

كلمة رئيس مجلس الإدارة:

حضرات السادة المساهمين الكرام
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

يسر مجلس ادارة الشركة الترحيب بكم لحضوركم اجتماع الهيئة العامة السنوي لشركة المستقبل العربية للاستثمار وذلك للبحث والتشاور ومناقشة التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة للشركة كما هي بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١ وأية امور أخرى .
المساهمين الأعزاء ، لقد تم الوصول وبحمد الله إلى نتائج جيدة خلال عام ٢٠٢٥ بالرغم مما مرت به المنطقة من أحداث وأزمات ولا تزال مما قد يؤثر مستقبلاً على المنطقة بالكامل في حال استمرارها .

انخفاض الاسعار خلال نهاية الربع الأخير من عام ٢٠٢٥ على بعض المواد التي تتعامل بها الشركة أدى الى انخفاض الأرباح بنسبة بسيطة إلا أنه وبحمد الله تم السيطرة على هذا الانخفاض بزيادة الحصة السوقية لشركتنا مما أدى إلى زيادة ثقة عملاءنا وارتفاع مبيعاتنا بنسبة جيدة مقارنة بالأعوام السابقة ، كما تم فتح أسواق جديدة للشركة حيث تم عمل عقود جديدة ليتم تسليمها خلال عام ٢٠٢٦ ، حيث من المتوقع أن تكون نتائجها ايجابية على أعمال الشركة خلال العام ٢٠٢٦ وما بعده .

لقد قامت الشركة (من خلال شركاتها التابعة) بانتاج مواد جديدة تحمل علامتها التجارية خلال العام ٢٠٢٥ مما سيؤدي ذلك إلى رفع حصة الشركة السوقية وبالتالي زيادة مبيعات وأرباح الشركة .
وأخيراً وليس آخرأً يتقدم مجلس إدارة الشركة بالشكر الجزيل لجميع أعضاء الهيئة العامة وجميع موظفي شركة المستقبل العربية للاستثمار والشركات التابعة لها على حسن تعاونهم ودعمهم المستمر داعين الله أن يوفقنا لما فيه الخير لبلادنا ويديم علينا جميعاً الخير والصحة والعافية وأن يبقى هذا الوطن آمناً مطمئناً في ظل قيادته الحكيمه .
شاكرين لكم حضوركم ودعمكم ، والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

رئيس مجلس الادارة

م. فتحي الجغبير

تقرير مجلس الادارة :

١. أ. أنشطة الشركة الرئيسية:

إعداد الدراسات المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية بكافة أنواعها (بهدف الاستثمار بها) ، بالإضافة الى تطوير وإقامة وإدارة وتسويق وشراء المشاريع والنشاطات الصناعية والاستثمارية بمختلف المجالات بما فيها الإستثمار العقاري ، تملك أسهم وحصص بالشركات على إختلاف أنواعها.

ب. أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين في كل منها:

- عنوان الشركة الرئيسي: دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى شركة القوقا التجارية، ص.ب (٢٠٠٨٢) عمان (١١١٨) الاردن، هاتف: ٥٦٢٢١٠٠، فاكس: ٥٦٠١٢١٣.
- يبلغ عدد موظفي الإدارة (٣) موظف.
- لا يوجد أي فروع أخرى للشركة داخل المملكة أو خارجها.

ج. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة:

بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي مبلغ (11,400,212) دينار تمثل ممتلكات ومعدات الشركة الأم والشركات التابعة.

٢. أ. الشركات التابعة للشركة:

اسم الشركة التابعة	نوع الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	رأس مال الشركة التابعة (بالدينار الاردني)	نسبة ملكية الشركة الأم من الشركة التابعة	عنوان الشركة	عدد الموظفين
شركة القوقا التجارية	شركة ذات مسؤولية محدودة	إستيراد وتصدير وتمثيل شركات ووكالات تجارية	9,428,837	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	فرع المدينة 45 فرع النصر 22 فرع سحاب 5
شركه إثمار للصناعة والتوزيع	شركة مساهمة خاصة	انتاج المواد الخام والمواد الغذائية	50,000	100%	سحاب – شارع الستين	13
شركة القوقا للاستيراد والتصدير – المنطقة الحرة	شركة ذات مسؤولية محدودة	إستيراد وتصدير وتمثيل شركات ووكالات تجارية	30,000	100%	سحاب – المنطقة الحرة	5
شركة سيارات المستقبل للإستيراد والتصدير	شركة ذات مسؤولية محدودة	بيع وشراء وصيانة السيارات وإستيراد وتصدير السيارات وقطع الغيار	500,000	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	فرع المدينة 17 فرع ماركا 22
شركة داميا للمنتوجات الزراعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	شراء وتملك وإستنتاج الاراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	1,000	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	0
شركة قصر المشتى لتطوير الاراضي	شركة ذات مسؤولية محدودة	شراء وتملك وإستنتاج الاراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	1,000	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	0
شركة المشتى لتجارة المنتجات الزراعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	شراء وتملك وإستنتاج الاراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	1,000	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	0
شركة الطافح للإستثمار	شركة ذات مسؤولية محدودة	شراء وتملك وإستنتاج الاراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	1,000	100%	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	0

0	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	%100	1,000	شراء وتملك وإستئجار الأراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة الحصينيات لتطوير الأراضي
0	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	%100	1,000	شراء وتملك وإستئجار الأراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة أرجوم عجرم لتطوير الأراضي
0	دوار المدينة الرياضية – شارع الشريف ناصر بن جميل – مبنى مجموعة القوقا	%100	1,000	شراء وتملك وإستئجار الأراضي وفرزها وتطويرها وتنظيمها	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذهيبات النقيرة لتجارة المواد الزراعية

ب. نبذة عن الشركات العاملة :

١. شركة القوقا التجارية / شركة القوقا للاستيراد والتصدير (المنطقة الحرة) ، تعمل بمجال :

- استيراد وتصدير وبيع وتوزيع المواد الخام اللازمة للصناعات الغذائية .
- استيراد وتصدير وبيع وتوزيع وصيانة أجهزة ومعدات المطاعم والفنادق والسوبر ماركت .
- تملك عدد من العلامات التجارية وتمثيل عدد من الشركات العالمية بوكالات حصرية .

٢. شركة إثمار للصناعة والتوزيع ، تعمل بمجال :

- تعبئة وتغليف كافة أنواع المواد الغذائية والأولية وبيعها وتوزيعها .
- استيراد كافة المواد اللازمة لغايات الشركة .
- تصنيع الخلطات الجاهزة والنكهات بكافة أنواعها للصناعات الغذائية .

٣. شركة سيارات المستقبل للاستيراد والتصدير ، تعمل بمجال :

- استيراد وتصدير وبيع وصيانة كافة أنواع الشاحنات والسيارات وقطع الغيار وصيانتها .
- الوكلاء الحصريون للشركات التالية :

JAC TRUCKS

ANKAI BUSES

٤. شركات عقارية ، وهي شركات غير عاملة مملوكة بالكامل لشركة المستقبل العربية للاستثمار تم إنشاؤها لغايات تملك قطع أراضي فقط:

- شركة ذهيبات النقيرة لتجارة المواد الزراعية .
- شركة قصر المشتى لتطوير الأراضي .
- شركة داميا للمنتوجات الزراعية .
- شركة المشتى لتجارة المنتجات الزراعية .
- شركة الطافح للاستثمار .
- شركة الحصينيات لتطوير الأراضي .
- شركة أرجوم عجرم لتطوير الأراضي .

٣.

أ. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عنهم :

الاسم	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	الخبرات العملية
فتحي فلاح عواد الجغبير	رئيس مجلس الإدارة	٢٠٢٢/٨/٣٠	١٩٥٨/٨/٢٢	بكالوريوس هندسة ميكانيك	<ul style="list-style-type: none"> ١٨ سنة بالقوات المسلحة الأردنية . مالك مصنع .
ماهر أحمد محمد القوقا	نائب رئيس مجلس الإدارة	٢٠١٩/٥/٩	١٩٥٦/٦/١٥	دبلوم إدارة أعمال	<ul style="list-style-type: none"> رجل أعمال رئيس وعضو هيئة مديرين ومديرعام لعدة شركات.
منير أحمد محمد القوقا	عضو	٢٠٢٠/٦/١٥	١٩٥٨/١٠/١٥	بكالوريوس هندسة طيران (محركات وهياكل طائرات) / طيار تجاري / ١٩٨٠	<ul style="list-style-type: none"> مدير عام لعدد من الشركات داخل المملكة. رئيس مجلس إدارة عدد من الشركات داخل المملكة . رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتجارة والاستثمار .
صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو	٢٠١٩/٥/٩	١٩٦٣/١١/١٧	بكالوريوس اقتصاد جامعة اليرموك / ١٩٨٤	<ul style="list-style-type: none"> رجل اعمال و عضو مجلس إدارة المجموعة الاستشارية الاستثمارية . رئيس مجلس إدارة شركة الاسواق الناشئة للخدمات المالية والاستثمار (٢٠١٠-٢٠٢٥). نقيب شركات الخدمات المالية في بورصة عمان (٢٠٢١-٢٠٢٥). مدير تنفيذي للاستثمار / بنك الاسكان (٢٠١٠/١٩٩٧). مدير محافظ استثمارية في الاسواق العالمية لدى الشركة الكويتية للتجارة والمقاولات والاستثمارات الخارجية / الكويت (١٩٨٤-١٩٩٠).
بلال محمود سليم أنشاصي	عضو	٢٠١٩/٥/٩	١٩٥٧/٦/٥	بكالوريوس إدارة أعمال ١٩٨٠	<ul style="list-style-type: none"> عضو مجلس إدارة الشركة العربية للصناعات الكهربائية سابقاً . عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للتسويق سابقاً . مدير عام الشركة المتخصصة للتجارة والاستثمارات سابقاً .
احمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو	٢٠٢٢/٩/١	١٩٧٥/١٠/٧	بكالوريوس قانون/ جامعة الاسراء / ١٩٩٩ ماجستير قانون/ الجامعة اللبنانية / ٢٠٠١	<ul style="list-style-type: none"> محامي مزاول منذ ٢٠٠١ .
زهير محمود احمد الرواشده	عضو	٢٠٢٢/٨/٣٠	١٩٥٨/٤/٦	بكالوريوس قانون / جامعة بغداد / ١٩٨٢	<ul style="list-style-type: none"> مستشار وزارة الاتصالات . مستشار وزارة النقل . مستشار شركة البوتاس العربية .

ب. أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا ونبذة تعريفية عنهم :

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	الخبرات العملية
منير أحمد محمد القوقا	المدير العام	٢٠١١/٣/١٤	١٩٥٨/١٠/١٥	بكالوريوس هندسة طيران (محركات وهياكل طائرات) / طيار تجاري.	<ul style="list-style-type: none"> * مدير عام لعدد من الشركات داخل المملكة. * عضو مجلس إدارة عدد من الشركات داخل المملكة . * رئيس مجلس إدارة الشركة المتخصصة للتجارة والاستثمار .
رأفت سمير رفيق الزاغة	المدير المالي	٢٠١١/٢/١٦	١٩٨٠/١/٣٠	بكالوريوس محاسبة (٢٠٠٢)	<ul style="list-style-type: none"> * محاسب رئيسي شركة القوقا التجارية (٢٠٠٢-٢٠٠٦). * عضو مجلس إدارة في شركة الأسواق الناشئة.
أسامة محمد مصطفى الناطور	مستشار قانوني أمين سر مجلس الإدارة	مستشار قانوني ٢٠١٢/١/٨ أمين سر مجلس الإدارة ٢٠١٥/٤/٢٣	١٩٧١/٢/١٢	بكالوريوس حقوق – الجامعة الأردنية (١٩٩٣).	<ul style="list-style-type: none"> * محامي – عمل في مكاتب للمحاماة (١٩٩٧-١٩٩٩). * مكتب محاماه خاص (٢٠١٢-٢٠٠٠).

٤ . أسماء كبار مالكي الاسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع السنة السابقة:

الرقم	الاسم	عدد الاسهم في 31/12/2024	النسبة	عدد الاسهم في 31/12/2025	النسبة
١	منير أحمد محمد القوقا	3,771,303	%20.9517	3,632,303	%20.1795
٢	صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	471,000	%2.6166	1,921,550	%10.6753
٣	ماهر أحمد محمد القوقا	1,916,044	%10.6447	1,916,044	%10.6447

٥. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها:

إن شركة المستقبل العربية للاستثمار مدرجة في السوق الثاني ضمن قطاع الخدمات المالية المتنوعة ، حيث أنها تملك وتشارك في مجموعة من الشركات التي تمارس نشاطها في السوق المحلي في عدة قطاعات منها الاغذية والتصنيع الغذائي ، تجارة السيارات وقطع الغيار وغيرها .
وفيما يتعلق بحصتنا من السوق المحلي والاسواق الخارجية فإن حصتنا السوقية تتجاوز ٥٠٪ في بعض المنتجات إلا انه لا يمكننا تحديد الوضع التنافسي للشركة كون أن شركة المستقبل لا تعمل بشكل مباشر في مجال محدد بل من خلال شركات مملوكة لها وفي مجالات متعددة .

٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً:

فيما يخص شركة المستقبل العربية للاستثمار فانه لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون ١٠٪ فأكثر من اجمالي المشتريات و/ أو المبيعات ، الا ان هناك عدد من الموردين يشكلون ١٠٪ واكثر من اجمالي المشتريات لبعض الشركات التابعة وعلى النحو التالي :

● شركة القوقا التجارية :

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من اجمالي المشتريات
1	Cargill	%62

● شركة إثمار للصناعة والتوزيع :

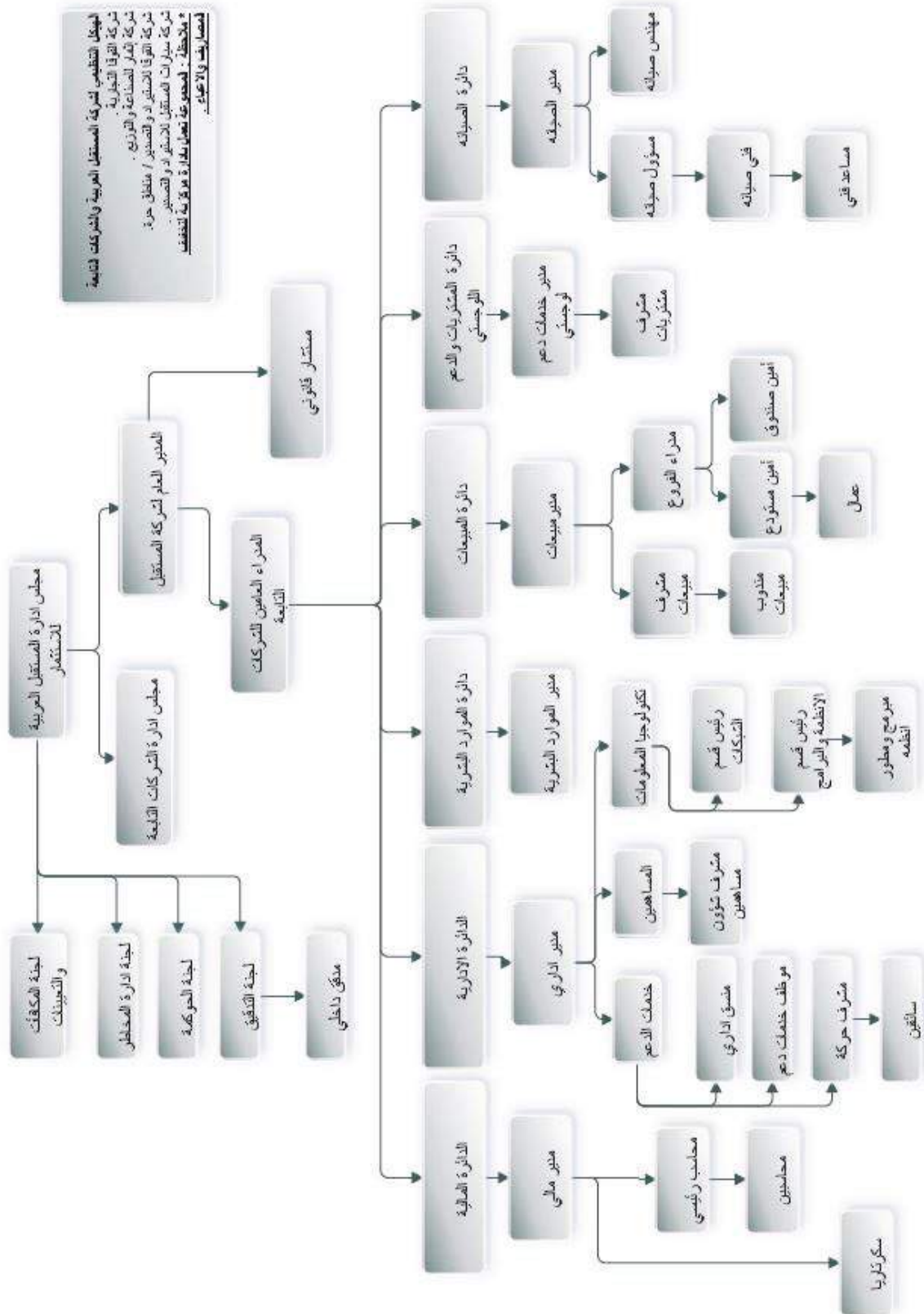
الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من اجمالي المشتريات
1	Kerry	%32.6
2	Citta delgelato	%24.1
3	Moner Cocoa	%12.2

٧ . الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة مع بيان تاريخ بداية ونهاية فترة الحماية أو الامتياز:

- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والانظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات إختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

٨ . القرارات الصادرة عن الحكومة او المنظمات الدولية أو غيرها التي لها اثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية:

- لا يوجد أي قرارات صادرة عم الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مالي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية .
- لا تقوم الشركة بتطبيق معايير الجودة الدولية .



ب . عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	عدد موظفي الشركة الام	اسم الشركة التابعة شركة القوقا التجارية	اسم الشركة التابعة شركة إثمار للصناعة والتوزيع	اسم الشركة التابعة شركة القوقا للاستيراد والتصدير (مناطق حرة)	اسم الشركة التابعة شركة سيارات المستقبل للاستيراد والتصدير
ماجستير	0	2	0	0	1
بكالوريوس	3	28	6	3	15
دبلوم	0	14	0	1	8
ثانوية عامة فما دون	0	28	7	1	15
اجمالي عدد الموظفين	3	72	13	5	39

ج . برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة (المجموعة) :

الرقم	اسم الدورة	عدد الموظفين
1	ورشة تدريبية (القرارات الضريبية للأفراد و الشركات)	1
2	الأمن السيبراني وحماية الشبكات الرقمية	1
3	إدارة المستودعات والجرد السنوي والتحكم بالمخزون باستخدام التكنولوجيا الناشئة	1
4	تحليل البيانات باستخدام Excel +Power Bi	1
5	إدارة المشتريات و سلسلة التوريد "تطبيقات عملية"	1
6	تحسين سلاسل الامداد باستخدام التكنولوجيا	1
7	Supply Chain Professional	1

١٠ . المخاطر التي تتعرض لها:

لا يوجد مخاطر تعرضت لها الشركة أو من الممكن أن تتعرض الشركة لها خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي عليها .

١١ . الانجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية:

خلال العام ٢٠٢٥ ركزت شركة المستقبل العربية للاستثمار على نشر وكالات شركاتها التابعة بشكل أكبر داخل المملكة وخارجها وزيادة حصتها السوقية في عدد منها ، بالإضافة الى زيادة عدد المنتجات والأصناف التي تتعامل بها الشركات التابعة بالإضافة الى التركيز على تصنيع عدد من المواد والخلطات الجاهزة وازدادة خط انتاج جديد لزيادة الانتاج وزيادة الحصة السوقية داخل وخارج الاردن وذلك عن طريق شركة اثمار للصناعة والتوزيع التابعة للمجموعة .

١٢ . الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي:

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

١٣ . السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة:

السنوات	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
الأرباح أو الخسائر المحققة	(1,113,693)	(1,337,644)	(1,748,764)	(600,354)	568,047	(590,717)	782,860	700,897
الأرباح الموزعة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	540,000	720,000
صافي حقوق المساهمين	23,161,980	21,898,155	20,010,897	19,435,588	20,041,105	19,479,173	19,430,537	19,601,434
أسعار الأوراق المالية كما في ٣١/كانون أول	0,320	0.390	0,390	0.240	0.340	0.370	0.650	0.660

١٤ . تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

الرقم	النسبة المالية	2025
1	الإيرادات الى مجموع الموجودات	% 88.66
2	المطلوبات الى حقوق المساهمين	% 46.57
3	المطلوبات الى اجمالي الموجودات	% 30.70

١٥ . التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة لسنة قادمة على الأقل:

خلال العام ٢٠٢٦ سيكون تركيز الشركة على توسيع نشاطات الشركات التابعة خاصة في مجال التصنيع المحلي حيث قمنا في نهاية العام ٢٠٢٥ بإضافة خط انتاج جديد لدى شركة إثمار للصناعة والتوزيع وهي إحدى شركات المجموعة ومن المتوقع بأن يكون في هذا أثر كبير على حجم مبيعات الشركة خلال عام ٢٠٢٦ والاعوام القادمة ، مع الاستمرارية بتخفيض المصاريف قدر الامكان .

كما وستبذل الشركة من خلال شركاتها التابعة مجهود اضافي لزيادة حصتها السوقية من خلال التركيز على المواد والمنتجات سريعة الحركة وإضافة منتجات جديدة خلال هذا العام حيث تم انتاج كميات تجارية من هذه المنتجات خلال العام ٢٠٢٥ حصلت على رضى العملاء ، كما وسيتم فتح أسواق جديدة خلال العام الحالي والقادم.

علماً بأنه يجري حالياً التباحث لاضافة وكالات حصرية جديدة في عدة مجالات من شأنها زيادة حجم مبيعات وارباح الشركة .

١٦ . مقدار أتعاب التدقيق للشركة:

بلغ مجموع أتعاب التدقيق للشركة الأم والشركات التابعة لعام ٢٠٢٥ (17,950) دينار مقسمة على النحو التالي:

- شركة المستقبل العربية للاستثمار (8,700) دينار .
- شركة القوقا التجارية (3,000) دينار .
- شركة إثمار للصناعة والتوزيع (1,000) دينار .
- شركة القوقا للاستيراد والتصدير/ مناطق حرة (1,250) دينار .
- شركة سيارات المستقبل للاستيراد والتصدير (4,000) دينار .

١٧ . أ . عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة:

الرقم	الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم في 31/12/2024	عدد الاسهم في 31/12/2025	عدد الاسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها
1	فتحي فلاح عواد الجغبير	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	10,107	10,107	0
2	ماهر أحمد محمد القوقا	نائب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	1,916,044	1,916,044	0
3	صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو مجلس إدارة	أردنية	471,000	1,921,550	0
4	بلال محمود سليم أنشاصي	عضو مجلس إدارة	أردنية	12,033	12,033	0
5	احمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو مجلس إدارة	أردنية	14,038	14,038	0
6	زهير محمود احمد الرواشده	عضو مجلس إدارة	أردنية	43,359	43,359	0
7	منير أحمد محمد القوقا	عضو مجلس إدارة	أردنية	3,771,303	3,632,303	0

• ملاحظة : لا يوجد ملكية لأي شركة مسيطر عليها من قبل أي من أعضاء مجلس الادارة أو من يمثلهم .

ب . عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية:

الرقم	الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم في 31/12/2024	عدد الأسهم في 31/12/2025	عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها
1	منير أحمد محمد القوقا	مدير عام شركة المستقبل	أردنية	3,771,303	3,632,303	0
2	رأفت سمير رفيق الزاغة	المدير المالي	أردنية	33,440	0	0
3	ماهر احمد محمد القوقا	مدير عام شركة القوقا	أردنية	1,916,044	1,916,044	0
4	أسامة محمد مصطفى الناطور	مستشار قانوني أمين سر مجلس الادارة	أردنية	3,225	0	0

• ملاحظة : لا يوجد ملكية لأي شركة مسيطر عليها من قبل أي من أشخاص الادارة العليا .

ج . عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الادارة و أقارب أشخاص الادارة العليا التنفيذية (الزوجة والأولاد القصر فقط):

الرقم	الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الأسهم في 31/12/2024	عدد الأسهم في 31/12/2025	عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها
1	سحر حسن علي القوقا	زوجة المدير العام منير القوقا	أردنية	810,000	810,000	0
2	لينا حمدي محمد القوقا	زوجة نائب رئيس مجلس الادارة ماهر القوقا	أردنية	425,172	425,172	0
3	نسرين جودت حافظ الشنار	زوجة عضو مجلس الادارة بلال أنشاصي	أردنية	40	40	0

• ملاحظة : لا يوجد ملكية لأي شركة مسيطر عليها من قبل أي من أقارب اعضاء مجلس الادارة أو الادارة العليا .

١٨ . أ . المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة :

الرقم	الاسم	المنصب	بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	اجمالي المزايا السنوية
1	فتحي فلاح عواد الجغبير	رئيس مجلس الإدارة	3,000	400	0	3,400
2	ماهر أحمد محمد القوقا	نائب رئيس مجلس الادارة	3,000	0	0	3,000
3	منير أحمد محمد القوقا	عضو	3,000	0	0	3,000
4	صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو	3,000	400	0	3,400
5	بلال محمود سليم أنشاصي	عضو	3,000	600	0	3,600
6	احمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو	3,000	800	0	3,800
7	زهير محمود احمد الرواشده	عضو	3,000	600	0	3,600

ب . المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا التنفيذية:

الرقم	الإسم	المنصب	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	إجمالي المزايا السنوية
1	منير أحمد محمد القوقا	مدير عام	129,740	0	0	3,200	132,940
2	ماهر أحمد محمد القوقا	مدير عام شركة القوقا التجارية	62,938	0	0	0	62,738
3	أسامة محمد مصطفى الناطور	مستشار قانوني وأمين سر مجلس الادارة	26,400	3,000	1,450	0	30,850
4	رأفت سمير رفيق الزاغة	المدير المالي	34,945	0	200	0	35,145

١٩ . التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية:

- لم يتم صرف أي تبرعات خلال السنة المالية ٢٠٢٥ .

٢٠ . العقود والمشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس

الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس

مجلس الادارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

٢١ . أ . مساهمة الشركة في حماية البيئة:

- لا يوجد مساهمة للشركة في حماية البيئة .

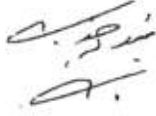
ب . مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي:

- لا يوجد مساهمة للشركة في خدمة المجتمع المحلي .

اقرارات مجلس الادارة :

١. يقر مجلس ادارة الشركة بعدم وجود اية امور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية 2026 .
٢. يقر مجلس الادارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة .

عضو
منير احمد محمد القوقا



نائب رئيس المجلس
ماهر احمد محمد القوقا



رئيس مجلس الادارة
فتحي فلاح عواد الجغبير



عضو
زهير محمود احمد الرواشده



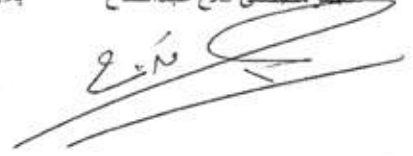
عضو
احمد ابراهيم شعاده جابر



عضو
بلال محمود سليم أنشاصي



عضو
صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح



- 3 . نقر نحن الموقعين ادناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي .

المدير المالي
رأفت سمير رفيق الزاغة



المدير العام
منير احمد محمد القوقا



رئيس مجلس الادارة
فتحي فلاح عواد الجغبير



تقرير الحوكمة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١

تقرير الحوكمة وفقاً للمادة (١٧) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.

- أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة
- تلتزم الشركة بتطبيق جميع ما ورد بتعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017 ، بالإضافة إلى وضع الاستراتيجيات والسياسات الداخلية للشركة ومراجعتها بشكل دوري وذلك لتساعدها في تطوير أدائها وإنجاز الأعمال المطلوبة على أكمل وجه ، كما وتقوم بالاتي :
- اتباع أسلوب التصويت التراكمي عند إجراء انتخابات أعضاء مجلس الادارة في كل مرة .
 - عقد اجتماعات لكل من لجنة التدقيق والترشيحات والمكافآت والحوكمة وإدارة المخاطر وفقاً لتعليمات الحوكمة .
- ب. أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقبليين خلال السنة وتحديد فيما إذا كان العضو تنفيذي أو غير تنفيذي ومستقل أو غير مستقل .

الرقم	الاسم	المنصب	الصفة
1	فتحي فلاح عواد الجغبير	رئيس مجلس الإدارة	مستقل غير تنفيذي
2	ماهر أحمد محمد القوقا	نائب رئيس مجلس الادارة	غير مستقل تنفيذي
3	منير احمد محمد القوقا	عضو	غير مستقل تنفيذي
4	صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو	غير مستقل غير تنفيذي
5	بلال محمود سليم أنشاصي	عضو	غير مستقل غير تنفيذي
6	احمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو	مستقل غير تنفيذي
7	زهير محمود احمد الرواشده	عضو	مستقل غير تنفيذي

- ت. أسماء ممثلي أعضاء مجلس الإدارة الإعتباريين وتحديد فيما إذا كان الممثل تنفيذي أو غير تنفيذي ومستقل أو غير مستقل .
- لا يوجد .

ث. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها.

الرقم	الاسم	المنصب
1	منير أحمد محمد القوقا	مدير عام
2	أسامة محمد مصطفى الناطور	مستشار قانوني /أمين سر مجلس الإدارة
3	رأفت سمير رفيق الزاغة	مدير مالي

ج. جميع عضويات مجلس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة العامة إن وجدت .

الرقم	الاسم	المنصب	اسم ممثله	الشركات المساهمة العامة التي يشغل عضويتها
1	فتحي فلاح عواد الجغبير	رئيس مجلس الإدارة	لا يوجد	لا يوجد
2	ماهر أحمد محمد القوقا	نائب رئيس مجلس الادارة	لا يوجد	لا يوجد
3	صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو	لا يوجد	- المجموعة الاستشارية الاستثمارية .
4	بلال محمود سليم أنشاصي	عضو	لا يوجد	لا يوجد
5	احمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو	لا يوجد	لا يوجد
6	زهير محمود احمد الرواشده	عضو	لا يوجد	لا يوجد
7	منير احمد محمد القوقا	عضو	لا يوجد	- الشركة المتخصصة للتجارة والاستثمارات .

ح. إسم ضابط إرتباط الحوكمة في الشركة .

- السيد / عبدالرحيم محمود أحمد عبد حسن .

خ. أسماء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة .

١. لجنة التدقيق .

٢. لجنة الترشيحات والمكافآت .

٣. لجنة الحوكمة .

٤. لجنة إدارة المخاطر .

د. اسم رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمور المالية أو المحاسبية.

الاسم	المنصب	الشهادات العلمية	نبذة عن الخبرات والمؤهلات المتعلقة بالامور المالية والمحاسبية
زهير محمود احمد الرواشده	رئيس لجنة التدقيق	بكالوريوس قانون / جامعة بغداد	لا يوجد
صقر مصطفى فلاح عبدالفتاح	عضو لجنة التدقيق	بكالوريوس اقتصاد جامعة اليرموك	مدير استثمار ومحافظ مالية في الاسواق المحلية والعالمية لمدة (٣٠) عام
أحمد ابراهيم شحاده الجابر	عضو لجنة التدقيق	بكالوريوس قانون/ جامعة الاسراء ماجستير قانون/ الجامعة اللبنانية	لا يوجد

ذ. اسم رئيس وأعضاء كل من لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الحوكمة ولجنة إدارة المخاطر.

المنصب	لجنة الترشيحات والمكافآت	لجنة الحوكمة	لجنة إدارة المخاطر
رئيس اللجنة	فتحي فلاح عواد الجغبير	احمد ابراهيم شحادة الجابر	فتحي فلاح عواد الجغبير
عضو اللجنة	احمد ابراهيم شحادة الجابر	زهير محمود احمد الرواشده	بلال محمود سليم أنشاصي
عضو اللجنة	بلال محمود سليم أنشاصي	بلال محمود سليم أنشاصي	رأفت سمير رفيق الزاغة

ر. عدد إجتماعات كل لجنة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين .

• إجتماعات لجنة التدقيق :

عدد الاجتماعات (4) .

اسم عضو اللجنة	الاول بتاريخ 20/3/2025	الثاني بتاريخ 23/4/2025	الثالث بتاريخ 29/7/2025	الرابع بتاريخ 19/10/2025
زهير محمود احمد الرواشده	حضر	حضر	حضر	حضر
صقر مصطفى فلاح عبد الفتاح	حضر	حضر	حضر	حضر
احمد ابراهيم شحاده الجابر	حضر	حضر	حضر	حضر

• إجتماعات الترشيحات والمكافآت :

عدد الاجتماعات (2) .

اسم عضو اللجنة	الاول بتاريخ 24/4/2025	الثاني بتاريخ 27/10/2025
فتحي فلاح عواد الجغير	حضر	حضر
احمد ابراهيم شحاده الجابر	حضر	حضر
بلال محمود سليم أنشاصي	حضر	حضر

• إجتماعات لجنة المخاطر :

عدد الاجتماعات (2) .

اسم عضو اللجنة	الاول بتاريخ 16/3/2025	الثاني بتاريخ 13/8/2025
فتحي فلاح عواد الجغير	حضر	حضر
بلال محمود سليم أنشاصي	حضر	حضر
رأفت سمير رفيق الزاغة	حضر	حضر

• إجتماعات لجنة الحوكمة :

عدد الاجتماعات (2) .

اسم عضو اللجنة	الاول بتاريخ 19/5/2025	الثاني بتاريخ 3/9/2025
احمد ابراهيم شحاده الجابر	حضر	حضر
زهير محمود احمد الرواشده	حضر	حضر
بلال محمود سليم أنشاصي	حضر	حضر

ز. عدد إجتماعات لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات الخارجي خلال السنة .

- قامت لجنة التدقيق بالاجتماع مع مدقق الحسابات الخارجي مرة واحدة خلال السنة دون حضور أي من أشخاص الادارة التنفيذية العليا او من يمثلها .

س. عدد إجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين .

- عدد الاجتماعات (٩) .

اسم عضو المجلس	الاول بتاريخ 20/3/2025	الثاني بتاريخ 23/3/2025	الثالث بتاريخ 28/4/2025	الرابع بتاريخ 12/5/2025	الخامس بتاريخ 13/5/2025	السادس بتاريخ 22/6/2025	السابع بتاريخ 29/7/2025	الثامن بتاريخ 19/10/2025	التاسع بتاريخ 10/12/2025
فتحي فلاح عواد الجغبير	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لم يحضر	لم يحضر	لم يحضر	لم يحضر
ماهر أحمد محمد القوقا	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
منير أحمد محمد القوقا	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
صبر مصطفي فلاح عبدالفتاح	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لم يحضر
بلال محمود سليم أنشاصي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
احمد ابراهيم شحاده الجابر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
زهير محمود احمد الرواشده	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	لم يحضر

رئيس مجلس الادارة

فتحي فلاح الجغبير

شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمّان – المملكة الأردنية الهاشمية

القوائم المالية الموحدة
وتقرير مدقق الحسابات المستقل
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

شركة المستقبل العربية للإستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان – المملكة الأردنية الهاشمية

فهرس

صفحة

تقرير مدقق الحسابات المستقل

٢-١	قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
٣	قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
٤	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
٥	قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥
٣٤-٦	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١٠٥١٨١٠٥٤

تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة المساهمين المحترمين
شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
تقرير حول القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة المستقبل العربية للاستثمار (شركة مساهمة عامة محدودة) والمكونة من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة وملخصاً للسياسات المحاسبية الجوهرية.

برأينا إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥، وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة لاحقاً في تقريرنا ضمن فترة مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية الموحدة.

نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لمتطلبات مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين "دليل قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين" والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، بالإضافة إلزامنا بالمسؤوليات الأخلاقية الأخرى، وفقاً لهذه المتطلبات.

في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً نعتمد عليه عند إبداء رأينا.

فقرة توكيدية

نود أن نلفت انتباهكم إلى الأمور التالية:

- من ضمن بند أراضي استثمارية والبالغ رصيدها ٥,٠٧٢,٢٠٥ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ يوجد أرض استثمارية بقيمة ٩١٧,١٨٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ مسجلة باسم عضو مجلس إدارة سابق ومرونة برهن عقاري من الدرجة الأولى لصالح الشركة كما هو وارد في إيضاح (٦).
- إيضاح رقم (١٤) والمتعلق برأس مال الشركة المصرح به والمدفوع.

أمور التدقيق الأساسية

إن أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي وفقاً لحكمنا المهني، لها الإهتمام الأكبر في تدقيقنا القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. إن هذه الأمور تم وضعها في الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل، ولتكوين رأينا حولها، وليس لغرض إبداء رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

MEMBER OF THE



FORUM OF FIRMS

عضو منتدى الشركات الكبرى في الاتحاد الدولي للمحاسبين (أيوبيورك)

TAG.GD Corporate House
46 Abdel Rahim Al-Waked St., Shmeisani
Tel: +962 6 5100 900
Fax: +962 6 5100 901
P.O.Box: 921100 Amman 11192, Jordan



tagi.com

tagco.amman@tagi.com

مبنى الإدارة العامة - طلال أبوغزالة العالمية الرقمية
46 شارع عبد الرحيم الواكد، الشميساني
هاتف: +962 6 5100 900
فاكس: +962 6 5100 901
ص.ب: 921100 عمان 11192، الأردن

الإستثمارات العقارية

نطاق التدقيق

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها من بين أمور أخرى، الحصول على تقييم خبراء عقاريين معتمدين لمساعدتنا في تحديد القيمة السوقية لأسعار تلك الممتلكات الإستثمارية بتاريخ تقرير القوائم المالية الموحدة.

حسب متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، فإن الممتلكات الإستثمارية تقاس مبدئياً بالتكلفة المتضمنة تكاليف المعاملات ويتم إجراء اختبار للتدني القيمة التي تظهر بها الممتلكات الإستثمارية في قائمة المركز المالي الموحدة عند ظهور أي أحداث أو تغيرات في الظروف تظهر أن هذه القيمة غير قابلة للإستيراد وفي حال ظهور أي مؤشر للتدني القيمة يتم إحساب خسائر تدني تبعاً لسياسة تدني قيمة الموجودات حيث كانت القيمة السوقية للأراضي الإستثمارية مبلغ ٦,١٠٧,٩٦٥ دينار أردني أي بزيادة بقيمة ١,٠٣٥,٧٦٠ دينار أردني .

نطاق التدقيق

مخصص الخسائر الإلتزامية المتوقعة

قمنا بعمليات تقييم شاملة لتحديد الضوابط الرئيسية المستخدمة في تحديد خسائر الإلتزام المتوقعة وجمع البيانات ومدى إكتمالها والتفكير والافتراضات ذات الصلة المستخدمة من قبل الإدارة، وقمنا باختيار الأنظمة الرقابية الرئيسية على عملية إعداد النماذج.

تقوم الشركة بتطبيق متطلبات خسائر الإلتزام المتوقعة للمعيار رقم (٩) من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وبلغ مخصص الخسائر الإلتزامية المتوقعة مبلغ ٢,٦٦١,٦٦٥ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

نطاق التدقيق

تدني قيمة المخزون

قمنا بتحليل أعمار بنود المخزون وقمنا بمناقشة فرضيات الإدارة المتعلقة بتوقع حجم الاستخدام وبناءً على معرفتنا وخبرتنا بالقطاع الذي تعمل بها المنشأة، قمنا بفحص عينة من اتفاقيات الخدمات المقدمة للزبائن لمقارنة الحد الأدنى لالتزامات الشراء مع مستويات مخزون نهاية السنة مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر لاسترداد قيمة المخزون إذا ما تم إلغاء الاتفاقيات.

حسب متطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، فإنه يتم قياس المخزون عند إعداد التقارير المالية بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. وعندما يكون من غير الممكن إسترداد تكلفة المخزون إذا أصيب بتلف، أو أصبح متقادماً كلياً أو جزئياً أو تناقصت أسعار بيعه. وعند انخفاض القيمة القابلة للتحقق عن التكلفة يتم الاعتراف بالفرق كمصروف هبوط أسعار ضمن الأرباح والخسائر حيث تم إحساب تدني للمخزون بقيمة ١٥٠,٤٧٩ دينار أردني خلال عام ٢٠٢٥.

قمنا باختيار ملائمة مخصصات التدني للمخزون من خلال تقييم فرضيات الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار المعلومات الخارجية المتوفرة والأحداث اللاحقة بعد انتهاء السنة المالية.

قمنا بتقييم ما إذا كان المخصص قد سجل مقابل المخزون المتقادم وبطء الحركة بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمنشأة مع الأخذ بعين الاعتبار منطقية سياسة تحديد المخصصات باستخدام التحليل التاريخي. هذا وقد قمنا بفحص فواتير المبيعات في الفترة اللاحقة لتقييم إذا ما تم بيع المخزون بقيمة أعلى من التكلفة من خلال مقارنة سعر البيع بقيمة المخزون المسجلة بحسابات المنشأة.

قمنا بالأخذ بعين الاعتبار ملائمة إيضاحات المنشأة حول درجة التقديرات المتعلقة بالتوصل إلى قيمة مخصص التدني بشكل عام، لقد توصلنا إلى أن الفرضيات الأساسية المستخدمة، والنتائج عنها تقدير وتقييم المخزون هي فرضيات ملائمة.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات في التقرير السنوي ولكن لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها.

إن رأينا حول القوائم المالية لا يتضمن المعلومات الأخرى وإنما لا نبدي أي نوع من التأكيد حولها.

فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، بحيث نأخذ بالاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسجمة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو المعلومات التي تم التوصل إليها من خلال تدقيقنا أو في حال ظهر بأن في تلك المعلومات الأخرى أخطاء جوهريّة. وفي حال إستنتاجنا، بناء على العمل الذي قمنا به، بوجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن تلك الحقيقة، ولا يوجد أية أمور خاصة بهذا الموضوع يتوجب الإبلاغ حولها.

مسؤوليات الإدارة والأشخاص المسؤولين عن الحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعدالة عرض هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وعن الرقابة الداخلية التي تراها ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء كانت بسبب الإحتيال أو الخطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الإستمرارية والإفصاح، عندما ينطبق ذلك عن أمور تتعلق بالإستمرارية وإستخدام أساس الإستمرارية في المحاسبة، ما لم توجد نية لدى الإدارة بتصنيف الشركة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود بديل واقعي غير ذلك.

الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤولية المدقق حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت بسبب الإحتيال أو الخطأ، وإصدار تقريرنا الذي يتضمن رأينا حولها. التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي قمنا به وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكتشف دائماً أي خطأ جوهري إن وجد، إن التحريفات يمكن أن تنشأ عن الإحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهريّة إذا كانت بشكل فردي أو إجمالي يمكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الحكم المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني في جميع نواحي التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو خطأ، وكذلك تصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق ملائمة تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم إكتشاف أخطاء جوهرية ناتجة عن إحتيال أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، كما أن الإحتيال قد يشمل على التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، التحريفات، أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق ملائمة في ظل الظروف القائمة، وليس لغرض إبداء رأي حول مدى فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإدارة.
- الإستنتاج عن مدى ملائمة إستخدام الإدارة لأساس الإستمرارية في المحاسبة، وإستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك وجود لعدم تيقن جوهري ذا صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة الشركة على الإستمرارية كمُنشأة مستمرة. فإذا إستنتاجنا عدم وجود تيقن جوهري، فنحن مطالبون أن نلفت الإنتباه في تقرير تدقيقنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كان الإفصاح عن هذه المعلومات غير كافياً، فإننا سوف نقوم بتعديل رأينا. إستنتاجنا تعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير تدقيقنا. ومع ذلك، فإنه من الممكن أن تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في توقف الشركة عن الإستمرار كمُنشأة مستمرة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

- تقييم العرض العام والشكل والمحتوى للقوائم المالية بما فيها الإيضاحات وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل.
 - الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة حول المعلومات المالية للمنشآت أو أنشطة الأعمال ضمن المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والإنجاز على تدقيق المجموعة. نحن نبقى مسؤولين بالمطلق عن تقرير التدقيق.
- لقد تواصلنا مع الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة فيما يتعلق بنطاق وثوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف هامة في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال تدقيقنا.
- لقد زدنا أيضاً الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة بتصريح حول التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من الممكن أن تؤثر على إستقلاليتنا وكذلك الإجراءات الوقائية إن وجدت.
- من تلك الأمور التي تم إيصالها إلى الأشخاص المسؤولين عن الحوكمة، قمنا بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية وهي بالتالي أمور التدقيق الأساسية. نقوم بوصف هذه الأمور في تقريرنا إلا إذا كان هنالك قانون أو تشريع يحول دون الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً، والتي نقرر بها عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا، لوجود آثار سلبية متوقعة أن تفوق المنفعة العامة من تلك الإفصاحات.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة بصورة أصولية، تتفق من النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

طلال أبوغزاله وشركاه الدولية


محمد الأزرق
(إجازة رقم ١٠٠٠)
عمان في ٥ آذار ٢٠٢٦



شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	الموجودات
دينار أردني	دينار أردني		الموجودات غير المتداولة
٧,٧١٣,٩٩١	٧,٨٧٥,٥٥١	٣	ممتلكات ومعدات
١٦,٨٢٢	١١,٢٧٧	٤	أصل غير ملموس
٩١,٠٢٨	٤١,٣٦٤	٥	حق إستخدام أصل
٥,٣٥٦,٨٤٦	٥,٠٧٢,٢٠٥	٦	أراضي إستثمارية
٩٧٢,٢٠٨	١,١١٣,٨٩٤	٧	إستثمارات في شركات زميلة
٢٦٤,٩٨٩	-	٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال النخل الشامل الأخر
٣,٢٢٠	١٩,٠٠٠		أوراق قبض - الجزء غير المتداول
-	٢٨,٢٤٧		شيكات برسم التحصيل لدى البنوك - للجزء غير المتداول
١٤,٤١٩,٢٠٤	١٤,١٦١,٥٣٨		مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
٦,٤٣١,١١٠	٨,٢٢١,٨١٣	٩	مخزون
٣,١٤٨,٨٠٤	٢,٩٥٧,٦٢٨	٧	ذمم شركات زميلة مدينة
١٩,٧٣٧	٢٨,١٠٠	١٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الريح أو الخسارة
٣٢٨,٦٥٣	٤٢٤,٤٧٥	١١	أرصدة مدينة أخرى
٣,٤٤٢,٩٣٣	٢,٨٩٨,١٢١	١٢	ذمم تجارية مدينة
٣٤٠,٧٨٦	٣٨,٥٨٢	١٣	نقد ونقد معادل
١٣,٧١٢,٠٢٣	١٤,٥٦٨,٧١٩		مجموع الموجودات المتداولة
٢٨,١٣١,٢٢٧	٢٨,٧٣٠,٢٥٧		مجموع الموجودات

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
دينار أردني	دينار أردني		المطلوبات وحقوق الملكية
			حقوق الملكية
١٨,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠,٠٠٠	١٤	رأس المال
٧١٦,٤٧١	٧٨٣,٧٠١	١٥	إحتياطي إجباري
٧١٤,٠٦٦	٨١٧,٧٣٣	١٦	أرباح محتفظ بها
١٩,٤٣٠,٥٣٧	١٩,٦٠١,٤٣٤		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات غير المتداولة
٤٤,٨١١	٢٢,٤٢٧		إيرادات كفالات صيانة مقبوضة مقدماً - الجزء غير المتداول
٤٤,٨١١	٢٢,٤٢٧		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة
٣٠٥,٥٥٠	-		قرض - الجزء المتداول
٥٠,٢٨٥	-	٥	التزام مقابل عقد إيجار
٥٠٨,٦٠١	٧٤٢,٦٣٠	١٧	أرصدة دائنة أخرى
٧٨١,١٧٢	٥٤٦,٥١٩		ذمم دائنة وشيكات آجلة وأوراق دفع
٧,٠١٠,٢٧١	٧,٨١٧,٢٤٧	١٨	بنوك دائنة
٨,٦٥٥,٨٧٩	٩,١٠٦,٣٩٦		مجموع المطلوبات المتداولة
٨,٧٠٠,٦٩٠	٩,١٢٨,٨٢٣		مجموع المطلوبات
٢٨,١٣١,٢٢٧	٢٨,٧٣٠,٢٥٧		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
دينار أردني	دينار أردني	
٢٢,٨٢٤,٤٨٨	٢٤,٨٠٧,٠٠٩	مبيعات بالصفافي
(١٨,٨٢٤,٠٩٥)	(٢١,١٢٧,٧٨٢)	١٩ تكلفة المبيعات
٤,٠٠٠,٣٩٣	٣,٦٧٩,٢٢٧	مجمّل الربح
(٧٨,٨١٢)	(١٠,٥١٨)	٢٠ خسارة نشاط قسم الصيانة
٢٥٥,١٥٨	٤٥٩,١٦٧	٢١ إيرادات أخرى بالصفافي
(٢,٤٧٥,٠٤٤)	(٢,٣٧٢,١١٠)	٢٢ مصاريف إدارية وبيع وتوزيع
(٦٧,١٦٤)	(١٥٠,٤٧٩)	خسارة تدني في قيمة المخزون
١٥٤,٤٨٥	٢٠٨,٨٩٥	حصة الشركة في نتائج أعمال الشركات الزميلة
(٨,٥٠٦)	(١٢٤,٣٤٣)	خسائر إئتمانية متوقعة وديون معدومة
(٤٦,٢٠٠)	-	خسارة تدني في قيمة الاراضي الاستثمارية
(٢٤,٥٤٣)	-	خسارة إستبعاد شركة تابعة
(٦٨٨,٣٤٧)	(٧٩٤,٧١٨)	تكاليف تمويل
١,٠٢١,٤٢٠	٨٩٥,١٢١	الربح قبل الضريبة والمساهمة الوطنية
(٢١٣,٠١٥)	(١٧١,٠٥٩)	١٧ ضريبة دخل
(١٠,٦٥١)	(٨,٥٥٣)	١٧ المساهمة الوطنية
(١٤,٨٩٤)	(١٣,٧٩٨)	١٧ ضريبة دخل مدفوعة عن سنوات سابقة
-	(٨١٤)	١٧ مساهمة وطنية مدفوعة عن سنوات سابقة
٧٨٢,٨٦٠	٧٠٠,٨٩٧	الدخل الشامل
-٠.٤٣ دينار أردني	-٠.٣٩ دينار أردني	٢٣ حصة السهم الأساسية من الربح

إن الإيضاحات المرفقة تُشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المستقبل العربية للإستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عقّان – المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

الإجمالي	أرباح محتفظ بها	التغير المراكز في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	أسهم خزينة	احتياطي إجباري	رأس المال
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
١٩,٤٧٩,١٧٣	(٩٣٥,٢٠٥)	(٢٠٩,٠٣٨)	-	٦٢٣,٤١٦	٢٠,٠٠٠,٠٠٠
(٨١٤,٠٩٨)	-	-	(٨١٤,٠٩٨)	-	-
-	١,١٨٥,٩٠٢	-	٨١٤,٠٩٨	-	(٢٠,٠٠٠,٠٠٠)
(١٧,٣٩٨)	(٢٢٦,٤٣٦)	٢٠٩,٠٣٨	-	-	-
٧٨٢,٨٦٠	٧٨٢,٨٦٠	-	-	-	-
-	(٩٣,٠٥٥)	-	-	٩٣,٠٥٥	-
١٩,٤٣٠,٥٣٧	٧١٤,٠٦٦	-	-	٧١٦,٤٧١	١٨,٠٠٠,٠٠٠
(٥٤٠,٠٠٠)	(٥٤٠,٠٠٠)	-	-	-	-
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-	-	-	-
٧٠٠,٨٩٧	٧٠٠,٨٩٧	-	-	-	-
-	(٦٧,٢٣٠)	-	-	٦٧,٢٣٠	-
١٩,٦٠١,٤٣٤	٨١٧,٧٣٣	-	-	٧٨٣,٧٠١	١٨,٠٠٠,٠٠٠

رصيد ١ كانون الثاني ٢٠٢٤

شراء أسهم خزينة

تخفيض رأسمال الشركة بأسهم الخزينة
بيع موجود مالي في القيمة العادلة لموجودات مالية
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الدخل الشامل

احتياطي إجباري

رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

أرباح موزعة

أرباح بيع موجود مالي في القيمة العادلة لموجودات مالية
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الدخل الشامل

احتياطي إجباري

رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
دينار أردني	دينار أردني	الربح قبل الضريبة والمساهمة الوطنية
١,٠٢١,٤٢٠	٨٩٥,١٢١	تعديلاته:
٢٣٢,٠٧١	٢٤١,٤٩٠	إستهلاكات وإطفاءات
(١,٣٠٦)	(١٢,٢٨٧)	أرباح بيع محتككات ومعدات
٤٩,٦٦٤	٤٩,٦٦٤	إستهلاك حق استخدام أصل
٧,٩١٥	٣,٧٤٠	فائدة التزام مقابل عقد إيجار
-	(١٤٥,١١٥)	رد تكلي في قيمة أراضي استثمارية
٤٦,٢٠٠	-	خسارة تكلي في قيمة أراضي استثمارية
(١٥٤,٤٨٥)	(٢٠٨,٨٩٥)	حصة الشركة في نتائج أعمال الشركات الزميلة
٦٧,١٦٤	١٥٠,٤٧٦	مصروف تكلي في قيمة المخزون
-	(٦٠,٢٦٦)	رد مخصص خسائر إنتمائية متوقعة إنتقلت الحاجة إليه
١,٨١٢	(١١,٢٠٠)	التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية من خلال الربح أو الخسارة
٨,٥٠٦	١٢٤,٣٤٣	خسائر إنتمائية متوقعة وديون معتمدة
		التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:
(٢,٢٢٠)	(١٥,٦٨٠)	أوراق قبض - الجزء غير المتداول
-	(٢٨,٢٤٧)	شيكات برسم التخصيص لدى البنوك - الجزء غير المتداول
(٣,٠٧٧,٨٤٣)	(١,٩٤١,١٨٢)	مخزون
٤,٨٢٢,٢٠٦	١٦١,١٧٦	ذمم شركات زميلة مدينة
(١٦,٩١٩)	٢,٨٣٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(١١٤,٧٣٣)	(١٤٧,٢٢٩)	أرصدة مدينة أخرى
(١,٧٤٢,٩١٣)	٥٣٢,١٤٢	ذمم تجارية مدينة
٤٤,٨١١	(٢٢,٣٨٤)	إيرادات كفالات صيغة مقبوضة مقدماً - الجزء غير المتداول
٢٧٦,٠١٣	٢٨٢,١٢٣	أرصدة دائنة أخرى
٦٠٣,١٤٧	(٢٣٤,٦٥٣)	ذمم دائنة وشيكات آجلة وأوراق تلغ
(٢٢,٥٠٠)	-	ذمة شركة زميلة دائنة
٢,٠٤٣,٨٠٠	(٣٥٣,٠٢٣)	ضريبة دخل مدفوعة
(١١٥,٢٣١)	(٢٣٠,٥٤٥)	مساهمة وطنية مدفوعة
(٣,٧٠٢)	(١٢,٧٧٣)	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
١,٩٢٤,٨٦٧	(٥٩٦,٣٤١)	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
		شراء محتككات ومعدات
(٨٧,٢٧٢)	(٤٥٢,٨١٩)	فائض إعادة تقييم أرض من ضمن المحتككات والمعدات
(١٨٥,٤٦٥)	-	موجودات ومطلوبات شركة تابعة جديدة
(٢,٤٧٩,٢٣٣)	-	المستحصل من بيع محتككات ومعدات
١٨,٤٧٤	٦٧,٦٠١	أراضي استثمارية
-	٤٢٩,٧٥٦	حق استخدام أصل
(١٤٠,٩٩٢)	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢٠٠,٨٧٥	٢٦٤,٩٨٩	التغير العنبر في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال
٢٠٩,٠٣٨	-	الدخل الشامل الآخر
١٣٧,٩٩٢	٦٧,٢٠٩	إستثمارات في شركات زميلة
(٢,٣٢٦,٢٨٣)	٣٧٩,٧٣٦	صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(٨١٤,٠٩٨)	-	تخفيض رأس المال بأسمهم الخزينة
-	(٥٤٠,٠٠٠)	أرباح موزعة
(٢٢٦,٤٣٦)	١٠,٠٠٠	أرباح (خسارة) بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(٥٤,٠٠٠)	(٥٤,٠٢٥)	المنفوع من التزام مقابل عقد إيجار
(٢٣٣,٣٣٦)	(٣٠٥,٥٥٠)	قرض
١,٩٨١,٩٠٢	٨٠٦,٩٧٦	بنوك دائنة
٥٥٤,٠٣٢	(٨٢,٥٩٩)	صافي النقد من الأنشطة التمويلية
١٥٢,٦١٦	(٣٠٢,٢٠٤)	صافي التغير في النقد والنقد المعادل
١٨٨,١٧٠	٣٤٠,٧٨٦	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
٣٤٠,٧٨٦	٣٨٠,٥٨٢	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المستقبل العربية للاستثمار
شركة مساهمة عامة محدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١. الوضع القانوني والنشاط

— فيما يلي بيان الوضع القانوني والنشاط للشركة الأم والشركات التابعة:

نسبة الملكية	اسم الشركة	نصف القانوني	تاريخ التسجيل لدى وزارة المعانة والتجارة	رقم السجل	نشاط الشركة الرئيسية	نسبة الملكية
%						
-	شركة المستقبل العربية للاستثمار	مساهمة عامة محدودة	١٦ آب ٢٠٠٦	١١٢	المساهمة بتركات أخرى وإيجارات وصيانة وتشييد وتبني وتشغيل وتزويد وتحتفظ بملكية أموال مستقرة أو غير مستقرة وإعداد التراخيص المتعلقة في المشاريع الاستثمارية وتملك أسهم وحصة بالتركات على اختلاف أنواعها	-
١٠٠	شركة القوة التجارية	ذات مسؤولية محدودة	١٤ شباط ٢٠٠٥	٩٦٩٠	استيراد وتصدير وتشغيل التركات والسيارات والمركبات التجارية	١٠٠
١٠٠	شركة إعمار المعانة والتوزيع	مساهمة خاصة محدودة	٥ حزيران ٢٠٠٨	٥٠٥	إنتاج وتوزيع الفواكه والخضراوات	١٠٠
١٠٠	شركة نهيات القوة لجوار المواد الزراعية	ذات مسؤولية محدودة	١١ تشرين الثاني ٢٠٠٩	٩٠٤٥	تجارة الجملة في المواد الزراعية	١٠٠
١٠٠	شركة داما للمنتجات الزراعية	ذات مسؤولية محدودة	١١ تشرين الثاني ٢٠٠٩	٩٠٤٤	بيع وشراء المنتجات الزراعية المحلية والمستوردة وشراء الأراضي وتقسيمها وتطويرها وإيصال خدمات الفنية الفنية لها ومن ثم بيعها بما يحقق غايات الشركة	١٠٠
١٠٠	شركة المشرق لتجارة المنتجات الزراعية	ذات مسؤولية محدودة	١١ تشرين الثاني ٢٠٠٩	٩٠٤٨	بيع وشراء المنتجات الزراعية المحلية والمستوردة وشراء الأراضي وتقسيمها وتطويرها وإيصال خدمات الفنية الفنية لها ومن ثم بيعها بما يحقق غايات الشركة	١٠٠
١٠٠	شركة مصر المشرق لتطوير الأراضي	ذات مسؤولية محدودة	٢٥ نيسان ٢٠١٠	٩٠٤٢	شراء وتملك واستثمار الأراضي وفرزها وتطويرها وتطبيقها واستثمارها وبيعها	١٠٠
١٠٠	شركة الطمان للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	٢٥ نيسان ٢٠١٠	٩٠٤١	شراء وبيع الأراضي وتقسيمها وتطويرها وتطبيقها وتطبيقها وتقسيمها وفرزها وإيصال كافة الخدمات اللازمة لها حسب القوانين المعمورة	١٠٠
١٠٠	شركة المحميات لتطوير الأراضي	ذات مسؤولية محدودة	٤ نيسان ٢٠١٢	٩٠٨٢	الاستثمار في الأراضي وتقسيمها وتطويرها وتطبيقها وفرزها وتقسيمها ومن ثم بيعها (عند الحاجة) لتحقيق أهداف الشركة والاستثمار في المجالات العقارية والاستثمار في القطاع الصناعي	١٠٠
١٠٠	شركة لوجيستك لتطوير الأراضي	ذات مسؤولية محدودة	٢١ كانون الثاني ٢٠١٢	٩١٩٢	الاستثمار في الأراضي وشراءها وبيعها وتطويرها وتطبيقها وفرزها وتقسيمها ومن ثم بيعها (عند الحاجة) لتحقيق أهداف الشركة والاستثمار في المجالات العقارية والاستثمار في القطاع الصناعي	١٠٠
١٠٠	شركة ميرات المستقبل للإيجار والصيانة	ذات مسؤولية محدودة	٤ أيلول ٢٠١٢	٩٢٨٢	تشغيل التركات المحلية والمركبات التجارية في السلطة الأردنية القياسية وإيجارات وصيانة قطع غيار السيارات وبيع وشراء وصيانة السيارات	١٠٠
١٠٠	شركة القوة للإيجار والصيانة	ذات مسؤولية محدودة	١١ شباط ٢٠١٤	٩٤٠	استيراد وتصدير وتشغيل التركات والسيارات والمركبات التجارية	١٠٠

— تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة بتاريخ ٤ آذار ٢٠٢٦، وتتطلب موافقة الهيئة العامة للمساهمين عليها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢. أسس إعداد القوائم المالية الموحدة والسياسات المحاسبية الجوهرية

١-٢ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- الإطار العام لإعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

- أسس القياس المستخدمة في إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة استناداً إلى طريقة التكلفة التاريخية باستثناء بعض البنود التي تم قياسها باستخدام طرق أخرى غير طريقة التكلفة التاريخية.

- العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض القوائم المالية الموحدة بالدينار الأردني والذي يمثل العملة الوظيفية للمنشأة.

٢-٢ استخدام التقديرات

- عند إعداد القوائم المالية الموحدة تقوم الإدارة بإجتهادات وتقديرات وإفتراسات تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية ومبالغ الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف، وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن هذه التقديرات.
- تتم مراجعة التقديرات والإفتراسات على نحو مستمر. يتم الاعتراف بالتغيرات في التقديرات المحاسبية في الفترة التي تم فيها تغيير التقديرات والسنوات اللاحقة التي تتأثر بذلك التغيير.
- إن الأمثلة حول استخدام التقديرات هي الخسائر الإنتاجية المتوقعة، نكدم المخزون، الأضرار الإنتاجية للممتلكات والمعدات القابلة للإستهلاك، المخصصات وأية قضايا مقامة ضد المنشأة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٣-٢ معايير وتفسيرات أصدرت وأصبحت سارية المفعول

رقم المعيار أو التفسير	البيان	تاريخ النفاذ
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢١).	عدم إمكانية التبادل.	١ كانون ثاني ٢٠٢٥.

معايير وتفسيرات أصدرت ولم تصبح سارية المفعول بعد

رقم المعيار أو التفسير	البيان	تاريخ النفاذ
تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أرقام (١، ٧، ٩، ١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٧)	تحسينات سنوية للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية	١ كانون الثاني ٢٠٢٦.
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧) و (٩).	تعديلات متعلقة بتصنيف وقياس الأدوات المالية.	١ كانون ثاني ٢٠٢٦.
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢١).	الترجمة إلى عملة عرض تضخمية	١ كانون ثاني ٢٠٢٧.
صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٨).	العرض والإفصاح للقوائم المالية الذي سجل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (١).	١ كانون ثاني ٢٠٢٧.
صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٩).	الإفصاح عن الشركات التابعة التي لا يوجد لها مسألة عامة.	١ كانون ثاني ٢٠٢٧.
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨).	بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك.	متاح للتطبيق الاختياري – تاريخ سريان مؤجل إلى أجل غير مسمى.

٤-٢: ملخص للسياسات المحاسبية الجوهرية

— أسس توحيد القوائم المالية

- يفترض وجود السيطرة عندما يكون للمستثمر التعرض لـ أو الحق في العوائد المتغيرة والنتيجة عن العلاقة مع الجهة المستثمر بها، ولديه القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال سلطته على الجهة المستثمر بها، باستثناء بعض الظروف الاستثنائية عندما يمكن إثبات أن هذه الملكية لا تمثل سيطرة.
- يتم إستيعاد الأرصدة والمعاملات والدخل والمصاريف الداخلية بين المجموعة (المنشأة الأم والمنشآت التابعة) بالكامل.
- تمثل الحقوق غير المسيطرة حقوق ملكية في منشأة تابعة غير منسوبة بشكل مباشر أو غير مباشر إلى المنشأة الأم.
- عندما تفقد المنشأة الأم السيطرة على منشأة تابعة، فإنها تقوم بإلغاء الاعتراف بموجودات ومطلوبات المنشأة التابعة والحقوق غير المسيطرة ذات الصلة وغيرها من حقوق الملكية، يتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناتجة عن فقدان السيطرة في قائمة الدخل الشامل. يتم قياس الحصة المتبقية بعد فقدان السيطرة بالقيمة العادلة.

— الممتلكات والمعدات

- يتم الاعتراف مبدئياً بالممتلكات والمعدات بالتكلفة التي تمثل سعر الشراء مضافاً إليه أي تكاليف أخرى تم تحميلها على نقل الممتلكات والمعدات إلى الموقع وتحقيق الشروط اللازمة لها لتعمل بالطريقة التي ترغبها الإدارة.
- بعد الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل الممتلكات والمعدات في قائمة المركز المالي بالتكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وأي خسائر تدني متراكمة في القيمة، أما الأراضي فلا تستهلك.
- يتم الاعتراف بالاستهلاك في كل فترة كمصروف. ويتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت والذي يتوقع استهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتوقعة لهذه الموجودات خلال العمر الإنتاجي لها باستخدام النسب السنوية التالية:

النسبة الإستهلاك	الفئة
%	
١٢-٢	مباني
١٥	سيارات
٢٠-١٠	آلات ومعدات
٢٠-١٥	ديكورات
٢٠-١٢	أجهزة كهربائية ومكتبية
١٠-٩	أثاث
٢٠	عدد وأدوات
٢٠	تحسينات على المأجور

- تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة في نهاية كل سنة، وأي تغير في التقديرات يتم تأكيده في الفترات اللاحقة.
- يتم إجراء اختبار لتدني القيمة التي تظهر بها الممتلكات والمعدات في قائمة المركز المالي عند ظهور أي أحداث أو تغيرات في الظروف تظهر أن هذه القيمة غير قابلة للإسترداد. في حال ظهور أي مؤشر لتدني القيمة، يتم احتساب خسائر تدني تبعاً لسياسة تدني قيمة الموجودات.
- عند أي إستيعاد لاحق للممتلكات أو المعدات فإنه يتم الاعتراف بقيمة المكاسب أو الخسارة الناتجة، التي تمثل الفرق ما بين صافي عوائد الإستيعاد والقيمة التي تظهر بها هذه الممتلكات أو المعدات في قائمة المركز المالي، ضمن الربح أو الخسارة.

— موجودات غير ملموسة

- الموجودات غير الملموسة هي موجودات غير نقدية قابلة للتحديد بدون أن يكون لها وجود مادي ملموس.
- تسجل الموجودات التي يتم إمتلاكها بشكل منفصل بالتكلفة ناقص الإطفاء المتراكم وخسائر تدني القيمة المتراكمة.
- تشمل تكاليف الإمتلاك سعر الشراء والتكاليف الأخرى المحملة على إعداد الموجودات لإستخداماتها المتوقعة.
- يتم الاعتراف بالإطفاء كمصروف بشكل ثابت ومحدد خلال العمر الإنتاجي التالي للموجودات غير الملموسة:

النسبة الإطفاء	الفئة
%	
٢٠	برامج كمبيوتر

- تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة في نهاية كل سنة، وأي تغير في التقديرات يتم تأثيره في الفترات اللاحقة.
- يتم إجراء اختبار لتدني القيمة التي يظهر بها الموجود غير الملموس في قائمة المركز المالي عند ظهور أي أحداث أو تغيرات في الظروف تظهر أن هذه القيمة غير قابلة للإسترداد. في حال ظهور أي مؤشر لتدني القيمة، يتم احتساب خسائر تدني تبعاً لسياسة تدني قيمة الموجودات.

— الممتلكات الإستثمارية

- الممتلكات الإستثمارية هي ممتلكات (أراضي أو مباني أو جزء من مبني أو كليهما):
- محتفظ بها من المنشأة لاكتساب إيرادات إيجارية، أو
- إرتفاع قيمتها الرأسمالية،
- أو كلاهما، وليس لإستخدامها في الإنتاج أو لتزويد البضائع أو الخدمات أو لأغراض إدارية، أو للبيع من خلال صليات التشغيل الاعتيادية.
- تقاس الممتلكات الإستثمارية مبدئياً بالتكلفة المتضمنة تكاليف المعاملات.
- بعد الاعتراف المبني، يتم تسجيل الممتلكات الإستثمارية في قائمة المركز المالي بالتكلفة مطروحاً منها الإستهلاك المتراكم وأي خسائر تدني متراكمة في القيمة، ولا يتم إستهلاك الأراضي.
- يتم الاعتراف بإستهلاك المباني في كل فترة كمصروف. ويحتسب الإستهلاك على أساس القسط الثابت والذي يتوقع أن تستهلك به المنشأة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتوقعة من المباني خلال الأعمار الإنتاجية للمباني المقدرة بخمس وعشرون سنة.
- تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة في نهاية كل سنة، وأي تغير في التقديرات يتم تأثيره في الفترات اللاحقة.
- يتم إجراء اختبار لتدني القيمة التي تظهر بها الممتلكات الإستثمارية في قائمة المركز المالي عند ظهور أي أحداث أو تغيرات في الظروف تظهر أن هذه القيمة غير قابلة للإسترداد. في حال ظهور أي مؤشر لتدني القيمة، يتم احتساب خسائر تدني تبعاً لسياسة تدني قيمة الموجودات.
- عند أي إستبعاد لاحق للممتلكات الإستثمارية فإنه يتم الاعتراف بقيمة المكاسب أو الخسارة الناتجة، التي تمثل الفرق ما بين صافي عوائد الإستبعاد والقيمة التي تظهر بها هذه الممتلكات الإستثمارية في قائمة المركز المالي، ضمن الربح أو الخسارة.

— تدني قيمة الموجودات الغير مالية

- في تاريخ كل قائمة مركز مالي، تقوم الإدارة بمراجعة القيمة التي تظهر بها الموجودات غير المالية (الممتلكات والمعدات والممتلكات الإستثمارية) في قائمة المركز المالي، لتحديد فيما إذا كان هناك أي مؤشرات تدل على تدني قيمة هذه الموجودات.
- في حالة ظهور أي مؤشرات تدني، يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للموجودات لتحديد مدى خسارة التدني، وهي القيمة التي تتجاوز بها القيمة التي يظهر بها الموجود في قائمة المركز المالي قيمته القابلة للإسترداد. وتمثل القيمة القابلة للإسترداد قيمة الموجود العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع أو قيمة المنفعة في الموجود ليهما أكبر. القيمة العادلة للموجود هي القيمة التي من الممكن تبادل الموجود عندها ما بين أطراف على علم وراغبة بالتفاوض على أساس تجاري. وقيمة المنفعة في الموجود هي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقع تولدها من الموجود.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

- لأغراض تقييم الإنخفاض في القيمة، يتم تجميع الأصول في أدنى المستويات التي تتوفر لها تدفقات نقدية بشكل مستقل (الوحدات المودة للنقد). ويتم مراجعة إنخفاض القيمة السابق للأصول غير المالية (فيما عدا الشهرة) للنظر في إمكانية عكسها المحتمل في تاريخ القوائم المالية.
- يتم الاعتراف بخسارة التدلي مباشرة من ضمن الخسائر.
- عند عكس خسارة تدلي القيمة في فترة لاحقة، يتم زيادة القيمة التي يظهر بها الموجود في قائمة المركز المالي بالقيمة المعدلة التقديرية للقيمة القابلة للإسترداد بحيث لا تزيد قيمة الزيادة نتيجة عكس خسارة التدلي عن قيمة التكلفة التاريخية المستهلكة في حالة عدم الاعتراف بالتدلي في السنوات السابقة. ويتم الاعتراف بعكس خسارة التدلي مباشرة من ضمن الربح.

- الإستثمار في المنشآت الزميلة

- المنشأة الزميلة هي منشأة يمارس المستثمر تأثيراً هاماً عليها، وهي ليست منشأة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. ويعرف التأثير الهام بأنه القدرة على المشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للمنشأة المستثمر بها وليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات ويتوفر التأثير الهام عندما تكون مساهمة المنشأة بنسبة تتراوح من ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت في المنشأة المستثمر بها.
- يتم احتساب إستثمارات المنشآت في منشآتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف أولاً بالإستثمار في المنشأة الزميلة بالتكلفة ويتم زيادة أو إنقاص المبلغ المسجل للاعتراف بحصة المستثمر من أرباح أو خسائر الجهة المستثمر بها بعد تاريخ الشراء. ويتم الاعتراف بحصة المستثمر من أرباح أو خسائر الجهة المستثمر بها في حساب الربح أو الخسارة للمستثمر. تخفض التوزيعات المستلمة من الجهة المستثمر بها من المبلغ المسجل للإستثمار.
- يتم عرض حصة المنشأة في أي تغيير في الدخل الشامل الآخر لتلك المنشآت المستثمر بها كجزء من قائمة الدخل الشامل الآخر للمنشأة.

- المخزون

- يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.
- تشمل تكلفة المخزون كافة تكاليف الشراء، تكاليف التحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة في سبيل جلب المخزون إلى مكانه ووضعها الحالي.
- يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة الوارد أولاً - صادر أولاً وطريقة المتوسط المرجح.
- تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق السعر المقدر للبيع في سياق النشاط العادي مطروحاً منه التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف الضرورية المقدرة لإتمام عملية البيع.

- الأطراف ذات العلاقة

- تمثل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تحويل الموارد والخدمات أو الإلتزامات ما بين الأطراف ذات العلاقة.
- يتم اعتماد أسس وشروط التعاملات بين الأطراف ذات العلاقة من قبل الإدارة.

- الأدوات المالية

الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه موجوداً مالياً لمنشأة وإلتزام مالي أو أداة ملكية لمنشأة أخرى.

- الموجودات المالية

- الموجود المالي هو أي موجود يكون عبارة عن:
 - أ. نقد، أو
 - ب. أدوات حقوق ملكية في منشأة أخرى، أو
 - ج. حق تعاقدى لإستلام نقد أو موجود مالي آخر من منشأة أخرى، أو لتبادل الموجودات أو المطلوبات المالية مع منشأة أخرى بموجب شروط من المتوقع أن تكون إيجابية للمنشأة، أو
 - د. عقد من الممكن أو سيتم تسويته في أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمنشأة.
- يتم قياس الموجودات المالية مبدئياً (غير المصنفة ضمن فئة القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملات التي تنسب مباشرة إلى إبتلاك الموجود المالي. أما في حالة الموجودات المالية المصنفة ضمن فئة القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم تسجيل تكاليف المعاملات في قائمة الدخل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

- تصنف الموجودات المالية إلى ثلاث فئات وهي على النحو التالي:
- موجودات مالية بالتكلفة المطفأة.
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
- يتم قياس الموجود المالي بالتكلفة المطفأة إذا تحقق الشرطان التاليان:
- تم الاحتفاظ بالموجود ضمن نموذج أعمال والذي يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.
- ينتج عن الشروط التعاقدية للموجود المالي في تواريخ محددة تدفقات نقدية تكون مجرد دفعات للمبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.
- يتم قياس الموجود المالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تحقق الشرطان التاليان:
- تم الاحتفاظ بالموجود ضمن نموذج أعمال والذي يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية.
- ينتج عن الشروط التعاقدية للموجود المالي في تواريخ محددة تدفقات نقدية تكون مجرد دفعات للمبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.
- يتم قياس جميع الموجودات المالية الأخرى (باستثناء الموجودات المالية المصنفة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
- عند الاعتراف المبني بالاستثمار في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ به للمتاجرة وقررت المنشأة منذ الإقتناء معالجة فروقات تقييم القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وإن إختارت المنشأة هذه المعالجة لا تستطيع الرجوع عنها.

القياس اللاحق للموجودات المالية

لاحقاً يتم قياس الموجودات المالية كما يلي:

الموجودات المالية	القياس اللاحق
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالقيمة العادلة. صافي الأرباح أو الخسائر متضمناً ذلك أي فوائد دائنة أو توزيعات أرباح، فيتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة.

استبعاد الموجودات المالية

- يتم استبعاد الموجود المالي (أو جزء من الموجود المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية متشابهة) عند:
- إنتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الموجود المالي؛ أو
- قيام المنشأة بتحويل الحقوق التعاقدية لإستلام التدفقات النقدية من الموجود المالي أو إلزامها بتسديد التدفقات النقدية المستلمة من الموجود المالي بالكامل إلى طرف ثالث.

المطلوبات المالية

- المطلوب المالي هو أي مطلوب يكون عبارة عن:
- أ. إلزام تعاقدي لتسليم نقد أو موجود مالي آخر إلى منشأة أخرى، أو لتبادل الموجودات أو المطلوبات المالية مع منشأة أخرى بموجب شروط من المتوقع أن تكون غير إيجابية للمنشأة، أو
- ب. عقد من الممكن أو مستقم تسويته في أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمنشأة.
- يتم الاعتراف مبدئياً بالمطلوبات المالية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف المعاملات التي تحمل مباشرة على إصدار هذه المطلوبات، باستثناء المطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة.
- بعد الاعتراف المبني، تقوم المنشأة بقياس جميع المطلوبات المالية حسب التكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة، باستثناء المطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي تقاس بالقيمة العادلة وبعض المطلوبات المالية الأخرى المحددة والتي لا تقاس حسب التكلفة المطفأة.
- يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية ضمن هذه الفئة بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة ضمن الربح أو الخسارة.

الذمم التجارية الدائنة والمستحقات

الذمم التجارية الدائنة والمستحقات هي للالتزامات للدفع مقابل البضائع أو الخدمات التي تم إسئلامها أو التزود بها سواء تم تقديم فواتير بها أو تم الإتفاق رسمياً بشأنها مع المورد أم لا.

مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الموجودات المالية والالتزامات المالية مع إظهار صافي القيمة في قائمة المركز المالي فقط إذا كان هناك حق قانوني حالي واجب النفاذ لمقاصة المبالغ المعترف بها ووجود نية للتسوية على أساس الصافي، أو بيع الموجودات وتسوية الإلتزامات في نفس الوقت.

- النقد والنقد المعادل

هو النقد في الصندوق والحسابات الجارية والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك ذات فترات إستحقاق لثلاثة أشهر أو أقل، والتي لا تكون معرضة لمخاطر هامة للتغير في القيمة.

- الذمم التجارية المدينة

- الذمم التجارية المدينة هي الموجودات المالية غير المشتقة ذات الدفعات الثابتة أو المحددة والتي لم يتم تسعيرها في سوق نشط.

- تظهر الذمم التجارية المدينة بقيمة الفواتير مطروحاً منها مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة والذي يمثل تدني القيمة القابلة لتحصيل الذمم.

- تدني قيمة الموجودات المالية

- في كل تاريخ تقرير مالي، تقوم المنشأة بتقييم فيما إذا كانت الموجودات المالية المسجلة بالتكلفة المطفأة وأدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر قد تدنت إئتمانياً. يعتبر الأصل المالي قد تدني إئتمانياً عند وقوع حدث أو أكثر له أثر سلبي على التدفقات النقدية المتوقعة للموجودات المالية.

- تعترف المنشأة بمخصص الخسارة الإئتمانية المتوقعة لـ:

- الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

- الإستثمارات في أدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

- موجودات العقود.

- تقيس المنشأة مخصص الخسارة بمبلغ يساوي العمر الإئتماني للخسارة الإئتمانية المتوقعة.

- يتم قياس مخصص الخسارة للذمم التجارية المدينة وموجودات العقود دائماً بمبلغ يساوي العمر الإئتماني للخسارة الإئتمانية المتوقعة.

- عند تحديد فيما إذا كان خطر الإئتمان لأصل مالي قد زاد بشكل جوهري منذ الاعتراف المبني وعند تقدير الخسارة الإئتمانية المتوقعة، فإن المنشأة تأخذ بعين الاعتبار المعلومات المعززة ذات العلاقة والمتاحة دون تكلفة زائدة أو جهد مفرط بناءً على خبرة المنشأة التاريخية والمعلومات الإستشرافية.

- تعتبر المنشأة الأصل المالي متعثر عندما:

- من غير المرجح أن يسدد العميل التزاماته الإئتمانية إلى المنشأة بالكامل، دون رجوع المنشأة إلى إتخاذ إجراءات مثل تحصيل أوراق مالية (إن وجدت)؛ أو

- يتجاوز إستحقاق الأصل المالي أكثر من ٣٦٠ يوم.

- يتم طرح مخصص الخسارة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة من القيمة الإجمالية المسجلة لهذه الموجودات.

- يتم شطب الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول باسترداد التدفقات النقدية التعاقبية. وتقوم المنشأة بشطب المبلغ الإجمالي للأصل المالي في حال تصفية المنشأة أو إعلان الإفلاس أو إصدار حكم محكمة برفض دعوى المطالبة بالأصل المالي.

المخصصات

- المخصصات هي التزامات حالية (قانونية أو إستراتيجية) ناتجة عن أحداث سابقة، ومن المحتمل تسوية هذه الالتزامات وتقدير مبالغها بطريقة موثوقة. وتمثل القيمة المعترف بها كمخصص أفضل قيمة محتملة ولازمة من النفقات لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ قائمة المركز المالي.
- تراجع المخصصات وتعُد في تاريخ كل قائمة مركز مالي. إذا إنعدمت إمكانية حصول تدفقات خارجية لتسوية المخصصات، يتم عكس المخصصات وتسجيلها كدخل.
- إذا كانت المنشأة تتوقع أن يتم التعويض عن جزء أو كامل أي مخصص، فيتم الاعتراف بالذمة المدينة ضمن الموجودات إذا كانت التعويضات فعلياً مؤكدة ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.
- يتم عرض المصروفات المتعلقة بأي مخصص في قائمة الدخل بالصافي بعد طرح أي تعويضات.
- إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود مادياً، يتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي الذي يعكس المخاطر المحددة للالتزام. وعند استخدام الخصم يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص بمرور الوقت على أنها تكلفة مالية.

الإعتراف بالإيرادات

- تعترف المنشأة بالإيراد من بيع السلع أو تقديم الخدمة عند نقل السيطرة إلى المشتري.
- تقاس الإيرادات على أساس المقابل المحدد في أي عقد مبرم مع العميل والمتوقع استلامه وتستبعد المبالغ المحصلة لصالح أطراف أخرى.
- تخفض الإيرادات بمبلغ الخصومات التجارية أو الكمية وكافة الخصومات المتوقعة التي تسمح بها المنشأة.

بيع الماكينات

تقوم الشركة ببيع الماكينات مباشرة إلى العملاء من خلال منافذ البيع الخاصة بها. لا يمكن شراء الكفالات المتعلقة بالمبيعات بشكل منفصل والتي تمثل ضمن المنتج المتباع متطابق مع المواصفات المتفق عليها.

بيع المركبات

تقوم الشركة ببيع المركبات بموجب عقود وسعر متفق عليه، ويكون التزام الشركة بموجب هذه العقود هو بيع المركبات ويتم الاعتراف بالإيراد عند تسليم المركبات ونقل السيطرة والملكية للمشتري حيث في ذلك الوقت يصبح المقابل غير مشروط.

بيع المواد الأولية

تقوم الشركة ببيع المواد الأولية مباشرة إلى العملاء، فإنه يتم الاعتراف بالإيراد عند نقل السيطرة، والتي تمثل النقطة التي يشتري فيها العميل المواد الأولية من خلال منافذ البيع.

حق الإرجاع

العميل لديه الحق في إرجاع الماكينات والمواد الأولية في غضون (٣٠) يوماً، في الوقت نفسه فإن المنشأة لديها الحق في استرداد المنتج عندما يمارس العميل حقه في الإرجاع، تستخدم المنشأة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير عدد المردودات وأن تأخذ بالحسبان أن لا يكون هناك احتمالية كبيرة لتعديل جوهري في الإيرادات المعترف بها.

تقديم الخدمات

يتم الاعتراف بالإيراد الناتج من عقد تقديم الخدمة خلال مرور الوقت، وعلى أساس القسط الثابت خلال السنة.

توزيعات الأرباح وإيرادات الفوائد

- يتم الاعتراف بإيرادات توزيع أرباح الاستثمارات بعد أن يعلن حق المساهمين في استلام دفعات.
- يستحق إيراد الفائدة على أساس الزمن وبالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم وسعر الفائدة الفعّال المستخدم.

عقود الإيجار

- تقوم المنشأة في بداية عقد الإيجار بتقييم ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يتضمن إتفاقية تأجير. وإذا كان العقد كلياً أو جزئياً ينقل الحق في السيطرة على استخدام أصل محدد من طرف لأخر لمدة زمنية محددة مقابل عوض أو بدل محدد، فتعترف المنشأة بحق استخدام موجودات والتزامات الإيجار بإستثناء (عقود الإيجار قصيرة الأجل والتي تبلغ مدتها سنة واحدة فأقل وعقود الإيجار للأصول المستأجرة ذات القيمة المنخفضة) والتي تعترف المنشأة بمدفوعات الإيجار كمصروف تشغيل على أساس التوسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار، ما لم يكن أساس منتظم آخر يعرض بشكل أكبر الفترة الزمنية التي يتم فيها استهلاك الفوائد الاقتصادية من الموجودات المستأجرة.
- يتم الاعتراف وقياس التزامات عقود الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي لم يتم تسديدها في تاريخ بدء عقد الإيجار، ويتم خصم تلك الدفعات باستخدام معدل الفائدة الضمني والوارد في العقد، وإذا لم يكن معروفاً فتقوم المنشأة باستخدام معدل فائدة الاقتراض الإضافي.
- تشمل دفعات عقد الإيجار غير المسددة ما يلي:
 - دفعات الإيجار الثابتة مطروحاً منها حوافز الإيجار المدينة.
 - دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تُعَلَس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ بدء عقد الإيجار.
 - المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر للمؤجر عند وجود قيمة متبقية مضمونة في عقد الإيجار.
 - سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات.
 - غرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.
- يتم عرض التزام عقد الإيجار كعنصر منفصل في قائمة المركز المالي للمنشأة.
- يتم قياس التزام عقد الإيجار لاحقاً عن طريق زيادة القيمة الدفترية لتعكس الفائدة على التزامات عقد الإيجار وتخصيص القيمة الدفترية لتعكس دفعات الإيجار المدفوعة.
- تقوم المنشأة بإعادة قياس التزام الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لموجودات حق الاستخدام ذي الصلة) كلما:
 - تم تغيير مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
 - تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العام، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
 - يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كمعدّل إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل في تاريخ التعديل.
- تتضمن موجودات حق استخدام الأصل على القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار المقابلة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في يوم البدء أو قبله، مطروحاً منه أي حوافز إيجار مستلمة وأي تكاليف مباشرة أولية يتم قياسها لاحقاً ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسارة تدني القيمة.
- عندما تتكبد المنشأة التزاماً بتكاليف تفكيك وإزالة أصل مستأجر، أو استعادة الموقع الذي توجد عليه أو استعادة الأصل إلى الحالة المطلوبة بموجب شروط عقد الإيجار، يتم الاعتراف بالمخصص وقياسه بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) ويقتصر ما يتعلق التكاليف بموجودات حق الاستخدام، يتم إدراج التكاليف في موجودات حق الاستخدام ذات الصلة، ما لم يتم تكبد هذه التكاليف لإنتاج مخزونات.
- يتم استهلاك الموجودات حق الاستخدام على مدى الفترة الأقصر بين كل من مدة العقد والعمر الإنتاجي للأصل المحدد.
- إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق الاستخدام تعكس أن المنشأة تتوقع ممارسة خيار الشراء، فإنه يتم استهلاك قيمة الاستخدام ذات الصلة على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.
- تم عرض موجودات حق استخدام الأصل كعنصر منفصل في بيان المركز المالي.
- تقوم المنشأة بتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦) لتحديد ما إذا كانت قيمة حق الاستخدام قد تددت وتحسب أي خسارة تدني في القيمة محددة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والمعدات".

- كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للقرارات المالية رقم (١٦) للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يتم حساب أي عقد إيجار ومكونات غير إيجار مرتبطة به كترتيب واحد. لم تستخدم المنشأة هذه الطريقة العملية. بالنسبة للعقود التي تحتوي على عنصر التأجير ومكون واحد أو أكثر من مكونات التأجير أو غير التأجير، تخصص المنشأة الاعتبار في العقد لكل عنصر تأجير على أساس السعر المستقل النسبي لمكون التأجير والمجموع الكلي للسعر المفرد للمكونات الغير تأجيرية.

المنشأة كمؤجر

تصنف عقود التأجير كعقود تأجير تمويلية عندما تحول بنود العقد جميع المخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر. أما الأنواع الأخرى من العقود التأجيرية فتصنف على أنها عقود تشغيلية. ويتم تصنيف العقود عند بدء العمل بالعقد التأجيري.

يتم الاعتراف بالدخل التأجيري من عقد التأجير التشغيلي بشكل ثابت ومتساوي خلال مدة العقد ذو العلاقة. وتضاف التكاليف المباشرة المبدئية التي تكبدتها المنشأة عند التفاوض وإعداد العقد إلى القيمة التي يظهر بها الموجود المؤجر في قائمة المركز المالي ويتم الاعتراف بها كمصاريف خلال مدة العقد بنفس الطريقة التي تعتمد للدخل التأجيري. ويتم استهلاك الموجودات المؤجرة بموجب عقود تأجير تشغيلية إستناداً إلى نفس سياسات الاستهلاك التي تتبعها المنشأة للموجودات المشابهة.

ضريبة الدخل

- تحسب ضريبة الدخل وفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

حصة السهم الأساسية من الأرباح

- تحتسب حصة السهم الأساسية من الأرباح عن طريق تقسيم الربح أو الخسارة المخصصة، على المتوسط المرجح للأسهم العادية القائمة خلال السنة.

العملات الأجنبية

- عند إعداد القوائم المالية، تحول التعاملات التي تتم بعملات أخرى غير العملة الوظيفية (العملات الأجنبية) بحسب أسعار الصرف السائدة في تاريخ حدوث التعاملات. وفي تاريخ كل قائمة مركز مالي يتم تحويل البنود النقدية المسجلة بعملات أجنبية إلى العملة الوظيفية حسب أسعار الصرف بتاريخ القائمة (سعر الإغلاق). أما البنود غير النقدية المقابلة حسب التكلفة التاريخية بعملات أجنبية فيتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ حدوث التعاملات. يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملات أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

- يتم الاعتراف بفروقات أسعار الصرف الناتجة من تسوية البنود النقدية أو تحويل بنود نقدية كانت قد استخدمت أسعار صرف تختلف عن تلك التي استخدمت عند الاعتراف المبدئي بها خلال الفترة أو في قوائم مالية سابقة من ضمن الربح أو الخسارة في الفترة التي ظهرت خلالها.

الالتزامات الطارئة

- الالتزامات الطارئة هي التزامات محتملة تعتمد على احتمالية ظهور أحداث مستقبلية غير مؤكدة، أو هي التزامات حالية بدون احتمال حدوث دفعت أو عدم إمكانية قياسها بطريقة موثوقة.

- لا يتم الاعتراف بالالتزامات الطارئة في القوائم المالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٣. ممتلكات ومعدات

المجموع	دبشار أردني	دبشار أردني	عدد والحالات	لثلاث	أجهزة كهربائية ومكتبية	مبكرات	دبشار أردني	آلات ومعدات	دبشار أردني	سيارات	دبشار أردني	مباني	دبشار أردني	أراضي (*)	دبشار أردني
٢٠٢٥															
١١,٠٩٩,٣٩٨	٤٣,٠٠٩	١٨,٧٦٥	٢٢١,٩٥٩	٣٤٨,٠٧٣	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٨٩٦,٥٠٩	٨٩٦,٥٠٩	٣,١٧٣,١٣١	٣,١٧٣,١٣١	٥,٣٢٦,١٩١	٥,٣٢٦,١٩١
٤٥٠,٨١٩	-	١,٥٧٧	١,٦٧٥	١٧,٨٣٣	١,١٨٧	١,١٨٧	١,١٨٧	٩١,١٢٩	٩١,١٢٩	١٢٤,٧٥١	١٢٤,٧٥١	٢,٠٨١,٦٦٧	-	-	-
(١٤٦,٥٨٩)	-	-	-	(٢,٠٥)	-	-	-	-	-	(١٤٥,٨٨٤)	(١٤٥,٨٨٤)	-	-	-	-
١١,٠٩٩,٣٩٨	٤٣,٠٠٩	٢٢,٣٤٢	٢٢٣,٦٣١	٣٦٥,٩٠١	٣٦٦,٩١٨	٣٦٦,٩١٨	٣٦٦,٩١٨	٤٩١,٠٤٣	٤٩١,٠٤٣	٨٧١,٤٧٦	٨٧١,٤٧٦	٣,٦٨١,٣٩٨	٣,٦٨١,٣٩٨	٥,٣٢٦,١٩١	٥,٣٢٦,١٩١
٣,٣٧٩,٩٩١	٤٣,٠٠٥	١٥,١٠٠	٢٠,٦٨٠,٣	٣٠,٣٢٦,٣	٢٨٩,٣٩٨	٢٨٩,٣٩٨	٢٨٩,٣٩٨	٣٠,٢٠٩٦٢	٣٠,٢٠٩٦٢	٥٣٣,٨٧٧	٥٣٣,٨٧٧	١,٦٨٥,٧٤٣	١,٦٨٥,٧٤٣	-	-
٢٣٥,٩١٥	-	١,١١١	٤,٥٥١	٢٣,٠٤١	٢٥,٧٨٨	٢٥,٧٨٨	٢٥,٧٨٨	٢٩,٨٥٤	٢٩,٨٥٤	٩٠,٤٨٥	٩٠,٤٨٥	٧١,٢٨٥	٧١,٢٨٥	-	-
(٩١,٢٧٤)	-	-	-	(١١١)	-	-	-	-	-	(٩٠,٦٦٤)	(٩٠,٦٦٤)	-	-	-	-
٣,٥٢٤,٦٦١	٤٣,٠٠٥	١٦,١٥١	٢١,١٣٥٤	٣١,٥٦٧,٣	٣١,٥٦٧,٣	٣١,٥٦٧,٣	٣١,٥٦٧,٣	٣٢,٢٠٩٦٢	٣٢,٢٠٩٦٢	٥٣٣,٨٧٧	٥٣٣,٨٧٧	١,٦٨٥,٧٤٣	١,٦٨٥,٧٤٣	-	-
٧,٨٧٥,٥٥١	٤	٧,١٩١	٢٢,٢٨٠	٤٩,٥٠٨	٤٩,٥٠٨	٤٩,٥٠٨	٤٩,٥٠٨	١٥,٨٩٧	١٥,٨٩٧	٣٣٧,٧٧٨	٣٣٧,٧٧٨	١,٩٢٤,٣٧٠	١,٩٢٤,٣٧٠	٥,٣٢٦,١٩١	٥,٣٢٦,١٩١
٧,٨٧٥,٥٥١	٤٣,٠٠٩	١٨,٧٦٥	٢٢١,٩٥٩	٣٤٨,٠٧٣	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٣٩٦,٧٣١	٨٩٦,٥٠٩	٨٩٦,٥٠٩	٣,١٧٣,١٣١	٣,١٧٣,١٣١	٥,٣٢٦,١٩١	٥,٣٢٦,١٩١
٢,٨٦٦,٦٢٧	-	٧,٩١٠	١٩,٨٢٦,٣	٢٥٥,٩١٦	٢٥٥,٩١٦	٢٥٥,٩١٦	٢٥٥,٩١٦	٢٦,٠١١٦	٢٦,٠١١٦	٣٢٠,٤٩٧	٣٢٠,٤٩٧	١,٦٦٤,٩٠٩	١,٦٦٤,٩٠٩	-	-
٣,٠٢٥,٣١١	٤٣,٠٠٥	١,٦٦٩	٢,٨٤٣	٣٥,٠٨٧	٥٧,٥٣١	٥٧,٥٣١	٥٧,٥٣١	٢٢,٨٠١	٢٢,٨٠١	١٣٢,٥٤٨	١٣٢,٥٤٨	-	-	-	-
٢٢٧,٥٢٦	-	٧٤٠	٤,٥٩٧	١١,٤١٣	٢٥,٧٧١	٢٥,٧٧١	٢٥,٧٧١	١٨,٩١٥	١٨,٩١٥	٩١,٩٩٦	٩١,٩٩٦	٧٠,٨٣١	٧٠,٨٣١	-	-
(١٧,٦٩٦)	-	(١٨٩)	-	(٢,١٨٦)	(٣,٠٦٠)	(٣,٠٦٠)	(٣,٠٦٠)	-	-	(١٦,١٦٤)	(١٦,١٦٤)	-	-	-	-
٣,٣٧٩,٩٩١	٤٣,٠٠٥	١٥,١٠٠	٢٠,٦٨٠,٣	٣٠,٣٢٦,٣	٢٨٩,٣٩٨	٢٨٩,٣٩٨	٢٨٩,٣٩٨	٣٠,٢٠٩٦٢	٣٠,٢٠٩٦٢	٥٣٣,٨٧٧	٥٣٣,٨٧٧	١,٦٨٥,٧٤٣	١,٦٨٥,٧٤٣	-	-
٧,٨٧٥,٥٥١	٤	٣,٧٥٥	٢٥,١٥١	٤٤,٨١٠	٧١,٢٣٣	٧١,٢٣٣	٧١,٢٣٣	٩٣,٥٢٢	٩٣,٥٢٢	٣٥٨,٧٣٢	٣٥٨,٧٣٢	١,٧٨٧,٤٨٨	١,٧٨٧,٤٨٨	٥,٣٢٦,١٩١	٥,٣٢٦,١٩١

(*) من ضمنين بند الأراضي الواردة أعلاه يوجد أرض بقيمة ٢,٤٩٠,٧٦٣ دبشار أردني مزمومة لصالح مصرف الراجحي كما هو وارد في إيضاح (١٨).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(**) تم توزيع مصروف الإستهلاك على قائمة الدخل الشامل خلال السنة على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١٦٢,٥٢٦	١٨٠,٣٩٢	مصاريف إدارية وبيع وتوزيع
١٦,٥٧٤	٢٨,٩٧٣	مصاريف تشغيلية
١٨,٤٢٦	٢٦,٥٨٠	نشاط الصيانة
٢٢٧,٥٢٦	٢٣٥,٩٤٥	المجموع

٤. أصل غير ملموس

برامج كمبيوتر	٢٠٢٥	الكلفة
دينار أردني		
٥٢,٧٢٣		الرصيد في بداية السنة
(٢٥,٠٠٠)		إستبعادات
٢٧,٧٢٣		الرصيد في نهاية السنة
		الإطفاء المتراكم
٣٥,٩٠١		الرصيد في بداية السنة
(٢٥,٠٠٠)		إستبعادات
٥,٥٤٥		إطفاء
١٦,٤٤٦		الرصيد في نهاية السنة
١١,٢٧٧		الصافي
	٢٠٢٤	
		الكلفة
٢٥,٠٠٠		الرصيد في بداية السنة
٢٧,٧٢٣		إضافات ناتجة عن إستملاك شركة تابعة جديدة
٥٢,٧٢٣		الرصيد في نهاية السنة
		الإطفاء المتراكم
٢٤,٩٩٩		الرصيد في بداية السنة
٥,٣٥٧		إضافات ناتجة عن إستملاك شركة تابعة جديدة
٥,٥٤٥		إطفاء
٣٥,٩٠١		الرصيد في نهاية السنة
١٦,٨٢٢		الصافي

٥. حق إستخدام أصل

حق إستخدام أصل	٢٠٢٥	٢٠٢٤
دينار أردني		
	الكلفة	
١٤٨,٩٩٢	الرصيد في بداية السنة	
١٤٨,٩٩٢	الرصيد في نهاية السنة	
	الإستهلاك المتراكم	
٥٧,٩٦٤	الرصيد في بداية السنة	
٤٩,٦٦٤	إستهلاك	
١٠٧,٦٢٨	الرصيد في نهاية السنة	
٤١,٣٦٤	الصافي	
	٢٠٢٤	
	الكلفة	
١٤٨,٩٩٢	الرصيد في بداية السنة	
١٤٨,٩٩٢	الرصيد في نهاية السنة	
	الإستهلاك المتراكم	
٨,٣٠٠	الرصيد في بداية السنة	
٤٩,٦٦٤	إستهلاك السنة	
٥٧,٩٦٤	الرصيد في نهاية السنة	
٩١,٠٢٨	الصافي	

— فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند إلتزامات مقابل عقود إيجار خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
-	٥٠,٢٨٥	رصيد بداية السنة
٩٦,٣٧٠	-	رصيد بداية السنة من شركة تابعة
٧,٩١٥	٣,٧٤٠	مصرف فائدة خلال السنة
(٥٤,٠٠٠)	(٥٤,٠٢٥)	المتفوع خلال السنة
٥٠,٢٨٥	-	الرصيد في نهاية السنة
٥٠,٢٨٥	-	الجزء المتداول

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٦. أراضي استثمارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٥,٤٠٣,٠٤٦	٥,٣٥٦,٨٤٦	رصيد بداية السنة
-	(٤٢٩,٧٥٦)	يطرح: مبيعات خلال السنة
-	١٤٥,١١٥	يضاف: رد تدني في القيمة السوقية
(٤٦,٢٠٠)	-	يطرح: تدني في القيمة السوقية
٥,٣٥٦,٨٤٦	٥,٠٧٢,٢٠٥	رصيد نهاية السنة

- يتضمن هذا البند أرض بقيمة ٩١٧,١٨٠ ديناراً أردنياً مسجلة باسم عضو مجلس إدارة سابق، ومروثة برهن عقاري من الدرجة الأولى لصالح الشركة، وتم تسجيل الأرض باسم عضو مجلس الإدارة لأن هذه الأرض تقع ضمن إختصاص سلطة وادي الأردن حيث يتضمن قانون سلطة وادي الأردن على منع تسجيل الأراضي بأسماء شركات وإنما يجب تسجيلها بأسماء أفراد، علماً بأن الأرض مروثة لصالح الشركة.
- بلغت القيمة السوقية للأراضي الاستثمارية حسب تقييم الخبراء العقاريين بتاريخ ٧ كانون الثاني ٢٠٢٦ ما قيمته ٦,١٠٧,٩٦٥ دينار أردني بارتفاع بقيمة ١,٠٣٥,٧٦٠ دينار أردني.

٧. أطراف ذات علاقة

- أ. تتمثل المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بالمعاملات مع الشركات للمملوكة من قبل الشركة أو من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة.
- ب. يتألف بند إستثمارات في شركات زميلة مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥						
الرصيد	النسبة	الرصيد	النسبة	نسبة الأسهم / النصيب	الكيان القانوني	بذ. المسجل	اسم الشركة
دينار أردني	%	دينار أردني	%				
٤٨١,٠٢٢	٤٠	١٧٧,٧٧٠	٤٠	٢,٠٠٠	شركة سوزيلا سحرية	شركة الأردنية الهاشمية	شركة سحر وسحر سارت الخبز التي
١١٠,١٨١	٢١,٠٧٢	٢٦,١١١	٢١,٠٧٢	٢١,٠٢٢	شركة سوزيلا سحرية	شركة الأردنية الهاشمية	شركة لتتصممة للجلود والإستشر
١٠٠,٠٠٠	١٠	٩٠٠,٠٠٠	٩٠	٢٠٠,٠٠٠	شركة سوزيلا سحرية	شركة الأردنية الهاشمية	شركة إيل الصناعية الحديثة
٧٧٢,٢٠٨		١,١١٣,٨٩٤					المجموع

- فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند الإستثمارات في شركات زميلة خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٩٥٥,٧١٥	٩٧٢,٢٠٨	رصيد بداية السنة
(٩٠,٦١١)	-	أرباح موزعة خلال العام
(٤٧,٣٨١)	(٦٧,٢٠٩)	بيع خلال السنة
١٥٤,٤٨٥	٢٠٨,٨٩٥	حصة الشركة في نتائج أعمال الشركات الزميلة
٩٧٢,٢٠٨	١,١١٣,٨٩٤	رصيد نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

ج. يتألف بند ذمم شركات زميلة مدينة مما يلي:

اسم الشركة	٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	مجموع الموجودات	مجموع المطلوبات	الإيرادات	الربح
شركة للنخلة للتجارة والإستشارات	١/٤٤٠	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
شركة مخبز وسوبر ماركت الخبز الغني	(غير مدرج)	١,٤٥٣,٢٥٤	٤١٠,٨٧٤	١,٢٣٧,٩٧٢	٦٢,٨٦٥
شركة إثمار للصناعات التعتيقية	(غير مدرج)	١,٢٧٢,٢٩٨	٧,٧٠٢,٢٦٥	٢,٧٤٧,٦٨٢	٤٨١,١٢٠
			٢٧١,٢٩٨	-	-

د. إن طبيعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة هي ذات طبيعة تجارية.

٨. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
رصيد بداية السنة	دينار أردني	دينار أردني
بيع خلال السنة	٢٦٤,٩٨٩	٤٦٥,٨٦٤
رصيد نهاية السنة	(٢٦٤,٩٨٩)	(٢٠٠,٨٧٥)
	-	٢٦٤,٩٨٩

٩. مخزون

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
بضاعة (*)	دينار أردني	دينار أردني
قطع غيار (**)	٦,٨٨٤,٧٦٩	٥,٠٧٦,٩٨٠
إعتمادات مستندية	٦٨٤,٧٨٨	٦٩٦,٢١٧
المجموع	٦٥٢,٢٥٦	٦٥٧,٩١٣
	٨,٢٢١,٨١٣	٦,٤٣١,١١٠

(*) يتضمن هذا البند مصروف تدني في القيمة بمبلغ ١٤٥,٦٦٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (ومبلغ ٦٤٩,٧٥٠ دينار أردني تم احتسابه في سنوات سابقة).

(**) يتضمن هذا البند مصروف تدني في القيمة بمبلغ ٤,٨١٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (ومبلغ ٩٨,٥٣٥ دينار أردني تم احتسابه في سنوات سابقة).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٠. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٦٠٠	١٩,٧٣٧	رصيد بداية السنة
١٩,٩٩٩	-	شراء خلال السنة
-	(٢,٨٣٧)	بيع خلال السنة
(١,٨٦٢)	١١,٢٠٠	التغير في القيمة العادلة
١٩,٧٣٧	٢٨,١٠٠	رصيد نهاية السنة

١١. أرضة مدينة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٨٠٨	١٧٥,٠٣١	مدفوع مقدماً لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات
٣٤,٣٠٦	٦٠,٦٩١	مدفوع مقدماً لموردين بالصافي (*)
٣٥,٦٥٠	٥٩,٨٥٧	إيرادات مستحقة
٣٣,٩٧١	٤٠,٥٨٧	مصاريف مدفوعة مقدماً
٣٣,١٤٥	٣٢,٩٠٠	ذمم موظفين
١٦,٨٧٢	٢٦,٩٢٠	تأمينات مستردة
٤٢,٩٤٩	٢٤,٠٤٤	فوائد غير مستحقة وغير مدفوعة
٨,٨٥٥	٢,٢٣١	سلف عمل
٤٠,٧٤٧	٢,٠٨٦	أخرى بالصافي (**)
٢,١٣٠	١٢٨	ذمم بطاقات إئتمانية
٧٩,٢٢٠	-	إعتماد مستندي
٣٢٨,٦٥٣	٤٢٤,٤٧٥	المجموع

(*) يتألف بند مدفوع مقدماً لموردين بالصافي مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٣٤,٣٠٦	٧٧,٠٦٤	مدفوع مقدماً لموردين
-	(١٦,٣٧٣)	يطرح: مخصص خسائر إئتمانية متوقعة (**)
٣٤,٣٠٦	٦٠,٦٩١	الصافي

(**) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند مخصص خسائر إئتمانية متوقعة على مدفوع مقدماً لموردين خلال السنة وكانت على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
-	١٦,٣٧٣	المكزن خلال السنة
-	١٦,٣٧٣	رصيد نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(**) يتألف بند ذمم أخرى بالصافي مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	أخرى
٤١,١٤٧	٣٧,٥٢٠	ب طرح: مخصص خسائر إئتمانية متوقعة (**/*)
(٤٠٠)	(٣٥,٤٣٤)	الصافي
٤٠,٧٤٧	٢,٠٨٦	

(**/*) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند مخصص خسائر إئتمانية متوقعة على ذمم أخرى خلال السنة وكانت على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	رصيد بداية السنة
٤٠٠	٤٠٠	المكون خلال السنة
-	٣٥,٠٣٤	رصيد نهاية السنة
٤٠٠	٣٥,٤٣٤	

١٢. ذمم تجارية مدينة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	ذمم تجارية (*)
٢,٦٣٤,٤٠٩	٢,٩٧٠,٨٣٩	ذمم تجارية - قضايا (*)
١,٥٤٢,٧٠٥	١,٤٨٥,٧٠١	شيكات برسم التحصيل لدى البنوك
١,٧١٤,٣٨١	٩٩٨,٣٧١	أوراق قبض
٨٥,٢٢٥	٥٨,٠٤٦	شيكات معلة
-	٣٢,٦٤٢	شيكات في الصندوق
١١٥,٢٠٨	١٤,١٨٧	ب طرح: مخصص خسائر إئتمانية متوقعة (**)
(٢,٦٤٨,٩٩٥)	(٢,٦٦١,٦٦٥)	الصافي
٣,٤٤٢,٩٣٣	٢,٨٩٨,١٢١	

(*) فيما يلي أعمار الذمم التجارية وذمم القضايا موزعة حسب الفواتير المصدرة خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	١ - ٦٠ يوم
١,٣٩٧,٢٠٩	١,٣٢٨,٠٥٤	٦١ - ١٢٠ يوم
١٩٣,٢٧٥	٢٢١,٠٧٩	١٢١ - ٣٦٥ يوم
٣٦٠,٨٣٩	٤٩٠,٧٦٣	٣٦٥ فما فوق
٢,٢٢٥,٧٩١	٢,٤١٦,٦٤٤	المجموع
٤,١٧٧,١١٤	٤,٤٥٦,٥٤٠	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(**) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بلد مخصص خسائر إنتمائية متوقعة على نم تجارية مدينة خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٠١٨,٢٣٧	٢,٦٤٨,٩٩٥	رصيد بداية السنة
١,٦٦٦,٠٥٤	-	يضاف: رصيد بداية السنة شركة تابعة جديدة
١,٠٢١	٧٢,٩٣٦	يضاف: المكون خلال السنة
-	(٦٠,٢٦٦)	يطرح: رد مخصصات إنتفت الحاجة إليها
(٣٦,٣١٧)	-	يطرح: إستبعاد رصيد شركة تابعة مباحة
٢,٦٤٨,٩٩٥	٢,٦٦١,٦٦٥	رصيد نهاية السنة

١٣. نقد ونقد معادل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٢٣١,٤٤٨	٣٤,٢٩٧	حسابات جارية لدى البنوك - دينار أردني
١٠٤,٣٣٨	٤,٢٨٥	حسابات جارية لدى البنوك - صلات أجنبية
٥,٠٠٠	-	نقد في الصندوق
٣٤٠,٧٨٦	٣٨,٥٨٢	المجموع

١٤. رأس المال

بناءً على محضر إجتماع الهيئة العامة غير العادي للشركة المنعقد بتاريخ ٢٧ كانون الأول ٢٠٢٣ فقد تقرر شراء أسهم خزينة بنسبة ١٠% من رأسمال الشركة المصرح به والمدفوع والتي تعادل ٢,٠٠٠,٠٠٠ سهم وذلك من أجل تخفيض رأسمال الشركة بعدد تلك الأسهم المشتراة، هذا وقد تم إستكمال كافة الإجراءات القانونية لدى الجهات المختصة خلال عام ٢٠٢٤.

١٥. إحتياطي إجباري

الشركة المساهمة العامة (الشركة الأم)

- يتم تكوين الإحتياطي الإجباري وفقاً لأحكام قانون الشركات الأردني بإستقطاع نسبة ١٠% من صافي ربح السنة، ويتوقف هذا الإقتطاع متى بلغ الإحتياطي ربع رأسمال الشركة المصرح به. إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للشركة الإستمرار في إقتطاع هذه النسبة السنوية إلى أن يبلغ هذا الإحتياطي ما يعادل مقدار رأسمال الشركة المصرح به. إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع.
- للهيئة العامة وبعد إستفاد الإحتياطيات الأخرى أن تقرر في إجتماع غير عادي إطفاء خسائرها من المبالغ المتجمعة في حساب الإحتياطي الإجباري، على أن يعاد بناؤه وفقاً لأحكام القانون.

الشركات ذات المسؤولية المحدودة

- يتم تكوين الإحتياطي الإجباري وفقاً لأحكام قانون الشركات الأردني بإستقطاع نسبة ١٠% من صافي ربح السنة، ويتوقف هذا الإقتطاع متى بلغ الإحتياطي رأسمال الشركة. إن هذا الإحتياطي غير قابل للتوزيع.
- للهيئة العامة وبعد إستفاد الإحتياطيات الأخرى أن تقرر في إجتماع غير عادي إطفاء خسائرها من المبالغ المتجمعة في حساب الإحتياطي الإجباري، على أن يعاد بناؤه وفقاً لأحكام القانون.

١٦. أرباح محتفظ بها

بناءً على محضر إجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ ٢٣ نيسان ٢٠٢٥ فقد تقرر توزيع أرباح على المساهمين بمبلغ ٥٤٠,٠٠٠ دينار أردني والتي تشكل ما نسبته ٣% من رأسمال الشركة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

١٧. أرصدة دائنة أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٢٠٥,٩٣٣	٣٧٧,٨٨٥	أخرى
٢٧,٦٤٦	٢٠٧,٣٦٢	أمانات مساهمين
١٣٦,٩٣٨	٩١,٢٥٠	مخصص ضريبة الدخل (*)
١٠١,١٤٩	٢٩,٨٢٨	إيرادات كنالات الصيانة مقبوضة مقدماً
١٢,٤٩٧	١٥,٨٣٥	أمانات اللجنة الاجتماعية
٨,١٥٦	٨,٤١٤	مصاريف مستحقة
٨,١٦٢	٤,٧٥٦	أمانات المساهمة الوطنية (**)
٧,١٨٥	٤,١٥٠	دعم موظفين
٢١٠	٢,٢٧٠	دعم بطاقات إئتمانية
٧٢٥	٣٧٥	أمانات دائرة ضريبة الدخل والمبيعات - عن دخل موظفين
-	٣٥٤	أمانات عملاء
-	١٥١	إيراد مقبوض مقدماً
٥٠٨,٦٠١	٧٤٢,٦٣٠	المجموع

(*) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند مخصص ضريبة الدخل خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٢٤,٢٦٠	١٣٦,٩٣٨	رصيد بداية السنة
٢١٣,٠١٥	١٧١,٠٥٩	المكون خلال السنة
١٤,٨٩٤	١٣,٧٩٨	المكون خلال سنوات سابقة
(١١٥,٢٣١)	(٢٣٠,٥٤٥)	المدفوع خلال السنة
١٣٦,٩٣٨	٩١,٢٥٠	رصيد نهاية السنة

- لم يتم الإنتهاء من تسوية الوضع الضريبي الخاص بضريبة الدخل والمبيعات للشركة الأم والشركات التابعة عن السنوات:

الأعوام التي لم يتم الإنتهاء من تسوية الوضع الضريبي لها	اسم الشركة
٢٠٢٣ و ٢٠٢٤	شركة المستقبل العربية للاستثمار
٢٠٢٢ و ٢٠٢٤	شركة إثمار للصناعة والتوزيع
٢٠٢٢، ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤	شركة سيارات المستقبل للإستيراد والتصدير
٢٠٢١، ٢٠٢٢ و ٢٠٢٤	شركة القوقا للإستيراد والتصدير
٢٠٢٤	شركة داميا للمنتوجات الزراعية
٢٠٢١	شركة الطامح للاستثمار

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(**) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند أمانات المساهمة الوطنية خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٢١٣	٨,١٦٢	رصيد بداية السنة
١٠,٦٥١	٨,٥٥٣	المكون خلال السنة
-	٨١٤	المكون خلال سنوات السنة عن سنوات سابقة
(٣,٧٠٢)	(١٢,٧٧٣)	المنفوع خلال السنة
٨,١٦٢	٤,٧٥٦	رصيد نهاية السنة

١٨. بنوك دائنة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الضمانات المقدمة للبنك	مبلغ التسهيلات الممنوحة	اسم البنك
دينار أردني	دينار أردني		دينار أردني	
١,٦٨٣,٨٥٢	٢,٠١٢,١٩٠	- المركز المالي للشركة	٢,٠٠٠,٠٠٠	البنك العربي
١,٩٥٦,٦٦٠	١,٩٩٣,٥٥١	- المركز المالي للشركة	٢,٠٠٠,٠٠٠	بنك المال الأردني
١,٠٦١,٩٠٠	١,٠٤١,١٥٠	- المركز المالي للشركة	١,٥٠٠,٠٠٠	البنك العربي
٢٢٤,٨٢٠	٩٨٧,٦٣٠	- المركز المالي للشركة	١,٠٠٠,٠٠٠	بنك المال الأردني
		رهن عقاري من الدرجة الأولى على قطعة أرض رقم ٧٢٨ من أراضي جنوب عمان حوض أبو صولة بقيمة ٧٥٠,٠٠٠ دينار أردني		
١,٢٣١,٩٤٨	٨٧١,٥٧١		٢,٥٠٠,٠٠٠	مصرف الراجحي
١٢٢,٤٨٨	٥٢٧,٢٠٨	- المركز المالي للشركة	٤,٠٠٠,٠٠٠	بنك المال الأردني
٢٦٩,٠٠٣	٢٧٠,٢٠٨	- المركز المالي للشركة	٥٠٠,٠٠٠	بنك الإئحة
-	١١٠,٧٣٩	- المركز المالي للشركة	١٥٠,٠٠٠	بنك الإئحة
٧,٠١٠,٢٧١	٧,٨١٧,٢١٧			المجموع

١٩. تكلفة المبيعات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٢,٨٠٣,٥٥٢	٥,٠٧٦,٩٨٠	بضاعة بداية السنة
٤,١٧٧,٥٨٢	-	إضافات ناتجة عن إستملاك شركة تابعة جديدة
١٦,٧٢٦,٦٣٤	٢٢,٨١١,٥١٩	المشتريات
(٥,١٤٤,١٤٤)	(٧,٠٣٠,٤٣٨)	بضاعة نهاية السنة (*)
١٨,٥٦٣,٦٢٤	٢٠,٨٥٨,٠٦١	تكلفة البضاعة المباعة
٢٦٠,٤٧١	٢٦٩,٧٢١	مصاريف تشغيلية (**)
١٨,٨٢٤,٠٩٥	٢١,١٢٧,٧٨٢	التكلفة

(*) يتضمن هذا البند مصروف تدني في القيمة بمبلغ ١٤٥,٦٦٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ (ومبلغ ٦٧,١٦٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

(**) يتألف بند مصاريف تشغيلية مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١٢٨,٢٦٨	١٤٤,٩٠٦	رواتب وأجور وملحقاتها
٤٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	إيجارات
١٦,٥٧٤	٢٨,٩٧٣	إستهلاكات
١٨,١٤٠	١٩,٧١٥	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٢٣,٩٨٩	٩,٩٧١	صيانة
٦,٠١٨	٦,٩٨٣	نظافة وضيافة
٤,٢٨٦	٥,٠٢٧	تأمين صحي
٣,١٥٢	٣,٧٠٤	سيارات
١,٢٠٠	٣,٠٠٦	نقل وتحميل
٤,١٨٤	٦,٨٨٤	مياه وكهرباء
١,١٧٥	١,٢٠٨	مصاريف عصر زيتون
٩٥٩	٩٩٢	إتصالات
٥٨٧	٨٢٣	تعبئة وتغليف
٣٩٠	٤٣٨	تأمين
٤٠١	٤٢١	متفرقة
٧٥٢	٣٥٨	فرطاسية ومطبخات
٢٩٦	٣١٢	مساهمة الشركة في اللجنة الاجتماعية
٢٦٠,٤٧١	٢٦٩,٧٢١	المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٠. خسائر نشاط قسم الصيانة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٦٤٨,٣١٣	٥٢٧,٨٠٦	إيرادات الصيانة
		وطرح : مصاريف الصيانة
٢١٩,١٢٧	٢٠٦,٤٨١	رواتب وأجور وملحقها
٢١٥,٠٢٥	١٧٧,٥١٥	قطع غيار مستهلكة (*)
٤٩,٦٦٤	٤٩,٦٦٤	إستهلاك حق إستخدام أصل
٣٠,٠٨٥	٢٩,٦٤٠	مساهمة الشركة في الضمان الإجتماعي
١٨,٤٢٦	٢٦,٥٨٠	إستهلاكات
١٠,٧٠٩	١٠,٣٨٠	مياه وكهرباء
٦,٤١٢	٦,٤١٤	أمن وحماية
٣٦,٤٥٩	٥,٠٥٥	مصاريف صيانة أصحاب الكفالات
٥,١٨٥	٤,٥٥٣	سيارات
٧,٩١٥	٣,٧٤٠	قائمة إلزام مقابل عقد إيجار
٣,٧٣٠	٣,١٥٧	إتصالات
٤,٢٢٠	٢,٧٩٥	سفر وتنفقات
٢,٦٤٤	٢,٦٧١	تأمين صحي وعلاجات
٢,٤٨٦	٢,٤٨٦	ضريبة
٧,٠٨١	٢,٤٨١	منقرضة
٩٧٢	١,٥٩٠	مكافآت
٢,٤٣٦	١,٥٥٢	قرطاسية ومطبوعات
٧٨٠	٧٣٤	نظافة
٥٤٨	٥٥٢	مساهمة الشركة في صندوق اللجنة الاجتماعية
٣,٢٢١	٢٨٤	تأمين
٧٢٧,١٢٥	٥٣٨,٣٢٤	مجموع مصاريف الصيانة
(٧٨,٨١٢)	(١٠,٥١٨)	الخسارة

(*) فيما يلي بيان الحركة التي تمت على بند قطع غيار مستهلكة خلال السنة وهي على النحو التالي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
٧٥٦,٧٨٠	٦٩٦,٢١٧	مخزون قطع غيار بداية السنة
٣٥٤,٤٦٢	١٧٠,٨٩٦	مشتريات خلال السنة
(٦٩٦,٢١٧)	(٦٨٩,٥٩٨)	مخزون قطع غيار نهاية السنة (*)
٤١٥,٠٢٥	١٧٧,٥٢٥	رصيد نهاية السنة

(*) يتضمن بند مخزون نهاية السنة تدني في القيمة بمبلغ ٤,٨١٠ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢١. إيرادات أخرى بالصافي

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
-	١٤٨,٠٤٤	أرباح بيع مستلكات استثمارية
-	١٤٥,١١٥	ود تدني في قيمة أراضي استثمارية
-	٦٠,٢٦٦	ود مخصص خسائر استثمارية متوقعة إنتقلت الحاجة إليه
٦٥,٠٠٠	٤٣,٩٢٩	إيراد تأجير عقارات
٨٨,٣٨٤	٤٠,٢٠٠	عمولات وكالات أخرى
٥١,٣٩٢	١٥,٤٦٠	أخرى
٦,٣٠٦	١٢,٢٨٧	أرباح بيع مستلكات ومعدات
(١,٨٦٢)	١١,٢٠٠	التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١٢,٢٩٨	٣٩٠	أرباح موزعة
١٩,٠٣٦	-	قوائد بيع بالتقسيط
٣,٠١٠	-	عمولات بيع
-	(١٤,٥٢٨)	خسارة بيع حصة في شركة زميلة
١١,٥٩٤	(٣,١٩٦)	فرق صلة
٢٥٥,١٥٨	٤٥٩,١٦٧	الصافي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٢. مصاريف إدارية وبيع وتوزيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٣٢٦,٠٥٨	١,٣٥٠,٩١١	رواتب وأجور وملحقاتها
١٩٨,٠٧١	١٨٥,٩٣٧	إستهلاكات وإطفاءات
١٥٣,٩٢٩	١٥٧,٤١٠	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٨٩,٢٠٦	٧٠,٩١٠	مصاريف سيارات
٥٤,٢٠٥	٦٥,٨٧٩	أتعاب مهنية
٤٩,٩٦٨	٥٩,٢٩٦	مياه وكهرباء
٦٩,٥٦٧	٥٥,١٦٨	رسوم ورخص حكومية
٣٩,٢٣٥	٣٧,٤٤٢	حضانة ونظافة
٢٨,٤١٦	٣٢,١٩٤	تأمين صحي
٣٤,٤٠٨	٣٠,٢٠٢	أمن وحماية
٢٥,٥٤٥	٢٨,٣٨٠	سفر وتنقلات
٢٥,٨٥٣	٢٧,٨٤١	صيانة
٣٢,١٨١	٢٦,٦٨٦	مصاريف عطاءات
٢١,١٣٠	٢٦,٤٥٩	دعاية وإعلان
١٥,٥٣٧	٢٦,٢٥٣	تسويق
٢٨,٩٠٠	٢٤,٥٠٠	بدل اجتماعات وتنقلات أعضاء مجلس الإدارة
١٥,٨٥٣	١٩,٨٥٠	بنكية
٣٦,٨٩٥	١٨,٦١٨	ضريبة غير قابلة للخصم
٩,٩٨٠	١٨,٠٦١	مكافأة نهاية الخدمة
٦٤,٥٩٣	١٧,٧٢٤	إيجارات
١١,٤٨٦	١٥,١٤٢	تأمين
١١,٣٧٤	١٣,٤٢٢	اتصالات
١٤,٠٨٧	١٢,٤٢١	محروقات
١٢,٥٦٠	١١,٤٦٤	أجور نقل
٧,٣١٦	١٠,٢٣١	متفرقة
٢,٩٨٥	٦,٣٨٠	مكافآت وعمولات
١١,٦٤٥	٥,٨٠٠	قرطاسية ومطبوعات
٣,٦٤٦	٥,٥٢٩	دورات تدريبية
-	٤,١٥٨	فوائد تقسيط ضريبة دخل
٤,١٩٥	٢,٧٣٠	عمولات شركات بطاقات إئتمانية
٢,٢٧٦	٢,٣٣٤	مساهمة الشركة في اللجنة الاجتماعية
١,٢٨٢	١,٢٥٧	كمبيوتر
١,٢٠٠	١,٢٠٠	بدل أتعاب أمين سر
٢,٢٩٠	٣٢١	مصاريف اجتماع الهيئة العامة
٤٢,٦٦٠	-	إستشارات هندسية
١٢,٠٧٢	-	أجور تخزين
١١,٣١٩	-	تبرعات
٣,١١١	-	سواك مستهلكة
٢,٤٧٥,٠٤٤	٢,٣٧٢,١١٠	المجموع

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٣. حصة السهم الأساسية من الربح

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار أردني	دينار أردني	الربح
٧٨٢,٨٦٠	٧٠٠,٨٩٧	
١٨,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
٠.٠٤٣ دينار أردني	٠.٠٣٩ دينار أردني	حصة السهم الأساسية من الربح

٢٤. القضايا

كما جاء في كتاب المحامي، يوجد قضايا مرفوعة من الشركة على الغير بتاريخ قائمة المركز المالي بمبلغ ١,٠٧٢,٥٤١ ديناراً أردنياً وقضية غير محددة القيمة، وقضايا مقامة من الغير على الشركة بقيمة ١١,٧٥٧ دينار أردني، ولا تزال تلك القضايا منظورة أمام المحاكم المختصة.

٢٥. إلتزامات طارئة

يوجد على الشركة بتاريخ قائمة المركز المالي الإلتزامات الطارئة التالية:

مبلغ الإلتزام بالصافي	
دينار أردني	كفالات
١,٢٩٢,١٥٧	دوالص تحصيل
٢١٩,٦٦٧	

٢٦. إدارة المخاطر

أ. مخاطر رأس المال

يتم مراجعة مكونات رأس المال بشكل منتظم ويتم الأخذ بعين الاعتبار تكلفة رأس المال والمخاطر المرتبطة فيه، كما يتم التحكم برأس المال لضمان استمرارية الأعمال وزيادة العوائد من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين حقوق الملكية والديون.

ب. مخاطر سعر الصرف

- هي المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغير في سعر الصرف الأجنبي.
- تنشأ مخاطر سعر الصرف نتيجة لتنفيذ معاملات تجارية بالعملة الأجنبية مما يفرض نوعاً من المخاطر نتيجة لتقلبات أسعار صرف هذه العملات خلال السنة.
- تتم إدارة هذه المخاطر عن طريق إجراءات خاصة بأسعار الصرف الأجنبي.
- فيما يلي جدول بالعملة الأجنبية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥:

المبلغ بالعملة المحلية	المبلغ بالعملة الأجنبية	سعر الصرف مقابل الدينار الأردني	العملة	البيان
(دينار أردني)				
٣,٨٤٧	٥,٤٣٤	-/٧٠٨	دولار أمريكي	حسابات جارية لدى البنوك
٤٣٨	٥٢٨	-/٨٢٩٧١	يورو	حسابات جارية لدى البنوك

ج. مخاطر سعر الفائدة

- هي المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في سعر الفائدة في السوق.
- تنشأ مخاطر سعر الفائدة للأدوات المالية نتيجة للتغيرات بأسعار الفائدة السوقية الناتجة عن عمليات الاقتراض أو الإيداع في البنوك.
- تتم إدارة المخاطر عن طريق المحافظة على الجمع ما بين أرصدة أسعار الفائدة المتغيرة والثابتة خلال السنة المالية بطريقة ملائمة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

- يوضح الجدول التالي حسابية الربح أو الخسارة وحقوق الملكية للتغير في أسعار الفوائد التي تتقاضاها المنشأة على ودائعها لدى البنوك وعلى أسعار الفوائد التي تدفعها المنشأة على إقراضها من البنوك:

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥		التغير في الفائدة	الأثر على الربح (الخسارة)
		%	وحقوق الملكية
			دينار أردني
التسهيلات البنكية		٠,٥	± ٣٩,٠٨٦

د. مخاطر السعر الأخرى

- هي المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في أسعار السوق (باستثناء تلك الناتجة عن مخاطر سعر الفائدة أو مخاطر سعر الصرف) سواء تسبب في هذه التغيرات عوامل خاصة بالأداة المالية الفردية أو الجهة التي أصدرتها، أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المشابهة المتداولة في السوق.

- تنشأ مخاطر السعر الأخرى للأدوات المالية نتيجة الإستثمارات في أدوات حقوق الملكية.

- يوضح الجدول التالي حسابية الربح أو الخسارة وحقوق الملكية للتغير في الأسعار المعلنة للإستثمارات في أدوات حقوق الملكية، مع إشتراط عدم تغير باقي المتغيرات الأخرى:

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥		التغير في السعر	الأثر على الربح (الخسارة)
		%	وحقوق الملكية
			دينار أردني
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		٠	± ١,٤٠٥
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		٠	± -
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		٠	± ٩٨٧
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		٠	± ١٣,٢٤٩

هـ. مخاطر الائتمان

- هي المخاطر الناتجة عن الخسارة المالية من عدم قدرة طرف أداة مالية من القيام بتنفيذ إلتزاماته.

- تم وضع سياسات إئتمانية توضح كيفية التعامل مع الأطراف القادرة على سداد الديون والحصول على ضمانات ملائمة عند اللزوم كوسيلة لتقليل مخاطر الخسائر المالية الناتجة عن العجز في تسديد الديون.

- يتم مراقبة معدلات الائتمان بانتظام للجهات المدينة وحجم المعاملات مع هذه الجهات خلال السنة.

- يتم تقييم الائتمان بصورة مستمرة من ناحية الأوضاع والظروف الإقتصادية للجهة المدينة.

- تمثل القيم التي تظهر بها الموجودات المالية في القوائم المالية الحد الأقصى من نسب التعرض لمخاطر الائتمان، بدون الأخذ بعين الاعتبار قيمة أي ضمانات تم الحصول عليها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٩. مخاطر السيولة

- هي مخاطر عدم القدرة على سداد الإلتزامات المالية التي تمت تسويتها من خلال تسليم نقد أو موجود مالي آخر.
- تتم إدارة مخاطر السيولة عن طريق الرقابة على التدفقات النقدية ومقارنتها مع تواريخ إستحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.
- يوضح الجدول التالي تواريخ استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية كما في ٣١ كانون أول:

الوصف	أقل من سنة		سنة واحدة فأكثر	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الموجودات المالية:				
(استثمارات في شركات زميلة)	-	-	دينار أردني	دينار أردني
			١,١١٢,٨٩٤	٩٧٤,٢٠٨
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	-	-	٦٦٤,٩٨٩
أوراق قسي	-	-	١٩,٠٠٠	٢,٢٢٠
شيكات برسم التحصيل لدى البنوك	-	-	٢٨,٢١٧	-
ذمم شركات زميلة مدينة	٢,٩٥٧,٦٦٨	٢,١٥٨,٨٠١	-	-
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٢٨,١٠٠	١٩,٧٢٧	-	-
أرصدة مدينة أخرى	٢٩٩,١٤٢	٢١٧,٤٢٧	-	-
ذمم تجارية مدينة	٢,٨٩٨,١٦١	٢,٤٤٢,٩٢٢	-	-
نقد و نقد معادل	٢٨,٥٨٢	٢٤٠,٧٨٦	-	-
المجموع	٦,٢٢١,٥٨٤	٧,١٦٩,٦٨٧	١,١٦١,١٤٩	١,٢٤٠,٥١٧
المطلوبات المالية:				
قرض	-	٢٠٥,٥٥٠	-	-
إلتزام مقابل عقد إيجار	-	٥٠,٢٨٥	-	-
أرصدة دائنة أخرى	٦١٦,٦٤٥	٢١٢,٢٥٩	-	-
ذمم دائنة وشيكات اجله وأوراق دفع	٥٤٦,٥١٩	٧٨١,١٧٢	-	-
بنوك دائنة	٧,٨١٧,٢١٧	٧,٠١٠,٢٧١	-	-
المجموع	٨,٩٨٠,٤١١	٨,٤٠٩,٦٦٠	-	-

٢٧. القيمة العادلة للأدوات المالية

- تقوم المنشأة بتصنيف طرق قياس القيمة العادلة باستخدام التسلسل الهرمي للقيمة العادلة الذي يعكس أهمية المدخلات المستخدمة في عمل طرق القياس. وفيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للأدوات المالية التي تم تقييمها:
- المستوى (١): أسعار معلنة (غير معذلة) في أسواق نشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة.
- المستوى (٢): مدخلات غير الأسعار المعلنة ضمن المستوى (١) والقابلة للملاحظة للموجود أو المطلوب، إما بشكل مباشر (مثل الأسعار) أو بشكل غير مباشر (مثل المشتق من الأسعار).
- المستوى (٣): مدخلات للموجود أو المطلوب التي ليست على أساس معلومات السوق القابلة للملاحظة.

٣١ كانون الأول ٢٠٢٥	المستويات		
	٢	١	المجموع
الموجودات المالية	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	-	٢٨,١٠٠	٢٨,١٠٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥

٢٨. قوائم الشركات التابعة

تشتمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركات التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وهي على النحو التالي:

اسم الشركة	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية	مجموع الميزونات	مجموع الأصول	الأرباح المحتلفة بها (خسارة متراكمة)	ربح (خسارة) السنة
دينار أردني	%	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
شركة قنطرة التجارية	٩,٤٢٨,٨٢٧	١٠٠	١٨,٩٠٥,٩٧٣	٨,٢١٢,٧٢٤	٥٥٩,٠٥٩	٢٢٧,٢٤٢
شركة إنمار للصناعة والتوزيع	٥٠,٠٠٠	١٠٠	١,٠٦٥,١٦٤	٨٥٩,٢٨٠	١٠٤,٧٨٤	١١٢,٢٤١
شركة ذبيبة القفزة لخدمات المواد الزراعية	١,٠٠٠	١٠٠	٢٧٢,٦٩٦	٢٧٢,٥٧١	(٥٢٥)	(١٢)
شركة نابيا للتفريغ الزراعي	١,٠٠٠	١٠٠	٨٠٤,٤٨٠	٨٠٤,٤٥٩	٢,٠٢١	٨١٨
شركة الشفي لخدمة المنتجات الزراعية	١,٠٠٠	١٠٠	١٧٢,٩١٠	١٧٢,١١٤	(٢٠٤)	(١٢)
شركة قصر الشفي لتطوير الأراضي	١,٠٠٠	١٠٠	١,٠١٦,٨١٠	٩١٤,٤٤٦	١٠٠,٦١٤	١٠١,٦١٤
شركة الطابع للاستثمار	١,٠٠٠	١٠٠	٤٠٥,٨١٢	٢٦٤,٢٠٤	٢٦,٥٠٩	٤٠,٥٠٩
شركة الصحيفات لتطوير الأراضي	١,٠٠٠	١٠٠	٢١٢,٦٦٦	٢١٢,٧٧٠	٢٧,٨١٦	٢,٧٨٦
شركة لوجم عجم لتطوير الأراضي	١,٠٠٠	١٠٠	١,١٢٢,٦٠٠	١,١٢٢,٨٠٢	(٢٠٢)	(١٢)
شركة بولك السفيل للاستيراد والتصدير	٥٠٠,٠٠٠	١٠٠	٥,٢٨٢,٥٨٨	١,٨٤٨,٧٩٤	(١٦,٢٠٦)	(١٦,٢٠٦)
شركة قنطرة تجارية للاستيراد والتصدير	٢٠,٠٠٠	١٠٠	١,٥٥٢,١٢٩	١,١٦٢,٠٦٤	٢٢٩,٠٧٥	٢٢٩,٠٧٥

٢٩. الآثار المحتملة للتقلبات الاقتصادية

نتيجة النزاع العالمي الحالي حيث أخذت المنشأة بعين الاعتبار أي تأثير محتمل للتقلبات الاقتصادية الحالية في مدخلات عوامل الاقتصاد الكلي المستقبلية عند تحديد مدى شدة وإحتمالية السيناريوهات الاقتصادية لتحديد الخسائر الإلتزامية المتوقعة.

٣٠. إعادة التصنيف

تم إعادة تصنيف بعض أرصدة عام ٢٠٢٤ لجعلها تتناسب مع التصنيف المستخدم في عام ٢٠٢٥.

Chairman of the Board of Directors' Message:

Dear Shareholders,

May the peace, mercy and blessings of God be upon you,

The Board of Directors of the company is pleased to welcome you to attend the annual general assembly meeting of the Future Arab Investment Company to discuss the annual report and consolidated financial statements of the company as of 12/31/2024 and any other matters.

Dear Shareholders, Thank God, good results were achieved during the year 2025, despite the crises that the region went through and still going through, which may affect the entire region in the future if they continue.

The decrease in prices during the last quarter of 2025 on some of the materials that the company deals with led to a slight decrease in profits. However, this decrease was controlled by increasing our company's market share, which led to an increase in the confidence of our customers and a good increase in our sales compared to previous years. New markets were also opened, as new contracts were made to be delivered during 2026, and it is expected that the results will be positive for the company's business during 2026 and beyond.

The company (through its subsidiaries) has produced new materials bearing its brand during the year 2025, which will increase the company's market share and thus increase the company's sales and profits.

Finally, the company's board of directors extends its sincere thanks to all members of the General Assembly and all employees of the Future Arab Investment Company and its subsidiaries for their kind cooperation and continuous support, praying to God to guide us to what is good for our country and to perpetuate goodness, health and wellness for all, and for this country to remain safe and secure under its wise leadership.

We thank you for your presence and support, and may God's peace, mercy and blessings be upon you.

Chairman of the Board of Directors

Eng. Fathi Falah Al Jagibier

Board of Directors Report:

1. A. The company's main activities:

Preparing studies related to investment projects of all kinds (for the purpose of investing in them), in addition to developing, establishing, managing, marketing and purchasing industrial and investment projects and activities in various fields, including real estate investment, owning shares and stakes in companies of various types.

B. The company's geographical locations and the number of employees in each:

- The company's main address: Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street Quqa Trading Company Building, P.O. Box (20082) Amman (11118) Jordan, Tel: 5622100, Fax: 5601213.
- The number of management employees is (3) employees.
- There are no other branches of the company inside or outside the Kingdom.

C. The size of the company's capital investment:

The size of the capital investment amounted to (11,400,212) dinar, representing the assets and equipment of the mother company and subsidiaries.

2. A. The company's subsidiaries:

Subsidiary Company Name	Subsidiary Company type	Main activity	Subsidiary Company Capital (JD)	Mother company's ownership percentage of subsidiary	Company Address	Number of employees
Quqa Trading Company	LLC	Import, export and representation of companies and commercial agencies	9,428.837	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	Al Madena 45 Al Nasir 22 Sahab 5
Ithmar Industry and Distribution Company	PLC	Production of raw materials and food	50,000	100%	Sahab – 60 th street	13
Quqa Import and Export Company (Free Zone)	LLC	Import, export and representation of companies and commercial agencies	30,000	100%	Sahab (Free Zoon)	5
Future Motors Import & Export Company	LLC	Buying, selling and maintaining cars, importing and exporting cars and spare parts	500,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	Al Madena 17 Marka 22
Damia Agricultural Products Company	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0
Qasr Al Mashta Land Development Company	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0
Al Mashta Company for Agricultural Products Trading	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0

Al Tafeh Investment Company	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0
Al Hasinat Land Development Company	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0
Arjoom Ajram Land Development Company	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0
Dhahibat Al-Naqira Company for Trading Agricultural Materials	LLC	Buying, owning, renting, dividing, developing and organizing lands	1,000	100%	Sports City Circle - Al Sharif Nasser Bin Jameel Street - Quqa Trading Company Building	0

B. About the operating companies:

1. Quqa Trading Company / Quqa Import and Export Company (Free Zone), works in the field of:

- Import, export, sale and distribution of raw materials necessary for food industries.
- Import, export, sale, distribution and maintenance of restaurant, hotel and supermarket equipment and devices.
- Owning a number of trademarks and representing a number of international companies with exclusive agencies.

2. Ithmar Industry and Distribution Company, works in the field of:

- Packaging and wrapping all types of food and raw materials, selling and distributing them.
- Importing all materials necessary for the company's purposes.
- Manufacturing ready-mixes and flavors of all kinds for food industries.

3. Future Motors Import & Export Company, works in the field of:

- Import, export, sale and maintenance of all types of trucks, cars, spare parts.
- Exclusive agents for the following companies:

JAC Trucks

ANKAI Buses

4. Real estate companies, which are non-operating companies wholly owned by Future Arab Investment Company, established for the purpose of owning plots of land only:

- Dhahibat Al Naqira Company for Trading Agricultural Materials.
- Qasr Al Mashta Company for Land Development.
- Damia Company for Agricultural Products.
- Al Mashta Company for Trading Agricultural Products.
- Al Tafah Investment Company.
- Al Hasiniyat Company for Land Development.
- Arjoun Ajram Company for Land Development.

3. A. Names of the Board of Directors members and a brief introduction about them:

Name	Position	Membership Date	Date of birth	Academic certificates	Practical experiences
Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Chairman	30/8/2022	22/8/1958	Bachelor of Mechanical Engineering	<ul style="list-style-type: none"> • 18 years in the Jordanian Armed Forces. • Factory owner.
Maher Ahmad Mohammad Quqa	Vice Chairman	9/5/2019	15/6/1956	Diploma in Business Administration	<ul style="list-style-type: none"> • Businessman, Chairman, Board Member and General Manager of several companies.
Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Member	15/6/2020	15/10/1958	Bachelor of Aeronautical Engineering (Aircraft Engines and Structures) / Commercial Pilot	<ul style="list-style-type: none"> • General Manager of a number of companies within the Kingdom. • Chairman of a number of companies within the Kingdom. • Chairman of the Specialized Trading & Investment Company.
Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	9/5/2019	17/11/1963	Bachelor of Economics/ Yarmouk University	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman of Emerging Markets for Fonancial Services & Investment CO. • Head of the Financial Services Companies Association at the Amman Stock Exchange. • Member of the Board of Directors of The Consultation & Investment Group. • Executive Director of Investment / Housing Bank (1997/2010). • Director of Investment Portfolios in Global Markets at the Kuwait Trading, Contracting and Foreign Investment Company / Kuwait (1984-1990).
Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Member	9/5/2019	5/6/1957	Bachelor of Business Administration	<ul style="list-style-type: none"> • Former Board Member of the Arab Electrical Industries Company. • Former Board Member of the Jordanian Marketing Company. • Former General Manager of the Specialized Company for Trade and Investments.
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	1/9/2022	7/10/1975	Bachelor of Law / Isra University 1999 Master of Laws/Lebanese University 2001	<ul style="list-style-type: none"> • lawyer since 2001.

Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Member	30/8/2022	6/4/1958	Bachelor of Law / University of Baghdad 1982	<ul style="list-style-type: none"> • Ministry of Communications Consultant. • Ministry of Transport Consultant. • Arab Potash Company Consultant.
-----------------------------------	--------	-----------	----------	--	--

B. Names, ranks and brief descriptions of senior management personnel:

Name	Position	Appointment Date	Date of birth	Academic certificates	Practical experiences
Muneer Ahmad Mohammad Quqa	General Manager	14/3/2011	15/10/1958	Bachelor of Aeronautical Engineering (Aircraft Engines and Structures) / Commercial Pilot	<ul style="list-style-type: none"> • General Manager of a number of companies within the Kingdom. • Chairman of a number of companies within the Kingdom. • Chairman of the Specialized Trading & Investment Company.
Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah	Financial Manager	16/2/2011	30/1/1980	Bachelor of Accounting	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chief Accountant, Al-Quqa Trading Company (2002-2006). ▪ Board Member, Emerging Markets for Financial Services & Investment CO.
Osama Mohammad Mustafa Al Natour	-Legal Advisor -Secretary of the Board of Directors	Legal Advisor 8/1/2012 Secretary of the Board of Directors 23/4/2015	12/2/1971	Bachelor of Law - University of Jordan	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lawyer - worked in law firms (1997-1999). ▪ Private law firm (2000-2012).

4. Names of major shareholders and the number of shares owned by each of them compared to the previous year:

NO	Name	Number of shares on 31/12/2024	Percentage	Number of shares on 31/12/2025	Percentage
1	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	3,771,303	%20.9517	3,632,303	%20.1795
2	Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	471,000	%2.6166	1,921,550	%10.6753
3	Maher Ahmad Mohammad Quqa	1,916,044	%10.6447	1,916,044	%10.6447

5. The company's competitive position within its sector :

Future Arab Investment Company is listed on the second market within the diversified financial services sector, as it owns and participates in a group of companies that operate in the local market in several sectors, including food and food manufacturing, car and spare parts trade, and others.

With regard to our share of the local market and foreign markets, our market share exceeds 50% in some products, but we cannot determine the company's competitive position since Future Arab Investment Company does not operate directly in a specific field, but rather through companies owned by it in multiple fields.

6. Degree of dependence on specific suppliers or major clients locally and abroad:

As for Future Arab Investment Company, there is no dependence on specific suppliers or major clients locally or abroad who constitute 10% or more of the total purchases and/or sales, but there are a number of suppliers who constitute 10% or more of the total purchases for some affiliated companies, as follows:

- Quqa Trading Company :

No	Supplier Name	Transaction percentage of total purchases
1	Cargill	62%

- Ithmar Industry and Distribution Company:

No	Supplier Name	Transaction percentage of total purchases
1	Kerry	32.6%
2	Citta delgelato	24.1%
3	Moner Cocoa	12.2%

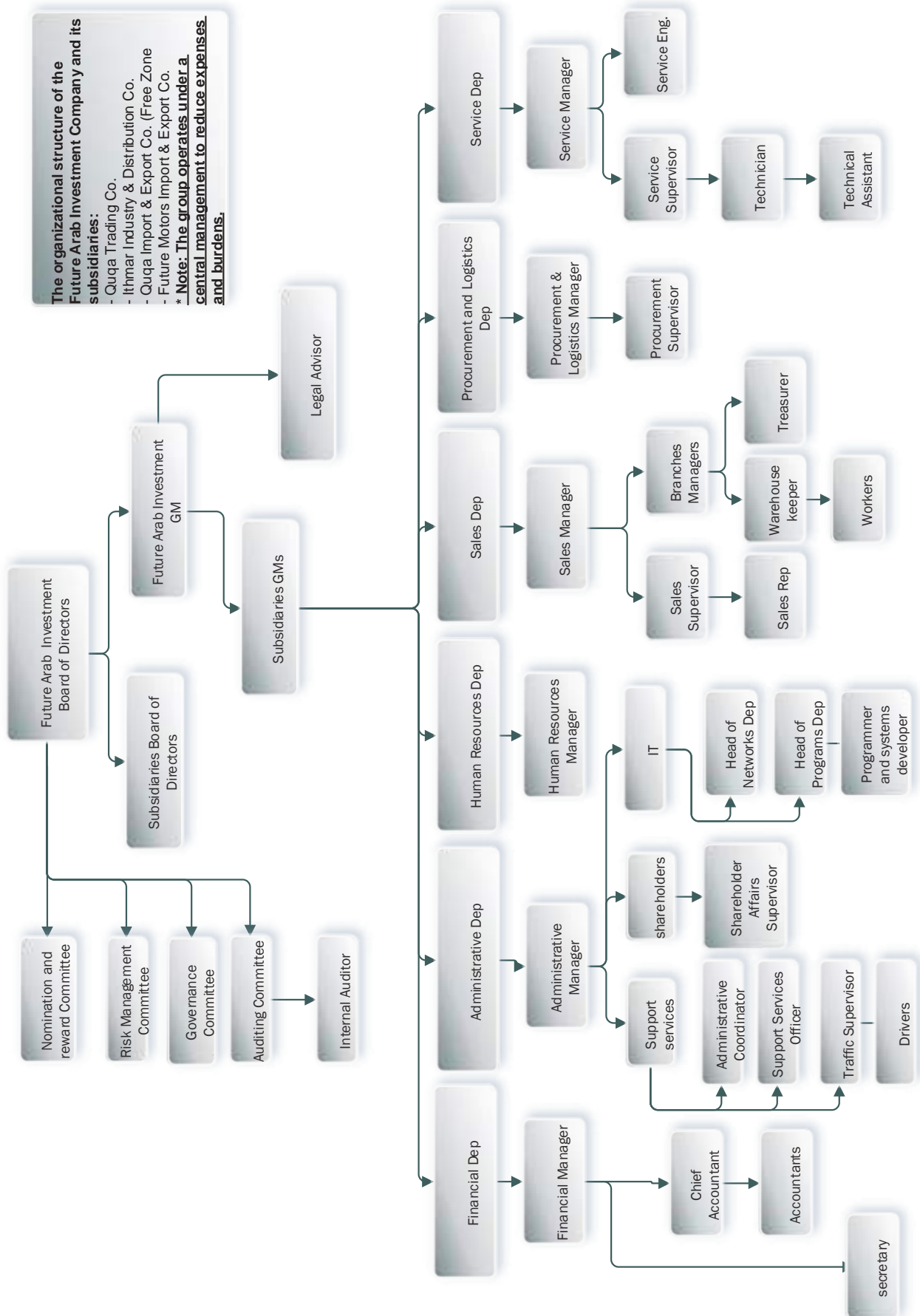
7. Governmental protection or privileges advantaged by the company, stating the start and end dates of the protection or privilege period:

- There is no governmental protection or privileges advantaged by the company or any of its products under laws, regulations or otherwise.
- There are no patents or franchises obtained by the company.

8. Decisions issued by the government, international organizations, or others that have a financial impact on the company's work, products, or competitive ability:

- There are no decisions issued by the government, international organizations, or others that have a financial impact on the company's work, products, or competitive ability.
- The company does not apply international quality standards.

9. A. The company's organizational structure:



B. Number of company employees and their qualification :

Academic qualification	Future Arab Investment	Quqa Trading Company	Ithmar Industry and Distribution Company	Quqa Import and Export Company (Free Zone)	Future Motors Import & Export Company
Master	0	2	0	0	1
Bachelor	3	28	6	3	15
diploma	0	14	0	1	8
High school or below	0	28	7	1	15
Total of employees	3	72	13	5	39

C. Training courses for the company's employees (the group):

No	Course name	Number of employees
1	Workshop (Tax decisions for individuals and companies)	1
2	Cybersecurity and digital network protection	1
3	Warehouse management, annual inventory, and stock control using emerging technology	1
4	Data analysis using Power Bi + Excel	1
5	Procurement and Supply Chain Management: Practical Applications	1
6	Improving supply chains using technology	1
7	Supply chain professional	1

10. Risks the company is exposed to:

The company didn't expose to any risk and there are no risks that the company may be exposed to during the following fiscal year that would have a financial impact on it.

11. The company's achievements during the fiscal year:

During 2025, Future Arab Investment Company focused on spreading the agencies of its subsidiaries more widely inside and outside the Kingdom and increasing its market share in a number of them, in addition to increasing the number of products and categories that the subsidiaries deal with. Also focusing on manufacturing some of materials and ready-mixes and adding a new production line to increase production and our market share inside and outside Jordan through Ithmar Industry and Distribution Company (One of the group's companies)

12. The financial impact of non-recurring operations that occurred during the fiscal year and are not part of the company's main activity:

There is no financial impact for non-recurring operations that occurred during the fiscal year and are not part of the company's main activity.

13. Time series of realized profits or losses:

YEARS	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Realized profit or loss	(1,113,693)	(1,337,644)	(1,748,764)	(600,354)	568,047	(590,717)	782,860	700,897
Distributed profits	No	No	No	No	No	No	540,000	720,000
Net shareholders' equity	23,161,980	21,898,155	20,010,897	19,435,588	20,041,105	19,479,173	19,430,537	19,601,434
Stock prices as of December 31	0,320	0.390	0,390	0.240	0.340	0.370	0.650	0.660

14. Analysis of the company's financial position and its business results during the fiscal year:

No	Financial ratio	2025
1	Revenue to total assets	88.66%
2	Liabilities to shareholders' equity	46.57%
3	Liabilities to total assets	30.70%

15. The company's important future developments and plans at least for the next year:

During 2026, the company will focus on expanding the activities of its subsidiaries, particularly in the field of local manufacturing. At the end of 2025, we added a new production line at Ithmar Industry and Distribution Company (One of the group's companies), and this is expected to have a significant impact on the company's sales volume during 2026 and the coming years, while continuing to reduce expenses as much as possible.

The company, through its subsidiaries, will also make an additional effort to increase its market share by focusing on fast-moving materials and products and adding new products during this year, as commercial quantities of these products were produced during 2025 and gained customer satisfaction. New markets will also be opened during the current and coming year.

It is worth noting that discussions are currently underway to add new exclusive agencies in several fields that would increase the company's sales volume and profits.

16. The company's audit fees:

The total audit fees for the mother company and its subsidiaries for 2025 amounted to (17,950) JOD divided as follows:

- Future Arab Investment Company: (8,700) JOD
- Quqa Trading Company: (3,000) JOD
- Ithmar Industry and Distribution Company: (1,000) JOD
- Quqa Import and Export Company/Free Zones: (1,250) JOD
- Future Motors Import and Export Company: (4,000) JOD

17. A. Number of shares owned by the Board of Directors members:

No	Name	Position	Nationality	Number of shares on 12/31/2024	Number of shares on 12/31/2025	Number of shares owned by controlled companies
1	Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Chairman	Jordanian	10,107	10,107	0
2	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Vice Chairman	Jordanian	1,916,044	1,916,044	0
3	Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	Jordanian	471,000	1,921,550	0
4	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Member	Jordanian	12,033	12,033	0
5	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	Jordanian	14,038	14,038	0
6	Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Member	Jordanian	43,359	43,359	0
7	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Member	Jordanian	3,771,303	3,632,303	0

• Note: There is no ownership of any company controlled by any of the Board of Directors members or their representatives.

B. Number of shares owned by senior executive management:

No	Name	Position	Nationality	Number of shares on 12/31/2024	Number of shares on 12/31/2025	Number of shares owned by controlled companies
1	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Future Arab Investment GM	Jordanian	3,771,303	3,632,303	0
2	Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah	Financial Manager	Jordanian	33,440	0	0
3	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Quqa Trading Company GM	Jordanian	1,916,044	1,916,044	0
4	Osama Mohammad Mustafa Al Natour	-Legal Advisor -Secretary of the Board of Directors	Jordanian	3,225	0	0

• Note: There is no ownership of any company controlled by any of the senior management personnel.

C. Number of shares owned by the board members and senior executive management relatives (wife and minor children only):

No	Name	kinship	Nationality	Number of shares on 12/31/2024	Number of shares on 12/31/2025	Number of shares owned by controlled companies
1	Sahar Hasan Ali Quqa	Mr. Muneer Quqa Wife	Jordanian	810,000	810,000	0
2	Lina Hamdi Mohammd Quqa	Mr. Maher Quqa Wife	Jordanian	425,172	425,172	0
3	Nisreen Jawdat Hafiz Al shunar	Mr. Bilal Anshasi Wife	Jordanian	40	40	0

• Note: There is no ownership of any company controlled by any of the board members and senior executive management relatives

18. A. Benefits and rewards enjoyed by the Chairman and members of the Board of Directors:

No	Name	Position	Annual transportation allowance	Annual bonuses	Annual travel expenses	Total annual benefits
1	Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Chairman	3,000	400	0	3,400
2	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Vice Chairman	3,000	0	0	3,000
3	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Member	3,000	0	0	3,000
4	Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	3,000	400	0	3,400
5	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Member	3,000	600	0	3,600
6	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	3,000	800	0	3,800
7	Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Member	3,000	600	0	3,600

B. Benefits and rewards enjoyed by senior executive management:

No	Name	Position	Total annual salaries	Annual transportation allowance	Annual bonuses	Annual travel expenses	Total annual benefits
1	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Future Arab Investment GM	129,740	0	0	3,200	132,940
2	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Quqa Trading Company GM	62,738	0	0	0	62,738
3	Osama Mohammad Mustafa Al Natour	-Legal Advisor -Secretary of the Board of Directors	26,400	3,000	1,450	0	30,850
4	Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah	Financial Manager	34,945	0	200	0	35,145

19. Donations and grants paid by the company during the fiscal year:

- No donations were disbursed during the year 2025.

20. Contracts, projects, and engagements concluded by the issuing company with subsidiaries, sister companies, affiliates, the chairman of the board of directors, board members, the general manager, any company employee, or their relatives:

There are no contracts, projects, or engagements concluded by the issuing company with subsidiaries, sister companies, affiliates, the chairman of the board of directors, board members, the general manager, any company employee, or their relatives.

21. A. The company's contribution to environmental protection:

- The company has no contribution to environmental protection.

B. The company's contribution to serving the local community:

- The company does not contribute to serving the local community.

Board of Directors' Declarations:

1. The company's Board of Directors declares that there are no material matters that may affect the company's continuity during the fiscal year 2026.
2. The Board of Directors acknowledges its responsibility for preparing the financial statements and providing an effective control system within the company.

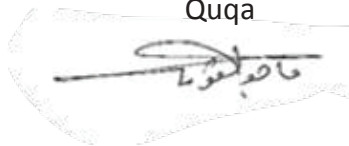
Chairman

Fathi Falah Awwad Al Jagibier



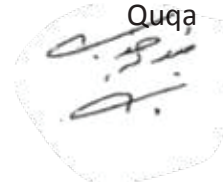
Vice Chairman

Maher Ahmad Mohammad
Quqa



Member

Muneer Ahmad Mohammad
Quqa



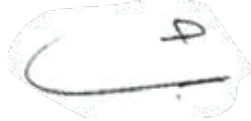
Member

Saqer Mustafa Falah
Abdel Fattah



Member

Bilal Mahmoud Saleem
Anshasi



Member

Ahmad Ibrahim
Shahadeh Al Jaber



Member

Zuhair Mahmoud Ahmad
Al Rawashdeh



3. We, the undersigned, acknowledge the accuracy, completeness and validity of the information and data contained in the annual report.

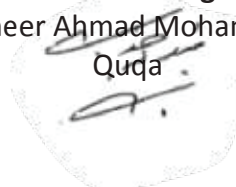
Chairman

Fathi Falah Awwad Al Jagibier



General Manager

Muneer Ahmad Mohammad
Quqa



Financial Manager

Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah



Governance Report for the fiscal year ending 12/31/2025

Governance report in accordance with Article (17) of the Governance Instructions for Listed Joint Stock Companies for the year 2017.

A. Information and details related to the implementation of the provisions of these instructions and the company's corporate governance rules.

The company is committed to implementing all provisions of the 2017 Corporate Governance Instructions for Listed Public Joint Stock Companies. It also develops and periodically reviews internal strategies and policies to help it improve its performance and complete its work to the fullest extent possible. It also undertakes the following:

- Adopts the cumulative voting method when conducting Board of Directors elections each time.
- Holds meetings of the Auditing, Nominations & Reward, Governance, and Risk Management Committees in accordance with the governance instructions.

B. The names of the current and resigned members of the Board of Directors during the year, and specifying whether the member is executive or non-executive, independent or non-independent.

No	Name	Position	The attribute	
1	Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Chairman	independent	non-executive
2	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Vice Chairman	non-independent	executive
3	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Member	non-independent	executive
4	Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	non-independent	non-executive
5	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Member	non-independent	non-executive
6	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	independent	non-executive
7	Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Member	independent	non-executive

C. The names of the representatives of the legal members of the Board of Directors and specifying whether the representative is executive or non-executive and independent or non-independent.

- No one .

D. Executive positions in the company and the names of the people who hold them.

No	Name	Position
1	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	General Manager
2	Osama Mohammad Mustafa Al Natour	-Legal Advisor -Secretary of the Board of Directors
3	Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah	Financial Manager

E. All board memberships held by a board member in public joint-stock companies, if any.

No	Name	Position	Representative Name	Public joint stock companies of which he is a member
1	Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Chairman	No one	No one
2	Maher Ahmad Mohammad Quqa	Vice Chairman	No one	No one
3	Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	No one	The Consultation & Investment Group
4	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Member	No one	No one
5	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	No one	No one
6	Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Member	No one	No one
7	Muneer Ahmad Mohammad Quqa	Member	No one	Specialized Trading & Investment

F. Name of the company's governance liaison officer:

Mr. Abdalraheem Mahmoud Abed Hasan .

G. Names of the committees emanating from the Board of Directors:

1. Auditing Committee.
2. Nominations and Reward Committee.
3. Governance Committee.
4. Risk Management Committee.

H. The name of the Chairman and members of the Audit Committee and a brief description of their qualifications and experience related to financial or accounting matters.

Name	Position	Academic certificates	Brief about experience and qualifications related to financial and accounting matters
Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Chairman	Bachelor of Law / University of Baghdad 1982	Nothing
Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	Member	Bachelor of Economics/ Yarmouk University	Investment and financial portfolio manager in local and international markets for (30) years
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Member	Bachelor of Law / Isra University 1999 Master of Laws/Lebanese University	Nothing

I. The name of the Chairman and members of the Nominations & Reward Committee, the Governance Committee, and the Risk Management Committee.

Position	Nominations & Reward Committee	Governance Committee	Risk Management Committee
Chairman	Fathi Falah Awwad Al Jagibier	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Fathi Falah Awwad Al Jagibier
Member	Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi
Member	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah

J. The number of meetings of each committee during the year, with a statement of the attending members.

• **Auditing Committee meetings:**

Number of meetings (4).

Member Name	First 20/3/2025	Second 23/4/2025	Third 29/7/2025	Fourth 19/10/2025
Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	YES	YES	YES	YES
Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	YES	YES	YES	YES
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	YES	YES	YES	YES

• **Nomination and reward Committee meetings:**

Number of meetings (2).

Member Name	First 24/4/2025	Second 27/10/2025
Fathi Falah Awwad Al Jagibier	YES	YES
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	YES	YES
Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	YES	YES

• **Risk Management Committee meetings:**

Number of meetings (2).

Member Name	First 16/3/2025	Second 13/8/2025
Fathi Falah Awwad Al Jagibier	YES	YES
Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	YES	YES
Ra'fat Samir Rafiq Al Zaghah	YES	YES

• **Governance Committee meetings:**

Number of meetings (2).

Member Name	First 19/5/2025	Second 3/9/2025
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	YES	YES
Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	YES	YES
Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	YES	YES

K. Number of Audit Committee meetings with the external auditor during the year.

- The Audit Committee met with the external auditor once during the year without any members of the senior executive management or their representatives in attendance.

L. Number of Board of Directors meetings during the year, with a statement of the members present.

- Number of meetings (9).

Member Name	First 20/3/2025	Second 23/3/2025	Third 28/4/2025	Fourth 12/5/2025	Fifth 13/5/2025	Sixth 22/6/2025	Seventh 29/7/2025	Eighth 19/10/2025	Ninth 10/12/2025
Fathi Falah Awwad Al Jagibier	YES	YES	YES	YES	YES	NO	NO	NO	NO
Maher Ahmad Mohammad Quqa	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES
Muneer Ahmad Mohammad Quqa	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES
Saqer Mustafa Falah Abdel Fattah	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES
Bilal Mahmoud Saleem Anshasi	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	NO
Ahmad Ibrahim Shahadeh Al Jaber	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES
Zuhair Mahmoud Ahmad Al Rawashdeh	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	NO

Chairman of the Board of Directors

Eng. Fathi Falah Al Jagibier

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated Financial Statements
and Independent Auditor's Report
for the year ended December 31, 2025

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Index

	<u>Page</u>
Independent auditor's report	-
Consolidated statement of financial position as at December 31, 2025	1-2
Consolidated statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2025	3
Consolidated statement of changes in equity for the year ended December 31, 2025	4
Consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2025	5
Notes to the consolidated financial statements	6-36

105181054

Independent Auditor's Report

To Messrs. Shareholders
Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Report on the audit of consolidated financial statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Future Arab Investment (Public Shareholding Company), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of comprehensive income, the consolidated statement of changes in equity and the consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Company as at December 31, 2025, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Basis Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditors' Responsibilities for the Audit of the consolidated Financial Statements* section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Emphasis Paragraph

We would like to draw your attention to the following:

- Within investment lands amounting to JD 5,072,205 as at December 31, 2025, of which investment land amounting to JD 917,180 as at December 31, 2025 registered in the name of a former board of director member, mortgaged with a first degree mortgage in favor of the company as referred to in note No. (6).
- Note No. (14) related to authorized and paid capital.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



Investments property

According to the International Financial Reporting Standards requirements, investment property is initially measured at cost including transaction costs, and a test for impairment is made for the investment property in the consolidated statement of financial position when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable. If any such indication of impairment exists, impairment loss is calculated according to the assets impairment policy. Where the market value for investments lands where JD 6,107,965 with an increase amounted to JD 1,035,760.

Expected credit losses allowance

The company is applying expected credit losses requirements of IFRS (9). The expected credit losses allowance amounted to JD 2,661,665 as of December 31, 2025.

Inventory impairment

Based on IFRS requirements, inventory is measured when preparing the financial statements at the lower of cost and net realizable value, and when it is not possible to recover the cost of the inventory if it becomes totally or partially damaged or obsolete or its sales prices decreased, when the net realizable value falls below cost the difference is recognized as a price decrease expense in the profit or loss. Where an impairment of inventory was calculated for an amount of JD 150,479 during year 2025.

Scope of audit

Audit procedures that we have conducted included among other matters obtaining an appraisal from real estate experts in order to help us determine the market value of the investment property as at the consolidated financial statements date.

Scope of audit

We conducted comprehensive assessment to identify the key controls used to determine expected credit losses, data collection and completeness, and related estimates and assumptions used by management, and we have tested key control systems on the modeling process.

Scope of audit

We analyzed the inventory items ages and discussed management assumptions regarding the expected volume of use and based on our knowledge and experience of the sector in which the entity operates.

We examined a sample of service agreements provided to customers to compare the minimum procurement obligation with end of year inventory level taking into account the risks to recover the value of inventory if the agreements were canceled.

We tested the appropriateness of inventory impairment provisions by assessing the management hypotheses, taking into account external information available and subsequent events after the end of the fiscal year.

We assessed whether the provision was provided against obsolete and slow moving inventory in line with the accounting policies, taking into account the rationale of the provision determination policy using historical data analysis, we also examined sales invoices in subsequent period to assess whether the inventory was sold at a value higher than cost by comparing the selling price with inventory values recorded in the company's accounts.

We have taken into account the appropriateness of the entity's explanations about the degree of estimates related to arriving at the value of impairment provision in general. we have concluded that the basic assumption used and the resultant estimate and evaluation are appropriate assumptions.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the *[information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon.]*

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standard, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with International Standard on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



Independents Auditor's Report for the year ended December 31, 2025

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the group consolidated financial statement. we are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. we remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such disclosures.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

The Company has proper accounting records, which are, in all material respects, consistent with the accompanying consolidated financial statements, accordingly, we recommend to approve these financial statements by the general assembly.

Talal Abu-Ghazaleh & Co. International

Mohammad Al-Azraq
(License # 1000)

Amman March 5, 2026



Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated statement of financial position as at December 31, 2025

	Note	2025	2024
		JD	JD
ASSETS			
Non-current Assets			
Property and equipment	3	7,875,551	7,713,991
Intangible asset	4	11,277	16,822
Right of use assets	5	41,364	91,028
Investment lands	6	5,072,205	5,356,846
Investments in associates	7	1,113,894	972,208
Financial assets at fair value through other comprehensive income	8	-	264,989
Notes receivable - non-current		19,000	3,320
Checks under collection at banks - non - current		28,247	-
Total non-current Assets		14,161,538	14,419,204
Current Assets			
Inventory	9	8,221,813	6,431,110
Associates receivables	7	2,957,628	3,148,804
Financial assets at fair value through profit or loss	10	28,100	19,737
Other debit balances	11	424,475	328,653
Trade receivables	12	2,898,121	3,442,933
Cash and cash equivalents	13	38,582	340,786
Total Current Assets		14,568,719	13,712,023
TOTAL ASSETS		28,730,257	28,131,227

The accompanying notes form part of these consolidated financial statements

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated statement of financial position as at December 31, 2025

	Note	2025	2024
		JD	JD
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Capital	14	18,000,000	18,000,000
Statutory reserve	15	783,701	716,471
Retained earning	16	817,733	714,066
Total Equity		<u>19,601,434</u>	<u>19,430,537</u>
Non Current Liabilities			
Unearned maintenance guarantee revenues - non-current		22,427	44,811
Total Non Current Liabilities		<u>22,427</u>	<u>44,811</u>
Current Liabilities			
Loan - current		-	305,550
Lease liability	5	-	50,285
Other credit balances	17	742,630	508,601
Accounts payable, deferred checks and notes payable		546,519	781,172
Banks overdraft	18	7,817,247	7,010,271
Total Current Liabilities		<u>9,106,396</u>	<u>8,655,879</u>
TOTAL LIABILITIES		<u>9,128,823</u>	<u>8,700,690</u>
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		<u><u>28,730,257</u></u>	<u><u>28,131,227</u></u>

The accompanying notes form part of these consolidated financial statements

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2025

	Notes	2025	2024
		JD	JD
Net sales		24,807,009	22,824,488
Cost of sales	19	(21,127,782)	(18,824,095)
Gross profit		3,679,227	4,000,393
Loss of maintenance department activity	20	(10,518)	(78,812)
Other revenues, net	21	459,167	255,158
Administrative, selling and distribution expenses	22	(2,372,110)	(2,475,044)
Inventory impairment loss		(150,479)	(67,164)
Company's share of results of associates		208,895	154,485
Expected credit losses and incurred losses		(124,343)	(8,506)
Impairment in value of investment lands		-	(46,200)
Loss from disposal of subsidiary		-	(24,543)
Finance cost		(794,718)	(688,347)
Profit before tax and national contribution		895,121	1,021,420
Income tax	17	(171,059)	(213,015)
National contribution	17	(8,553)	(10,651)
Prior years income tax paid	17	(13,798)	(14,894)
Prior years national contribution paid	17	(814)	-
Comprehensive income		700,897	782,860
Profit per share	23	JD -/039	JD -/043

The accompanying notes form part of these consolidated financial statements

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated statement of changes in equity for the year ended December 31, 2025

	Capital		Statutory reserve		Treasury shares		Cumulative change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income		Retained earnings		Total	
	JD		JD		JD		JD		JD		JD	
Balance as at January 1, 2024	20,000,000		623,416		-		(209,038)		(935,205)		19,479,173	
Purchase treasury shares	-		-		(314,098)		-		-		(314,098)	
Reducing capital in treasury shares	(2,000,000)		-		314,098		-		1,185,902		-	
Sale of financial asset in fair value for financial assets at fair value through other comprehensive income	-		-		-		209,038		(226,436)		(17,398)	
Comprehensive income	-		-		-		-		782,860		782,860	
Statutory reserve	-		93,055		-		-		(93,055)		-	
Balance as at December 31, 2024	18,000,000		716,471		-		-		714,046		19,430,537	
Dividends	-		-		-		-		(540,000)		(540,000)	
Gain on sale of financial asset in fair value for financial assets at fair value through other comprehensive income	-		-		-		-		10,000		10,000	
Comprehensive income	-		-		-		-		700,897		700,897	
Statutory reserve	-		67,230		-		-		(67,230)		-	
Balance as at December 31, 2025	18,000,000		783,701		-		-		817,733		19,601,434	

The accompanying notes form part of these consolidated financial statements

Future Arab Investment Company
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan

Consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2025

	2025	2024
	JD	JD
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Profit before tax and national contribution	895,121	1,021,420
Adjustments for:		
Depreciation and amortization	241,490	233,071
Gain on sale of property and equipment	(12,287)	(6,306)
Right of use assets depreciation	49,664	49,664
Lease liability interest	3,740	7,915
Recovery of investment property impairment value	(145,115)	-
Impairment in value of investment lands	-	46,200
Company's share of result of associates	(208,895)	(154,485)
Inventory impairment expense	150,479	67,164
Recovery of expected credit losses allowances	(60,266)	-
Change in fair value of financial asset at fair value through profit or loss	(11,200)	1,862
Expected credit losses and incurred losses	124,343	8,506
Change in operating assets and liabilities:		
Notes receivable - non-current	(15,680)	(3,320)
Checks under collection at banks - non - current	(28,247)	-
Inventory	(1,941,182)	(3,077,843)
Associates receivables	191,176	4,823,206
Financial asset at fair value through profit or loss	2,837	(19,909)
Other debit balances	(147,229)	(114,733)
Trade receivables	532,142	(1,742,993)
Unearned maintenance guarantee revenues - non-current	(22,384)	44,811
Other credit balances	283,123	279,013
Accounts payable, deferred checks and notes payable	(234,653)	603,147
Associate payable	-	(22,500)
	(353,023)	2,043,800
Income tax paid	(230,545)	(115,231)
National contribution paid	(12,773)	(3,702)
Net cash from operating activities	(596,341)	1,924,867
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Purchase of property and equipment	(452,819)	(87,272)
Revaluation surplus of land within property and equipment	-	(185,465)
New subsidiary assets and liabilities	-	(2,479,233)
Proceeds from sale of property and equipment	67,601	18,474
Investment lands	429,756	-
Right of use assets	-	(140,692)
Financial asset at fair value through other comprehensive income	264,989	200,875
Change in fair value through other comprehensive income	-	209,038
Investments in associates	67,209	137,992
Net cash from investing activities	376,736	(2,326,283)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Reducing capital in treasury shares	-	(814,098)
Dividends	(540,000)	-
Gain (loss) on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income	10,000	(226,436)
Paid from lease liability	(54,025)	(54,000)
Loan	(505,550)	(333,336)
Banks overdraft	806,976	1,981,902
Net cash from financing activities	(82,599)	554,032
Net change in cash and cash equivalents	(302,204)	152,616
Cash and cash equivalents - beginning of year	340,786	188,170
Cash and cash equivalents - end of year	38,582	340,786

The accompanying notes form part of these consolidated financial statements

Future Arab Investment
Public Shareholding Company
Amman - The Hashemite Kingdom of Jordan
Notes to the consolidated financial statements

1. Legal status and activities

- Legal status and activity for the parent company and subsidiaries as follows:

Company's Name	Legal status	Record date at the Ministry of Industry and Trade	Record number	The main objectives of The company	Ownership percentage
					%
Future Arab Investment Company	Public shareholding company	August 16, 2006	413	Investing in other companies, importing and exporting, establishes builds, rents, furnishes, improves and manages any transferred and non-transferred monies to its account, prepare studies related to investment projects and owning shares in different companies.	-
Al-Qusa Trading Company	Limited liability company	February 14, 2005	9090	importing and exporting, represents companies, and trade marks.	100
Itmar for Manufacturing and Distribution Company	Private shareholding company	June 5, 2008	585	Production, refining and marketing of vegetable oil	100
Thahibat Al-Nuqrah for Food Products Trade Company	Limited liability	November 11, 2009	20145	Wholesale trade in agricultural products	100
Damia for Agricultural Products Company	Limited liability	November 11, 2009	20147	Sale and purchase of local and imported agricultural products, purchase, division, development and delivery of infrastructure services for lands and then selling it as it achieves the main purpose of the company.	100
Al-Mashra for Agricultural Trade Company	Limited liability	November 11, 2009	20148	Sale and purchase of local and imported agricultural products, purchase, division, development and delivery of infrastructure services for lands and then selling it as it achieves the main purpose of the company.	100
Qsar Al-Mashra for Lands Development Company	Limited liability	April 25, 2010	21562	Purchase, own, rent, separate organize, improve deliver all the necessary services for lands according to applicable laws	100
Al-Tafih Investment Company	Limited liability	April 25, 2010	21561	purchase and sell lands after developing, organizing, improving, dividing and delivering all the necessary services according to the applicable laws.	100
Al-Husaiat for Lands Development Company	Limited liability	April 4, 2012	28185	Invest, purchase, sell, develop, divide lands for reselling purposes (except for mediation) to comply with the main objectives of the company and to invest in real estate fields and invest in industrial field.	100
Ajrum Ajram for Lands Development Company	Limited liability	January 31, 2013	31273	Invest, purchase, sell, develop, divide lands for reselling purposes (except for mediation) to comply with the main objectives of the company and to invest in real estate fields and invest in industrial field.	100
Future Vehicles for Import and Export Company	Limited liability	September 5, 2013	33827	Commercial agencies, import and export of cars spare parts and sell, purchases and maintain cars	100
Al-Qusa Trading for Import and Export Company	Limited liability	February 11, 2014	2450	Imports and exports, represents companies, antiques and trade marks.	100

- The consolidated financial statements were approved by the boards of directors in its session held on March 4, 2026 and requires the approval of the general assembly of shareholders.

2. Basis for preparation of consolidated financial statements and material accountant policies

2-1 Basis for consolidated financial statement preparation

– Consolidated Financial statements preparation framework

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards issued by International Accounting Standard Board.

– Measurement bases used in preparing the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis except for measurement of certain items at bases other than historical cost.

– Functional and presentation currency

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar (JD), which is the functional currency of the entity.

2-2 Using of estimates

- When preparing of consolidated financial statements, management uses judgments, assessments and assumptions that affect applying the accounting policies and currying amounts of assets, liabilities, revenue and expenses. Actual result may differ from these estimates.
- Change in estimates are reviewed on a constant basis and shall be recognized in the period of the change, and future periods if the change affects them.
- For example, estimates may be required for expected credit losses, inventory obsolescence, useful lives of depreciable assets, provisions, and any legal cases against the entity.

2-3 Standards and Interpretations issued that became effective

Standard or interpretation number.	description	Effective date
Amendments to IAS (21).	Lack of Exchangeability	January 1, 2025.

Standards and Interpretations issued but not yet effective

Standard or interpretation number	Description	Effective date
Amendments to IFRS (1, 7, 9 and 10) and IAS (7).	Annual improvements to international financial reporting standards.	January 1, 2026.
Amendments to IFRS (7) and (9).	Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments.	January 1, 2026.
Amendments to IAS (21).	Translation to Hyperinflationary Presentation Currency	January 1, 2027.
IFRS (18) Issued.	Presentation and disclosure in financial statements that will replace IAS (1) (Presentation of Financial Statements).	January 1, 2027.
IFRS (19) Issued.	Disclosure requirements for subsidiaries without Public Accountability.	January 1, 2027.
IFRS (10) IAS (28).	Sale or contribution of assets between an investor and its associate or joint venture.	Available for optional application - Effective date deferred indefinitely.

2-4 Summary of material accounting policies

- Basis of consolidation

- Control is presumed to exist when the parent is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement through its power over the investee, in exceptional circumstances, it can be clearly demonstrated that such ownership does not constitute control.
- Intergroup balances, transactions, income and expenses shall be eliminated in full.
- Non-controlling interests represent the equity in a subsidiary not attributable, directly or indirectly, to the parent.
- If a parent loses a control of a subsidiary, the parent derecognize the assets and liabilities of the subsidiary and non-controlling interests and other equities, recognize any profit or loss resulted from loss of control in the statement of comprehensive income, recognize any investment retained after loss of control at its fair value.

- Property and equipment

- Property and equipment are initially recognized at their cost being their purchase price plus any other costs directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for them to be capable of operating in the manner intended by management.
- After initial recognition, the property and equipment are carried, in the statement of financial position, at their cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment. Land is not depreciated.
- The depreciation charge for each period is recognized as expense. Depreciation is calculated on a straight line basis, which reflects the pattern in which the asset's future economic benefits are expected to be consumed over the estimated useful life of the assets using the following rates:

Category	Depreciation rate
	%
Buildings	2-12
Vehicles	15
Machinery and equipment	10-20
Decors	15-20
Electrical and office equipment	12-20
Furniture	9-10
Tools	20
Leasehold improvements	20

- The estimated useful lives are reviewed at each year-end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.
- The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in the circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication of impairment exists, impairments losses are calculated in accordance with impairment of assets policy.
- On the subsequent derecognition (sale or retirement) of the property and equipment, the resulting gain or loss, being the difference between the net disposal proceed, if any, and the carrying amount, is included in profit or loss.

- Intangible assets

- Intangible assets are identifiable non-monetary assets without physical substance.
- Intangible assets acquired separately are reported at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses.

- Acquisition costs comprise the purchase price and other costs directly attributable to preparing the assets for their intended use.
- Amortization charge is recognized as loss, on a straight-line basis over the following useful lives of intangible assets:

Category	Amortization rate
Computer softwares	20%

- The estimated useful lives are reviewed at each financial year-end, with the effect of any changes in estimate being accounted for on a prospective basis.
 - The carrying values of intangible assets are reviewed for impairment when events or changes in the circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication of impairment exists, impairment loss is calculated in accordance with impairment of assets policy.
- Investment property**
- Investment property is property (land or building- or part of a building- or both):
 - Held by the entity to earn rentals,
 - For capital appreciation, or both, rather than for use in production or supply of goods or services or for administrative purposes or for sale in the ordinary course of business.
 - Investment property is measured initially at its cost, including transaction costs.
 - After initial recognition, investment property is carried, in the statement of financial position, at its cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment. Land is not depreciated.
 - Buildings depreciation charge for each period is recognized in the statement of comprehensive income. Depreciation is calculated on a straight line basis, which reflects the pattern in which the buildings' future economic benefits are expected to be consumed by the entity over their estimated useful life of 25 years.
 - The estimated useful lives are reviewed at each year-end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.
 - The carrying values of investments property are reviewed for impairment when events or changes in the circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication of impairment exists, impairments losses are calculated in accordance with impairment of assets policy.
 - On the subsequent derecognition (sale or retirement) of the investment property, the resulting gain or loss, being the difference between the net disposal proceed, if any, and the carrying amount, is included in profit or loss.
- Impairment of non-financial assets**
- At each statement of financial position date, management reviews the carrying amounts of its non-financial assets (property and equipment and investment property) to determine whether there is any indication that those assets have been impaired.
 - If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss, if any, being the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of asset's fair value less costs to sell and the value in use. The asset's fair value is the amount for which that asset could be exchanged between knowledgeable, willing parties in arm's length transaction. The value in use is the present value of the future cash flows expected to be derived from the asset.
 - For the purpose of impairment valuation, assets are grouped at the lower level that have cash flow independently (cash generating unit), previous impairment for non-financial assets (excluding goodwill) is reviewed for the possibility of reversal at the date of the financial statements.
 - An impairment loss is recognized immediately as loss.

- Where an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but the increased carrying amount due to reversal should not be more than what the depreciated historical cost would have been if the impairment had not been recognized in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately as income.

- Investments in associates

- An associate is an entity over which the investor has significant influence and that is neither a subsidiary nor an interest in a joint venture. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies, if the entity holds 20%-50% or more of the voting power of the investee, it is presumed that the entity has significant influence.
- The entity's investment in its associate is accounted for under the equity method of accounting. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The investor's share of the profit or loss of the investee is recognized in the investor's profit or loss. Distributions received from an investee reduce the carrying amount of the investment. The investor's share of those changes is recognized in other comprehensive income of the investor.
- Any excess of the investor's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition is recognized as income.

- Inventories

- Inventories are measured at the lower of cost and net realizable value.
- Inventory costs comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.
- The cost of inventory is assigned by using the First-in, First-out (FIFO) or weighted-average cost formula.
- Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

- Related parties

- Transactions with related parties represent transfer of resources, services, or obligations between related parties.
- Terms and conditions relating to related party transactions are approved by management.

- Financial instruments

Financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and financial liability or equity instrument of another entity.

- Financial assets

- A financial asset is any asset that is:
 - (a) Cash;
 - (b) An equity instrument of another entity;
 - (c) A contractual right to receive cash or another financial asset from another entity, or to exchange financial assets or financial liabilities with another entity under conditions that are potentially favorable to the entity.
 - (d) A contract that will or may be settled in the entity's own equity instruments.
- Financial assets are initially measured at fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset, but for financial assets at fair value through profit or loss, transaction costs are recognized in profit or loss.

- Financial assets are classified to three categories as follows:
 - Amortized cost.
 - Fair value through other comprehensive income.
 - Fair value through profit or loss.
- A financial asset is measured at amortized cost if both of the following conditions are met:
 - The asset is held within a business model whose objective is to hold assets in order to collect contractual cash flows.
 - The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.
- Financial assets are measured at fair value through other comprehensive income if both of the following conditions are met:
 - The financial assets is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows.
 - The contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interests on that principal amount outstanding.
- All other financial assets (excluding financial assets at amortized cost or at fair value through other comprehensive income) are subsequently measured at fair value in profit or losses.
- On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the entity may irrevocably elect to present subsequent changes in the investments fair value in other comprehensive income.

Subsequent measurement of financial assets

Subsequently financial assets are measured as follows:

Financial assets	Subsequent measurement
Financial assets at fair value through profit or loss	Are subsequently measured at fair value net gains or losses, including interests revenues or dividends, are recognized in profit or loss

Derecognition of financial assets

Derecognition of financial assets (or a part of a group of similar financial assets) when:

- The contractual rights to the cash flow from the financial assets expire, or
- It transfers the contractual rights to receive the cash flows of the financial assets or assume a contractual obligation to pay the cash flows entirely to a third party.

- Financial liabilities

- A financial liability is any liability that is:
 - (a) A contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, or to exchange financial assets or financial liabilities with another entity under conditions that are potentially unfavorable to the entity; or
 - (b) A contract that will or may be settled in the entity's own equity instruments.
- Financial liabilities are initially recognized at fair value less transaction costs, directly attributable to the acquisition or issue of those liabilities, except for the financial liabilities classified as at fair value through profit or loss, which are initially measured at fair value.
- After initial recognition, the entity measures all financial liabilities at amortized cost using the effective interest method, except for financial liabilities at fair value through profit or loss which are measured at fair value and other determined financial liabilities which are not measured under amortized cost method.
- Financial liabilities at fair value through profit or loss are stated at fair value, with any resulting gain or loss from change in fair value is recognized through profit or loss.

Trade payables and accruals

Trade payables and accruals are liabilities to pay for goods or services that have been received or supplied and have been either invoiced or formally agreed with the suppliers or not.

Offsetting financial instruments

A financial asset and a financial liability are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, an entity currently has a legally enforceable right to set off amounts and intends either to settle in a net basis, or through realize the asset and settle the liability simultaneously.

- Cash and cash equivalents

Cash comprises cash on hand, current accounts and short term deposits at banks with a maturity date of three months or less, which are subject to an insignificant risk of changes in value.

- Trade receivables

- Trade receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market.
- Trade receivables are stated at invoices (claims) amount net of allowance for expected credit losses, which represents the collective impairment of receivables.

- Impairment of financial assets

- At each reporting date, the Company assesses whether financial assets carried at amortized cost and debt securities at FVTOCI are credit - impaired. A financial assets is "credit impaired" when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial assets have occurred.
- The entity recognizes loss allowance for expected credit loss (ECL) on:
 - Financial assets measured at amortized cost.
 - Debt investments measured at FVOCI.
 - Contract assets.
- The entity measures loss allowances at an amount equal to lifetime ECLs.
- Loss allowances for trade receivables and contract assets are always measured at an amount equal to lifetime ECLs.
- When determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly since initial recognition and when estimating ECLs, the Entity considers reasonable and supportable information that is relevant and available without undue cost or effort based in the entity's historical experience and forward looking information.

- The entity considers a financial asset to be in default when:
 - The client is unlikely to pay its credit obligations to the entity in full, without recourse by the entity to actions such as realizing security (if any); or
 - The financial asset is more than 360 days past due.
- Loss allowances for financial assets measured at amortized cost are deducted from the gross carrying amount of the assets.
- A financial assets is written of when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows. The entity write of the gross carrying amount of the financial asset is in case of, liquidation, bankruptcy or issuance of a court ruling to reject the claim for financial asset.
- **Provisions**
 - Provisions are present obligations (legal or constructive) resulted from past events, the settlement of the obligations is probable and the amount of those obligations can be estimated reliably. The amount recognized as a provision is the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation at the statement of financial position date.
 - Provisions reviewed and adjusted at each statement of financial position date. If outflows, to settle the provisions, are no longer probable, reverse of the provision is recorded as income.
 - If the entity expected to be reimbursed for a part or full provision, the reimbursement shall be recognized within assets, when it is virtually certain and its value can be measured reliably.
 - In the statement of comprehensive income, the expense relating to a provision may be presented net of the amount recognized for reimbursement.
 - Where the effect of the time value of money is material, provisions are discounted by using a currently pre-tax discount rate that reflect the risks specific to the liability, when using discount any increase in provision is recognized as a financial cost over time.
- **Revenue recognition**
 - The entity recognize revenue from sale of good and rendering of service when control is transferred to the customer.
 - Revenues are recognized based on consideration specified in contract with customer that expected to be received excluding amounts collected on behalf of third parties.
 - Revenue is reduced for amount of any trade discounts and volume rebates allowed by the entity.

Sale of machines

The company sells machines directly to customers through its own sale points. Sales guarantee cannot be purchased separately which represents the guarantee of the sold product to conform with the agreed specifications.

Sale of vehicles

The Company sells the vehicles under contracts and upon agreed prices. The Company's obligation under these contracts is the vehicles sale. Revenue is recognized when the vehicles are delivered, control and ownership are transferred to the buyer, at which time the consideration becomes unconditional.

Sale of raw materials

The Company sells the raw materials directly to the customers. Revenue is recognized when the control is transferred, which represents the point at which the customer buys the raw materials through the sale outlets.

Right of return

The client has the right of return the machines and raw materials within (30) days at the same time the entity has the right to recover the product when the customer exercise the right of return, the entity uses its historical experience to assess number of returns taking into account that there is no significant possibility for a material adjustment to the recognized revenue

Rendering of service

Revenue from the service contract is recognized over time and on a straight-line basis during the year.

Dividend and interest revenue

- Dividend revenue from investments is recognized when the shareholder's right to receive payment is established.
- Interest revenue is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable.

Leases contracts

- The entity assesses at the commencement date of the lease agreement whether the contract is a lease or includes a lease agreement. And if the contract is in whole or in part transfer the right to control the use of a specific asset from one party to another for a specified period of time in exchange for a consideration, the entity recognizes the right-of-use assets and lease liability with the exception of low value and for short term leases (i.e. those with a lease term of 12 months or less) in which the entity recognizes the lease payments as operating expenses on either a straight-line basis over the lease term or another systematic basis is more representative of the time period to depreciate the economic benefits of the leased assets.
- At the commencement date, a lessee shall measure the lease liability at the present value of the lease payments that are not paid at that date. The lease payments shall be discounted using the interest rate implicit in the lease, if that rate can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the lessee shall use the lessee's incremental borrowing rate.
- Outstanding lease payments include:
 - Fixed payments less any lease incentives receivable.
 - Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate as the commencement date.
 - Amounts expected to be payable by the lessee to the lessor under residual value guarantees.
 - The exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option.
 - Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the lessee exercising an option to terminate the lease.
- Lease liability is presented as a separate component in the entity's statement of financial position.
- The lease liability is measured subsequently by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.
- The entity shall reassess the lease liability (and makes a similar adjustment to the related right-of-use assets) whenever:
 - There is a change in the lease term, or there are events or change in circumstances that lead to a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset, in this case the lease liability is re-measured by discounting the revised lease payments using the revised discount rate.
 - Lease payments are changed due to changes in an index, rate, or change in amounts expected to be payable under a residual value guarantee, in which cases the lease liabilities are re-measured by discounting the revised lease payments using a non-variable discount rate (unless the lease payments change due to the change in the floating interest rate, in which case the revised discount rate is used).

- For lease modification that is not accounted for as a separate lease, in this case the lease liabilities are re-measured based on the revised lease term by discounting the revised lease payments using modified discount rate on the date of modification.
- Right-of-use asset shall comprise an initial measurement of the lease liability, any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received, any initial direct costs incurred by the lessee that are subsequently measured less accumulated depreciation and impairment loss.
- When an entity incurs an obligation in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located, or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, the provision is recognized and measured under IAS (37) and to the extent that the costs relate to the right-of-use assets, these costs are included in the related right-of-use assets, unless these costs are incurred to produce inventories.
- Right-of-use assets are depreciated over the shortest period between both the lease term and the useful life of the right-of-use asset.
- If the lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflect that the lessee will exercise a purchase option, the lessee shall depreciate the right-of-use asset over the useful life of the underlying asset. Depreciation begins on the commencement date of the lease.
- The right-of-use assets are presented as a separate component in the consolidated statement of financial position.
- The entity shall apply IAS (36) Impairment of Assets to determine whether the right-of-use asset is impaired and to account for any impairment loss identified as defined in "property and equipment" policy.
- As a practical expedient, IFRS (16) allows the lessee not to separate the non-lease components from lease components, and instead account for each lease component and any associated non-lease components as a single lease component. A lessee did not apply this practical expedient. For a contract that contains a lease component and one or more additional lease or non-lease components, a lessee shall allocate the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of non-lease components.
- The entity is a lessor

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the entity's net investment in the leases. Finance lease income is recognized based on a pattern reflecting a constant periodic rate of return on the entity's net investment outstanding in respect of the leases.

Initial direct costs incurred in negotiating and arranging a finance lease by the entity are included in the initial recognition of the finance lease receivable and reduce the amount of income recognized on a straight-line basis over the lease term.
- Income tax

Income tax is calculated in accordance with laws and regulations applicable in Jordan

– Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit or loss, attributable to ordinary shareholders, by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

– Foreign currencies

– In preparing the financial statements, transactions in currencies other than the functional currency (foreign currencies) are recorded at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At each statement of financial position date, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the statement date (closing rate). Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rate at the date of the transaction. Non-monetary items that are measured at fair value in foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined.

– Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items at rates different from those at which they were translated on initial recognition during the period or in previous financial statements shall be recognized in profit or loss in the period in which they arise.

– Contingent liabilities

– Contingent liabilities are possible obligations depending on whether some uncertain future events occur, or they are present obligations but payments are not probable or the amounts cannot be measured reliably.

– Contingent liabilities are not recognized in the financial statements.

Notes to the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025

3. Property and equipment

	2025		Buildings		Vehicles		Machinery and equipment		Drones		Electrical and office equipment		Furniture		Leasehold improvements		Total	
Cost	JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD		JD	
Balance - beginning of year	5,326,191		3,473,231		492,699		306,414		303,731		348,073		251,029		18,765		31,093,982	
Additions	-		208,167		124,751		94,629		1,387		17,833		1,653		4,257		482,859	
Deposits	-		-		(145,850)		-		-		(795)		-		-		(146,589)	
Balance - end of year	5,326,191		3,681,398		471,400		491,043		304,918		365,111		252,682		23,022		31,400,212	
Accumulated depreciation																		
Balance - beginning of year	-		1,683,743		303,857		302,892		209,378		303,363		206,803		15,010		3,378,991	
Depreciation (*)	-		71,263		90,265		29,854		25,758		11,861		4,551		1,141		208,946	
Deposits	-		-		(80,660)		-		-		(811)		-		-		(80,275)	
Balance - end of year	-		1,755,006		313,462		332,746		315,136		313,413		211,354		16,151		3,538,661	
Net	5,326,191		1,926,392		157,938		158,297		49,782		49,508		12,328		7,191		2,861,551	
Cost																		
Balance - beginning of year	2,876,228		3,473,231		593,121		328,267		229,309		281,854		213,104		8,125		7,994,338	
Additions resulted from the acquisition of a new subsidiary company	2,364,497		-		284,096		48,848		130,526		81,946		16,303		7,388		2,855,271	
Additions	-		-		30,724		18,299		15,983		6,453		3,593		3,143		87,272	
Revaluation surplus	185,465		-		-		-		-		-		-		-		185,465	
Deposits	-		-		(24,120)		-		(3,060)		(2,183)		-		(329)		(29,664)	
Balance - end of year	5,326,191		3,473,231		893,805		386,014		363,731		385,073		231,959		18,765		11,893,982	
Accumulated depreciation																		
Balance - beginning of year	-		1,614,309		328,407		280,146		209,956		253,956		196,263		7,940		3,806,037	
Additions resulted from the acquisition of a new subsidiary company	-		-		133,548		25,891		57,531		35,087		3,943		6,619		303,534	
Depreciation (*)	-		78,834		91,996		38,945		28,871		14,443		4,597		740		227,336	
Deposits	-		-		(32,164)		-		(3,600)		(2,183)		-		(289)		(17,896)	
Balance - end of year	-		1,663,743		516,677		342,892		294,358		301,813		204,863		15,010		3,378,991	
Net	5,326,191		1,709,488		377,128		43,122		70,373		43,260		27,096		3,755		2,861,551	

(*) Within lands mentioned above, there is a land amounted to JD 2,490,763 are mortgaged in favor of Al Rajhi Bank as mentioned in note (18).

(**) Depreciation expense was allocated on the statement of comprehensive income during the year as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Administrative, selling and distribution expenses	180,392	192,526
Operating expenses	28,973	16,574
Maintenance activity	26,580	18,426
Total	235,945	227,526

4. Intangible asset

	Computer softwares
2025	JD
Cost	
Balance - beginning of year	52,723
Disposals	(25,000)
Balance - end of year	27,723
Accumulated amortization	
Balance - beginning of year	35,901
Disposals	(25,000)
Amortization	5,545
Balance - end of year	16,446
Net	11,277
2024	
Cost	
Balance - beginning of year	25,000
Additions resulted from the acquisition of a new subsidiary company	27,723
Balance - end of year	52,723
Accumulated amortization	
Balance - beginning of year	24,999
Additions resulted from the acquisition of a new subsidiary company	5,357
Amortization	5,545
Balance - end of year	35,901
Net	16,822

5. Right of use asset

2025	Right of use asset
Cost	JD
Balance - beginning of year	148,992
Balance - end of year	148,992
Accumulated depreciation	
Balance - beginning of year	57,964
Depreciation	49,664
Balance - end of year	107,628
Net	41,364
2024	
Cost	
Balance - beginning of year	148,992
Balance - end of year	148,992
Accumulated depreciation	
Balance - beginning of year	8,300
Depreciation	49,664
Balance - end of year	57,964
Net	91,028

– The movement of lease liability during the year is as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	50,285	-
Balance - beginning of year from new subsidiary company	-	96,370
Interest expense for the year	3,740	7,915
Paid during the year	(54,025)	(54,000)
Balance - end of year	-	50,285
Current portion	-	50,285

6. Investment lands

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	5,356,846	5,403,046
Less: Sales during the year	(429,756)	-
Add: Recovery of impairment in market value	145,115	-
Less: Impairment in market value	-	(46,200)
Balance - end of year	5,072,205	5,356,846

- This item includes lands amounting to JD 917,180 registered in the name of a former board of director member, mortgaged with a first degree mortgage in favor of the company, the lands is within the territory of Jordan Valley Authority as the law of Jordan Valley Authority prohibits the registration of lands in the name of companies and it must be registered in the name of individuals, and the land is pledge in favor of the company.
- The market value of investment lands according to the assessment of real estate experts on January 7, 2026 amounted to JD 6,107,965 with an increase of JD 1,035,760.

7. Related parties

- (a) Transactions with related parties represent transactions with companies owned by the company or companies owned by a member of board of directors.
- (b) Investment in associates consists of the following:

Name of the company	Country of incorporation	Legal status	Number of shares	2025		2024	
				Share %	Balance JD	Share %	Balance JD
Al-Qasr Bread Bakery And Supermarket Company	The Hashemite Kingdom of Jordan	Limited liability company	2,000	4	677,600	4	401,000
Al-Mashareeqah for Trade and Investment Company	The Hashemite Kingdom of Jordan	Public shareholding company	26,475	11.07	236,201	11.07	290,186
Miner for Mineral Industries Company	The Hashemite Kingdom of Jordan	Limited liability company	30,000	30	204,000	30	200,000
Total					1,113,895		972,208

- The movement of investment in associates during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	972,208	955,715
Dividends distributed during the year	-	(90,611)
Sale during the year	(67,209)	(47,381)
Company's share of results of associates	208,895	154,485
Balance - end of year	1,113,894	972,208

– Summarized information about associates companies is as follows:

Name of the company	Share price as at December 31, 2024	Total assets	Total liabilities	Revenues	Profit
	JD	JD	JD	JD	JD
Al-Malahaziah for Trade and Investments Company	1/400	1,43,354	41,894	1,301,972	62,865
Al-Ghani Bread Bakery And Supermarket Company	(Unlisted)	9,796,499	7,700,325	3,707,600	489,130
Ithmar for Mineral Industries Company	(Unlisted)	1,272,798	372,798	-	-

(c) Associates receivables consists of the following:

	2025	2024
	JD	JD
Al-Ghani Bread Bakery And Supermarket Company	2,917,628	3,108,804
Ithmar for Mineral Industries Company	40,000	40,000
Total	2,957,628	3,148,804

(d) Transactions with related parties is commercial in nature.

8. Financial assets at fair value through other comprehensive income

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	264,989	465,864
Sale during the year	(264,989)	(200,875)
Balance - end of year	-	264,989

9. Inventory

	2025	2024
	JD	JD
Goods (*)	6,884,769	5,076,980
Spare parts (**)	684,788	696,217
Letters of credit	652,256	657,913
Total	8,221,813	6,431,110

(*) This item includes inventory impairment amounting to JD 145,669 as of December 31, 2025 (and amounting to JD 649,750 for prior years).

(**) This item includes inventory impairment amounting to JD 4,810 as of December 31, 2025 (and amounting to JD 98,535 for prior years).

10. Financial assets at fair value through profit or loss

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	19,737	1,600
Purchase during the year	-	19,999
Sale during the year	(2,837)	-
Change in fair value	11,200	(1,862)
Balance - end of year	28,100	19,737

11. Other debit balances

	2025	2024
	JD	JD
Prepaid to Income and Sales Tax Department	175,031	808
Prepaid to suppliers, net (*)	60,691	34,306
Accrued revenues	59,857	35,650
Prepaid expenses	40,587	33,971
Employees receivables	32,900	33,145
Refundable deposits	26,920	16,872
Accrued and unpaid interest	24,044	42,949
Work advances	2,231	8,855
Other, net (**)	2,086	40,747
Credit card receivables	128	2,130
Letter of credit	-	79,220
Total	424,475	328,653

(*) Prepaid to suppliers, net consists of the following:

	2025	2024
	JD	JD
Prepaid to suppliers	77,064	34,306
Less: Expected credit losses allowance (*)	(16,373)	-
Net	60,691	34,306

(*/) The movement of the allowance for expected credit losses on prepaid to suppliers during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Provided during the year	16,373	-
Ending of year balance	16,373	-

(**) Other, net consists of the following:

	2025	2024
	JD	JD
Other	37,520	41,147
Less: Expected credit losses allowance (*/**)	(35,434)	(400)
Net	2,086	40,747

(*/**) The movement of the allowance for expected credit losses on other during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Beginning of year balance	400	400
Provided during the year	35,034	-
Ending of year balance	35,434	400

12. Trade receivables

	2025	2024
	JD	JD
Trade receivables (*)	2,970,839	2,634,409
Trade receivable - legal cases (*)	1,485,701	1,542,705
Checks under collection with banks	998,371	1,714,381
Notes receivable	58,046	85,225
Returned checks	32,642	-
Checks on hand	14,187	115,208
Less: Expected credit losses allowance (**)	(2,661,665)	(2,648,995)
Net	2,898,121	3,442,933

(*) Trade and legal cases receivables aging according to the issued invoices during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
1 - 60 days	1,328,054	1,397,209
61 - 120 days	221,079	193,275
121 - 365 days	490,763	360,839
More than 365 days	2,416,644	2,225,791
Total	4,456,540	4,177,114

(**) The movement of the allowance for expected credit losses on trade receivables during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	2,648,995	1,018,237
Add: Balance - beginning of year new subsidiary company	-	1,666,054
Add: Provided during the year	72,936	1,021
Less: Recovery of expected credit losses allowances	(60,266)	-
Less: Disposal balance of a sold subsidiary company	-	(36,317)
Balance - end of year	2,661,665	2,648,995

13. Cash and cash equivalents

	2025	2024
	JD	JD
Current accounts with banks - Jordan dinars	34,297	231,448
Current accounts with banks - foreign currencies	4,285	104,338
Cash on hand	-	5,000
Total	38,582	340,786

14. Capital

Based on the minutes of the extraordinary general assembly meeting held on December 27, 2023, it was decided to purchase treasury shares of 10% of the company's authorized and paid capital equal to 2,000,000 shares in order to reduce the company's capital by the number of shares purchased. However, the legal procedures with the competent authorities have been completed during the year 2024.

15. Statutory reserves

Public Shareholding Company (parent)

- Statutory reserve is allocated according to the Jordanian Companies Law by deducting 10% of the annual net profit until the reserve equals one quarter of the Company's subscribed capital. However, the Company may, with the approval of the General Assembly, continue to deduct this annual ratio until this reserve equals the subscribed capital of the Company in full. Such reserve is not available for dividends distribution.
- For the general assembly after exhausting other reserves to decide in an extraordinary meeting to quench its losses from the accumulated amounts in statutory reserve, and to rebuild it in accordance with the provisions of the law.

Limited Liability Company

- Statutory reserve is allocated according to the Jordanian Companies Law by deducting 10% of the annual net profit until the reserve equals of the Company's subscribed capital. Such reserve is not available for dividends distribution.
- For the general assembly after exhausting other reserves to decide in an extraordinary meeting to quench its losses from the accumulated amounts in statutory reserve, and to rebuild it in accordance with the provisions of the law.

16. Retained earning

Based on the minutes of the extraordinary general assembly meeting held on April 23, 2025, it was decided to distribute dividends 3% of the Company's capital to shareholders equivalent to JD 540,000.

17. Other credit balances

	2025	2024
	JD	JD
Other	377,885	205,933
Shareholders deposits	207,362	27,646
Income tax provision (*)	91,250	136,938
Advance maintenance guarantee revenues	29,828	101,149
Social committee deposits	15,835	12,497
Accrued expenses	8,414	8,156
National contribution deposit (**)	4,756	8,162
Employees payables	4,150	7,185
Credit cards payables	2,270	210
Sales and Income Tax Department deposits for employees income	375	725
Customers deposits	354	-
Advance revenue	151	-
Total	742,630	508,601

(*) The movement of income tax provision during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year	136,938	24,260
Provided during the year	171,059	213,015
Provided during the year for prior years	13,798	14,894
Paid during the year	(230,545)	(115,231)
Balance - end of year	91,250	136,938

– The tax status for sales and income tax has not been settled for the parent company and its subsidiaries for the years as follows:

Company Name	Years that tax status have not been settled
Future Arab Investment company	2023 and 2024
Ithmar for Manufacturing and Distribution Company	2022 and 2024
Future Vehicles for Import and Export Company	2022, 2023 and 2024
Al-Quqa Trading for Import and Export Company	2021, 2022 and 2024
Damia for Agricultural Products Company	2024
Al-Tafih investment Company	2021

(**) The movement of national contribution deposit during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Beginning of year balance	8,162	1,213
Provided during the year	8,553	10,651
Provided during the year for prior years	814	-
Paid during the year	(12,773)	(3,702)
Ending of year balance	4,756	8,162

18. Banks overdraft

Bank name	Facility limit	Guarantees provided to bank	2025	2024
			JD	JD
Arab Bank	2,000,000	- Company financial position	2,012,190	1,683,852
Jordan Capital Bank	2,000,000	- Company financial position	1,993,351	1,956,260
Arab Bank	1,500,000	- Company financial position	1,041,150	1,061,900
Jordan Capital Bank	1,000,000	- Company financial position	987,630	324,820
		- A first class real estate mortgage on a plot of land No. 738 from the lands of southern Amman, Abu Sawana Basin in the amount of JD 758,000.		
Al Ragbi Bank	2,500,000		874,571	1,331,948
Jordan Capital Bank	4,000,000	- Company financial position	327,208	432,488
Bank Al Dibad	500,000	- Company financial position	270,208	219,003
Bank Al Dibad	150,000	- Company financial position	110,739	-
Total			7,817,247	7,010,271

19. Cost of sales

	2025	2024
	JD	JD
Goods - beginning of year	5,076,980	2,803,552
Additions resulted from the acquisition of a new subsidiary company	-	4,177,582
Purchases	22,811,519	16,726,634
Goods - end of year (*)	(7,030,438)	(5,144,144)
Cost of goods sold	20,858,061	18,563,624
Operating expenses (**)	269,721	260,471
Cost	21,127,782	18,824,095

(*) This item includes impairment in inventory expense amounting to JD 145,669 as of December 31, 2025
(JD 67,164 as of December 31, 20024).

(**) Operating expenses consists of the following:

	2025	2024
	JD	JD
Salaries, wages and related benefits	144,906	138,268
Rents	40,000	40,000
Depreciation	28,973	16,574
Social security contribution	19,715	18,140
Maintenance	9,971	23,989
Cleaning and hospitality	6,983	6,018
Health insurance	5,027	4,386
Vehicles	3,704	3,152
Transport and handling	3,006	1,200
Water and electricity	2,884	4,184
Olive squeezing	1,208	1,175
Communication	992	959
Packaging	823	587
Insurance	438	390
Miscellaneous	421	401
Stationery and printings	358	752
Social committee contribution	312	296
Total	269,721	260,471

20. Loss of maintenance department activity

	2025	2024
	JD	JD
Maintenance revenue	527,806	648,313
Less: maintenance expenses		
Salaries, wages and related benefits	206,481	219,127
Consumables spare parts (*)	177,515	315,025
Right of use assets depreciation	49,664	49,664
Social security contribution	29,640	30,085
Depreciation	26,580	18,426
Water and electricity	10,380	10,709
Security	6,414	6,412
Maintenance guarantee expenses	5,055	36,459
Vehicles	4,553	5,185
Lease liability interest	3,740	7,915
Communications	3,157	3,730
Travel and transportation	2,795	4,220
Health insurance and treatments	2,671	2,644
Hospitality	2,486	2,486
Miscellaneous	2,481	7,081
Rewards	1,590	972
Stationery and printings	1,552	2,436
Cleaning	734	780
Social committee contribution	552	548
Insurance	284	3,221
Total maintenance expenses	538,324	727,125
Loss	(10,518)	(78,812)

(*) The movement of consumables spare parts during the year was as follows:

	2025	2024
	JD	JD
Balance - beginning of year - spare parts inventory	696,217	756,780
Purchases during the year	170,896	354,462
Balance - end of year spare parts inventory (*/*)	(689,598)	(696,217)
Balance - end of year	177,515	415,025

(*/*) End of year spare parts inventory includes impairment on spare parts amounting to JD 4,810 as of December 31, 2025.

21. Other revenues, net

	2025	2024
	JD	JD
Gain on sale of investment property	148,044	-
Recovery impairment in investment lands value	145,115	-
Recovery of expected credit losses allowances	60,266	-
Property rent revenue	43,929	65,000
Other agencies commissions	40,200	88,384
Others	15,460	51,392
Gain on sale of property and equipment	12,287	6,306
Change in fair value of financial assets at fair value through profit or loss	11,200	(1,862)
Dividends	390	12,298
Installment sale interest	-	19,036
Sales commission	-	3,010
Loss from sale of share in an associate	(14,528)	-
Currency exchange differences	(3,196)	11,594
Net	459,167	255,158

22. Administrative, selling and distribution expenses

	2025	2024
	JD	JD
Salaries, wages and related benefits	1,350,911	1,326,058
Depreciation and amortization	185,937	198,071
Social security contribution	157,410	153,939
Vehicle expenses	70,910	89,206
Professional fees	65,879	54,205
Water and electricity	59,296	49,968
Governmental fees and licenses	55,168	69,567
Hospitality and cleaning	37,442	39,235
Health insurance	32,194	28,416
Security	30,202	34,408
Travel and transportation	28,380	25,545
Maintenance	27,841	25,853
Tender expenses	26,686	32,181
Advertisement	26,459	21,130
Marketing	26,253	15,537
Meetings and transportation of board of directors allowance	24,500	28,900
Banks	19,850	15,853
Non-deductible tax	18,618	36,895
End of service indemnity	18,061	9,980
Rents	17,724	64,593
Insurance	15,142	11,486
Communication	13,422	11,374
Fuel	12,421	14,087
Transportation fees	11,464	12,560
Miscellaneous	10,231	7,316
Bonuses and commissions	6,380	2,985
Stationery and printings	5,800	11,645
Training	5,529	3,646
Interests on installment income tax	4,158	-
Credit card commissions	2,730	4,195
Social committee contribution	2,334	2,276
Computer	1,257	1,282
Secretary	1,200	1,200
General assembly meeting expenses	321	2,290
Engineering consultancy	-	42,660
Storage expenses	-	12,072
Donation	-	11,319
Consumables	-	3,111
Total	2,372,110	2,475,044

23. Profit per share

	2025	2024
	JD	JD
Profit	700,897	782,860
Weighted average number of share	18,000,000	20,000,000
Profit per share	JD -/039	JD -/043

24. Legal cases

According to the lawyer letter, there are legal cases raised by the company against others as at the statement of financial position date amounting to JD 1,072,541 and unspecified case value, and cases raised by others amounting JD 11,757, and these cases are still pending before the competent courts.

25. Contingent liabilities

At the statement of financial position date, the company's contingent liabilities as follow:

	Liability amount, net
	JD
Guarantees	1,292,157
Bills for collection	219,667

26. Risk management

a) Capital risk:

Regularly, the capital structure is reviewed and the cost of capital and the risks associated with capital are considered. In addition, capital is managed properly to ensure continuing as a going concern while maximizing the return through the optimization of the debt and equity balance.

b) Currency risk:

- Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.
- The risk arises on certain transactions denominated in foreign currencies, which imposes sort of risk due to fluctuations in exchange rates during the year.
- These risks are managed through special procedures for foreign exchange rates.
- The following table represents foreign currencies as at December 31, 2025:

Description	Currency	Exchange rate against Jordanian Dinar	Amount in foreign currency	Amount in local currency (JD)
Current accounts at banks	US Dollar	-/706	5,434	3,847
Current accounts at banks	Euro	-/82971	538	436

c) Interest rate risk:

- Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.
- The risk arises on exposure to a fluctuation in market interest rates resulting from borrowings and depositing in banks.
- The risk is managed by maintaining an appropriate mix between fixed and floating interest rates balances during the financial year.
- The following table shows the sensitivity of profit or loss and equity to changes in interest

rates received by the entity on its deposits with banks and on interest rates paid by the entity on borrowing from the banks:

As of December 31, 2025	Change in interest	Effect on profit (loss) and equity
	%	JD
Bank facilities	0.5	± 39,086

d) Other price risk:

- Other price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from interest rate risk or currency risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual financial instrument or its issuer, or factors affecting all similar financial instruments traded in the market.
- The risk arises from investing in equity investments.
- The following table shows the sensitivity to profit or loss and equity to the changes in the listed prices of investments in equity instruments, assuming no changes to the rest of other variables:

As of December 31, 2025	Change in price	Effect on profit (loss) and equity
	%	JD
Financial assets at fair value through profit or loss	5	± 1,405
Financial assets at fair value through other comprehensive income	5	± -
<u>As of December 31, 2024</u>		
Financial assets at fair value through profit or loss	5	± 987
Financial assets at fair value through other comprehensive income	5	± 13,249

e) Credit risk:

- Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation.
- Credit policies are maintained to state dealing with only creditworthy parties and obtaining sufficient collateral where appropriate, as a means of mitigating the risk of financial loss from defaults.
- Regularly, the credit ratings of debtors and the volume of transactions with those debtors during the year are monitored.
- Ongoing credit evaluation is performed on the financial condition of debtors.
- The carrying amount of financial assets recorded in the financial statements represents the maximum exposure to credit risk without taking into account the value of any collateral obtained.

f) Liquidity risk:

- Liquidity risk is the risk of encountering difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial assets.
- Liquidity risk is managed through monitoring cash flows and matching with maturity dates of the financial assets and liabilities.
- The following table shows the maturity dates of financial assets and liabilities as of December 31:

Description	Less than a year		More than a year	
	2025	2024	2025	2024
	JD	JD	JD	JD
Financial assets:				
Investments in associates	-	-	1,113,894	972,308
Financial asset at fair value through other comprehensive income	-	-	-	264,989
Notes receivable	-	-	19,000	3,320
Checks under collection at banks	-	-	28,247	-
Associates receivables	2,957,638	3,148,894	-	-
Financial asset at fair value through profit or loss	28,360	19,737	-	-
Other debit balances	299,153	217,427	-	-
Trade receivables	2,898,121	3,442,993	-	-
Cash and cash equivalents	38,582	340,796	-	-
Total	6,221,584	7,169,687	1,161,141	1,240,517
Financial liabilities				
Loan	-	305,550	-	-
Loose liability	-	50,285	-	-
Other credit balances	616,645	262,352	-	-
Accounts payable, deferred checks, and notes payable	546,519	781,172	-	-
Banks overdraft	7,817,247	7,010,271	-	-
Total	8,980,411	8,409,630	-	-

27. Fair value of financial instruments

- The entity shall classify measuring fair value methods using fair value hierarchy that reflects the significance of inputs used in making the measurements. The hierarchy of fair value of financial instruments have the following levels:
 - Level 1: listed prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
 - Level 2: inputs rather than prices listed in level 1 and observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices).
 - Level 3: inputs for the asset or liability is not based on comparable market data that can be observed (non-observable inputs).

As December 31, 2025	Levels		
	1	2	Total
Financial assets	JD	JD	JD
Financial assets at fair value through profit or loss	28,100	-	28,100

28. Financial statements for the subsidiary

The consolidated financial statements includes the financial statement of the subsidiaries as at December 31, 2025 as follows:

Company name	Paid capital	Percentage of ownership	Total assets	Total liabilities	Retained earnings (accumulated losses)	Profit (loss) of the year
	JD	%	JD	JD	JD	JD
Al-Qusa Trading Company	9,08,837	100	18,96,973	8,213,734	597,082	387,241
Wimer for Manufacturing and Distribution Company	30,000	100	1,065,164	898,308	106,788	112,341
Trakhiyat Al-Naqurah for Agricultural Trade Company	1,000	100	273,686	372,571	(658)	(10)
Dania for Agricultural Products Company	1,000	100	808,488	808,459	1,001	818
Al-Mashat for Agricultural Trade Company	1,000	100	172,911	172,111	(284)	(63)
Qasr Al-Mashat for Lands Development Company	1,000	100	1,016,889	91,424	100,614	101,611
Al-Talib Investment Company	1,000	100	405,813	36,134	36,530	40,530
Al-Farhan for Lands Development Company	1,000	100	343,666	303,770	37,896	1,786
Al-Jawar Al-Jawar for Lands Development Company	1,000	100	1,133,688	1,133,802	(302)	(52)
Future Vehicles for Import and Export Company	300,000	100	5,382,588	4,848,774	(66,286)	(66,286)
Al-Qusa Trading for Import and Export Company	30,000	100	1,552,139	1,262,061	229,075	229,075

29. The potential effects of economic fluctuations

As a result of the current global conflict, where the entity has taken into account any possible impact of current economic fluctuations in the inputs of future macroeconomic factors when determining the severity and probability of economic scenarios to determine expected credit losses.

30. Reclassification

2024 balances have been reclassified to conform to the adopted classification in 2025.