال المجموعة كما في 31 كانون الأول 2025. هذا وقد تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 240,934 دينار كما في 31 كانون الأول 2025. إن قدرة المجموعة على الإستمرار تعتمد على قدرتها على تحقيق النتائج التشغيلية والمالية بموجب خطة أعمالها واستمرارية الإلتزام بنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته والذي يتطلب عدم زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75 % من رأس مالها وإلا فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأس مال الشركة او معالجة وضع خسائر الشركة.

هذا وفي إطار سعي الشركة ومساهميها الرئيسيين، شركة إدارة الإستثمارات الحكومية لزيادة رأس مال الشركة وتصويب أوضاعها وفقاً لأحكام المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته، فقد صدر قرار مجلس الوزراء رقم (2324) في جلسته المنعقدة بتاريخ 9 شباط 2025، بالموافقة على قيام الملكية الأردنية برسملة القرض الممنوح من بنك المال الأردني، والبالغ قيمته 50 مليون دينار بعد قيام وزارة المالية بسداد القرض على مدى خمس سنوات بمعدل 10 مليون دينار سنوي اعتباراً من عام 2026، مع تحمل الملكية الأردنية فوائدها هذا القرض. هذا وقد قامت الملكية الأردنية بتوقيع ملحق عقد خلال شهر نيسان 2025، حيث تم الاتفاق على إعادة جدولة سداد القرض ليسدد بموجب 5 دفعات سنوية، قيمة كل دفعة 10 مليون دينار على أن يبدأ السداد بتاريخ 13 تموز 2026 استناداً إلى قرار مجلس الوزراء المذكور أعلاه (إيضاح 18 - أ).

قامت الشركة بتاريخ 27 أيار 2025 بالحصول على قرض تجمع بنكي جديد بقيمة 177 مليون دينار أردني (250 مليون دولار أمريكي)، تم تخصيص هذا القرض لسداد الرصيد القائم لقرض التجمع البنكي (1) (إيضاح 18 – أ)، بالإضافة إلى تمويل مشاريع استثمارية، واستئجار وشراء طائرات ومحركات، وتسوية أرصدة التسهيلات البنكية. بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة بتاريخ 8 حزيران 2020 على كتاب تطمين من وزارة المالية (ممثلة عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية)، حيث تنظر الحكومة بإيجابية للاستمرار في دعم الشركة في المستقبل.

(4) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية – الخطوط الجوية الملكية الأردنية («الشركة») والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2025 و2024:

اسم الشركة	نسبة الملكية		بلد التأسيس
	2025	2024	
شركة تكرم لخدمات المطارات	% 100	% 100	الأردن
شركة الأجحة الملكية – تحت التصفية (إيضاح 33)	% 100	% 100	الأردن
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي	% 100	% 100	الأردن
شركة المطارات الأردنية *	% 90	% 90	الأردن
شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر	% 80	% 80	الأردن
الشركة الأردنية لتموين الطائرات (إيضاح 11)	% 51	% 30	الأردن

* تمتلك شركة المطارات الأردنية كامل حصص شركة روابي الأردن الاستثمارية ويتم توحيد قوائمها المالية مع القوائم المالية لشركة المطارات الأردنية.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وبشكل أكثر تحديداً تتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

بشكل عام، هناك افتراض بأن الأغلبية من حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. لدعم هذا الافتراض وعندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

تُعيد المجموعة تقييم سيطرتها على الشركة المُستثمر فيها إذا أشارت الوقائع والظروف إلى وجود تغيرات في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة بالكامل عند توحيد القوائم المالية.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات ذات الصلة (بما فيها الشهرة) والمطلوبات وحقوق غير المسيطرين وبنود أخرى من حقوق الملكية، بينما يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة في قائمة الدخل الموحدة. يتم الاعتراف بالاستثمار المعترف به بالقيمة العادلة.

المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على الشركة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ممثلة بشركة إدارة الإستثمارات الحكومية ما نسبته 95.32% من أسهم الشركة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024.

(5) التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025:

عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 «آثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية» للفترة المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025، كيفية تقييم المنشأة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(6) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات مفصلة تالياً:

العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الأعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الأعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تستخدم المجموعة مصفوفة لإحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. يتم احتساب نسب المخصصات بناءً على أعمار الديون المستحقة لمجموعات شرائح العملاء التي تحتوي على خصائص مشتركة لأنماط الخسائر مع الأخذ بعين الاعتبار تعديل هذه المصفوفات بما يتناسب مع معدلات التعثر التاريخية والتوقعات المستقبلية لهذه النسب.

تعتمد مصفوفة مخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل مبدئي على معدلات التعثر التاريخية للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية المستقبلية حيث أنه فيما لو تبين أن المؤشرات الاقتصادية المستقبلية (على سبيل المثال معامل الناتج المحلي) من المتوقع أن تكون سيئة خلال السنوات القادمة وبالتالي زيادة في نسب التعثر المستقبلية، ستقوم المجموعة بتعديل نسب التعثر التاريخية لتناسب مع هذه الظروف.

يعتبر تقييم معدل ارتباط معدلات التعثر التاريخية مع الظروف الاقتصادية وقيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديراً جوهرياً. إن قيمة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة تتأثر بتغير الظروف والعوامل الاقتصادية المتوقعة. إن خبرة المجموعة في تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة والظروف الاقتصادية المستقبلية قد لا تمثل حالة تعثر المدينون عن السداد الحقيقية في المستقبل.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

إن قياس مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة يتضمن افتراضات متعلقة بالتكاليف المتوقعة ومعدلات التزايد ومعدلات الخصم المتناسبة مع موعد الاستحقاق المتوقع وخطط الصيانة طويلة الأجل.

تقوم المجموعة بإعادة التقييم في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة ليتوافق مع القيمة الحالية للتكاليف المتوقعة التي سوف تتحملها المجموعة.

تقوم المجموعة بدرجة كبيرة من التقدير نظراً لطبيعة المخصص طويلة الأجل وتنوع الفرضيات المستخدمة. إن التغير المعقول في أحد الفرضيات لن يؤدي إلى تأثير جوهري على المخصص.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج المسافرين الدائم للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج المسافرين الدائم للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 12,954 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 11,274 دينار).

التقديرات المتعلقة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16)

إن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها. تقوم إدارة المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الإيجار. كما أن تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر عقد إيجار يتطلب اختبار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار.

تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

(7) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

تملك شركات تابعة والشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة أو بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة اذا كانت هناك مؤشرات على ان قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة اقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة، ان وجد. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية (%)	
5.5 - 5	طائرات مسافرين مملوكة ومحركات وقطع رئيسية للطائرات
15 - 10	آلات ومعدات
15	معدات تدريب طيران تشبيهي
25	حاسب آلي
10	أثاث ومفروشات
20 - 15	سيارات
10 - 2,5	مباني

الفترة	
24 - 120 شهر	مصاريف صيانة مرسلة

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها الى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة بعد تنزيل مخصص التدني في القيمة، ان وجد. وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ الا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها الى ممتلكات ومعدات.

الاستثمارات العقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الاراضي والابنية التي يحتفظ بها بغرض الحصول على إيجارات او لحين زيادة قيمتها. لا تتضمن الاستثمارات العقارية الاراضي والمباني المستخدمة في أنشطة الشركة الاعتيادية او لأغراض ادارية.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

تتم مراجعة قيمة الاستثمارات العقارية بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الاستثمارات العقارية إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق الاستخدام للموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة. إن وجدت، يتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات عقود الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة. ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات حق استخدام الموجودات إلى اختبار التدني في القيمة.

إذا تضمن العقد بند انتقال ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار، أو إذا كانت كلفة الإيجار تعكس الحق في ممارسة خيار الشراء في نهاية مدة العقد، يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة معدل الفائدة ودفعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار ثابتة المضمون أو تغيير في تقييم الشراء للأصل.

عقود قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار على المدى القصير على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار شراء). كما ينطبق أيضاً على إعفاء الاعتراف بعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة (أقل من 5,000 دولار أمريكي سنوياً). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسته، أو أي فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا من المؤكد أن لا تمارس.

لدى المجموعة الخيار، بموجب بعض عقود الإيجار، في استئجار الأصول بوجود شروط إضافية. تطبق المجموعة تقدير تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيار التجديد.

بمعنى أن المجموعة تأخذ في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تخلق حافزا اقتصاديا لممارسة التجديد. بعد تاريخ البدء، تعيد المجموعة تقييم مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث كبير أو تغيير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها ويؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

شملت المجموعة فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار لعقود تأجير الممتلكات والمعدات بسبب أهمية هذه الأصول في عملياتها. عقود الإيجار هذه مدتها قصيرة وغير قابلة للإلغاء وسيكون هناك تأثير سلبي كبير على الإنتاج إذا كان البديل غير متوفر بسهولة.

مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة في نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات والمحركات حسب الشروط المتفق عليها بالإضافة إلى تأمينات صيانة ثقيلة على محركات الطائرات.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح المدورة (الخسائر المتراكمة) وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة. لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات. إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم إثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لإثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم إجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الموحدة للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح او صافي القيمة البيعية ايهما اقل.

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل المخصصات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة. وفقا لتلك الطريقة لا تقوم المجموعة بمتابعة التغيرات في المخاطر الائتمانية للعملاء ولكنها تقوم بتاريخ القوائم المالية الموحدة باحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الذمم. قامت المجموعة بإعداد جدول بنسب الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقا للخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

النقد وما في حكمه

لغرض قائمة التدفقات النقدية، فإن النقد وما في حكمه يشمل على نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

نتج عن تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) تغيير المعالجة المحاسبية لتدني قيمة الموجودات المالية للمجموعة من خلال استبدال المعالجة المحاسبية من نموذج الخسائر الائتمانية المتكبدة الى نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

يتطلب معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) من المجموعة تسجيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة على جميع أدوات الدين بالكلفة المطفأة.

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح رقم (38) وإيضاح رقم (39).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات. تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التغيرات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول:	الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني:	تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث:	تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للموظفين المحليين في بعض المحطات الخارجية والذي يمثل تعويض عن سنوات الخدمة المتراكمة للموظفين في بعض المحطات الخارجية وحسب القوانين السائدة في تلك المحطات.

دائنون ومبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة

يمثل مخصص إعادة تسليم الطائرات المستأجرة الكلفة المقدرة لإعادة تسليم الطائرات المؤجرة حسب الشروط المتفق عليها في عقد الإيجار ويتم تسجيلها بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة ويتم الاعتراف بها خلال مدة عقد الإيجار بالأخذ بعين الاعتبار الخطة الحالية للأسطول وخطط الصيانة طويلة الأجل.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

المنح

يتم الاعتراف بالمنح عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط المرفقة.

يتم تصنيف القروض الممنوحة من الحكومة والتي تحمل سعر فائدة بمعدل اقل من سعر السوق كمنح حكومية. تمثل المنحة الزيادة في المبالغ المتحصلة من القرض عن رصيد القرض والذي يمثل صافي القيمة الحالية للدفعات المستقبلية مخصصة باستخدام سعر الفائدة السوقية. يتم تسجيل المنحة الحكومية في قائمة المركز المالي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (20) المنح الحكومية.

يتم الاعتراف بمصاريف الفوائد المتعلقة بالقروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية هذا ويتم إطفاء المنح الحكومية من خلال قائمة الدخل الموحدة بطريقة منتظمة تقابل التكاليف المتعلقة بهذه المنح (تكاليف تمويل).

الإيرادات

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (15) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الاداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تأدية التزام الأداء.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافرين الدائم (Royal Club) والذي يتيح لمسافريها الدائمين جميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة رجال الأعمال بدلا من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنء منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط.

ان إيرادات المجموعة تقع ضمن نطاق تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (15) «الإيرادات من العقود مع العملاء». تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لمجموعة من العملاء بموجب عقود تذاكر السفر. يتم الاعتراف بالإيراد بعد خصم الضرائب التي يتم تحصيلها نيابةً عن الحكومة.

مصاريف الصيانة والتصلّيات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية او عند تسليم الطائرة إيهما اقل.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

تكاليف التمويل

يتم إثبات تكاليف التمويل كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج الأصول المؤهلة.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

العملات الأجنبية

1. المعاملات والأرصدة

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بشكل أولي من قبل شركات المجموعة بالعملة المستخدمة لديهم حسب سعر الصرف الفوري السائد بتاريخ المعاملة المؤهلة أولاً للتثبيت.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المصنفة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف الفوري السائد للعملة المستخدمة بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

تدرج جميع فروقات التحويل عند تسديد أو تحويل البنود النقدية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط المجموعة بخصوص الاستثمار في العمليات الأجنبية. ويتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى حين استبعاد صافي الاستثمارات، عندها يعاد تصنيف المبلغ الإجمالي في قائمة الدخل الموحدة. إن مصاريف الضرائب والائتمان العائدة إلى فروقات سعر الصرف على تلك البنود المالية تسجل أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن أية بنود غير نقدية تم قياسها حسب التكلفة التاريخية بعملة أجنبية يتم تحويلها باستخدام سعر الصرف كما بتاريخ المعاملة الأولية. وإن البنود غير النقدية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للعملة الأجنبية يتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف عند تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة تحويل البنود غير النقدية بما يتفق مع تثبيت الأرباح أو الخسائر عند تغيير القيمة العادلة للبنود (أي فروقات التحويل للبنود التي تم تثبيت أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

2. مجموعة الشركات

عند توحيد القوائم المالية، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدينار الأردني بسعر الصرف السائد بتاريخ إعداد التقارير ويتم تحويل قائمة الدخل الموحدة بمعدل سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملات. يتم تثبيت جميع فروقات أسعار الصرف الناتجة من التحويل في بنود الدخل الشامل الأخرى.

الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات غير المستمرة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة على أنها متاحة للبيع إذا كان سيتم تحصيل قيمتها بشكل رئيسي من خلال البيع أو التوزيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات المصنفة على أنها متاحة للبيع حسب القيمة الأقل بين قيمتها الدفترية وقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية التي تعزى مباشرة إلى البيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل.

يعتمد تصنيف الموجودات غير المتداولة متاحة للبيع عندما يكون بيعها محتملاً جداً ومتاحة للبيع الفوري في حالتها الحالية ويكون من غير المرجح أن يطرأ تغييرات جوهرية على البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بالبيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بمجرد تصنيفها كموجودات متاحة للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المتاحة للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم استبعاد نتائج العمليات غير المستمرة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كربح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات غير المستمرة في قائمة الدخل الموحدة.

تم عرض ايضاحات اضافية ضمن ايضاح رقم (33). تتضمن جميع الايضاحات حول القوائم المالية الموحدة على المبالغ المتعلقة بالأنشطة المستمرة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(8) ممتلكات ومعدات

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ *	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	معدات تدريب طيران تشبيهي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع لمرسلة	طائرات ومحركات	- 2025
الكلية:											
425,951	20,522	71,890	13,632	8,677	23,243	16,532	69,123	31,227	22,940	148,165	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
53,003	32,676	300	474	56	837	-	4,842	2,818	8,235	2,765	إضافات
(120,671)	-	-	(59)	(2)	(170)	-	(304)	(1,135)	(8,030)	(110,971)	إستبعادات
-	(41,278)	2,201	-	26	45	11,762	366	-	-	26,878	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
9,043	3	1,799	3,092	582	523	-	3,044	-	-	-	تملك شركة تابعة (إيضاح 11)
367,326	11,923	76,190	17,139	9,339	24,478	28,294	77,071	32,910	23,145	66,837	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم:											
282,982	-	34,664	12,172	8,592	20,650	13,114	60,798	27,716	16,238	89,038	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
23,935	-	2,432	313	48	782	747	2,458	2,046	11,481	3,628	استهلاك السنة
(96,987)	-	-	(59)	(2)	(169)	-	(297)	(1,051)	(8,030)	(87,379)	إستبعادات
8,118	-	1,749	2,874	559	465	-	2,471	-	-	-	تملك شركة تابعة (إيضاح 11)
218,048	-	38,845	15,300	9,197	21,728	13,861	65,430	28,711	19,689	5,287	الرصيد كما في 31 كانون الأول
149,278	11,923	37,345	1,839	142	2,750	14,433	11,641	4,199	3,456	61,550	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

* يمثل هذا البند بشكل رئيسي تكاليف مشروع مطار ماركا بالإضافة الى مشروع تحديث اسطول طائرات بوينغ 787 وبناء مستودع شحن جوي وتقدر كلفة الجزء غير المنفذ لكافة المشاريع بمبلغ 44 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2025 كما تتوقع إدارة المجموعة الانتهاء من تنفيذ هذه المشاريع خلال العامين 2026 و2027.

المجموع	مشاريع تحت التنفيذ *	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	معدات تدريب طياران تشيبيهي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسلة	طائرات ومحركات	- 2024
الكلفة:											
437,656	5,814	71,212	13,603	8,752	23,050	16,478	72,592	53,022	25,110	148,023	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
81,463	15,413	117	240	23	502	-	4,427	1,375	10,446	48,920	إضافات *
(18,777)	-	-	(211)	(98)	(373)	-	(7,922)	(75)	(10,049)	(49)	إستبعادات
-	(705)	561	-	-	64	54	26	-	-	-	المحول من مشاريع تحت التنفيذ
(74,391)	-	-	-	-	-	-	-	(23,095)	(2,567)	(48,729)	موجودات متاحة للبيع (أيضاح 33)
425,951	20,522	71,890	13,632	8,677	23,243	16,532	69,123	31,227	22,940	148,165	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم:											
355,184	-	31,880	12,115	8,645	20,283	12,743	66,579	49,138	17,685	136,116	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
19,340	-	2,784	268	41	740	371	1,809	1,398	10,393	1,536	استهلاك السنة
(18,435)	-	-	(211)	(94)	(373)	-	(7,590)	(75)	(10,043)	(49)	إستبعادات
(73,107)	-	-	-	-	-	-	-	(22,745)	(1,797)	(48,565)	موجودات متاحة للبيع (أيضاح 33)
282,982	-	34,664	12,172	8,592	20,650	13,114	60,798	27,716	16,238	89,038	الرصيد كما في 31 كانون الأول
142,969	20,522	37,226	1,460	85	2,593	3,418	8,325	3,511	6,702	59,127	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

* قامت المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 بشراء ممتلكات ومعدات بتكلفة 81,463 دينار والتي تتضمن إضافات ترقية بقيمة 58,143 دينار.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(9) دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات

2024	2025	
9,235	9,235	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات بوينغ
7,671	5,034	دفعات مقدمة على حساب شراء طائرات امبراير
16,906	14,269	

(10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند استثمارات في حقوق ملكية أسهم غير مدرجة. تحتفظ الشركة بحقوق غير مسيطرين بهذه الشركات. تم تسجيل هذه الاستثمارات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، حيث تعتبر المجموعة هذه الاستثمارات استراتيجية بطبيعتها.

2024	2025	
828	828	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
317	317	سندات استثمار سيتا للاتصالات
12	12	أخرى
1,157	1,157	

إن الحركة على احتياطي القيمة العادلة هي كما يلي:

2024	2025	
133	(787)	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(930)	-	التغير في القيمة العادلة خلال السنة
10	-	خسائر استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(787)	(787)	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(11) تملك شركات تابعة

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني 2025 بزيادة حصتها في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات من 30% إلى 51% وذلك مقابل تجديد عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة عشرة أعوام حتى نهاية العام 2033، وبالتالي الحصول على السيطرة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (3) - اندماج الأعمال. وعليه، تم الاعتراف بالمعاملة كعملية استحواذ مرحلي وفقاً لمتطلبات هذا المعيار.

أعادت المجموعة قياس حصتها السابقة في حقوق ملكية الشركة الأردنية لتمويل الطائرات بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. وقد نتج عن هذا القياس ربح قدره 19 دينار، وتم الاعتراف به في قائمة الدخل الموحدة ضمن بند الإيرادات الأخرى (إيضاح 26).

فيما يلي تفاصيل القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الأردنية لتمويل الطائرات بتاريخ التملك:

القيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ	
الموجودات	
موجودات غير متداولة	
925	ممتلكات ومعدات
2,142	حق استخدام الموجودات
3,067	
موجودات متداولة	
959	قطع غيار و لوازم
175	أرصدة مدينة أخرى
3,425	ذمم مدينة
2,625	نقد وأرصدة لدى البنوك
1	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
7,185	
10,252	مجموع الموجودات
المطلوبات	
مطلوبات غير متداولة	
2,099	التزامات عقود إيجار طويلة الأجل
284	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
2,383	
مطلوبات متداولة	
478	التزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
4,599	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
58	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
5,135	
7,518	مجموع المطلوبات
2,734	صافي حقوق الملكية
الشهرة	
-	تكلفة الاستحواذ
4,354	القيمة العادلة للحصة المملوكة سابقاً
1,455	القيمة العادلة لحقوق غير المسيطرين
5,809	
(2,734)	صافي الأصول القابلة للتحديد
3,075	الشهرة الناتجة عن التملك (إيضاح 34)
التدفقات النقدية عند التملك	
2,625	صافي النقد المتملك من الشركة التابعة
-	تكلفة الاستحواذ
2,625	صافي النقد المتملك

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(12) استثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2024	2025	2024	2025		
4,334	-	% 30	% 51	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات (إيضاح 11)
22,442	31,847	% 20	% 20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
26,776	31,847				

فيما يلي ملخص الحركة على الاستثمار في الشركات الحليفة:

2024	2025	
20,305	26,776	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
8,033	9,405	حصة المجموعة من أرباح الشركة الحليفة
-	(4,334)	تملك شركة تابعة - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات (إيضاح 11)
(1,562)	-	توزيعات أرباح
26,776	31,847	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يبين الجدول التالي ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة:

المجموع		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2024	2025	2024	2025	2024	*2025	
قائمة المركز المالي						
102,556	125,702	95,401	125,702	7,155	-	موجودات متداولة
50,772	54,043	47,706	54,043	3,066	-	موجودات غير متداولة
(42,346)	(28,393)	(37,436)	(28,393)	(4,910)	-	مطلوبات متداولة
(22,956)	(19,035)	(20,379)	(19,035)	(2,577)	-	مطلوبات غير متداولة
88,026	132,317	85,292	132,317	2,734	-	صافي الموجودات
		20 %	20 %	30 %	51 %	نسبة ملكية المجموعة
17,878	26,463	17,058	26,463	820	-	الاستثمار في الشركات الحليفة

المجموع		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتمويل الطائرات		
2024	2025	2024	2025	2024	*2025	
قائمة الدخل الشامل						
157,692	149,807	134,918	149,807	22,774	-	الإيرادات
(90,898)	(73,249)	(73,951)	(73,249)	(16,947)	-	تكلفة الايرادات
(29,198)	(29,532)	(28,509)	(29,532)	(689)	-	إيرادات ومصاريف أخرى
37,596	47,026	32,458	47,026	5,138	-	الربح قبل مصروف ضريبة الدخل
-	-	-	-	-	-	مصروف ضريبة الدخل
37,596	47,026	32,458	47,026	5,138	-	ربح السنة
8,033	9,405	6,492	9,405	1,541	-	حصة المجموعة من ربح السنة

* تم رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات في بداية شهر كانون الثاني 2025 من 30% إلى 51%، وذلك مقابل توقيع عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة عشرة أعوام حتى نهاية العام 2033. وبالتالي، تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة وتم استبعاد المعاملات فيما بين المجموعة والشركة التابعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 (إيضاح 11).

بلغت الالتزامات المحتملة المتعلقة بالشركات الحليفة 1,080 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 4,286 دينار) والمتمثلة في كفالات واعتمادات بنكية.

(13) أرصدة مدينة أخرى

2024	2025	
13,012	28,902	ذمم مطالبات الصيانة وبيع الطائرات
7,887	7,998	تأمينات مستردة
4,758	7,346	مصاريف مدفوعة مقدماً
2,103	5,532	اشعارات دائنة من مصنعي الطائرات
5,164	5,370	إيرادات مستحقة
4,965	4,993	دفعات مقدمة للموردين
228	235	ذمم الموظفين
111	-	مشتقات أدوات مالية (إيضاح 39)
328	314	أخرى
38,556	60,690	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(14) قطع غيار ولوازم

2024	2025	
20,028	23,384	قطع غيار ولوازم
(11,707)	(12,118)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
8,321	11,266	

فيما يلي الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة:

2024	2025	
11,186	11,707	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
521	403	المخصص للسنة
-	8	تملك شركات تابعة
11,707	12,118	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) ذمم مدينة

2024	2025	
57,583	55,192	ذمم مدينة
(16,093)	(16,245)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
41,490	38,947	

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

2024	2025	
15,972	16,093	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
121	-	المخصص للسنة
-	152	تملك شركة تابعة
16,093	16,245	الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
	360-181 يوم	180 - 91 يوم	90 - 61 يوم	60 - 31 يوم	30-1 يوم		
2025	3,511	2,371	1,035	5,348	23,593	3,089	
2024	5,788	1,771	2,079	3,770	20,586	7,496	

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم الوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم، بالتالي تعتبر غير مضمونة.

(16) نقد وأرصدة لدى البنوك

2024	2025	
20,584	39,009	نقد وأرصدة لدى البنوك
6,659	8,720	ودائع قصيرة الأجل *
13,660	15,512	نقد في الطريق **
40,903	63,241	النقد وما في حكمه
56,660	66,140	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد ثلاثة أشهر ***
97,563	129,381	مجموع النقد والأرصدة لدى البنوك

* يمثل هذا البند ودائع لدى بنوك أردنية بالدينار الأردني بقيمة 7,992 دينار بمعدل فائدة يتراوح بين 4,5 % و 5,25 % بالإضافة الى وديعة بالدولار الأمريكي بقيمة 1,027 ألف دولار أمريكي بما يعادل 728 دينار وبمعدل فائدة 2% كما في 31 كانون الأول 2025 وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر (31 كانون الأول 2024: ودائع لدى بنوك أردنية بالدينار الأردني بقيمة 6,293 دينار بمعدل فائدة يتراوح بين 5.87 % و 6.15 % بالإضافة الى وديعة بالدولار الأمريكي بقيمة 516 ألف دولار أمريكي بما يعادل 366 دينار وبمعدل فائدة 2% وتستحق خلال فترة ثلاثة أشهر).

** يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر وبوالص شحن من خلال العملاء المعتمدين من قبل اتحاد النقل الجوي الدولي «IATA» التي تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني 2026.

*** يمثل هذا البند ودائع لدى البنوك بالدينار الأردني بقيمة 65,315 دينار وبمعدل فائدة يتراوح بين 4,75% و 5,8% بالإضافة الى وديعة بقيمة 150 مليون دينار جزائري بما يعادل 825 دينار وبمعدل فائدة 3,18% كما في 31 كانون الأول 2025 وتستحق بعد ثلاثة أشهر (31 كانون الأول 2024: ودائع لدى البنوك بالدينار الأردني بقيمة 55,469 دينار وبمعدل فائدة يتراوح بين 6,15% و 6,75% بالإضافة الى وديعة بقيمة 150 مليون دينار جزائري بما يعادل 780 دينار وبمعدل فائدة 3,18% ووديدة بقيمة 580 ألف دولار امريكي بما يعادل 411 دينار وبمعدل فائدة 3.5% وتستحق بعد ثلاثة أشهر).

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، إن تفاصيل النقد وما في حكمه هي كما يلي:

2024	2025	
40,903	63,241	النقد وما في حكمه
(21,495)	(67)	ينزل: بنك دائن *
19,408	63,174	

* يمثل هذا البند المبالغ المستغلة من التسهيلات الائتمانية الممنوحة كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 للشركة من البنك العربي بسقف يبلغ 40 مليون دينار وبنسبة فائدة 7,35 % ، وللشركة التابعة (الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي) من البنك العربي بسقف يبلغ 200 دينار وبنسبة فائدة 9,25 %.

(17) حقوق ملكية حملة الأسهم

2024	2025	
		رأس المال
363,627	363,627	رأس المال المصرح به - قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
363,627	363,627	رأس المال المدفوع

خصم إصدار الأسهم

بلغ خصم إصدار الأسهم 78,2 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 وتمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب الفرق بين سعر الإصدار والقيمة الاسمية للسهم.

الاحتياطي الاجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية بنسبة 10% من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين على ان لا يتجاوز مجموع ما يقتطع 25% من رأس مال الشركة المكتتب به.

(18) قروض ومنح حكومية
(18-أ) قروض

قروض شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية:

المجموع	أقساط طويلة الأجل	أقساط قروض تستحق خلال عام	تاريخ استحقاق آخر قسط	قيمة القسط	دورية استحقاق الاقساط	عدد الاقساط	نسبة الفائدة	
-	-	-	5 أيار 2026	1,390	شهري	42	CME Term SOFR لشهر واحد + 2.65% بمسعر أدنى 4.5%	قرض تجمع بنكي (1)
70,981	55,496	15,485	31 تموز 2030	1,290	شهري	61	CME Term SOFR لشهر واحد + 2.75% بمسعر أدنى 4.5%	قرض تجمع بنكي (2)
16,439	15,210	1,229	12 حزيران 2035	426	ربع سنوي	40	لثلاثة أشهر + 3.5% CME Term SOFR	قرض هالو إنترناشونال
50,000	40,000	10,000	13 تموز 2030	10,000	سنوي	5	2.5%	قرض بنك المال الأردني
5,164	-	5,164	31 كانون الأول 2026	521	شهري	43	1%	قرض الضمان الاجتماعي - برنامج "حماية"
142,584	110,706	31,878						المجموع كما في 31 كانون الأول 2025
85,053	58,921	26,132						المجموع كما في 31 كانون الأول 2024

قروض الشركات التابعة:

المجموع		أقساط قروض طويلة الأجل	أقساط قروض خلال عام	تسحق آخر تاريخ قسط	قيمة القسط	دورية استحقاق الاقساط	عدد الاقساط	نسبة الفائدة	شركة روابي الأردن الاستثمارية	
5,962		4,827	1,135	3 آذار 2031	1,135	سنوي	15	CME Term SOFR % 2.5 + لسنة أشهر	قرض ممنوح للشركة الأردنية لصيانة الطائرات (شركة حليفة)	
									البنك الأردني الكويتي	
									التشبيهي	
707		235	472	31 كانون الأول 2027	59	شهري	48	Term SOFR CME % 2.5 + لشهر واحد	البنك العربي (1)	
76		-	76	2 آذار 2026	19	شهري	24	% 3.5	البنك العربي (2)	
3,000		2,500	500	17 شباط 2031	50	شهري	60	% 3	البنك العربي (3)	
9,745		7,562	2,183						المجموع كما في 31 كانون الأول 2025	
9,305		7,197	2,108						المجموع كما في 31 كانون الأول 2024	
152,329		118,268	34,061						مجموع القروض	
(5,497)		(3,492)	(2,005)						ينزل: منح حكومية (ايضاح 18 - ب)	
(1,985)		(1,630)	(355)						ينزل: تكاليف مباشرة تتعلق بالقروض	
144,847		113,146	31,701						صافي القروض كما في 31 كانون الأول 2025	
85,196		60,522	24,674						صافي القروض كما في 31 كانون الأول 2024	

قرض تجمع بنكي (1)

قامت الشركة بسداد كامل القيمة المتبقية من أصل القرض بتاريخ 30 حزيران 2025 عن طريق المتحصل من قرض التجمع البنكي (2).

قرض تجمع بنكي (2)

قامت الشركة بتاريخ 27 أيار 2025 بتوقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي بقيمة 177,305 دينار (250 مليون دولار امريكي) بسعر فائدة معدل أسعار فائدة خالية من المخاطر CME Term SOFR لشهر واحد مضافاً إليها 2.75%، بسعر أدنى 4,5%. تم استغلال مبلغ 78,723 دينار (111 مليون دولار امريكي) من قيمة القرض خلال العام 2025. يسدد المبلغ المسحوب بموجب 61 قسط. استحق القسط الأول والبالغ 1,290 دينار (1,819 ألف دولار امريكي) بتاريخ 25 تموز 2025 ويستحق القسط الأخير والبالغ 1,300 دينار (1,833 ألف دولار امريكي) بتاريخ 31 تموز 2030.

تتطلب اتفاقية القرض التزام الشركة ببعض المؤشرات المالية، والتي يتم قياسها واختبارها استناداً إلى القوائم المالية المدققة كما في نهاية كل سنة مالية. التزمت الشركة بالمؤشرات المالية المطلوبة كما في 31 كانون الأول 2025.

بموجب اتفاقية القرض قامت الشركة بالالتزام بتحويل تحصيلات مبيعات وكلاء السياحة والسفر المحصلة عن طريق اتحاد النقل الجوي الدولي "IATA" لست عشرة محطة الى حسابات الشركة في البنك العربي لضمان سداد القرض.

قرض بنك المال الأردني

قامت الشركة بتاريخ 9 نيسان 2024 بتوقيع إتفاقية تعديل على القرض بحيث سيسدد القرض بدفعة واحدة في 13 تموز 2025 وبسعر فائدة 2.5% إعتباراً من 13 تموز 2024. قامت الشركة بتاريخ 22 كانون الأول 2024 بتوقيع اتفاقية تعديل على القرض بحيث سيسدد القرض بدفعة واحدة بتاريخ 13 تموز 2028 وبسعر فائدة 2,5%. تسدد الفائدة بشكل ربع سنوي.

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (2324) في جلسته المنعقدة بتاريخ 9 شباط 2025، بالموافقة على رسملة القرض الممنوح للملكية الأردنية من بنك المال الأردني، والبالغ مقداره 50 مليون دينار. وفقاً لهذا القرار، ستقوم وزارة المالية بسداد القرض نيابة عن الملكية الأردنية على مدى خمس سنوات من خلال خمس دفعات سنوية متساوية بقيمة 10 ملايين دينار لكل دفعة، اعتباراً من عام 2026 واعتبار المبالغ المسددة دفعات مقدمة على حساب زيادة رأس المال على أن تتحمل الملكية الأردنية فوائد هذا القرض.

كما قامت الشركة بتوقيع ملحق للعقد خلال شهر نيسان 2025، تم بموجبه إعادة جدولة سداد القرض ليتم سداؤه من خلال خمس دفعات سنوية بقيمة 10 ملايين دينار لكل دفعة، على أن يبدأ السداد بتاريخ 13 تموز 2026، وذلك استناداً إلى قرار مجلس الوزراء المشار إليه أعلاه.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

حصلت الشركة على القرض من بنك المال الأردني من خلال برنامج البنك المركزي لدعم الشركات التي تأثرت بفيروس كوفيد19- بسعر فائدة أقل من سعر فائدة السوق.

تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن الفرق في سعر فائدة القرض عن الفائدة السوقية كمنحة حكومية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (20) - المنح الحكومية (إيضاح 18 - ب).

قرض الضمان الاجتماعي - برنامج «حماية»

تم الاعتراف بالمنفعة الناتجة عن الفرق في سعر فائدة القرض عن الفائدة السوقية كمنحة حكومية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (20) - المنح الحكومية (إيضاح 18 - ب).

قرض هالو انترناشونال

قامت الشركة بتاريخ 6 حزيران 2025 بتوقيع اتفاقية قرض مع شركة هالو انترناشونال مقابل رهن من الدرجة الأولى لمحركين احتياط لطائرات امبراير الجديدة بقيمة 17,021 دينار (24 مليون دولار امريكي) بسعر فائدة معدل سعر فائدة خالية من المخاطر CME Term SOFR لثلاثة أشهر مضافاً إليها 3.5%. يسدد القرض بموجب 40 قسط. يبلغ متوسط قيمة القسط 426 دينار (600 ألف دولار امريكي) استحق القسط الأول بتاريخ 12 أيلول 2025 ويستحق القسط الأخير بتاريخ 12 حزيران 2035.

قرض الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي - البنك العربي (3)

قامت الشركة التابعة بتاريخ 17 آذار 2025 بتوقيع اتفاقية قرض من البنك العربي بقيمة 3,000 دينار بسعر فائدة 3%. يسدد القرض بموجب 60 قسط شهري بواقع 50 دينار للقسط الواحد. استحق القسط الأول في 17 آذار 2026 ويستحق القسط الأخير بتاريخ 17 شباط 2031.

إن الدفعات السنوية واستحقاقاتها لكافة القروض طويلة الأجل هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2027	26,642
2028	26,971
2029	27,572
2030	21,760
2031 وما بعد	10,201
	113,146

(18 - ب) منح حكومية

2024			2025			
المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض بنك المال الأردني	المجموع	الضمان الاجتماعي برنامج "حماية"	قرض بنك المال الأردني	
5,959	1,107	4,852	9,162	476	8,686	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
6,604	-	6,604	(97)	-	(97)	المعترف به خلال السنة
(3,401)	(631)	(2,770)	(3,568)	(372)	(3,196)	المحول الى قائمة الدخل الموحدة (إيضاح 26)
9,162	476	8,686	5,497	104	5,393	الرصيد كما في 31 كانون الأول
5,596	104	5,492	3,492	-	3,492	طويلة الأجل
3,566	372	3,194	2,005	104	1,901	قصيرة الأجل
9,162	476	8,686	5,497	104	5,393	

(19) عقود الإيجار

(19 - أ) حق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار

لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لطائرات ومحركات ومكاتب ومباني.

إن متوسط مدة عقود الإيجار هي كما يلي:

سنة	
16 - 5	طائرات
12	محركات
13 - 2	مكاتب

هناك بعض عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء ودفعات إيجار متغيرة القيمة.

لدى المجموعة أيضا بعض عقود إيجار لمكاتب مدتها 12 شهرا أو أقل وعقود إيجار منخفضة القيمة. تطبق المجموعة الإعفاءات المتعلقة بالاعتراف بعقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهرا أو أقل والعقود المتعلقة بموجودات منخفضة القيمة.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2025 و 2024:

التزامات عقود الإيجار ***	المجموع	مكاتب	مباني ومعدات تدريب طيران تشيبي	محرركات **	طائرات *	- 2025
346,641	356,683	13,739	546	16,328	326,070	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
394,844	395,861	1,470	-	10,235	384,156	إضافات
(15,728)	(15,728)	212	(61)	-	(15,879)	تعديلات على عقود الإيجار
2,577	2,142	2,142	-	-	-	تملك شركة تابعة (إيضاح 11)
(1,504)	(1,243)	(1,243)	-	-	-	العقود الملغاة
-	(2,926)	-	-	-	(2,926)	حواجز عقود شراء واستئجار طائرات
-	(67,176)	(3,394)	(90)	(1,999)	(61,693)	استهلاكات
31,670	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل (إيضاح 29)
(116,717)	-	-	-	-	-	دفعات عقود الإيجار
641,783	667,613	12,926	395	24,564	629,728	الرصيد كما في 31 كانون الأول
						- 2024
326,042	328,700	19,626	635	18,257	290,182	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
79,291	79,291	529	-	-	78,762	إضافات
18,940	18,940	(91)	-	-	19,031	تعديلات على عقود الإيجار
(3,413)	(3,221)	(3,221)	-	-	-	العقود الملغاة
-	(7,314)	-	-	-	(7,314)	حواجز عقود شراء واستئجار طائرات
-	(59,713)	(3,104)	(89)	(1,929)	(54,591)	استهلاكات
24,458	-	-	-	-	-	تكاليف تمويل (إيضاح 29)
(98,677)	-	-	-	-	-	دفعات عقود الإيجار
346,641	356,683	13,739	546	16,328	326,070	الرصيد كما في 31 كانون الأول

* قامت الشركة بربهن طائرتين من طراز بوينغ 787 وطائرة من طراز امبراير E2 مقابل اتفاقيات استئجار تمويلي تلك الطائرات.

** قامت الشركة ببيع وإعادة استئجار محركات لطائرات امبراير وايرباص. نتج عن عملية البيع وإعادة الاستئجار ربح بقيمة 2,402 دينار. تم الاعتراف بالربح ضمن أرباح (خسائر) استبعاد ممتلكات ومعدات.

*** إن تفاصيل إلتزامات عقود الإيجار هي كما يلي:

31 كانون الأول 2024			31 كانون الأول 2025		
المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	المجموع	طويلة الأجل	قصيرة الأجل
346,641	278,445	68,196	641,783	569,330	72,453

(19 - ب) مبالغ محتجزة مقابل عقود إيجار

تمثل المبالغ المحتجزة مقابل عقود الإيجار المبالغ المدفوعة لمؤجري الطائرات والمحركات كمبالغ مستردة في نهاية عقد الإيجار، وذلك حيث يتأكد الفريق التقني لمؤجري الطائرات والمحركات من إعادة تسليم الطائرات والمحركات حسب الشروط المتفق عليها بالإضافة إلى تأمينات صيانة ثقيلة على محركات الطائرات.

(20) مطلوبات أخرى طويلة الأجل

2024	2025	
59,120	58,334	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود الإيجار طويلة الأجل
543	749	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
59,663	59,083	

فيما يلي الحركة على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين:

2024	2025	
498	543	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
862	711	مخصص السنة
(817)	(679)	المدفوع خلال السنة
-	174	تملك شركة تابعة
543	749	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(21) مصاريف مستحقة

2024	2025	
66,306	77,349	مصاريف مستحقة متعلقة بالعمليات التشغيلية
25,789	35,102	مصاريف مستحقة متعلقة بعقود الإيجار
92,095	112,451	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(22) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2024	2025	
58,657	64,444	ضرائب ورسوم مسافرين
16,813	20,763	ذمم دائنة وموردي قطع الغيار
9,870	5,241	خصومات طائرات ومحركات (غير مستغلة)
4,060	3,079	موردي وقود
2,384	2,420	وزارة المالية
3,152	1,779	صندوق إيداع الموظفين (إيضاح 35)
385	530	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 32)
8,920	10,348	أخرى
104,241	108,604	

(23) إيرادات مؤجلة

2024	2025	
131,307	155,072	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة

(24) الإيرادات من العقود مع العملاء

2024	2025	
		خدمات منتظمة
617,932	690,453	مسافرون
35,034	37,996	شحن
8,577	12,097	أمتعة زائدة
5,603	5,741	بريد جوي
667,146	746,287	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 36)
21,598	18,233	إيرادات مستودع الشحن
15,501	17,770	الإيرادات التجارية لاستقبال وتحويل طائرات الشركات الأخرى
6,710	7,343	إيرادات شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (إيرادات تشغيل شركات سياحية)
5,534	7,269	إيرادات الخدمات المساندة
6,836	6,987	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
4,190	4,772	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
5,066	4,341	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 36)
3,707	3,983	إيرادات مشغل مطار
3,035	3,719	إيرادات المسافرين الدائم
3,079	3,290	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
730	1,020	إيرادات التدريب
-	955	إيرادات تمويل مسافرين
2,483	3,299	إيرادات متنوعة
745,615	829,268	

(25) تكاليف الإيرادات

2024	2025	
تكاليف عمليات الطيران		
202,198	190,767	وقود طائرات
79,012	90,858	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
281,210	281,625	مجموع تكاليف عمليات الطيران
106,498	122,643	صيانة وتصليلات
93,615	110,944	خدمات المسافرين
78,540	88,800	المحطات والخدمات الأرضية
70,263	81,319	استهلاك ممتلكات ومعدات وحقوق استخدام الموجودات (الطائرات والمحركات وقطع رئيسية للطائرات ومصاريف صيانة مرسلة)
23,923	26,553	وحدة المناولة الأرضية
6,854	13,497	بدل استئجار طائرات
660,903	725,381	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

2024	2025	
48,836	54,350	رواتب وأجور
6,132	6,940	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,431	3,579	عمل إضافي
2,305	2,498	مصاريف طبية
3,039	3,133	مساهمة الشركة في صندوق ادخار الموظفين
494	411	تعويض نهاية الخدمة
1,949	3,610	منافع موظفين أخرى
65,186	74,521	

(26) إيرادات أخرى

2024	2025	
2,009	6,068	إيراد مقابل استلام محركات وطائرات
3,401	3,568	إيراد إطفاء منح حكومية (إيضاح 18 - ب)
-	19	أرباح إعادة تقييم استثمار في شركة حليفة (إيضاح 11)
60	-	المسترد من مخصص قضايا
303	563	إيرادات أخرى
5,773	10,218	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(27) مصاريف إدارية وعمومية

2024	2025	
7,033	7,685	رواتب وأجور
2,494	2,802	مصاريف الحاسب الآلي
2,433	2,436	استهلاكات
934	1,157	مصاريف قانونية
751	1,082	مصاريف مكاتب
866	1,021	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
420	599	منافع موظفين أخرى
120	288	سفر وتنقلات
586	576	مياه وكهرباء وتدفئة
340	513	اشتراكات
663	698	أتعاب مهنية واستشارات
320	465	مصاريف طبية
223	258	التأمين على الحياة
341	355	مساهمة الشركة في صندوق إدار الموظفين
155	244	تدريب
129	119	مصاريف حكومية
59	93	عمل إضافي
62	79	مصاريف اتصالات
104	63	تعويض نهاية الخدمة
16	22	إيجارات
834	1,244	أخرى
18,883	21,799	

(28) مصاريف بيع وتسويق

2024	2025	
24,655	26,935	العمولات
10,023	11,917	رواتب وأجور
3,364	4,037	التسويق والإعلانات
1,953	2,296	مصاريف الحاسب الآلي
1,566	1,837	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
1,404	1,534	اشتراكات
1,204	979	منافع موظفين أخرى
871	830	استهلاكات
623	672	مصاريف طبية
169	636	سفر وتنقلات
539	575	مصاريف اتصالات
674	522	إيجارات
343	387	مصاريف مكاتب
303	327	مساهمة الشركة في صندوق إمداد الموظفين
232	303	مصاريف قانونية
264	237	تعويض نهاية الخدمة
151	197	عمل إضافي
157	159	مياه وكهرباء وتدفئة
93	122	التأمين على الحياة
93	101	إستشارات
32	51	مصاريف تدريب
1,922	2,092	أخرى
50,635	56,746	

(29) تكاليف التمويل

2024	2025	
24,458	31,670	تكاليف تمويل عقود إيجار (إيضاح 19 - أ)
7,933	9,431	فوائد قروض
1,615	1,747	فوائد ومصاريف بنكية أخرى
34,006	42,848	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(30) مخصص التسريح الاختياري

بدأت الشركة عملية إنهاء عقود موظفين في بعض المحطات الخارجية والمركز الرئيسي وفقاً لاحتياجات العمل وإستناداً إلى القواعد واللوائح المعمول بها في تلك البلدان. قامت الشركة بتسجيل مخصص بمبلغ 198 دينار ودفعه خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 61 دينار).

(31) حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة

2024	2025	
(3,707)	18,689	ربح (خسارة) السنة العائدة الى مساهمي الشركة (آلاف الدينار)
363,627	363,627	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
(0,010)	0.051	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة (دينار)

(32) ضريبة الدخل

الوضع الضريبي:

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية:

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 وذلك لوجود خسائر ضريبية مدورة مقبولة ضريبياً وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم إقراراتها الضريبية للعامين 2023 و2024 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2022. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للأعوام 2023 و2024 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة الأجنحة الملكية - تحت التصفية:

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 وذلك بسبب زيادة المصاريف المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة الأجنحة الملكية بتقديم إقراراتها الضريبية حتى عام 2023 و2024 ضمن المهلة القانونية. توصلت شركة الأجنحة الملكية إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2023. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للعام 2024 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر:

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بتقديم اقراراتها الضريبية للأعوام من 2021 إلى 2024 ضمن المهلة القانونية. قامت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات للأعوام 2020 و2024. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للأعوام من 2021 إلى 2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة تكرم لخدمات المطارات:

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 وذلك لوجود خسائر ضريبية مدورة مقبولة ضريبياً. هذا وقد تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة تكرم لخدمات المطارات بتقديم اقراراتها الضريبية حتى العام 2024 ضمن المهلة القانونية. قامت شركة تكرم لخدمات المطارات بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل للعامين 2021 و2024. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة للعامين 2022 و2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:

الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي هي شركة معفاة من ضريبة الدخل وفقاً لقانون البيئية الاستثمارية رقم (21) لسنة 2022.

قامت الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بتقديم اقراراتها الضريبية للأعوام 2023 و2024 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات للعامين 2022 و2024. هذا ولم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة لعام 2023 حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة المطارات الأردنية:

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للشركة للأعوام المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته.

قامت شركة المطارات الأردنية بتقديم اقراراتها الضريبية حتى عام 2024 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2024.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:

تعفى الشركة من ضريبة الدخل وفقاً لقرار رئيس الوزراء رقم (5713) في الخطاب المؤرخ 30 تموز 2019 الذي يعفي العمليات الرئيسية للشركة في المنطقة الحرة من ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته. هذا وقد قامت الشركة باحتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024 لإحدى مصادر إيراداتها، حيث يمثل هذا المصدر إيراد خاضع لضريبة الدخل. قامت الشركة بتقديم اقراراتها الضريبية حتى عام 2024 ضمن المهلة القانونية. قامت الشركة بعمل تسوية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية عام 2024.

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2024	2025	
(3,021)	22,201	الربح (الخسارة) المحاسبية من الأنشطة المستمرة وغير المستمرة قبل ضريبة الدخل
(12,037)	(27,276)	أرباح غير خاضعة للضريبة
4,885	3,044	مصاريف غير مقبولة ضريبياً
(10,173)	(2,031)	الخسارة الضريبية
514	676	مصرف ضريبة الدخل

مخصص ضريبة الدخل:

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

2024	2025	
199	385	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
514	676	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة *
-	15	تملك شركة تابعة
(328)	(546)	ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة
385	530	الرصيد كما في 31 كانون الأول

* فيما يلي تفاصيل ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح الشركات التابعة للسنة المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2025 و2024:

2024	2025	
471	580	شركة المطارات الأردنية
22	87	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر
-	9	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
21	-	شركة تكريم لخدمات المطارات
514	676	

بلغت نسبة ضريبة الدخل القانونية المتضمنة نسبة ضريبة المساهمة الوطنية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية وشركة الأجحة الملكية وشركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر وشركة تكريم لخدمات المطارات وشركة المطارات الأردنية 21%.

(33) الأنشطة غير المستمرة

أ) بيع طائرة الشحن ايرباص 310

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 28 نيسان 2024 الموافقة على بيع طائرة الشحن ايرباص 310. وبالتالي، تم تصنيف الطائرة كموجودات متاحة للبيع في القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة. بلغت القيمة الدفترية لطائرة الشحن 1,284 دينار كما في 31 كانون الأول 2024. هذا وقد تم بيع محرك الطائرة في عام 2025 بمبلغ 1,738 دينار وقد نتج عن عملية البيع ربح بقيمة 454 دينار.

ب) تصفية شركة الأجنحة الملكية

قرر مجلس إدارة الشركة بتاريخ 24 كانون الثاني 2023 الموافقة على تصفية شركة الأجنحة الملكية (شركة تابعة)، وبالتالي فقد تم تصنيف موجودات والتزامات الشركة كموجودات والتزامات متاحة للبيع في القوائم المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (5) موجودات متاحة للبيع والأنشطة غير المستمرة.

تم عرض نتائج شركة الأجنحة الملكية للأعوان المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2025 و2024 على النحو التالي:

2024	2025	
-	-	الإيرادات
-	-	تكاليف الإيرادات
-	-	اجمالي الخسارة
(10)	-	مصاريف إدارية وعمومية
-	10	إيرادات أخرى، بالصافي
(10)	10	الربح (الخسارة) من الأنشطة غير المستمرة قبل مصروف ضريبة الدخل
-	-	مصروف ضريبة الدخل
(10)	10	الربح (الخسارة) من الأنشطة غير المستمرة بعد مصروف ضريبة الدخل

إن تفاصيل موجودات ومطلوبات شركة الأجنحة الملكية المصنفة كموجودات وإلتزامات مرتبطة بموجودات متاحة للبيع كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 هي كما يلي:

2024	2025	
		الموجودات
-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك
-	-	موجودات متاحة للبيع
		المطلوبات
73	72	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
86	44	مصاريف مستحقة
159	116	المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع
(159)	(116)	صافي المطلوبات المرتبطة بموجودات متاحة للبيع

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(34) الشهرة

2024	2025	
392	392	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
-	3,075	إضافات (إيضاح 11)
392	3,467	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(35) أرصدة ومعاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة وصندوق إيداع موظفي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم إعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2024		2025		
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	
425	7,175	591	13,930	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
3,152	-	1,779	-	صندوق إيداع موظفي الشركة (إيضاح 22)
13,396	-	6,128	5	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
7,362	-	546	5,962	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
1,660	-	-	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
25,995	7,175	9,044	19,897	

فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2024	2025	
الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:		
333	368	إيرادات خدمات منتظمة
(2,483)	(5,298)	مصاريف صيانة وتوصيلات
الشركة الأردنية لتمويل الطائرات: *		
(21,023)	-	مصاريف خدمات المسافرين

* تم رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات خلال شهر كانون الثاني 2025 من 30% إلى 51%، وذلك مقابل توقيع عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة عشرة أعوام حتى نهاية العام 2033. وبالتالي، تم تصنيف الاستثمار كاستثمار في شركة تابعة وتم استبعاد المعاملات فيما بين المجموعة والشركة التابعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 (إيضاح 11).

فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2024	2025	
9,898	9,463	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
1,555	1,099	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
-	822	تأجير طائرات رحلات خاصة - شحن
11,453	11,384	

بلغت مساهمة الشركة في صندوق إدار موظفي ومستخدمي الشركة 3,815 دينار و3,683 دينار لعامي 2025 و 2024 على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2024	2025	
1,086	1,191	رواتب ومنافع أخرى
49	53	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(36) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

2024				2025				
المجموع	تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	المجموع	تأجير طائرات ورحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	
	شحن	مسافرون			شحن	مسافرون		
84,780	2,033	184	82,563	108,107	1,664	54	106,389	المشرق
199,711	1,385	716	197,610	220,756	1,339	760	218,657	أوروبا
144,145	–	46	144,099	146,424	–	152	146,272	الخليج العربي
214,035	–	222	213,813	235,435	–	–	235,435	أميركا
16,513	–	429	16,084	13,354	53	113	13,188	آسيا
13,028	–	51	12,977	26,552	57	149	26,346	أفريقيا
672,212	3,418	1,648	667,146	750,628	3,113	1,228	746,287	مجموع اليرادات

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(37) استثمارات عقارية

يتضمن هذا البند مباني وأراضي حول مطار الملكة علياء الدولي بقيمة 83,870 دينار ومباني وأراضي حول مطار عمان الدولي بقيمة 80,437 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 و2024. قامت المجموعة بتقييم هذه العقارات من قبل مضمن عقاري مستقل بتاريخ 31 كانون الأول 2025. في رأي إدارة المجموعة والمضمن العقاري المستقل، إن القيمة العادلة لهذه الاستثمارات العقارية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

(38) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من النقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقرض الممنوح للشركة الحليفة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والقروض والتزامات عقود الإيجار والبنك الدائن وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(39) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

المستوى الأول:	الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة
المستوى الثاني:	تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث:	تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

31 كانون الأول 2025	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الاجمالي
موجودات مالية:				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	–	–	1,157	1,157
31 كانون الأول 2024				
موجودات مالية:				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	–	–	1,157	1,157
موجودات مشتقات مالية (إيضاح 13)	111	–	–	111
	111	–	1,157	1,268

(40) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بآثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح (خسارة) المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2025 و2024.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2025 و2024، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

2025 -	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة)	الأثر على الربح
العملة		
دولار أمريكي	50	(781)
دينار أردني	50	72
2024 -		
العملة		
دولار أمريكي	50	(394)
دينار أردني	50	(105)

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار 50 نقطة فانه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف أئتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. هذا وتقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء السفر والشحن والوكلاء العامون. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2025 و2024.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة عن توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها. تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية. يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصصة) كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

31 كانون الأول 2025	أقل من 3 أشهر	من 3 أشهر إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	108,604	-	-	-	108,604
بنك دائن	73	-	-	-	73
قروض	4,889	35,013	112,939	10,642	163,483
التزامات عقود ايجار	15,963	64,830	299,451	275,213	655,457
مصاريف مستحقة	112,451	-	-	-	112,451
مطلوبات أخرى طويلة الأجل	-	-	33,607	25,476	59,083
المجموع	241,980	99,843	445,997	311,331	1,099,151
31 كانون الأول 2024	أقل من 3 أشهر	من 3 أشهر إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	104,241	-	-	-	104,241
بنك دائن	22,402	-	-	-	22,402
قروض	4,723	24,351	98,724	1,164	128,962
التزامات عقود ايجار	18,330	53,972	191,888	95,274	359,464
مصاريف مستحقة	92,095	-	-	-	92,095
مطلوبات أخرى طويلة الأجل	-	-	37,416	22,247	59,663
المجموع	241,791	78,323	328,028	118,685	766,827

مخاطر العملات

إن مخاطر العملات الأجنبية هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية بسبب التغير في أسعار صرف العملات الأجنبية.

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية بالعملات الأجنبية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الربح	2025 -
		العملة
5	517	يورو
5	55	جنيه إسترليني

الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الخسارة	2024 -
		العملة
5	331	يورو
5	(178)	جنيه إسترليني

في حال انخفاض سعر العملة بنسبة 5% فإنه سيكون له نفس الأثر المالي المبين أعلاه مع عكس الإشارة. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1.41 دولار لكل دينار). بلغت خسائر فروقات العملة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 مبلغ 290 دينار (2024: 2,235 دينار).

(41) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس مال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية. تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع وخصم اصدار الأسهم و الاحتياطي الإجباري والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها 105,563 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 86,874 دينار).

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

(42) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

اعتمادات وكفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2025 التزامات محتملة تتمثل باعتمادات بنكية بقيمة 38,485 دينار وكفالات بنكية بقيمة 4,765 دينار (31 كانون الأول 2024: اعتمادات بنكية بقيمة 30,320 دينار و كفالات بنكية بقيمة 3,634 دينار).

القضايا المقامة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 5,942 دينار (2024: 7,678 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. وبراى إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين، إن المخصص المأخوذ لهذه القضايا كما في 31 كانون الأول 2025 كافٍ لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عنها.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2025 التزامات رأسمالية بقيمة 1,140,600,685 دولار أمريكي (31 كانون الأول 2024: 1,170,007,630 دولار أمريكي) أي ما يعادل 808,937 دينار (31 كانون الأول 2024: 829,793 دينار) تتمثل في عقود تم توقيعها لشراء سبعة طائرات.

(43) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مبيّنة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

تعديلات على تصنيف وقياس الادوات المالية - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في «تاريخ التسوية» وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
- توضيحات حول ما يشكل «ميزات غير قابلة للرجوع» وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في او بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

معييار التقارير المالية الدولي رقم 18 – العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 18، الذي يحل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 «عرض البيانات المالية». يقدم معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الاجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، تُلزم المنشأة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على «الأدوار» المحددة للقوائم المالية الرئيسية والإيضاحات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من «الربح أو الخسارة» إلى «الربح أو الخسارة التشغيلي» وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

تعمل المجموعة حالياً على تحديد جميع التأثيرات الناتجة عن التعديلات على القوائم المالية الموحدة الرئيسية والإيضاحات حولها.

معييار التقارير المالية الدولي رقم 19 – الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 19، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المنشأة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في معيار التقارير المالية الدولي رقم 10، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

نظراً لأن أسهم المجموعة متاحة للتداول العام، فإنها غير مؤهلة لاختيار تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم 19.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2025

الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني 2025 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.

إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، ولكن عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول، الالتزامات، بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز المالي.

أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية وعملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، وفقاً للفقرة 34 من معيار المحاسبة الدولي رقم 29.

تتطلب التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية معينة.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الأول 2027، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.

(44) أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الخسارة وحقوق الملكية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024.

(45) أحداث لاحقة

شهدت منطقة الشرق الأوسط في نهاية شهر شباط 2026 تصعيداً عسكرياً، الأمر الذي أدى إلى حالة من عدم الاستقرار وارتفاع مستوى التوترات الأمنية، وانعكس ذلك على حركة الطيران في المنطقة. وفي ضوء هذه الظروف، اضطرت الشركة إلى تعليق بعض رحلاتها الجوية وإجراء تعديلات مؤقتة على بعضها الآخر، إضافة إلى إعادة توجيه مسارات بعض الرحلات نتيجة إغلاق المجال الجوي لبعض البلدان المجاورة. وقد ترتب على ذلك زيادة في مدة بعض الرحلات وارتفاع في معدلات استهلاك الوقود وتكاليف التشغيل، نظراً للجوء إلى مسارات بديلة أطول، إلى جانب الارتفاع العالمي في أسعار الوقود مع تصاعد التوترات الجيوسياسية في المنطقة.

تواصل الإدارة متابعة المستجدات عن كثب واستكمال تقييم أثر هذه الظروف على أنشطة وعمليات المجموعة التشغيلية ونتائجها المالية.

ننمو أقوى وأكثر حداثة



10 تقرير الحكومة

إطار عمل الحوكمة في الملكية الأردنية

حيث أن الملكية الأردنية هي شركة مساهمة عامة تم إدراجها في بورصة عمان منذ سنة 2007 ويتم تداول أسهمها منذ ذلك الحين وحتى تاريخه، وتستند الشركة لتطوير حوكمتها الداخلية على ما ورد من نصوص قانون الشركات وتعديلاته وتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017، وتعليمات قواعد حوكمة الشركات المساهمة لسنة 2024 الصادرة عن وزارة الصناعة والتجارة والتموين، وإلى النظام الأساسي للشركة والقواعد والسياسات الداخلية، كما تلتزم الشركة بما جاء في القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في الأردن والمتعلقة بأسس ومعايير ومتطلبات الحوكمة ومبادئ الحوكمة الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية على نحو يكفل الإدارة الرشيدة وتحقيق الشفافية والعدالة والمحاسبة وتأمين حماية حقوق المساهمين والمصالح الأخرى والتأكد من أن الشركة تدار بما يخدم أصحاب المصالح فيها.

استمر مجلس إدارة الملكية الأردنية خلال العام 2025 بالعمل بموجب السياسات وإجراءات العمل المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة وذلك لتحقيق الشفافية بما يخدم مصلحة المساهمين، مثل الاستمرار في تطبيق سياسة الإفصاح والشفافية، وسياسة تعارض المصالح، وسياسة المسؤولية المجتمعية، وتطبيق الإجراءات المتعلقة باستقبال الاقتراحات والشكاوى من المساهمين، والقيام بنشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية والتي وصل عددها في العام 2025 إلى 25 إفصاحاً من خلال نظام الإفصاح الإلكتروني الخاص بهيئة الأوراق المالية وكذلك نشر التقارير السنوية والبيانات المالية الربعية والسنوية على موقعها الإلكتروني، بالإضافة إلى تطبيق سياسة مكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب بمختلف إجراءاتها ونماذجها المعتمدة.

وفي سبيل متابعة مدى التزام الشركة بمتطلبات الحوكمة، فإن الشركة تقوم باستمرار بمراجعة السياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في تطبيق نظام الحوكمة والتأكد من مدى قيام الشركة بتطبيقها والالتزام بها. كما يقوم السادة أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية العليا بتعبئة الاستبيانات بشكل دوري، وذلك للإفصاح حول عضويتهم في مجالس الإدارة، وملكياتهم وأقاربهم لأوراق مالية في الشركة أو أية شركات يسيطرون عليها وتملك أسهماً في الملكية الأردنية.

هذا وقد عقدت لجنة الحوكمة في الشركة اجتماعين اثنين خلال العام 2025 من أجل إعداد ورفع تقرير الحوكمة للعام 2024 لمجلس الإدارة، بالإضافة إلى مراجعة مدى تطبيق نظام الحوكمة في الشركة، والتأكد من أن النظام متوافق مع جميع متطلبات تعليمات الحوكمة وأن الشركة ملتزمة بتطبيق الإجراءات ومتطلباتها المطلوبة في مجال الحوكمة. وامتثالاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017، وكذلك تعليمات قواعد حوكمة الشركات المساهمة لسنة 2024، فقد أعد هذا التقرير شاملاً البيانات التالية:

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين (الطبيين والاعتباريين)

أعضاء مجلس الإدارة الحاليين

يبين الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين واستقلاليتهم، وما إذا كان العضو تنفيذي أم غير تنفيذي.

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة جهاد العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي *	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة الأستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

* تم تسمية السيد بشير أحمد عبد الهادي ممثلًا عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2025/3/23

أعضاء مجلس الإدارة المستقبليين

لا يوجد أعضاء مجلس مستقبليين في سنة 2025.

أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين

يوضح الجدول أدناه جميع أعضاء مجلس الإدارة الحاليين (الاعتباريين) واستقلاليتهم وما إذا كان العضو تنفيذياً أم غير تنفيذي.

الاسم	المنصب	الاستقلالية	تنفيذي / غير تنفيذي
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
معالي المهندس سعيد سميح دروزة	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
معالي المهندس باسم خليل السالم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد عمر منذر الفاهوم	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيدة جمانة جهاد العملة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي *	عضو	غير مستقل	غير تنفيذي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			
سعادة الأستاذة رند غازي حنون	عضو	مستقل	غير تنفيذي

* تم تسمية السيد بشير أحمد عبد الهادي ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية بتاريخ 2025/3/23

الإدارة التنفيذية العليا أعضاء الإدارة التنفيذية الحاليين

يوضح الجدول أدناه أعضاء الإدارة التنفيذية العليا الحاليين ومناصبهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين
عطوفة المهندس سامر المجالي	نائب رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي (المنتدب)	2021/3/30
السيد فراس القراعين	نائب الرئيس التنفيذي	2019/10/7
السيد كريم مخلوف	رئيس القطاع التجاري	2021/6/14
الآنسة آمال حتر	رئيس القطاع المالي	2004/12/15
الآنسة سهى العارضة	رئيس قطاع الاستراتيجية والأداء المؤسسي	2007/8/28
الدكتور فوزي الملقي	مستشار أعلى المشاريع الخاصة	2012/9/9

أعضاء الإدارة التنفيذية المستقبليين الكابتن غسان عبيدات اعتباراً من : 2025/10/16

عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين في الشركات المساهمة العامة
لا يوجد عضويات.

ضابط ارتباط الحوكمة

تم تعيين المهندس سامر إبراهيم السمان كضابط ارتباط لحوكمة الشركة، وذلك لمتابعة كافة الأمور المتعلقة بتطبيق نظام الحوكمة الخاص بالشركة وبالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية.

اجتماعات مجلس الإدارة وأسماء الأعضاء الحاضرين

عقد مجلس إدارة الشركة ثمانية اجتماعات خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الثامن	الاجتماع السابع	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2025/12/22	2025/10/29	2025/9/9	2025/7/28	2025/5/22	2025/4/27	2025/3/26	2025/2/12	8	
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية									
✓	✓	X	✓	✓	✓	✓	✓	8/7	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
✓	✓	✓	✓	X	✓	✓	✓	8/7	معالي المهندس باسم خليل السالم
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	سعادة السيدة جمانه جهاد عملة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	X	•	8/6	سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي									
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8/8	سعادة الأستاذة رند غازي حنون

✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

لجنة التدقيق

لجنة الترشيحات والمكافآت

لجنة الحوكمة

لجنة إدارة المخاطر والاستثمار

اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

لجنة التدقيق

تتولى لجنة التدقيق مهمة الإشراف والرقابة على أعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة، والغرض الرئيسي منها هو مساعدة مجلس الإدارة في الإشراف على عدالة القوائم المالية للشركة وآليات رفع التقارير المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة، وكذلك الإشراف على التزام الشركة بالتشريعات والمتطلبات التنظيمية الرقابية، واستقلالية وكفاءة المدقق الخارجي، وأداء إدارة التدقيق الداخلي.

تتكون لجنة التدقيق من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

- سعادة السيد عمر الفاهوم (رئيساً)
- سعادة الأستاذة رند حنون
- سعادة الأستاذ لؤي سهاونة
- سعادة السيد بشير عبد الهادي

رئيس وأعضاء لجنة التدقيق الحاليين ومؤهلاتهم وخبراتهم

سعادة السيد عمر منذر الفاهوم

رئيساً

غير مستقل - غير تنفيذي



يمتلك السيد عمر الفاهوم ثلاثين عاماً من الخبرة كشريك وآخر عشرين عاماً كرئيس تنفيذي لشركة Deloitte & Touche M.E حيث شغل المناصب التالية:

- عضو مجلس إدارة الشركة العالمية (Deloitte Touche Tohmatsu) ما بين 2007-2011 و 2019-2017
- الرئيس التنفيذي للشركة في الشرق الأوسط منذ العام 2001 وحتى العام 2020
- مدير العمليات في المملكة العربية السعودية 1998
- الشريك المسؤول عن أعمال التقييم 1995
- مسؤول عن أعمال الشركة في المنطقة الشرقية للمملكة العربية السعودية 1995

ويشغل السيد عمر مناصب أخرى في المؤسسات التالية:

- عضو مجلس إدارة البنك العربي
- عضو مؤسس لمؤسسة Young Presidents Organization (YPO) لفرعها في الأردن والبحرين، حيث تهدف لتحفيز وتمكين الشباب نحو الريادة والنجاح في الاقتصاد العالمي
- رئيس مجلس إدارة الشركات الخاصة في الأردن
- عضو مجلس إدارة في إنجاز العرب
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الهندسية للتدريب والتطوير

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة تكساس (أوستن)، كما انه حاصل على شهادة محاسب قانوني مرخص (CPA) في الولايات المتحدة والأردن.

تاريخ التعيين:
2021/3/30

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

سعادة الأستاذ لؤي سهاونة

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2024/6/12

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

- محامي مزاوول منذ عام 2000.
- مؤسس وشريك في مكتب المحامي لؤي سهاونة ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون في المفرق وعمان منذ عام 2000 ويوجد فروع للمكتب خارج الأردن في العراق ومصر والإمارات.
- مستشار قانوني للعديد من البنوك والشركات المحلية والأجنبية.
- حائز على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبدالله الثاني حفظه الله.
- عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية للتدريب والتشغيل سابقا (ممثل القطاع الخاص)، وعضو مجلس إدارة في الأردن دبي للأملك سابقا وعضو مجلس إدارة في مجموعة أمواج الدولية، وعضو مجلس إدارة في شركة أمواج المصريين للاستثمار العقاري والسياحي وعضو في الغرفة الفرنسية للتجارة والصناعة في الأردن (CAFRA).
- حائز على درجة البكالوريوس في القانون عام 1998.

سعادة الأستاذة رند غازي حنون

عضو
مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:

2024/6/11

ممثّل عن:

المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

اكتسبت الأستاذة رند حنون خلال مسيرتها المهنية خبرة عميقة في مجال السياسات الاقتصادية والاستثمارية بما في ذلك المناطق الحرة، وقوانين الاستثمار، واتفاقيات التجارة الحرة الدولية، وسياسات التجارة الحرة في الاقتصاديات المتنامية، وكذلك صياغة التشريعات والدفع باتجاه إصدارها من خلال القنوات الدستورية لذلك. وعلى وجه الخصوص، فقد عملت الأستاذة رند حنون على مجموعة من المبادرات الأساسية للتنمية الاقتصادية بما فيها انضمام المملكة الأردنية الهاشمية إلى منظمة التجارة العالمية، وتحويل مدينة العقبة إلى منطقة اقتصادية خاصة إضافة لتقديم الدعم القانوني لهيئة المناطق التنموية قبل دمجها مع هيئة الاستثمار.

كذلك، ساهمت الأستاذة رند ببعض المبادرات الإقليمية لدراسات التصحيح الاقتصادي ومنها تعيينها كمستشار قانوني أول مع شركة (AECOM) الأميركية ضمن عملها كمقاول للحكومة الكويتية من أجل عمل مخطط شمولي لتطوير ثلاث مناطق حرة في دولة الكويت، وأيضاً تعيينها مستشاراً قانونياً رئيسياً مع شركة (Sibley International) ضمن مشروع تقديم دراسة جدوى لإنشاء منطقة طرابلس الاقتصادية الخاصة بالتعاون مع الحكومة اللبنانية. وتعمل الأستاذة رند حالياً على تقديم المشورة القانونية الكاملة لموكلي مكتب النابلسي ومشاركوه في مجالات قانون الشركات والقوانين الضريبية وأعمال البنوك والتمويل وتشريعات العمل والتخاضية. كما تقدم الأستاذة رند حنون من خلال المكتب الدعم القانوني لمجموعة متنوعة من الموكليين العاملين في مجال النقل بأشكاله المختلفة.

الأستاذة رند حنون حالياً شريك في شركة النابلسي ومشاركوه (محامون ومستشارون قانونيون)، وشغلت سابقاً منصب مدير الدائرة القانونية/المستشار القانوني لشركة تعمير الأردنية، كما عملت ضمن مكتب السند للقانون بمنصب محامي أول وأيضاً محامية ضمن مكتب التجمع القانوني للأعمال. شغلت الأستاذة رند كذلك منصب عضو مجلس إدارة في شركة (World Services Group) وهي شركة مؤسسة في الولايات المتحدة الأمريكية وهدفها الرئيسي توفير منصة ذات نطاق عالمي للمهنيين وعملاتهم من أجل الحصول على أفضل الخدمات جودة وسعراً في مجال القانون واستثمارات البنوك والخدمات المحاسبية.

تحمل الأستاذة رند حنون شهادة البكالوريوس في الحقوق من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في القانون/القانون الدولي للأعمال من كلية (King's College) التابعة لجامعة لندن، وهي عضو في نقابة المحامين الأردنيين منذ العام 1998.

السيد بشير أحمد عبد الهادي

عضو

غير مستقل - غير تنفيذي



تاريخ التعيين:
2025/3/23

ممثل عن:
شركة إدارة
الاستثمارات
الحكومية

تتجاوز خبرته في مجال الطيران الخمسين عاما تشمل معظم مناحي قطاع النقل الجوي، حيث بدأ حياته المهنية في عام 1974 كطيار ومهندس طيران في الخطوط الجوية الملكية الأردنية وتدرج في عدة مناصب تنفيذية في الملكية الأردنية وخارجها، منها:

- مساعد الرئيس التنفيذي للملكية الأردنية بين عامي 1994 و 1998
- المنسق العام لبرنامج إعادة هيكلة وتخصيص الملكية الأردنية خلال الفترة 1997 و 2001، حيث ترأس الفريق الفني الذي عمل على تحويل الملكية الأردنية من مؤسسة حكومية إلى ست شركات، وعلى إدارة برنامج خصخصة الشركات التي انبثقت عنها.
- تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة جورامكو منذ إنشائها في عام 2000 وحتى عام 2011 وأشرف على نموها وتطورها لتصبح شركة رائدة في مجال صيانة الطائرات.
- تولى منصب مدير الطيران الملكي في الديوان الملكي الهاشمي بين الفترة 2012 و 2023
- شغل عضوية مجالس إدارة في عدد من الشركات
- عمل في تقديم الخدمات الاستشارية المتخصصة في مجال الطيران

حاصل على دبلومه في الطيران التجاري وعلى رخصة طيار تجاري ورخصة مهندس طيار.

وقد عقدت لجنة التدقيق خمس اجتماعات خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
2025/12/22	2025/10/27	2025/7/25	2025/4/28	2025/3/19		شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
✓	✓	✓	✓	✓	5/5	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
✓	✓	✓	•	•	5/3	سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي
✓	✓	✓	✓	✓	5/5	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة
						المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
✓	✓	✓	✓	✓	5/5	سعادة الأستاذة رند غازي حنون

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

✓ حضر الاجتماع

حضر السادة مدققو الحسابات الخارجيين أربع اجتماعات للجنة التدقيق خلال العام 2025.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت بشكل أساسي على مهمة إعداد التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بالترشيحات المقترحة للإدارة التنفيذية العليا للشركة، وسياسات المكافآت والمزايا والحوافز ورواتب الموظفين. كما يشمل عملها تقييم الأداء الإداري وأداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء على النحو التالي:

- معالي المهندس سعيد سميح دروزة (رئيساً)
- معالي المهندس باسم خليل السالم
- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
- سعادة الأستاذة رند غازي حنون

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ثلاث اجتماعات خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الثالث 2025/12/1	الاجتماع الثاني 2025/7/1	الاجتماع الأول 2025/3/23	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية				
✓	✓	✓	3/3	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
✓	✓	✓	3/3	معالي المهندس باسم خليل السالم
✓	✓	✓	3/3	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي				
✓	✓	✓	3/3	سعادة الأستاذة رند غازي حنون

✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

لجنة الحوكمة

تتولى لجنة الحوكمة مهمة ضمان الامتثال لمتطلبات ولوائح وتعليمات حوكمة الشركات وتطبيقها.

تتكون لجنة الحوكمة من ثلاثة أعضاء على النحو التالي:

- سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني (رئيساً)
- سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
- سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونة

تقرير الحوكمة

عقدت لجنة الحوكمة اجتماعين خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الثاني 2025/12/17	الاجتماع الأول 2025/3/26	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
✓	✓	2/2	سعادة الأستاذ رجائي كمال الدجاني
✓	✓	2/2	سعادة السيدة جمانة جهاد العملة
✓	✓	2/2	سعادة الأستاذ لؤي بهجت سهاونه
✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً			

لجنة إدارة المخاطر والاستثمار

تتولى لجنة إدارة المخاطر بشكل رئيسي مهمة إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ووضع الاستراتيجيات لإدارتها والتعامل معها، وقد تم دمجها مع لجنة الاستثمار.

تتكون لجنة إدارة المخاطر والاستثمار من ستة أعضاء على النحو التالي:

- معالي المهندس باسم خليل السالم (رئيساً)
- عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
- معالي المهندس سعيد دروزة
- سعادة السيد عمر الفاهوم
- سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
- سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي اعتباراً من 2025/4/27

وقد عقدت لجنة إدارة المخاطر والاستثمار اجتماعاً واحداً خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الأول 2025/1/12	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية		
✓	1/1	معالي المهندس باسم خليل السالم
✓	1/1	معالي المهندس سعيد سميح دروزة
✓	1/1	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
✓	1/1	سعادة السيد عمر منذر الفاهوم
✓	1/1	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
•	0/1	سعادة السيد بشير أحمد عبد الهادي
✓ حضر الاجتماع X لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً		

اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات

تم تشكيلها بغرض دعم المجلس في حوكمة وإدارة تكنولوجيا المعلومات من خلال توفير قيادة استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات عن طريق مواءمة الأهداف والأنشطة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

وهي مكونة من ستة أعضاء من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على النحو التالي:

- سعادة السيدة جمانة جهاد عملة (رئيساً)
- عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
- سعادة الأستاذة رند غازي حنون
- السيد فراس منذر قرايين
- السيد أشرف أديب أيوب
- السيد عبد الله قدارة

عقدت اللجنة التوجيهية لتكنولوجيا المعلومات اجتماعين خلال العام 2025 على النحو التالي:

الاجتماع الأول 2025/1/7	الاجتماع الثاني 2025/7/30	إجمالي عدد الاجتماعات	الاسم
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية			
✓	✓	2/2	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
✓	✓	2/2	سعادة السيدة جمانة جهاد عملة
✓	✓	2/2	سعادة الأستاذة رند غازي حنون
الإدارة التنفيذية			
✓	✓	2/2	السيد فراس القرايين
✓	✓	2/2	السيد أشرف أيوب
✓	✓	2/2	السيد عبد الله قدارة

• لم يكن عضواً

X لم يحضر الاجتماع

✓ حضر الاجتماع

رئيس مجلس الإدارة

المهندس سعيد سميح دروزة

إقرارات مجلس الإدارة

1. يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية 2026.
2. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة



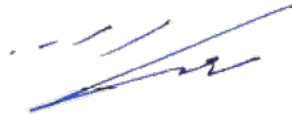
سامر عبدالسلام المجالي
نائب رئيس المجلس



باسم خليل السالم
عضو



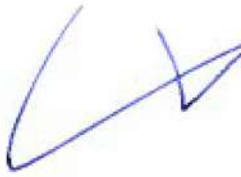
عمر منذر الفاهوم
عضو



رجائي كمال الدجاني
عضو



رند غازي حنون
عضو



لؤي بهجت سهاونة
عضو



جمانة جهاد عملة
عضو



بشير أحمد عبد الهادي
عضو

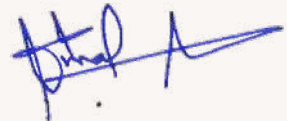
3. نقر نحن الموقعون أدناه بصحة ودقة وأكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2025.



سعيد سميح دروزة
رئيس مجلس الإدارة



سامر عبدالسلام المجالي
الرئيس التنفيذي (المنتدب)



آمال رفيق حتر
رئيس القطاع المالي

ننمو أقوى وأكثر حداثة



عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

11



عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

رقم الهاتف	اسم المكتب / الشركة
+962 6 5100000 +962 6 5202000	مكتب مبيعات المبنى الرئيسي الدوار الخامس Headquarters Sales office 5th Circle
+962 6 5100000	مكتب مبيعات العبدلي مقابل مجلس النواب Abdali Sales Office Opposite to the Parliament Council
+962 6 5100000	مكتب مبيعات الدوار السابع مبنى المسافرين City Terminal Sales Office 7th Circle
+962 6 4793170	مكتب مبيعات المطار داخل مطار الملكة علياء Airport Sales Office Queen Alia International Airport
+962 6 5100000	مكتب مبيعات العقبة، شارع الشريف الحسين بن علي Aqaba Sales Office - Shareef Hussein Bin Ali Street
+962 6 5100000 962 2 7277805	مكتب مبيعات أربد، شارع بغداد Irbid Sales Office Baghdad Street
+962 6 5822811	الملكية الأردنية للسياحة والسفر رويال تورز Royal Jordanian for Tourism & Travel Royal Tours
+962 6 5204030	شركة تكريم لخدمات المطارات Tikram for Airport Services
+962 6 4891400	شركة المطارات الأردنية Jordan Airports Company
+962 6 4451888	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي Jordan Airline Training Simulation
+962 6 4453071	الشركة الاردنية لتمويل الطائرات (Dnata) Jordan flight catering

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب
(+) 44 7878 6333	RJ	لندن
+33 142 659 980	RJ	باريس
0039-06-4787057	RJ	روما
+31 20 3460150	RJ	امستردام
+302109242600/1	RJ	اثينا
+35 722460295	RJ	نيقوسيا
+34 915428006	RJ	مدريد
+34 915428006	RJ	برشلونة
+41442869920	GSA	جنيف

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب	
+41442869920	GSA	Zurich	زيورخ
+392 43458311	GSA	Milan	ميلان
+49 069 250869	RJ	Frankfurt	فرانكفورت
+46 8 55569142	GSA	Copenhagen	كوبنهاجن
+74959337161	GSA	Moscow	موسكو
+902124655106/7	RJ	Istanbul	اسطنبول
97126275084/97126275085	GSA	Abu Dhabi	ابو ظبي
97147024200	GSA	Dubai	دبي
00971 3 7114022	GSA	Alain	العين
00971 6 5102564	GSA	Sharjah	الشارقة
96611 5125530/ 31/32/33/34/35/36/37/38/39	RJ	Riyadh	الرياض
00966 (012) 6382500/ 01/02/03/04/05/06/07/08/09	RJ	Jeddah	جدة
00966 12 6382500	RJ	Almadina Almunawara	المدينة المنورة
966 3 8949523/966 3 8641231	RJ	Dammam	الدمام
9744442 3888	GSA	Doha	الدوحة
96522923018	GSA	Kuwait	الكويت
9647806303030	GSA	Baghdad	بغداد
9647834406384	GSA	Basra	البصرة
9647730888660 9647809235390	GSA	Najaf	النجف
+9647509006266	GSA	Erbil	اربيل
+9647703330400	GSA	Sulaymaniyah	السليمانية
002 2 33860033	RJ	Cairo	القاهرة
972722410093	GSA	Tel Aviv	تل ابيب
97022961780/97022743717	GSA	West Bank	الضفة الغربية
9611493480/1	GSA	Beirut	بيروت
21671255194/21671330514	RJ	Tunis	تونس
213 560 96 00 30	GSA	Algiers	الجزائر
6623283050	GSA	Bangkok	بانكوك
(852) 28041203	GSA	Hong Kong	هونغ كونغ

عناوين مكاتب الشركة في الأردن وحول العالم وعناوين الشركات التابعة لها

رقم الهاتف	RJ/GSA	اسم المكتب	
001 212 949 0060	RJ	New York	نيويورك
+1 (224) 539-8300	RJ	Chicago	شيكاغو
+1 (224) 539-8300	RJ	Detroit	ديترويت
+15146312403	RJ	Montreal	مونتريال
+81335936729	GSA	Tokyo	طوكيو
381113285546	GSA	Beograd	بلغراد
2228250274/75	GSA	Mumbai	بومباي
1244595300 Ext 340	GSA	Delhi	دلهي
46855569142	GSA	Stockholm	ستوكهولم
8223178770	GSA	Seoul	سول
628561016309	GSA	Jakarta	جاكرتا
(+886)-2608-0255	GSA	Taipei	تايبيه
842439347239	GSA	Hanoi	هانوي
842839330777	GSA	Hochi	هو تشي منه
(+968) 24863260	GSA	Muscat	مسقط
85222095/85244869/639176531168	GSA	Manila	مانيلا
+233302215200	GSA	Accra	أكرا
(+973) 17 205060	GSA	Manama	المنامة
3227120584	GSA	Brussel	بروكسل
351217618980	GSA	Lisboa	لشبونة
009671446066/009671446065/ 009671446068	GSA	Sanaa	صنعاء
009672244546/009672240816	GSA	Adan	عدن
8620 38392947	GSA	Guangzhou	غوانغتشو
+6562912097	GSA	Singapore	سنغافورة
942375544	GSA	Colombo	كولومبو
+431585 36 30 14	GSA	Vienna	فيينا
35621331010	GSA	Malta	مالطا
6121300855057	GSA	Sydney	سdney



Head Office
Building No.37, Mohammad Ali Janah St.,
5th Circle, Amman, Jordan
P.O. Box 302, Amman 11118, Jordan
Call Center: +962 6 5100000
Main Office Phone: +962 6 5202000
Sales Telephone: 6 5100000
customer.services@rj.com
www.rj.com