

**دار الغذاء Nutridar**  
شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

# التقرير السنوي الحادي والثلاثون

عن السنة المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١





جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين  
HM King Abdullah II bin Al-Hussein







سمو الأمير الحسين بن عبدالله الثاني  
HRH Prince Al Hussein bin Abdullah II



شركة دار الغذاء  
المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي الواحد و الثلاثون  
لمجلس الإدارة  
والقوائم المالية عن السنة المنتهية في 2025/12/31

## مجلس الإدارة

الصيدلي أسامه محمد يعيش

نائب رئيس مجلس الإدارة | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

الصيدلي المثنى نبيه النابلسي

رئيس مجلس الإدارة

السيد أسامة منير فتاله

عضو | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

المهندس مهند اكرم جراب

عضو | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

السيد رائد خليل أبو النيل

عضو | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

الصيدلي خالد عبد الحميد حرب

عضو | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

المهندس عدنان خلف حامد السواعير

عضو | ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

مدقق الحسابات

السادة إرنست ويونغ "الاردن"

المهندس حيدر فؤاد الزبيدي

المدير العام



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

دار الغذاء Nutridar



## "كلمة رئيس مجلس الإدارة"

السادة أعضاء مجلس الإدارة المحترمين ،،،

السادة المساهمون الكرام،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته....

شكّلت السنة المالية 2025 نقطة تحول في مسيرة شركة دار الغذاء المساهمة العامة، حيث حققت الشركة أداءً قوياً أكدت من خلاله إلتزامها الثابت بتنفيذ اهدافها الإستراتيجية وأرست أسساً متينة لدعم النمو والنجاح وتحقيق أداء قوي رغم التحديات، وقد جاءت هذه الإنجازات نتيجة تضافر الجهود والعمل بروح الفريق، ما انعكس إيجاباً على نتائج الشركة وتقدمها. أود أن أشارككم أبرز الإنجازات والنتائج التي حققتها الشركة خلال العام، وما عكسته من أثر إيجابي على أدائها ومكانتها، نستعرضها وإياكم من خلال صفحات هذا التقرير السنوي لعام 2025.

رغم التقلبات التي شهدتها الأسواق والظروف الإقتصادية السائدة وما تشهده المنطقة من تحديات إستثنائية، واصلت شركة دار الغذاء مسيرتها بثبات ومرونة، مستندة إلى نهج مدروس أسهم في تعزيز ادائها وتحقيق نمو ملموس، وقد إنعكس ذلك في زيادة صافي المبيعات خلال عام 2025 ليبلغ 16,066,962 دينار، بإرتفاع نسبته (7%) مقارنة بالعام 2024.

تأكيداً على إلتزام شركة دار الغذاء برؤيتها الإستراتيجية في تقديم منتجات غذائية عالية الجودة للأطفال و تعزيز مكانتها في الشرق الأوسط، حصلت الشركة على شهادة "حلال" المعتمدة لجميع منتجاتها، في خطوة تعكس جهودها المستمرة في الإلتزام بأعلى معايير الجودة، كما عملت الشركة خلال العام على تعزيز دورها العلمي والإجتماعي من خلال المشاركة في المؤتمرات الطبية، أبرزها مؤتمر إتحاد جمعيات طب الاطفال لدول حوض البحر الأبيض المتوسط والشرق الأوسط، والمؤتمر السنوي الثاني والثلاثين لجمعية أطباء الأطفال في سوريا، بمشاركة واسعة من أطباء الاطفال.

تأتي هذه المشاركات في إطار دعم الشركة للقطاع الصحي وتعزيز التواصل العلمي مع الكوادر الطبية، إلى جانب عقد محاضرات موجهة للقطاع الطبي والصيدلاني لنشر المعرفة العلمية، إضافة إلى إقامة فعاليات توعوية للأهالي تهدف إلى رفع مستوى الوعي بالتغذية السليمة بما يعكس إلتزام الشركة بمسؤوليتها الوطنية ودورها المحوري في دعم القطاع الصحي والمجتمع.

واصلت الشركة جهودها التوسعية لتعزيز حضورها الجغرافي، من خلال إبرام عقود جديدة وتوسيع تواجد منتجاتها في السوق الجزائري والسوق العراقي. كما شاركت الشركة في عدد من المعارض الدولية في مختلف الدول أبرزها مصر والجزائر، بما يسهم في تعزيز مكانتها الإقليمية.

مع ختام هذا العام الحافل بما حققناه من إنجازات، يطيب لي ان اتقدم بالشكر والتقدير إلى زملائي اعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا على تفانيهم وتوجيهاتهم القيمة. كما نثمن جهود موظفينا الأعزاء التي كان لها الأثر الكبير في الحفاظ على تفوق الشركة وإستمرار نجاحها، متطلعين إلى ان يوفقنا الله لمواصلة السعي نحو التقدم والنمو. وإننا على ثقة تامة بقدرتنا على الإستمرار في تحقيق هذه النجاحات ما دمنا ملتزمين بالعمل الجاد وفق خططنا المرسومة ورؤيتنا الإستراتيجية. والله ولي التوفيق.

المثنى نبيه النابلسي



A grayscale photograph of a hand holding a pen, drawing a pie chart on a document. The background is blurred, showing what appears to be a desk with a calculator and other papers. The hand is in the foreground, and the pen is drawing a line on the paper.

## تقرير مجلس الإدارة

دار الغذاء Nutridar

## تقرير مجلس الإدارة

### 1. أ. أنشطة الشركة الرئيسية:

ينحصر نشاط شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة في إنتاج وتسويق حليب الرضّع والأطفال، أغذية الأطفال و فيتامينات الأطفال، وتقدم شركة دار الغذاء منتجاتها تحت علامات تجارية مختلفة: "صحّة"، "بريما" و "بيبي ليه".

### ب. أماكن الشركة الجغرافية:

\*المصنع: يقع مبنى المصنع في منطقة ناعور على مساحة من الارض مملوكة للشركة تبلغ مساحتها حوالي ثمانية عشر ألفاً وسبعمائة وستة أمتار مربعه على بعد 20 كم من العاصمة عمان بالقرب من مصانع شركة دار الدواء، ويشتمل مبنى المصنع على صالات الإنتاج ومستودعات لتخزين المواد الأولية ومواد التعبئة والتغليف والمواد الجاهزة. بالإضافة لدوائر الشركة الادارية والمالية والفنية وغيرها.

### \*ادارة المبيعات والتسويق: متواجدة في عمان.

ج. عدد الموظفين: بلغ عدد موظفي الشركة 123 موظفاً كما في 31 كانون أول 2025، موزعين على النحو التالي:

\*المصنع: بلغ عدد موظفيه 97 موظفاً.

\* ادارة المبيعات والتسويق: بلغ عدد موظفيها 26 موظفاً.

د. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة: بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي حوالي (11,615,912 دينار اردني).

### 2. وصف الشركات التابعة للشركة وطبيعة عملها ومجالات نشاطها:

لا يوجد شركات تابعة للشركة.

### 3. أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا

أ. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم.

#### الصيدلي المثني نبیه حسن النابلسي

##### رئيس مجلس الإدارة

ولد عام 1964 ، حصل على شهادة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة ماساتشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1986 ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورث إيسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1988 ، وهو رئيس هيئة المديرين لشركة دار الدواء للصناعات البيطرية والزراعية ونائب رئيس هيئة المديرين لمستودع أدوية نبیه النابلسي. وعين عضواً في مجلس إدارة الشركة بتاريخ 2007/07/18 ثم عين نائباً لرئيس المجلس بتاريخ 2008/02/16.

#### الصيدلي أسامه محمد مرتضى يعيش

##### نائب رئيس مجلس الإدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1963، حصل على شهادة البكالوريوس في الصيدلة عام 1985 من جامعة ماساتشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية، ودبلوم عالي إدارة عليا عام 1995 مشترك ما بين جامعة كوبنهاغن للأعمال في الدنمارك وجامعة لندن للإدارة في بريطانيا، ودبلوم عالي للقيادة عالية الأداء عام 2007 من كلية وارتن في جامعة بنسلفانيا الأمريكية، ودبلوم قيادة عالية الأداء لكبار المدراء التنفيذيين عام 2014 من المعهد الدولي للتطوير في لوزان - سويسرا، نائب رئيس مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار ، نائب رئيس مجلس إدارة مستودع البتراء للمواد الطبية ورئيس هيئة المديرين لشركة الدار الأردنية للاستثمار ولديه خبرة طويلة في مجال إدارة شركات الأدوية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

وعين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2018/12/19.

#### المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب

##### عضو مجلس إدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1978، حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية عام 1999 وحصل على الماجستير في الهندسة الصناعية عام 2000 من جامعة Loughborough-UK ، عضو مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار، عضو مجلس إدارته بنك الجزيرة السوداني الأردني، نائب رئيس مجلس إدارة شركة المؤسسة العربية للفنادق (Millennium) وعضو تنفيذي فيها في فلسطين وعضو مجلس إدارة ونائب رئيس مجلس أمناء الشركة العربية للعلوم والثقافة ( جامعة قاسيون/ سوريا).

وعين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2018/12/19.

## السيد أسامة منير عوض فتاله

عضو مجلس إدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1966، حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب عام 1987، المدير التنفيذي لشركة المملكة للرعاية الصحية والتعليم الطبي، عضو مجلس إدارة مجموعة المناطق الحرة والتنمية وعضو مجلس إدارة مجموعة المركز الأردني للتصميم والتطوير. عين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2021/11/08.

## الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب

عضو مجلس إدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1966، حصل على شهادة البكالوريوس في الصيدلة والعلوم الصيدلانية في عام 1990 من أكاديمية الطب في صوفيا - بلغاريا وحصل على الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت، له خبرات واسعة في مجال الصناعات الدوائية وإدارة شركات وتولى مناصب قيادية تزيد عن 30 عاماً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية والمملكة العربية السعودية، الرئيس التنفيذي لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار، عضو مجلس إدارة في الاتحاد الأردني لمنتجي الأدوية، عضو مجلس إدارة شركة دار الدواء للصناعات البيطرية والزراعية وعضو مجلس كلية الصيدلة في الجامعة الأردنية. عين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2022/07/31.

## السيد رائد خليل إبراهيم أبو النيل

عضو مجلس إدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1968، حصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة في عام 2006 من جامعة البتراء، عضو مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار. عين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2024/10/20 وحتى تاريخ 2025/07/27.

## المهندس عدنان خلف حامد السواعير

عضو مجلس إدارة/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار

ولد عام 1960، حصل على الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة بافيا - إيطاليا في عام 1989، عمل لدى كبرى الشركات الإيطالية (Trevi Foundation) منذ تخرجه ولغاية 2001، أسس وعمل مديراً للشركة الأردنية الأوروبية للرخام والجرانيت والبلاط من عام 2002 ولغاية 2006، عضو مجلس النواب في دورته السابعة عشر من 2013 ولغاية 2016، عضو الجمعية للإتحاد من أجل المتوسط عامي 2013 و2016، عضو التجمع الديمقراطي النيابي وعضو مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار. عين ممثلاً لشركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2025/07/27.



ب. أسماء ورتب اشخاص الإدارة العليا ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم.

المهندس حيدر فؤاد كاظم الزبيدي

المدير العام

ولد عام 1977، حصل على بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سري في بريطانيا في عام 1999 وحصل على الماجستير في الهندسة الكيميائية من جامعة ماكجل في كندا في عام 2001، ويمتلك خبرة تزيد على أربعة وعشرين عامًا في إدارة الشركات الصناعية. وعين في الشركة بتاريخ 2013/07/02.

4. أسماء كبار مالكي الاسهم وعدد الاسهم المملوكة لكل منهم:

إسم المساهم	عدد الأسهم للعام 2025	النسبة إلى رأس المال	عدد الأسهم للعام 2024	النسبة إلى رأس المال	الجنسية
شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار	10,503,246	%90.42	10,503,246	%90.42	الاردنية

5. الوضع التنافسي للشركة:

أ. قطاع نشاطها:

أستطاعت الشركة المحافظة على قدرتها التنافسية في العديد من الاسواق العاملة فيها، حيث حلت في المركز الثاني في سوق الاردن من حيث عدد الوحدات المباعة حسب الاحصائية العالمية IMS بين كبرى الشركات العالمية في هذا المجال كما تقوم الشركة حالياً ببيع منتجاتها في 12 سوق خارجي والعمل جاري على إيجاد عملاء في أسواق جديدة وحسب نموذج العمل المقرر.

ب. أسواقها الرئيسية: السوق المحلي، بلاد الشام وأفريقيا.

ج. حصتها من الأسواق:

الوصف	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
المبيعات المحلية	%59
مبيعات التصدير	%41

## 6. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محليا وخارجيا.

\*الموردين/ أو عملاء رئيسيين:

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من اجمالي المشتريات
1	شركة ايزني- فرنسا	55%
2	شركة سابن- المملكة العربية السعودية	13%

## 7.أ. الحماية الحكومية او الامتيازات التي تتمتع بها الشركة او اي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة او غيرها.

لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

## ب. براءات الاختراع أو حقوق الامتياز:

لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

## 8.أ. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدراتها

التنافسية:

لا توجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها كان لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

## ب. تطبيق معايير الجودة الدولية في الشركة:

تسعى شركة دار الغذاء إلى تحقيق إنجاز متميز في مجال تصنيع وتسويق أفضل المنتجات الآمنة بمواصفات عالية وجودة متميزة للأجيال القادمة وذلك بإنتهاجها أساليب عمل متميزة بالإبداع والحيوية والتجديد. حيث تهدف الشركة لكسب ثقة عملائها ومورديها وتلبية إحتياجاتهم بتقديم المنتجات والخدمات بإتباعها لمعايير الجودة والأمان والتي تضمن إستمرار التعاون المتنامي لتحقيق أهداف الجميع من خلال التفاعل والإلتزام وتضافر الجهود بين أفراد فريق العمل و نظام تحليل المخاطر وتحديد النقاط الحرجة والنظم الإدارية الحديثة التي تضمن جودة التخطيط والمتابعة والرقابة.

وسيعمل فريق دار الغذاء بعزيمة قوية وإبداع مستمر لتعزيز وتطوير كل الأنظمة اللازمة لتنفيذ خطط الشركة الإستراتيجية من خلال الإلتزام التام بقيم الشركة الجوهرية وغاياتها ووضوح رؤياها.

الشركة حاصلة على الشهادات التالية:

1. شهادة ممارسات التصنيع الجيد (GMP)
2. شهادة نظام ادارة الجودة ISO 9001:2015
3. شهادة نظام ادارة سلامة الغذاء ISO 22000:2018.
4. شهادة حلال لمنتج أغذية الرضع المصنعة من الحبوب للعلامات التجارية (صحة، بريما، بيبى، ليه).
5. شهادة حلال لمنتج تركيبة حليب مجفف للرضع للعلامات التجارية (صحة، بيبى، ليه، بريما)
6. شهادة حلال لمنتج تركيبة متابع للرضع للعلامات التجارية (صحة، بيبى، ليه، بريما)
7. شهادة حلال لمنتج تركيبة لمرحلة النمو للعلامات التجارية (صحة، بيبى، ليه، بريما)
8. شهادة حلال لمنتج تركيبة للتغذية الإضافية للعلامات التجارية (صحة، بيبى، ليه)
9. رسالة إعتراف وتقدير لتطبيق الشركة متطلبات مواصفة المسؤولية الإجتماعية ISO 26000

## 9. الموارد البشرية:

• تولي الشركة موضوع تطوير وتدريب الموارد البشرية أهمية قصوى حيث قامت بأتمتة كافة أنظمة إدارة وتطوير الموارد البشرية، مثل برنامج إعداد الموظفين (Onboarding) وإدارة المواهب وتقييم الأداء والإحلال والتعاقب الوظيفي ونظام التطوير والتدريب وذلك لتحسين الجدارات الوظيفية للموظفين، وللمحافظة على العمل بكفاءة عالية قامت الشركة بتنسيب عدد من موظفيها لحضور برامج تدريبية تلي احتياجات الشركة والموظف.

كما وتم تفعيل تطبيق Mena Mobile حيث يستطيع الموظف الاستعلام عن كافة معلوماته الوظيفية والشخصية وتقديم الاجازات والمغادرات، وتقييم الأداء وخطط التطوير المتعلقة بالموظف. وإرسال أية اقتراحات أو شكاوى للإدارة. وقد تم تدريب كافة الموظفين على استخدام التطبيق. تم تطوير أنظمة تقييم الأداء لتصبح أدوات رقمية شاملة تهدف إلى تعزيز الشفافية، العدالة، وربط أهداف الموظفين بأهداف الشركة بشكل مباشر

• تعمل الشركة على توفير التأمين الصحي لجميع الموظفين وعائلاتهم وبمميزات من الدرجة الأولى، كما ويتم تجديد عقد التأمين سنوياً مع مركز الحسين للسرطان.

• تقوم الشركة بتخصيص يوم للتبرع بالدم بالتعاون مع بنك الدم التابع لوزارة الصحة الأردنية، وذلك حرصاً منا على تطبيق القيم الأساسية للشركة في العطاء ودعماً للجهود الوطنية والتكافل الاجتماعي في توفير مخزون كافٍ من وحدات الدم من أجل مساعدة المرضى في كافة مستشفيات المملكة.

• تحرص الشركة على تطوير أنظمة السلامة العامة والصحة المهنية مما ينعكس إيجابياً على الموظفين والشركة من حيث تقليل الحوادث والحد من الإصابات وتعميق ثقافة السلامة العامة لدى الموظفين حيث تجاوز عدد الساعات التدريبية داخل الشركة في مجالات السلامة العامة والصحة المهنية أكثر من 100 ساعة تدريبية. وتمت المشاركة في جائزة التميز في السلامة والصحة المهنية.

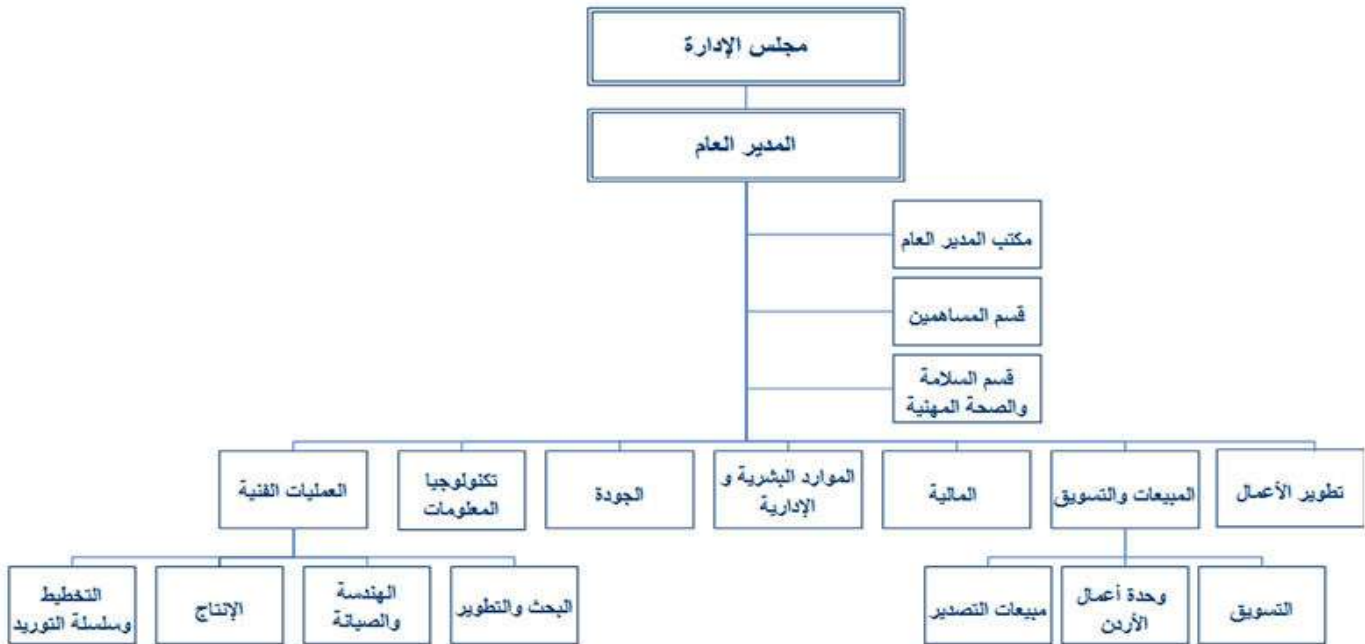
• تحرص الشركة على الارتقاء بالمستوى الصحي للموظفين من خلال إجراء فحوصات طبية دورية سنوية داخل الشركة لجميع الموظفين كل حسب طبيعة عمله، وذلك لتفادي الأمراض المهنية التي قد تطرأ.

• تعمل الشركة على عقد ورشات توعية داخل الشركة مع عدد من المؤسسات الرائدة في الأردن وفي مختلف المجالات حيث تم عقد محاضرة توعية لحماية المعلومات بالتعاون مع المركز الوطني للأمن السيبراني ومراكز تدريبية متخصصة .

## القيم الأساسية



أ. الهيكل التنظيمي للشركة.



ب. عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم.

عدد الموظفين	المؤهل العلمي
3	ماجستير
54	بكالوريوس
14	دبلوم
48	ثانوية عامة
4	مركز تدريب مهني
123	إجمالي عدد الموظفين

## ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة:

Training Courses	#
Leadership & Managerial Skills	7
Delegation, Coaching and Mentoring Skills	4
Cybersecurity Awareness	29
Operations Management	10
Communication Skills	32
Time & Stress Management	17
Strategic Management	1
Korn Ferry Jordan Human Capital Forum 2024	1
Strategic Marketing and Sales Plan	2
Business Writing Skills	2
Computerized System Validation Master Plan	1
Effective incident investigation & energy based hazards determination	1
Project Management	2
Customer Service	3
Public Speaking Skills	3
Basic and Intermediate Excel	12
English Language	12
Product Knowledge	2
ISO14001:2015 Environmental Management System	1
Health and Safety risk assessment	3
Good Manufacturing Practice (GMP)	30
Renal Transplantation (JSNRT)	1
Save life- BLS Certification	1
Safety In workplace	90
First Aids Training	1
Industrial Control Course	1
Diesel generators Seminar	1
HVAC Systems design for cleanrooms	2
Preventive and corrective Maintenance	8
Process Safety and Sterilization by Autoclaving	1
Developing effective Key Performance Indicators (KPIs)	2
Selling Skills	1
Teamwork skills	1
Creative problem-solving skills	2
Insurance contracts in the industrial sector	2
Insurance rights and benefits in the Social Security Law	17
Efficient customs clearance	1
Wastewater in Jordan - Opportunities and Challenges	1



## 10. المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها الشركة.

المخاطر التي من الممكن أن تتعرض لها الشركة الحالية واللاحقة:

- إن أي تغييرات في قوانين وأنظمة الجمارك في الدول التي يتم التصدير إليها يمكن أن تؤثر سلباً على مبيعات الشركة التصديرية.
- الأوضاع السياسية والأمنية في المنطقة تؤثر سلباً على مبيعات الشركة التصديرية.
- التقلبات في معدل صرف اليورو مقابل الدينار.

## 11 أ. الانجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية:

- الالتزام بتطبيق نموذج العمل وسياسة البيع المعتمدة من قبل الإدارة بالإضافة الى أتمتة العديد من الأقسام الحيوية للشركة.
- حققت الشركة ارتفاعاً بالمبيعات فقد بلغت صافي مبيعاتنا للعام 2025 م 16,066,962 دينار أردني بزيادة بلغت نسبتها 7.00% عن عام 2024 رغم التحديات التي فرضها ارتفاع تكاليف الشحن وأسعار المواد الخام نتيجة للظروف العالمية السائدة، بما في ذلك تأثير الحروب.
- الحصول على شهادة "حلال" المعتمدة لجميع منتجات الشركة، بما يعزز ثقة العملاء ويؤكد الالتزام بأعلى معايير الجودة.
- تعزيز الحضور الجغرافي الإقليمي من خلال توقيع عقود جديدة وتوسيع تواجد المنتجات في السوقين الجزائري والعراقي.

## ب. الاحداث الهامة التي مرت على الشركة.

لا يوجد أية أحداث هامة مرت على الشركة خلال السنة المالية

## 12. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

## 13. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية.

البيان	2025 دينار أردني	2024 دينار أردني	2023 دينار أردني	2022 دينار أردني	2021 دينار اردني
الأرباح (الخسائر) المحققة	805,576	658,543	97,753	99,131	260,408
الأرباح الموزعة	لا يوجد ارباح موزعة	لا يوجد ارباح موزعة	لا يوجد ارباح موزعة	لا يوجد ارباح موزعة	لا يوجد ارباح موزعة
صافي حقوق المساهمين	8,187,235	7,381,660	6,723,116	6,625,363	6,526,232
سعر السهم في نهاية العام	0.72	0.70	0.76	0.75	2.23

## 14. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.

الرقم	النسبة المالية	2025	2024
1	نسبة اجمالي الربح	%23.71	%22.91
2	نسبة صافي الربح (الخسارة)	%5.0	%4.4
3	نسبة التداول	2.08 مرة	1.66 مرة
4	نسبة السيولة	1.44 مرة	1.23 مرة
5	معدل دوران المخزون	4.13 مرة	3.60 مرة
6	معدل دوران الذمم المدينة	5.74 مرة	5.36 مرة
7	معدل دوران الذمم الدائنة	4.13 مرة	03.6 مرة
8	العائد على حقوق المساهمين	%9.8	%8.9
9	العائد على الإستثمار	%6.9	%5.7

## 15. التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة لسنة قادمة على الاقل وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال الشركة.

- العمل على زيادة الحصة السوقية للشركة في السوق المحلي بالإضافة لتوسيع حضورها في الاسواق الخارجية من خلال استراتيجيات تسويقية مبتكرة.
- التركيز على الدخول في أسواق جديدة من خلال توقيع اتفاقيات جديدة مع وكلاء جدد في اسواق مختلفة.
- العمل على طرح مستحضرات جديدة في الأسواق والتي سيكون لها أثر كبير في زيادة مبيعات الشركة.
- تنمية الموارد البشرية من خلال برامج تدريبية متقدمة، بالإضافة إلى تبني أحدث أحدث التقنيات المتاحة وتطبيق أرقى المعايير المهنية لضمان تحقيق أعلى مستويات الاداء والجودة.
- قام مجلس الإدارة بوضع خطط إستراتيجية للعام 2026 مع توقعات بنمو ملحوظ في المبيعات وزيادة الأرباح بنسبة تتماشى مع الخطط الموضوعه بالإضافة لتبني حلول تكنولوجية جديدة متقدمة لتحسين كفاءة العمليات وتقليل التكاليف.

## 16. أتعاب التدقيق للسنة المالية.

- بلغ بدل اتعاب مدققي حسابات الشركة السادة إرنست ويونغ فقط ستة عشر ألفاً وتسعمائة وخمسة وتسعون ديناراً أردنياً غير شاملة ضريبة المبيعات، ويقتصر عملهم على أعمال التدقيق الاعتيادية السنوية وليس لهم أية أعمال أخرى.

17. أ. عدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء مجلس الإدارة.
- بيان بعدد الأوراق المالية المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين والإعتباريين وممثليهم ومناصبهم وجنسياتهم.

الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم 2025	عدد الأسهم 2024	الشركات المسيطر عليها 2025	الشركات المسيطر عليها 2024
الصيدلي المفنى نبيه حسن النابلسي	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	27,340	27,340	لا يوجد	لا يوجد
شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار وممثليها/ الصيدلي أسامه محمد مرتضى يعيش/ ممثل	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	10,503,246	10,503,246	لا يوجد	لا يوجد
شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار			24,922	24,922	لا يوجد	لا يوجد
المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب/ ممثل شركة دار الدواء	عضو	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد
السيد أسامة منير عوض فتاله/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار	عضو	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد
الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب/ ممثل شركة دار الدواء	عضو	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد
*المهندس عدنان خلف حامد السواعير/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار	عضو	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد
*السيد رائد خليل أبو النيل/ ممثل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار	عضو	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد

–لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل أي من أقارب أعضاء مجلس الإدارة.

\*تم تعيين المهندس عدنان خلف السواعير بدلاً من السيد رائد خليل أبو النيل اعتباراً من تاريخ 2025/07/27.

- عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين والإعتباريين (الزوجة والأولاد القصر) وجنسياتهم.

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين والاعتباريين علماً بأنهم جميعاً يحملون الجنسية الأردنية.

- ب. عدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية وأقارب الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية.

- عدد الأوراق المالية المملوكة بأسماء اشخاص الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية ومناصبهم وجنسياتهم.

الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم 2025	عدد الأسهم 2024	الشركات المسيطر عليها 2025	الشركات المسيطر عليها 2024
المهندس حيدر فؤاد كاظم الزبيدي	المدير العام	الأردنية	0	0	لا يوجد	لا يوجد

• عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أشخاص الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية (الزوجة والاولاد القصر) وجنسياتهم.

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة لأقارب أشخاص الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية علما بأنهم جميعا يحملون الجنسية الأردنية.

• الشركات المسيطر عليها من قبل أشخاص الادارة العليا ذوي السلطة التنفيذية وأقاربهم.  
لا يوجد شركات مسيطر عليها من قبل أشخاص الادارة العليا ذو السلطة التنفيذية ولا أي من أقاربهم.

18. أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الادارة خلال السنة المالية بما في ذلك جميع المبالغ التي حصل عليها من أجور، أتعاب، رواتب ومكافآت، بالإضافة للمبالغ التي دفعت كنفقات سفر وانتقال داخل المملكة وخارجها.

الرقم	الإسم	المناصب	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	بدلات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية بالدينار الأردني
1	الصيدلي المثني نبيه النابلسي	رئيس مجلس الإدارة	-	1,800	5,000	-	6,800
2	الصيدلي أسامة محمد يعيش	نائب رئيس مجلس الإدارة	-	1,800	5,000	-	6,800
3	المهندس مهند أكرم جراب	عضو مجلس إدارة	-	1,800	5,000	-	6,800
4	السيد أسامة منير فتالة	عضو مجلس إدارة	-	1,800	5,000	-	6,800
5	الصيدلي خالد عبد الحميد حرب	عضو مجلس إدارة	-	1,800	5,000	-	6,800
6	*السيد رائد خليل أبو النيل	عضو مجلس إدارة	-	900	2,500	-	3,400
7	*المهندس عدنان خلف السواعير	عضو مجلس إدارة	-	900	2,500	-	3,400
المجموع							40,800

\*تم تعيين المهندس عدنان خلف السواعير بدلا من السيد رائد خليل أبو النيل ممثلا عن السادة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار بتاريخ 2025/07/27.  
\* سيتم دفع مبلغ المزايا والمكافآت اعلاه خلال عام 2026.

ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا ذو السلطة التنفيذية خلال السنة المالية بما في ذلك جميع المبالغ التي حصل عليها من أجور، أتعاب، رواتب ومكافآت، بالإضافة للمبالغ التي دفعت كنفقات سفر وانتقال داخل المملكة وخارجها.

يتقاضى أشخاص الإدارة العليا التالية أسمائهم خلال السنة المالية كمزايا وبدلات مقابل القيام بعملهم مبلغاً وقدره ( 176,260 دينار اردني).

الرقم	الإسم	المناصب	الرواتب السنوية الإجمالية والمكافآت السنوية	بدل التنقلات السنوية	بدلات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية بالدينار الأردني
1	المهندس حيدر فؤاد كاظم الزبيدي	المدير العام	176,260	لا يوجد	لا يوجد	176,260

\* سيتم دفع مبلغ المكافأة اعلاه خلال عام 2026

## 19. التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية.

تساهم شركة دار الغذاء بتقديم دعم للمجتمع المحلي على شكل تبرعات عينية لمساعدة الأسر المحتاجة، حيث بلغ إجمالي التبرعات المصروفة خلال عام 2025 مبلغ (1,175) دينار أردني على شكل حليب أطفال ومساعدات خيرية.

الرقم	نوع التبرع	إسم الجهة المتبرع لها	المبلغ / دينار
1	عينية - حليب أطفال	مركز الحسين للسرطان	475.00
2	عينية - مساعدات خيرية	صندوق المعونة الوطني	700.00
المجموع			1,175

## 20. العقود والمشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

## 21. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي.

### أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة:

- قامت بالشركة بالتعاقد مع شركة متخصصة لبيتم إعادة تدوير النفايات الناتجة عن عمليات التصنيع في الشركة لإعادة تدويرها وإستخدامها في صناعات أخرى.
- توقيع اتفاقية مع شركة مختصة لنقل المواد الخطرة وإعادة تدوير الورق المكتبي لتخفيض حجم النفايات الصادرة عن الشركة.
- تطبق الشركة مبادئ ISO 26000 المسؤولية المجتمعية حيث حصلت الشركة على شهادة إعتراف بتطبيق ISO 26000 من منظمة الأيزو العالمية - جنيفا.
- استخدام مصادر الطاقة المتجددة من خلال إقامة مشروع الخلايا الشمسية لترشيد إستهلاك الكهرباء وتخفيف انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

### ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي:

- تقوم الشركة بالتنسيق مع مديرية تشغيل عمل ناعور بالعمل على إعطاء الأولوية لأبناء المنطقة للتشغيل مما يعكس اثرا طيبا على المجتمع المحلي، حيث شاركت في المعرض الوظيفي.
- تلتزم الشركة بتدريب طلاب من الجامعات والكليات الأردنية حيث يعد التدريب العملي من أهم العناصر اللازمة التي تؤهلهم لتحقيق النجاح المهني في المستقبل.
- تنظيم أيام طبية مجانية في الصيدليات والمدارس ضمن مبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركة لدعم صحة المجتمع وتعزيز العلاقة مع العملاء والمجتمع المحلي.
- تعزيز التعاون مع المؤسسات الأكاديمية لدعم التعليم العملي من خلال استقبال الطلاب داخل مرافق المصنع.



22. يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.

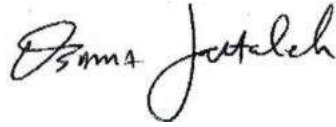
23. يقر مجلس الادارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

نائب رئيس مجلس الادارة  
الصيدلي أسامة محمد مرتضى يعيش



عضو

السيد أسامة منير عوض فتاله




عضو

المهندس عدنان خلف حامد السواعير



رئيس مجلس الادارة

الصيدلي المثني نبيه حسن النابلسي



عضو

المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب



عضو

الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب



24. نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

رئيس مجلس الإدارة	المدير العام	رئيس قسم المحاسبة الرئيسي
الصيدلي المثني نبيه حسن النابلسي	المهندس حيدر فؤاد كاظم الزبيدي	رامي محمد ماجد عبد الرحيم الكيلاني
		

والله ولي التوفيق



# تقرير الحوكمة

دار الغذاء Nutridar

## تقرير الحوكمة

تلتزم شركة دار الغذاء التزامًا راسخًا بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وبما ينسجم مع أعلى المعايير المعتمدة، وذلك من خلال الالتزام التام بالتعليمات والأنظمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية. وتحرص الشركة على أن تكون مبادئ الشفافية والإفصاح جزءًا أساسيًا من منهجها بما يضمن صون حقوق المساهمين وتعزيز الثقة مع الأطراف ذات العلاقة. ويعكس هذا التوجه حرص الشركة على ترسيخ بيئة عمل قائمة على النزاهة والعدالة، وتحقيق أداء متميز يسهم في دعم مكانتها السوقية وضمان استمرارية نجاحها وتقديمها.

### أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة.

يأتي هذا التقرير بهدف تزويد المساهمين بعرض شامل ومفصل حول السياسات والإجراءات المعتمدة في شركة دار الغذاء فيما يتعلق بالحوكمة، مع بيان مستوى الالتزام بالمتطلبات والتعليمات التي أقرتها هيئة الأوراق المالية. مع توضيح كيفية تطبيق القواعد والتعليمات المرتبطة بها بما يضمن تعزيز النزاهة والشفافية في مختلف العمليات.

وتؤكد شركة دار الغذاء التزامها الكامل بتنفيذ جميع التوجيهات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية بدقة وفعالية، حيث ينعكس ذلك في تطوير نظم الإفصاح وترسيخ مبدأ العدالة في التعامل مع كافة الأطراف، إضافة إلى ضمان حماية حقوق المساهمين بصورة متكاملة. كما تعتمد الشركة نهجًا استراتيجيًا متقدمًا في تطبيق متطلبات الحوكمة، يركز على التحسين المستمر للأنظمة الداخلية ورفع مستوى الإفصاح والشفافية، بما يحقق مستويات أعلى من الكفاءة والتميز ويواكب أحدث الممارسات في مجال الحوكمة.

- يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من ستة أعضاء حسب نظام الشركة. يتم انتخابهم بأسلوب التصويت من قبل الهيئة العامة.
- جميع أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين.
- يتولى مجلس الإدارة مهام إدارة الشركة لمدة أربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابهم.
- يمثل مجلس الإدارة كافة المساهمين ويبدل العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويعمل بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة وأهدافها وغاياتها.
- لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة ولا يشغل أحد أقارب رئيس مجلس الإدارة منصب مدير عام بالشركة.
- يتمتع عضو مجلس الإدارة بقدر كاف من الخبرة والمعرفة بالأمر الإداري وملما بالتشريعات ذات العلاقة بحقوق وواجبات مجلس الإدارة.
- يتكون مجلس إدارة الشركة من (6) أعضاء، من بينهم عضو مستقل واحد، الأمر الذي يؤثر على استيفاء متطلبات المادتين (4/ج) و(6/ب) من تعليمات الحوكمة، وسيتم تصويب الأوضاع عند انتخاب مجلس الإدارة القادم في عام 2027.



ب. أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين خلال السنة وتحديد فيما إذا كان العضو تنفيذي أو غير تنفيذي ومستقل أو غير مستقل.

أعضاء مجلس الإدارة	التصنيف	صفة العضو	المستقبليين خلال السنة
شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار	اعتباري	عضو مستقل / غير تنفيذي (خمس مقاعد)	لا يوجد
الصيدلي المثني نبه حسن النابلسي	طبيعي	عضو مستقل / غير تنفيذي	

ج. أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين وتحديد فيما إذا كان الممثل تنفيذي أو غير تنفيذي ومستقل أو غير مستقل.

ممثلي أعضاء مجلس الإدارة	صفة الممثل	الحالة
الصيدلي أسامة محمد مرتضى يعيش / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	عضو حالي
المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	عضو حالي
السيد أسامة منير عوض فتالة / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	عضو حالي
الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	عضو حالي
السيد رائد خليل أبو النيل / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	حتى تاريخ 2025/07/27
المهندس عدنان خلف السواعير / ممثل شركة دار الدواء	غير مستقل / غير تنفيذي	اعتباراً من 2025/07/27

د. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها.

المناصب التنفيذية	اسم الشخص الذي يشغل المنصب
المدير العام	المهندس حيدر فؤاد كاظم الزبيدي

هـ. جميع عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة إن وجدت. لا يوجد عضويات أخرى لأعضاء مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة.

و. اسم ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة.

السيدة علا حمدي عبد الحميد المصري / مدير إدارة العمليات الفنية، أمين سر مجلس الإدارة.

ز. أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة إدارة المخاطر
- لجنة الحوكمة

ح. اسم رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمور المالية أو المحاسبية.

الاسم	العضوية	المؤهلات	الخبرات
الصيدلي أسامة محمد مرتضى يعيش	رئيس اللجنة	بكالوريوس صيدله، دبلوم عالي إدارة عليا ودبلوم قيادة عالية الاداء	- نائب رئيس مجلس إدارة شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار
الصيدلي المثني نبيه حسن النابلسي	عضو اللجنة	بكالوريوس صيدله، درجة الماجستير في إدارة الاعمال	- نائب رئيس مجلس إدارة مستودع البتراء للمواد الطبية
السيد أسامة منير عوض فتالة	عضو اللجنة	بكالوريوس في علوم الحاسوب	- رئيس هيئة المديرين لشركة الدار الاردنية للإستثمار
			- خبرة طويلة في مجال إدارة شركات الأدوية في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.
			- رئيس هيئة مديرين لشركة دار الدواء للصناعات البيطرية والزراعية.
			- نائب رئيس هيئة المديرين لمستودع أدوية نبيه النابلسي.
			- المدير التنفيذي لشركة المملكة للرعاية الصحية والتعليم الطبي.
			- عضو مجلس إدارة مجموعة المناطق الحرة والتنمية.
			- عضو مجلس إدارة مجموعة المركز الأردني للتصميم والتطوير

ط. اسم رئيس وأعضاء كل من لجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر.

لجنة الترشيحات والمكافآت

الإسم	العضوية
*السيد أسامة منير عوض فتالة	رئيس اللجنة
الصيدلي أسامة محمد مرتضى يعيش	عضو اللجنة
المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب	عضو اللجنة
الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب	عضو اللجنة

\*تم تعديل اللجنة لتكون من أربعة أعضاء برئاسة السيد أسامة فتالة بتاريخ 2025/02/11.



## لجنة إدارة المخاطر

العضوية	الإسم
رئيس اللجنة	الصيدلي المثني نبيه حسن النابلسي
عضو اللجنة	*الصيدلاني أسامة محمد يعيش
عضو اللجنة	**السيد رائد خليل أبو النيل
عضو اللجنة	*المهندس عدنان خلف السواعير
عضو اللجنة	المهندس حيدر فؤاد الزبيدي

\*تم تعديل اعضاء اللجنة لتضم أربعة اعضاء بتاريخ 2025/02/11.

\*\*السيد رائد خليل أبو النيل عضواً باللجنة حتى تاريخ 2025/07/27 والمهندس عدنان خلف السواعير عضواً باللجنة إعتباراً من 2025/07/27.

## لجنة الحوكمة

العضوية	الإسم
رئيس اللجنة	المهندس مهند أكرم عبد اللطيف جراب
عضو اللجنة	الصيدلي خالد عبد الحميد محمود حرب
عضو اللجنة	*السيد رائد خليل أبو النيل
عضو اللجنة	*المهندس عدنان خلف السواعير

\*السيد رائد خليل أبو النيل عضواً باللجنة حتى تاريخ 2025/07/27 والمهندس عدنان خلف السواعير عضواً باللجنة إعتباراً من 2025/07/27.

ي. عدد اجتماعات كل من اللجان خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين.

### ● لجنة التدقيق

بلغ عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال السنة أربعة إجتماعات وفيما يلي الاعضاء الحاضرين لكل إجتماع:

اسم العضو	الإجتماع الأول 2025/02/25	الإجتماع الثاني 2025/04/27	الإجتماع الثالث 2025/07/28	الإجتماع الرابع 2025/10/29	عدد مرات الحضور
الصيدلي اسامة يعيش	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	4
الصيدلي المثني النابلسي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	4
السيد أسامة فتاله	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	4

## • لجنة الترشيحات والمكافآت

بلغ عدد إجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت إجتماعين خلال السنة وفيما يلي الاعضاء الحاضرين لكل إجتماع:

اسم العضو	الإجتماع الأول 2025/03/23	الإجتماع الثاني 2025/11/20	عدد مرات الحضور
السيد أسامة فتاله	حاضر	حاضر	2
الصيدلي أسامة يعيش	حاضر	حاضر	2
المهندس مهند جراب	حاضر	حاضر	2
الدكتور خالد حرب	حاضر	حاضر	2

## • لجنة إدارة المخاطر

بلغ عدد اجتماعات لجنة إدارة المخاطر إجتماعين خلال السنة وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل إجتماع

اسم العضو	الإجتماع الأول 2025/05/04	الإجتماع الثاني 2025/11/25	عدد مرات الحضور
الصيدلي مثنى النابلسي	حاضر	حاضر	2
الصيدلي أسامة يعيش	حاضر	حاضر	2
*السيد رائد أبو النيل	حاضر	-	1
*المهندس عدنان السواعير	-	حاضر	1
المهندس حيدر الزبيدي	حاضر	حاضر	2

\* السيد رائد خليل أبو النيل عضواً باللجنة حتى تاريخ 2025/07/27 والمهندس عدنان خلف السواعير عضواً باللجنة إعتباراً من 2025/07/27.

## • لجنة الحوكمة

بلغ عدد إجتماعات لجنة الحوكمة إجتماعين خلال السنة وفيما يلي الأعضاء الحاضرين لكل إجتماع

اسم العضو	الإجتماع الأول 2025/05/04	الإجتماع الثاني 2025/11/25	عدد مرات الحضور
المهندس مهند جراب	حاضر	حاضر	2
الصيدلي خالد حرب	حاضر	حاضر	2
*السيد رائد أبو النيل	حاضر	-	1
*المهندس عدنان السواعير	-	حاضر	1

\* السيد رائد خليل أبو النيل عضواً باللجنة حتى تاريخ 2025/07/27 والمهندس عدنان خلف السواعير عضواً باللجنة إعتباراً من 2025/07/27.

## ك. عدد اجتماعات لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات الخارجي خلال السنة.

عقدت لجنة التدقيق خلال العام 2025 مع مدقق الحسابات الخارجي اجتماع واحد خلال السنة وذلك دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية العليا أو من يمثلها.

## ل. عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين.

اجتمع مجلس الإدارة (6) إجتماعات خلال السنة وفيما يلي الأعضاء الحاضرين والغياب لكل اجتماع:

الجلسات	الأعضاء الحاضرين	الغياب
الجلسة الاولى 2025/02/11	الصيدلي المثني النابلسي، الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، الصيدلي خالد حرب ، السيد أسامة فتالة والسيد رائد أبو النيل	لا أحد
الجلسة الثانية 2025/02/25	الصيدلي المثني النابلسي، الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، السيد أسامة فتالة والسيد رائد أبو النيل	الصيدلي خالد حرب
الجلسة الثالثة 2025/04/27	الصيدلي المثني النابلسي، الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، السيد أسامة فتالة والصيدلي خالد حرب والسيد رائد أبو النيل	لا أحد
الجلسة الرابعة 2025/07/28	الصيدلي المثني النابلسي، الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، السيد أسامة فتالة، الصيدلي خالد حرب والمهندس عدنان السواعير	لا أحد
الجلسة الخامسة 2025/10/29	الصيدلي المثني النابلسي، الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، السيد أسامة فتالة والصيدلي خالد حرب والمهندس عدنان السواعير	لا احد
الجلسة السادسة 2025/12/28	الصيدلي أسامة يعيش، المهندس مهند جراب، السيد أسامة فتالة والمهندس عدنان السواعير	الصيدلي المثني النابلسي والصيدلي خالد حرب

رئيس مجلس الادارة

المثني النابلسي



# القوائم المالية الموحدة

دار الغذاء Nutridar

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

### تقرير حول تدقيق القوائم المالية

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية لشركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة (الشركة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025 وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2025 وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية ( IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

#### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية . بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

## 1- الاعتراف بالإيرادات

إن الإفصاحات الخاصة بالاعتراف بالإيرادات قد تم الإفصاح عنها في إيضاح رقم (20) حول القوائم المالية والإفصاحات المتعلقة بالسياسات المحاسبية حول الاعتراف بالإيرادات في إيضاح رقم (2-3) حول القوائم المالية.

### كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم

### أمر التدقيق الهامة

بلغت قيمة الإيرادات 16,066,962 دينار كما في 31 كانون الأول 2025. تركز الشركة على الإيرادات كمؤشر رئيسي لأدائها الأمر الذي قد يحفز الاعتراف بالإيرادات قبل إتمام عملية البيع مما قد يؤدي إلى زيادة الإيرادات المعترف بها.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم الشركة بتأدية التزامات الأداء وفقاً للاعتراف بالإيراد بالفترة الصحيحة.

للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن وإصدار فاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

بالإضافة إلى ذلك قمنا أيضاً بإجراءات تدقيق تحليلية لهامش الربح الشهري. وكذلك قمنا باختيار واختبار عينة تمثيلية من القيود اليومية من حسابات الإيرادات.

## 2- تقييم الذمم المدينة

إن الإفصاحات الخاصة بالأرصدة المدينة قد تم الإفصاح عنها في إيضاح رقم (5) حول القوائم المالية والإفصاحات المتعلقة بالسياسات المحاسبية حول الأرصدة المدينة في إيضاح رقم (2-3) حول القوائم المالية المنفصلة.

### كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم

### أمر التدقيق الهامة

بلغ صافي قيمة الذمم المدينة 3,228,280 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 وتمثل ما نسبته 24٪ من مجموع موجودات الشركة.

تقوم الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) "الأدوات المالية" لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على الأرصدة المدينة، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر المدينين. قامت الشركة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية والبيئة الاقتصادية.

نظراً لحجم الأرصدة المدينة وكون المخصصات تتطلب القيام بتقديرات جوهرية غير مؤكدة حسب متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9)، تم اعتبار هذه الأمور كأمر تدقيق مهم

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- تقييم تصميم وفعالية إجراءات الرقابة المتعلقة بعملية احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة.
- دراسة وفهم سياسة الشركة المتبعة في احتساب المخصصات بالمقارنة مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9).
- فحص المدخلات والمعلومات المستخدمة في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.
- تقييم مدى ملاءمة ومعقولية التقديرات والاجتهادات المستخدمة من قبل الإدارة في احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة.



## المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2025

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2025 غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات. ان الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع ان يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام 2025 لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية. ان رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأنها لا نبدي اي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

ان مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عند الحصول عليها، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية او من معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية.

## مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية – المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB)، بالإضافة الى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الاشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

## مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن إحتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. ان التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن ان يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، و كذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ اجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية و الايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الادارة.

• التوصل الى نتيجة حول ملاءمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءاً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية ذات الصلة أو تعديل رأينا اذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث او الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في اعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والافصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والامور الاخرى التي تظهر على انها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المتخذة لالغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. اننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق الا اذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الامر، او في حالات نادرة جدا والتي بناءاً عليها لا يتم الافصاح عن ذلك الامر في تقريرنا لان العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

#### تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية ونوصي بالمصادقة عليها.

ارنست ويونغ/ الأردن

ارنست ويونغ  
محاسبون قانونيون  
عمان - الاردن

أحمد محمود أبو عصبه  
ترخيص رقم 1155

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
19 شباط 2026

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
قائمة المركز المالي  
كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة -
2,724,127	2,631,942	3	ممتلكات وآلات ومعدات
337,024	40,514	13	موجودات ضريبية مؤجلة
3,061,151	2,672,456		
			موجودات متداولة -
2,796,248	3,265,700	4	بضاعة
2,366,681	3,228,280	5	ذمم مدينة
3,947,414	2,884,866	6	أرصدة مدينة أخرى
1,731,882	1,233,522	7	نقد وأرصدة لدى البنوك
10,842,225	10,612,368		
13,903,376	13,284,824		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حق ملكية حملة الاسهم -
11,615,912	11,615,912	8, 1	رأس المال المدفوع
743,150	853,359	8	احتياطي إجباري
1,002	1,002	8	احتياطي اختياري
(4,978,405)	(4,283,038)		خسائر متراكمة
7,381,659	8,187,235		صافي حقوق الملكية
			المطلوبات
			مطلوبات متداولة -
2,334,003	1,875,731	9	قروض متجددة قصيرة الأجل
3,473,248	2,460,709	10	ذمم دائنة
714,466	761,149	12	أرصدة دائنة أخرى
6,521,717	5,097,589		مجموع المطلوبات
13,903,376	13,284,824		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 25 جزءاً من هذه القوائم المالية

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
قائمة الدخل الشامل  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
15,009,291	16,066,962	14	المبيعات
(11,571,084)	(12,258,111)	15	كلفة المبيعات
3,438,207	3,808,851		إجمالي الربح
(1,304,826)	(1,275,905)	16	مصاريف بيع وتوزيع
(900,645)	(930,541)	17	مصاريف إدارية
(75,756)	(74,114)		مصاريف بحث وتطوير
25,230	(61,050)	18	(خسائر) أرباح فروقات تقييم عملات أجنبية
(114,166)	(235,018)	5	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
(259,117)	(134,068)		تكاليف تمويل
12,400	3,931		إيرادات أخرى
821,327	1,102,086		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(162,784)	(296,510)	13	مصروف ضريبة الدخل
658,543	805,576		ربح السنة
-	-		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى
658,543	805,576		مجموع الدخل الشامل للسنة
فلس/ دينار	فلس/ دينار		
0,057	0,069	19	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 25 جزءاً من هذه القوائم المالية

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

المجموع	خسائر متراكمة	احتياطي إختياري	احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
					2025 -
7,381,659	(4,978,405)	1,002	743,150	11,615,912	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2025
805,576	805,576	-	-	-	مجموع الدخل الشامل
-	(110,209)	-	110,209	-	المحول إلى الاحتياطي الاجباري
<u>8,187,235</u>	<u>(4,283,038)</u>	<u>1,002</u>	<u>853,359</u>	<u>11,615,912</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
					2024 -
6,723,116	(5,554,815)	1,002	661,017	11,615,912	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2024
658,543	658,543	-	-	-	مجموع الدخل الشامل
-	(82,133)	-	82,133	-	المحول إلى الاحتياطي الاجباري
<u>7,381,659</u>	<u>(4,978,405)</u>	<u>1,002</u>	<u>743,150</u>	<u>11,615,912</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 25 جزءاً من هذه القوائم المالية

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاحات	
دينار	دينار		
			الأنشطة التشغيلية
821,327	1,102,086		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
			تعديلات:
247,456	258,369	3	إستهلاكات
259,117	134,068		تكاليف تمويل
-	(384)		أرباح بيع ممتلكات ومعدات
114,166	235,018	5	مخصص خسائر التماينة متوقعة
			تغيرات رأس المال العامل -
425,508	(469,452)		بضاعة
750,459	(1,096,617)		ذمم مدينة
(1,004,343)	1,062,548		أرصدة مدينة أخرى
551,840	(1,012,539)		ذمم دائنة
234,454	46,683		أرصدة دائنة أخرى
2,399,984	259,780		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
(285,952)	(168,412)	3	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
-	2,612		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(285,952)	(165,800)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
8,837,782	7,269,665		المتحصل من قروض متجددة قصيرة الأجل تستحق خلال سنة
(9,759,360)	(7,727,937)		المسدد من قروض متجددة قصيرة الأجل تستحق خلال سنة
(259,117)	(134,068)		فوائد بنكية مدفوعة
(1,180,695)	(592,340)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
			صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
933,337	(498,360)		النقد وما في حكمه كما في بداية السنة
798,545	1,731,882		النقد وما في حكمه كما في نهاية السنة
1,731,882	1,233,522	7	

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 25 جزءاً من هذه القوائم المالية



## شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية 31 كانون الأول 2025

### (1) عام

تأسست شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") بتاريخ 29 أيلول 1994. بلغ رأسمال الشركة المصرح به والمدفوع 11,615,912 دينار مقسم إلى 11,615,912 سهماً بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024.

من أهم غايات الشركة تصنيع أغذية وحليب الأطفال واستيراد المواد اللازمة لها وتصنيع وبيع وتسويق مكملات غذائية ومستحضرات دوائية وتجارة التجزئة والجملة في أغذية ومستلزمات الأطفال.

إن الشركة مملوكة بنسبة 90,40% من قبل شركة دار الدواء للتنمية والاستثمار المساهمة العامة المحدودة، حيث يتم توحيد قوائمها مع القوائم المالية للشركة الأم.

إن مركز الشركة الرئيسي في عمان منطقة ناعور - شارع سمير الرفاعي، ص.ب 9192 عمان - 11191 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم اقرار القوائم المالية من قبل مجلس الادارة في جلسته المنعقدة بتاريخ 15 شباط 2026 وتتطلب هذه القوائم المالية موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

### (1-2) أسس إعداد القوائم المالية

تم اعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

تم إعداد القوائم المالية للشركة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة.

### (2-2) التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء أن الشركة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025:

#### عدم قابلية العملة للتحويل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 "آثار التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" للفترة المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025، كيفية تقييم المنشأة فيما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري عندما تكون القابلية للتحويل معدومة. تتطلب التعديلات أيضاً الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من فهم كيفية تأثير، أو توقع تأثير عدم قابلية العملة للتحويل إلى العملة الأخرى على الأداء المالي والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

## (2-3) المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

### ممتلكات وآلات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي والمشاريع تحت التنفيذ) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها وينسب سنوية كالتالي:

نسبة الاستهلاك	
%	
3-2	مباني
5	هناجر
10-7	آلات ومعدات وأثاث
20	أجهزة وبرامج الحاسوب
10	سيارات
20	تحسينات مأجور
10	أنظمة طاقة متجددة

تتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات وآلات والمعدات.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات وآلات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغيرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الممتلكات وآلات والمعدات إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل محخص تدني القيمة في قائمة الدخل الشامل.

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الشامل عند استبعاد الأصل.

### الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي محصوماً منها محخص الخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم عمل تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة وتستخدم الشركة الأسلوب المبسط في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (9).

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

## البضاعة

يظهر المخزون بالكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.

يتم احتساب الكلفة كما يلي:

المواد الخام وقطع الغيار: كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الوارد أولاً الصادر أولاً.

المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى.

يمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدّر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدّرة لاتمام عملية الانتاج والكلفة المقدّرة لاتمام عملية البيع.

تقوم إدارة الشركة بأعداد دراسة سنوية حول عمر المخزون وبناءً على ذلك يتم تصنيفه الى مخزون بطيء الحركة ويعدّ مقابله مخصص بما يتناسب وعمر هذا المخزون من تاريخ الشراء.

## النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد أو مقدم الخدمة.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على الشركة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

## القروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. هذا ويتم قيد تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف خلال الفترة التي استحققت فيها.

## شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية 31 كانون الأول 2025

### ضريبة الدخل

يتم احتساب ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته ووفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (12) والذي يتطلب تسجيل الضريبة المؤجلة من الفرق ما بين القيمة الدفترية والقيمة الخاضعة للضريبة للموجودات والمطلوبات.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل لأغراض ضريبية.

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بقائمة المركز المالي وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

### التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### الاعتراف بالإيرادات والمصاريف

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود من بيع البضائع في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على البضائع إلى العميل، بشكل عام عند تسليم البضائع. تدرس الشركة ما إذا كانت هناك وعود أخرى في العقد تمثل التزامات أداء منفصلة يجب تخصيص جزء من سعر المعاملة لها. لقد استنتجت الشركة انها هي الطرف الأساسي في عقود إيراداتها، حيث انها تحتفظ بالسيطرة على البضائع قبل نقلها للعملاء. يتم اثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الاستحقاق.

### مصاريف البحث وتطوير

يتم تسجيل مصاريف البحث والتطوير في قائمة الدخل الشامل. ولا يتم رسملة مصاريف التطوير وذلك لعدم تحقق الشروط الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم (38) نتيجة حالة عدم التأكد المرافقة لمرحلة التطوير.

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار صرف العملة الرئيسية السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار صرف العملة الرئيسية السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تعترف الشركة بمخصص خسائر ائتمانية متوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. تستند الخسائر الائتمانية المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها، مخضومة عند تقدير سعر الفائدة الفعلي الأصلي. تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع ضمانات محتفظ بها أو تحسينات ائتمانية أخرى تعد جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية (ان وجدت).  
تقوم إدارة الشركة باحتساب المخصص استناداً إلى خبرتها التاريخية في خسارة الائتمان معدلة وفقاً للعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية وفقاً للمنهج المبسط لحساب الخسائر الائتمانية بما يتوافق مع معيار التقارير المالية الدولي رقم (9).

التدني في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بتاريخ إعداد القوائم المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الموجودات قد انخفضت قيمتها. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للموجودات. إن مبلغ الموجودات الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للموجودات أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للموجودات الفردية، إلا إذا كانت الموجودات لا تولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للموجودات أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، تعتبر الموجودات منخفضة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للموجودات. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتساب بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

- تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في القوائم المالية بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول. إن الموجودات المتداولة هي الموجودات التي:
- من المتوقع أن تتحقق أو يُعتمَر بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.
  - يحتفظ بها في الأساس لغرض التداول.
  - من المتوقع أن تتحقق في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية. أو
  - النقد أو ما في حكمه ما لم يُحظر تبادله أو استخدامه لتسوية أي التزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية.
- يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

## شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة إيضاحات حول القوائم المالية 31 كانون الأول 2025

تكون المطلوبات متداولة عندما:

- يكون من المتوقع تسويتها في دورة التشغيل العادية.
- توجد في الأساس لغرض التداول.
- يكون من المقرر تسويتها في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية. أو
- لا يوجد أي حق غير مشروط في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

### (4-2) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

- تقوم إدارة الشركة بتقدير العمر الإنتاجي للموجودات الملموسة لغايات إحتساب الإستهلاك آخذة بعين الاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية بشكل سنوي، ويتم تعديل مصروف الإستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

- يتم مراجعة مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة وفقاً للأسلوب المبسط وضمن أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة الشركة لتقدير المخصص الواجب تكوينه بموجب متطلبات المعايير الدولية لتقارير المالية.

- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.

-تقوم إدارة الشركة بأعداد دراسة سنوية حول عمر المخزون وبناءً على ذلك يتم تصنيفه الى مخزون بطيء الحركة ويعد مقابله مخصص بما يتناسب وعمر هذا المخزون من تاريخ الشراء.



شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(3) ممتلكات وآلات ومعدات

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أراضي	مباني وهناجر	آلات ومعدات وأثاث	أجهزة وبرامج حاسوب	سيارات	تحسينات مأجور	أنظمة طاقة متجددة	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	2025
								الكلفة -
217,211	4,049,387	5,703,102	187,961	143,855	26,326	498,471	10,826,313	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	30,745	112,060	1,100	24,507	-	-	168,412	إضافات
-	-	(8,978)	-	(8,604)	-	-	(17,582)	استبعادات
217,211	4,080,132	5,806,184	189,061	159,758	26,326	498,471	10,977,143	الرصيد كما في 31 كانون الأول
								الاستهلاك المتراكم -
-	2,385,049	5,116,984	186,761	117,189	23,660	272,543	8,102,186	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	123,154	80,062	275	9,020	615	45,243	258,369	استهلاك السنة
-	-	(6,750)	-	(8,604)	-	-	(15,354)	استبعادات
-	2,508,203	5,190,296	187,036	117,605	24,275	317,786	8,345,201	الرصيد كما في 31 كانون الأول
217,211	1,571,929	615,888	2,025	42,153	2,051	180,685	2,631,942	صافي القيمة الدفترية - كما في 31 كانون الأول

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

أراضي	مباني وهناجر	آلات ومعدات وأثاث	أجهزة وبرامج حاسوب	سيارات	تحسينات مأجور	أنظمة طاقة متجددة	المجموع	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	2024 -
								الكلفة -
217,211	4,045,392	5,425,505	186,677	143,855	23,250	498,471	10,540,361	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	3,995	277,597	1,284	-	3,076	-	285,952	إضافات
217,211	4,049,387	5,703,102	187,961	143,855	26,326	498,471	10,826,313	الرصيد كما في 31 كانون الأول
								الاستهلاك المتراكم -
-	2,261,999	5,046,163	185,806	110,212	23,250	227,300	7,854,730	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	123,050	70,821	955	6,977	410	45,243	247,456	استهلاك السنة
-	2,385,049	5,116,984	186,761	117,189	23,660	272,543	8,102,186	الرصيد كما في 31 كانون الأول
217,211	1,664,338	586,118	1,200	26,666	2,666	225,928	2,724,127	صافي القيمة الدفترية - كما في 31 كانون الأول

بلغت قيمة الممتلكات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل 5,177,606 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 5,148,220 دينار).

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

تم توزيع مصروف الاستهلاك كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
224,070	231,696	كلفة المبيعات (إيضاح 15)
5,324	5,665	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 16)
18,062	21,008	مصاريف إدارية (إيضاح 17)
247,456	258,369	

#### (4) بضاعة

2024	2025	
دينار	دينار	
927,523	1,628,698	مواد أولية وتعبئة
1,886,757	1,642,161	بضاعة جاهزة
12,585	16,326	مواد دعائية
2,826,865	3,287,185	
(30,617)	(21,485)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
2,796,248	3,265,700	

إن الحركة على مخصص بضاعة بطيئة الحركة:

2024	2025	
دينار	دينار	
30,617	30,617	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(9,132)	بضاعة تم اتلافها خلال السنة
30,617	21,485	الرصيد كما في 31 كانون الأول

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(5) ذمم مدينة

2024	2025	
دينار	دينار	
2,572,709	3,024,386	ذمم مبيعات محلية
804,421	1,449,361	ذمم مبيعات خارجية
3,377,130	4,473,747	
(1,010,449)	(1,245,467)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
2,366,681	3,228,280	

إن تفاصيل الحركة على بند مخصص خسائر ائتمانية متوقعة هي كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
1,260,701	1,010,449	الرصيد كما في أول كانون الثاني
114,166	235,018	المخصص للسنة
(364,418)	-	مخصص انتفت الحاجة له خلال السنة
1,010,449	1,245,467	الرصيد كما في 31 كانون الأول

فيما يلي جدول أعمار الذمم المدينة غير متدنية القيمة كما في 31 كانون الأول:

المجموع	361 يوم فأكثر	360-271 يوم	270-181 يوم	180-91 يوم	90-1 يوم	الذمم غير المستحقة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
3,228,280	32,059	93,077	146,887	290,968	1,174,802	1,490,487	2025
2,366,681	330,791	55,847	122,078	183,739	416,993	1,257,233	2024

لا تقوم الشركة بالحصول على ضمانات مقابل هذه الذمم، وبالتالي فهي غير مضمونة

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(6) أرصدة مدينة أخرى

2024	2025	
دينار	دينار	
2,964,199	1,851,883	شيكات برسم التحصيل
921,988	825,963	أمانات ضريبة المبيعات
22,084	153,099	دفعات مقدمة للموردين
20,274	34,109	مصاريف مدفوعة مقدما
13,234	11,368	ذمم موظفين
1,331	1,331	تأمينات نقدية
4,304	7,113	أخرى
3,947,414	2,884,866	

(7) نقد وأرصدة لدى البنوك

2024	2025	
دينار	دينار	
7,200	6,911	نقد في الصندوق
1,724,682	1,226,611	أرصدة لدى البنوك
1,731,882	1,233,522	

(8) حق ملكية حملة الأسهم

رأس المال المدفوع -

بلغ رأسمال الشركة المصرح به 11,615,912 دينار بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد، هذا وقد بلغ رأس المال المدفوع والمكتتب به 11,615,912 دينار مقسما إلى 11,615,912 سهماً بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في 31 كانون الأول 2025.

إحتياطي إجباري -

وفقا لقانون الشركات الأردني، تمثل المبالغ المجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10% بحيث لا يتجاوز مجموع المحول من الأرباح السنوية 100% من رأس المال المدفوع وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

إحتياطي إختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 20% خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(9) قروض متجددة قصيرة الأجل

31 كانون الأول 2024		31 كانون الأول 2025		العملة	نسبة الفائدة	
المبلغ المستغل	السقف الممنوح	المبلغ المستغل	السقف الممنوح			
دينار	دينار	دينار	دينار			
2,334,003	3,013,250	1,875,731	3,013,250	دولار أمريكي	1,9% + ثلاثة أشهر SOFR	قرض بنك المؤسسة العربية المصرفية (تمويل اعتمادات ومشتريات)*
-	1,063,500	-	1,063,500	دولار أمريكي	2% + ثلاثة أشهر SOFR	قرض بنك العربي (تمويل المشتريات)**

\*قامت الشركة بتوقيع اتفاقية قرض دوار مع بنك المؤسسة العربية المصرفية بسقف يبلغ 4,250,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 3,013,250 دينار بسعر فائدة 1,9% + ثلاثة أشهر SOFR. تسدد كل عملية تمويل من ضمن السقف الممنوح بموجب 8 دفعات وبحد أقصى 8 شهور. بلغ رصيد القرض المستغل 1,875,731 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (31 كانون الأول 2024: 2,334,003).

\*\*قامت الشركة بتوقيع اتفاقية قرض دوار مع البنك العربي بسقف يبلغ 1,500,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 1,063,500 دينار بسعر فائدة 2% + ثلاثة أشهر SOFR. تسدد كل عملية تمويل من ضمن السقف الممنوح بموجب دفعة واحدة وبحد أقصى 6 شهور. قامت الشركة بتسديد كامل المبلغ خلال كانون الأول 2025.

إن تفاصيل الحركة على القروض المتجددة هي كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
3,255,581	2,334,003	الرصيد كما في أول كانون الثاني
8,837,782	7,269,665	المتحصل من القروض المتجددة خلال السنة
(9,759,360)	(7,727,937)	المسدد من القروض المتجددة خلال السنة
2,334,003	1,875,731	الرصيد كما في 31 كانون الأول



شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(10) ذمم دائنة

2024	2025	
دينار	دينار	
351,734	371,600	ذمم دائنة محلية
3,121,514	2,089,109	ذمم دائنة خارجية
3,473,248	2,460,709	

(11) معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل الجهات ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للشركة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين. يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة الشركة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع جهات ذات علاقة:

قائمة المركز المالي

2024	2025	طبيعة العلاقة	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة:
دينار	دينار		
2,980,512	2,980,512	شركة شقيقة	شركة دار الدواء-الجزائر
(2,980,512)	(2,980,512)		ينزل: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
-	-		

قائمة الدخل الشامل

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

2024	2025	
دينار	دينار	
159,684	176,266	رواتب ومنافع أخرى
40,572	40,800	مكافآت مجلس الإدارة

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

(12) أرصدة دائنة أخرى

2024	2025	
دينار	دينار	
219,431	355,815	إلتزام عقود مبيعات
290,355	284,918	مصاريف مستحقة
142,029	57,928	دفعات مقدمة من عملاء
48,000	48,000	مخصصات أخرى
14,640	14,476	أمانات مساهمين
11	12	أخرى
714,466	761,149	

(13) ضريبة الدخل

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 وللجنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته. ان نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة هي 20٪. بالإضافة الى 1٪ تستحق كضريبة مساهمة وطنية.

حصلت الشركة على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لغاية العام 2021. قامت الشركة بتقديم إقرارات ضريبة الدخل للسنوات من 2022 الى 2024 هذا ولم يتم مراجعة السجلات المحاسبية للشركة من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ هذه القوائم المالية.

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الشامل ما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
-	-	مصروف ضريبة الدخل للسنة
(162,784)	(296,510)	التغير في موجودات ضريبة مؤجلة
(162,784)	(296,510)	المصروف الضريبي للسنة

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

2024	2025	
دينار	دينار	
821,327	1,102,086	الربح المحاسبي
282,207	275,018	يضاف: مصاريف غير مقبولة ضريبيا
(477,986)	(15,797)	ينزل: أرباح غير مقبولة ضريبيا
625,548	1,361,307	الربح الضريبي
(625,548)	(1,361,307)	ينزل: خسائر مدورة من سنوات سابقة
-	-	ضريبة الدخل
%21	%21	نسبة الضريبة والمساهمة الوطنية القانونية
-	-	نسبة الضريبة والمساهمة الوطنية الفعلية

إن الحركة على الموجودات الضريبية المؤجلة كما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
499,808	337,024	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(131,365)	(285,874)	ينزل: المحرر خلال السنة
(31,419)	(10,636)	ينزل: ضريبة سنوات سابقة*
337,024	40,514	

**(14) مبيعات**

2024	2025	
دينار	دينار	
9,352,074	9,499,917	مبيعات محلية
5,737,485	6,648,516	مبيعات خارجية
15,089,559	16,148,433	إجمالي المبيعات
(80,268)	(81,471)	الخصومات والمردودات
15,009,291	16,066,962	صافي المبيعات

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(15) كلفة المبيعات

2024	2025	
دينار	دينار	
1,735,899	927,523	مواد أولية كما في أول كانون الثاني
9,642,093	11,030,021	مشتريات مواد أولية خلال السنة
(927,523)	(1,628,698)	ينزل: مواد أولية كما في 31 كانون الأول (إيضاح 4)
10,450,469	10,328,846	مواد أولية مستخدمة في الإنتاج
5	-	بضاعة تحت التصنيع كما في أول كانون الثاني
-	-	ينزل: بضاعة تحت التصنيع كما في 31 كانون الأول
1,511,518	1,684,669	مصاريف صناعية*
1,511,523	1,684,669	تكلفة التصنيع
1,495,849	1,886,757	بضاعة جاهزة كما في أول كانون الثاني
(1,886,757)	(1,642,161)	ينزل: بضاعة جاهزة كما في 31 كانون الأول (إيضاح 4)
11,571,084	12,258,111	تكلفة المبيعات

\* فيما يلي تفاصيل المصاريف الصناعية:

2024	2025	
دينار	دينار	
899,472	1,000,309	رواتب وأجور ومنافع أخرى
224,070	231,696	استهلاكات (إيضاح 3)
98,995	141,482	كهرباء، مياه ومحروقات
86,826	95,160	مواد غير مباشرة
71,151	80,823	صيانة
49,953	52,914	مواد مخبرية
29,738	32,756	تأمين مصنع
51,313	49,529	أخرى
1,511,518	1,684,669	

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(16) مصاريف بيع وتوزيع

2024	2025	
دينار	دينار	
609,440	603,871	رواتب وأجور ومنافع أخرى
508,942	501,837	دعاية وإعلان
108,170	110,029	عينات مجانية
21,645	25,073	سفر وتنقلات
22,155	21,599	مصاريف مكتبية
5,324	5,665	استهلاكات (إيضاح 3)
27,947	475	تبرعات
1,203	7,356	أخرى
1,304,826	1,275,905	

(17) مصاريف إدارية

2024	2025	
دينار	دينار	
694,148	705,686	رواتب وأجور ومنافع أخرى
46,030	45,832	أتعاب مهنية
40,572	40,800	مكافآت مجلس إدارة
37,641	21,903	اشتراكات
18,062	21,008	استهلاكات (إيضاح 3)
9,077	14,300	سفر وتنقلات
11,943	13,301	عينات مجانية
5,916	5,317	بريد وهاتف
2,804	2,063	ضيافة
-	700	تبرعات
381	472	مصاريف اجتماعات
34,071	59,159	أخرى
900,645	930,541	

(18) فروقات تقييم عملات أجنبية

2024	2025	
دينار	دينار	
91,904	15,797	أرباح فروقات إعادة تقييم عملات أجنبية
(66,674)	(76,847)	خسائر فروقات عملات أجنبية
25,230	(61,050)	

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

(19) حصة السهم من ربح السنة

2024	2025	
658,543	805,576	ربح السنة العائدة إلى مساهمي الشركة (دينار)
11,615,912	11,615,912	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
فلس / دينار	فلس / دينار	
0,057	0,069	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة

(20) معلومات القطاع

يتم تنظيم الشركة لأغراض إدارية بحيث يتم قياس القطاعات وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى الشركة وذلك من خلال التوزيع الجغرافي للمبيعات. يتم توزيع المبيعات وكلفة المبيعات وإجمالي الربح حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025:

المجموع	أفريقيا	الخليج العربي واليمن	بلاد الشام والعراق	
دينار	دينار	دينار	دينار	
16,066,962	2,657,697	893,198	12,516,067	المبيعات
(12,258,111)	(2,313,766)	(890,370)	(9,053,975)	كلفة المبيعات
3,808,851	343,931	2,828	3,462,092	إجمالي الربح

معلومات أخرى:

258,369	42,738	14,363	201,268	إستهلاكات
134,068	22,177	7,453	104,438	تكاليف تمويل

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023:

المجموع	أفريقيا	الخليج العربي واليمن	بلاد الشام والعراق	
دينار	دينار	دينار	دينار	
15,009,291	1,573,464	558,669	12,877,158	المبيعات
(11,571,084)	(1,308,031)	(565,887)	(9,697,166)	كلفة المبيعات
3,438,207	265,433	(7,218)	3,179,992	إجمالي الربح



شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

معلومات أخرى:			
إستهلاكات	212,305	9,211	25,940
تكاليف تمويل	222,308	9,645	27,164
	247,456		
	259,117		

(21) التزامات محتملة

كفالات بنكية -

على الشركة بتاريخ القوائم المالية التزامات محتمل أن تطرأ تتمثل فيما يلي:

2024	2025	
دينار	دينار	
68,591	79,868	كفالات بنكية

قضايا -

لا يوجد قضايا مقامة على الشركة كما في 31 كانون الأول 2025.

(22) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة -

تتمثل مخاطر أسعار الفائدة في المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

إن الشركة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل القروض المتجددة قصيرة الأجل.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الشامل بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح الشركة لسنة واحدة ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغيرة كما في 31 كانون الأول.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

2025 -		
الزيادة بسر الفائدة	الأثر على ربح السنة	
العملة	٪	دينار
دولار أمريكي	1	(18,757)

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

2024 -		
الزيادة بسر الفائدة	الأثر على ربح السنة	العملة
%	دينار	
1	(23,340)	دولار أمريكي

في حال وجود تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

**مخاطر الائتمان -**

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينون والجهات ذات علاقة والجهات الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه الشركة، إن الشركة معرضة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (الذمم المدينة) وأنشطتها التمويلية المتضمنة الأرصدة لدى البنوك والأدوات المالية الأخرى. تقوم الشركة بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم بشكل مستمر، كما تحتفظ الشركة بأرصدة لدى مؤسسات مصرفية رائدة. تقوم الشركة ببيع منتجاتها لعدد من العملاء، يمثل رصيد أكبر عميل ما نسبته 13٪ من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 9٪).

**مخاطر السيولة -**

تتمثل مخاطر السيولة في احتمالية عدم مقدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها. للتقليل من هذه المخاطر تقوم الشركة بتوفير التمويل اللازم من المساهمين.

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أقل من سنة	أكثر من سنة	
دينار	دينار	دينار	
<b>2025</b>			
قروض متجددة قصيرة الأجل	2,063,163	-	2,063,163
ذمم دائنة	2,460,709	-	2,460,709
أرصدة دائنة أخرى	703,221	-	703,221
المجموع	5,227,093	-	5,227,093
<b>2024</b>			
قروض متجددة قصيرة الأجل	2,593,120	-	2,593,120
ذمم دائنة	3,473,248	-	3,473,248
أرصدة دائنة أخرى	572,437	-	572,437
المجموع	6,638,805	-	6,638,805

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة  
إيضاحات حول القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

**مخاطر العملات -**

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي واليورو. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1/41 دولار لكل دينار). يوضح الجدول التالي مدى تعرض الشركة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية بالعملات الأجنبية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل اليورو على قائمة الدخل الشامل، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

العمللة	الزيادة/ النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة
2025 -	(%)	دينار
يورو	5	(196,087)
2024 -		
يورو	5	(180,489)

**(23) إدارة رأس المال**

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال الشركة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم الشركة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة. إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات والخسائر المتراكمة والبالغ صافي مجموعها 8,187,235 دينار كما في 31 كانون الأول 2025 (2024: 7,381,659 دينار).

**(24) القيمة العادلة للأدوات المالية**

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تمثل المطلوبات المالية القروض المتجددة قصيرة الأجل والذمم الدائنة وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

## (25) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة حتى تاريخ القوائم المالية مبيّنة أدناه، وستقوم الشركة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

### تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7، تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية (التعديلات). تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح أن الالتزام المالي يتم إلغاؤه في "تاريخ التسوية" وتقديم خيار سياسة محاسبية (إذا تم استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية التي تحتوي على ميزات بيئية واجتماعية وحوكمة الشركات وميزات مشابهة.
- توضيحات حول ما يشكل "ميزات غير قابلة للرجوع" وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- تقديم إفصاحات للأدوات المالية ذات الميزات المحتملة ومتطلبات إفصاح إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في او بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر، مع خيار التطبيق المبكر للتعديلات المتعلقة بتصنيف الموجودات المالية والإفصاحات ذات الصلة فقط. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في كانون الأول 2024 تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 – العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة. تطبق هذه التعديلات فقط على العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة، تشمل التعديلات ما يلي:

- توضيح تطبيق متطلبات "الاستخدام الخاص" على العقود المشمولة بالنطاق.
- تعديل متطلبات تحديد البند المحوط في علاقة التحوط للتدفقات النقدية بالنسبة للعقود المشمولة بالنطاق.
- إضافة متطلبات إفصاح جديدة لتمكين المستثمرين من فهم تأثير هذه العقود على الأداء المالي والتدفقات النقدية للشركة.

تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في او بعد 1 كانون الثاني 2026. يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يجب تطبيق التعديلات المتعلقة باستثناء الاستخدام الخاص بأثر رجعي، في حين يجب تطبيق تعديلات محاسبة التحوط بأثر مستقبلي على علاقات التحوط الجديدة التي يتم تحديدها اعتباراً من تاريخ التطبيق الأولي. بالإضافة إلى ذلك، يجب تطبيق تعديلات الإفصاح المتعلقة بمعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 مع تعديلات معيار التقارير المالية الدولي رقم 9. وإذا لم تتم المنشأة بإعادة عرض معلومات المقارنة، فلا يمكنها تقديم إفصاحات المقارنة. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

## معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 – العرض والإفصاح في القوائم المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في نيسان 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 18، الذي يحل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 "عرض البيانات المالية". يقدم معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 متطلبات جديدة للعرض داخل قائمة الدخل، بما في ذلك المجاميع الاجمالية والفرعية. علاوة على ذلك، تُلزم المنشأة بتصنيف جميع الإيرادات والمصروفات داخل قائمة الدخل إلى واحدة من خمس تصنيفات: التشغيلية، الاستثمارية، التمويلية، ضرائب الدخل، والعمليات المتوقفة، حيث إن التصنيفات الثلاث الأولى جديدة.

كما يتطلب الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة، والمجاميع الفرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتفصيل المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للقوائم المالية الرئيسية والإيضاحات.

بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تعديلات على نطاق ضيق على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 قائمة التدفقات النقدية، والتي تشمل تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات تحت الطريقة غير المباشرة، من "الربح أو الخسارة" إلى "الربح أو الخسارة التشغيلي" وإلغاء حرية الاختيار حول تصنيف التدفقات النقدية من الأرباح والفوائد. تبعاً لذلك، هناك تعديلات على العديد من المعايير الأخرى.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 والتعديلات على المعايير الأخرى على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. يسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه. يتم تطبيق المعيار بأثر رجعي.

سيؤدي هذا المعيار إلى إعادة اظهار قائمة الدخل مع بعض المجاميع الجديدة المطلوبة بالإضافة إلى الإفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة.

تعمل الشركة حالياً على تحديد جميع التأثيرات الناتجة عن التعديلات على القوائم المالية الرئيسية والإيضاحات حولها.

## معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 – الشركات التابعة بدون مسؤولية عامة: الإفصاحات

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ايار 2024 معيار التقارير المالية الدولي رقم 19، الذي يسمح للمؤسسات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات الإفصاح المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في معايير المحاسبة الدولية الأخرى. لكي تكون مؤهلة، يجب أن تكون المنشأة في نهاية الفترة المالية شركة تابعة كما هو معرف في معيار التقارير المالية الدولي رقم 10، ولا يمكن أن تكون لديها مسؤولية عامة ويجب أن يكون لديها شركة أم (نهائية أو وسيطة) تقوم بإعداد قوائم مالية موحدة، متاحة للاستخدام العام، والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية.

يسري معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع لهذا المعيار أن يكون له أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

شركة دار الغذاء المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

## الترجمة إلى عملة عرض ذات تضخم مفرط – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في تشرين الثاني 2025 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 بعنوان الترجمة إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط. تتطلب هذه التعديلات الترجمة من عملة وظيفية غير خاضعة للتضخم المفرط إلى عملة عرض خاضعة للتضخم المفرط باستخدام سعر الإغلاق.

إذا كانت العملة الوظيفية للمنشأة هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، ولكن عملة العرض الخاصة بها هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، يتم ترجمة نتائجها ومركزها المالي إلى عملة العرض من خلال ترجمة جميع المبالغ (الأصول، الالتزامات، بنود حقوق الملكية، والإيرادات والمصاريف) وجميع أرقام المقارنة باستخدام سعر الإغلاق كما في تاريخ أحدث قائمة مركز المالي.

أما المنشأة التي تكون عملتها الوظيفية وعملة العرض هي عملة اقتصاد خاضع للتضخم المفرط، فتقوم بتعديل أرقام المقارنة للعمليات الأجنبية، والتي تكون عملتها الوظيفية هي عملة اقتصاد غير خاضع للتضخم المفرط، من خلال تطبيق مؤشر الأسعار العام على الأرقام المقارنة للعملية الأجنبية، وفقاً للفقرة 34 من معيار المحاسبة الدولي رقم 29.

تتطلب التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية معينة.

تسري التعديلات على الفترات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الأول 2027، يُسمح بالتطبيق المبكر مع شرط الإفصاح عنه.



**Nutridar** دار الغذاء

Tel: + 962 6 57 28 202 | Fax: + 962 6 57 28 201 | P.O.Box 9695 Amman 11191 Jordan | [www.nutridar.com](http://www.nutridar.com)

# THE 31<sup>st</sup> ANNUAL REPORT

for the year ending on December 31, 2025





جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين  
HM King Abdullah II bin Al-Hussein







سمو الأمير الحسين بن عبدالله الثاني  
**HRH Prince Al Hussein bin Abdullah II**



**Nutridar Plc. Co.**

**The 31<sup>st</sup> Annual Report  
of the Board of Directors and  
the consolidated financial statements for the  
year ending on December 31/12/2025**



## Board of Directors

**Pharmacist Al-Mouthana Nabih Al-Nabulsi**

Chairman of the Board of Directors

**Pharmacist Osama Mohamed Yaish**  
Vice Chairman | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Engineer Mohannad Akram Jerab**  
Memeber | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Mr. Osama Munir Fattaleh**  
Memeber | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Pharmacist Khaled Abed Al Hameed Harb**  
Memeber | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil**  
Memeber | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Engineer Adnan Khalaf Hamed Al Sawair**  
Memeber | Representative of Dar Al Dawa  
Development and Investment Company

**Account auditors**

Ernst & Young "Jordan"

**Engineer Haidar Fuad Zubaidi**

Managing Director



## **CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS SPEECH**

**Nutrīdar** دار الغذاء

## Chairman of the Board of Directors Speech

**M/S Members of the board of directors**

**M/S Shareholders**

**Greetings,**

The fiscal year 2025 marked a turning point in the journey of Nutridar Public Shareholding Company. The Company achieved strong performance, reaffirming its unwavering commitment to its strategic objectives and laying a solid foundation for growth and success, enabling it to deliver strong performance despite challenges. These achievements were the result of concerted efforts and teamwork, which positively impacted the Company's results and progress.

I would like to share with you the most prominent achievements and results that the Company achieved during the year, and the positive impact they had on its performance and position. We will review them with you through the pages of this annual report for 2025.

Despite the markets fluctuations, the prevailing economic conditions, and the exceptional challenges facing the region, Nutridar Company continued its journey with steadfastness and flexibility, relying on a well-thought-out approach that contributed to enhancing its performance and achieving tangible growth. This was reflected in the increase in net sales during 2025 to reach 16,066,962 Dinars, an increase of (7%) compared to 2024.

Affirming Nutridar Company's commitment to its strategic vision of providing high-quality food products for children and enhancing its position in the Middle East, the Company obtained the "Halal" certification for all its products, in a step that reflects its continuous efforts to adhere to the highest quality standards. The Company also worked during the year to enhance its scientific and social role through participation in medical conferences, most notably the conference of the Union of Pediatric Societies of the Mediterranean and Middle Eastern Countries, and the thirty-second annual conference of the Syrian Pediatricians Association, with wide participation from pediatricians.

These participations come as part of the Company's support for the health sector and the promotion of scientific communication with medical personnel, in addition to holding lectures directed to the medical and pharmaceutical sector to spread scientific knowledge, as well as holding awareness events for parents aimed at raising awareness of healthy nutrition, reflecting the Company's commitment to its national responsibility and its pivotal role in supporting the health sector and society.

The Company continued its expansion efforts to strengthen its geographic presence by securing new contracts and expanding its product offerings in the Algerian and Iraqi markets. It also participated in several international exhibitions in various countries, most notably Egypt and Algeria, further enhancing its regional standing.

As we conclude this year, filled with achievements, I would like to express my sincere gratitude to my colleagues on the Board of Directors and the senior management team for their dedication and invaluable guidance. We also deeply appreciate the efforts of our valued employees, whose contributions have been instrumental in maintaining the Company's excellence and ensuring its continued success. We look forward to continued progress and growth, and we are confident in our ability to achieve these successes as long as we remain committed to hard work, guided by our established plans and strategic vision.

**May God make us prosper.**

**Al-Mouthana Nabih Al-Nabulsi**



A grayscale photograph of a hand holding a pen, poised to write on a document. The document features a faint pie chart. The background is blurred, showing what appears to be a window with vertical bars or a similar structure.

## **BOARD OF DIRECTORS REPORT**

**Nutrīdar** دار الغذاء

## Board of Directors Report

### 1.A. The Company's main activities:

Nutridar PLC activity in the production and marketing of infant and baby formula, baby food and baby vitamins. Nutridar PLC produces its products under different brands: "Sahha", "Prima", "Bebelait".

### B. Geographical location of the Company:

- **The Factory:** The factory building is located in Na'ur area on a land owned by the Company, with an area of about eighteen thousand seven hundred six square meters, 20 km from the Capital Amman near Dar Al Dawa Company's factories. The factory building includes production halls and warehouses for storing raw materials, packing and packaging materials, and ready-made materials, in addition to the Company's administrative, financial, technical and other departments.

- **Sales and Marketing Department:** Located in Amman.

**C. Number of employees:** The number of the Company's employees reached 123 employees as of December 31, 2025, distributed as follows:

- **Factory:** The number of its employees reached 97 employees.
- **Sales and Marketing Department:** The number of its employees reached 26 employees.

**D. Size of the Company's capital investment:** The volume of capital investment amounted to (11,615,912 Jordanian Dinars).

### 2. Description of the Company's affiliates, the nature of their business and their fields of activity:

There are no Company's affiliates.

### **3. Board of Directors and Senior Management Member**

#### **A. Board of Directors members and a biography of each of them**

##### **Pharmacist Al-Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi**

##### **Chairman of the Board of Directors**

born in 1964. He obtained a bachelor's degree in pharmacy from the University of Massachusetts, USA in 1986 and a master's degree in business administration from Northeastern University, USA in 1988. He is the chairman of Dar Al Dawa Veterinary and Agricultural Industrial Company, Board of Directors and Vice Chairman of Nabih Nabulsi Drug Store Board of Directors. He was appointed a member of the Company's Board of Directors on 18/7/2007, then the Vice chairman of the Board on 16/02/2008.

---

##### **Pharmacist Osama Mohammad Murtada Yaish**

##### **Vice Chairman of Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1963. He obtained a bachelor's degree in pharmacy in 1985 from the University of Massachusetts, and Higher Diploma in Management in 1995 between Copenhagen University and University of London, and Higher Diploma in High Performance Leadership in 2007 from Wharton School of the University of Pennsylvania, CEO high performance leadership diploma in 2014 from International development Institute in Lausanne- Switzerland, He is the Vice Chairman of the Board of Dar Al Dawa Development and Investment Company, Vice Chairman of the Board of Petra Drug Store and Director of Board of Al Dar Al Urdonieh for Investment Company & He has long experience in the management of pharmaceutical companies in the Middle East and Africa

He was appointed a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 19/12/2018

---

##### **Engineer Mohannad Akram Abdullatif Jerab**

##### **Member of the Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1978. He obtained a bachelor's degree in industrial engineering in 1999 and master's degree in industrial engineering in 2000 from Loughborough University – UK, He is Board of Directors member at Dar Al Dawa Development and Investment Company, Board of Directors member at Al Jazeera Sudanese Jordanian Bank, Vice chairman of the Board of Directors of the Arab Hotels Company (Millennium) and an executive member of it in Palestine, Board of Directors member at Jerusalem Real Estate Company - Palestine, Board of Directors member and Vice-chairman of the Board of Trustees of the Arab Company for Science and Culture (Qassioun University / Syria). He was appointed as a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 19/12/2018.



**Mr. Osama Munir Awad Fattaleh**

**Member of the Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1966, He obtained a bachelor's degree in computer science in 1987, member of the Board of Directors of The Company of Jordanian Free & Development Zones. CEO of The Kingdom Health and member of the Board of Directors of Jordan Design & Development Bureau (JODDB)

He was appointed as a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 08/11/2021.

**Pharmacist Khaled Abedalhameed Mahmoud Harb**

**Member of the Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1966, He obtained a bachelor's degree in Pharmacy and Pharmaceutical Science in 1990 from Medical University of Sofia -Bulgaria and master's degree in Business Administration from the American University of Beirut, Over 30 Years of Experience in The Pharmaceutical Industry, Holding Leadership Positions in The Middle East, North Africa, And East Europe. Chief Executive officer of Dar Al Dawa Development and Investment Company & member of the Board of Directors of The Jordanian Association of Pharmaceutical Manufacturers, member of the Board of Directors at Dar Al Dawa Veterinary and Agricultural Industrial Company And he is a member of the College of Pharmacy at Jordan University.

He was appointed as a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 31/07/2022.

**Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil**

**Member of the Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1968, He obtained a bachelor's degree in Accounting Science 2006 from Petra University- Jordan, member of the Board of Directors of Dar Al Dawa Development and Investment Company.

He was appointed as a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 20/10/2024 till 27/07/2025.

**Engineer Adnan Khalaf Hamed Al Sawair**

**Member of the Board of Directors/ Representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company**

born in 1960, He obtained a Master's degree in Civil engineering Science 1989 from Pavia University- Italy, He worked for major Italian companies (Trevi Foundation) from his graduation until 2001. He founded and served as director of the Jordanian-European Company for Marble, Granite and Tiles from 2002 until 2006. He was a member of the House of Representatives in its seventeenth session from 2013 until 2016. He was a member of the Union for the Mediterranean Assembly in 2013 and 2016. He was a member of the Democratic Parliamentary Bloc. member of the Board of Directors of Dar Al Dawa Development and Investment Company.

He was appointed as a representative of Dar Al Dawa Development and Investment Company on 27/07/2025.



**B. Names and ranks of the Senior Management and a biography of each of them.**

**Engineer Haidar Fuad Kazem Zubaidi**  
**Managing Director**

born in 1977. He obtained a bachelor's degree in Chemical Engineering from the University of Surrey in Britain in 1999 and a master's degree in Chemical Engineering from McGill University in Canada in 2001. He has more than twenty-four years of experience in managing industrial companies. He was appointed in the Company on 2/7/2013.

**4. Names of significant shareholders and number of shares held by each of them:**

Shareholder's name	No. of Shares in 2025	Ratio to capital	No. of Shares in 2024	Ratio to capital	Nationality
DarAl Dawa Development and Investment Company	10,503,246	90.42%	10,503,246	90.42%	Jordanian

**5. The competitive position of the Company:**

**A. Sector of its activity:**

The Company managed to maintain its competitive edge in many of the markets where it operates. It ranked second in the Jordanian market in terms of the number of sold units according to the global statistics of the Institute of Mathematical Statistics (IMS) among the largest international companies in this field. The Company is currently selling its products in 12 foreign markets and it works on finding clients in new markets according to the approved business model.

**B. Its main markets:** Local market, Levant & Africa.

**C. Its market share:**

No.	Description	Transaction ration of total sales
1	Local sales	59%
2	Exporting sales	41%

**6. Degree of dependence on specific suppliers or key clients locally and externally.**

**Suppliers / or key clients:**

No.	Supplier	Transaction ratio of total purchase
1	Isingy Company – France	55%
2	SAPIN – Kingdom of Saudi Arabia	13%

**7. A. Governmental protection or the privileges enjoyed by the Company or any of its products under laws, regulations.... etc..**

There is no government protection or privileges enjoyed by the Company or any of its products under laws and regulations ... etc.

**B. Patents or preferential rights:**

There are no patents or preferential rights obtained by the Company.

**8. A. Decisions issued by the government, international organizations, or others having material impact on the Company's business, products, or competitiveness:**

There are no decisions issued by the government, international organizations or others having material impact on the Company's work, products, or competitiveness.

**B. Application of international quality standards in the Company:**

Nutridar Company strives to achieve excellence in manufacturing and marketing the best safe products with high specifications and superior quality for future generations. This is accomplished through innovative, dynamic, and constantly evolving work methods. The Company aims to acquire the trust of its customers and suppliers and meet their needs by providing products and services that adhere to quality and safety standards. These standards ensure the continued growth of cooperation to achieve everyone's goals through interaction, commitment, and synergy among team members. This is further supported by a risk analysis system, critical point identification, and modern management systems that guarantee high-quality planning, monitoring, and control. Nutridar team will work with strong determination and continuous innovation to enhance and develop all the systems necessary to implement the Company's strategic plans through full commitment to the Company's core values, goals, and clear vision.

The company holds the following certificates:

1. Good Manufacturing Practices (GMP) certificate.
2. ISO 9001: 2015 Quality Management Certificate.
3. Food Safety Management Systems Certificate ISO 22000: 2005.
4. Halal Certificate for cereal infant foods (Cereals) for our trademarks (Sahha, Prima & Bebelait).
5. Halal Certificate for Infant milk formula for our trademarks (Sahha, Prima & Bebelait).
6. Halal Certificate for follow-up milk formula for our trademarks (Sahha, Prima & Bebelait).
7. Halal Certificate for growing-up milk formula for our trademarks (Sahha, Prima & Bebelait).
8. Halal Certificate for food supplement for our trademarks (Sahha & Bebelait).
9. A recognition and appreciation letter for the Company's application of the requirements of the ISO 26000 social responsibility specification requirements ISO 26000.

**9. Human Resources:**

- The Company attaches utmost importance to human resource development and training. It has automated all human resource management and development systems, such as the employee onboarding program, talent management, performance appraisal, job succession, and development and training system to improve employees' competencies. To maintain high-efficiency operations, the Company has assigned a number of its employees to attend training programs that meet both the Company's and employee's needs.

Mena Mobile Application has also been activated where the employees can inquire about all their job and personal information, apply to vacation and leave, evaluate performance and development plans related to the employees, and submit any suggestions or complaints to the Management. All employees have been trained on how to use the Application.

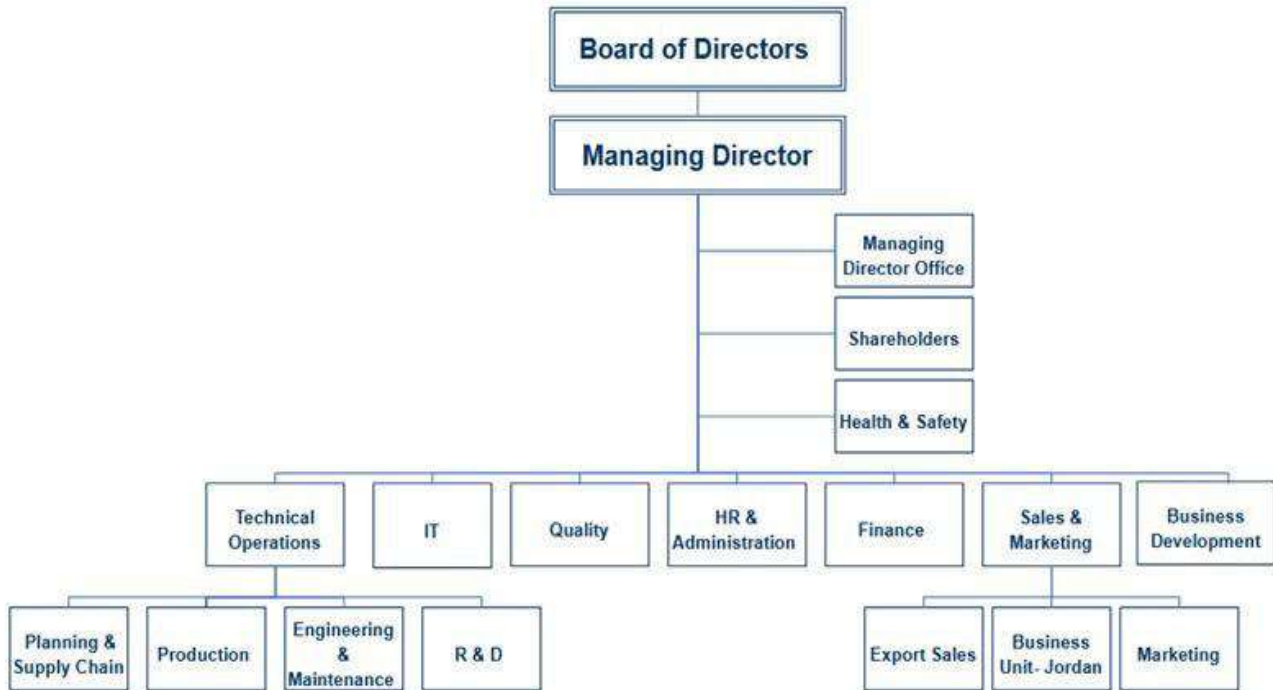
Performance appraisal systems have been developed into comprehensive digital tools aimed at promoting transparency, fairness, and directly linking employee goals to company goals.

- The Company provides health insurance for all employees and their families with first-class benefits, and the insurance contract is renewed annually with the King Hussein Cancer Center.
- The Company dedicates a blood donation day in cooperation with the Blood Bank at the Jordanian Ministry of Health. This is in line with the Company's core values of giving and
- supporting national efforts and social solidarity by providing a sufficient stock of blood units to assist patients in all hospitals in the Kingdom.
- The Company is keen to develop public safety and occupational health systems, which will positively reflected on the employees and the Company in terms of reducing accidents and injuries and fostering a culture of safety among employees. The company has provided over 100 hours of training in public safety and occupational health and has participated in the Occupational Safety and Health Excellence Award.
- The Company is keen to improve the health of its employees by performing annual medical examinations within the Company for all employees, each according to the nature of their work, to prevent potential occupational diseases.
- The Company holds awareness workshops within the Company with a number of leading institutions in Jordan in various fields. A lecture A lecture on information security was recently held in cooperation with the National Cybersecurity Center and specialized training centers.

## CORE VALUES



**A.The organizational structure of the Company.**



**B. Number of company employees and their qualifications.**

Academic qualification	Number of employees in Jordan
Master	3
Bachelor	54
Diploma	14
General secondary education certificate	48
Vocational training center	4
<b>Total number of employees</b>	<b>123</b>

### C. Qualification and training programs for Company employees:

Training Courses	#
Leadership & Managerial Skills	7
Delegation, Coaching and Mentoring Skills	4
Cybersecurity Awareness	29
Operations Management	10
Communication Skills	32
Time & Stress Management	17
Strategic Management	1
Korn Ferry Jordan Human Capital Forum 2024	1
Strategic Marketing and Sales Plan	2
Business Writing Skills	2
Computerized System Validation Master Plan	1
Effective incident investigation & energy based hazards determination	1
Project Management	2
Customer Service	3
Public Speaking Skills	3
Basic and Intermediate Excel	12
English Language	12
Product Knowledge	2
ISO14001:2015 Environmental Management System	1
Health and Safety risk assessment	3
Good Manufacturing Practice (GMP)	30
Renal Transplantation (JSNRT)	1
Save life- BLS Certification	1
Safety In workplace	90
First Aids Training	1
Industrial Control Course	1
Diesel generators Seminar	1
HVAC Systems design for cleanrooms	2
Preventive and corrective Maintenance	8
Process Safety and Sterilization by Autoclaving	1
Developing effective Key Performance Indicators (KPIs)	2
Selling Skills	1
Teamwork skills	1
Creative problem-solving skills	2
Insurance contracts in the industrial sector	2
Insurance rights and benefits in the Social Security Law	17
Efficient customs clearance	1
Wastewater in Jordan - Opportunities and Challenges	1

**10. The risks the Company may be exposed to.**

- Any changes in customs laws and regulations in the exporting countries may negatively affect the Company's export sales.
- The political and security situation in the region negatively affects the Company's export sales.
- Fluctuations in the exchange rate of the Euro to the Dinar.

**11. A. Achievements of the Company during the financial year:**

- Applying the business model and sales policy approved by the BOD, in addition to automating many of the Company's vital departments.
- The Company achieved an increase in sales. Its net sales for 2025 amounted to JOD 16,066,962 an increase of 7.00% over 2024, despite the challenges posed by rising shipping costs and raw material prices due to prevailing global conditions, including the impact of wars.
- Obtaining the approved "Halal" certification for all Company products, which enhances customer confidence and confirms the commitment to the highest quality standards.
- Strengthening the regional geographic presence by signing new contracts and expanding product availability in the Algerian and Iraqi markets.

**B. Significant events that happened to the company.**

There are no significant events occurred to the Company during the financial year.

**12. The financial impact of non-recurring operations occurred during the financial year and do not fall within the main activity of the Company.**

There is no financial impact of non-recurring operations occurred during the financial year and do not fall within the main activity of the Company.

**13. The time series of realized profits or losses, dividends, net shareholders' equity, and securities prices**

Description	2025 JD	2024 JD	2023 JD	2022 JD	2021 JD
Realized profits (losses)	805,576	658,543	97,753	99,131	260,408
Distributed profits	None	None	None	None	None
Net shareholders' equity	8,187,235	7,381,660	6,723,116	6,625,363	6,526,232
Share price at the end of the year	0.72	0.70	0.76	0.75	2.23



**14. Analyzing the Company's financial position and the results of its business during the financial year.**

No.	Financial ratio	2025	2024
1	Total profit ratio	23.71%	22.91%
2	Net profit (loss) ratio	5.0%	4.4%
3	Current ratio	2.08 times	1.66 times
4	Liquidity ratio	1.44 times	1.23 times
5	Stock turnover	4.13 times	3.60 times
6	Accounts receivable turnover	5.74 times	5.36 times
7	Accounts payable turnover	4.13 times	3.60 times
8	Return on equity	9.8%	8.9%
9	Return on investment	6.9%	5.7%

**15. Significant future developments and the future plan of the Company for at least one coming year and expectations of the board of directors for business results of the company.**

- Increasing the Company's market share in the local market and expanding its presence in foreign markets through innovative marketing strategies.
- Focus on entering new markets by signing new agreements with new agents in various markets.
- Launching new products in the market which will have a significant impact on increasing the Company's sales.
- Developing human resources through advanced training programs, in addition to adopting the state-of-the-art available technologies and applying the highest professional standards to ensure the highest levels of performance and quality.
- The Board of Directors has developed strategic plans for the year 2026, with expectations of significant sales growth and increased profits in line with the established plans. Furthermore, the Board has adopted new advanced technological solutions to improve operational efficiency and reduce costs.

**16. Audit fees for the financial year.**

The fees for the Company's auditors, Ernst & Young, amounted to Sixteen thousand nine hundred ninety-five Jordanian dinars only, excluding sales tax. Their work is limited to the usual annual auditing and they have no other work.



**17. A. Number of securities issued by the Company and owned by Board of Directors members and relatives of Board of Directors members.**

- A statement of the number of securities owned by natural and legal members of the Board of Directors, their representatives, their posts and nationalities.

Name	Post	Nationality	No. of shares 2025	No. of shares 2024	Controlled company 2025	Controlled company 2024
Pharmacist Al-Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi	Chairman of Board of Directors	Jordanian	27,340	27,340	None	None
DarAl Dawa Development and Investment Company represents it/	Vice-chairman of Board of Directors	Jordanian	10,503,246	10,503,246	None	None
Pharmacist Osama Mohammad Murtada Yaish / representative of Dar Al Dawa for Development and Investment Company			24,922	24,922	None	None
Engineer Mohannad Akram Abdullatif Jerab / representative of Dar Al Dawa Company	Member	Jordanian	0	0	None	None
Mr. Osama Munir Awad Fattaleh/ Representative of Dar Al Dawa Company	Member	Jordanian	0	0	None	None
Pharmacist Khaled Abedalhameed Mahmoud Harb/ Representative of Dar Al Dawa Company	Member	Jordanian	0	0	None	None
*Engineer Adnan Khalaf Hamed Al Sawair Representative of Dar Al Dawa Company	Member	Jordanian	0	0	None	None
*Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil / Representative of Dar Al Dawa Company	Member	Jordanian	0	0	None	None

- There are no companies controlled by any of the Board members relatives.

\* Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

- Number of securities owned by the relatives of the natural and legal members of the Board of Directors (wife and minor children) and their nationalities.

There are no securities owned by the relatives of the natural and legal members of the Board of Directors, knowing that all of them are of the Jordanian nationality.

**B. Number of securities issued by the Company and owned by senior management executives and relatives of senior management executives.**

- Number of securities owned by senior management executives, their posts and nationalities.

Name	Post	Nationality	No. of shares 2025	No. of shares 2024	Controlled company 2025	Controlled company 2024
Engineer Haidar Fuad Kazem Zubaidi	Managing Director	Jordanian	0	0	None	None

• **Number of securities owned by relatives of senior management executives (wife and minor children) and their nationalities.**

There are no securities owned by relatives of senior management executives, knowing that all of them are of Jordanian nationality.

• **Companies controlled by senior management executives and their relatives.**

There are no companies controlled by senior management executives, nor any of their relatives.

**18. A. The benefits and rewards of the Chairman and members of the Board of Directors during the fiscal year, including all sums he received in terms of wages, remunerations, salaries and bonuses, in addition to the sums paid as travel and transportation expenses inside and outside the Kingdom.**

No.	Name	Post	Total annual salaries	Annual transportation allowance	Annual rewards	Annual travel allowance	Total annual benefits in JD
1	Ph. Al-Mouthana Nabih Al-Nabulsi	Chairman of Board of Director	-	1,800	5,000	-	6,800
2	Ph.Osama Mohammad Yaish	Vice Chairman Board Member	-	1,800	5,000	-	6,800
3	Eng. Mohannad Akram Jerab	Board Member	-	1,800	5,000	-	6,000
4	Mr. Osama Munir Fattaleh	Board Member	-	1,800	5,000	-	6,800
5	Ph. Khaled Abedalhameed Harb	Board Member	-	1,800	5,000	-	6,800
6	* Eng. Adnan Khalaf Al Sawair	Board Member	-	900	2,500	-	3,400
7	* Mr. Ra'ed Khaleel Abunil	Board Member	-	900	2,500	-	3,400
<b>Total</b>							<b>40,800</b>

\* Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

\* The above benefits and rewards will be paid during the year 2026.

**B. The benefits and rewards of the senior management executives during the fiscal year, including all sums he received in terms of wages, remunerations, salaries and bonuses, in addition to the sums paid as travel and transportation expenses inside and outside the Kingdom.**

The senior management persons shown in the table below were paid a sum of (176,260) Jordanian Dinar during the fiscal year as benefits and allowances for their work.

Name	Post	Total annual salaries & Annual rewards	Annual transportation allowance	Annual travel allowance	Total annual benefits in JD
Engineer Haidar Fuad Kazem Zubaidi	Managing Director	176,260	0	0	176,260

\* The above rewards will be paid during the year 2026.

#### 19. Donations and grants paid by the Company during the fiscal year.

Nutridar contributes in provision of support to the local community in form of in rem donations to the families in need, where total paid donations in 2025 was in the amount of (1,175) Jordanian Dinars as infant milk and Charitable assistance.

NO.	Donations Type	Donations To	Amount/ JD
1	In rem donations (infant milk)	King Hussein Cancer Center	475.00
2	In rem donations (charitable assistance)	National Aid Fund	700.00
<b>Total</b>			<b>1,175</b>

#### 20. Contracts, projects and engagements entered into by the Company with subsidiary, sister or associate companies, or the Chairman of the Board of Directors, Board members, the general manager, or any employee of the Company or their relatives.

There are no contracts, projects and engagements entered into by the Company with subsidiary, sister or associate companies, or the Chairman of the Board of Directors, Board members, the general manager, or any employee of the Company or their relatives.

#### 21. The Company's contribution to the environment protection and local community service.

##### A. The Company's contribution to the environment protection:

- The company entered into contract with a specialized company for recycling the waste resulting from manufacturing processes for recycling and using the same in other industries.
- Signing an agreement with a specialized company to transport hazardous materials and recycle office paper to reduce the volume of waste generated by the Company.
- The company implements ISO 26000 Social Responsibility principles as the company has received a certificate of recognition of ISO 26000 implementation from ISO- Geneva.
- Use of renewable energy sources by establishing solar cells project for electricity consumption rationalizations and mitigating the CO2 emissions.

##### B. The Company's contribution to the local community service:

- The Company in coordination with Na'ur Employment Directorate gives the employment priority to the people of the region, The company participated in the job fair.
- The Company is committed to train the Jordanian universities and colleges students, as the practical training is of the most important elements to qualify them to achieve professional success in the future.
- Organizing free medical days in pharmacies and schools as part of the Company's social responsibility initiatives to support community health and strengthen relationships with customers and the local community.
- Enhancing cooperation with academic institutions to support practical education by welcoming students to the factory's facilities.

22. The Board of Directors of the Company declares that there are no material matters that may affect the continuity of the Company during the next financial year.

23. the Board of Directors acknowledges its responsibility for preparing the financial statements and for providing an effective control system in the Company.

**Chairman of Board of Directors**  
Ph. Al-Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi



**Vice Chairman of Board of Directors**  
Ph. Osama Mohamed Murtada Yaish



**Member**  
Eng. Mohannad Akram Abdullatif Jerab



**Member**  
Mr. Osama Munir Awad Fattaleh





**Member**  
Ph. Khaled Abedalhameed Mahmoud Harb



**Member**  
Eng. Adnan Khalaf Hamed Al Sawair



24. We, the undersigned, acknowledge the correctness, accuracy, and completeness of the information and data contained in the annual report

Chairman of Board of Directors	Managing Director	Senior Accounting Section Head
Ph. Al- Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi	Eng. Haidar Fuad Kazem Zubaidi	Rami Mohammad Majid Al-Kilani
		

Allah is the Arbiter of Success





# **GOVERNANCE REPORT**

**Nutrīdar** دار الغذاء

## Governance Report

Nutridar Company is firmly committed to implementing best governance practices in accordance with the latest approved standards, through full compliance with the instructions and regulations issued by the Securities Commission. The Company ensures that the principles of transparency and disclosure are integral part of its approach, guaranteeing the protection of shareholders' rights and enhancing trust with stakeholders. This approach reflects the Company's commitment to establishing a work environment based on integrity and fairness, and achieving outstanding performance that contributes to supporting its market position and ensuring its continued success and progress.

### **Information and details related to the application of the provisions of these directives and the corporate governance rules in the Company.**

This report aims to provide shareholders with a comprehensive and detailed overview of the policies and procedures adopted by Nutridar Company regarding governance, demonstrating the level of compliance with the requirements and instructions issued by the Securities Commission. It also clarifies how these rules and instructions are applied to ensure enhanced integrity and transparency across all operations.

Nutridar Company affirms its full commitment to implementing all directives issued by the Securities Commission accurately and effectively. This commitment is reflected in the development of disclosure systems, the consolidation of the principle of fairness in dealings with all parties, and the comprehensive protection of shareholders' rights. The Company also adopts an advanced strategic approach to implementing governance requirements, based on the continuous improvement of internal systems and raising the level of disclosure and transparency. This approach achieves higher levels of efficiency and excellence and keeps pace with the latest practices in the field of governance.

- The company is managed by a Board of Directors consisting of six members, according to the Company's regulations. They are elected by voting method by the General Assembly.
- All Board of Directors members are non-executive.
- The Board of Directors assumes the duties of managing the Company for a period of four years, starting from the date of their election.
- The Board of Directors represents all shareholders and exerts the necessary professional care in the management of the Company and works with integrity and transparency to achieve the interests of the Company and its goals and objectives.
- The post of Chairman of the Board of Directors is not combined with any other executive post in the Company, and no relative of the Chairman of the Board of Directors occupies the post of General Manager of the Company.
- The Board of Directors member has sufficient experience and knowledge of administrative matters and is familiar with the regulations related to the rights and duties of the Board of Directors.
- The Company's Board of Directors consists of (6) members, including one independent member, which affects compliance with the requirements of Articles (4/C) and (6/B) of the Governance Instructions. The situation will be rectified when the next board of directors is elected in 2027.

**A. Names of current and resigning members of the Board of Directors during the year, and determining whether the member is executive or non-executive, independent or non-independent.**

Board of Directors members	Member status	Resigned during the year
Dar Al Dawa Development and Investment Company	Legal	Independent / non-executive member (*Five seats)
Pharmacist Al-Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi	Natural	Independent / Non-Executive

**B. Names of representatives of the Board of Directors legal members and determining whether the representative is executive or non-executive, independent or non-independent.**

Representatives of Board of Directors members	Representative status	Status
Pharmacist Osama Muhammad Yaish\ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Current member
Eng. Mohannad Akram Jerab\ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Current member
Mr. Osama Munir Fattaleh\ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Current member
Pharmacist Khaled Abedalhameed Harb\ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Current member
Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil \ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Till 27/07/2025
Eng. Adnan Khalaf Hamed Al Sawair \ Representative of Dar Al Dawa Company	Non-executive & Non-independent member	Appointed on 27/07/2025

**C. Executive positions in the Company and the position holder.**

Executive positions	Post holder
Managing Director	Engineer Haidar Fuad Kazem Zubaidi

**D. All memberships of Boards of Directors held by Board of Directors member in public joint-stock companies, if any.**

There are no other memberships for board members in public joint-stock companies.

**F. The name of the corporate governance liaison officer.**

Mrs. Ola Hamdi Abdel Hamid Al-Masri / Technical Operations Director, Secretary of the Board of Directors.

**G. The names of the Board of Directors Committee.**

- The Audit Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Risk Management Committee
- Governance Committee



## H. Names of the Head and members of the Audit Committee, and a summary of their qualifications and experiences related to financial or accounting matters.

Name	Membership	Qualifications	Experiences
Pharmacist Osama Mohamed Murtada Yaish	Head of committee	Bachelor of Pharmacy, Higher Diploma in Management and Higher Diploma in High Performance Leadership	-Vice-chairman of the Board of Directors of Dar Al Dawa Company. -Vice-chairman of Board of Directors of Petra Drug Store. -Director of Board of Al Dar Al Urdonieh for Investment Company. -He has long experience in the management of pharmaceutical companies in the Middle East and Africa
Pharmacist Al- Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi	Committee member	Bachelor of Pharmacy Master's degree in Business Administration	-Chairman of Dar Al Dawa Veterinary and Agricultural Industrial Company Board of Directors. -Vice-chairman of the Board of Directors of Nabih Nabulsi Drug Store.
Mr. Osama Munir Awad Fattaleh	Committee member	Bachelor of computer science	- CEO of The Kingdom Health -Member of the Board of Directors of The Company of Jordanian Free & Development Zones - Member of the Board of Directors of Jordan Design & Development Bureau (JODDB)

## I. Name of the Chairman and members of the Nomination and Remuneration Committee, the Governance Committee, and the Risk Management Committee.

### Nomination and Remuneration Committee

Name	Membership
*Mr. Osama Munir Awad Fattaleh	Head of committee
Pharmacist Osama Mohamed Murtada Yaish	Committee member
Engineer Mohannad Akram Abdullatif Jerab	Committee member
Pharmacist Khaled Abedalhameed Mahmoud Harb	Committee member

\*The Committee was amended to consist of four members chaired by Mr. Osama, effective as 11/02/2025.

### Risk Management Committee

Name	Membership
Pharmacist Al- Mouthana Nabih Hasan Al-Nabulsi	Head of committee
*Pharmacist Osama Mohamed Murtada Yaish	Committee member
**Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil	Committee member
*Engineer Adnan Khalaf Hamed Al Sawair	Committee member
Engineer Haidar Fuad Kazem Zubaidi	Committee member

\* The Committee was amended to consist of four members, effective as 11/02/2025.

\*\* Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

• Governance Committee

Name	Membership
Engineer Mohannad Akram Abdullatif Jerab	Head of committee
Pharmacist Khaled Abedalhameed Mahmoud Harb	Committee member
*Mr. Ra'ed Khaleel Ibrahim Abunil	Committee member
*Eng. Adnan Khalaf Hamed Al Sawair	Committee member

\* Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

**J. Number of meetings of each committee during the year and the list of present members.**

• Audit committee

The Audit Committee held four meetings during the year. Below are the members who attended each meeting:

Committee Members	First Meeting 25/02/2025	Second meeting 27/04/2025	Third meeting 28/07/2025	Fourth meeting 29/10/2025	No. of attendance
Ph. Osama Yaish	✓	✓	✓	✓	4
Ph.Al-MouthanaAl-Nabulsi	✓	✓	✓	✓	4
Mr.Osama Fattaleh	✓	✓	✓	✓	4

• Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee held two meetings during the year. Below are the members who attended each meeting:

Committee Members	First Meeting 23/03/2025	Second meeting 20/11/2025	No. of attendance
Mr. Osama Fattaleh	✓	✓	2
Ph. Osama Yaish	✓	✓	2
Eng. Mohannad Jerab	✓	✓	2
Ph. Khaled Harb	✓	✓	2

• Risk Management Committee

The Risk Management Committee held two meetings during the year. Below are the members who attended each meeting:

Committee Members	First Meeting 04/05/2025	Second meeting 25/11/2025	No. of attendance
Ph. Al- Mouthana Al-Nabulsi	✓	✓	2
Ph. Osama Yaish	✓	✓	2
*Mr. Ra'ed Abunil	✓	-	1
*Eng. Adnan Al Sawair	-	✓	1
Eng. Haidar Al-Zubaidi	✓	✓	2

\*Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

• **Governance Committee**

The Governance Committee held two meetings during the year. Below are the members who attended each meeting:

Committee Members	First Meeting 04/05/2025	Second meeting 25/11/2025	No.of attendance
Eng. Mohannad Jerab	✓	✓	2
Ph. Khaled Harb	✓	✓	2
*Mr. Ra'ed Khaleel Abunil	✓	-	1
*Eng. Adnan Al Sawair	-	✓	1

\*Engineer Adnan Khalaf Al Sawair has been appointed as a replacement for Mr. Ra'ed Khaleel Abunil effective from 27/07/2025.

**K. Number of the Audit Committee meetings with the external auditor during the year.**


The Audit Committee held one meeting with the external auditor in 2025 Without the presence of any of the senior management persons or their representatives.

**L. Number of Board of Directors meetings during the year with and the list of present members.**

The Board of Directors held (6) meetings during the year. Below are the members who attended for each meeting.

Sessions	Present members	Absent
Session one 11/02/2025	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi, pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, pharmacist Khaled Harb, Mr. Osama Fattaleh and Mr. Ra'ed Abunil	None
Session two 25/02/2025	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi, pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, Mr. Osama Fattaleh and Mr. Ra'ed Abunil	pharmacist Khaled Harb
Session three 27/04/2025	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi, pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, pharmacist Khaled Harb, Mr. Osama Fattaleh and Mr. Ra'ed Abunil	None
Session four 28/07/2025	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi, pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, pharmacist Khaled Harb, Mr. Osama Fattaleh and Eng. Adnan Al Sawair	None
Session five 29/10/2025	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi, pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, pharmacist Khaled Harb, Mr. Osama Fattaleh and Eng. Adnan Al Sawair	None
Session six 28/12/2025	pharmacist Osama Yaish, Engineer Mohannad Jerab, Mr. Osama Fattaleh and Eng. Adnan Al Sawair	Pharmacist Al-Mouthana Al-Nabulsi and pharmacist Khaled Harb

**Chairman of Board of Directors**  
**Al-Mouthana Al-Nabulsi**



A grayscale photograph of a business meeting. Several people are gathered around a table, looking at and pointing to financial documents. One person is using a calculator. The documents contain bar charts and tables of data. The scene is brightly lit, likely from a window in the background.

# **CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**Nutrīdar** دار الغذاء

## **INDEPENDENT AUDITOR’S REPORT**

**To the Shareholders of Nutridar Public Shareholding Company**

**Amman – Jordan**

### **Report on the Audit of the Financial Statements**

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Nutridar Public Shareholding Company (“the Company”), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2025, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, (or give a true and fair view of) the financial position of the Company as at 31 December 2025, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards, are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants’ International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements for the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter provided in that context .

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor’s responsibilities for the audit of the financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying financial statements.



## 1. Revenue Recognition

Disclosures related to revenue recognition has been disclosed in note (20) to the financial statements. Disclosures related to the accounting policies of revenue recognition has been disclosed in note (2-3) to the financial statements.

### Key Audit matter

Revenues amounted to JD 16,066,962 as at 31 December 2025. The Company focuses on revenues as a key performance measure which may create an incentive for revenue to be recognized before delivering the goods and may result in overstating revenues.

Revenues are recognized when the Company satisfies the performance obligations according to the contract with customers, when delivering the goods to the customers and issuing the invoice at a point in time.

### How the key audit matter was addressed in the audit

Our audit procedures included evaluating the Company's revenue recognition accounting policies in accordance with International Financial Reporting Standard No. (15). We tested the Company's controls over revenue recognition including the key entity level controls in the revenue cycle. We also selected a sample before and after the end of the financial year to assess whether revenues were recognized in the correct period.

We have also performed analytical procedures for the gross margin on a monthly basis. We also selected and tested a representative sample of revenues journal entries.

## 2. Recoverability of accounts receivables

Disclosures related to accounts receivable has been disclosed in note (5) to the financial statements. Disclosures related to the accounting policies of accounts receivable has been disclosed in note (2-3) to the financial statements..

### Key Audit matter

Net trade receivables amounted to JD 3,228,280 as at 31 December 2025, representing 24% of the Company's total assets.

The Company has applied the simplified approach of International Financial Reporting Standard No. (9) to record the expected credit losses on accounts receivable and calculate the expected credit losses over the life of the receivables. The Company has established a study based on historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors and economic environment.

Due to the significance of accounts receivable which requires performing material estimates and uncertainty based on International Financial Reporting Standard No. (9), this matter was considered a key audit matter.

### How the key audit matter was addressed in the audit

Our audit procedures included the following:

- Evaluating the design and effectiveness of controls related to the provision for expected credit losses calculation.
- Understanding the Company's adopted policy to calculate the provisions in accordance with the requirements of International Financial Reporting Standard No. (9).
- We tested the inputs and information used in the expected credit losses matrix.
- We assessed the reasonableness of estimates and judgements used by management in calculating the provision for expected credit losses..

## **Other information included in the Company's 2024 annual report**

Other information consists of the information included in the Company's 2025 Annual Report other than the financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. The Company's 2025 Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB), and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:



- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exist, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period, and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonable be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

### **Report on Other Legal and Regulatory Requirements**

The Company maintains proper books of accounts which are in agreement with the financial statements.

The partner in charge of the audit resulting in this auditor's report was Ahmad Mahmoud Abu Asabeh; license number (1155).

Amman – Jordan  
19 February 2026

**ERNST & YOUNG**  
Amman - Jordan

NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2025

	Notes	2025	2024
		JD	JD
<b>Assets</b>			
<b>Non-current Assets -</b>			
Property, plant and equipment	3	2,631,942	2,724,127
Deferred tax assets	13	40,514	337,024
		2,672,456	3,061,151
<b>Current Assets -</b>			
Inventories	4	3,265,700	2,796,248
Accounts receivable	5	3,228,280	2,366,681
Other current assets	6	2,884,866	3,947,414
Cash and bank balances	7	1,233,522	1,731,882
		10,612,368	10,842,225
<b>Total Assets</b>		13,284,824	13,903,376
<b>Equity and liabilities</b>			
<b>Shareholders equity -</b>			
Paid-in capital	1,8	11,615,912	11,615,912
Statutory reserve	8	853,359	743,150
Voluntary reserve	8	1,002	1,002
Accumulated losses		(4,283,038)	(4,978,405)
<b>Net Equity</b>		8,187,235	7,381,659
<b>Liabilities -</b>			
<b>Current liabilities -</b>			
Short-term revolving loans	9	1,875,731	2,334,003
Accounts payable	10	2,460,709	3,473,248
Other current liabilities	12	761,149	714,466
<b>Total Liabilities</b>		5,097,589	6,521,717
<b>Total Equity and Liabilities</b>		13,284,824	13,903,376

The attached notes 1 to 25 form part of these financial statements

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025**

	Notes	2025	2024
		JD	JD
Sales	14	16,066,962	15,009,291
Cost of sales	15	(12,258,111)	(11,571,084)
<b>Gross profit</b>		<b>3,808,851</b>	<b>3,438,207</b>
Selling and distribution expenses	16	(1,275,905)	(1,304,826)
Administrative expenses	17	(930,541)	(900,645)
Research and development expenses		(74,114)	(75,756)
(losses) gains from foreign currency valuation differences	18	(61,050)	25,230
Provision for expected credit losses	5	(235,018)	(114,166)
Finance costs		(134,068)	(259,117)
Other income		3,931	12,400
<b>Profit for the year before tax</b>		<b>1,102,086</b>	<b>821,327</b>
Income tax expense	13	(296,510)	(162,784)
<b>Profit for the year</b>		<b>805,576</b>	<b>658,543</b>
Add: other comprehensive income items		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>805,576</b>	<b>658,543</b>
		Fils/ JD	Fils/ JD
<b>Basic and diluted earnings per share attributable to equity holders of the Company</b>	<b>19</b>	<b>0.069</b>	<b>0.057</b>

The attached notes 1 to 25 form part of these financial statements

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**STATEMENT OF CHANGES OF EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025**

	<b>Paid-in capital</b>	<b>Statutory reserve</b>	<b>Voluntary reserve</b>	<b>Accumulated losses</b>	<b>Total</b>
	JD	JD	JD	JD	JD
<b>2025 -</b>					
<b>Balance as at 1 January 2025</b>	11,615,912	743,150	1,002	(4,978,405)	7,381,659
Total comprehensive income	-	-	-	805,576	805,576
Transferred to statutory reserve	-	110,209	-	(110,209)	-
<b>Balance as at 31 December 2025</b>	<u>11,615,912</u>	<u>853,359</u>	<u>1,002</u>	<u>(4,283,038)</u>	<u>8,187,235</u>
<b>2024 -</b>					
<b>Balance as at 1 January 2024</b>	11,615,912	661,017	1,002	(5,554,815)	6,723,116
Total comprehensive income	-	-	-	658,543	658,543
Transferred to statutory reserve	-	82,133	-	(82,133)	-
<b>Balance as at 31 December 2024</b>	<u>11,615,912</u>	<u>743,150</u>	<u>1,002</u>	<u>(4,978,405)</u>	<u>7,381,659</u>

**The attached notes 1 to 25 form part of these financial statements**

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025**

	Notes	2025	2024
		JD	JD
<b><u>Operating activities</u></b>			
Profit for the year before tax		1,102,086	821,327
<b><u>Adjustments:</u></b>			
Depreciation	3	258,369	247,456
Finance costs		134,068	259,117
Gain on sale of property and equipment		(384)	-
Provision for expected credit losses	5	235,018	114,166
<b><u>Working capital changes: -</u></b>			
Inventories		(469,452)	425,508
Accounts receivable		(1,096,617)	750,459
Other current assets		1,062,548	(1,004,343)
Accounts payable		(1,012,539)	551,840
Other current liabilities		46,683	234,454
<b>Net cash flows from operating activities</b>		259,780	2,399,984
<b><u>Investing activities</u></b>			
Purchase of property, plant and equipment	3	(168,412)	(285,952)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		2,612	-
<b>Net cash flows used in investing activities</b>		(165,800)	(285,952)
<b><u>Financing activities</u></b>			
Proceeds from short-term revolving loans matures within a year		7,269,665	8,837,782
Repayments of short-term revolving loans matures within a year		(7,727,937)	(9,759,360)
Bank interest payments		(134,068)	(259,117)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		(592,340)	(1,180,695)
<b>Net (decrease) increase in cash and cash equivalents</b>		(498,360)	933,337
Cash and cash equivalents at 1 January		1,731,882	798,545
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	7	1,233,522	1,731,882

The attached notes 1 to 25 form part of these financial statements

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**(1) GENERAL**

Nutridar Public Shareholding Company (the “Company”) was established on 29 September 1994. The Company’s authorized and paid-in capital is JD 11,615,912 divided into 11,615,912 shares at par value of JD 1 each as at 31 December 2025 and 2024.

The Company’s main activities are producing food and infant milk and importing all its required raw materials and manufactures, markets, and sells food supplements and drug cosmetics, retail and wholesale of infant food supplies.

The Company is 90.4% owned by Dar Al Dawa Development and Investment Public Shareholding Company, and its financial statements are consolidated with the financial statements of the parent Company.

The Company’s headquarters is located in Amman, Naour Area – Samir Al-Rifai Street, P.O. Box 9192, Amman – 11191 – The Hashemite Kingdom of Jordan.

The financial statements were approved by the Board of Directors on 15 February 2026 and require the approval of the General Assembly.

**(2.1) BASIS OF PREPARATION**

The financial statements have been prepared under the historical cost basis.

The financial statements have been prepared in accordance with IFRS Accounting Standards issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

The financial statements are presented in Jordanian Dinars (JD), which represents the Company’s functional currency.

**(2.2) CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES**

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those used in the preparation of the annual financial statements for the year ended 31 December 2024 except for the adoption of new amendments on the standards effective as of 1 January 2025 shown below:

**Lack of exchangeability - Amendments to IAS 21**

For annual reporting periods beginning on or after 1 January 2025, Lack of Exchangeability – Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates specifies how an entity should assess whether a currency is exchangeable and how it should determine a spot exchange rate when exchangeability is lacking. The amendments also require disclosure of information that enables users of its financial statements to understand how the currency not being exchangeable into the other currency affects, or is expected to affect, the entity’s financial performance, financial position, and cash flows.

The amendments did not have a material impact on the Company’s financial statements.



**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**2.3) MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

**Property, Plant and Equipment**

Property and equipment are stated, net of accumulated depreciation and an impairment losses. Property and equipment (excluding land and projects under construction) are depreciated when they are ready for use on a straight-line basis over their expected useful life at annual rates as follows:

	Depreciation Rate
	%
Buildings	2-3
Hangers	5
Machinery, equipment and furniture	7-10
Computers and software programs	20
Vehicles	10
Leasehold improvements	20
Solar system	10

The assets useful lives and methods of depreciation are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property and equipment.

The carrying value of property, plant and equipment is reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable. When such indicators exist and when the carrying value exceeds the recoverable amount, the value of property, plant and equipment is written down to its recoverable amount and an allowance for impairment is recorded in the statement of comprehensive income.

When property and equipment are sold or retired, any gain or loss resulting from their disposal is included in the statement of comprehensive income.

**Accounts Receivable**

Accounts receivables are stated at original invoice amount less any provision for any uncollectible amounts related to expected credit losses (ECL). The Company applies a simplified approach in calculating ECLs that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment in accordance with International financial reporting standard No (9).

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value.

Cost is calculated as follows:

Raw materials and spare parts – purchase cost on First-In First-Out (FIFO) basis.

Finished goods and work in progress – cost of direct materials, direct labour, and indirect manufacturing overheads.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The Company's management prepares an annual study on the age of the inventory, and based on that, it is classified into slow-moving inventory, and a corresponding provision is recognized in proportion to the age of this inventory from the date of purchase.

**Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, bank balances, and short-term deposits with original maturities of three months or less, so that does not include risk of change in value.

**Accounts Payable and Accruals**

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for services or goods received whether billed by the supplier or not.

**Provisions**

Provisions are recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured.

**Loans**

All loans and borrowings are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Other financing costs are recorded as expense in the periods incurred.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

### **Income Tax**

Income tax is calculated in accordance with the Income Tax Law number (34) for the year 2014 and its subsequent amendments, and in accordance with IAS (12). As this standard state that deferred taxes resulting from the difference between the tax value of assets and liabilities and their carrying amounts be recorded.

The accrued income tax expenses is calculated based on taxable income. The taxable income differs from the accounting income reported in the statement of comprehensive income, because the accounting income contains expenditures and revenues that are not tax deductible in the current year but are deductible in future years, or deductible accumulated losses or any other deductible items for tax purposes.

Income tax expenses represent current income taxes and deferred taxes.

Deferred taxes are the taxes that are expected to be paid or recovered as a result of temporary differences between the value of assets or liabilities in the financial statements and the value on which the tax profit is calculated. Deferred taxes are calculated using the liability method in the statement of financial position and deferred taxes are calculated according to the tax rates that are expected to be applied upon the settlement of the tax liability or the realization of the deferred tax assets.

### **Offsetting**

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

### **Revenues and expenses recognition**

Revenue from contracts from the sale of goods is recognized at the time the control is transferred, generally when the goods are delivered. The Company considers whether there are any other promises in the contract which represents separate performance obligations to which a portion of the transaction price must be allocated. The Company is the primary party to its revenue contracts, as it retains control over the goods before they are transferred to the customers.

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Expenses are recognized on an accrual basis.

### **Research and Development**

Research and development expenses are charged to the statement of comprehensive income. Development expenses are not capitalized due to not meeting the criteria mentioned in IAS 38 as a result of uncertainties inherent in the development stage.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**Foreign Currencies**

Foreign currency transactions during the year are recorded using exchange rates that are in effect at the dates of the transactions. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinar using the prevailing exchange rates at year-end. Foreign exchange gains or losses are reflected in the statement of comprehensive income.

**Impairment of financial assets**

The Company recognises an allowance for expected credit losses (ECLs) for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Company expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms (if present).

The Company has established a provision calculation that is based on its historical credit loss experience adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment based on the simplified approach in calculating ECLs in accordance with International Financial Reporting Standards No (9).

**Impairment of non-financial assets**

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Company estimates the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an assets or cash-generating unit's (CGU) fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely

independent of those from other assets or Company of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**Current versus non-current classification**

The Company presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/ non-current classification. An asset is current when:

- It is expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is expected to be realised within twelve months after the reporting period or
- It is cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period of the financial statement dates.

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is due to be settled within twelve months after the reporting period of the financial statements date, or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period of the financial statements date

The Company classifies all other liabilities as non-current.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**(2.4) USE OF ESTIMATES**

The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues and expenses and the resultant provisions. Considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

- The Company's management estimates the useful life for property and equipment for the purpose of calculating depreciation considering the expected useful life of these assets. Management reviews the remaining book value and useful life annually. Future depreciation expense is adjusted if management believes that the remaining useful life of the assets differs from previous estimations.
- The provision for expected credit losses on accounts receivables is reviewed according to the simplified approach and within the principles and assumptions approved by the company's management to estimate the provision to be formed in accordance with the requirements of international financial reporting standards.
- The current year is charged with its related income tax expense in accordance with the laws, regulations and accounting standards. Deferred tax assets and liabilities and the necessary tax provision are calculated and recorded.
- The Company's management prepares an annual study on the age of the inventories, and based on that, they are classified into slow-moving inventories, and a provision is recorded for these inventories in proportion to their age from the date of purchase.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(3) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

The details of this item is as follows:

2025 -	Land	Buildings and hangers	Machinery, equipment and furniture	Computers and software program	Vehicles	Leasehold improvements	Solar system	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
<b>Cost -</b>								
As at 1 January	217,211	4,049,387	5,703,102	187,961	143,855	26,326	498,471	10,826,313
Additions	-	30,745	112,060	1,100	24,507	-	-	168,412
Disposals	-	-	(8,978)	-	(8,604)	-	-	(17,582)
<b>As at 31 December</b>	<u>217,211</u>	<u>4,080,132</u>	<u>5,806,184</u>	<u>189,061</u>	<u>159,758</u>	<u>26,326</u>	<u>498,471</u>	<u>10,977,143</u>
<b>Accumulated depreciation -</b>								
As at 1 January	-	2,385,049	5,116,984	186,761	117,189	23,660	272,543	8,102,186
Depreciation for the year	-	123,154	80,062	275	9,020	615	45,243	258,369
Disposals	-	-	(6,750)	-	(8,604)	-	-	(15,354)
<b>As at 31 December</b>	<u>-</u>	<u>2,508,203</u>	<u>5,190,296</u>	<u>187,036</u>	<u>117,605</u>	<u>24,275</u>	<u>317,786</u>	<u>8,345,201</u>
<b>Net book value -</b>								
As at 31 December	<u>217,211</u>	<u>1,571,929</u>	<u>615,888</u>	<u>2,025</u>	<u>42,153</u>	<u>2,051</u>	<u>180,685</u>	<u>2,631,942</u>



**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

2024 -	Land	Buildings and hangers	Machinery, equipment and furniture	Computers and software program	Vehicles	Leasehold improvements	Solar system	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
<b>Cost -</b>								
As at 1 January	217,211	4,045,392	5,425,505	186,677	143,855	23,250	498,471	10,540,361
Additions	-	3,995	277,597	1,284	-	3,076	-	285,952
<b>As at 31 December</b>	<u>217,211</u>	<u>4,049,387</u>	<u>5,703,102</u>	<u>187,961</u>	<u>143,855</u>	<u>26,326</u>	<u>498,471</u>	<u>10,826,313</u>
<b>Accumulated depreciation -</b>								
As at 1 January	-	2,261,999	5,046,163	185,806	110,212	23,250	227,300	7,854,730
Depreciation for the year	-	123,050	70,821	955	6,977	410	45,243	247,456
<b>As at 31 December</b>	<u>-</u>	<u>2,385,049</u>	<u>5,116,984</u>	<u>186,761</u>	<u>117,189</u>	<u>23,660</u>	<u>272,543</u>	<u>8,102,186</u>
<b>Net book value -</b>								
As at 31 December	<u>217,211</u>	<u>1,664,338</u>	<u>586,118</u>	<u>1,200</u>	<u>26,666</u>	<u>2,666</u>	<u>225,928</u>	<u>2,724,127</u>

The cost of fully depreciated property, plant and equipment as at 31 December 2025 amounted to JD 5,177,606 (2024: JD 5,148,220)

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

Depreciation was allocated as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Cost of sales (note 15)	231,696	224,070
Selling and distribution expenses (note 16)	5,665	5,324
Administrative expenses (note 17)	21,008	18,062
	258,369	247,456

**(4) INVENTORIES**

	2025	2024
	JD	JD
Raw materials and packaging	1,628,698	927,523
Finished goods	1,642,161	1,886,757
Advertising materials	16,326	12,585
	3,287,185	2,826,865
Provision for slow-moving inventories	(21,485)	(30,617)
	3,265,700	2,796,248

The movements on the provision for slow-moving inventories were as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance as at 1 January	30,617	30,617
Inventory written-off during the year	(9,132)	-
Balance as at 31 December	21,485	30,617

**(5) ACCOUNTS RECEIVABLE**

	2025	2024
	JD	JD
Local sales receivables	3,024,386	2,572,709
Foreign sales receivables	1,449,361	804,421
	4,473,747	3,377,130
Less: provision for expected credit losses	(1,245,467)	(1,010,449)
	3,228,280	2,366,681

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

Movements in the provision for expected credit losses were as follows:

	2025	2024
	JD	JD
As at 1 January	1,010,449	1,260,701
Provision for the year	235,018	114,166
Provision no longer needed	-	(364,418)
As at 31 December	1,245,467	1,010,449

As at 31 December, the aging of accounts receivable was as follows:

	Not due	1-90 Days	91-180 days	181- 270 days	271- 360 days	More than 361 days	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
2025	1,490,487	1,174,802	290,968	146,887	93,077	32,059	3,228,280
2024	1,257,233	416,993	183,739	122,078	55,847	330,791	2,366,681

The Company does not obtain any guarantees against these receivables. Thus, they are not guaranteed.

**(6) OTHER CURRENT ASSETS**

	2025	2024
	JD	JD
Cheques under collection	1,851,883	2,964,199
Due from sales tax department	825,963	921,988
Advances to suppliers	153,099	22,084
Prepaid expenses	34,109	20,274
Employees' receivables	11,368	13,234
Cash deposits	1,331	1,331
Others	7,113	4,304
	2,884,866	3,947,414

**(7) CASH AND BANKS BALANCES**

	2025	2024
	JD	JD
Cash on hand	6,911	7,200
Bank balances	1,226,611	1,724,682
	1,233,522	1,731,882

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(8) EQUITY ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS**

**Paid-in capital -**

The Company's authorized capital amounted to JD 11,615,912 shares at a par value of JD 1 per share. The Company's subscribed and paid-in capital amounted to is JD 11,615,912 divided into 11,615,912 shares at par value of JD 1 per share.

**Statutory reserve -**

As required by the Jordanian Companies Law, this account balance represents the transfers from the annual profit before income tax at a rate of 10%. The amounts transferred to this reserve should not exceed 100% of the Company's paid-in capital and it is not available for distribution to the shareholders.

**Voluntary reserve -**

This account balance represents transfers from profit before tax at a percentage of 20% throughout the years and is available for distribution to the shareholders.

**(9) SHORT -TERM REVOLVING LOANS**

31 December 2025					31 December 2024	
	Rate	Currency	Ceiling	Utilized amount	Ceiling	Utilized amount
			JD	JD	JD	JD
ABC Bank (purchases financing and LC's)*	1.9% + 3 months SOFR	USD	<u>3,013,250</u>	<u>1,875,731</u>	<u>3,013,250</u>	<u>2,334,003</u>
Arab Bank (purchases financing)**	2% + 3 months SOFR	USD	<u>1,063,500</u>	<u>-</u>	<u>1,063,500</u>	<u>-</u>

The Company signed into a revolving loan agreement with ABC Bank with a ceiling of USD 4,250,000 which is equivalent to JD 3,013,250, at an interest rate of 1.9% + three-month SOFR. Each withdrawal under the granted ceiling is repayable in 8 installments over a maximum period of 8 months. The outstanding balance of loan amounted to JD 1,875,731 as of December 31, 2025 (December 31, 2024: JD 2,334,003)

\*\* The Company signed into a revolving loan agreement with Arab Bank with a ceiling of USD 1,500,000 which is equivalent to JD 1,063,500, at an interest rate of 2% + three-month SOFR. Each withdrawal under the granted ceiling is repayable in a single installment within a maximum period of 6 months. The Company settled the full outstanding balance during December 2025.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

Movement on the revolving loans was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
As at 1 January	2,334,003	3,255,581
Proceeds from revolving loans during the year	7,269,665	8,837,782
Repayments of revolving loans during the year	(7,727,937)	(9,759,360)
As at 31 December	1,875,731	2,334,003

**(10) ACCOUNTS PAYABLE**

	2025	2024
	JD	JD
Local trade payables	371,600	351,734
Foreign trade payables	2,089,109	3,121,514
	2,460,709	3,473,248

**(11) RELATED PARTIES TRANSACTIONS**

Related parties represent major shareholders, directors and key management personnel of the Company, and entities controlled or significantly influenced by such parties. Pricing policies and terms of these transactions are approved by the Company's management.

Balances and transactions with related parties were as follows:

**Statement of financial position:**

	Relationship	2025	2024
Due from a related party:		JD	JD
Dar Al Dawa – Algeria	Sister Company	2,980,512	2,980,512
Less: Provision for expected credit losses		(2,980,512)	(2,980,512)
		-	-

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**Statement of comprehensive income:**

Compensation of key management personnel of the Company (salaries and other benefits) is as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Salaries and other benefits	176,266	159,684
Board of director's incentives	40,800	40,572

**(12) OTHER CURRENT LIABILITIES**

	2025	2024
	JD	JD
Sales contracts liabilities	355,815	219,431
Accrued expenses	284,918	290,355
Advances from customers	57,928	142,029
Other provisions	48,000	48,000
Shareholders' deposits	14,476	14,640
Others	12	11
	761,149	714,466

**(13) INCOME TAX**

Income tax provision was calculated for the years ended 31 December 2025 and 31 December 2024 in accordance with the Income Tax Law No. (34) for the year 2014 and its amendments. The Company is subject to a statutory income tax rate of 20% in addition to a 1% national contribution tax.

The Company obtained a final tax clearance from the Income and Sales Tax Department up to 2021. The Company submitted its tax returns for the years from 2022 up to 2024. The Income and Sales Tax Department did not review the Company's records until the date of preparation of the financial statements.

Amounts presented in the statement of comprehensive income are as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Income tax expense for the year	-	-
Change in deferred tax assets	(296,510)	(162,784)
Income tax expense for the year	(296,510)	(162,784)



**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

Reconciliation of accounting profit with taxable profit:

	2025	2024
	JD	JD
Accounting profit	1,102,086	821,327
Add: non-deductible expenses	275,018	282,207
Less: non-deductible income	(15,797)	(477,986)
Taxable profit	1,361,307	625,548
Less: accumulated losses from prior years	(1,361,307)	(625,548)
Income tax expense	-	-
Statutory income tax and social contribution rate	21%	21%
Effective income tax rate and social contribution rate	-	-

Movement on the deferred tax assets was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance as at 1 January	337,024	499,808
Less: released during for the year	(285,874)	(131,365)
Less: prior year taxes*	(10,636)	(31,419)
	40,514	337,024

\*The Company submitted its income tax returns for the years 2020 and 2021 within the statutory period deadline. These returns were reviewed by the Income and Sales Tax Department, which issued a decision that was not accepted by Management. Accordingly, an objection was filed within the legal timeframe, but the objection was rejected. The Company subsequently filed a lawsuit before the Tax First Instance Court, which resulted in a settlement decision requiring the payment of JD 10,636.

**(14) SALES**

	2025	2024
	JD	JD
Local sales	9,499,917	9,352,074
Foreign sales	6,648,516	5,737,485
Total sales	16,148,433	15,089,559
Sales returns and discounts	(81,471)	(80,268)
Net sales	16,066,962	15,009,291

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**15) COST OF SALES**

	2025	2024
	JD	JD
Raw materials as at 1 January	927,523	1,735,899
Purchases of raw materials during the year	11,030,021	9,642,093
Less: raw materials as at 31 December (note 4)	(1,628,698)	(927,523)
Raw materials used in production	10,328,846	10,450,469
Work in progress as at 1 January	-	5
Less: Work in progress as at 31 December	-	-
Manufacturing expenses*	1,684,669	1,511,518
Production cost	1,684,669	1,511,523
Finished goods as at 1 January	1,886,757	1,495,849
Less: Finished goods as at 31 December (note 4)	(1,642,161)	(1,886,757)
Cost of sales	12,258,111	11,571,084

\* The details of operating expenses are as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Salaries, wages and other benefits	1,000,309	899,472
Depreciation (note 3)	231,696	224,070
Electricity, water and fuel	141,482	98,995
Indirect materials	95,160	86,826
Maintenance	80,823	71,151
Laboratory materials	52,914	49,953
Factory insurance	32,756	29,738
Others	49,529	51,313
	1,684,669	1,511,518

**16) SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES**

	2025	2024
	JD	JD
Salaries, wages and other benefits	603,871	609,440
Advertising and marketing	501,837	508,942
Free samples	110,029	108,170
Travel and transportation	25,073	21,645
Office expenses	21,599	22,155
Depreciation (note 3)	5,665	5,324
Donations	475	27,947
Others	7,356	1,203
	1,275,905	1,304,826

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(17) ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	2025	2024
	JD	JD
Salaries, wages and other benefits	705,686	694,148
Professional fees	45,832	46,030
Board of director's incentives	40,800	40,572
Subscriptions	21,903	37,641
Depreciation (note 3)	21,008	18,062
Travel and transportation	14,300	9,077
Free samples	13,301	11,943
Postage and telephone	5,317	5,916
Hospitality	2,063	2,804
Donations	700	-
Meeting expenses	472	381
Others	59,159	34,071
	930,541	900,645

**(18) FOREIGN EXCHANGE DIFFERENCES**

	2025	2024
	JD	JD
Foreign exchange revaluation gains	15,797	91,904
Foreign exchange losses	(76,847)	(66,674)
	(61,050)	25,230

**(19) EARNINGS PER SHARE**

	2025	2024
Profit for the year attributable to shareholders of the Company (JD)	805,576	658,543
Weighted average number of outstanding shares (share)	11,615,912	11,615,912
	JD/Fils	JD/Fils
Basic and diluted earnings per share attributable to shareholders of the Company	0.069	0.057

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(20) SEGMENT INFORMATION**

The Company is organized for administrative purposes, whereby sectors are measured according to the reports used by the CEO and the primary decision-maker of the Company, through the geographical distribution of sales. Sales, cost of sales, and total gross profit are allocated according to geographic regions as follows:

<b>For the year ended 31 December 2025</b>				
	Levant and Iraq	The Arab Gulf and Yemen	Africa	Total
	JD	JD	JD	JD
Sales	12,516,067	893,198	2,657,697	16,066,962
Cost of sales	(9,053,975)	(890,370)	(2,313,766)	(12,258,111)
Gross profit	3,462,092	2,828	343,931	3,808,851
<b>Other information:</b>				
Depreciation	201,268	14,363	42,738	258,369
Finance costs	104,438	7,453	22,177	134,068

<b>For the year ended 31 December 2024</b>				
	Levant and Iraq	The Arab Gulf and Yemen	Africa	Total
	JD	JD	JD	JD
Sales	12,877,158	558,669	1,573,464	15,009,291
Cost of sales	(9,697,166)	(565,887)	(1,308,031)	(11,571,084)
Gross profit	3,179,992	(7,218)	265,433	3,438,207
<b>Other information:</b>				
Depreciation	212,305	9,211	25,940	247,456
Finance costs	222,308	9,645	27,164	259,117

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(21) CONTINGENCIES**

**Letters of guarantee -**

As at the financial statements date, the Company has the following contingent liabilities:

	2025	2024
	JD	JD
Letters of guarantee	79,868	68,591

**(22) RISK MANAGEMENT**

**Interest Rate Risk –**

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

The Company is exposed to interest rate risk on its assets and liabilities which are bearing variable interest rate such as short-term revolving loans.

The sensitivity of the statement of comprehensive income is the effect of the assumed changes in interest rates on the Company's profit for one year, based on the floating rate financial assets and financial liabilities held at 31 December.

The following table summarizes the sensitivity analysis for the possible changes in interest rates as of 31 December with all other variable held constant.

	Increase in interest rate	Effect on profit for the year
2025 -	%	JD
Currency		
USD	1	(18,757)

	Increase in interest rate	Effect on profit for the year
2024 -	%	JD
Currency		
USD	1	(23,340)

The effect of decreases in interest rate is expected to be equal and opposite to the effect of the increases shown above.

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**Credit Risk -**

Credit risk is the risk that the debtor or related parties and other parties will default on their contractual obligations to the Company. The Company is exposed to credit risk from its operating activities (accounts receivable) and financing activities including balances at banks and other financial instruments.

The Company seeks to limit its credit risk with respect to customers by setting credit limits for customers and monitoring outstanding receivables and with respect to banks by only dealing with reputable banks.

The Company sells its products to a large number of customers. The largest customer accounts for 13% of total accounts receivable as at 31 December 2025 (2024: 9%).

**LIQUIDITY RISK -**

Liquidity risk is the risk that the Company will not meet its obligations under its financial liabilities based on contractual maturity dates. The Company decrease these risks by ensuring availability of funds from its shareholders.

The Company limits its liquidity risk by ensuring bank facilities are available.

The table below summarizes the maturities of the Company's (undiscounted) financial liabilities at as 31 December based on contractual payment dates and current market interest rates.

	Less than a year	More than a year	Total
	JD	JD	JD
<b>2025</b>			
Short-term revolving loans	2,063,163	-	2,063,163
Accounts payables	2,460,709	-	2,460,709
Other current liabilities	703,221	-	703,221
Total	5,227,093	-	5,227,093
<b>2024</b>			
Short-term revolving loans	2,593,120	-	2,593,120
Accounts payable	3,473,248	-	3,473,248
Other current liabilities	572,437	-	572,437
Total	6,638,805	-	6,638,805

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**Currency Risk-**

Most of the Company's transactions are in Jordanian Dinars, US Dollars and Euro. Jordanian Dinar exchange rate is fixed against the US Dollar (USD 1/41 JD).

The table below indicates the Company's foreign currency exposure at 31 December 2025, as a result of its monetary assets and liabilities. The table shows the effect of a reasonably possible change of the JD currency rate against the Euro, with all other variables held constant, on the statement of comprehensive income.

Currency	Increase/ decrease in foreign currency rate to the JD	Effect on profit for the year before tax
	%	JD
<b>2025 -</b>		
Euro	5	(196,087)
<b>2024 -</b>		
Euro	5	(180,489)

**(23) CAPITAL MANAGEMENT**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains appropriate capital ratios in order to support its business and maximize shareholders' value.

The Company manages capital structure and makes necessary adjustments in light of changes in working conditions. The Company has not made any changes to the capital structure objectives, policies and procedures during the current year and the previous year. The items included in the capital structure consist of paid-in capital, reserves and accumulated losses with net amount of JD 8,187,235 as at 31 December 2025 (2024: JD 7,381,659).

**(24) FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

Financial instruments consist of financial assets and financial liabilities.

Financial assets consist of cash on hand and bank balances, accounts receivable, and some other current assets. Financial liabilities consist of short-term revolving loans, accounts payables and some other current liabilities.

The fair values of financial instruments are not materially different from their carrying values.



**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

**(25) STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE**

The standards and interpretations that are issued but not yet effective, up to the date of issuance of the Company's financial statements are disclosed below. The Company intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

**Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7**

In May 2024, the IASB issued Amendments to IFRS 9 and IFRS 7, Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (the Amendments). The amendments include:

- A clarification that a financial liability is derecognised on the 'settlement date' and introduce an accounting policy choice (if specific conditions are met) to derecognise financial liabilities settled using an electronic payment system before the settlement date
- Additional guidance on how the contractual cash flows for financial assets with environmental, social, and corporate governance (ESG) and similar features should be assessed
- Clarifications on what constitute 'non-recourse features' and what are the characteristics of contractually linked instruments
- The introduction of disclosures for financial instruments with contingent features and additional disclosure requirements for equity instruments classified at fair value through other comprehensive income (OCI)

The amendments are effective for annual periods starting on or after 1 January 2026. Early adoption is permitted, with an option to early adopt the amendments for classification of financial assets and related disclosures only.

The amendments are not expected to have a material impact on the Company's financial statements.

**Contracts Referencing Nature-dependent Electricity — Amendments to IFRS 9 and IFRS 7**

In December 2024, the IASB issued Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 - Contracts Referencing Nature-dependent Electricity. The amendments apply only to contracts that reference nature-dependent electricity, the amendments include:

- Clarify the application of the 'own-use' requirements for in-scope contracts
- Amend the designation requirements for a hedged item in a cash flow hedging relationship for in-scope contracts
- Add new disclosure requirements to enable investors to understand the effect of these contracts on a Company's/Group's/Bank's financial performance and cash flows

The amendments will take effect for annual reporting periods starting on or after 1 January 2026. Early adoption is allowed, but it must be disclosed. The amendments concerning the own-use exception are to be applied retrospectively, while the hedge accounting amendments should be applied prospectively to new hedging relationships designated from the initial application date. Additionally, the IFRS 7 disclosure amendments must be implemented alongside the IFRS 9 amendments. If an entity does not restate comparative information, it cannot present comparative disclosures

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

The amendments are not expected to have a material impact on the Company's financial statements.

**IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements**

In April 2024, the IASB issued IFRS 18, which replaces IAS 1 Presentation of Financial Statements. IFRS 18 introduces new requirements for presentation within the statement of profit or loss, including specified totals and subtotals. Furthermore, entities are required to classify all income and expenses within the statement of profit or loss into one of five categories: operating, investing, financing, income taxes, and discontinued operations, whereof the first three are new.

It also requires disclosure of newly defined management-defined performance measures, subtotals of income and expenses, and includes new requirements for aggregation and disaggregation of financial information based on the identified 'roles' of the primary financial statements (PFS) and the notes.

In addition, narrow-scope amendments have been made to IAS 7 Statement of Cash Flows, which include changing the starting point for determining cash flows from operations under the indirect method, from 'profit or loss' to 'operating profit or loss' and removing the optionality around classification of cash flows from dividends and interest. In addition, there are consequential amendments to several other standards.

IFRS 18, and the amendments to the other standards, is effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027, but earlier application is permitted and must be disclosed. IFRS 18 will apply retrospectively.

This standard will result in new presentation of the income statement with some new required totals, in addition to the disclosure of management-defined performance measures.

The Company is currently working to identify all impacts the amendments will have on the primary financial statements and notes to the financial statements.

**IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures**

In May 2024, the IASB issued IFRS 19, which allows eligible entities to elect to apply its reduced disclosure requirements while still applying the recognition, measurement, and presentation requirements in other IFRS accounting standards. To be eligible, at the end of the reporting period, an entity must be a subsidiary as defined in IFRS 10, cannot have public accountability and must have a parent (ultimate or intermediate) that prepares consolidated financial statements, available for public use, which comply with IFRS accounting standards.

IFRS 19 will become effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027, with early application permitted.

The standard is not expected to have a material impact on the Company's financial statements

**NUTRIDAR PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025**

---

**Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendments to IAS 21**

In November 2025, the Board issued Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency – Amendments to IAS 21. The amendments require translation from a non-hyperinflationary functional currency into a hyperinflationary presentation currency at the closing rate.

If an entity's functional currency is the currency of a non-hyperinflationary economy, but its presentation currency is the currency of a hyperinflationary economy, its results and financial position are translated into the presentation currency by translating all amounts (i.e., assets, liabilities, equity items, income and expenses) and all comparatives at the closing rate at the date of the most recent statement of financial position.

An entity whose functional currency and presentation currency are the currency of a hyperinflationary economy, restates the comparative amounts of a foreign operation, whose functional currency is that of a non-hyperinflationary economy, by applying the general price index, in accordance with paragraph 34 of IAS 29, to the foreign operation's comparative figures.

The amendments also introduce certain additional disclosure requirements.

The amendments apply for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and earlier application is permitted.

**Nutrīdar** دار الغدء

Tel: + 962 6 57 28 202 | Fax: + 962 6 57 28 201 | P.O.Box 9695 Amman 11191 Jordan | [www.nutridar.com](http://www.nutridar.com)