



البوتاس العربية
Arab Potash

الرقم VPF 440/21
Date 2021/03/15 التاريخ

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

ص.ب 8802

عمان 11121 – الأردن

الموضوع : تعليمات ومعايير الإفصاح

تحية طيبة وبعد ،

إشارة لتعليمات ومعايير الإفصاح وقرار مجلس إدارة الشركة لعقد إجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين الساعة التاسعة من صباح يوم الخميس الموافق 2021/04/08 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني (تقنية شركة Lumi AGM المتخصصة باجتماعات الهيئة العامة عن بُعد).

نرفق لكم طياً نسخة من التقرير السنوي لعام 2020 والذي يتضمن القوائم المالية لعام 2020 والمصادق عليها من قبل مدققي الحسابات السادة برايس وتر هاووس كوبرز (PWC).

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

محمد الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول
للمالية والخدمات المساندة

MT



البوتاس العربية
Arab Potash

إستراتيجية
شركة البوتاس العربية
للعوام (2025-2021)



شركاء في الأمن الغذائي

2020
التقرير السنوي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون أول 2020 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد الساعة التاسعة صباحاً من يوم الخميس 2021/04/08، الموافق 25 شعبان 1442 هـ بواسطة تقنية الاتصال المرئي والإلكتروني.

التقرير السنوي الرابع والستون



جدول المحتويات

7	لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام 2020
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
19	الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية
20	بيانات الطموح
20	رؤيتنا
21	رسالتنا
22	القيم
23	المحاور والأهداف الاستراتيجية
24	المبادرات الاستراتيجية ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية
25	خطة استدامة الأعمال لشركة البوتاس العربية في ظل جائحة كورونا

27 تقرير أعمال الشركة

28	تقرير مجلس الإدارة
29	1. نشاطات الشركة
29	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)
29	ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
30	2. الشركات التابعة والحليفة
30	أ. الشركات التابعة
30	ب. الشركات الحليفة
32	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
32	أ. أعضاء مجلس الإدارة
34	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
44	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
45	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
46	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
48	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
49	5. كبار المساهمين
50	6. أداء السلامة والصحة المهنية والبيئة
54	7. البحث والتطوير والإبداع
56	8. الإنتاج
59	9. التسويق والمبيعات
60	نبذة عامة عن المشهد العالمي
62	الإنتاج العالمي من البوتاس
64	شحنات البوتاس والطلب
66	الأسعار
69	التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية
76	المبيعات والتسويق لدى شركة البوتاس العربية
78	الشحن والخدمات اللوجستية
81	الأنشطة والترويج الدولي
82	10. إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس
85	11. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
88	12. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
89	13. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
89	14. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
90	15. الهيكل التنظيمي
90	أ. الهياكل التنظيمية
92	ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية
92	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
92	د. المزايا الأخرى والإسكان

93	16.	إدارة المخاطر
96	17.	الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
96	18.	الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
97	19.	وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
99	20.	السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام 2016-2020 بآلاف الدنانير ماعدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات
100	21.	تحليل المركز المالي للشركة
100		أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
100		ب. المخزون
100		ج. الاستثمارات
100		د. القروض
100		هـ. إيرادات المبيعات الموحدة
100		و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
101		ز. الأرباح
101		ح. حقوق الملكية
101	22.	الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2021
104	23.	أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
104		أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
104		ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة للشركة والشركات التابعة
104		ج. الأتعاب القانونية
105	24.	عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
105		أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
106		ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
107	25.	عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية
107		أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
109		ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
110	26.	المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
110		أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني
113		ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية
117	27.	التبرعات والمنح التي قذمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية 2016 - 2020
119	28.	العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم
119	29.	مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي
119		أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
120		ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي
121	30.	اجتماعات الهيئة العامة
121	31.	تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
122	32.	الإقرارات والتوصيات
122		أ. إقرار مجلس الإدارة
123		ب. التوصيات

125 تقرير الحوكمة

126	1.	إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية
127	2.	مجلس إدارة الشركة
133	3.	الإدارة التنفيذية
133	4.	اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة
141	5.	اجتماعات الهيئة العامة
142	6.	حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين
143	7.	الإفصاح والشفافية
143	8.	مدقق الحسابات الخارجي
144	9.	تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

146 القوائم المالية الموحدة



لمحة عن أداء شركة البوتاس العربية في عام 2020

بلغت الأرباح التشغيلية
(102) مليون دينار



وصلت الأرباح الموحدة إلى
(127) مليون دينار



بلغت أرباح الشركات
الحليفة (53.5) مليون دينار



بلغت الإيرادات الموحدة
(456) مليون دينار



بلغت موجودات الشركة
(1.12) مليار دينار





حققت الشركة رقماً قياسياً في الإنتاج هو الأعلى في تاريخها وهو **(2.62)** مليون طن من البوتاس



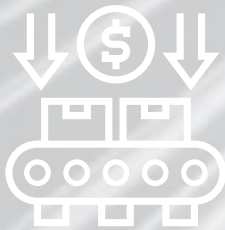
بلغ إنتاج الشركة من البوتاس الحبيبي الأحمر **(256)** ألف طن



(30) مليون دينار
مقدار مساهمات شركة البوتاس في الخدمة المجتمعية ودعم الجهود الأردنية للحد من تداعيات فيروس كورونا المستجد



حققت الشركة مبيعات قياسية بلغت **(2.55)** مليون طن وهي أيضاً الأعلى منذ تأسيس الشركة



انخفاض تكلفة إنتاج الطن الواحد من البوتاس بنسبة تتجاوز **(6%)** عن العام السابق



كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

نواجه مختلفاً سواء من حيث توفير فرص العمل، أو من حيث ما تقدمه الشركة من مدفوعات على شكل أرباح وضرائب ورسوم تعدين لخزينة الدولة، إضافة لما تجلبه الشركة للنظام المصرفي الأردني من عمليات صعبة تجاوزت المليار دولار في عام 2020. وبالبناء على ما سبق، أصبح لزاماً من أجل إدارة الأعمال بشكل ناجح خلق التناغم والتوازن بين دور الشركة في الاقتصاد الأردني وتحقيق المنفعة القصوى لصالح المستثمرين فيها والعاملين من خلال إدارة العمليات بشكل كفؤ وتحقيق أكبر ربحية ممكنة.

وقبل البدء بالحديث عن نتائج أعمال الشركة وما حققته من إنجازات خلال عام 2020، فإنه لا بد من وصف الظروف الاستثنائية التي قامت الشركة بإدارة أعمالها في ظلها، والمتمثلة في تفشي جائحة كورونا في العالم والمملكة. فقد تأثرت أعمال شركة البوتاس العربية كما هو حال غالبية الشركات في الأردن وحول العالم نتيجة لانتشار هذا الوباء، وضاعف هذا التحدي الطبيعة الاستراتيجية لمنتج الشركة، "سماد البوتاس"، والذي لا يمكن لأي من عملائها سواء على مستوى الحكومات أو القطاع الخاص التوقف عن استيراده وذلك لأهميته الاستراتيجية على صعيد توفير الغذاء اللازم للشعوب حول العالم، وضمان توفير الغذاء الصحي الذي يُعد، وبحسب منظمة الصحة العالمية، أحد الوسائل لمحاربة تفشي هذه الجائحة. ومن هنا كان العبء الأكبر على مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية الكفؤة في إيجاد آليات يمكن من خلالها ضمان استمرار عمليات الإنتاج والنقل والتصدير في ظل مختلف أنواع الحظر الذي فرضته حكومات دول العالم ابتداءً من قرار حظر العمليات الصناعية في الأردن والتحرك على الطرق واستخدام موانئ التصدير وانتهاءً بقيود الحظر على المستهلكين والعمليات اللوجستية في الدول والأسواق التي تستهدفها شركة البوتاس العربية.

أرحب بكم في مقدمة التقرير السنوي لشركة البوتاس العربية للسنة المالية 2020، ويطيب لي بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أضع بين أيديكم بعضاً من الوقائع الرئيسية في هذا التقرير والتي تعكس النتائج المالية لأداء الشركة وتطور سير أعمالها خلال العام الماضي.

كما تعلمون، فقد حظيت بثقة أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بانتخابي رئيساً لمجلس إدارتها، وفي هذا المقام اسمحوا لي أن أؤكد عزمي على متابعة السير على النهج الناجح لهذه الشركة والذي كان دائماً ولا يزال يهدف إلى تحقيق الأفضل لمساهميها، وتعزيز تواجدها العالمي والارتقاء بتنافسيتها في أسواق الأسمدة وذلك من خلال الإدارة الكفؤة لعملياتها الإنتاجية والتجارية، حيث أن من شأن هذا النهج ضمان ديمومة أعمال وربحية وتطور الشركة على المدى الطويل. وأود الإشارة هنا إلى الجهود الكبيرة المبذولة من قبل رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية السابق معالي السيد جمال الصرايرة وأشكره على ما حققه لشركة البوتاس العربية من إنجازات وبذل من جهود ساهمت بتحقيق وتطوير أعمال وتنافسية الشركة على مختلف الأصعدة، وعلى ما قدمه من دعم لأعمال الشركة في مواجهة التحديات وخصوصاً تحدي فيروس كورونا.

ولأن نهضة الأمم مرتبطة بنموها الاقتصادي الذي يحركه القطاع الصناعي بشكل رئيس، أصبحت شركة البوتاس العربية متركزاً أساسياً في الاقتصاد الكلي للدولة الأردنية وذلك لما تقدمه من عوائد اقتصادية ومنافع اجتماعية من

”البوتاس العربية مرتكز أساسي في الاقتصاد الكلي للدولة الأردنية.“



لقد حققت شركة البوتاس العربية نجاحاً كبيراً خلال فترة جائحة كورونا، حيث أنه وبالتوازي مع عظم الجهود المبذولة لضمان استمرار العمليات الإنتاجية والتصديرية للشركة، كان هنالك سلاسة ومرونة في تنفيذ الأعمال على أرض الواقع مرده التخطيط السليم والقدرة الفائقة على التنفيذ التي تملكها الإدارة التنفيذية للشركة والتي كان من ضمنها التعامل مع المخاطر المختلفة التي واجهتها الشركة. إن خطط الشركة الخاصة بضمان العملية الإنتاجية مكنت من تفعيل الآلية المثلى لضمان استمرار أعمالها من خلال التناوب بين القوى العاملة وذلك في إطار حرص الشديد على سلامة وصحة العاملين في الشركة وعدم تعريضهم لخطر الإصابة بالفيروس أو تبعاته والتزاماً من الشركة بقرار العمل بالحد الأدنى من الأيدي العاملة الذي فرضته الحكومة الأردنية ضمن متطلبات السلامة والصحة العامة العالمية، ولابد من الإشارة هنا إلى دور الحكومة الأردنية في تذليل كافة العقبات أمام الشركة من أجل استمرارها بالإنتاج والتصدير خلال فترات الحظر.

لقد أثبتت خطة الشركة الاستراتيجية وخطط مواجهة المخاطر التي وضعتها الإدارة التنفيذية نجاعة لا مثيل لها، إذ أنه وعلى الرغم مما تعرضت له الشركة من تحديات وضغوط لم تواجه مثلها بالماضي، فإنه وبفضل العمل الدؤوب فقد تم تحقيق رقم إنتاج قياسي تاريخي من مادة البوتاس بلغ (2.62) مليون طن، كما تم تحقيق حجم مبيعات من مادة البوتاس هو الأعلى بتاريخ الشركة وصل إلى (2.55) مليون طن. وترجم هذا النجاح بتحقيق أرباح صافية بلغت (127) مليون دينار، ولم تكن تلك الأرباح لتتحقق لولا البرامج الناجحة التي وضعتها الشركة في خفض الكلف وتسجيل أرقام إنتاج ومبيعات تاريخية قياسية، ولا يبرر انخفاض هذه الأرباح عن العام السابق إلا عامل لا تتحكم به الشركة وهو آلية تحديد أسعار البوتاس والتي يتم التحكم بها عادةً من قبل كبار المنتجين وكبار المستهلكين في العالم، فيما يقوم باقي المنتجين الأصغر حجماً باعتماد أسعار البيع وفقاً لما يتم الاتفاق عليه بخصوص الأسعار بين كبار المنتجين وكبار المستهلكين. وحيث أن سياق الحديث مرتبط بأرباح الشركة فلا بد من الخوض ببعض من التفاصيل في كيفية الوصول إلى هذا الرقم الذي يعد من ضمن الأعلى على صعيد الشركات المدرجة في سوق عمان المالي، إذ تمكنت الشركة من تحقيق هذا الرقم مع قيامها بدعم خطط الدولة لمواجهة جائحة كورونا من خلال عدة مساهمات كان أهمها التبرع لصندوق "همة وطن" بمبلغ (20) مليون دينار أردني وهو الأكبر على مستوى المملكة من أجل التعامل مع تداعيات فيروس كورونا ومحاولة الحد من حدة أثرها على الاقتصاد الأردني وبالتالي على أعمال الشركة، حيث وصلت مدفوعات الشركة ضمن برامج مسؤوليتها المجتمعية إلى (30) مليون دينار في عام 2020، وهي الأعلى مقارنة بما قدمته باقي الشركات الأردنية، ومقارنة كذلك بما قدمته الشركة تاريخياً على صعيد برامج المسؤولية المجتمعية. وهنا لابد من الإشارة إلى دعم مساهمي الشركة غير المشروط لجهود الدولة الأردنية في الظروف الاستثنائية التي مرت بها خلال الجائحة وهم؛ شركة مانجيا اندستريال ديفلوبمنت (Manjia Industrial Development Ltd.) المملوكة بالكامل لشركة إس دي أي سي الصينية، والشركة العربية للتعدين، والحكومة العراقية، ووزارة المالية الأردنية، والحكومة الليبية، وهيئة الاستثمار – الكويت، إضافة للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، وشركة إدارة الاستثمارات الحكومية، الذين لم يتوانوا عن السير قدماً بالتبرع بهذه المبالغ القياسية على مستوى المملكة.

لقد أضحت شركة البوتاس العربية بمجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية مثلاً يحتذى به في كيفية التعامل مع الظروف الاستثنائية التي مرت بها المملكة والاستمرار بالإنتاج، وليس أدل على ذلك من تقدير الدولة الأردنية لدور الشركة وأدائها من الزيارة الملكية التي شرفنا بها جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين معظم حفظه الله، يرافقه سمو الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد، إلى مصانع شركة البوتاس العربية في غور الصافي في شهر أيار من العام الماضي، حيث جال جلالتة في مواقع الإنتاج، واطلع على المنتج النهائي للبوتاس الحبيبي الأحمر، وآلية سير الإنتاج في المصانع خلال جائحة كورونا.

كما أنعم جلالة الملك عبد الله الثاني في شهر تموز من العام الماضي على شركة البوتاس العربية بوسام الملك عبد الله الثاني للتميز من الدرجة الأولى، وذلك تقديرًا لدور الشركة المتميز خلال جائحة كورونا، حيث تمكنت الشركة من الاستمرار بعمليات الإنتاج والنقل والتصدير إلى مختلف الأسواق العالمية بكفاءة عالية مع التزامها بمعايير وشروط السلامة العامة في مواقع عملياتها الإنتاجية واتباع كافة الإجراءات الوقائية أثناء الجائحة.

”البوتاس العربية مثال يُحتذى به في كيفية التعامل مع الظروف الاستثنائية.“

وتجدر الإشارة إلى العلاقة البناءة بين حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وشركة البوتاس العربية، ممثلة بالدعم الحكومي الدائم لتسيير وتسهيل أعمال الشركة، ودور الشركة في تقديم الدعم من خلال برامج المسؤولية الاجتماعية على المستويات الصحية والتعليمية والخدمية وغيرها. وساهمت هذه العلاقة بشكل كبير في تمكين الشركة من تجاوز التحديات التي ظهرت نتيجة انتشار وباء فيروس كورونا، الأمر الذي ضمن لها استمرارية أعمالها بشكل اعتيادي لا ويل تحقيق أرقام مبيعات وإنتاج قياسية.

كما تنفذ الشركة العديد من المشاريع بالمشاركة مع حكومة المملكة الأردنية ممثلة بمؤسساتها المختلفة، ومن أبرز هذه المشاريع الاستراتيجية مشروع إنشاء سد وادي ابن حماد الذي قامت شركة البوتاس العربية بتمويله بالكامل، ويمثل هذا السد الذي تبلغ سعته التخزينية (4) مليون متر مكعب إضافة نوعية لمحافظة الكرك فيما يتعلق بالحصاد المائي وتطوير الأراضي المحيطة بمنطقة السد. ويعد هذا المشروع المتوقع الانتهاء من أعمال إنشائه في العام 2021 مثالا للمشاركة الحقيقية بين الحكومة والقطاع الخاص، كما يبرز الدور الوطني لشركة البوتاس العربية في التنمية الاقتصادية وسد الفجوة فيا يخص الاحتياجات الخاصة بالأنشطة الصناعية.

وعلى صعيد آخر، يبرز دور شركة البوتاس العربية في تنمية المجتمعات في مناطق الأغوار الجنوبية من خلال تنفيذ مشاريع نوعية على المستوى الصحي مثل المساهمة في توسعة وتحديث مستشفى غور الصافي، وعلى المستوى التعليمي مثل بناء مدارس نموذجية وتقديم المنح الدراسية، بالإضافة لمشاريع تنموية في قطاعات أخرى مثل قطاع البيئة الذي تضعه الشركة ضمن أولوياتها الرئيسية. وقامت الشركة في هذا الشأن بتنفيذ العديد من المشاريع التي من تساهم بالحفاظ على البيئة المحيطة لمصانع الشركة، مثل زيادة الاعتماد على الغاز الطبيعي بدلاً من مصادر الوقود الثقيل الأمر الذي من شأنه الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، كما نفذت الشركة مشروعاً لمنع انتشار غبار البوتاس الصادر خلال العملية الإنتاجية.

إن تحقيق الرؤية المستقبلية للشركة يتطلب ربط الجهود الاستثنائية من قبل جميع العاملين في الشركة من أجل تطبيق الاستراتيجية الموضوعة للأعوام الخمسة المقبلة والعمل على تنفيذ المبادرات والمشاريع الواردة فيها، حيث تقوم هذه الاستراتيجية التي تحتوي على العديد من المشاريع والمبادرات، على ثلاثة محاور رئيسية يضمن تنفيذها تحقيق ما تصبو الشركة إليه من تصنيف عالٍ في سلم التنافسية العالمية في مجال إنتاج الأسمدة وبالتالي ضمان ديمومة واستمرارية أعمالها بنجاح.

يتمثل المحور الأول في تدعيم وتعزيز قواعد أنشطة وأعمال الشركة الأساسية، حيث سيتم من خلال هذا المحور تنفيذ مشاريع رئيسية لضمان استمرار عمليات الشركة الحالية وزيادة كفاءة العملية الإنتاجية والتي من شأنها رفع الإنتاج السنوي من مادة البوتاس من خلال الاستغلال الأمثل للبنية التحتية والأصول القائمة دون اللجوء الآني لتوسعات في برك الملاحات أو الحاجة لبناء مصانع جديدة.

وتشمل أهم مشاريع هذا المحور مشروع محطة الضخ الجديدة والتي ستحل محل المحطة القديمة التي ستخرج من الخدمة بحلول عام 2023، وتكمن أهمية هذه المحطة في ضمان استمرارية تزويد المواد الخام اللازمة للشركة لتصنيع سماد البوتاس. كما أنه يجري العمل ضمن هذا المحور على مشاريع تدعيم السدود المحيطة وهو الأمر الذي سيزيد من معاملات الأمان للسدود ويخفض من التسريب الحاصل من خلالها والذي يتسبب بفقدان فرصة رفع مستوى الإنتاج. كما يشمل هذا المحور مشروعاً خاصاً لتوليد البخار والطاقة الكهربائية سيعمل على إيجاد المرونة الفعالة للشركة والتي من خلالها يمكن الحصول على مصادر الطاقة بأقل الكلف وتوفير ما تحتاجه الشركة من بخار حراري وطاقة كهربائية بشكل يتواءم مع النمو المخطط في أحجام الإنتاج مستقبلاً. ويشمل هذا المحور أيضاً خطاً شاملاً لعمليات الحفر والتي تضمن منع تراكمات الأملاح التي تقلص من المسطحات المائية لبرك الشركة وبالتالي تأثر كميات المواد الأولية من الكارناليت. ويتضمن هذا المحور كذلك خطة لبناء مستودعات تخزين تتسم بمرونة عالية تتسجم ومتطلبات الأسواق وتمكن شركة البوتاس العربية من تلبية طلبات الزبائن التي تعطي هامش ربحية مرتفعة نسبياً.



أما محور الاستراتيجية الثاني فيتمثل بالتوسع من خلال تنويع المنتجات، وهنا أشير إلى أن الشركة قد قطعت شوطاً كبيراً في تحقيق هدف استراتيجي هام وهو إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر والذي مكّن الشركة من الدخول لأسواق جديدة ذات استهلاك كبير كالسوق البرازيلي، حيث أن من شأن هذا الأمر زيادة مرونة الشركة في التمكن من بيع كميات أكبر من البوتاس في أسواق تمتاز بهوامش ربحية أعلى كما هو الحال في السوقين البرازيلي والاسترالي اللذين وصلت إليهما الشركة وتلقت إشارات إيجابية للغاية فيما يتعلق بامتياز جودة منتجها. وعلى صعيد آخر، شرعت شركة البوتاس العربية بوضع خطة من أجل الاستثمار في صناعة الأسمدة المتخصصة، وذلك بعد دراسة دخول هذا المجال بروية ودراسة المنتجات وأسواقها، بحيث تضمن الشركة تحقيق عوائد مجزية قبل أخذ قرار الاستثمار فيها. وتخطط شركة البوتاس العربية لدراسة أسس إقامة مجمع صناعي يتم من خلاله إنتاج مواد كيماوية وأسمدة متخصصة، حيث أنه من المفترض أن يساهم هذا التوجه بتنويع مداخل الشركة وزياتتها وإيجاد المرونة الكافية لمواجهة التقلبات الاقتصادية المتوقعة، إضافة إلى تعزيز قدرة الشركة على الاستفادة من الهوامش الربحية الإضافية والتي من المتوقع أن تتأتى من القيمة المضافة المتولدة.

أما الاستعداد للتغيير الحتمي، محور الاستراتيجية الثالث، فتتضمن مبادراته التخطيط الاستراتيجي طويل المدى للتعامل مع الديناميكيات المتغيرة في العالم، وبالأخص تلك المتغيرات المتعلقة بصناعات البوتاس والأسمدة. وفي هذا الشأن، تشير الدراسات في قطاع الأسمدة عن توجهات مستقبلية من شأنها أن تغير الآلية التي ستعمل بها الشركات في العقود المقبلة، وسيكون الحفاظ على مواكبة شركة البوتاس العربية واستبقاها لهذه المتغيرات الهدف من هذا المحور، حيث سيتم العمل على تطوير إمكانيات الشركة من حيث القدرة على التعامل مع التغيرات المفاجئة، والمرونة في استثمار الفرص أثناء تطبيق النموذج التشغيلي، كما سيتم التركيز على الابتكار وتبني أفكاراً خلاقة لتحسين المنتجات الحالية وتطوير منتجات جديدة تلبي حاجات المستهلكين، والعمل على الارتقاء بالقيمة المضافة في منتجات الشركة وتفعيل الكفاءة والفاعلية في جميع خطوط الإنتاج.

ختاماً أود القول بأن شركة البوتاس العربية أوجدت اليوم شبكة محكمة تحقق من خلالها مصالح مساهمي الشركة وبما ينسجم مع السياسات والقوانين المنظمة لأعمالها في أماكن تواجدها، وذلك ضمن خطط تأخذ بعين الاعتبار دورها الاقتصادي والاجتماعي في المملكة الأردنية الهاشمية. لقد كان استمرار نجاح شركة البوتاس العربية في منطقة الشرق الأوسط التي تعاني من توترات سياسية تؤثر على اقتصاديات الأعمال فيها أمراً صعباً ومعقداً ما كان بالإمكان تحقيقه لولا القرارات الحكيمة من مجلس إدارة الشركة، والإدارة التنفيذية التي تُسّر أعمال الشركة والتي رسمت خطة الشركة على المدى القصير والمتوسط والبعيد بحرفية ومهنية عالية تنسجم مع أهداف ورؤى الشركة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

المهندس شحادة أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة



كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

والإجراءات المدروسة التي اتخذتها الإدارة التنفيذية في التغلب على التداعيات السلبية لجائحة كورونا وتأثير انخفاض سعر بيع مادة البوتاس بواقع (70) دولار للطن الواحد، في تحقيق أرباح وصلت إلى (127) مليون دينار في عام 2020.

وتزامنت هذه الإنجازات مع حدث رئيسي في شركة البوتاس العربية تمثل بانتخاب معالي المهندس شحادة أبو هديب رئيساً جديداً لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية في نهاية الماضي خلفاً لمعالي السيد جمال الصرايرة الذي غادر الشركة لواجب وطني جديد كعضو في مجلس الأعيان. لم يدخر معالي السيد جمال الصرايرة، الذي كان على قدر عالٍ من المسؤولية والحرص على مصالح شركة البوتاس العربية، جهداً في دعم قرارات الإدارة التنفيذية والتنسيق الفعال على مختلف المستويات في الدولة الأردنية من أجل ضمان سير أعمال الشركة وديمومتها. وفي هذا المقام فيني أرحب برئيس مجلس الإدارة الجديد المهندس شحادة أبو هديب، والذي يعد إضافة نوعية على رأس مجلس إدارة الشركة وهو الذي يمتلك خبرات متنوعة ومتميزة اكتسبها أثناء تدرجه في العديد من المناصب القيادية في الدولة الأردنية.

وبمتابعة الحديث عن الإنجازات المتميزة التي حققتها الشركة، كان واحد من القرارات الجوهرية التي اتخذتها الإدارة التنفيذية هو تطوير منتجات الشركة وإنتاج مواد ذات عوائد ربحية أعلى مثل البوتاس الحبيبي الأحمر والدخول بفضل هذا المنتج لأسواق جديدة مثل البرازيل وأستراليا وفيتنام. وأسهم هذا القرار في تخفيف أثر الانخفاض الحاد في أسعار بيع البوتاس العالمية في العام الماضي.

كما كان للقرار الاستراتيجي الذي اتخذته الإدارة التنفيذية والمتمثل بالاستمرار في عمليات الإنتاج والبيع والنقل والتصدير

وضعت الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية في بداية عام 2020 خطة محكمة للتعامل مع تحديات أسواق البوتاس العالمية سواء كان ذلك من حيث الضغوط على أسعار البيع أو من حيث احتمالية تأثر حصة الشركة في الأسواق العالمية جراء زيادة التنافس بين منتجي البوتاس العالميين بسبب زيادة حجم العرض العالمي من مادة البوتاس بشكل أكبر من النمو في حجم الطلب. ومع ظهور جائحة كورونا، تغيرت كافة المعطيات وتعاضل حجم هذه التحديات، إذ أثر انتشار الوباء على جميع القطاعات الاقتصادية في دول العالم بما فيها قطاع الأسمدة، وخلق تحديات جديدة على صعيد التخطيط والقدرة على التعامل مع المخاطر، إلا أن استراتيجية الإدارة التنفيذية وخططها المحكمة أثبتت نجاعة في التعامل مع مختلف المخاطر وقد تبدي ذلك من خلال الأرقام في مجالي الإنتاج والتصدير التي حققتها شركة البوتاس العربية والتي تُعد الأفضل منذ تأسيسها، حيث تمكنت الشركة من إنتاج (2.62) مليون طن من مادة البوتاس خلال عام 2020، إضافة إلى تسويق وبيع ما يصل إلى (2.55) مليون طن من مادة البوتاس في عام 2020، كما تمكنت الشركة من خفض كلف إنتاج الطن الواحد من البوتاس بنسبة تتجاوز (6%) مقارنة بعام 2019 وجميعها أرقام قياسية غير مسبوقة في تاريخ الشركة.

لقد أسهمت الإنجازات آنفة الذكر والمتعلقة بحجم الإنتاج وكمية المبيعات وخفض الكلف إلى جانب جملة من القرارات



”استراتيجية محكمة – إدارة فاعلة – نتائج مميزة.“

بوتائر عالية خلال فترة الحظر، وبعد الحصول على الموافقات اللازمة من المؤسسات الحكومية الأردنية المعنية، دور رئيسي في تحقيق الشركة لهذه النتائج المتميزة، حيث سعت الإدارة إلى الوفاء بالتزاماتها وتنفيذ عقودها المبرمة مع المشتريين لمادة البوتاس الأردني من خلال ضمان استمرار عمليتي الإنتاج والتصدير.

وقد زاد من أهمية ما تحقق خلال العام المنصرم الواقع الذي فرض على الشركة والذي يتعلق بالشروط الحكومي القاضي بتشغيل الحد الأدنى من العاملين بعد فرض الحظر الشامل في البلاد، فتمكنت شركة البوتاس العربية من الحفاظ على وتأثر الأعمال الإنتاجية والتصديرية باستخدام ما يقارب (26%) فقط من القوى العاملة في الشركة خلال فترة الحظر مع الالتزام بأشد معايير الصحة والسلامة العامة. هذا وقد تجنبت الشركة بقرارها المدروس من قبل الإدارة التنفيذية الآثار المالية والغنية السلبية الوخيمة على الشركة في حال توقف أعمالها لا قدر الله.

وللمحافظة على هذه الإنجازات ولضمان استمرار تحقيق النجاحات في شركة البوتاس العربية، كان لابد من وضع خطة استراتيجية للأعوام الخمسة القادمة، تقوم على ثلاثة محاور رئيسية هي تدعيم وتعزيز القواعد التي تستند عليها أنشطة وأعمال الشركة الأساسية، والتوسع من خلال تنوع المنتجات، والاستعداد للتغيير الحتمي.

ومن أجل التنفيذ الفعال لخطة الشركة الاستراتيجية، تطلب وضع المبادرات المذكورة أعلاه ضمن محاور الاستراتيجية الثلاثة فهماً عميقاً لطبيعة سوق البوتاس العالمي لتحديد المشاريع الخاصة بعمليات وأنشطة الشركة على المدى الطويل، حيث قامت الإدارة التنفيذية بدراسة البيئة العالمية التي تنافس فيها شركة البوتاس العربية والمتغيرات المحيطة بسوق البوتاس العالمي الذي شهد مؤخراً صعوبات جمة بسبب دخول منتجين جدد لسوق البوتاس الذي أثر على أسعار البوتاس بشكل سلبي، خصوصاً وأن العامل الرئيس والمحرك لأسعار البوتاس على المستوى العالمي في الوقت الحالي هو كميات العرض. وفي هذا الشأن، أشارت توقعات دور الخبرة المختصة في أسواق الأسمدة إلى أن هنالك زيادات متوقعة في الإنتاج من قبل كبار المنتجين في روسيا وبيلاروسيا على وجه التحديد مما سيؤدي إلى ضغط واضح بسبب زيادة الكميات المعروضة من مادة البوتاس حتى عام 2024، إذ أنه من المتوقع أن يتراوح فائض المعروض عن الطلب ما بين (11-12) مليون طن. وعلى الرغم من ذلك، فإنه ما زال هنالك علاقة طردية موجودة بين الحاجات الغذائية والطلب على الأسمدة خصوصاً في ظل ما اتسمت به أسعار البوتاس تاريخياً من تقلبات إما صعوداً أو هبوطاً وفق متغيرات عدة.

وضمن الإطار العريض المسير لسوق البوتاس العالمي والمتمثل بكميات العرض والطلب، تتابع الإدارة التنفيذية مختلف الأحداث التي من شأنها التأثير على ديناميكية أسواق الأسمدة، مثل التطورات السياسية التي حصلت مؤخراً في بيلاروسيا وتأثيرها على أسعار البوتاس وخصوصاً في الأسواق الآتية مثل السوق البرازيلي الذي تمكنت الشركة من تصدير (154) ألف طن إليه من البوتاس الخبيبي الأحمر في عام 2020. كما تتابع الشركة النمو في الطلب على سماد البوتاس في مختلف الدول، ونجحت في إيجاد سوق جديد لها في أستراليا، وهو سوق ذو متطلبات معقدة على مستوى الظروف البيئية لمصانع الجهات المنتجة لمادة البوتاس والشروط الخاصة بعمليات النقل والتخزين.

ويبقى التركيز الكبير من قبل شركة البوتاس العربية منصّباً على أسواق العقود في الصين والهند، وذلك لأن أكبر كميات التصدير للشركة توجّه إلى الصين ومن ثم إلى الهند. وتشير توقعات مراكز الخبرة العالمية المختصة في شؤون أسواق الأسمدة إلى أن المفاوضات على الاتفاقيات الجديدة لهذين السوقين سيبدأ بداية العام 2021، لذلك تتابع الإدارة التنفيذية بشكل مستمر التغيرات في أسعار المحاصيل الزراعية المستهلكة لسماد البوتاس مثل القمح والذرة وفول الصويا وزيت النخيل، حيث أن لتغير أسعار هذه المحاصيل أثر مباشر على كميات استهلاك البوتاس وبالتالي أسعاره الأمر الذي يعزز من القدرة التفاوضية مع المستهلكين.

إن التحليل الشامل الذي تقوم به الإدارة التنفيذية لمستويات العرض والطلب على مادة البوتاس العالمي والمتغيرات المؤثرة على الأسواق المستهلكة والدول المنتجة سهّل من وضع المبادرات ضمن محاور استراتيجية الشركة الخاصة بعملية تنفيذ المشاريع اللازمة لتحقيق الأهداف الموضوعية والتي يأتي على رأسها رفع مستوى تنافسية الشركة من أجل تأسيس قواعد متينة تضمن تطور أعمالها الكفؤة على المديين المتوسط والبعيد، وفي ظل جهود الشركة لزيادة مبيعاتها على الساحة العالمية بما يضمن تطور أعمالها تم وضع خطة لتدعيم أسس العملية الإنتاجية، وهنا حددت الإدارة التنفيذية عدداً من المشاريع الواجب تنفيذها بحيث تم تضمينها في الخطة الاستراتيجية للشركة، فعلى صعيد سدود الشركة والتي تعد العمود الفقري للعمليات الإنتاجية، أنجزت الشركة جزءاً كبيراً من أعمال التدعيم للسدود المحيطة ذات الأرقام (1) و(5) و(18)، ومن المتوقع أن يتم خلال الأعوام القادمة إنجاز غالبية أعمال التدعيم القائمة حالياً على أجسام السدود المحيطة، إن هذا المشروع سيعمل على الحد من تسرب المحلول الملحي وبالتالي تخفيض كميات الضخ إلى ملاحات الشركة مما سيؤدي لتحقيق وفورات كبيرة في الكلف الكهربائية، وسيعمل هذا المشروع كذلك على زيادة الكفاءة الإنتاجية من خلال منع تسرب الماء المالح المشبع بالمواد الأولية اللازمة لإنتاج البوتاس، إضافة إلى رفع معاملات الأمان في أجسام السدود لمنع أي انهيار من شأنه إيقاف العملية الإنتاجية بأكملها لا قدر الله.

من جهة أخرى، تعمل الشركة على مشروع رئيسي ومحوري وهو مشروع المضخات الجديدة التي تضخ مياه البحر الميت إلى ملاحات الشركة، حيث تم إنجاز عدد من المشاريع الفرعية المتعلقة بهذا المشروع كأعمال المسح الجيوفيزيائي وأعمال التصميم الهندسي الأساسي للمشروع وأعمال التحقق الجيوتقنية، كما تم الانتهاء من أعمال طرح العطاءات لجزء من المشاريع والأعمال الإنشائية والتضخيرية، والعطاءات الخاصة بشراء المعدات الرئيسية مثل المضخات. وتبرز أهمية هذا المشروع بسبب اقتراب خروج محطة ضخ المياه الحالية من الخدمة.

أما فيما يخص مشاريع التوسع، فيجري العمل على مشروع التوسع من خلال إنشاء السد رقم (19) والذي يهدف إلى إنتاج (140) ألف طن إضافية من البوتاس. كما أن العمل جارٍ، وبشكل مواز لإنشاء السد (19)، على حل الاختناقات في مصنع المصفاة الساخنة بهدف زيادة القدرة الإنتاجية للمصنع والتي من شأنها استيعاب المواد الأساسية المتوقعة تولدها عند اكتمال إنشاء السد رقم (19) وبالتالي زيادة كميات إنتاج الشركة من مادة البوتاس.

أما فيما يتعلق بمشروع التوسع المحتملين في منطقتي فيفا واللسان، فقد تعاقدت الشركة مع مستشار هندسي لعمل دراسة شاملة للملاحات بالإضافة إلى دراسة التوسع في منطقة فيفا الواقعة ضمن امتياز شركة البوتاس العربية في المنطقة الجنوبية. أما فيما يخص منطقة اللسان، فما زالت المباحثات جارية للوصول إلى اتفاق مع الحكومة الأردنية للتوسع في تلك المنطقة، ولأن حجم التوسع في هذين المشروعين كبير من حيث الإنتاج الإضافي الجديد، فسيكون قرار الشركة بالمفاضلة بين المشروعين والاستثمار في أحدهما بالاعتماد على جدواه الاقتصادية، وعلى ذات الصعيد، تجري شركة البوتاس العربية دراسة فرصة التوسع ضمن مناطق امتيازها في المنطقة الشرقية من ملاحات الشركة، حيث تشير الدراسات الأولية إلى أنه يمكن إضافة حوالي (5.5) كم لمساحة الملاحات الحالية مما يمكن أن ينجم عنه إنتاج كميات تتجاوز (100) ألف طن إضافي من مادة البوتاس سنوياً.

وعلى صعيد متصل بالإنتاج، تعتبر الإدارة التنفيذية عمليات الحفر وإدارة مخلفات الحفر جزءاً لا يتجزأ من العملية الإنتاجية، حيث تكمن أهمية هذه الأعمال في ضمان جريان المحلول الملحي بصورة طبيعية في المنظومة التصنيعية ورفع الكثافة حسب المطلوب، الأمر الذي من شأنه توفير المادة الخام اللازمة للإنتاج. وقامت الشركة خلال عام 2020 بشراء حفارتين جديدتين متطورتين - "الكرايم" و "اليرموك" ستنضم إلى أسطول حفارات الشركة الحالي مما سيعمل على رفع كفاءة عمليات حفر التكتلات الملحية وبالتالي زيادة إنتاج البوتاس. كما تعمل الشركة على إدارة مخلفات الحفر من خلال إعداد دراسة تفصيلية تحدد عمليات التخطيط للحفر على المدى القصير والمتوسط والبعيد لإدارة منتجات الحفر بأمان وتحديد المعدات الرئيسية اللازمة للتخطيط المناسب لعمليات الحفر.

كما شملت استراتيجية الشركة التنوع بالمنتجات سواء فيما يخص منتج البوتاس أو المنتجات المشتقة. وفي هذا الشأن، وفي ظل طاقات إنتاج الشركة الحالية التي تحد من دخولها للأسواق المستهلكة للبوتاس الحبيبي أو العادي الأحمر مثل أسواق جنوب شرق آسيا والبرازيل والهند والصين والمنافسة فيها، عملت الإدارة التنفيذية، وبنجاح على تنفيذ مشروع هام واستراتيجي تمثل بإنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر. وكان من الضروري زيادة القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي من أجل تلبية احتياجات الأسواق التي يبلغ حجم الطلب فيها حوالي (45%) من حجم الطلب الكلي والبالغ ما بين (65) و (68) مليون طن سنوياً ومن أجل زيادة السعة الإنتاجية للبوتاس الحبيبي لدى الشركة، تم السير بخطة لإنشاء مشروع مصنع الرص الجديد الذي سيعمل على إنتاج (90) طن إضافية في الساعة من البوتاس الحبيبي، وسيعمل هذا المشروع على تخفيض كلف عملية الانتقال بين إنتاج البوتاس الأبيض والأحمر من خلال إيجاد المرونة اللازمة لهذه العملية.

وتكمن أهمية مشروع التوسع في إنتاج البوتاس الحبيبي من الناحية التسويقية في أنه سيكون هنالك فائض في إنتاج البوتاس في السنوات الخمس القادمة على المستوى العالمي بسبب دخول منتجين جدد مما سيرفع من حدة المنافسة عالمياً بين المنتجين، وهو الأمر الذي يتطلب المرونة والتنوع في المنتج للتمكن من التحرك بشكل أكبر في مختلف الأسواق العالمية. ويعد البوتاس الحبيبي الأحمر أداة لدخول أسواق رئيسية مثل سوق أمريكا اللاتينية التي تستهلك أكثر من (10) ملايين طن، إضافة لأسواق مهمة في استراليا، وأسواق آسيا مثل التايلندية والفيتنامية، إلى جانب الدخول لأسواق البيع بالسعر الأدنى ذو العوائد الأعلى نسبياً. وتجدر الإشارة هنا إلى أن منتج الشركة من البوتاس الحبيبي الأحمر ثبت أنه من الأفضل عالمياً طبقاً للخصوص المخبرية وكذلك بشهادة ممثلي الشركات المسوقة للبوتاس الحبيبي الأحمر الأردني في البرازيل.

لقد أدركت الإدارة التنفيذية من خلال الجهود المبذولة في تطوير منتج البوتاس الحبيبي الأحمر والصناعات المشتقة أهمية مؤسسة أعمال البحث والتطوير والابتكار، حيث دفعها هذا الأمر للتحرك بشكل سريع لتأسيس دائرة متخصصة بمشاريع البحث والتطوير والابتكار، يمكن من خلالها ردم الفجوة المعرفية من أجل الوصول إلى المنتجات والخدمات التي تواكب آخر التطورات على المستوى العالمي والتي تلبي احتياجات المستثمرين وترفع من كفاءة أعمالهم.

وتضع شركة البوتاس العربية موظفيها على رأس أولوياتها. وعملاً بهذا التوجه، تركز الشركة على توفير بيئة عمل آمنة لموظفيها من خلال توفير معدات السلامة الشخصية المناسبة، والإنفاذ الصارم لإجراءات السلامة في أماكن العمل، ومراجعة وتحديث هذه الإجراءات، وتطبيق معايير السلامة على مقدمي الخدمات والمقاولين والزوار لمرافق الشركة على قدم المساواة.

وفيما يتعلق بعمليات الشركة في مدينة العقبة، فقد قامت الإدارة التنفيذية بتشكيل فريق عمل متخصص لتقييم المخاطر المحتمل وقوعها في موقع الشركة في العقبة والشركات المحيطة والتي من الممكن أن تؤثر على عمليات النقل والتحميل والتخزين لشركة البوتاس العربية في مدينة العقبة والعمل على وضع البرامج الوقائية. كما تم تشكيل فريق عمل آخر للقيام بإعداد نفس التقييم في منطقة أعمال الشركة في غور الصافي، وذلك بهدف التعرف على المخاطر المحتملة وتجنب حدوثها.

وعلى صعيد الموارد البشرية، قامت الإدارة التنفيذية بجهود مكثفة من أجل الارتقاء بمستوى إنتاجية الموارد البشرية في الشركة، حيث تعمل على إحداث تغيير في ثقافة العمل لدى الموظفين، وتم ذلك من خلال وضع وتنفيذ خطط متعلقة بالعمل على زيادة الكفاءة ورفع الإنتاجية وتخفيض الكلف. وركزت الشركة على التخطيط الأمثل والعمل على وضع خطط الإحلال الوظيفي وتعزيز القوى العاملة الفتية في الشركة الأمر الذي ساعد الشركة على العمل بعدد محدود من الموظفين خلال فترة الجائحة. وتبلغ إنتاجية عامل شركة البوتاس العربية اليوم ما يقارب الـ (1,500) طن لكل عامل مقارنة بإنتاجية (1,155) طن للعامل في عام 2015.

وتعد المرحلة القادمة الممتدة من (2021 – 2025) مرحلة فريدة مليئة بالتحديات التي باتت الشركة تمتلك وسائل التغلب عليها. وفيما يخص توقعاتنا لأداء الشركة في عام 2021، فإن من الواجب معرفة كيفية تحرك الاقتصاد العالمي والذي يعتبر قطاع الأسمدة جزءاً منه ويتأثر باتجاهه سواء بالنمو أو التراجع، خصوصاً في ظل ما سببه وباء كورونا الذي من المتوقع أن يغير مناحي الحياة في مجالات مختلفة.

وستبقى جائحة كورونا خطراً رئيسياً في عام 2021 على الرغم من التوقعات بنمو الاقتصاد العالمي بنسبة (4-7%) في ظل تفاؤل يسوده الحذر بدء عودة الحياة إلى مجاريها الطبيعية، حيث ستعتمد عودة الاقتصاديات في مختلف دول العالم إلى وضعها الطبيعي على مدى تنفيذ عمليات تلقي اللقاحات بشكل سريع، إضافة لعدم حدوث موجات جديدة من انتشار الوباء، ومدى تأثير الفيروس المتحور أو أي فيروسات جديدة قد تظهر مستقبلاً.

وفي حدود المعلومات والمعطيات المذكورة أعلاه، فإن أغلب التوقعات تشير إلى نمو في الطلب على سماد البوتاس في عام 2021، وذلك بعد أن وصل حجم الطلب إلى (67) مليون طن في عام 2020. وستؤثر عوامل أخرى على أسواق الأسمدة مثل التوقعات الخاصة بأسعار النفط والتغيير في قيمة الدولار تجاه العملات الأخرى الأمر الذي يؤثر في القدرات الشرائية للمستهلكين ويؤثر بمستوى الكلف الإنتاجية للمنتجين.

أما على المدى الطويل، فسيكون لسياسة التبادل التجاري العالمي والتحول في استخدام الطاقة أثر على الاقتصاد العالمي بشكل عام وعلى أسواق الأسمدة بشكل خاص. وتعد الحرب التجارية بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين عاملاً مؤثراً على سماد البوتاس الذي يستهلك بكثرة في عملية زراعة الذرة وفول الصويا في كل من الولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل والصين. تعد الصين الدولة المستوردة الأكبر لإنتاجهما. أما على صعيد التحول في استخدام الطاقة، فإن الالتزام بالوعود التي قدمتها العديد من الدول العظمى فيما يخص التغيرات المناخية سيكون العامل المؤثر على حجم التحول، خصوصاً وأن آخر المعلومات تشير إلى أن التزام الصين بخفض انبعاثات الكربون من شأنه أن يحدث ضغطاً على معدلات النمو الاقتصادي لديها.

وفي ضوء المتغيرات المتعددة على المستوى العالمي والمؤثرة بشكل مباشر وغير مباشر على قطاع الأسمدة، ومع صعوبة التنبؤ بالمتغيرات ومدى تأثيرها على مختلف الأسواق العالمية، نحرص في شركة البوتاس العربية على تأسيس قواعد ثابتة تضمن رفع تنافسية الشركة في المستقبل المتوسط والبعيد من خلال رؤيتنا الاستراتيجية الرامية إلى تعزيز وتنويع استثماراتها المتميزة ضمن أسواق وأدوات جديدة وفق خطة ثابتة نحو التقدم والازدهار والنمو، متسلحين بمعايير عمل إدارية وتشغيلية قوامها الشفافية والمصداقية والاستدامة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،



الدكتور معن النصور
الرئيس التنفيذي



نحن بنعمة الله حمدوه والثاني ابن الحسين ملكنا والارمنية وفماشمة

تفديراً منا لدور الشراعية والفري نفوم - شرك وشوناس والفري وفماشمة والفري
وما حرفنا في الفاسين على الولاية وتنسبها من إخوان لنا، وذلك لثبات الفاشي- والتمنا
لنوف الفري وفديراً شديداً في وحرم الفاشية والفري، ولتسريعها بمسك الفاش
والتصديق بكفاءة في ظل أزمة كورونا، مع الالتزام بمعايير الصحة والسلامة العامة، فقد تمتعنا
فقد وشركه بسام والملك حمدوه والثاني ابن الحسين لتسير من الفري والفري، ولزونا
باصدار هذه الفري من الفري والفري الفري الفري

صدر من هرات بسام والفري في عام في الفري والفري من شهر في الفري سنة
الثاني الفري الفري الفري الفري الفري الفري الفري الفري الفري الفري الفري
الفري الفري الفري

بسم الله الرحمن الرحيم
رئيس الفري والفري



**وسام الملك
عبدالله الثاني ابن الحسين
للتميز من الدرجة الأولى**

شركة الفري الفري الفري الفري

- تقديرًا لدورها في دعم الاقتصاد الوطني، واستمرارها بعمليات الإنتاج والتصديق بكفاءة في ظل أزمة كورونا، مع الالتزام بمعايير الصحة والسلامة العامة





الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية

إستراتيجية شركة البوتاس العربية للأعوام
(2021-2025)

طوال السنوات الماضية، حافظت شركة البوتاس العربية على نجاحها مع إدراكها أن تحقيق الأرباح لن يكون كافياً للمنافسة الفعالة والنمو في هذا السوق المتغير والمتطور بسرعة، من هنا وإيماناً بضرورة التغيير اتخذت شركة البوتاس العربية قراراً في عام 2019 بوضع استراتيجية طويلة الأمد ترسم خارطة طريق للمستقبل وترفع من قدرات الشركة في كافة النواحي، وفي عام 2020 فرضت التحديات العالمية المتمثلة بجائحة كورونا وما صاحبها من انكماش للاقتصاد العالمي على الشركة ضرورة مراجعة جميع خططها مما استوجب تحديث خططها الاستراتيجية والتركيز على تحقيق جوانب المنفعة ورشاقة العمليات من أجل القدرة على التكيف مع كافة المستجدات. ومن أجل تحقيق التطلعات الاستراتيجية على المدى القصير والمتوسط والطويل، ستعمل شركة البوتاس العربية ضمن ثلاثة محاور أساسية هي:



الاستعداد لمواكبة
التغيرات الحتمية.



التوسع من خلال تنويع
سلة منتجات الشركة.



تقوية العمليات
الأساسية للشركة.

في هذا الإطار استحدثت الشركة دائرة التخطيط الاستراتيجي من خلال تعيين نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي والنمو، لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للأعوام (2021-2025) والعمل مع جميع الإدارات التنفيذية من أجل ضمان تطبيق الخطة وفق الأطر الزمنية الموضوعية. تتلخص الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس في ثلاثة عناصر رئيسية هي: بيانات الطموح، المحاور والأهداف الرئيسية للاستراتيجية، والمبادرات الاستراتيجية. وستبقى دائرة التخطيط الاستراتيجي معنية بالدرجة الأولى في تطوير استراتيجيات الشركة ومتابعة تنفيذها بشكل كامل.

بيانات الطموح

رؤيتنا

أن نكون الشريك الأكثر
ثقة لعملائنا عالمياً في
الصناعات الاستخراجية
والتحويلية لمعادن
البحر الميت.



رسالتنا

خلق قيمة للمساهمين والعملاء
والموظفين وغيرهم من المعنيين من
خلال تحويل معادن البحر الميت إلى
مجموعة متعددة من المنتجات عالية
الجودة والمبتكرة والمستدامة.



القيم

تم تصنيف القيم ضمن فئتين رئيسيتين؛ الأولى تتعلق بسمعة وصورة الشركة وتبني تحسين الانطباع الخارجي والعلامة التجارية، والثانية تتعلق بمنظومة أداء الشركة وتبني تحسين شركة البوتاس العربية من الداخل.

الجودة في كل ما نفعله

قيم السمعة:

النزاهة: بوصلتنا في كافة سلوكياتنا.

الابتكار: نؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة تنوع وجهات النظر.

التمحور حول العميل: نجاح عملائنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم.

العمل الجماعي: المجموعة أفضل من أفرادها ولذلك نعمل معا بعقلية موجهة بالنتائج.

الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي: نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا.

قيم الأداء:

السلامة أولاً: السلامة هي أولى أولوياتنا؛ نفكر ونخطط ونعمل بشكل آمن.

التحسين المستمر: هي ممارسة نتبناها في كل ما نفعله.

الوعي بالتكاليف: يوجه كل قراراتنا.

الإنتاجية: نستثمر كل ما يتوفر لنا من وقت لنكون منتجين.

التفكير بعقلية الملاك: شركة البوتاس العربية بيتنا الثاني، فازدهارها ازدهارنا أيضاً.

المحاور والأهداف الاستراتيجية | الأهداف الاستراتيجية

يرتبط بكل محور استراتيجي مجموعة من الأهداف الواجب تحقيقها والتي تمثل المكونات المطلوبة لنقل وتطوير شركة البوتاس العربية من وضعها الحالي إلى الحالة المستقبلية المراد الوصول إليها.



بعد البدء بتحقيق جزء من مبادرات المحور الأول، ستقوم شركة البوتاس العربية بالتركيز على المحور الثاني في الاستراتيجية وهو التوسع من خلال التنويع في سلة منتجات الشركة. وسيتم ذلك من خلال الاستثمار في الأسمدة المتخصصة والمشتقة، والعمل على تطوير قاعدة عملاء أكثر اتساعاً، إضافة إلى اختراق أسواق جديدة.

أخيراً، وفي ظل تركيز جهود شركة البوتاس واستثماراتها خلال الأعوام الخمسة الأولى من الاستراتيجية على الأمور التي تؤثر عليها داخلياً وخارجياً، تعي قيادة الشركة أن التخطيط الاستراتيجي طويل الأجل لا يمكن أن يغفل عن التغيرات المتسارعة في العالم، وخصوصاً تلك المتعلقة بصناعات الأسمدة حيث سيكون الابتكار والاستدامة هما أسس هذا التحول في هذه الصناعة.

المحاور والأهداف الاستراتيجية | التركيز على المحاور الاستراتيجية

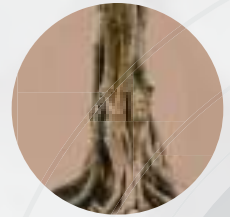
لن تكون المحاور الاستراتيجية الثلاثة مرتبطة بإطار زمني، ولكن سيتم التركيز على كل محور خلال مراحل محددة من تنفيذ الاستراتيجية.

“إنها رحلة، وما نحن إلا في بداياتها”

أ. تقوية العمليات الأساسية للشركة

المدى القصير
إلى المتوسط

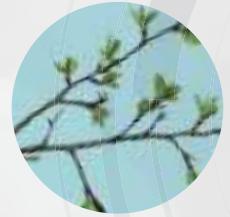
لتنفيذ خطط الشركة الاستراتيجية لا بد أن تكون أصولها وعملياتها الداخلية كفؤة وفعالة، ولذلك من الواجب وضع الأسس الصحيحة للنمو وتحقيق التوسعات المطلوبة، وهذه هي نقطة التركيز الرئيسية لهذا المحور.



أ. التوسع من خلال تنويع سلة منتجات الشركة

المدى القصير
إلى الطويل

تهدف شركة البوتاس العربية إلى تجاوز المحددات التي تحد من تميزها عن باقي الشركات العالمية. فالأسواق والمناطق الجغرافية غير المستغلة، والمنتجات القائمة على البوتاس ذات الهوامش العالية، وقواعد وقطاعات العملاء الجديدة تخلق فرص نمو كبيرة ولذلك فإن استغلال هذه الفرص ستكون نقطة التركيز في هذا المحور.



أ. الاستعداد لمواكبة التغيرات الحتمية

المدى
المتوسط
إلى الطويل

لا يمكن للتخطيط الاستراتيجي طويل المدى أن يغفل عن المتغيرات في العالم، وبالأخص الصناعات المتعلقة بالبوتاس والأسمدة حيث تكشف البحوث والدراسات في هذا القطاع عن التوجهات وأنماط الإنتاج التي من شأنها أن تحول الطريقة التي تعمل بها الشركات في العقود القادمة وستكون نقطة التركيز في المحور هي مواكبة واستباق هذه التغيرات.

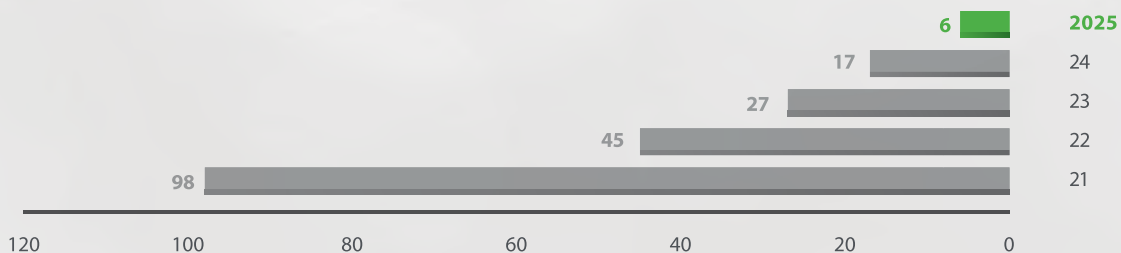


المبادرات الاستراتيجية ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية

حددت إستراتيجية شركة البوتاس العربية (193) مبادرة استراتيجية سيتم تنفيذها خلال الأعوام (2021-2025) وستشكل هذه المبادرات خارطة طريق لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الموضوعة.

2025 - 2021

توزيع تاريخ بدء المبادرات الاستراتيجية خلال الأعوام الخمسة القادمة





خطة استدامة الأعمال لشركة البوتاس العربية في ظل جائحة كورونا

منذ اليوم الذي أُعلن فيه عن تسجيل أول حالة إصابة مؤكدة بفيروس كورونا -المُستجد حينها- على الأراضي الأردنية، سارعت الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية باتخاذ قرارات وتنفيذ إجراءات فورية بهدف استدامة أنشطة الشركة التجارية وضمان سلاسة سير جميع العمليات المرتبطة بالإنتاج دون الوقوع تحت وطأة حالة الذعر وعدم اليقين التي سادت العالم خلال النصف الأول من العام المُصرم، حيث أن الإدارة التنفيذية أدركت كبر المسؤولية الملقاة على عاتق شركة البوتاس العربية باعتبارها واحدة من كبريات الشركات الأردنية الحيوية التي تلعب دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية على صعيد الوطن، ورفد خزينة الدولة بالعمولات الصعبة وتشغيل الأيدي العاملة. لقد لاقى الاندفاع الوطني للإدارة التنفيذية إعجاب وتأييد السلطات وصناع القرار حيث قامت شركة البوتاس العربية بمخاطبة الجهات المسؤولة للحصول على التصاريح اللازمة ومنح شركة البوتاس العربية والشركات الحليفة والتابعة لها استثناء من أوامر الدفاع المنبثقة من قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992، والذي ينص على عمليات الغلق لكافة القطاعات الصناعية (باستثناء الصناعات الغذائية والدوائية منها)، وباعتبار شركة البوتاس من القطاعات الحيوية جاءت الموافقة على ذلك لتحد على تفهم صناع القرار لحساسية الدور الذي تضطلع به شركة البوتاس العربية كشركة ذات نشاط حيوي له إسهاماته الخاصة في تنمية الاقتصاد الوطني في مختلف الظروف.

ونظراً لإيمان الشركة بأن سلامة العاملين فيها لن تتحقق إلا بالتنفيذ الدقيق للإجراءات والقرارات المُتخذة والامتثال للقوانين واللوائح الحكومية المتمثلة بقانون الدفاع والأوامر الصادرة بموجبه، قامت كوادر السلامة والخدمات الطبية التابعة لشركة البوتاس العربية، وبتوجيهات واضحة وحازمة من الإدارة التنفيذية، بكافة إجراءات السلامة والصحة اللازمة للتأكد من عدم نقل العدوى إلى أي عنصر بشري من كوادر الشركة وعملت على توفير معدات السلامة وأدواتها جميعاً من ملابس صحية، وكمامات واقية، وقفازات للأيدي، ومواد تعقيم شاملة في كافة مرافق الشركة، وأجهزة لقياس درجة حرارة الجسم على مداخل الشركة بشكل يومي. كما استمرت الشركة بالقيام بعمليات التعقيم اليومي لمركبات الشركة، وتعقيم مكاتب الموظفين، وإجراء الفحوص الدورية لكافة عاملاتها.

إن استجابة الشركة الفورية للحالة الوبائية وتداعياتها الاقتصادية أدت إلى تقليل تأثير الجائحة على عمليات الشركة للحد من الخسائر، حيث أن الهدف الذي رصدته الإدارة في خططها لم يكن الإذعان وانتظار التعافي بل كان الهدف تأمين استثمارية كافة أعمال الشركة. ومن الجدير بالذكر أن إدارة الشركة بكافة مستوياتها العليا والمتوسطة والدنيا أخذت على عاتقها تنفيذ التدابير والإجراءات المقررة لمواجهة تطورات الحالة الوبائية بالإضافة إلى تقديم تغذية راجعة فعالة ساعدت على تقييم خطة الاستجابة الإدارية الأولية الضرورية لتدعيم استثمارية الأعمال الإنتاجية والتجارية وضمان التعافي من الحوادث في المراحل الأولى من انتشار الوباء. أدركت الإدارة التنفيذية ضرورة رفع كفاءة إدارة المخاطر في الشركة وجعلها جزءاً لا يتجزأ من منظومة فكر الشركة الاستراتيجي، ويتجلى ذلك في مساهمة الشركة بصياغة خطة استجابة إدارية مُحكمة، وبناء نموذج دقيق بهدف تقييم أداء الإجراءات الوقائية والاحترازية المضادة المنبثقة عن تلك الخطة، من خلال تحليل ودراسة التأثير الناتج عنها وحصر التحديات الجديدة واكتشاف الثغرات (سواء كانت في مرحلة التخطيط أو التنفيذ).

إن توجيهات الإدارة التنفيذية للشركة نصت على ضرورة استمرار تدفق كل ما يلزم من مواد خام (مادة الكارنلايت التي يستخلص منها سماد البوتاس)، ومياه التصنيع، وبخار الماء والغاز الطبيعي والطاقة اللازمة لتشغيل المعدات والعمليات، وإمدادات الجودة وضبط جودة المنتج والصيانة والسلامة العامة والصحة المهنية والموارد البشرية، إضافة إلى الدعم المستمر للطاقة البشرية وتشجيعها وتوفير كافة متطلباتها والاتصال المباشر معها من قبل إدارة الشركة في كافة مواقع العمل، بالإضافة إلى محافظة الشركة على انسيابية صنع القرارات واتخاذ الإجراءات ضمن تسلسل هرمها الإداري الرصين. ساهمت خطة الاستجابة بشكل ملحوظ في إدارة هذا الأزمة والمشاركة في إيجاد حل مبكر انعكست اصدؤه على إدارة المخاطر المحيطة. تُثري هذه الإجراءات المُدرجة بخطة الاستجابة الإدارية والتدابير التي قامت بها الشركة أثناء الجائحة تجربة الشركة في التعامل مع الحالات الطارئة المماثلة، حيث أن الشركة قامت بتطوير دليل يتضمن الممارسات والإجراءات الفعالة مع بيان الدور المرتبط بالإدارات الوظيفية المعنية بمنتهى الدقة مع تبيان أبعاد التفويض الأمثل للأقسام الوظيفية المُختلغة وتداعيات هذا التفويض على هيكل المساءلة وصنع القرار.

لقد ساندت هذه الخطة الإدارية والنهج التقييمي لشركة البوتاس العربية في تحقيق أداء إنتاجي منقطع النظير أثناء الجائحة؛ فقد عملت الإدارة التنفيذية للشركة على مواصلة العملية الإنتاجية بالحد الأدنى من الأيدي العاملة بما يتوافق مع القرارات الرسمية النافذة في ظل الظروف الحالية. فقامت السواعد الأردنية بمواصلة تشغيل المصانع دون توقف ولا تلكؤ، بل ضاعفت مجهودها تحت ضغوط الدوافع الداخلية لموظفيها، حتى تم تسجيل أرقام قياسية لم تسجل في تاريخ الشركة من قبل، مثل تحطيم الشركة لرقمها القياسي لأعلى كمية إنتاج يومية وبمعدل تشغيل بلغ (26%) من رأسمالها البشري فقط، بما يعطي مؤشرات واضحة على مستوى التفاني في العمل وخدمة المؤسسة ونجاح خطة استدامة الأعمال المطبقة.



تقرير أعمال الشركة





تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الرابع والستون والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2020، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

عناوين شركة البوتاس العربية

موقع العقبة
محافظة العقبة
 المنطقة الصناعية الجنوبية – الميناء
 الصناعي
 هاتف: +962 6 5200520
 فاكس: +962 6 5200299

المصانع
محافظة الكرك – غور الصافي
 هاتف: +962 6 5200520
 فاكس: +962 6 5200290

الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
 الشميساني – شارع الجاحظ
 ص.ب. 1470 عمان 11118 الأردن
 هاتف: +962 6 5200520
 فاكس: +962 6 5624441
www.arabpotash.com

1. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام 1958 إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح وينحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونواتج البوتاسيوم والمواد الكيماوية، ومنتجات مشتقة أخرى مثل مادة البرومين ومشتقاتها وبيعها في الأسواق العالمية والمحلية.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي (أماكن تواجدهم)

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,586	52	104	1,742
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)		239	16	255
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	38	-	3	41
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-
المجموع	1,624	291	123	2,038
النسبة المئوية	80%	14%	6%	100%

ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (1,236) مليار دينار عام 2020 مقابل (1,159) مليار دينار في نهاية عام 2019 أي بزيادة بلغت (7%)، وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحّد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (255) مليون دينار في عام 2020 مقابل (215) مليون دينار في عام 2019 أي بزيادة وصلت نسبتها (19%)، ويرجع ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية في سنة 2020 مقارنة بالعام الماضي.



2. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة

1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)، ذات مسؤولية محدودة ص.ب 2564، العقبة 77110

تأسست شركة كيماكو في عام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (255) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في عام 2020 حوالي (81.5) مليون دينار أردني، مكونة بشكل رئيسي من (166.5) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، فيما بلغت صافي أرباح الشركة حوالي (18) مليون دينار بنسبة نمو تجاوزت (27%) عن عام 2019، كما بلغ إنتاجها (153) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم. تعتبر أوروبا ودول حوض البحر الأبيض المتوسط وآسيا وأفريقيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.



لا يوجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) ذات مسؤولية محدودة.

2. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118

تأسست الشركة عام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعتبر شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بكامات البحر الميت.



لا يوجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين، ذات مسؤولية محدودة.

ب. الشركات الحليفة

1. شركة برومين الأردن، ص.ب. 941967 عمان - 11194 الأردن

تأسست الشركة عام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة البمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية استناداً لإتفاقية التسويق الموقعة بين الشركتين، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار مناصفة بين الشركتين.



تنتج الشركة مادة البرومين ومشتقاتها والتي تشمل مادة التترايبروم ومادة بروميد الصوديوم ومادة بروميد الكالسيوم ومادة بروميد الهيدروجين ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.

لا يوجد شركات تابعة للشركة.

2. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية، ص.ب. 926861 عمان - 11190 الأردن

تأسست الشركة عام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته (20%) و(70%) على التوالي، فيما تملك شركة ميتسوبيشي (Mitsubishi Corporation) ما نسبته (10%) من رأسمال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار.

لا يوجد شركات تابعة للشركة.



3. شركة الموانئ الصناعية الأردنية، ص.ب. 138 العقبة 77110

تحقيقاً لأهداف شركة البوتاس العربية وفي إطار الخطة التوسعية لإكمال سلاسل الإنتاج والتصدير لمنتجات البوتاس بكافة أصنافها بأعلى معايير الجودة والسلامة والصحة المهنية واهتماماً منها بتلبية متطلبات الأسواق الحالية وإدراج أسواق جديدة مستقبلية، أسست شركة البوتاس العربية، مناصفةً مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية شركة متخصصة في أعمال إدارة وتشغيل الموانئ بدأت مسيرتها بتمويل الأعمال التطويرية لمشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (140) مليون دينار. علماً بأن المشروع بدأ العمل بطاقته الإنتاجية الكاملة مع بداية عام 2020، ولا تقتصر أهداف الشركة الاستراتيجية على تشغيل الميناء الصناعي فقط بل وتمتد لتشغيل وإدارة موانئ صناعية أخرى داخل المملكة وفي الإقليم.

لا يوجد شركات تابعة للشركة.



3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

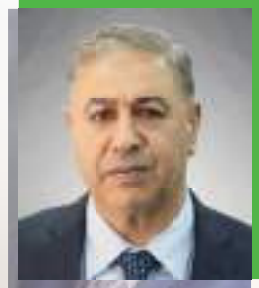
الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/18 رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/21	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة		رئيس مجلس الإدارة اعتباراً: من 2012/06/13 إلى 2018/02/25 ومن 2018/07/24 إلى 2020/12/18	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة التدقيق	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الأستاذ الدكتور فياض ملغي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/09	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/09/19 وحتى 2020/10/12	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weilliang	مانجيا اندستريال اديفيلوبمنت لمتد Manjia Industria Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/01/13	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر	صينية
السيد شين يي Eng. Shen Yi				صينية
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann				أمريكية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق	كويتية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة التدقيق	أردنية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	عضوية اللجان	الجنسية
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18		عراقية
السيد أحمد عبد الله نجم نجم		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/03/26 وحتى 2020/06/14		عراقية
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة	ليبية
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

1. معالي المهندس شحادة عبدالله الحمد أبو هديب



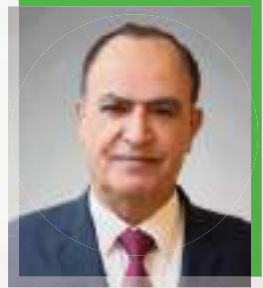
ممثلًا عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/21
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات: - شركة برومين الأردن - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
رئاسة اللجان	- لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25

عضو مجلس الإدارة ممثلًا عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18، تقلّد معالي المهندس شحادة أبو هديب منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من تاريخ 2020/12/21، وقبلها عُيّن عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرون، شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من 2007 – 2009، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي للتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن. كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. كما شغل منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري 2005 – 2007، ومدير عام سلطة إقليم البتراء / رئيساً لمجلس الإدارة 2000 – 2004، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري خلال العام 2005، ومساعد أمين عام لشؤون التخطيط 1996 – 1999، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان 1993 – 1996، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة، وممثلاً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

يحمل المهندس أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.



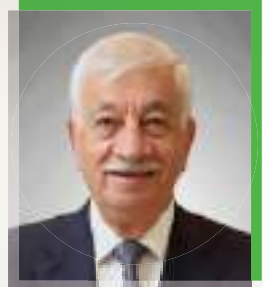
2. معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة



ممثلاً عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2012/06/13 إلى 2018/02/25 ومن 2018/07/24 إلى 2020/12/18
مناصب أخرى ضمن المجموعة	رئيس مجلس إدارة شركات: - شركة برومين الأردن - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية - شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين
رئاسة اللجان	- لجنة الترشيحات والمكافآت - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1954/08/10

تقلّد معالي جمال الصرايرة منصب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية حتى 2020/12/18، حيث ترأس مجلس الإدارة خلال الفترة من 2012/06/13 وحتى 2018/02/25، وعمل بعدها نائباً لرئيس الوزراء وزيراً للدولة لشؤون رئاسة الوزراء خلال الفترة من 2018/2/25 وحتى 2018/06/14، ثم عاد لرئاسة مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بتاريخ 2018/7/24، والسيد الصرايرة عضو في مجلس إدارة الاتحاد العالمي للأسمدة (IFA) ورئيس سابق لمجلس إدارة الاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من 2013/10/31 ولغاية 2014/12/31. للسيد الصرايرة خبرة 30 عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص في مجالات الاتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتترول والغاز. شغل السيد الصرايرة عدة مناصب وزارية؛ منها وزيراً للاتصالات والبريد ووزيراً للنقل (الأردن)، وشغل السيد الصرايرة منصب النائب الأول لرئيس مجلس النواب الأردني، ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيساً لمجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، ومستشاراً لاستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الاتصالات والبتترول والغاز (شركة ريليانس غلوبال كوم دبي - الإمارات العربية المتحدة، ومديراً لمكاتب شركة أرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا). يحمل السيد الصرايرة شهادة الدبلوم العالي الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أبيرستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

3. السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية
عضوية اللجان	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/5

عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2012/08/12، التحق السيد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى عام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من 2000 وحتى 2003 ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى عام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلّد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

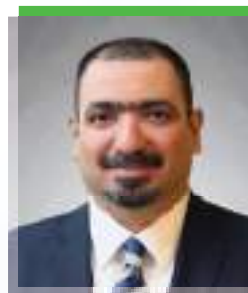
4. المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة



ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
عضوية اللجان	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - نائب رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/04/28

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس (م) مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري. يحمل اللواء الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

5. معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي



ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/09/19 وحتى 2020/10/12
عضوية اللجان	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1966/01/15

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/09/19 وحتى 2020/10/12. الدكتور الجازي حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة دمشق، وشهادة الماجستير في القانون الدولي من جامعة أسكس (University of Essex) في المملكة المتحدة، وحاصل أيضاً على شهادة الدكتوراه في القانون الدولي من مدرسة الدراسات الشرقية والإفريقية - SOAS جامعة لندن - المملكة المتحدة.

الدكتور الجازي شريك رئيسي في الجازي ومشاركوه محامون ومستشارون قانونيون منذ حزيران 2003. وهو أيضاً أستاذ القانون الدولي - كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ 2002 - ولغاية الآن.

عمل الدكتور الجازي مديراً لدائرة الشؤون القانونية في الجامعة الأردنية لمدة تزيد عن ثماني سنوات. وخلال الفترة 2011 - 2012 تم تعيينه وزير دولة للشؤون القانونية ووزيراً للعدل. وخلال الأعوام 2013 - 2014 تم تعيينه مساعداً لرئيس جامعة عمان العربية وعميداً لكلية الحقوق. وفي العام 2014 تم تعيين الدكتور الجازي عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية. وفي 2016 عين مديراً تنفيذياً لمركز حكم القانون ومكافحة الفساد في الدوحة.

الدكتور الجازي عضواً في العديد من المؤسسات المهنية، منها: رئيس فرع الأردن - جمعية القانون الدولي - عمان - الأردن. عضو اللجنة التنفيذية للجنة الوطنية الأردنية للقانون الدولي الإنساني - عمان - الأردن.

6. الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة



ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/09
عضوية اللجان	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1960/05/01

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09. الأستاذ الدكتور القضاة حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون (LL.B) من الجامعة الأردنية، وشهادة الماجستير في القانون (LL.M) بتقدير امتياز من جامعة إدنبره - بريطانيا، وحاصل أيضاً على شهادة الدكتوراه في القانون (Ph.D) من جامعة إدنبره - بريطانيا بالتعاون مع جامعة هيوستن - تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ الدكتور القضاة هو أستاذ القانون - كلية الحقوق - في الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من (1992 - 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثم عمل خلال الفترة من 1993 - 2003 مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثم نائباً لعميد كلية الحقوق، وتم تعيينه خلال الفترة من 2016 - 2018 عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية.

عمل الأستاذ الدكتور القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من 2010 - 2012 ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للتأسيات في رئاسة الوزراء، ومستشاراً قانونياً للهيئة التنفيذية للتأسيات، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتطوير والتصميم (كادبي)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

يعمل الأستاذ الدكتور القضاة حالياً عضواً في المجلس العلمي الأعلى لأكاديمية مكافحة الفساد في فيينا في النمسا ومعضواً بمحكمة الاستثمار العربية في القاهرة بالإضافة إلى كونه أستاذ القانون التجاري الأقدم في كلية الحقوق في الجامعة الأردنية وعضواً مزاوياً في نقابة المحامين الأردنيين.

يمتلك الأستاذ الدكتور القضاة إلى جانب خبراته المحلية، خبرات إقليمية وعالمية حيث يعتبر خبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الدول، وخبيراً ومدرّباً معتمداً لدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية والتجارة الدولية والقانون التجاري وأعمال البنوك وقانون الشركات، وهو محام ممارس منذ عام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبنوك، الدكتور القضاة محكماً دولياً في القانون التجاري.

كما تم اختياره في تموز عام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والدكتور القضاة خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً. له العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحكومتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

7. المهندس دنج هو Eng. Deng Hua



ممثلاً عن	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1963/04/12

عضو مجلس إدارة وممثل شركة Manjia Industrial Development Ltd. اعتباراً من 2018/11/01، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/04/23. المهندس دينغ هو حاصل على شهادة البكالوريوس في الطاقة التشغيلية والتشغيل الآلي من جامعة تيانجن وأيضاً شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الاقتصاد والإدارة الدولية (يونيفيرسيتي أوف انترناشيونال بيزنس أند ايكونوميكس). السيد دينغ هو، مهندس أول، كان ضمن الفريق الوظيفي في وزارة المياه والكهرباء، وشغل أيضاً منصب نائب المدير التنفيذي في دائرة مشروع الطاقة الكهربائية والهندسة الكهربائية في شركة ستيت انرجي انفسمنت، وأيضاً مديراً تنفيذياً في الفرع الرئيس لإدارة الطاقة في شركة اس دي اي سي، نائب المدير التنفيذي لدائرة إدارة الأصول في اس دي اي سي، ونائب مدير عام اس دي اي سي - شوانجشن لإدارة الأصول، نائب مدير عام اس دي اي سي هاي تكنولوجيا فينتشر كابيتال، نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي باور، رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي هواجينغ باور هولنجد لمتد (ستوك كود 600886)، ومديراً عاماً لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجيا انفسمنت، رئيساً لشركة ناشيونال انفسمنت كونسالتيغ الصينية، رئيساً لفريق التفيتش الإداري التابع لشركة اس دي اي سي، وأيضاً رئيس مجلس إدارة اس دي اي سي مايننغ.

8. السيد جو ويلينغ Zhou Weiliang



ممثلاً عن	شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1966/03/04

عضو مجلس إدارة وممثل شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. السيد جو ويلينغ حاصل على شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ. حالياً يشغل السيد جو ويلينغ منصب نائب المدير العام في شركة إس دي أي سي مايننغ. وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة اس دي اي سي هاي تكنولوجيا انفسمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة اس دي اي سي، مدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجيانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجيانغ، باحث تشغيلي في مركز أبحاث إس دي أي سي. وعمل أيضاً نائب مدير تنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ ادفرتسمنت، جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي مايننغ، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

9. المهندس شين يي Eng. Shen Yi

ممثلاً عن
شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Manjia Industrial Development Ltd.

عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/01/13

1969 / 07/31

المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة وممثل شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13، المهندس شين يي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من شانا يونيفيرسيتي اوف ماينغ أند تكنولوجي وأيضاً شهادة الماجستير في العلوم التقنية من مارشال يونيفيرسيتي، الولايات المتحدة الأمريكية.



بدأ المهندس شين يي حياته العملية في كانون الأول 1994، وعمل مهندساً مساعداً في هواجين شارد كول كومباني، مدير مبيعات في فليب انكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، مدير مشروع في إس دي أي سي كول كومباني، مدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي أي سي لوجستكس انغستمنت كومباني لمتد، نائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي أي سي كول كومباني لمتد، نائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي أي سي ماينج إنغستمنت كومباني لمتد، مدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي أي سي ماينج إنغستمنت كومباني لمتد.

10. السيد برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann

ممثلاً عن
شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Manjia Industrial Development Ltd.

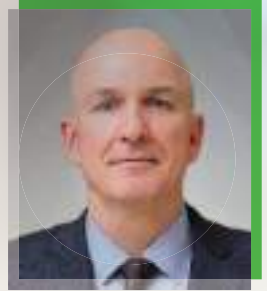
عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2018/11/1 وحتى 2020/01/13

1960/12/04

المنصب

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة وممثل شركة مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد. اعتباراً من 2018/11/01 وحتى 2020/01/13. حيث كان ممثلاً لشركة PCS Jordan LLC خلال الفترة من 2014/07/01 وحتى 2018/10/23. وعمل السيد هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2014/12/03 وحتى 2019/02/01.



عمل السيد برنت هايمان سابقاً كمدير عام شركة البوتاس العربية في الفترة ما بين تشرين أول 2003 وشباط 2007. انتدب السيد هايمان بتاريخ 2013/11/01 كمدير عام بالوكالة للشركة من قبل شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen)، ثم تم تعيينه مديراً عاماً وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية بتاريخ 2014/07/01. السيد برنت هايمان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة سنسنتاتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ولديه خبرة تزيد عن 25 عاماً في صناعة الأسمدة.

11. السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	نائب رئيس مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1962/08/17

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. السيد العبد الجليل حاصل على شهادة بكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامان، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية، في عام 1976.



انضم السيد العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في عام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد العبد الجليل عضواً في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج. وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت. ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة شركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين - ساميا في موريتانيا. بالإضافة إلى أنه عضو في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

12. السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2016/06/02، تعمل السيدة عزة السويدي منذ عام 2012 مديرة لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث عملت منذ عام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضواً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي. حصلت السيدة عزة السويدي على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، والدبلوم العالي في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).



13. الدكتور بسام علي نايف الصبيحي



ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة النميرة للأملاخ المختلطة والطين - رئيس لجنة التدقيق
عضوية اللجان	
تاريخ الميلاد	1962/01/05

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في عضوية مجلس إدارة البوتاس العربية، اعتباراً من 2019/12/09. الدكتور الصبيحي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كوفنتري-بريطانيا.

يعمل الدكتور الصبيحي حالياً بوظيفة نائب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ للدراسات والمعلومات منذ عام 2019. انضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في عام 1988، وعمل أيضاً مدرساً مساعداً في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام 2004 - 2008، مدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام 2008 - 2013، مدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام 2013 - 2014، مدير مكتب ارتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، منسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، مستشار عمالي وتفاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.

الدكتور الصبيحي كان عضواً في مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام 2009 - 2013، وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام 2013 - 2017، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام 2017 ولغاية 2018، وعضواً في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار الغابضة.

14. السيد يوسف محمد جاسم الجنابي



ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18
تاريخ الميلاد	1960/05/01

ممثل الحكومة العراقية اعتباراً من 2020/11/18، السيد الجنابي حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الكيميائية من الجامعة التكنولوجية في بغداد عام 1981.

يشغل السيد الجنابي حالياً منصب وكيل التخطيط في وزارة الصناعة والمعادن منذ 2020/07/24 ومدير عام الشركة العامة للصناعات التعدينية، ومدير عام شركة الصناعات المطاطية والإطارات منذ 2020/02/02، كما عمل مديراً عاماً للشركة العامة للأنظمة الإلكترونية للفترة من 2016/01/01، تدرج في العديد من المناصب، حيث شغل سابقاً عضوية مجالس إدارات عدد من الشركات أبرزها: الشركة العامة للصناعات الإنشائية للفترة من 2000 - 2003، وشركة ذات الصواري العامة للصناعات الكيماوية للفترة من 1997 - 2000، والشركة العامة للمنظومات للفترة من 2008 - 2011، تولى السيد الجنابي، رئاسة مجالس إدارات عدد من الشركات منها: شركة الصناعات الخفيفة/ قطاع مختلط للفترة من 2009 - 2016، وشركة الكارتون / قطاع مختلط للفترة من 2005 - 2009، كما تولى إدارة الشركات التالية: العامة للمنظومات من 2014/04 - 2015/12، والشركة العامة للصناعات التعدينية من 2019/10/07 - 2020/02/05، إلى جانب توليه إدارة عدد من الشركات بالوكالة. وللسيد الجنابي العديد من الإنجازات أبرزها: تنفيذ عدد من مشاريع العقود مع وزارة الكهرباء في مجال إنشاء وتجميع محطات الكهرباء والتشغيل والصيانة والإشراف على التشغيل، والإشراف على تأهيل عدد من الوحدات التوليدية في محطات الكهرباء، وتنفيذ عدد من مشاريع الحكومة الإلكترونية، وإنشاء عدد كبير من المختبرات التخصصية بالتعاون مع شركات عالمية، وقد تلقى السيد الجنابي العديد من الدورات التدريبية التي عززت من خبراته ومؤهلاته أبرزها دورة في إدارة المشاريع الصناعية، وإعداد خطط العمل التجاري لشركات قطاع الخدمات الصناعية، ودورة في الإتيكيت الدبلوماسية، ودورة في تطوير المهارات القيادية في التطوير الإداري، إضافة إلى دورة في إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ودورة في فن التفاوض، ودورة حول أجهزة الفحص والقياس لخزانات النفط والأنابيب ودورة في تطبيق نظام HCCP وهو نظام متطور للأيزو في صناعة المنتجات الغذائية.

15. السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18
تاريخ الميلاد	1966/04/27

ممثّل الحكومة العراقية اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18. المهندس العزاوي حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية - إلكترونيات واتصالات من الجامعة التكنولوجية - بغداد في العام 1989.



يعمل المهندس العزاوي بمنصب مدير عام دائرة الاستثمارات وتدرج في مناصب متعددة منذ عام 1989، حيث عمل مديراً عاماً للشركة العامة للتصاميم وتنفيذ المشاريع وهي شركة متخصصة في تنفيذ المشاريع الهندسية والمعنية في مجالات الوقود والغاز والبتر وكيمياوية والأسمدة والطاقة، ومساعداً للمدير العام لشركة الكرامة العامة، ومساعداً للمدير العام للشركة العامة للصناعات المعدنية، ومساعداً لمدير عام شركة الاسناد الهندسي ومساعداً للمدير العام الدائرة الفنية (ديوان الوزارة) بالإضافة إلى تصميم وتنفيذ مجموعة من المشاريع مع وزارة الكهرباء والزراعة والنفط.

شارك المهندس العزاوي في عدد من الدورات التدريبية في دول عربية وغربية، كما قام بتقديم بحثاً تم نشره لصالح وزارة الكهرباء.

16. السيد أحمد عبد الله نجم نجم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/03/26 وحتى 2020/06/14
اللجان	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1975/03/21

ممثّل جمهورية العراق - وزارة الصناعة والمعادن - دائرة الاستثمارات، اعتباراً من 2019/03/26 وحتى 2020/06/14.

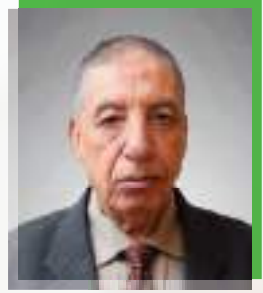
حصل السيد نجم على شهادة البكالوريوس في هندسة المكاين والمعدات من الجامعة التكنولوجية في عام 2000. يشغل حالياً منصب مدير عام الشركة العامة للصناعات الإنشائية منذ عام 2018، بالإضافة إلى أنه رئيس مجلس إدارة الشركة العربية لإنتاج الغسالات الكهربائية منذ عام 2017.



تم تكليفه للعديد من الشركات الحكومية العراقية؛ حيث تم تكليفه في شركة الفارس العامة، وفي العام 2012 تم تكليفه بمهام المدير العام بالوكالة للشركة العامة للصناعات الورقية والشركة العامة للصناعات الجلدية، كما تم تكليفه لمنصب مدير عام دائرة الاستثمارات لوزارة الصناعة والمعادن في العام 2016.

عضو مجلس إدارة الاتحاد العربي للصناعات الجلدية خلال الفترة 2012 - 2018. وعمل أيضاً نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمارات الصناعية خلال الأعوام 2015 - 2018.

17. المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة



ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1953/12/22

عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2017/05/28. يعمل المهندس نجيب أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل اعتباراً من 2017/01/01 وحتى الآن وظيفة مدير عام مكتب المستشارين، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام 1982، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والمدير العام للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والمدير العام المؤسس لشركة الإنماء الوطني لاستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة استريس في أثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة للشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضواً بمجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية البنينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً غير متفرغ لرئيس مجلس إدارة الشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرافا - غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا. المهندس نجيب أوحيدة حاصل على شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه في عام 1976 من كلية الزراعة - الجامعة الليبية.

18. الدكتور سعدي سليمان الطراد



ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1972/06/08

عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2018/04/25. يعمل الدكتور الطراد حالياً كمدير أول للاستثمار في الهيئة العامة للاستثمار - قطاع الاحتياط العام، ومستشاراً للخصخصة في المكتب الفني للمجلس الأعلى للخصخصة. وقبل ذلك عمل الدكتور الطراد عضواً في مجلس إدارة الشركة الدولية الكويتية للاستثمار، وعضواً للجنة التوجيهية لتطوير الاستراتيجية لقطاع الاحتياطي العام، وعضواً بفريق تجمع تي أي سي جي أند أوليفر وإيمان تريل انترناشيونال كونسولتينغ جروب (TICG & Oliver Wyman Tril International Consulting Group) لعمل الرؤية لدولة الكويت للعام 2035، وعضواً في الهيئة التوجيهية لشركة سينماجيكس (Cinemagics) لتحضير برنامج وثائقي عن رؤية دولة الكويت للعام 2035.

وكذلك عمل كمندوب أول لدى بنك الكويت المركزي. كما عمل الدكتور الطراد محاضراً غير متفرغ في جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا قسم الاقتصاد والتمويل في الكويت، وهو حاصل على شهادة الدكتوراة في الاقتصاد الإسلامي والمال من جامعة درهام في المملكة المتحدة في عام 2011، والماجستير في المالية والمحاسبة من جامعة ستراثكلاید في غلاسغو، اسكتلندا في عام 2004، وبكالوريوس إدارة أعمال (تخصص مالية) من جامعة سافولك في ولاية ماساتشوستس في الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1998، كما أكمل دورة متقدمة في التقييم/ التخمين في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD) في باريس، فرنسا في عام 2013.



ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية
تاريخ الميلاد	1986/06/24
<p>أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. حصل السيد صهيب التل على شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في عام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) المصدرة من جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية في عام 2015، بالإضافة إلى حيازته لشهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) والتي حصل عليها من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في عام 2013.</p>	



انضم السيد التل إلى شركة البوتاس العربية في عام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة 2016-2017، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام 2018-2020. ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزينة والاستثمار منذ شهر 2020/08.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الإسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11.	



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

1. الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية
	- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة المديرين
	- شركة برومين الأردن
	- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
	- شركة الموانئ الصناعية الأردنية - نائب رئيس مجلس الإدارة
عضوية اللجان	- لجنة إدارة المخاطر
	- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات
	- لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/11/01

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 23/04/2019، وعمل قبلها مستشاراً أولاً لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ أيلول 2017. وكان الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2013/8 إلى 2017/8 ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي، وخلال عضويته عمل رئيساً للجنة التدقيق وإدارة المخاطر وعضواً في اللجنة المالية والإدارية في الشركة.

كان الدكتور النسور لفترة وجيزة، في عام 2018، عضواً في مجلس إدارة جمعية الأسمدة العربية (AFA)، والدكتور النسور هو عضو في مجلس إدارة غرفة صناعة الأردن ممثلاً لقطاع صناعة التعدين في الأردن بعد فوزه في انتخابات المجلس عام 2018.

عمل الدكتور النسور مديراً عاماً لمؤسسة الضمان الاجتماعي الأردنية، ونائباً لرئيس مجلس إدارتها، كما عمل رئيساً بالنيابة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. وقبل ذلك عمل الدكتور النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

كما ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس الأمناء في المنتدى الاقتصادي الأردني، وهو أيضاً عضو مجلس أمناء مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وعضو مجلس كلية الأعمال في الجامعة الأردنية.

عمل الدكتور النسور رئيساً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار، وهي الوكالة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات ودعم الصادرات وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار. كما عمل قبلها كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك. وعمل الدكتور النسور أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن. ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس إدارة الشركة الوطنية للاستثمارات السياحية المملوكة لصندوق استثمار الضمان الاجتماعي.

حصل الدكتور النسور على درجة الدكتوراه في السياسات العامة/الاقتصاد السياسي من جامعة جورج مايسون في فيرفاكس، فرجينيا، في الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 2010 منحه جامعة جورج مايسون جائزة خريج العام. الدكتور النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيوهافن في ولاية كونيتيكت، الولايات المتحدة الأمريكية.

أدى الدكتور النسور خدمته العسكرية في مديرية الأمن العام.



2. السيد محمد عبد الرحمن عبدالمغني الرازم



المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات:
	- شركة برومين الأردن
	- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية
عضوية اللجان	- لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1979/12/22

نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي - المراقب المالي حتى شهر 4/2017، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23، وعمل رئيساً تنفيذياً بالوكالة خلال الفترة من 2019/02/01 وحتى 2019/04/23.

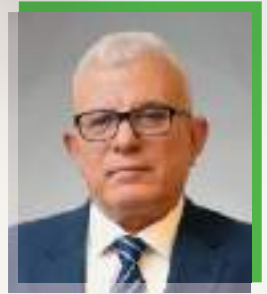
السيد محمد الرازم حاصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وحاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

يملك السيد الرازم ما يقارب العشرين عاماً كخبرة في عدة مجالات مثل: التعدين، العقارات، المحاسبة القانونية، الاتصالات، الخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة أرنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، التقييم، ومهمات خاصة أخرى.

تجدر الإشارة إلى أن السيد الرازم كان قد شغل أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

3. المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب



المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
تاريخ الميلاد	1955/12/17

نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/4/25، حيث تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لـ (36) عاماً في الشركة، حيث كانت البداية في منصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس أبو غياب في مجالات عدة؛ حيث عمل كمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع). وتمت ترقيته إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في عام 1999 تمت ترقيته إلى مدير الصيانة. في عام 2004 تمت ترقية السيد أبو غياب إلى مدير تنفيذي - الصيانة. وفي عام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي - الإنتاج. وتولى منصب مدير تنفيذي - الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي - الإنتاج خلال الأعوام 2014 - 2016. وفي عام 2015 تمت ترقية السيد أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

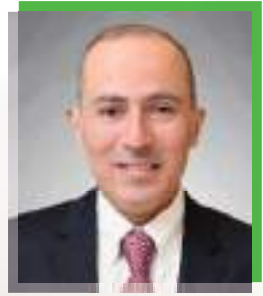
المهندس أبو غياب يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من مدينة بومرداس في الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

4. المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
مناصب أخرى ضمن المجموعة عضو مجلس إدارة شركات:
- شركة النميرة للأصلاح المختلطة والطين

1972/06/26

تاريخ الميلاد



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23، انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركته البوتاس العربية عام 1998 وتدرج في وظائف عدة حتى تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في عام 2008 وحتى 2019/04/23. المهندس اللوباني له خبرة طويلة وواسعة في إدارة وتسويق وترويج البوتاس والأسمدة الزراعية. شغل المهندس رشيد مناصب عدة منها: مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا و مديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. المهندس رشيد اللوباني يعمل منذ عام 2014 عضواً في الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابعة للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة. كما عمل المهندس رشيد رئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة من 2015-2017. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريها في غرب آسيا وشمال إفريقيا. كما عمل عمل عضواً في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق و المبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

أيضاً، شغل المهندس اللوباني منصب أمني سر مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01، المهندس اللوباني حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، كما استكمل المهندس رشيد برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2017.

5. المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة

المنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة

1971/12/16

تاريخ الميلاد



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. يحمل المهندس المعاينة شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة و متميزة تتجاوز (23) عاماً في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

6. الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح



المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة شركات: - شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية
تاريخ الميلاد	1978/12/06

شغل الدكتور المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بين الأعوام 2011-2020 حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، العمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ عام 2010.

شغل الدكتور المفلح ولا يزال يشغل حالياً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال / الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هابرون للطاقة/ الخليج، وشركة أورانج / مجموعة الاتصالات الاردنية.

عمل الدكتور المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية / مكتب رئيس الوزراء خلال الأعوام 2010 و 2011، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من 2008-2010، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

الدكتور المفلح حاصل على درجة الدكتوراة في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول في عام 2008، بالإضافة إلى ماجستير إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في عام 2004، وبكالوريوس هندسة الكمبيوتر من جامعة العلوم التطبيقية في عام 2002.

حصل الدكتور المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية PMP، EFQM PBA، كما وقام بنشر العديد من الأوراق البحثية المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.

5. كبار المساهمين

31-12-2019		31-12-2020		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
28%	23,294,614	28%	23,294,614	Man Jia Industrial Development Limited
26%	21,782,437	26%	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
20%	16,655,651	20%	16,653,395	الشركة العربية للتعدين
10%	8,647,889	10%	8,678,779	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5%	3,920,707	5%	3,920,707	الحكومة العراقية
4%	3,386,250	4%	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4%	3,286,095	4%	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
2%	1,722,956	2%	1,694,322	قطاع خاص
1%	620,901	1%	620,901	وزارة المالية الأردنية
100%	83,317,500	100%	83,317,500	المجموع



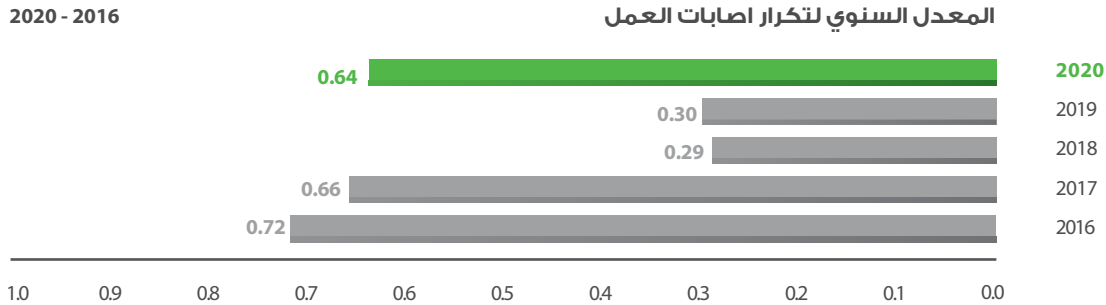
أداء السلامة والصحة المهنية والبيئة



6. أداء السلامة والصحة المهنية والبيئة

تضع شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في قمة أولوياتها وضمن قيمها الجوهرية الأولى للشركة، حيث أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يولونهم العناية القصوى من أجل ضمان سلامتهم وصحتهم وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة للعاملين في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية والإجراءات والتعليمات الإدارية وممارسات السلوك الصحيحة.

يبين الشكل التالي معدل تكرار الإصابات المنتهية بوقت ضائع، على الرغم من أن المعدل بلغ (0.30) للعام 2019 وهو أقل من (0.64) للعام 2020 إلا أن المعدلين يعتبران ضمن الحدود المقبولة، كما أن المؤشر العام الذي يحتوي معدل التكرار ومعدل الخطورة للعام 2020 بلغ (0.11) وهو أكثر من معدل العام 2019 والبالغ (0.04)، كما أن معدل تكرار الإصابات المسجلة بغض النظر عن نتائجها قد بلغ (1.16) للعام 2020 والذي يقل عن معدل العام 2019 البالغ (1.26).



أما الشكل التالي فيبين أعداد حوادث شاحنات نقل البوتاس للأعوام 2002 وحتى 2020.



الأنشطة الرئيسية للصحة والسلامة والبيئة لعام 2020

1. نجحت الشركة بتحقيق أهدافها فيما يتعلق بالسلامة والبيئة، إذ لم تتلقى الشركة أي شكاوى قانونية أو عامة أو شكاوى للعملاء فيما يتعلق بالسلامة والبيئة.
2. الامتثال الكامل للإبلاغ عن الإصابات وحوادث السلامة والبيئة في جميع أماكن العمل والمضي في التحقيق بها وتحديد الأسباب الجذرية التي أدت إلى وقوعها وتحديد الإجراءات العلاجية والوقائية لمنع تكرارها، كذلك التعاون مع قسم الضمان الاجتماعي في الشركة لضمان التوثيق المناسب للإصابات لتلبية المتطلبات القانونية.
3. تم إعداد واعتماد سياسة السلامة للتحقيق في الحوادث والإصابات حيث تم تفعيلها من خلال تشكيل لجنة للتحقيق في الحوادث والإصابات.
4. الحفاظ على برنامج حوافز السلامة الشهري بالتعاون مع إدارة الموارد البشرية.

5. تم إعداد سياسة لتقييم أداء السلامة والصحة المهنية لإدامة البيانات الإحصائية لأداء السلامة والصحة المهنية وتحليلها وإصدار تقارير منتظمة إلى الإدارة بشكل دوري وهي قيد الاعتماد النهائي من الإدارة.
6. تحديد احتياجات العاملين لمعدات الحماية الشخصية وفقاً للمعايير والمواصفات الدولية وإصدار طلبات الشراء اللازمة بالتعاون مع إدارة اللوازم.
7. إشراك العاملين في تقييم معدات الحماية الشخصية للتأكد من ملاءمتها ومناسبتها لهم وتوفير وتحسين جودتها لضمان الحماية من الأخطار و عدم الإصابة في أماكن العمل.
8. نقل إدارة مستودع معدات الوقاية الشخصية من إدارة اللوازم إلى قسم السلامة والصحة المهنية في إدارة البيئة والسلامة.
9. تلبية للمتطلبات القانونية لوزارة العمل يتم عقد اجتماعات لجنة السلامة العمالية ومناقشة التغذية الراجعة ومتابعة تنفيذ مقرارات الاجتماع مع الجهات المعنية.
10. العمل على تقديم محاضرات التوعية بالسلامة والصحة المهنية والتعامل مع المخاطر وضوابطها في أماكن العمل للمدرّبين والموظفين الجدد.
11. العمل على استحداث سياسات سلامة جديدة:
 - سياسة السلامة لضبط معدات الوقاية الشخصية في شركة البوتاس العربية.
 - سياسة شواخص وحواجز السلامة.
12. تم العمل على تحديث وإعادة إصدار واعتماد سياسات السلامة التالية:
 - سياسة التواصل للسلامة والصحة المهنية.
 - سياسة السلامة (القواعد المنقذة للحياة).
 - سياسة حظر التدخين.
 - سياسة تقييم مخاطر السلامة والصحة المهنية.
13. الالتزام المستمر باجتماعات السلامة الأسبوعية الإشرافية ومناقشة المخاطر في أماكن العمل والإجراء الفوري على ظروف العمل والتصرفات غير الآمنة، كذلك الاستمرار في لقاءات المناقشة اليومية لمخاطر السلامة (Toolbox Talks) في موقع العمل من قبل فرق العمل لتحديد مخاطر العمل والضوابط الواجب اتخاذها قبل البدء بالأعمال وخاصة الخطرة منها.
14. استمرار العمل ببرنامج التفتيش على السلامة والصحة المهنية في أماكن العمل وتكثيف الزيارات لمواقع العمل خاصة أيام التوقيفات للمصانع والتدخل في أي سلوك دون المستوى المطلوب قبل التعرض للأذى مع التركيز على المقاولين في أماكن عملهم.
15. شكلت الزيادة المستمرة في أعداد المقاولين العاملين داخل مواقع العمل تحدياً جديداً يضاف إلى مجمل التحديات التي تواجهها الشركة، وأصبح لزاماً على الدوائر الإشرافية مراقبة السلوكيات والتأكد من اتباع المقاولين لإجراءات العمل السليمة، وبما يتوافق مع متطلبات السلامة والصحة المهنية ومراقبة التقيد التام بهذه المتطلبات والتدخل الفوري لوقف أية تجاوزات ممكن أن تحدث في كافة مواقع الشركة.
- كما تحرص الشركة على اعطاء الارشاد والتوجيه اللازمين من خلال الحاق المقاولين بجلسات تعريفية وتوعوية بالمخاطر المحتملة في مواقع العمل قبل البدء في الأعمال، كون الشركة ملتزمة أيضاً بالمحافظة على سلامتهم كجزء لا يتجزأ من سياستها العامة الهادفة إلى المحافظة على سلامة الأرواح والممتلكات وعلى الرغم من الصعوبات التي تواجه الشركة والتي من أبرزها التفاوت في مستوى التعليم وثقافة السلامة لدى عمال المقاولين، إلا أن الشركة بلغت الهدف المنشود من السيطرة ووقف السلوكيات الخاطئة وضمان الامتثال لمتطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئية والقانونية إما خلال الاجتماعات التي تعقد مع المقاولين قبل المباشرة بالأعمال الروتينية أو أعمال التوقيفات الكبرى في المصانع أو من خلال الجولات التفتيشية المكثفة على مواقع عملهم، وقد تجاوز عدد الجلسات التعريفية والتوعوية اليومية التي تم إجراؤها في عام 2020 أكثر من (4500) جلسة، يتم بعدها تسليم العمال لدى المقاولين بطاقة تشير إلى تلقّيهم التوعية والإرشاد اللازمين و تخوله الدخول من بوابات الشركة..
16. يتم عمل تقييم للمخاطر في التوقف المبرمج بالتعاون المشترك بين العمال والمشرّفين .
17. يتم دراسة ومراجعة تقييم المخاطر المقدمة من المقاولين أثناء التوقف المبرمج.
18. يتم عمل جولات تفتيشية لكافة مواقع العمل يتم من خلالها تحديد الظروف غير الآمنة واتخاذ الإجراءات اللازمة لإيجاد بيئة عمل آمنة.
19. تثبيت الشواخص اللازمة (إرشادية، تحذيرية، الزامية ...) في بيئة العمل.
20. إعداد التقارير بالظروف المرئية والسلوكيات غير الآمنة.
21. متابعة التقارير مع الجهات المسؤولة عن كافة المخاطر المترتبة بسبب ظروف العمل غير الآمنة في بيئة العمل لإزالتها.
22. متابعة التقارير للسلوكيات غير الآمنة من قبل كافة العاملين مع الدوائر الإشرافية.
23. تعقيم مواقع العمل والمسكن التي تثبت بها إصابات فيروس كورونا.



24. استمرار التعاون مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن لضمان التزام الشركة مع المتطلبات القانونية والحصول على جميع الرخص القانونية لأجهزة القياس الإشعاعية أثناء عملية الشراء أو خروجها من الخدمة كذلك التعاون مع الهيئة لإجراء سيناريو تدريبي لسقوط مصدر مشع في المصانع وبالتعاون مع الدفاع المدني.

25. الاستمرار في البرنامج الدوري لمراقبة وقياس المظاهر البيئية من قبل الجمعية العلمية الملكية كطرف ثالث وذلك لتحقيق المتطلبات القانونية ولتطبيق الضوابط البيئية في الشركة ثم اتخاذ الإجراءات الضرورية لضمان تحقيق الحدود القانونية المسموح بها.

26. حصلت شركة البوتاس العربية على شهادة نظام إدارة الطاقة وفقاً للمواصفة ISO 50001:2018، وتقوم إدارة الجودة والسلامة والبيئة بمراجعة وتقييم جميع الأنشطة المستهلكة للطاقة في المصانع وإعداد تقييم أولي بهذه الاستهلاكات لترشيد استهلاك الطاقة وتقليل التكاليف غير الضرورية مما يساهم بشكل مباشر في الحفاظ على الموارد الطبيعية بالشكل الأمثل.

27. أما فيما يخص السلامة المرورية فقد نفذ خلال العام الماضي حوالي (1,165) تفتيشاً على المركبات وشاحنات نقل المنتج منها (356) تفتيشاً نفذ على المركبات الصغيرة والمتوسطة وذلك ضمن الحملة الشتوية حيث جرى من خلالها التأكد من جاهزية المركبات من الناحية الفنية ومن ثم الدلالة على مدى صلاحيتها وأهليتها للمسير على الطرقات من خلال وضع العلامات الدالة على زجاج المركبة.

28. وفي نفس السياق تولي إدارة السلامة والبيئة الاهتمام البالغ بالاستمرار في مراقبة السرعات من خلال نظام التتبع GPS وإصدار التقارير اليومية بالسرعات على الشاحنات وأي تجاوزات ممكن أن تحدث أو شكاوى من مستخدمي الطريق العام وعلى مدار (24) ساعة، ومن جانب آخر القيام بأعمال السيطرة على الطريق ومنها متابعة نقل الأحمال غير الاعتيادية على الطريق العام مع الاستمرار في إجراء التحسينات المرورية داخل مواقع الشركة. ومن منطلق الاستمرار في التحسين والتطوير في هذا المجال جرى مؤخراً استحداث سيارة للسيطرة تكون وظيفتها الأعمال المتخصصة في مجال عمليات السيطرة كونها مجهزة بكافة الوسائل والمعدات اللازمة للسيطرة على حركة المرور والتعامل مع الحوادث ومن المتوقع أن تدخل الخدمة في بداية شباط من العام الحالي.

29. أما في سياق الحديث على أنظمة الحماية من الحريق فقد قامت إدارة السلامة والبيئة مؤخراً بإجراء تحديث شامل على منظومة الإنذار المعنونة للحريق حيث شملت استبدال جميع مكونات النظام بما فيها اللوحات الرئيسية والفرعية وكواشف نواتج الاحتراق بما يواكب آخر التطورات في هذا المجال ومن المتوقع الانتهاء من جميع أعمال التحديث خلال الربع الأول من عام 2021 والانتقال إلى المرحلة الثانية لتشمل موقع الشركة في العقبة ومواقع أخرى. كما تم إجراء عمليات التفتيش الربعية لجميع طفايات الحريق المحمولة في جميع أماكن العمل والإجراء عليها.

30. على الرغم من حجم التحديات التي واجهت الشركة خلال جائحة كورونا إلا أن إدارة السلامة والبيئة استمرت في تطوير برامجها والتركيز على الجانب الصحي الوقائي والتوعوي لموظفي الشركة من خلال إعداد خطة طوارئ متكاملة ودليل إجراءات وقائية للحد من انتشار فيروس كوفيد 19 وحزمة من الإجراءات التي كان لها الدور الأبرز في المحافظة على صحة العاملين وديمومة العملية الإنتاجية.

31. بفضل التوجيهات والدعم المتواصل من الإدارة العليا فقد حصلت شركة البوتاس العربية على الميدالية الذهبية وجائزة الاتحاد العالمي للأسمدة في مجال التميز الصناعي "Industry Stewardship" وهي جائزة تقديرية رفيعة المستوى يتم منحها للمنتج الذي ساهم بشكل متميز في خدمة صناعة الأسمدة في مجالات سلامة المصانع والأمور البيئية.



البحث والتطوير والإبداع



7. البحث والتطوير والإبداع

”إن الاتجاه العام للأسواق التي تخدمها منتجات شركة البوتاس العربية ينحو وتركيز مكثف نحو منتجات ذات قيمة مضافة عالية تعتمد على البحث والتطوير، وهذا ما يحتم على الشركة أخذه بعين الاعتبار في تطوير الدور الأساسي لدائرة البحث والتطوير في أولى خطواتها بهذا الاتجاه.“

(مقتطفات من الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية)

عملاً باستراتيجية شركة البوتاس العربية المعتمدة من مجلس الإدارة، بدأت الشركة بالعمل على إنشاء مركز البحث والتطوير والإبداع، حيث تم دعوة أكثر من (50) مكتباً هندسياً للمنافسة في مسابقة تصميم مركز الأبحاث بالتنسيق مع نقابة المهندسين الأردنيين وذلك في الربع الثاني من عام 2020.

وفيما يلي لقطة من تصميم مركز الأبحاث والتطوير والذي يلبي الطموحات المعمارية والوظيفية من هذا الصرح التكنولوجي المهم الذي يقع على مساحة تزيد عن (7,000) متر مربع، وسوف يتم تشييد المركز في منطقة غور الصافي ليساهم في تحقيق الأهداف البحثية والتطويرية لشركة البوتاس العربية وللقطاع الصناعي في المملكة الأردنية الهاشمية.





الإنتاج



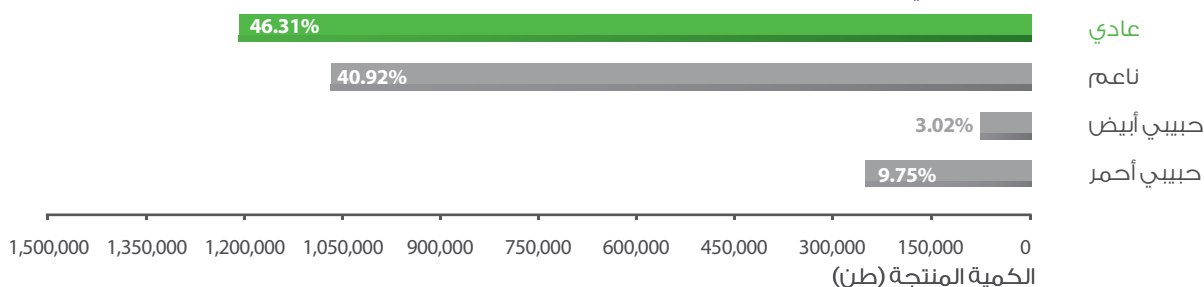
8. الإنتاج

بلغ إنتاج عام 2020 من البوتاس (2,620,000) في حين كانت خطة الإنتاج السنوية قد حددت كميات الإنتاج بـ (2,450,000) طناً، وكان مقدار الزيادة في الإنتاج عن الخطة (170,000) طناً أي ما نسبته (7%) زيادة عن العام الماضي.

ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:

النوع	الكمية (طن)	النسبة %
عادي	1,213,300	46.31
ناعم	1,072,000	40.92
حببيي أبيض	79,120	3.02
حببيي أحمر	255,580	9.75
المجموع	2,620,000	100%

إنتاج المصانع للعام 2020 حسب الصنف
(الإنتاج الكلي = 2,620,000 طن)

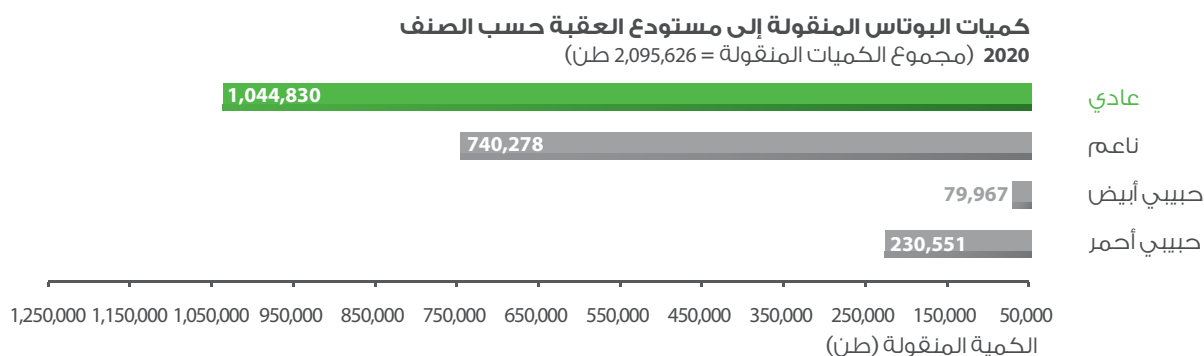


هذا ويتم نقل مادة البوتاس إلى مخازن الشركة في العقبة وإلى شركة برومين الأردن وشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل مادة البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية وللسوق المحلي بواسطة شاحناتهم من موقع الشركة في غور الصافي.

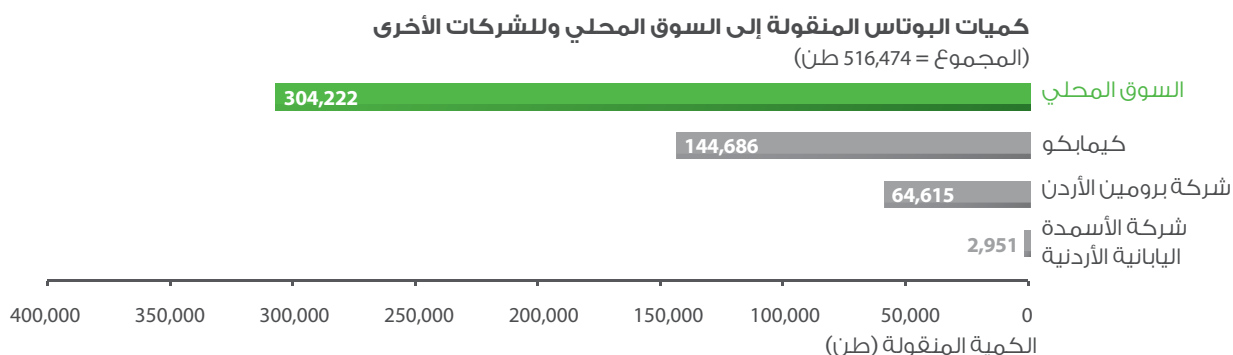
ويبين الجدول والأشكال التالية كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2020:

الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	2,095,626	80.23
السوق المحلي	304,222	11.65
شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	144,686	5.54
شركة برومين الأردن	64,615	2.47
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	2,951	0.11
المجموع	2,612,100	100%

وبلغت كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس وشاحنات المتعهدين الخارجيين (2,095,626) طناً كما هو مبين في الشكل التالي:



وبلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى (516,474) طناً، ويبين الشكل التالي تفصيل هذه الكميات:





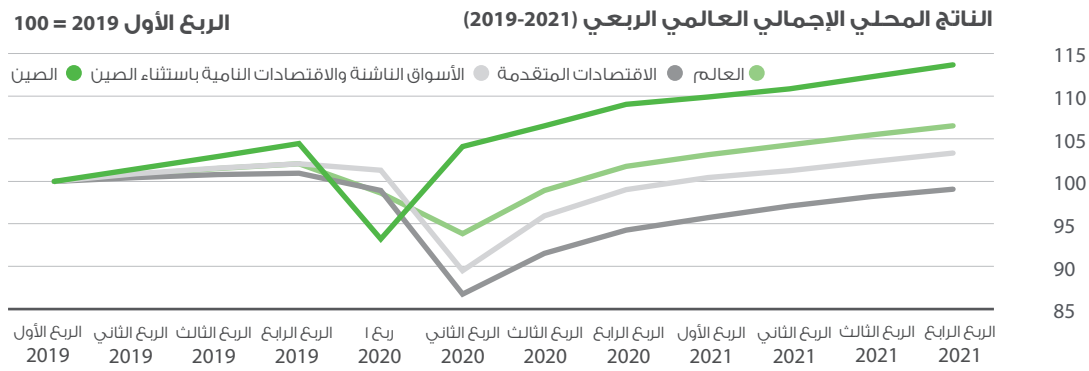
التسويق والمبيعات



9. التسويق والمبيعات

نبذة عامة عن المشهد العالمي

توقعت منظمة التجارة العالمية أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي العالمي تراجعاً بنسبة (4.8٪)، كما توقعت أن تنكمش تجارة البضائع في العالم بنسبة (9.2٪) في عام 2020 وذلك بسبب التداعيات التي خلفتها جائحة كورونا، يبد أنها تتوقع أيضاً أن يعاود كلاهما الارتفاع في أوائل عام 2021؛ حيث سيشهد الناتج المحلي الإجمالي العالمي ارتفاعاً بنسبة (4.9٪)، فضلاً عن تعافي حجم تجارة البضائع في العالم بنسبة (7.2٪). ومما لاشك فيه أن هناك حالة من عدم اليقين تشكك بالانتعاش الاقتصادي وتؤكد أن استمرار مخاطر التراجع ما زالت قابضة، لكن بالمقابل فإن المستثمرين يشعرون بالتفاؤل حيال أنباء إقبال الدول لأخذ لقاح فيروس كورونا. مع بداية الربع الأول من عام 2021، نلاحظ انتعاش العملات في الأسواق الصاعدة وتعافي مؤشراتهما تزامناً مع استرجاع المستثمرين استعدادهم لتحمل المخاطر مدفوعاً بالانتشار الحذر للأجواء الإيجابية في الأسواق.



المصدر: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي





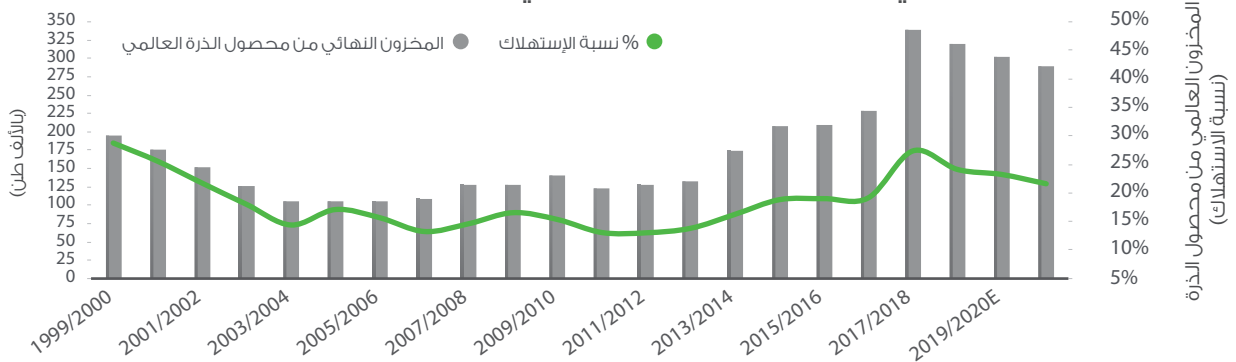
إن التداعيات الاقتصادية التي رافقت جائحة كورونا لم تؤثر بالقدر ذاته على كافة القطاعات؛ فبينما كان قطاعا الخدمات والنقل من أكثر القطاعات تضرراً، كانت قطاعات المواد الغذائية، والزراعة، والأسمدة الأكثر قدرة على الصمود في وجه الجائحة؛ نظراً لأن حركة نقل البضائع الأساسية، مثل: المستلزمات الطبية والمواد الغذائية والأسمدة، لم تشهد توقفات لفترات طويلة حتى إبان فترات الإغلاقات الشاملة في الدول. وفي هذا الصدد، أشارت تقارير منظمة التجارة العالمية إلى أن حجم تجارة البضائع حول العالم قد سجل انخفاضاً بنسبة (12.7٪) إبان الموجة الأولى من بدء الإغلاقات التي شهدتها دول العالم كافة خلال الربع الثاني من عام 2020، في حين انخفضت تجارة المنتجات الزراعية بنسبة (5٪) خلال الوقت ذاته من العام.

كما تجدر الإشارة هنا إلى أن كلاً من حجم تجارة البضائع والمنتجات الزراعية عاودت الإرتفاع بشكل جزئي في الربع الثالث من العام ذاته مقارنة بنفس الفترة من العام السابق بنسبة (11.6٪). علاوةً على ذلك، تتوقع وزارة الزراعة الأمريكية إنخفاض مخزون محصولي الذرة وفول الصويا في عام 2020-2021 وارتفاع معدل استخدامها محلياً نظراً إلى ارتفاع حجم الطلب على الواردات من هذين المحصولين من الصين بشكل كبير.

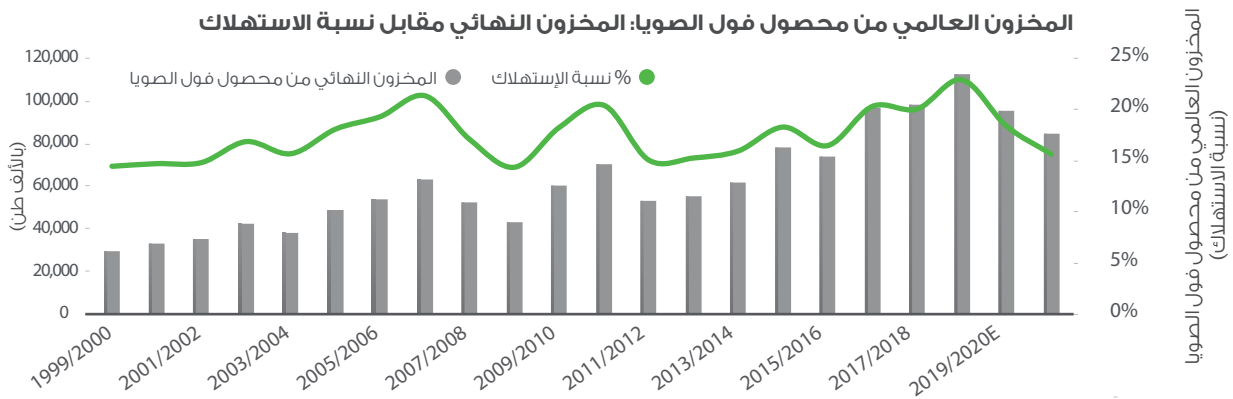
هذا وقد واصل معظم موردو مادة البوتاس نشاطهم التجاري خلال فترة الإغلاقات، فيما عدا شركة أي سي إل "ICL"، التي أوقفت نشاط عملياتها في إسبانيا لفترة مؤقتة استجابةً للتوجيهات التي فرضتها السلطات المحلية هناك. وعلى الرغم من استمرار إنتاج مادة البوتاس حول مستوياته الطبيعية، إلا أن الأسواق المستهلكة لمادة البوتاس واجهت بعض التحديات المرحلية خلال المراحل الأولى من انتشار الجائحة على المستوى العالمي. فقد سبب شح الأيدي العاملة وقلّة عدد الشاحنات المخصصة للنقل والإغلاق المؤقت لمصانع الأسمدة في بعض المناطق في العالم إلى تحجيم الطلب على مادة البوتاس ليعاود ارتفاعه مجدداً بُعيد تخفيف قيود الحظر التي فرضتها الدول، كما عاودت أسعار السلع الأساسية في الإرتفاع إلى مستوياتها قبيل مرحلة الإغلاقات.

لقد سجل معدل استهلاك الأسمدة عالمياً انخفاضاً بنسبة (1.7٪) خلال الموسم الزراعي 2018-2019؛ بسبب انخفاض معدل استهلاك الأسمدة في الولايات المتحدة، يُدّ أن الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة يتوقع أن يعاود معدل استهلاك الأسمدة ارتفاعه جزئياً بنسبة (1.6٪)، أي ما يُعادل (189.8) مليون طن من العناصر الغذائية خلال عامي 2019-2020. ويُعزى هذا الإرتفاع في معدل استهلاك الأسمدة إلى زيادة الطلب على الأسمدة في الأسواق الاستهلاكية الرئيسية، مثل: الولايات المتحدة والبرازيل والهند، جراء تحسّن الأحوال الجوية، وتوافر المقومات الزراعية الأساسية، بالإضافة إلى الدعم السخي للمزارعين الذي قدمته الحكومات. وقد جاءت جائحة كورونا لتسلط الضوء على الأهمية الكبيرة لمسألة الأمن الغذائي؛ حيث كُرسّت معظم الدول مواردها نحو ضمان مستويات كافية من الأسمدة والسلع الغذائية. وفي عام 2020، حققت العقود المستقبلية على السلع، مثل: الذرة وفول الصويا والقمح، ارتفاعاً لم تعهده منذ عدة سنوات، ما ساهم في زيادة القدرة على شراء الأسمدة وتحسين الظروف الاقتصادية للمزارعين بشكل كبير في الأسواق الرئيسية.

المخزون العالمي من محصول الذرة: المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)



المصدر: وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية (USDA) وبنك مونتريال (BMO)

الإنتاج العالمي من البوتاس

عمد منتج البوتاس في الربع الرابع من عام 2019 إلى تخفيض حجم إنتاجهم لمعالجة الفائض من المعروض في الأسواق ما أسفر عن انخفاض إنتاج البوتاس العالمي في عام 2019 بحوالي (2) مليون طن مقارنةً بعام 2018. هذا وقد استمرت سياسة تخفيض الإنتاج من قبل بعض منتجي البوتاس حتى الربع الأول من عام 2020 وخصوصاً أن الصين استمرت بتأجيل تسوية عقود إستيراد البوتاس.

استمر معظم منتج البوتاس في العالم في الإنتاج خلال فترة الإغلاقات في الربع الثاني من عام 2020. هذا وقد ارتفع إنتاج البوتاس العالمي في النصف الثاني في عام 2020 تزامناً مع ارتفاع حجم الطلب عليه لتعويض تخفيض قيود الحظر المفروضة والتوصل إلى اتفاقيات مع الصين والهند وبعدها عمدت الحكومات إلى تكريس مواردها المختلفة في سبيل تحقيق الأمن الغذائي، ما ساهم بدوره في ارتفاع معدل إنتاج البوتاس عالمياً في 2020 ليصل إلى (68.8) مليون طن (وهو رقم قياسي جديد للإنتاج العالمي للبوتاس) مقارنة بكمية (65.9) مليون طن في عام 2019.

إنتاج البوتاس العالمي حسب الدولة بالمليون طن

2016	2017	2018	2019	2020	
18.4	21.5	23.2	21.5	22.5	أمريكا الشمالية
10.8	12	11.8	12.2	13.5	روسيا
10	11.5	12.1	11.9	12.1	روسيا البيضاء
5.2	4.7	4.9	4.2	4.5	إسرائيل/المملكة المتحدة/إسبانيا
8.3	8	7.9	8.6	8.4	الصين/لاوس/أوزبكستان
2	2.3	2.4	2.5	2.6	الأردن
4	4.2	4	3.6	3.4	ألمانيا
2.5	2.3	1.9	1.4	1.8	أمريكا اللاتينية
61.2	66.5	68.2	65.9	68.8	الإجمالي

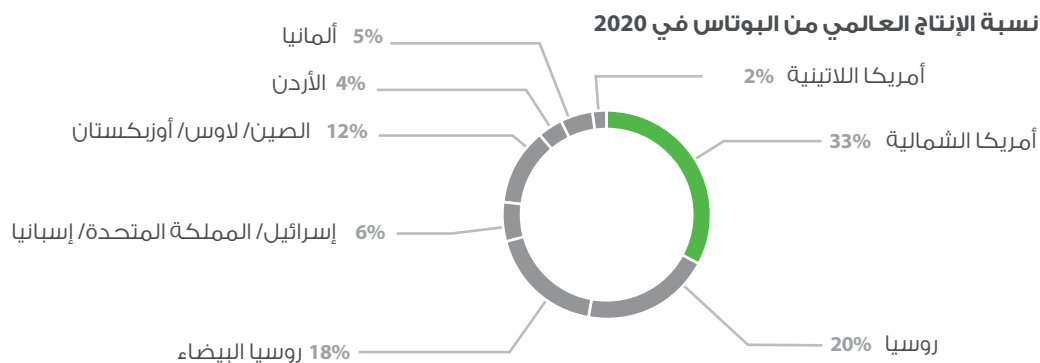


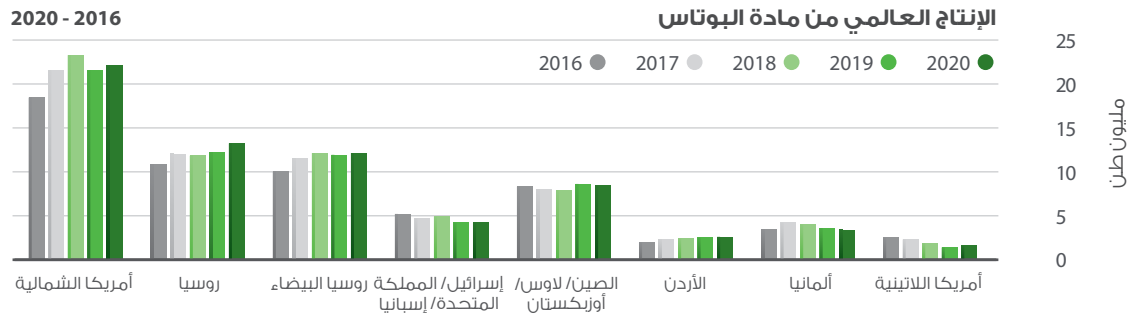
وفيما يخص الطاقة الإنتاجية خلال عام 2020، فقد قامت شركة يوروكيم "Eurochem" الروسية بزيادة طاقتها الإنتاجية من البوتاس بواقع مليون طن تقريباً ليصل إنتاجها إلى (2.3) مليون طن. أما في الصين، فقد قامت شركة شينغهاي سولت ليك "QSL" بزيادة إنتاجها بحوالي (1.51) مليون طن، علماً بأن هذه الزيادة في إنتاج الشركة لم تؤثر على إجمالي حجم الإنتاج المحلي من البوتاس في الصين لتزامنها مع إيقاف العديد من شركات تصنيع البوتاس الصغيرة نشاطها الإنتاجي نظراً لعدم قدرتها على خوض غمار المنافسة في ظل انخفاض السعر التعاقدى لاستيراد البوتاس في عام 2020. أما في أمريكا الشمالية، فقد قُدر ارتفاع إنتاج البوتاس في عام 2020 بحوالي (22.5) مليون طن مقارنة بحوالي (22) مليون طن في عام 2019.

ورغم أن شركة أي سي إل "ICL" أغلقت منجم "فيلافرونس" الإسباني في وقت لاحق من عام 2020 (الذي تقدر طاقته الإنتاجية بنحو (500) ألف طن من مادة البوتاس) بسبب التكاليف التشغيلية الباهظة، فقد بدأ أثر التحسينات التي بدأت الشركة بتنفيذها عام 2019 على منشآتها في البحر الميت بالظهور في عام 2020 مما أدى إلى زيادة إنتاج شركة أي سي إل "ICL" الكلي في عام 2020 إلى (4.5) مليون طن مقارنة بـ (4.2) مليون طن عام 2019.

ومن جانب آخر فقد نفذ عمال المناجم في شركة بيلاروسكالي "Belaruskali" في روسيا البيضاء، إضراباً استمر عدة أيام، إلا أن نشاط الشركة الإنتاجي ارتفع خلال العام بحوالي (200) ألف طن مقارنةً بعام 2019.

من الجدير بالذكر بأن شركة بي اتش بي بيليتون "BHB Billiton" أرجأت إتخاذ قرار المضي قدماً بمشروع جانسن "Jansen" لإنتاج البوتاس أو تأجيله، حتى منتصف عام 2021. ومن المعروف بأن شركة بي اتش بي بيليتون "BHB Billiton" تنوي إقامة مشروع إنتاج للبوتاس في كندا تصل طاقته الإنتاجية إلى حوالي (8) ملايين طن سنوياً، أي ما يعادل (12%) من معدل إنتاج البوتاس العالمي.





شحنات البوتاس والطلب

وصل حجم شحنات البوتاس العالمي في عام 2020 إلى رقم قياسي بلغ حوالي (69) مليون طن مقارنةً بـ (63.4) مليون طن في عام 2019، وتُعزى الزيادة في شحنات البوتاس العالمي إلى تحسن الطلب في الصين والهند والولايات المتحدة والبرازيل نتيجة إلى الظروف الجوية الملائمة في عدة مناطق استهلاك رئيسية في العالم في عام 2020. هذا وقد شهد عام 2020 ارتفاعاً في إنتاج المحاصيل الزراعية على مستوى العالم، وزيادة الدعم الذي تقدمه الحكومات إلى القطاع الزراعي وكذلك إلى ارتفاع حجم الطلب على المحاصيل الزراعية في الصين وزيادة القدرة الشرائية للأسمدة بشكل عام في العالم مقارنةً بعام 2019.

وفيما يتعلق بشحنات واستهلاك البوتاس في المناطق الرئيسية في العالم لعام 2020، فقد وصل استهلاك البوتاس في الصين إلى (16.2) مليون طن مقارنةً بـ (14.7) مليون طن في عام 2019، وفي البرازيل وصلت شحنات البوتاس إلى (11.3) مليون طن مقارنةً بـ (10.5) مليون طن عام 2019. وفي أمريكا الشمالية إلى (9.7) مليون طن مقارنةً بـ (8.9) مليون طن في عام 2019. أمّا في جنوب شرق آسيا فقد وصلت شحنات البوتاس في عام 2020 إلى (6.3) مليون طن مقارنةً بـ (5.5) مليون طن في عام 2019 وفي الهند إلى (5.1) مليون طن مقارنةً بـ (4.3) مليون طن في عام 2019. كذلك فقد ارتفع حجم الطلب على البوتاس في أفريقيا في عام 2020 ليصل إلى (1.5) مليون طن مقارنةً بـ (1.3) مليون طن في عام 2019.

من الجدير بالذكر بأن مخزون البوتاس لدى دول العالم بدأ بتسجيل مستويات منخفضة نسبياً تزامناً مع حلول نهاية عام 2020 ما يشير إلى حدوث تغيير في التوجهات التي كانت سائدة في معظم الأسواق وتجدد عمليات الشراء وإعادة تخزينه مجدداً.



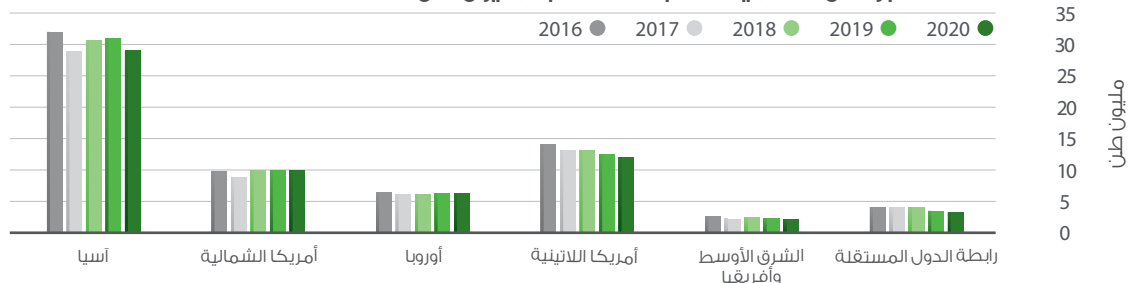


جدول شحنات البوتاس والطلب بالمليون طن

2016	2017	2018	2019	2020	
29	31	30.6	28.9	32	آسيا
10	10	10	8.9	9.8	أمريكا الشمالية
6.3	6.3	6.2	6.2	6.4	أوروبا
12	12.5	13.2	13.2	14.1	أمريكا اللاتينية
2.1	2.3	2.5	2.2	2.6	الشرق الأوسط وإفريقيا
3.3	3.5	4	4	4.1	رابطة الدول المستقلة
62.7	65.6	66.5	63.4	69	الإجمالي

2020 - 2016

شحنات البوتاس العالمية حسب المنطقة بالمليون طن



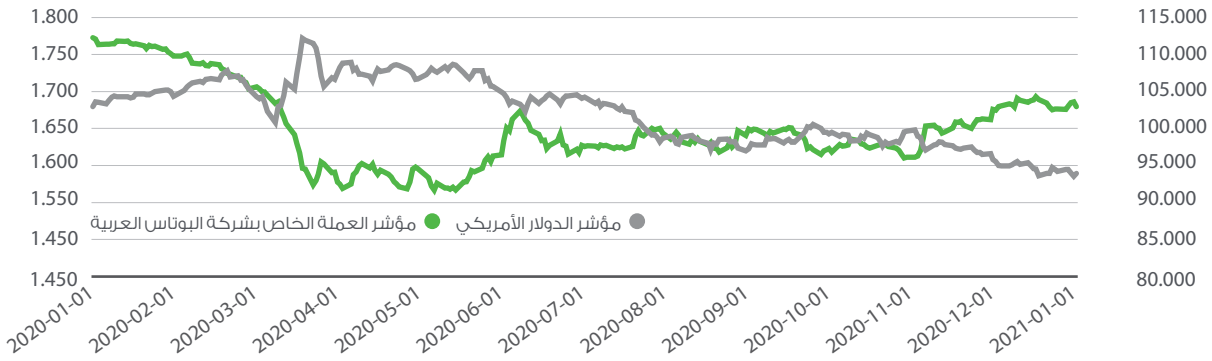
ويمثل الرسم البياني المشار إليه أدناه مؤشر شركة البوتاس العربية لسعر المحصول والذي يُصنّف كمؤشر سلع، حيث إنه يضم أسعار المحاصيل التي تعتمد على البوتاس بشكل كبير مثل الذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل، ويعكس ارتفاع قيمة هذا المؤشر تحسناً في إمكانية المزارعين على تحمل الكلف المترتبة على استخدام البوتاس والأسمدة بشكل عام.

مؤشر شركة البوتاس العربية لأسعار المحاصيل الرئيسية



كما يقيس مؤشر العملة الخاص بشركة البوتاس العربية الموضح بالشكل أدناه تقلبات أسعار الصرف في عملات كبار الدول المستوردة للبوتاس، حيث إن أي ارتفاع في أسعار صرف العملات المحلية للدول المستوردة مقابل الدولار الأمريكي سينعكس إيجاباً على قدرة المزارعين على تحمل الكلف المترتبة على شراء الأسمدة ومن ضمنها البوتاس.

مؤشر العملة الخاص بشركة البوتاس العربية



الأسعار

انخفضت أسعار البوتاس عالمياً عام 2019 بسبب انخفاض الطلب وزيادة العرض وخصوصاً بعد قرار الصين وقف استيراد البوتاس ابتداءً من شهر أيلول عام 2019. هذا وقد استمرت أسعار البوتاس في الهبوط خلال الأشهر الأولى من عام 2020 بسبب ضعف الطلب ومواصلة الصين إرجاء تسوية عقود توريد البوتاس. بالتالي أدى هذا إلى قيام منتجي البوتاس بالتركيز على أسواق أخرى لم تعاني من ضعف الطلب مثل السوق البرازيلي وزيادة الشحنات إليها مما أدى إلى احتدام المنافسة بين منتجي البوتاس وانخفاض أسعار البوتاس إلى مستويات قياسية؛ حيث انخفضت الأسعار في البرازيل بأكثر من (100) دولار للطن في الربع الأول من عام 2020 لتصل إلى (240) دولار مقارنةً بسعر (350) دولار للطن في الربع الأول من عام 2019. وواصلت الأسعار انخفاضها في البرازيل في الربع الثاني من عام 2020 وكذلك انخفضت أسعار البوتاس في أسواق البوتاس الأخرى في العالم.

وتجدر الإشارة إلى أن الإغلاقات التي شهدها العالم في الربع الأول وخلال الربع الثاني من عام 2020 بسبب جائحة كورونا قد أثرت على الطلب في بعض المناطق وخصوصاً تلك التي قامت بإغلاق الموانئ ومصانع الأسمدة المركبة على غرار ما حدث في الهند وكذلك تلك التي فرضت قيوداً على حركة العمالة كما هو الحال في ماليزيا وأندونيسيا. كذلك هبطت أسعار السلع الزراعية الرئيسية مثل الذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل في تلك الفترة تزامناً مع انهيار أسعار النفط. إلا أن أسعار السلع الزراعية الرئيسية عاودت الارتفاع بسبب ارتفاع الطلب عليها بشكل ملحوظ من قبل العديد من الدول حول العالم بهدف تعزيز الأمن الغذائي في ظل التحديات التي نشأت من انتشار فيروس كورونا. جميع هذه العوامل أدت إلى استمرار الضغط على أسعار البوتاس وإبقاءها منخفضة.



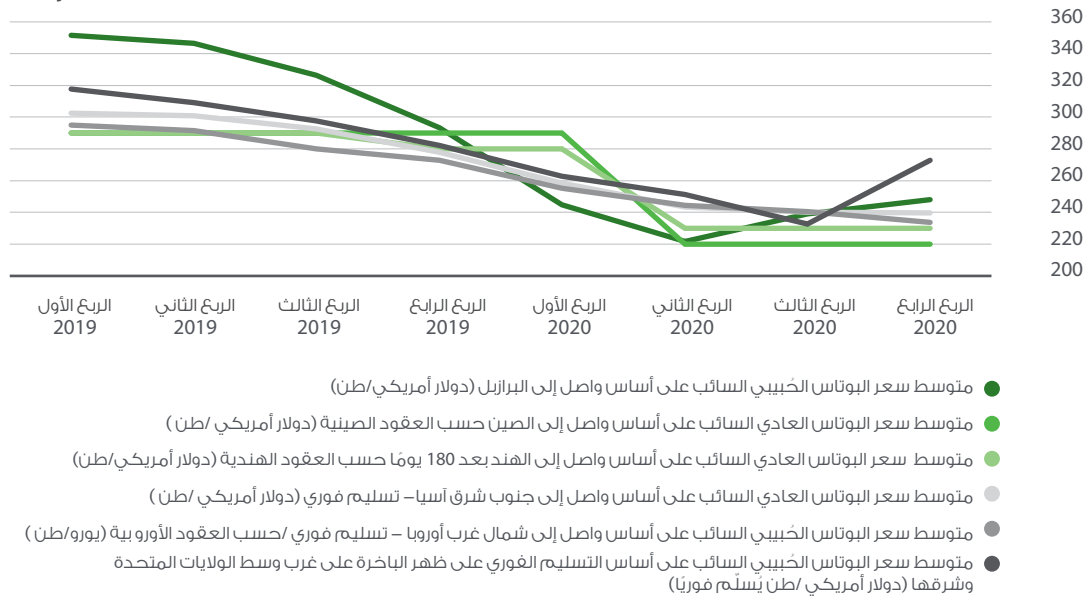
في نهاية شهر نيسان من عام 2020 توصل منتجو البوتاس والمشترون في الصين إلى تسوية حول عقود توريد البوتاس عكست فيها الأسعار الجديدة أوضاع سوق البوتاس العالمي، هذا وقد انخفضت أسعار العقود في الصين بواقع (70) دولار للطن مقارنةً بأسعار العقود السابقة، حيث بلغ السعر الجديد (220) دولاراً للطن على أساس واصل (CFR). على الرغم من هذا الانخفاض الكبير في أسعار العقود في الصين إلا أن هذه التسوية حددت القاع السعري لمادة البوتاس في العالم الأمر الذي أدى إلى خلق حالة من الثقة لدى المشتريين الآخرين في العالم للإقبال على الشراء؛ حيث قامت الهند في شهر أيار بتوقيع عقود توريد مع منتجي البوتاس على سعر (230) دولار واصل وبانخفاض مقداره (50) دولار للطن الواحد مقارنةً بالسعر التعاقدى النصف سنوي السابق وإنخفاضاً بواقع (60) دولار للطن مقارنةً بأسعار عقود توريد 2019/2018.

في النصف الثاني من عام 2020 عاود الطلب على البوتاس بالارتفاع مدفوعاً بقوة الطلب من الأسواق

الإستهلاكية الرئيسية الكبرى، حيث تَصَدَّر فيه الأمن الغذائي سلم الأولويات لدى أغلب دول العالم وكسّست الحكومات جهودها لدعم القطاع الزراعي وأعتبرت الأسمدة، بما فيها البوتاس، من "المواد الأساسية". إن قوة الطلب على البوتاس في النصف الثاني من عام 2020 الذي تزامن مع انخفاض المخزون في الدول المستوردة وكذلك الإضطرابات السياسية التي حدثت في روسيا البيضاء وتخوف مشتري البوتاس من إنقطاع التزويد منها، أدى إلى تعافي الأسعار في أسواق رئيسية مثل البرازيل والولايات المتحدة حيث شهدت الأسعار ارتفاعاً يزيد عن (25) دولاراً للطن في البرازيل ويزيد عن (60) دولاراً في الولايات المتحدة خلال النصف الثاني من عام 2020. كذلك زادت أسعار السوق الداخلي في الصين بأكثر من (35) دولاراً للطن الواحد خلال نفس الفترة.

2020 و 2019

اتجاهات أسعار البوتاس العالمية

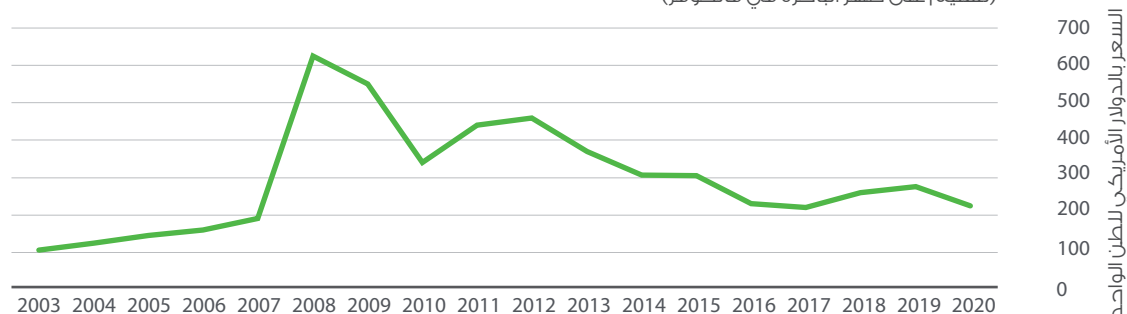


المصدر: "CRU"

2020 - 2003

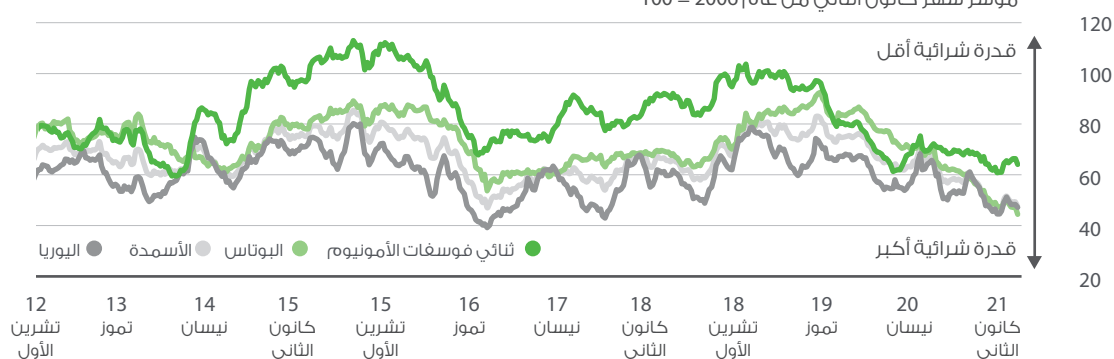
تطور أسعار البوتاس

(تسليم على ظهر الباخرة في فانكوفر)



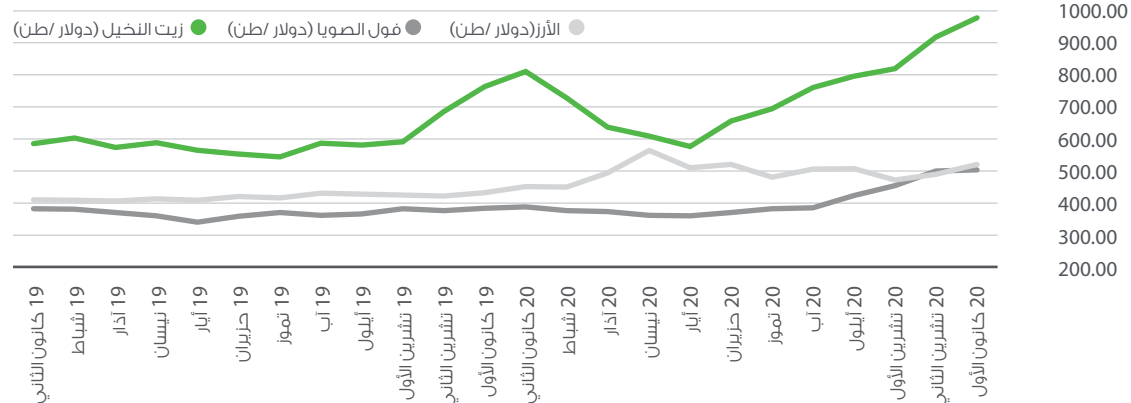
القدرة الشرائية للأسمدة عالمياً والتي سجلت مستويات مرتفعة

مؤشر شهر كانون الثاني من عام 2006 = 100



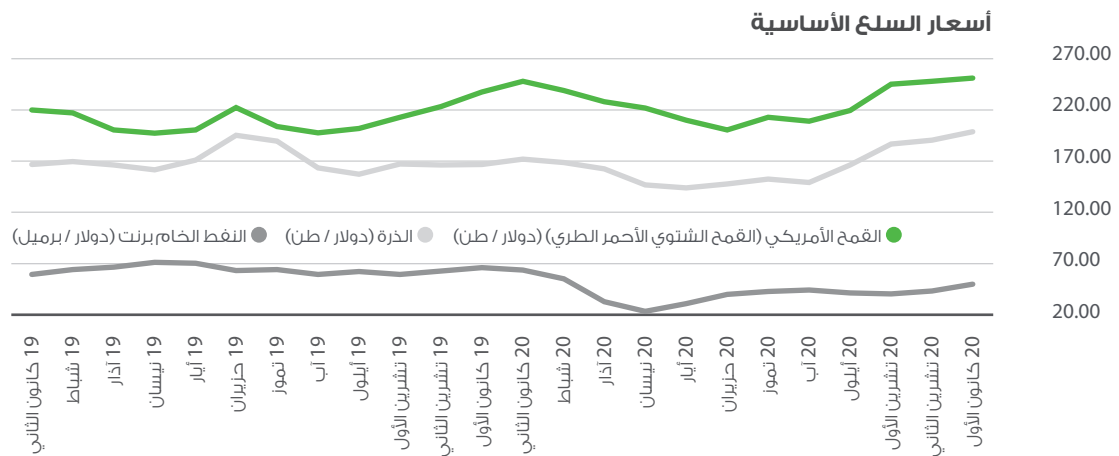
المصدر: "CRU"

أسعار السلع الأساسية



المصدر: البنك الدولي





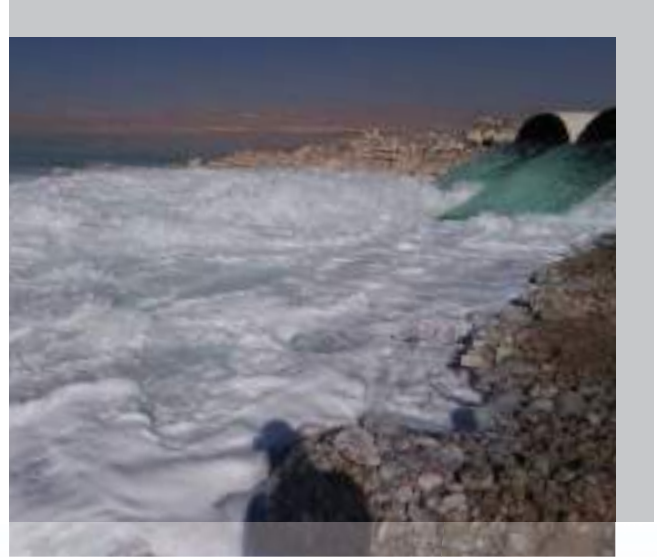
المصدر: البنك الدولي

التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

الصين

لجأت الصين إلى إيقاف وارداتها من البوتاس خلال الفترة من شهر أيلول 2019 وحتى نهاية شهر نيسان 2020 بسبب ارتفاع حجم المخزون في الموانئ الصينية ووصله إلى أرقام قياسية بالتزامن مع تراجع الطلب على الأسمدة المركبة وتغشي فيروس حمى الخنازير الإفريقية، وكذلك زيادة الإنتاج المحلي من البوتاس. هذا أدى إلى قيام منتجي البوتاس بزيادة كميات الشحن إلى أسواق رئيسية أخرى وبالتالي انخفاض الأسعار فيها. كذلك فقد قام عدد من منتجي البوتاس بتخزين البوتاس في نهاية عام 2019 وبداية عام 2020 في المستودعات الجمركية في الصين ريثما يستأنف المشترون الصينيون مفاوضاتهم، مما أدى إلى زيادة مخزون البوتاس في الموانئ هناك. وبحلول نهاية شهر نيسان من عام 2020 جرى التوصل إلى اتفاق بشأن عقود توريد البوتاس في الصين حيث بلغ السعر التعاقدى الجديد (220) دولاراً أمريكياً للطن واصل (CFR) مسجلاً بذلك انخفاضاً قدره (70) دولاراً أمريكياً للطن مقارنةً بالسعر التعاقدى السابق.

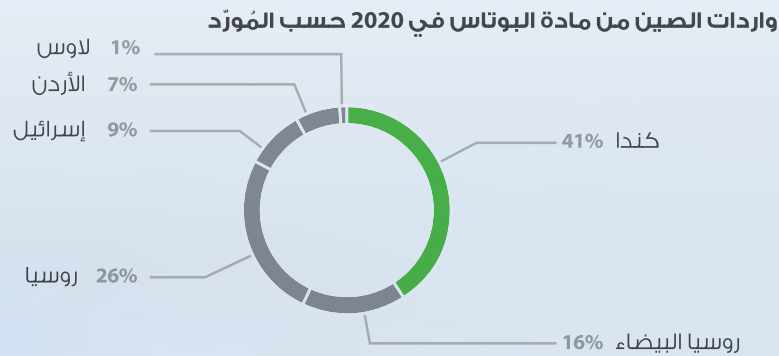
لقد أدى السعر التعاقدى الجديد في الصين إلى تحفيز الطلب على البوتاس هناك، كما وتعاضمت الهوامش الربحية للمستوردين في الصين بسبب ارتفاع سعر صرف الرمينبي الصيني مقابل الدولار الأمريكي بحدود (6%) خلال عام 2020. هذا وقد أدى اهتمام الحكومة الصينية بموضوع الأمن الغذائى (شأنها شأن الحكومات في شتى أرجاء العالم) خلال تغشي الوباء وتركيزها على إعادة ثروتها الحيوانية إلى ما كانت عليه قبيل تغشي فيروس إنفلونزا الخنازير (الذي قضى على ثلث



أعداد الخزائر لديها) وحسب الحكومة الصينية المزارعين على زيادة النشاط الزراعي، إلى زيادة الطلب على إستيراد الحبوب والأسمدة. وتشير التقديرات والأرقام الرسمية إلى أنه وبالرغم من الإنخفاض الطفيف في إستيراد البوتاس في الصين خلال عام 2020 مقارنةً بعام 2019 والذي تراجع بنسبة (3%)، إلا أن إستهلاك الصين الكلي من البوتاس قد زاد بحدود (1,5) مليون طن وكذلك إنخفضت مخزونات البوتاس في الموانئ بشكل كبير بحلول نهاية عام 2020. ومن الجدير بالذكر بأن الصين حافظت على مكانتها بوصفها أكبر الدول إستهلاكاً للبوتاس في العالم، إذ يُقدر معدل إستهلاكها للبوتاس سنوياً ما بين (15.5) إلى (16.5) مليون طن؛ شكل البوتاس الحبيبي حوالي (1.6) مليون طن منها.

وخلال عام 2020 قامت شركة البوتاس العربية بتصدير (600) ألف طن من البوتاس إلى الصين أي بانخفاض مقداره (12%) مقارنةً بعام 2019، وقد ذهبت هذه الكميات إلى شركائنا في السوق الصيني شركة سينوكيم.

ويظهر الشكل التالي واردات الصين من مادة البوتاس حسب المورد.



الهند



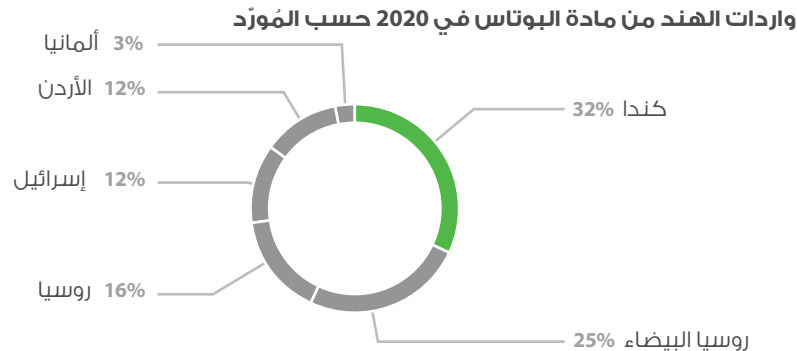
في نهاية عام 2019 قام المشترون في الهند بإبرام عقود نصف سنوية (وليس سنوية كما جرت العادة) تنتهي بنهاية شهر آذار 2020 مع منتجي البوتاس وعلى سعر (280) دولاراً للطن واصل (CFR) وبانخفاض مقداره (10) دولارات للطن مقارنة بالعقد السابق، وبمجرد قيام المشتريين الصينيين بالإتفاق على أسعار تعاقدية جديدة مع منتجي البوتاس بنهاية شهر نيسان 2020، قام المشترون في الهند في شهر أيار بإبرام عقود جديدة مع منتجي البوتاس وعلى سعر تعاقدية بلغ (230) دولاراً للطن واصل وبانخفاض آخر بواقع (50) دولاراً للطن مقارنة بالسعر السابق.

على الرغم من أن السعر التعاقدية الجديد في الهند قد ساهم كثيراً في زيادة القدرة الشرائية

للمزارعين الهنود للبوتاس إلا أن جائحة كورونا ألقت بظلالها على حجم الطلب على البوتاس في الهند فترة الإغلاقات الأولى؛ حيث أدى إغلاق مصانع للأسمدة والموانئ، وقلة الأيدي العاملة، وتوقف سلسلة التوريد عن العمل تزامناً مع تطبيق التدابير الرامية إلى مكافحة فيروس كورونا (كوفيد-19) إلى خفض واردات الهند من البوتاس. هذا الوضع لم يستمر في النصف الثاني من عام 2020 حيث أدت زيادة كمية الشراء الحكومي للمحاصيل الزراعية وزيادة الحد الأدنى لأسعار شراء بعض المحاصيل الزراعية من المزارعين، وتحسن السيولة النقدية لمستوردي الأسمدة من خلال قيام الحكومة بتسريع تسديد مبالغ الدعم الحكومي لهم، وغزارة الموسم المطري، وزيادة المناطق المزروعة، إلى زيادة حجم الطلب على البوتاس في الهند. هذا وقد سجلت واردات الهند من البوتاس إرتفاعاً كبيراً خلال عام 2020 حيث بلغت حوالي (5.1) مليون طن وبزيادة مقدارها حوالي (18%) عن عام 2019. هذا ومن المتوقع أن تشهد واردات الهند من البوتاس مزيداً من الإرتفاع خلال عام 2021.

لقد قامت شركة البوتاس العربية عام 2020 بشحن كمية (585) ألف طن من البوتاس إلى الهند؛ مُسجّلةً إنخفاضاً طفيفاً بنسبة (1.2%) عن عام 2019. وقد تم شحن قسم كبير من هذه الكميات إلى شركة البوتاس الهندية المحدودة "IPL" وشركة "زواري أغرو كيميكال" علماً بأن مستوردات شركة "زواري" من البوتاس قد انخفضت خلال 2020 جرّاء المشاكل والتحديات المالية التي واجهتها هذه الشركة. هذا وقد تم تعويض النقص في الكميات المباعة لشركة "زواري" خلال عام 2020 بالبيع إلى مشتريين جدد في الهند. بالإضافة إلى ذلك فقد شكلت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى القطاع الصناعي في الهند حوالي (10%) من إجمالي مبيعاتها لهذا السوق خلال عام 2020.

ويظهر الشكل التالي واردات الهند من مادة البوتاس في عام 2020 حسب المورد.





ماليزيا وإندونيسيا

على الرغم من زيادة كميات إستيراد البوتاس في كل من ماليزيا وإندونيسيا في عام 2020 مقارنةً بعام 2019، إلا أن مستوردات هاتين الدولتين لم تصلا إلى المستويات المرجوة. فقد أثرت تداعيات جائحة كورونا على إستيراد كلتا الدولتين من البوتاس خلال النصف الأول من عام 2020 حيث أدت الجائحة إلى انخفاض أسعار زيت النخيل عالمياً وبشكل كبير خلال الربع الثاني من ذلك العام، وكذلك سببت الجائحة انخفاضاً كبيراً في استخدام الأسمدة بسبب نقص الأيدي العاملة في مزارع زيت النخيل لاسيما في مناطق شرق ماليزيا وكاليمانتان الإندونيسية بسبب الإغلاقات والتدابير الحكومية الرامية إلى تقييد حركة الأفراد والحد من الإكتظاظ للحد من انتشار وباء كورونا.

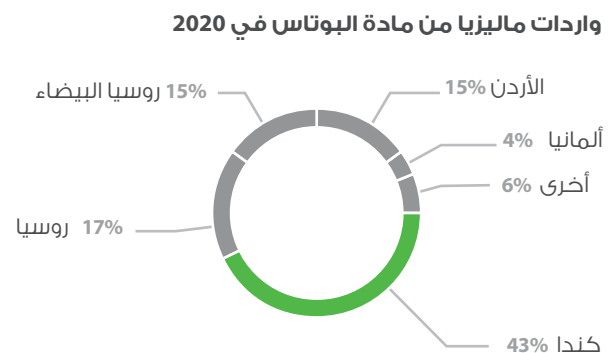
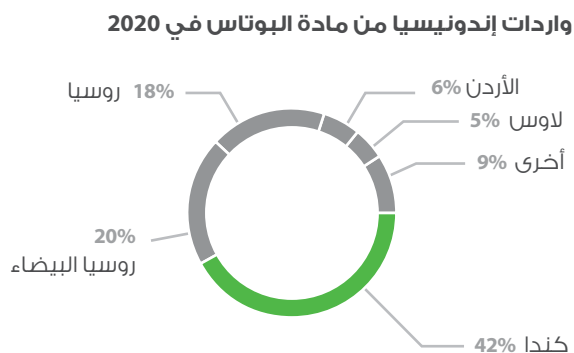
هذا، وقد أدى نقص الأيدي العاملة في مزارع زيت النخيل أيضاً إلى انخفاض في مستوى المعروض من هذا المنتج عالمياً وتزامن كذلك مع إرتفاع الطلب عليه من قبل الهند والصين مما أدى إلى إرتفاع أسعاره وبشكل كبير خلال النصف الثاني من عام 2020. وقد وصلت أسعار زيت النخيل خلال شهر كانون الأول من عام 2020 حوالي (3600) رينغيت ماليزي للطن مقارنةً بسعر (2000) رينغيت ماليزي خلال شهر آيار من العام نفسه. لقد أدى إرتفاع أسعار زيت النخيل إلى تحسن الطلب وبشكل ملحوظ على البوتاس خلال النصف الثاني من عام 2020 حيث من المتوقع ان يواصل الطلب على البوتاس إرتفاعه خلال عام 2021.

من الجدير بالذكر بأن واردات ماليزيا وإندونيسيا من البوتاس بلغت حوالي (4.2) مليون طن وإرتفاع طفيف عن عام 2019 إلا أن حجم الواردات هذا لا يزال منخفضاً بنسبة (25%) عن مستويات عام 2018. أما بالنسبة لأسعار البوتاس في ماليزيا وإندونيسيا فقد انخفضت من مستوى (280) دولاراً للطن على أساس واصل (CFR) في أوائل عام 2020 إلى مستويات (230-240) دولاراً واصل في الربع الأخير من العام ذاته.

على الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة التي ألمت بماليزيا وإندونيسيا، قامت شركة البوتاس العربية خلال عام 2020 بشحن كمية (380) ألف طن إلى هذين السوقين وزيادة نسبتها (53%) عن عام 2019، ذهبت معظمها إلى عملاء شركة البوتاس العربية الدائمين في كلا البلدين.

ومن المتوقع أن يرتفع مستوى الطلب في ماليزيا وإندونيسيا في عام 2021 مقارنةً بعام 2020، حيث تسعى كلتا الدولتين إلى إعادة المستويات التي استنفذتهما من مخزون البوتاس فضلاً عن زيادة الحاجة إلى الأسمدة لتعويض التربة عن النقص في إمدادها بالأسمدة خلال العامين المنصرمين. علاوةً عن ذلك، فمن المتوقع أن تحقق أسعار البوتاس إرتفاعاً خلال عام 2021 تزامناً مع الإرتفاع الكبير لأسعار زيت النخيل، حيث من المؤمل ان تحافظ أسعار زيت النخيل الخام على مستوياتها المرتفعة خلال عام 2021.

يمثل الشكلان التاليان واردات ماليزيا وإندونيسيا من مادة البوتاس في 2020.



البرازيل

يمكن القول أن القطاع الزراعي في البرازيل تميز بقوة الوضع الاقتصادي للمزارعين خلال عام 2020، حيث أدى زيادة الطلب على السلع الزراعية الرئيسية والانخفاض الحاد لقيمة الريال البرازيلي مقابل الدولار إلى زيادة كبيرة في الأرباح التي حققها مصدرو المحاصيل البرازيليين والذين يبيعون هذه المحاصيل بالدولار الأمريكي.

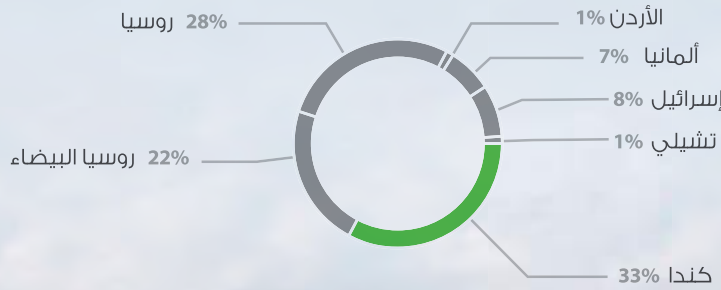
خلال عام 2020، قامت الصين باستيراد كميات كبيرة من محاصيل الصويا والذرة من البرازيل بغية إعادة ثروتها الحيوانية إلى ما كانت عليه قبل تفشي فيروس إنفلونزا الخنازير الإفريقية. حيث تزامن ذلك مع تسجيل صادرات البرازيل من محاصيل فول الصويا والذرة كميات كبيرة خلال عام 2020. هذه العوامل أدت إلى زيادة الطلب على البوتاس حيث وصل استهلاك البرازيل من البوتاس عام 2020 إلى حوالي (11.3) مليون طن وبزيادة حوالي (7%) عن عام 2019.

باعت شركة البوتاس العربية (154) ألف طن بوتاس إلى السوق البرازيلي خلال عام 2020 مقارنة بكمية (42) ألف طن في عام 2019، حيث تعزى هذه الزيادة الكبيرة في صادرات الشركة إلى البرازيل إلى قيام شركة البوتاس العربية بإنتاج مادة الحبيبي الأحمر وبكميات أكبر خلال عام 2020.

سجلت أسعار البوتاس الحبيبي في البرازيل خلال الربع الثاني من عام 2020 إنخفاضاً كبيراً حيث وصل سعر الطن فيها إلى (220) دولاراً للطن واصل (CFR) مقارنةً بسعر (270) دولاراً للطن واصل الذي كان سائداً بداية العام. كما بدأت أسعار البوتاس بالتحسن خلال الربع الثالث والرابع من العام وخصوصاً خلال فترة الاضرابات السياسية التي شهدتها روسيا البيضاء وتخوف المستثمرين من إنقطاع الإمدادات من شركة بيلاروسيا للبوتاس والتي تعتبر واحدة من كبار مزودي البوتاس على مستوى العالم. هذا ومن المتوقع أن تواصل أسعار البوتاس في البرازيل إرتفاعها خلال عام 2021 مدعومةً بإرتفاع مستويات الطلب في أمريكا الشمالية والجنوبية وإرتفاع أسعار المحاصيل الزراعية الرئيسية وخصوصاً الذرة وفول الصويا.

ويبين الشكل أدناه توزيع واردات البرازيل من مادة البوتاس في عام 2020.

توزيع واردات البرازيل من مادة البوتاس في 2020



المصدر: مجموعة "CRU"

أوروبا

تعتبر أوروبا من المناطق السباقة عالمياً بتصنيف الأسمدة كمادة مهمة وضرورية، ولقد أنشأت أوروبا الممر الأخضر "المحميات البيئية المدمجة" وأقرت الدعم النقدي للمزارعين للحفاظ على استمرارية تدفق المواد الغذائية والأسمدة (من ضمنها مادة البوتاس). حيث استمرت هذه المادة بالتنقل عبر الحدود المغلقة خلال فترة الجائحة. وقد شهد عام 2020 ارتفاعاً طفيفاً لكميات البوتاس المستهلكة في الأسواق الأوروبية مقارنة مع عام 2019.

وفيما يتعلق بجانب المنتجين في أوروبا، توقف الإنتاج في مناجم البوتاس الإسبانية التابعة لشركة أي سي إل "ICL" لمدة ثلاثة أسابيع خلال شهر آذار الماضي متأثراً بإجراءات الوقاية من مرض الكورونا. وخلال شهر تموز أعلنت الشركة إغلاقها التام لمنجم "فيلافرنس" بسبب ارتفاع كلف الإنتاج.

شهد عام 2020 انخفاضاً ملحوظاً لصادات البوتاس من إسبانيا بواقع (40٪)، غير أن الأسواق الأوروبية لم تتأثر فعلياً جراء هذا الانخفاض ويعود ذلك لتغطية احتياجات المستهلكين من مادة البوتاس من عدة منتجين في القارة الأوروبية وخاصة المنتجين في كل من روسيا وروسيا البيضاء.

بالنسبة للأسعار، فلم تكن الدول الأوروبية مختلفة عن باقي الأسواق، حيث إنخفضت أسعار البوتاس الحبيبي مع نهاية عام 2020 إلى حوالي (235) يورو على أساس واصل مع التأمين (CIF). علماً بأن الأسعار كانت بمعدل (270) يورو في نفس الفترة من عام 2019. ومن المتوقع أن ترتفع أسعار البوتاس في الأسواق الأوروبية خلال عام 2021 تزامناً مع انتعاش أسعاره عالمياً.

تمكنت شركة البوتاس العربية من شحن كمية (79) ألف طن خلال عام 2020 لأسواقها التقليدية في أوروبا وبالأخص لكل من إسبانيا والبرتغال وهذا يمثل زيادة بمقدار (15٪) مقارنة مع العام 2019.

إفريقيا

كانت التداعيات التي خلفتها جائحة كورونا على إمدادات الأسمدة وتوزيعها في معظم الدول الإفريقية محدودة نظراً إلى تصنيف الأسمدة كسلعة "أساسية". ثم زُصد بعض التأخير في تسليم الشحن في الموانئ جزاء تقليص عدد الموظفين العاملين فيها وزيادة التدابير المفروضة لمكافحة انتشار فيروس كورونا، كما جرى إرجاء بعض المناقصات إلى وقت لاحق أو إلغائها على غرار ما حدث في كينيا. وقد تجلت تداعيات الجائحة بوضوح في انخفاض قيمة العملات الإفريقية مقابل الدولار مما أدى إلى ضعف القوة الشرائية للمزارعين ومستهلكي الأسمدة في تلك القارة بالإضافة إلى الصعوبات في تأمين الدعم المالي المطلوب من البنوك لعمليات الشراء. ورغم كل ذلك فقد شهدت بعض أسواق إفريقيا مثل نيجيريا وساحل العاج نمواً في استهلاك البوتاس خلال عام 2020.

بالنسبة لأسعار البوتاس في إفريقيا، فقد انخفضت الأسعار بحدود (40) إلى (50) دولاراً خلال عام 2020. ففي عام 2020، قامت شركة البوتاس العربية بتصدير كمية (64) ألف طن للأسواق الإفريقية (ماعدا شمال إفريقيا) وبشكل خاص إلى جنوب إفريقيا وموزمبيق وإنخفاض مقداره حوالي (41٪) عن عام 2019. ويعزى الانخفاض في المبيعات إلى المنافسة الشديدة من قبل المنتجين الذي أدى إلى زيادة في العرض وانخفاض الأسعار.

ومع التحسن المناخي ووفرة الأمطار فإنه من المتوقع أن تشهد الفترة القادمة تحسناً ملحوظاً بالطلب على البوتاس في إفريقيا ومن المتوقع أن يرافق ذلك ارتفاعاً في الأسعار.



الأسواق المحلية والإقليمية

وصلت مبيعات شركة البوتاس العربية في السوق المحلي والإقليمي إلى مستوى (500) ألف طن مسجلة انخفاضاً مقداره (14%) مقارنة بالرقم القياسي السابق المسجل في عام 2019 والذي بلغ (583) ألف طن. يُعزى الانخفاض في المبيعات في الأسواق المحلية والإقليمية وبشكل رئيسي إلى إغلاق مصانع شركة الأبيض للأسمدة في الأردن والذي كان يستهلك كمية تتراوح ما بين (35 و40) ألف طن سنوياً من البوتاس لإنتاج سماد سلفات البوتاسيوم (SOP)، وكذلك التباطؤ في استهلاك مصانع سلفات البوتاسيوم لمادة كلوريد البوتاس بسبب تباطؤ أسواق الـ (SOP) على المستوى العالمي، والتحديات المالية التي واجهت أحد أكبر مصانع سلفات البوتاسيوم في المنطقة والتي أثرت على كميات استهلاكه من كلوريد البوتاس الأردني.

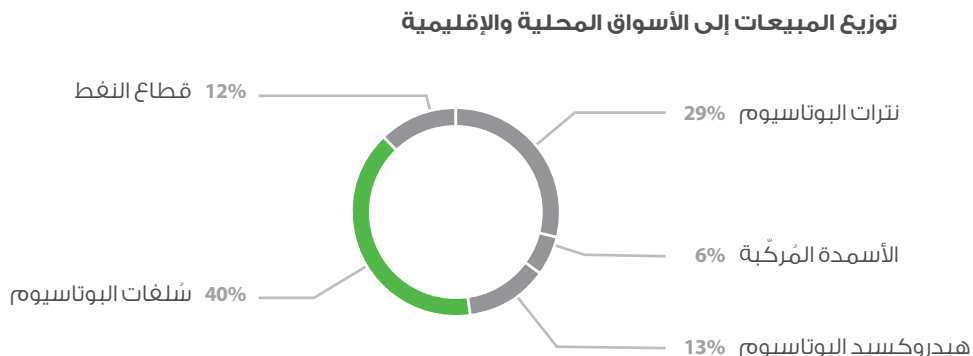
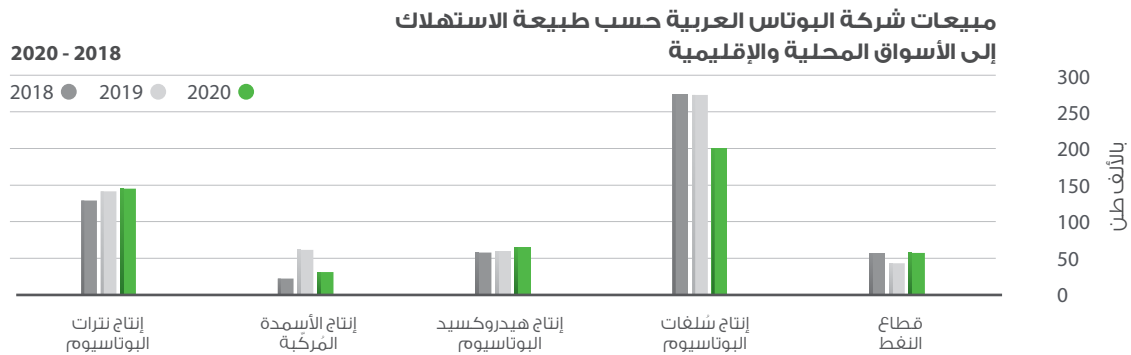
ولقد شهدت مبيعات شركة البوتاس العربية ارتفاعاً خلال عام 2020 لشركاتها التابعة والحليفة في كل من شركة كيمايكو وشركة البرومين الأردنية، حيث قامت شركة كيمايكو بزيادة إنتاجها من مادتي نترات البوتاسيوم وهيدروكسيد البوتاسيوم. تجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية هي المنتج المحلي الوحيد للبوتاس في الأردن وتبلغ حصتها السوقية (100%) في السوق المحلي.

على الصعيد الإقليمي، قامت شركة البوتاس العربية خلال عام 2020 بتوقيع إتفاقية شراكة وتعاون مع شركة معادن وعد الشمال للفوسفات في المملكة العربية السعودية من أجل تزويدها بإحتياجاتها من مادة البوتاس التي تستخدمها لصناعة الأسمدة المركبة (NPK) وسلفات البوتاسيوم. وبحسب المؤشرات، ستشهد كميات استهلاك البوتاس من قبل شركة معادن وعد الشمال للفوسفات نمواً كبيراً خلال الأعوام القادمة بموجب خطط الإنتاج التوسعية التي وضعتها الشركة. علاوة على ذلك، تمكنت شركة البوتاس العربية من استقطاب عميلين جديدين ينتجان سماد سلفات البوتاس في المنطقة وقامت بتزويدهما بالبوتاس خلال النصف الثاني من عام 2020.

ومن الجدير بالذكر بأن سوق سماد سلفات البوتاس تعافى وبشكل ملحوظ خلال الجزء الأخير من عام 2020 حيث عادت مستويات طلب مصانع سلفات البوتاسيوم على مادة كلوريد البوتاس في الأسواق الإقليمية إلى الارتفاع مجدداً. كما حافظت شركة البوتاس العربية على حصتها السوقية في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية خلال عام 2020. كما أنه من المتوقع بأن حجم مبيعات شركة البوتاس العربية لهذين السوقين سيرتفع خلال عام 2021 وذلك في ضوء معطيات تحسن الطلب العالمي.

أما فيما يتعلق بمبيعات شركة البوتاس لقطاع حفر آبار البترول، فقد كان لتطوير قنوات بيع جديدة في منطقة الخليج العربي الأثر الأكبر في زيادة الحصة السوقية لشركة البوتاس العربية في هذه المنطقة وخصوصاً في السوق الكويتي، حيث إرتفع حجم المبيعات لهذا القطاع إلى (57) ألف طن خلال عام 2020 بزيادة نسبتها (32%) مقارنة بعام 2019.

ويبين الشكل التالي مبيعات شركة البوتاس العربية حسب طبيعة الاستهلاك إلى الأسواق المحلية والإقليمية.



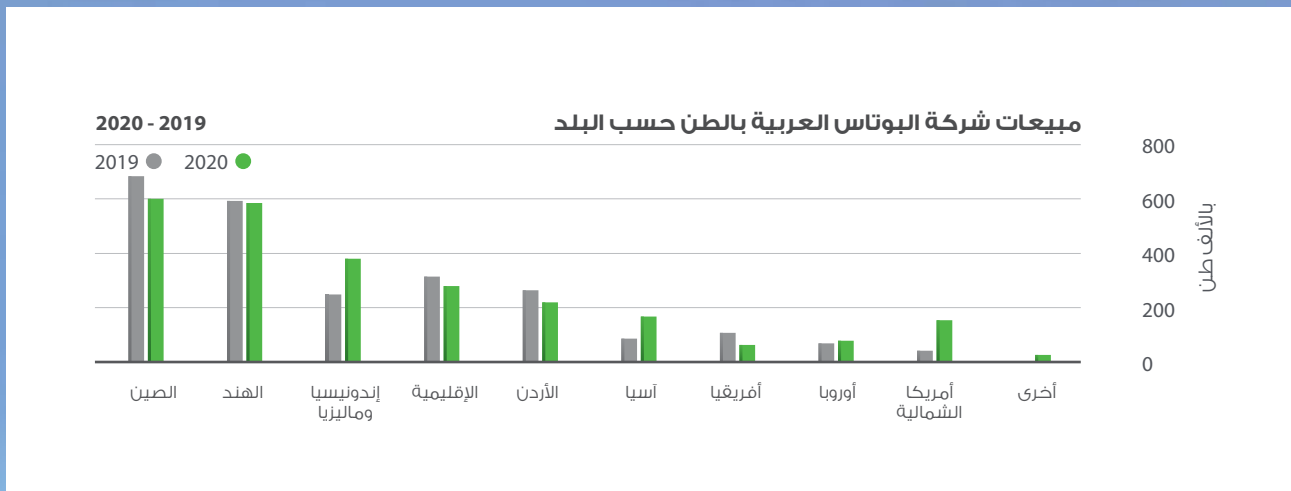
المبيعات والتسويق لدى شركة البوتاس العربية

حققت شركة البوتاس العربية رقماً قياسياً في المبيعات عام 2020 بلغ (2.55) مليون طن متجاوزاً الرقم القياسي السابق المحقق عام 2018 والبالغ (2.44) مليون طن. كذلك كانت مبيعات الشركة لعام 2020 أعلى بحوالي (6%) مقارنةً بمبيعاتها عام 2019 والتي وصلت إلى (2.41) مليون طن.

خلال عام 2020 باعت شركة البوتاس العربية كميات بوتاس أكبر إلى ماليزيا وإندونيسيا والبرازيل والأسواق الفورية في آسيا وأوروبا وأفريقيا مقارنةً بعام 2019، بينما كانت كمية المبيعات إلى أسواق الصين والهند والأردن ومصر أقل. شملت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى أكبر عشرة أسواق في عام 2020 ما نسبته (89%) من مجمل مبيعاتها مقارنةً بنسبة (92%) في عام 2019.

على الرغم من التراجع التي شهدته أسواق البوتاس خلال النصف الأول من العام والتحديات والإغلاقات التي واجهتها معظم دول العالم خلال فترة الجائحة، وكذلك على الرغم من الضائقة المالية التي ألمت بعدة عملاء رئيسيين لشركة البوتاس العربية والتي أدت إلى تقليص حجم وارداتهم من البوتاس، إلا أن شركة البوتاس العربية تمكنت في عام 2020 من الحفاظ على مكانتها الاستراتيجية في أسواقها الرئيسية ودخلت أسواقاً جديدة وبنّت قنوات بيع جديدة خاصة بها في الأسواق التقليدية والجديدة على حد سواء.

ويظهر الشكل التالي مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن حسب البلد.



هذا وقد تمكنت شركة البوتاس العربية من الدخول إلى أسواق جديدة بفضل المنتج الجديد (البوتاس الحبيبي الأحمر) الذي أنتجته في الآونة الأخيرة حيث لاقى هذا المنتج رواجاً كبيراً في كل من البرازيل وأستراليا وفيتنام والولايات المتحدة وميانمار.

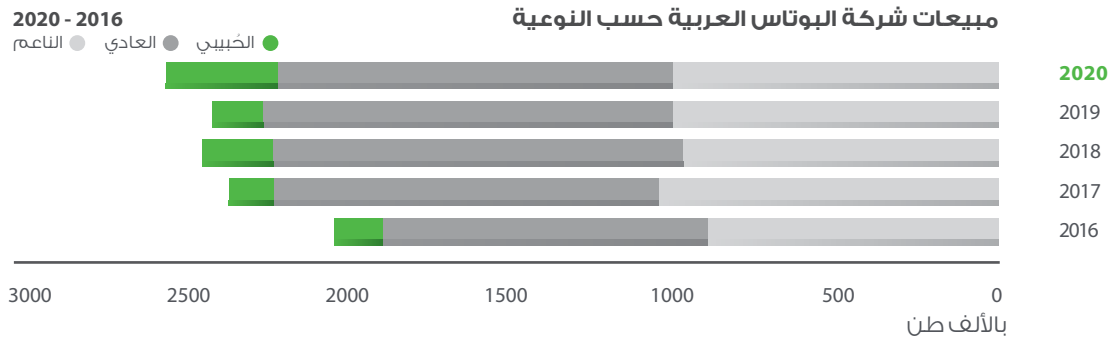




وقد سجلت مبيعات شركة البوتاس العربية من البوتاس الحبيبي (يصنفه الأحمر والأبيض) رقماً قياسياً جديداً بواقع (339) ألف طن وزيادة مقدارها (123٪) مقارنة بمبيعاتها عام 2019. وتخطط شركة البوتاس العربية المضي قدماً في خططها الرامية إلى زيادة طاقتها الإنتاجية للبوتاس الحبيبي بغية تحقيق مكانة أفضل في الأسواق المستهلكة للبوتاس الحبيبي وتحقيق هوامش ربحية أعلى.

قامت شركة البوتاس العربية خلال عام 2020 بتوسيع قاعدة عملائها الذين يستخدمون البوتاس للأغراض الصناعية (غير السمادية) حيث تم زيادة كميات بيع البوتاس إلى القطاع الصناعي في الهند وإلى قطاع التقييد عن النفط في منطقة الخليج العربي. وفي هذا المجال، بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية إلى العملاء الذين ينصب نشاطهم على الاستخدامات غير السمادية في عام 2020 قرابة (180) ألف طن وزيادة مقدارها (7٪) عن عام 2019. وتعتزم شركة البوتاس العربية الاستمرار بتوسيع قاعدة عملائها في القطاع الصناعي لما يحققه البيع لهذه القطاعات من عوائد أفضل مقارنة بالقطاعات السمادية.

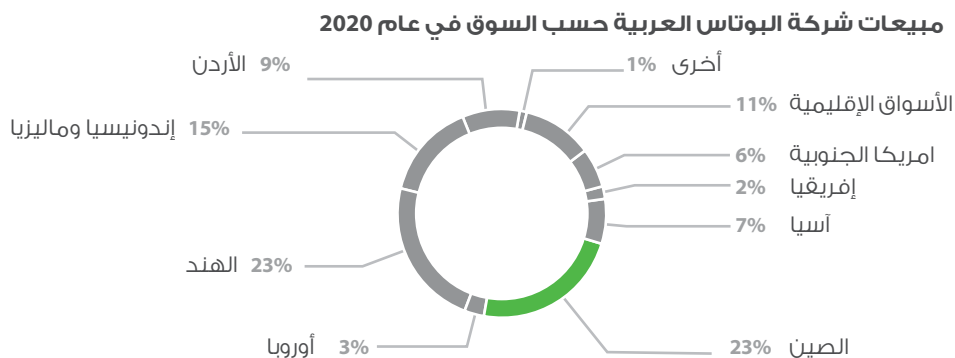
يبين الشكل أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب النوعية.



وقد لعبت المكاتب التمثيلية لشركة البوتاس العربية في الخارج خلال عام 2020 دوراً محورياً حيث عملت على الحفاظ على مكانة وحصة الشركة السوقية في الأسواق الرئيسية وكذلك وسعت من قاعدة عملائها الصناعيين.

على الجانب اللوجستي ركزت شركة البوتاس العربية على تسخير الموارد الكافية لخدمة العمليات ذات الصلة بشحن الحاويات لديها والتي أتاحت للشركة خدمة عملائها الحاليين بشكل أفضل وأتاحت لها فرصة الدخول إلى أسواق جديدة وبناء قنوات بيع جديدة.

ويوضح الشكل أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب السوق في عام 2020.





ويوضح الجدول أدناه توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية إلى أكبر عشرة أسواق خلال عام 2020 مقارنةً بعام 2019

الترتيب	2020	الدولة	2019	الدولة
1	600,480	الصين	683,351	الصين
2	585,225	الهند	592,078	الهند
3	219,051	الأردن	263,639	الأردن
4	209,996	ماليزيا	228,450	مصر
5	181,797	مصر	126,867	إندونيسيا
6	170,448	إندونيسيا	122,279	ماليزيا
7	154,000	البرازيل	64,095	جنوب أفريقيا
8	52,807	السعودية	60,353	السعودية
9	51,770	إسبانيا	42,236	البرازيل
10	40,912	تايوان، الصين	40,750	إسبانيا
2,266,486		إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء	2,224,098	إجمالي المبيعات إلى أكبر عشرة عملاء
89%		نسبة المبيعات الإجمالية	92%	نسبة المبيعات الإجمالية
2,552,690		المبيعات الإجمالية	2,408,277	المبيعات الإجمالية

الشحن والخدمات اللوجستية

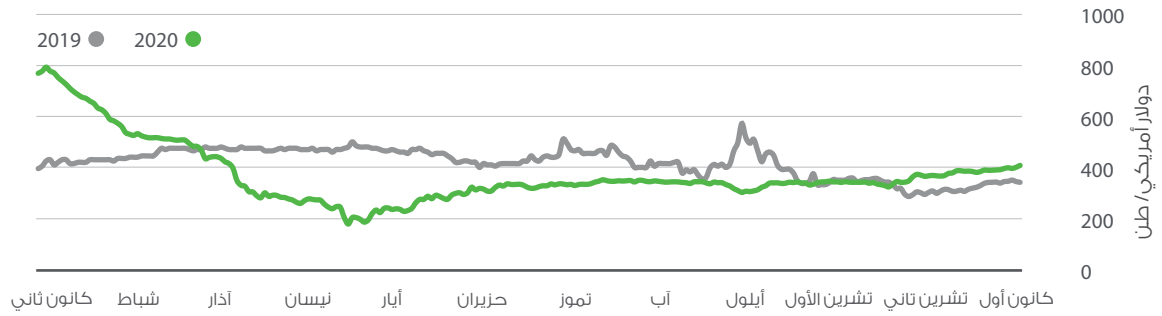
نبرة شاملة عن عام 2020

ألقت جائحة كورونا بظلالها على قطاع الشحن وتسببت في حدوث حالة من عدم الاستقرار في هذا القطاع. كذلك أدت الجائحة إلى انخفاض الطلب إلى ما دون مستوياته المعهودة في بعض المناطق في حين ارتفع مستوى الطلب في مناطق أخرى، فضلاً عن ظهور صعوبات تتعلق بالعمالة في العديد من الموانئ في العالم، مما أثر بشكل كبير على قطاع الشحن.

في بداية العام، تم فرض قيود إضافية من شأنها حماية البيئة (بغرض الحد من انبعاثات الكربون من السفن بنسبة 0.50٪)، حيث اضطرت شركات الشحن، على إثر ذلك، إلى فرض رسوم إضافية أدت إلى زيادة أسعار الشحن البحري حتى يتسنى لها تغطية التكاليف الإضافية التي ترتبت عليها. وفي ضوء تفشي فيروس كورونا في العالم، انخفض مستوى الطلب على الشحن البحري للبضائع بشكل ملحوظ جرّاء الحظر الذي فرضته الحكومات والذي أدى إلى الحد من الخدمات اللوجستية. علاوةً على ذلك، شهدت أسعار النفط تقلباً شديداً خلال عام 2020 جرّاء التدابير التي لجأت إليها الدول ضمن مساعيها الرامية إلى مكافحة انتشار فيروس كورونا. تأثرت أسعار الشحن البحري بشكل كبير إثر تعطل حركة الشحن بسبب تداعيات الجائحة إضافةً إلى التقلبات الكبيرة التي شهدتها أسعار الوقود في عام 2020، حيث تشكل أسعار وقود البواخر نسبة كبيرة من التكلفة التشغيلية للسفن العاملة في مجال الشحن. فبينما انخفضت أسعار الشحن البحري وبشكل كبير خلال الربع الثاني من عام 2020، بدأت الأسعار بالارتفاع تدريجياً ابتداءً من النصف الأول من شهر تموز لتعود إلى سابق عهدها بحلول نهاية العام.

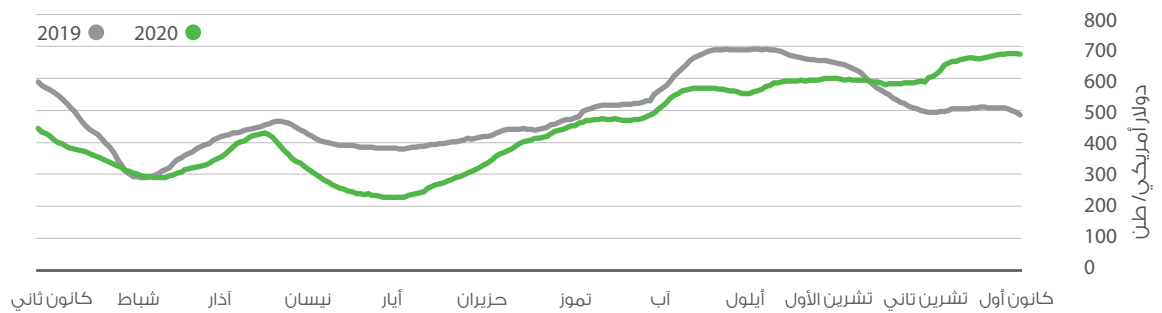


أسعار وقود البواخر



أسعار وقود البواخر لعام 2019 وفقاً لمعايير IFO180، وأسعار وقود البواخر منخفض الكبريت لعام 2020.

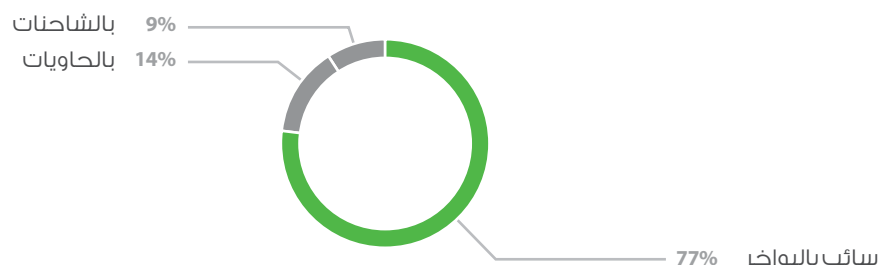
مؤشر البلطيق للشحن البحري



أما بخصوص الشحن بالحاويات، قامت شركات الشحن البحري (الحاويات) في عام 2020 بتبني استراتيجيات أكثر صرامة بما يتوافق والانخفاض غير المعهود في مستويات الطلب في بعض المناطق ليتسنى لها المحافظة على استمرار تقديم خدمات الشحن البحري، وينفيس الوقت تخفيض الكلف المترتبة عليها. وانطلاقاً من ذلك، شرعت هذه الشركات خلال الربع الثاني من عام 2020 بتبني استراتيجيات عدّة مثل تقليص عدد البواخر العاملة، ووقف العمل بخدمات الشحن البحري المجدولة، وإعادة تحديد المسار الذي تسلكه بواخر الشحن. وفي ظل هذه المعطيات، واجه قطاع الشحن بالحاويات عدّة عقبات أهمها تكديس الحاويات في العديد من موانئ العبور وتأخر وصولها في مواعيدها المحددة، إضافة إلى النقص في توفر الحاويات الفارغة. وبذلك إرتفعت أسعار الشحن بالحاويات خلال النصف الثاني من العام 2020 الذي شهدت فيه أسعار شحن الحاويات ارتفاعات غير مسبوقة.

يظهر الشكل التالي طرق الشحن التي استخدمتها شركة البوتاس العربية في عام 2020.

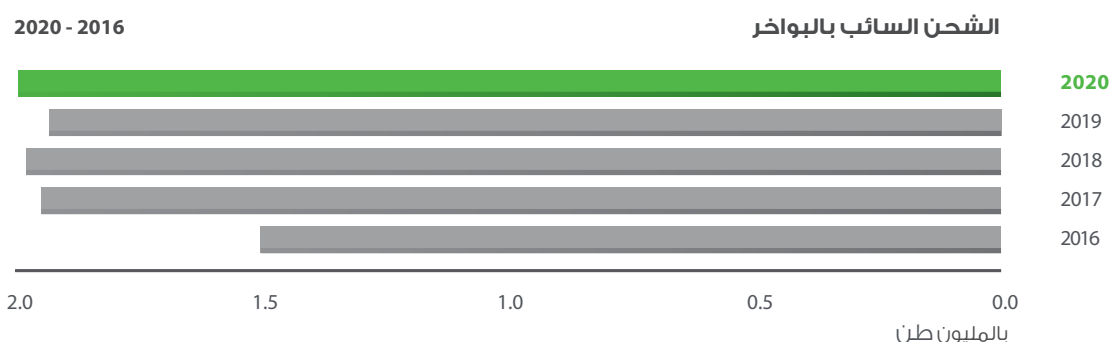
عمليات الشحن في عام 2020 حسب طريقة الشحن



تجدر الإشارة إلى أن شركة البوتاس العربية لم تتوقف عن تصدير مادة البوتاس إلى أسواقها التقليدية رغم اضطراب سلاسل التوريد في شتى أرجاء العالم، لكن من خلال تطبيق استراتيجية استغلال الفرص المتاحة، نجحت الشركة بخفض تكاليف الشحن خلال العام 2020، إذ انخفض متوسط أسعار الشحن المدفوعة من قبل شركة البوتاس العربية بنسبة (7%) في عام 2020 مقارنة بعام 2019. هذا، وتمكنت الشركة من شحن كمية (1,974,355) طن من البوتاس السائب على متن (92) باخرةً انطلقت من ميناء العقبة الصناعي.



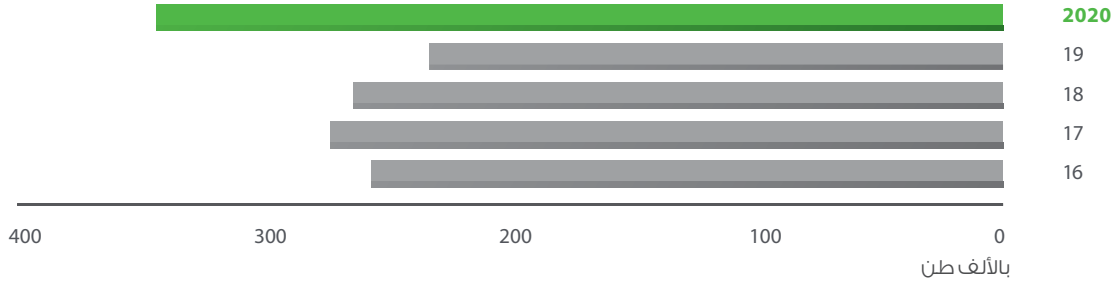
يظهر الشكل التالي كميات الشحن السائب بالبواخر.



كذلك استمرت شركة البوتاس بالشحن بشكل سائب بالحاويات حيث ساعدت هذه الوسيلة على توسيع نطاق انتشار شركة البوتاس العربية في عدة أسواق علاوة على خفض نفقات عمليات الشحن. وقد ارتفعت كميات الشحن بالحاويات في عام 2020 بنسبة (48%) مقارنة بعام 2019 ليصل إجمالي الكميات المشحونة في الحاويات خلال عام 2020 إلى (345,869) طن.

2020 - 2016

الكميات المشحونة بالحاويات



الأنشطة والترويج الدولي

تُعَد شركة البوتاس العربية عضواً فاعلاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة والاتحاد العربي للأسمدة واللجان التابعة لكل منهما؛ حيث كان لمشاركة الشركة في العديد من المؤتمرات الافتراضية المنعقدة عن بُعد، الدور الكبير في تجاوز العقبات التي فرضتها قيود السفر جرّاء جائحة كورونا. وانطلاقاً من دورها هذا، فقد قدّمت الشركة الدعم إلى عددٍ من البرامج والأنشطة التي تحثّ على الاستخدام المسؤول والسليم للأسمدة في العديد من المناطق والبلدان، مثل: باكستان، ومصر، والأردن.

وتهدف شركة البوتاس العربية إلى توسيع نطاق أنشطتها الترويجية والتوعوية الزراعية لتشمل مزيداً من المواقع الجغرافية مُستهدفةً بذلك القضايا الجديدة التي تتعلق بالزراعة والبيئة.





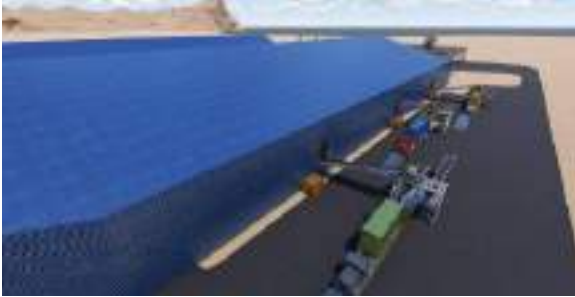
إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس



10. إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس

شرعت شركة البوتاس العربية بتنفيذ مشروع إدارة وتخزين ومناولة البوتاس وذلك تماشياً مع خططها لتطوير العمليات وتحسين جودة المنتج وزيادة القدرة التخزينية وذلك لتلبية المتطلبات التسويقية وزيادة القدرة التنافسية في الأسواق العالمية والإقليمية. وتم إطلاق هذا المشروع ضمن (8) حزم من البناء والتي بدأت بنهاية عام 2019، وشمل المشروع الوحدات التالية:

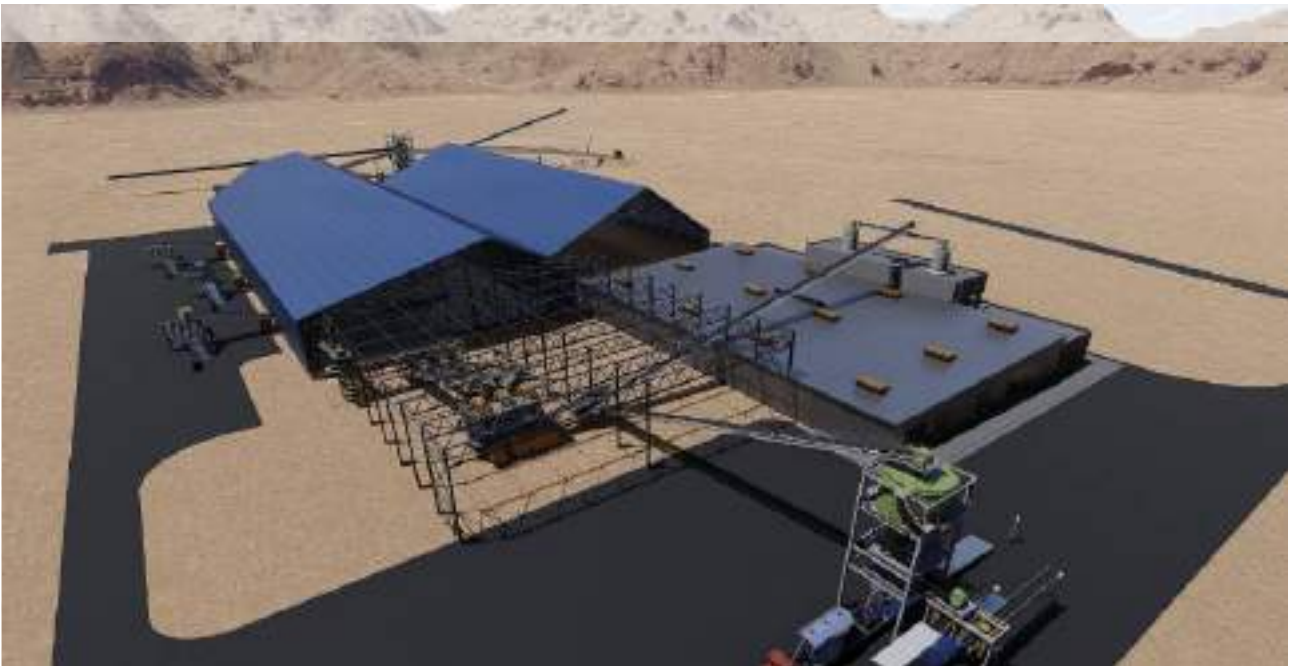
1. إنشاء مستودع البوتاس الأحمر بمساحة إجمالية (3,150) متر مربع وبسعة تخزينية تقدر بـ (10,000) طن، حيث صمم هذا المستودع لتخزين منتجات شركة البوتاس من البوتاس الأحمر ذو المواصفات الخاصة الذي يتم إنتاجه في مصانع الشركة بأعلى معايير الجودة، وتبعه إنشاء وتشيد نظام لمناولة ونقل المنتج الحبيبي الأحمر أوتوماتيكياً.
2. إنشاء وتوفير مساحة تخزين جديدة لمختلف منتجات شركة البوتاس العربية بمساحة تخزين (45) دونم وبسعة تخزينية (450,000) طن.
3. إنشاء مستودع التخزين الرئيسي والذي يشكل الجزء الأكبر من المشروع والذي يتكون من مستودع بمساحة (12,000) متر مربع ويتسع إلى (40,000) طن من مختلف أنواع البوتاس عالي الجودة.
4. تجهيز أربع خطوط تحميل حاويات مصممة بحسب أحدث المواصفات العالمية لتحميل منتجات الشركة.
5. إعداد وحدة خلط بطاقة (150) طن /ساعة تماشياً مع متطلبات الأسواق العالمية.
6. تنفيذ وحدة تحميل الشاحنات بطاقة (250) طن/ساعة.



محطات تعبئة حاويات البوتاس



مخطط محطة تعبئة الشاحنات



مشروع إدارة تخزين ومناولة وتعبئة البوتاس

7. إنشاء وتوريد وحدة للتكليس والتغليظ بنظامين أحدهما متوسط الحجم يتراوح من (18 – 50) كغ بطاقة إنتاجية (50) طن/ساعة والآخر كبير الحجم (500–1,000).
8. إنشاء مستودع لتخزين الأكياس المغلفة بمساحة (6,000) متر مربع وسعة تخزينية (8,000) طن.
9. إنشاء وحدة مناولة لجميع منتجات الشركة من المصانع إلى مستودعات التخزين الحالية والجديدة التي سوف يتم إنشاؤها في المشروع.
10. إنشاء وحدة غربلة لمنتجات البوتاس في العقبة قبل الشحن وذلك لرفع جودة المنتج ورفع كفاءة التصدير من (1,000) طن/ساعة إلى (2,000) طن/ساعة.



الغربال الاهتزازي – مشروع مناولة البوتاس الأحمر



مستودع البوتاس الأحمر



محاقين التعبئة – مشروع مناولة البوتاس الأحمر



البرج رقم (9) – مشروع الغربلة في العقبة



مشروع مناولة البوتاس الأحمر – صورة عامة



المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية



11. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وأن الجودة تمثل قيمة مُثلى لأداء كافة العمليات الإنتاجية والمساندة كذلك في تحقيق منتجات بمواصفة عالية بما يلبي احتياجات العملاء ويفوق توقعاتهم وعليه تستمر الشركة بالالتزام بتطبيق نظام لإدارة الجودة الشاملة واستمرار منح شهادة المطابقة وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية ISO-9001:2015.



استمرار الشهادة العالمية الممنوحة لمنتجات البوتاس مع متطلبات استدامة المنتج الآمن المعتمدة وبتقدير تميز من قبل الإتحاد العالمي للأسمدة (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج "Product Stewardship" وإبراز دور شركة البوتاس العربية بالمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة، والصحة المهنية، والأمن والبيئة المستدامة خلال جميع مراحل حياة المنتج من لحظة انطلاقته من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم.



لتعزيز ثقة العملاء بجودة منتج البوتاس أثناء تصنيعه وكمنتج نهائي يقدم للعملاء فقد حرصت الشركة على بناء نظام إدارة جودة خاص بالمختبرات الكيماوية لإصدار شهادات تحاليل معتمدة وتحقيق المطابقة مع المواصفة الدولية (ISO:17025:2017) من قبل نظام الاعتماد والتقييس الأردني كجهة اعتماد وطنية مستقلة وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC).



استمرت الشركة في الالتزام بمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) لجودة منتجات البوتاس للاستخدامات الزراعية والصناعية والممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية حيث تحرص الشركة على تحقيق أعلى المواصفات خلال عمليات التصنيع والمناولة والتخزين والنقل والشحن وتدعم هذه العلامة الموقف القانوني والتسويقي لجودة منتجات البوتاس على الصعيد الوطني.



لدعم موقف الشركة في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأسترالي الذي يُعتبر واحداً من أشد الأسواق حساسية لجودة المنتجات المستخدمة للأغراض الزراعية وضرورة خلوها من المواد العضوية، استمرت الشركة بالالتزام بمتطلبات شهادة المطابقة مع بروتوكول الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية (AQIS) وخضوع عمليات المناولة والتخزين والنقل والشحن في موقعي المصانع والعقبة للتدقيق الخارجي من قبل ممثل جهة الاعتماد الأسترالية والذي يتم من خلاله تقييم كافة المخاطر وتأكيد استمرار الالتزام بمتطلبات منح الشهادة.



لتعزيز موقف الشركة في تصدير منتجاتها من البوتاس للسوق الأندونيسي وزيادة ثقة العملاء بجودة المنتج الأردني من البوتاس، استمرت شركة البوتاس بالالتزام بتفعيل نظام إدارة الجودة الشامل بما يلبي متطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الوطنية الأندونيسية والحصول على شهادة المطابقة لذلك.



تدرك شركة البوتاس العربية، أن السلامة والصحة المهنية للموظفين والمقاولين والزوار على قمة الأولويات وقيمة جوهرية أولى تؤمن بها، فقد كانت الشركة من أوائل الشركات الوطنية بتطبيق إطار شامل لإدارة السلامة والصحة المهنية وذلك لتوفير بيئة عمل آمنة للإنتاج تفهم على تحديد وإدارة المخاطر المتواجدة في مواقع العمل، حيث تم في نهاية عام 2020 الحصول على شهادة المطابقة مع المواصفة الدولية ISO45001:2018.



تحرص شركة البوتاس العربية على منع التلوث في جميع عملياتها ومواقعها من خلال ضبط التأثير لكافة المظاهر البيئية لضمان بيئة محيطة آمنة مع الالتزام بالمتطلبات القانونية وبالتالي واصلت شركة البوتاس تطبيق نظام إدارة للبيئة والحصول على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة ISO14001:2015.



انتهت شركة البوتاس العربية خلال عام 2020 من بناء نظام لإدارة الطاقة شمل كافة عمليات ومواقع الشركة وحصلت بالتالي على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO50001:2018، حيث حرصت الشركة على تنفيذ برامج شاملة لترشيد تكاليف الطاقة وتقليل الانبعاثات دون التأثير سلباً على العمليات الإنتاجية ومؤشرات الأداء ذات العلاقة.



12. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون لإجمالي مشتريات الشركة: (المطلوب لمن يشكلون 10% أو أكثر من إجمالي المشتريات للشركة)

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1	شركة إن بي إل شرق المتوسط للتسويق المحدودة NBL EASTERN MEDITERRANAN MARKETING LIMITED	10%
2	شركة باور إنترناشونال BAUER International FZE	10%
3	شركة هايدروكونستركتيا HIDROCONSTRUCTIA S.A	5%

العملاء الذين يشكلون 10% وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة:

الرقم	اسم العميل	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
1	سينوكيم/الصين SINOCHEN FERTILIZER COMPANY LIMITED/China	23.6%
2	أي بي إل/الهند Indian Potash Limited (IPL)/India	11.7%





13. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

أ. تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام 1958 إمتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور (100) عام من تاريخ منح الإمتياز، حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل. ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويُنحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

تتمثل الحقوق والامتيازات الممنوحة لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الإمتياز المعقودة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الإمتياز رقم (16) لسنة 1958 بما يلي:

- منح شركة البوتاس العربية رخص استيراد جميع الأجهزة والأدوات ووسائل النقل والآلات ومواد البناء والتي تحتاجها لكامل المشروع أو توسعه أو إكمال المشروع ولاستمرار العمل ونقل المشروع، ومنح شركة البوتاس العربية الإعفاءات من رسوم الاستيراد والرسوم الجمركية وجميع الرسوم الإضافية والرسوم الأخرى التي تُستوفى على البضائع المستوردة أعلاه، شريطة استعمالها لأغراض الشركة وإذا باعت الشركة البضائع المعفاة من الرسوم فتكون هذه البضائع خاضعة للرسوم حسب قانون الجمارك.
- إعفاء منتجات الشركة من إصدار رخص التصدير ومن جميع الرسوم على البضائع المصدرة.
- حصريّة حق الشركة طيلة فترة الإمتياز وممارسة حقوق التعدين دون أن يكون للحكومة أو أي شخص أو هيئة أو شركة ممارسة تلك الحقوق.
- حق الأولوية للشركة في استخراج الأملاح والمعادن في البحر الميت أو منطقة الإمتياز بخلاف الحقوق الحصرية أعلاه.
- حق الشركة في الحصول على جميع ما يلزم من الماء النقي في نهر الأردن أو الموجب أو ماعين وسويمه لاستعماله في عملية استخراج الأملاح والمعادن وللشرب والغسيل والشؤون الصحية وجميع ما يلزم المشروع، وحق حفر الآبار في منطقة الإمتياز للحصول على الماء النقي، وحق الانتفاع من مياه الينابيع خارج منطقة الإمتياز دون المسجلة بحقوق خاصة ولها حق طلب الاستملاك على نفقة الشركة.
- حق إقامة المقالع الحجرية للمشروع من الأراضي الأميرية معفاة من الرسوم والرخص.

ب. لا يوجد أي براءات إختراع باسم شركة البوتاس العربية مسجلة لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية أو حقوق إمتياز إضافية حصلت الشركة عليها.

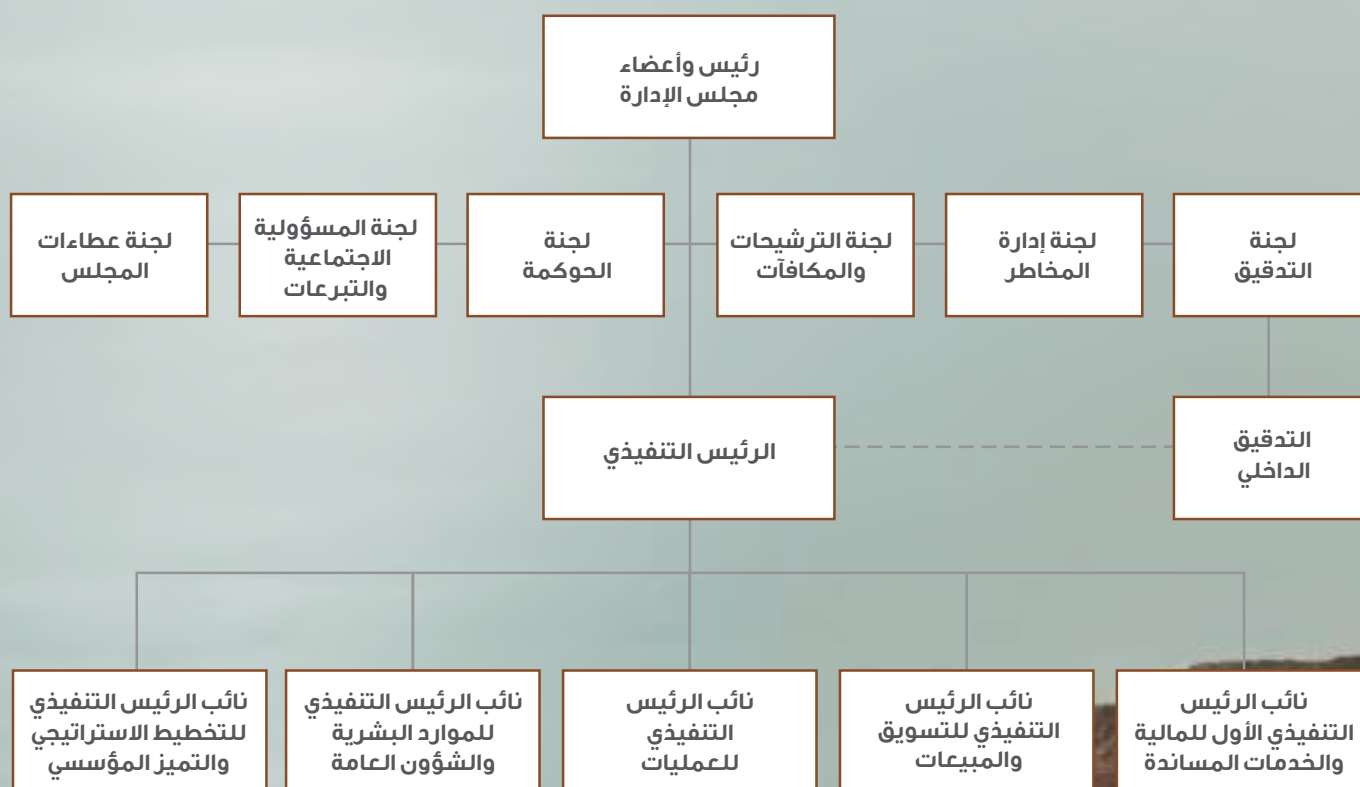
14. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

- قرار حكومة الصين بتعليق واردات البوتاس مؤقتاً اعتباراً من شهر أيلول 2019 والذي تم الغاؤه واستئناف النشاطات بنهاية شهر نيسان 2020 حيث تم التوصل إلى اتفاقيات حول الأسعار والكميات بين المشتريين الصينيين ومزودي البوتاس.
- كان لتداعيات وباء كورونا المستجد وأوامر الدفاع ذات الصلة أثر عام على الشركة ومنتجاتها أسوة بباقي القطاعات والشركات في الدولة.

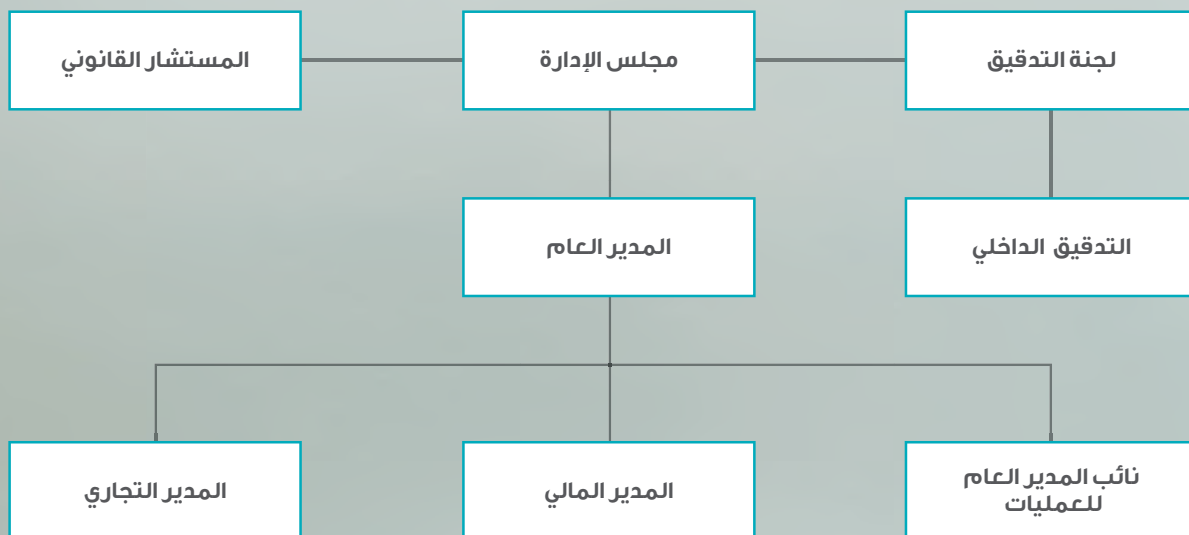
15. الهيكل التنظيمي

أ. الهياكل التنظيمية

1. شركة البوتاس العربية



٢. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



٣. شركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب. عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام 2020 في شركة البوتاس العربية (1,742) موظفاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	شركة النميرة للأحماض المختلفة والطين	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراة	11	1	-	12	0.6%
ماجستير	42	10	2	54	2.7%
دبلوم عالي	2	-	-	2	0.1%
بكالوريوس	356	89	3	448	22.0%
دبلوم	414	41	2	457	22.4%
الثانوية العامة	917	114	33	1,064	52.2%
المجموع	1,742	255	40	2,037	100.0%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (4.83%) في نهاية عام 2020.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة خلال عام 2020

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	16	107	9
التدريب داخل الأردن	4	20	4
التدريب خارج الأردن	-	-	-
المشاريع البحثية لطلاب الدراسات العليا	5	5	5
تدريب المجتمع المحلي	5	156	11
الفعاليات الأخرى (زيارات ميدانية)	17	204	10
المجموع الكلي	47	492	39

د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,036) موظفاً، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة بحوالي (1.780) مليون دينار في عام 2020 ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (64.410) مليون دينار في نهاية العام 2020.





16. إدارة المخاطر

حوكمة إدارة المخاطر

ضمن المساعي المستمرة التي تبذلها الشركة لتطبيق أعلى معايير الحوكمة الرشيدة، اتخذت لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة قراراً بفصل نشاط إدارة المخاطر عن دائرة التدقيق الداخلي وإتباعها كدائرة ضمن قطاع الاستراتيجية والتميز وتطوير الأعمال في خطوة هدفت إلى تحقيق توازن بين مدى الاستقلالية التي يتمتع بها نشاط إدارة المخاطر مقابل الصلاحيات التي يتمتع بها والمهام التي يؤديها ضمن دوره الرقابي.

مسارات إدارة المخاطر

قامت دائرة إدارة المخاطر في الشركة بتوسيع نطاق أنشطتها خلال العام الماضي من خلال استحداث مسارين جديدين بالإضافة لمسار إدارة المخاطر المؤسسية الحالي، وهما المسار التشاركي والذي يتم من خلاله التنسيق والتكامل مع الأنشطة الرقابية الأخرى، ومسار تقييم المخاطر للأنشطة الرئيسية والذي يتم تطبيقه على مدى سلسلة القيمة المضافة للشركة. وتتلخص طبيعة كل مسار من هذه المسارات بما يلي:

- مراقبة المخاطر على المستوى المؤسسي، ويتم ذلك من خلال تحديث وصيانة سجلات المخاطر المؤسسية، ويختص كل سجل من هذه السجلات بقطاع معين ضمن صلاحيات أحد نواب الرئيس التنفيذي.
- القيام بالدور الرقابي من خلال التنسيق المستمر مع الأنشطة الرقابية الأخرى في الشركة لتوثيق الأطر العامة المستخدمة في تأدية المهام الرقابية، والعمل على المواءمة بين الأطر العامة التي تنطلق منها مختلف الأدوار الرقابية.
- تقييم المخاطر التشغيلية على مدى سلسلة القيمة (Value Chain) للشركة، والذي يتم من خلال تحديد الأنشطة الأساسية للشركة - الأنشطة التي يتم من خلالها خلق وإيصال القيمة - وإجراء تقييمات شاملة للمخاطر على السيناريوهات والأحداث التي قد تؤثر سلباً على أهداف كل عملية ضمن هذه السلسلة، كجودة المخرجات والكمية والتكلفة، إلخ.

المنعة وإدارة الأزمات

مع ازدياد التعقيدات والمتغيرات في بيئات الأعمال، ازدادت حاجة المؤسسات لبناء قدراتها في التعامل مع الأزمات ورفع مستويات المنعة من أجل مواجهتها، وقد أدركت شركة البوتاس العربية الأهمية الاستراتيجية لهذه القدرات وبدأت منذ عدة سنوات العمل على رفع جاهزيتها في هذا المجال من خلال كادر دائرة إدارة المخاطر وعدد من فرق العمل لدراسة سيناريوهات افتراضية لمختلف الأحداث التي قد تؤثر سلباً على الشركة وأعمالها عند وقوعها، حيث أجرت في عام 2019 تقييماً واسعاً للأخطار التي تحيط بمنشأتها في محافظة العقبة نتيجة لوقوعها بين عدد من المؤسسات الصناعية، والذي تضمن تحديد أبرز الأحداث التي يمكن أن تقع في المؤسسات الصناعية الواقعة ضمن محيط منشآت الشركة وأثارها السلبية المتوقعة، والتأكد من كفاية الضوابط المستخدمة للحد منها.

في مطلع عام 2020 قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذ إحدى أوسع عمليات تقييم المخاطر التي قامت بها الشركة، والتي تم من خلالها تحديد وتقييم المخاطر التي تحيط بكافة العمليات والأصول الرئيسية لمنشآت الشركة في موقع غور الصافي، بالإضافة إلى التحقق من الضوابط الداخلية وكفايتها للحد من وقوعها والتعامل مع آثارها المتوقعة.

من أبرز الأحداث التي هددت استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية وبيئات الأعمال حول العالم هو جائحة كورونا، والتي أبدت من خلالها الشركة أعلى درجات المنعة والكفاءة بإدارتها للأزمة، حيث بدأت بالاستعداد للتعامل مع الجائحة منذ الأيام الأولى لانتشارها في عدة دول حول العالم، واشتملت الاستعدادات على استصدار موافقة السلطات الأردنية باستثناء الشركة من أوامر الدفاع والعمل على إعداد خطط الطوارئ وإجراءات العمل الاستثنائية، ورفع مخزون مختلف المواد الاستراتيجية تحسباً لانقطاع سلاسل الإمداد، وتطبيق أعلى معايير السلامة الصحية للحفاظ على سلامة موظفيها، بالإضافة إلى مساهمتها في دعم الجهود الحكومية لمكافحة الوباء بكافة الأشكال، سواء من خلال الدعم المالي المباشر، أو من خلال توفير الدعم الصحي والعيني للمجتمعات المحلية في محيطها لضمان عدم انتشار واحتواء الوباء.

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس

تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة أو العوامل الجوية مثل الجفاف والسيول أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي وبالتالي خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات

هناك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

أيضاً يمكن أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.





ارتفاع سعر الكهرباء ونُدرة المياه

تحتاج عملية استخراج وإنتاج البوتاس إلى كميات كبيرة من الطاقة والمياه، لذلك فإن شركة البوتاس العربية تبحث باستمرار عن مصادر أقل كلفة لكليهما.

فعلى صعيد الطاقة، بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ كانون ثاني 2017، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل. كما وبدأت منذ كانون أول 2018 باستخدام توربين يعمل على الغاز الطبيعي لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل. يعمل التوربين الغازي على أي من الغاز الطبيعي أو الديزل. بالإضافة لذلك، فقد دخل الخدمة نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتوربين الغازي (HRSG) في نهاية عام 2020، حيث أن هذا النظام يولد البخار مجاناً نظراً لاستفادته من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.

أما على صعيد المياه، فقد قامت الشركة بحفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزركة، وكذلك الاستفادة من المياه الفائضة من الري في منطقتي السمّار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني عند حدوث أي مشاكل فنية عند كل من سد التنور وسد الموجب بهدف إستعادة جريان الماء الطبيعي.

كما مولت الشركة بناء سد وادي ابن حماد والذي يساهم على سد الحاجات المائية للمجتمعات المحلية وبعض احتياجات الشركة. إضافة إلى توقيع اتفاقية جديدة مع سلطة وادي الأردن لتوفير كميات مياه إضافية.

الاعتماد على الشحن البحري

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس. وفي حال تأثر الميناء سلباً بأية عوامل وبائية أو طبيعية أو سياسية فسوف يحد من صادرات الشركة بالرغم من استمرارية شحن بعض الكميات المحدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق القريبة.

القضايا العمالية والسياسية

تحرص إدارة الشركة على إدامة قنوات الاتصال مع ممثلي النقابات العمالية، كما تقوم بتوقيع اتفاقية عمالية لتغطية الاحتياجات أو المتطلبات العمالية والنقابية المشروعة. وتعتبر حزمة منافع العاملين في شركة البوتاس العربية من الأفضل في المنطقة.

سدود الملاحات الرئيسية

في السنوات الأخيرة، أدى انخفاض منسوب مياه البحر الميت وانحسار مياهه عن مساحات من الأراضي إلى ظهور الحفر الانهدامية (Sink Holes)، وتتأثر بعض سدود الشركة الرئيسية بهذه الظاهرة. وتقوم دوائر شركة البوتاس العربية المعنية بالمراقبة اليومية على السدود للتأكد من سلامتها، بالإضافة الي وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود التي تقوم بقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما أن الشركة تقوم حالياً بعملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية

تعتبر منطقة غور الصافي التي تقع ضمنها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، بناء على ذلك فقد تم بناء جميع المباني/الإنشاءات في الموقع وفقاً لقواعد السلامة في البناء المعمول بها، وفيما يتعلق بالحفر الانهدامية، وتطبق شركة البوتاس العربية جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير الحفر الانهدامية على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية متخصصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشأتها من أجل تقليل المخاطر. وقد قامت إدارة الشركة مؤخراً بإعداد خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.



17. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

- المبيعات: تم تحقيق حجم مبيعات وصل إلى (2.553) مليون طن من البوتاس وهو الأعلى بتاريخ الشركة.
- الإنتاج: تمكنت الشركة من الوصول لأكبر رقم إنتاج في تاريخها وهو (2.620) مليون طن من البوتاس.
- تم تخفيض كلفة إنتاج الطن الواحد بنسبة تتجاوز (6%) عن العام 2019.

18. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

التبرع لصندوق "همة وطن"

نظراً لتفشي جائحة كورونا وما أحدثته من تداعيات سلبية على كافة القطاعات في الدولة الأردنية، وافق مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على تقديم تبرع مقداره (20) مليون دينار لصندوق همة وطن، وذلك لتمكين الحكومة الأردنية من مواجهة هذه التداعيات، إلى جانب تقديم (10) ملايين دينار لدعم عدد من القطاعات القائمة في مختلف مناطق المملكة، ولا سيما في مناطق عمل الشركة، ليرتفع إجمالي التبرعات التي قدمتها الشركة إلى (30) مليون دينار في عام 2020، وهي الأعلى مقارنة بما قدمته بقية الشركات الأردنية، ومقارنة كذلك بما قدمته شركة البوتاس العربية تاريخياً على صعيد المسؤولية المجتمعية.

عدا عن ذلك لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.



19. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام



1. تأثير جائحة كورونا على أعمال الشركة

كان الأردن وبعد ظهور عدد قليل من حالات الإصابة بالعدوى، من أوائل البلدان التي طبقت الإغلاق العام الصارم الذي شمل كافة القطاعات حتى الرئيسية منها، لذلك وإدراكاً من الإدارة التنفيذية لحجم المسؤولية الملقاة على عاتق شركة البوتاس العربية باعتبارها واحدة من كبريات الشركات الأردنية الحيوية التي تلعب دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية على صعيد الوطن، ورغد خزينة الدولة بالعمولات الصعبة وتشغيل الأيدي العاملة، تم مخاطبة الجهات المسؤولة للحصول على التصاريح اللازمة ومنح شركة البوتاس العربية وشركاتها الحليفة والتابعة لها استثناء من أوامر الدفاع الميثقة من قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992، والذي ينص على عمليات الغلق لكافة القطاعات الصناعية (باستثناء الصناعات الغذائية والدوائية منها).

وباعتبار شركة البوتاس من القطاعات الحيوية جاءت الموافقة على ذلك لتدل على تفهم صناع القرار لحساسية الدور الذي تضطلع به "البوتاس العربية" كشركة ذات نشاط حيوي له إسهاماته الخاصة في تنمية الاقتصاد الوطني في مختلف الظروف، لذلك عملت الإدارة التنفيذية للشركة على مواصلة العملية الإنتاجية بالحد الأدنى من الأيدي العاملة بما يتوافق مع القرارات الرسمية النافذة في ظل تلك الظروف، حيث واصل العاملون في الشركة تشغيل المصانع ليل نهار دون توقف ولا تلكؤ، بل ضاعفت مجهودها تحت ضغوط الدوافع الداخلية لموظفيها، حتى تم تسجيل أرقام قياسية لم تسجل في تاريخ الشركة من قبل، مثل تحطيم الشركة لرقمها القياسي لأعلى كمية إنتاج يومية وبمعدل تشغيل بلغ (726٪) من رأسمالها البشري فقط، بما يعطي مؤشرات واضحة على مستوى التفاني في العمل وخدمة المؤسسة ونجاح خطة استدامة الأعمال المطبقة.

ونظراً لإيمان الشركة بأن سلامة العاملين فيها لن تتحقق إلا بالتنفيذ الدقيق للإجراءات والقرارات المتخذة والامتنثال للقوانين واللوائح الحكومية المتمثلة بقانون الدفاع والأوامر الصادرة بموجبه، قامت كوادر السلامة والخدمات الطبية التابعة لشركة البوتاس العربية، وبتوجيهات واضحة وحازمة من الإدارة التنفيذية، بتطبيق كافة إجراءات السلامة والصحة اللازمة للتأكد من عدم نقل العدوى إلى أي عنصر بشري من كوادر الشركة وعملت على توفير معدات السلامة وأدواتها جميعاً من ملابس صحية، وكمامات واقية، وقفازات للأيدي، ومواد تعقيم شاملة في كافة مرافق الشركة، وأجهزة لقياس درجة حرارة الجسم على مداخل الشركة بشكل يومي. كما استمرت الشركة بالقيام بعمليات التعقيم اليومي لمركبات الشركة، وتعقيم مكاتب الموظفين، وإجراء الفحوص الدورية لكافة عاملاتها.

نصت توجيهات الإدارة التنفيذية للشركة، على ضرورة استمرار تدفق كل ما يلزم من مواد خام، ومياه التصنيع، وبخار الماء والغاز الطبيعي والطاقة اللازمة لتشغيل المعدات والعمليات، وإمدادات الجودة وضبط جودة المنتج والصيانة والسلامة العامة والصحة المهنية والموارد البشرية، إضافة إلى الدعم المستمر للطاقة البشرية وتشجيعها وتوفير كافة متطلباتها والاتصال المباشر معها من قبل إدارة الشركة في كافة مواقع العمل، بالإضافة إلى محافظة الشركة على انسيابية صنع القرارات واتخاذ الإجراءات ضمن تسلسل هرمها الإداري الرصين.

لقد ضاعفت جائحة كورونا من حجم التحديات التي كانت تواجهها شركة البوتاس العربية والمتمثلة في تراجع أسعار بيع مادة البوتاس بنسبة (19٪) واحتدام المنافسة بين المنتجين العالميين لهذه المادة، إلى جانب زيادة حدة العرض العالمي مقارنة بحجم الطلب، لذلك كان لهذه العوامل مجتمعة أن أثرت سلباً على الأرباح التشغيلية للشركة التي انخفضت في العام الماضي بنسبة (32٪)، كما انخفضت الإيرادات الموحدة بنسبة (10٪).



2. توقيع اتفاقيات بيع مادة البوتاس للصين والهند

نظراً لارتفاع حجم المخزون من واردات البوتاس، وتراجع الطلب على الأسمدة المركبة وتفشي فيروس حمى الخنازير الإفريقية، أوقفت الصين وارداتها من البوتاس نحو ثمانية أشهر امتدت من شهر أيلول 2019 وحتى شهر نيسان 2020 الذي جرى فيه التوصل لاتفاق بشأن عقود التوريد حيث انخفض السعر التعاقدي الجديد بواقع (70) دولاراً ليصل إلى (220) دولاراً مقارنة بالسعر التعاقدي السابق.

وخلال عام 2020، شهدت صادرات شركة البوتاس العربية إلى الصين انخفاضاً نسبته (12%) حيث بلغت صادرات الشركة (600) ألف طن ذهبت إلى شركة سينوكيم / شريك "البوتاس العربية".

أما في الهند، فقد قام المشترون بإبرام عقود جديدة مع منتجي البوتاس في شهر أيار عام 2020، وعلى سعر تعاقدي بلغ (230) دولار للطن الواحد وبانخفاض مقداره (50) دولاراً للطن عن السعر السابق.

وقامت شركة البوتاس العربية في عام 2020، بشحن (585) ألف طن من البوتاس إلى الهند مسجلة انخفاضاً طفيفاً نسبته (1.2%) عن عام 2019.



3. تحقيق أرقام قياسية في الإنتاج والمبيعات

سجلت شركة البوتاس العربية في عام 2020، أرقاماً قياسية على صعيدي الإنتاج والمبيعات، وتعتبر هذه الأرقام الأعلى التي يتم تحقيقها منذ تأسيس الشركة، لقد تمكنت الشركة من إنتاج (2.62) مليون طن وبيع ما يصل إلى (2.55) مليون طن في عام 2020، ما أسهم في تخفيض حصة الطن المنتج من الكلف الثابتة بنسبة (6%) لذات العام.

لقد جاءت الزيادة في كميات الإنتاج والمبيعات لمواجهة تحدي انخفاض أسعار البوتاس لمستويات قياسية، إذ انخفض متوسط سعر البيع للطن بالدولار من (269) دولاراً في عام 2019 إلى (218) دولاراً في عام 2020 وبنسبة تراجع بلغت (19%) وذلك نتيجة احتدام المنافسة بين منتجي البوتاس.



4. تعيين رئيس مجلس إدارة جديد

قررت وزارة المالية تعيين معالي المهندس شحادة أبو هديب ممثلاً عنها في شركة البوتاس العربية اعتباراً من 18/12/2020، ثم جرى تعيينه رئيساً لمجلس الإدارة اعتباراً من 21/12/2020، وذلك خلفاً لمعالي السيد جمال الصرايرة.

20. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام 2016 – 2020 بآلاف الدينair ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	2020	2019	2018	2017	2016
إنتاج البوتاس مليون طن	2,620	2,486	2,436	2,320	2,003
مبيعات البوتاس مليون طن	2,553	2,408	2,44	2,36	2,03
إيرادات المبيعات الموحدة	456,169	504,608	482,727	423,277	369,651
إيرادات مبيعات البوتاس	395,113	459,824	427,156	364,332	321,265
إجمالي الربح	183,134	226,179	166,697	104,755	65,635
الربح من العمليات	102,029	150,483	106,033	58,337	17,209
مصاريف التمويل	5,822	8,499	10,838	10,854	8,413
إيرادات أخرى	58,842	53,602	34,888	43,860	44,875
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	126,890	151,694	124,874	89,843	62,244
صافي الموجودات الثابتة	254,863	214,869	243,267	219,481	232,078
قروض والتزامات أخرى طويلة الأجل	18,347	26,435	31,795	27,004	-
صافي حقوق المساهمين	932,777	891,701	845,095	807,885	805,065
نسبة المديونية	2%	3%	3.7%	3.3%	0%
نسبة العائد على الأصول	11%	14%	13%	10%	7%
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	14%	17%	15%	10%	8%
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	3.6	4.1	5.5	7.9	8.3
سعر الإغلاق للسهم/دينار	21	20.45	16.02	16.85	19.18
الأرباح الموزعة	*	83,317	99,981	83,317	83,317
نسبة الأرباح الموزعة	*	100%	120%	100%	100%
حصة السهم من صافي الربح/دينار	1.52	1.82	1.5	1.08	0.8
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	13.8	11.2	10.7	15.6	23.7
رسوم التعدين دينار/طن منتج	6	10	6	3	2

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام 2020 في اجتماع الهيئة العامة



21. تحليل المركز المالي للشركة

الرقم	النسب المالية	2020	2019
1	نسبة مجمل الربح	40%	45%
2	نسبة اجمالي الالتزامات إلى الاصول	17%	18%
3	نسبة صافي الربح	28%	30%
4	معدل دوران المخزون	8.64	10.70
5	معدل دوران الاصول	0.41	0.48
6	معدل دوران الذمم المدينة	5.47	5.95



أ. الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد (255) مليون دينار في نهاية عام 2020 مقابل (215) مليون دينار لعام 2019 أي بزيادة بنسبة (19%) ويعزى ذلك للزيادة في الانفاق الرأسمالي على المشاريع في سنة 2020 مقارنة بالعام الماضي.

ب. المخزون

في عام 2020، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة (33) مليون دينار مقابل (30) مليون دينار في نهاية العام السابق وحيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (260) ألف طن مقابل (196) ألف طن في نهاية عام 2019.

ج. الاستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة من (192) مليون دينار في عام 2019 إلى (222) مليون دينار في عام 2020، أي بزيادة مقدارها (15%)، نتيجة لقيود حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة مطروحاً منه أية توزيعات نقدية وحسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية.

د. القروض

بلغ رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد (18.3) مليون دينار في عام 2020 مقارنة (26.4) ألف دينار في عام 2019.

هـ. إيرادات المبيعات الموحدة

إنخفضت إيرادات المبيعات الموحدة في نهاية عام 2020 لتصل إلى (456) مليون دينار مقارنة ب (505) مليون دينار في العام السابق.

وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس من الإيرادات الاجمالية ما نسبته (82%) وشكلت إيرادات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/كيماكو ما يقارب (18%).

و. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2020	2019	2018	2017	2016
الكلفة الإجمالية الموحدة	324	342	367	360	344
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	273	278	316	319	304
مصاريف البيع والتوزيع	20	20	21	19	18
رسوم التعدين	15	25	15	7	4
المصاريف الإدارية والعمومية	16	19	15	14	18

ز. الأرباح

بلغت أرباح عام 2020 الموحدة قبل الضريبة (160) مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح العام الموحد (127) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (152) مليون دينار لعام 2019.

ح. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (933) مليون دينار في نهاية عام 2020 مقارنة بقيمة بلغت (892) مليون دينار بنهاية عام 2019. وبذلك تصبح القيمة الدفترية لسهم الشركة (11.2) ديناراً كما في نهاية عام 2020.



22. الخطة المستقبلية والتطورات المستقبلية الهامة للعام 2021

وضعت شركة البوتاس العربية خطة استراتيجية شاملة للأعوام الخمسة المقبلة، تتضمن العديد من المبادرات التي من شأن تنفيذها تحقيق أهداف الشركة والمتمثلة بشكل رئيس في الارتقاء بمستوى أعمالها وتنافسيتها على المستوى العالمي. وفيما يلي أهم المشاريع التي تعمل عليها الشركة:

الإنتاج

تعمل شركة البوتاس العربية على تطوير قدراتها الإنتاجية كماً ونوعاً من خلال تنفيذ المشاريع التالية أدناه لزيادة كميات الإنتاج:

1. مشروع التوسع في السد رقم (19) في المنطقة الشمالية من منطقة الامتياز، حيث تهدف الشركة لزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (140) ألف طن سنوياً.
2. بهدف إجراء توسع رئيسي من شأنه زيادة الإنتاج بواقع (450) ألف طن سنوياً، تقوم الشركة حالياً بإعداد دراسة جدوى اقتصادية وفنية لكل من المنطقة الجنوبية من أراضي الامتياز (منطقة فيفا) ومنطقة اللسان (خارج أراضي الامتياز) لتقييم خياراتها ومعرفة أي من هذين المشروعين يمكن أن يحقق أهداف الشركة.
3. باشرت الشركة بالعمل على التوسع في إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر من خلال وحدة الرص الجديدة التي من المتوقع أن تبدأ الإنتاج في عام 2022. ومن المقرر أن يساهم هذا المشروع في مضاعفة القدرة الإنتاجية للشركة من البوتاس الحبيبي الأبيض أو الأحمر.
4. البدء بدراسة التوسع في المنطقة الشرقية من أراضي الامتياز، ومن المتوقع أي يساهم هذا التوسع فيما إذا ثبت جدواه بزيادة القدرة الإنتاجية بواقع (120) ألف طن سنوياً.

مشاريع السدود

تعد المشاريع التي تقوم بها شركة البوتاس العربية فيما يخص السدود المحيطية لملاحاتها من أهم المشاريع التي تضمن استمرارية أعمالها، إذ يجب رفع معاملات الأمان لهذه السدود لتجنب أية مخاطر محتملة خصوصاً وأن أي خلل في هذه السدود يؤثر بشكل مباشر على العملية الإنتاجية. وتقوم الشركة بأعمال تدعيم وتصفيح للسدود المحيطة من خلال مقاولين عالميين مختصين وبالتعاون مع المستشار الفني الخاص بسدود الشركة شركة رويال هاسكونينج. وستتمكن الشركة مع نهاية عام 2021 من تنفيذ معظم أعمال التدعيم على السدود (1) و(18) و(5). كما ستتمكن من خفض كلف ضخ المحلول الملحي وخفض كلف الإنتاج، إضافة إلى تحسين الكفاءة الإنتاجية للمواد الخام في برك وملاحات الشركة.

الصناعات المشتقة

وصلت الشركة لمرحلة متقدمة فيما يتعلق بدراسة مشاريع التوسع في الصناعات المشتقة، حيث تم الانتهاء من العديد من الدراسات الخاصة بإنشاء مجمع كيميائي لإنتاج مادة الكلورين والصودا الكاوية وعدد من الأسمدة المتخصصة. كما قامت الشركة بتحديد الأسواق والزبائن المستهدفين والبدء بإعداد الاتفاقيات الخاصة بهذا الشأن من أجل التوافق على أهم الشروط التجارية والتسويقية، ومن المقرر أن تعرض نتائج هذه الدراسات على مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات الملائمة بشأن المشاريع الخاصة بها.

تنويع مصادر الطاقة

تملك الشركة هيكلًا يسمح لها بالحصول على الطاقة لتلبية احتياجات العمليات الإنتاجية من مصادر مختلفة تشمل الغاز والكهرباء والديزل والوقود الثقيل. وأنهت الشركة تنفيذ مشروع استرداد الأبخرة من توربين الغاز، والذي سيمكنها من خفض كلف الطاقة من خلال استغلال الأبخرة في العملية الإنتاجية بشكل كفاء، كما تعمل الشركة على دراسة استبدال المحطة الحرارية الحالية بمحطة أكبر وأكثر كفاءة لتخفيض كلف الطاقة وتغطية احتياجات التوسعات المستقبلية.

محطة ضخ المياه الجديدة

يجري العمل على إنشاء محطة ضخ مياه جديدة تعمل على ضخ الماء المالح من البحر الميت إلى برك وملاحات الشركة. وانتهت الشركة من أعمال التصميم الهندسي للمشروع، بالإضافة إلى شراء العديد من المعدات الخاصة بهذا المشروع. وسيبدأ العمل على إنشاء الرصيف البحري الذي سيجعل المضخات الجديدة في عام 2021. ويعد هذا المشروع ذي أهمية عالية من أجل استدامة إنتاجية الشركة في المستقبل.

الموارد المائية

تعد المياه عنصراً أساسياً في العملية الإنتاجية في شركة البوتاس العربية، وتعمل الشركة على تعزيز أمنها المائي من خلال تنفيذ عدة مشاريع لخفض كميات المياه المستخدمة في الإنتاج، إضافة إلى الاستثمار في مشاريع تساهم في تعزيز مخزون المياه من مصادرها المائية المختلفة.



ميناء العقبة

مولت شركة البوتاس العربية منافسةً مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية مشروع الميناء الصناعي الأردني بمبلغ إجمالي يصل إلى حوالي (140) مليون دينار، وتستخدم شركة البوتاس العربية المرافق الخاصة بهذا الميناء في عملية تصدير سماد البوتاس، حيث سيعمل هذا المشروع على رفع كفاءة عمليات الشحن والتصدير، وتجنب اصطاف البواخر لفترات طويلة غير مجدولة مما يخفض النفقات الإضافية على الشركة، كما سيكون هذا الميناء الشركة من شحن أي كميات إضافية ستتجه مستقبلًا دون عوائق لوجستية.

مستودعات البوتاس الجديدة

شارفت شركة البوتاس العربية من الانتهاء من إنشاء مستودعات تخزين جديدة في غور الصافي ومواقعها في العقبة لمنتجات

البوتاس المختلفة، وسيعزز هذا المشروع من ثقة عملاء الشركة وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم، كما سيكون الشركة من الوصول لأسواق جديدة من خلال تلبية شروط التعبئة للعملاء إضافة إلى الوصول للأسواق ذات الهوامش الربحية العالية، وتمتلك المستودعات الجديدة أحدث وسائل التكنولوجيا التي من شأنها تحقيق أفضل مستويات الجودة للمنتج المصدر على مستوى العالم من حيث نقاء المنتج أو طرق التغليف المطابقة للمواصفات والمقاييس العالمية.

المبيعات

وضعت شركة البوتاس العربية خطاً تسويقية لتعزيز تواجدتها في الأسواق الرئيسية حول العالم. وفي هذا الشأن، تمكنت الشركة من تسويق البوتاس الخبيبي وبيعه في أسواق جديدة مثل السوق الأسترالي والبرازيلي والأمريكي. وتملك الشركة خطة طموحة لتوسعة رقعة مبيعاتها وذلك بالاعتماد على قدراتها الإنتاجية من البوتاس الناعم والبوتاس العادي والبوتاس الخبيبي، بالإضافة للدخول للأسواق المستهلكة للبوتاس العادي الأحمر والخبيبي الأحمر.

القوى العاملة

وضعت شركة البوتاس العربية الأسس لبرنامج المتدرب المتميز، ويعمل هذا البرنامج على توفير أفضل الكفاءات من القوى العاملة في المملكة. وشمل البرنامج وضع الآلية الأمثل لعملية الإحلال الوظيفي وبما ينسجم مع عملية نقل الخبرات المتراكمة.

السلامة

تسعى شركة البوتاس العربية إلى أن تصبح في طليعة الشركات على مستوى السلامة العامة وذلك من خلال تطوير ثقافة السلامة العامة لدى الموظفين والمقاولين والزوار حيث تضع هذا الأمر في قمة أولوياتها، لذلك تقوم الشركة برصد وتقييم كافة المخاطر في مواقع العمل وتحديد إجراءات الضبط المناسبة من إجراءات سلامة هندسية وإجراءات وتعليمات إدارية وتطبيق تصاريح العمل والإرشادات والتدريب والتأهيل والتوعية اللازمة للجميع. كما قامت الشركة بتصميم أحدث التقنيات في مصانعها إضافة إلى وضع سياسات صارمة في جميع مواقعها لضمان رفع مستوى السلامة العامة ووضع برامج خاصة بالسلامة والصحة المهنية وتنظيم منظمات للمشرفين والنظار والسائقين.

شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

تعمل شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين المملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية على استخراج الأملاح والطين من البحر الميت لغاية بيعها محلياً وعالمياً، وتصنيعها وتسويقها على شكل مستحضرات تجميلية، وقد أجرت هيئة مديري شركة النميرة دراسة بالاشتراك مع دار الخبرة العالمية ديلويت "Deloitte" دلت على وجود فرص تجارية كبيرة يمكن لشركة النميرة أن تستفيد منها وتزيد بناءً عليها من ربحيتها، إن تمكنت من الارتقاء بمستوى عملياتها الإدارية والمالية والبحثية والتصنيعية والتسويقية. وتضمنت الدراسة خطة تنفيذية متكاملة يمكن تنفيذها خلال خمس سنوات.



23. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الخارجي 2020 بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
63	20	3	86

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبية للشركة والشركات التابعة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية 2020 بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
111	11.6	1.2	123.8

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية 2020 بآلاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
182	64.8	3	249.8

24. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/18 رئيس مجلس الإدارة اعتباراً 2020/12/21	أردنية	-	-	لا يوجد
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة			أردنية	-	-	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البيطانية	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس مفرح د خليل الله جمعة الطراونة			أردنية	-	-	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة			أردنية	-	-	لا يوجد
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي			أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لمتد Manjia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	-	-	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang			صينية	-	-	لا يوجد
السيد شين يي Eng. Shen Yi			صينية	-	-	لا يوجد
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann			أمريكية	-	-	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	-	-	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي			إماراتية	-	-	لا يوجد
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18	عراقية	-	-	لا يوجد
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي			عراقية	-	-	لا يوجد
السيد أحمد عبد الله نجم نجم			عراقية	-	-	لا يوجد
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	-	-	لا يوجد
الدكتور سعدي سليمان اطراد	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	-	-	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الإسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	-	-	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11	أردنية	0	0	لا يوجد



25. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب عضو مجلس إدارة اعتباراً من 2020/12/18 رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/21	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2012/06/13 إلى 2018/02/25 ومن 2018/07/24 إلى 2020/12/18	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس مفرح خليل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/09	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/09/19 وحتى 2020/10/12	أردنية	-	-	لا يوجد
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	-	-	لا يوجد
الزوجة	صينية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	-	-	لا يوجد
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang عضو مجلس الإدارة	صينية	-	-	لا يوجد
الزوجة	صينية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	-	-	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/01/13				
الزوجة	صينية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	-	-	لا يوجد
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2018/11/01 وحتى 2020/01/13				
الزوجة	أمريكية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أمريكية	-	-	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	-	-	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي عضو مجلس الإدارة				
الزوج	إماراتية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	إماراتية	-	-	لا يوجد
الدكتور بسام علي نابف الصبيحي عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18				
الزوجة	عراقية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	-	-	لا يوجد
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18				
الزوجة	عراقية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	-	-	لا يوجد
السيد أحمد عبد الله نجم نجم عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/3/26 وحتى 2020/06/14				
الزوجة	عراقية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	-	-	لا يوجد
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	ليبية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	-	-	لا يوجد
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	-	-	لا يوجد

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الإسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2020/12/31	عدد الأسهم كما في 2019/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور الرئيس التنفيذي				
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة				
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات				
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات				
الزوجة؛ عاليه مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	-	-	-	
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11	0			
الزوجة	أردنية	-	-	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	-	-	لا يوجد



26. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل حضور لجان والتتقالات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
ممثل وزارة المالية								
				18,000	27,000	5,000		
معالي المهندس شحادة عبدالله الحمد أبو هديب (أ) + (ب)	- عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/18 - رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/21	أردنية	6,642	0	0	0	0	0
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة (أ) + (ب)	رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2012/06/13 إلى 2018/02/25 - ومن 2018/07/24 إلى 2020/12/18	أردنية	377,571	0	0	0	12,750	0
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية								
				52,550	18,000	15,000		
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة (ب)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
المهندس مفرح د خليل الله جمعة الطراونة (ب)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
الأستاذ الدكتور فياض ملغي عقيل القضاة (ب)	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/09	أردنية	0	0	0	0	0	0
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي (ب)	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/9/19 وحتى 2020/10/12	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثلو مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development								
				53,400		14,835		
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua (ج)	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	2,500	0
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang (ج)	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	2,500	0
السيد شين يي Eng. Shen Yi (ج)	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/01/13	صينية	0	0	0	0	2,500	0

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية	بدل حضور لجان والتنقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات أخرى
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2018/11/01 وحتى 2020/01/13	أمريكية	0	600	0	165	0	0
ممثلو الشركة العربية للتعدين								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	18,000	0	0	2,500	0
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	18,000	0	0	2,500	0
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي								
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي (د)	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثل الحكومة العراقية								
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18	عراقية	0	1,500	0	605	0	0
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18	عراقية	0	8,350	0	2,150	2,500	0
السيد أحمد عبدالله نجم نجم	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/03/26 وحتى 2020/06/14	عراقية	0	8,150	0	2,245	0	0
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	18,000	0	5,000	12,500	0
ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت								
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد (هـ)	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	0	0	3,500	0

المزايا العينية:

- (أ) يصرف لرئيس مجلس الإدارة سياراتين بالسائق
 (ب) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لأمانات وزارة المالية
 (ج) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت Manjia Industrial Development
 (د) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
 (هـ) بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت



ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

1.

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور (أ)	الرئيس التنفيذي	أردنية	240,000
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم (ب)	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	176,000
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	114,005
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	119,018
السيد عدنان سليمان فارس المعاينة (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	134,400
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح (ب)	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11	أردنية	46,828

المزايا العينية:

(أ) يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين بالسائق

(ب) يصرف لكل من نواب الرئيس التنفيذي سيارة بالسائق







2.

الاسم	المنصب	الجنسية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	30,000	105,000	8,000
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	12,000	66,000	2,000
السيد رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	6,000	51,000	2,400
السيد محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	0	58,720	0
السيد عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	3,500	50,400	0
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المغلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11	أردنية	5,183	17,688	0



27. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية 2016 – 2020

رسخت شركة البوتاس العربية خلال السنوات الماضية دورها الوطني والمسؤول كصرخ اقتصادي ريادي، مسترشدة في ذلك برؤية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله، في أن الأولوية هي تأمين مستوى حياة أفضل لجميع الأردنيين، ومستندة في ذلك إلى قيمها الأساسية التي تتضمن تعزيز الشراكة مع المجتمعات المحلية.

وواصلت الشركة خلال السنوات 2016 – 2020 تنفيذ خططها في دعم المجتمعات المحلية وبما يتفق مع سياسة الحكومة في تنمية المحافظات، حيث بلغ إجمالي تبرعاتها إما النقدية أو العينية (توفير المستلزمات العامة أو المنشآت) خلال هذه الفترة قرابة (66.8) مليون دينار أردني بمعدل (13.4) مليون دينار أردني سنوياً توزعت على العديد من القطاعات.

وفي عام 2020، الذي شهدت فيه دول العالم بما فيها الأردن انتشار جائحة كورونا، ضاعفت شركة البوتاس العربية من مبالغ تبرعاتها في هذا العام لدعم جهود الدولة في مكافحة انتشار هذا الفيروس حيث قدمت (30) مليون دينار أردني منها (20) مليون دينار أردني لصندوق "همّة وطن".

كما قدّمت الشركة (52) منحة دراسية خلال العام 2020 لدراسة الدبلوم العالي في جامعة الحسين التقنية للطلاب والطالبات الحاصلين على نسبة (75%) فأعلى، بناءً على أسس تنافسية وشفافة، وذلك بواقع (5) منح لكل محافظة. يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام 2016 – 2020 وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات:

القطاع	2020	2019	2018	2017	2016	المجموع 2016-2020	المعدل السنوي	%
صندوق همّة وطن	20,000,000					20,000,000	4,000,000.00	29.96%
التعليم	2,121,087	2,757,937	1,893,936	2,263,900	2,323,760	11,360,620	2,272,124.00	17.02%
التنمية الاجتماعية	1,976,715	4,666,800	1,722,860	1,655,967	1,184,220	11,206,562	2,241,312.40	16.78%
الجهات الرسمية	191,600	1,633,230	3,292,344	780,882	1,092,692	6,990,748	1,398,149.60	10.47%
المياه والبيئة	558,000	55,225	12,500	111,243	68,400	805,368	161,073.60	1.21%
الصحة	4,828,842	1,132,600	2,186,246	1,440,360	2,521,744	12,109,792	2,421,958.40	18.14%
الرياضة	130,000	392,500	349,807	908,006	432,915	2,213,228	442,645.60	3.31%
دور العبادة	156,225	305,904	35,000	181,500	176,348	854,977	170,995.40	1.28%
النشاطات الثقافية	66,090	147,000	37,000	254,300	244,215	748,605	149,721.00	1.12%
النيابات المهنية	10,000	172,464	135,000	79,000	80,000	476,464	95,292.80	0.71%
المجموع	30,038,559	11,263,660	9,664,693	7,675,158	8,124,294	66,766,364	13,353,272.80	100.00%





تأسيس جمعية البوتاس العربية للمسؤولية المجتمعية

وافق مجلس إدارة شركة البوتاس العربية على تأسيس جمعية البوتاس للمسؤولية المجتمعية في عام 2020، وذلك بعد أن تم الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرسمية ذات العلاقة واللازمة لتسجيل الجمعية.

وتشمل برامج الجمعية مشاريع في مجالات مختلفة منها الصحة والتعليم والتدريب والحماية الاجتماعية والمياه والبيئة في مختلف مناطق المملكة. وأدارت شركة البوتاس العربية برنامجاً للمسؤولية الاجتماعية على مدار السنوات السابقة كان له دور كبير في تنمية المجتمعات في مختلف مناطق المملكة وبالأخص المناطق المحيطة لأماكن تواجد مصانع الشركة في غور الصافي جنوب الأردن.

وتتبوأ شركة البوتاس العربية مرتبة متقدمة بين الشركات الأردنية من حيث التبرعات والمساهمات، حيث بلغ معدل المبالغ التي قدمتها الشركة (13.4) مليون دينار. وساهمت شركة البوتاس العربية خلال العام 2020 في دعم جهود الحكومة الأردنية في مواجهة التبعات والتداعيات السلبية لجائحة كورونا، حيث بلغ إجمالي تبرعات الشركة (30) مليون دينار منها (20) مليوناً لصندوق "همة وطن"، وهو المبلغ الأعلى مقارنة بما قدمته بقية الشركات الأردنية ومقارنة بما قدمته الشركة تاريخياً على صعيد برامج المسؤولية الاجتماعية.

28. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

- لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
- أما بخصوص الشركات التابعة والحليفة، فإن العقود والارتباطات تتمثل بما يلي:
- عقد توريد البوتاس لشركة برومين الأردن - شركة حليفة.
- عقد توريد البوتاس لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية - كيماكو - شركة تابعة.
- عقد توريد البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية - شركة حليفة.
- استخدام خدمات المناولة للميناء الصناعي في العقبة من خلال شركة الموانئ الصناعية الأردنية - شركة حليفة.

29. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

تركز الاستراتيجية الجديدة لشركة البوتاس العربية على المسألة البيئية بشكل ملحوظ، من أجل ذلك تولي الشركة الإلتزام بمتطلبات البيئة إهتماماً كبيراً على كافة المستويات، فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة، لذا فقد تم تخطيط نشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف المحافظة على عناصر البيئة بكافة أشكالها، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد العمل في المحافظة على ديمومة البيئة الطبيعية التي تتمتع بها المنطقة.

على الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث أي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة، وذلك عن طريق رصد كافة الحول والاستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وإيقاتها ضمن مستوياتها المقبولة بيئياً، ويتجلى ذلك في تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، والقيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين.

وعلى صعيد توفير الطاقة والمحافظة على البيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيسهم في الحد من الملوثات الخارجة من المداخل بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم سابقاً، وعلى ذات الصعيد تقوم الشركة بالتواصل مع المجتمع المحلي لقيادة واستلهام مبادرات مستدامة، ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على أرض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع جهود الشركة لتشمل مختلف المؤسسات، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة والمشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة على البيئة على الشركة.

وتفتخر شركة البوتاس العربية بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية، حيث حصلت الشركة على الميدالية الذهبية للتميز تقديراً لجهودها المبذولة في إدانة الإلتزام بمتطلبات السلامة والصحة المهنية والبيئة. وجاء فوز الشركة إلى جانب (44) عضواً آخرين فازوا على المستوى العالمي من أصل (175) عضواً مشتركاً في هيئة الأسمدة الدولية للعام 2020.

كما واصلت الشركة التزامها بخضوع منتجاتها لمتطلبات الشهادة العالمية لإستدامة المنتج الآمن المعتمدة من قبل هيئة الأسمدة الدولية (IFA)، حيث يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج والمحافظة على متطلبات الجودة والسلامة والأمن والبيئة المستخدمة خلال دورة حياة المنتج، وقد تم خلال عام 2020 إجراء التدقيق الخارجي من قبل الشركة المانحة لضمان استمرار الإلتزام بمتطلبات منح الشهادة.

ومن أجل الشفافية والمصداقية في القضايا البيئية المتصلة بأنشطة شركة البوتاس العربية، فقد قامت الشركة في نهاية عام 2020 بالطلب من الجمعية العلمية الملكية كجهة محايدة بإعداد تقرير تقييم الأداء البيئي لشركة البوتاس العربية، حيث أظهر التقرير التزام الشركة بكافة القوانين المحلية والمواصفات العالمية البيئية.



كما تلتزم شركة البوتاس العربية بمنع التلوث في جميع عملياتها والتقييد والالتزام مع المتطلبات القانونية، كذلك استغلال الموارد الطبيعية ومصادر الطاقة بكفاءة حيث تم العمل على تحديث نظام إدارة البيئة المطبق منذ عام 2001 وفقاً للإصدار الجديد من المواصفة ISO 14001:2015 والحصول على الشهادة في نهاية عام 2018. كما حصلت شركة البوتاس العربية في منتصف العام 2020 على شهادة إدارة الطاقة ISO 50001:2018، وإضافة لذلك، تم منح الشركة جائزة أفضل منتج في قطاع الصناعات الكيماوية على مستوى الأردن، وذلك للعامين 2017/2018 عن الجهود المبذولة لتحسين الجودة والسلامة والصحة المهنية والبيئة وخدمة المجتمع المحلي، بالإضافة لدور شركة البوتاس العربية في دعم الاقتصاد الوطني.

ومن منطلق الخطة الاستراتيجية لشركة البوتاس العربية للأعوام (2021-2025) والتي أعطت أولوية قصوى للبيئة والمحافظة عليها، فقد أطلقت الشركة المبادرات البيئية التالية ضمن استراتيجيتها:

- إجراء تقييم شامل للبصمة البيئية الحالية لشركة البوتاس العربية وإبراز المجالات الرئيسية التي تتطلب التحسين. تطوير وتنفيذ مبادرات للحد من البصمة البيئية، بما في ذلك برنامج التوعية البيئية الذي يتضمن تقارير الاستدامة.
- تنفيذ إطار عمل يحدد ويقيم ويتحكم في مخاطر السلامة والبيئة والصحة ويضمن اعتماده في جميع أنشطة شركة البوتاس العربية من خلال أنشطة امتثال قوية لتغطية جميع الوظائف والعمليات.
- تحديد وتقييم ممارسات التدبير المنزلي وإدخال ممارسات التميز ووضع خطة لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية التشغيلية (على سبيل المثال، داخل الإنتاج S5، والفزر، والترتيب، والتنظيف، والتوحيد، والاستدامة).

ومن أهم المشاريع البيئية التي قامت شركة البوتاس العربية بتنفيذها من أجل المحافظة على البيئة ورفع مستوى جودة المنتج وخفض كلف الطاقة:

- نظام توليد البخار عن طريق استرداد الطاقة الضائعة من غازات الاحتراق للتربين الغازي (Heat Recovery Steam Generator) بكلفة تبلغ حوالي (6.7) مليون دينار
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بكلفة تبلغ حوالي (3.5) مليون دينار
- نظام شفط الغبار لمصنع البلورة الساخنة بكلفة تبلغ حوالي (5.0) مليون دينار

ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

نجحت شركة البوتاس العربية خلال عام 2020، الذي شهد واحدة من أسوأ الأزمات الصحية التي واجهها العالم؛ جائحة كورونا، في ترسيخ مكانتها الرائدة كواحدة من أبرز الشركات الداعمة لجهود الدولة الأردنية في مواجهة التحديات السلبية لانتشار هذا الفيروس، حيث بلغ إجمالي تبرعات الشركة في هذا المجال قرابة (30) مليون دينار أردني، منها (20) مليون دينار لصندوق "همة وطن"، إلى جانب (10) مليون دينار قدمتها «البوتاس العربية» لدعم عدد من القطاعات في مختلف مناطق المملكة ولا سيما مناطق عمل الشركة ومن أبرزها: الصحي والتوعية الصحية، والتعليم، والتدريب والتنمية الاجتماعية، والمياه والبيئة، ودور العبادة، والنشاطات الثقافية، والنقابات المهنية.

وخلال الجائحة، تبرعت شركة البوتاس العربية بمبلغ (150) ألف دينار لمستشفى الملك المؤسس عبدالله الجامعي في إربد، منها (100) ألف دينار لتجهيز مختبر لمساعدة الطواقم الطبية العاملة في المستشفى بالكشف عن فيروس كورونا، وغيره من الأمراض.

كما تبرعت الشركة بـ (50) ألف دينار لشراء مواد طبية واقية من الفيروس، وتبرعت لفريق التقصي الوبائي بمديرية صحة إربد، بـ (3) آلاف كمائة N95 و(25) ميزان حرارة و(30) بدلة حماية و(100) نظارة حماية.

أيضاً تبرعت البوتاس بقيمة (478) ألف دينار لدعم عدد من مستشفيات المملكة أبرزها؛ مدينة الحسين الطبية بـ (256) ألف دينار لصيانة عنابر طبية وتعزيز أقسام العزل الطبي بها، وشراء ماسحات حرارية، (112.9) ألف دينار لمستشفى الملك المؤسس عبدالله الجامعي لتجهيز المختبر الخاص بالتعامل مع وباء كورونا، حيث تم الانتهاء من بنائه وتجهيزه وتسليمه للمستشفى.

كما تبرعت الشركة لمستشفى الأمير هاشم في العقبة بـ (52) ألف دينار، لشراء جهاز فحص كورونا، و(31) ألف دينار لتجهيز مستشفى البوتاس في غور الصافي وشراء جهاز فحص كورونا أيضاً، حيث باشر المستشفى باستخدام هذه الأجهزة لإجراء الفحوصات، والتبرع بمستلزمات طبية بقيمة (20000) دينار لمستشفى الكرك الحكومي ومديرية صحة الكرك، وأدوية بقيمة (1000) دينار لفريق "همة وطن" في غور الصافي، ومستلزمات طبية هي: (3000) كمائة، N95، (25) ميزان حرارة، (30) بدلة حماية، و(100) نظارة حماية بقيمة (5500) دينار لفريق التقصي في إربد.



في ذات الإطار، أعلنت «البوتاس العربية» وشريكها الاستراتيجي شركة إس دي أي سي (SDIC) الصينية بالتبرع لصالح وزارة الصحة الأردنية بمبلغ (1.2) مليون دولار حيث تم استخدام هذا التبرع لشراء ونقل أدوات طبية من السوق الصيني.

وفي تبرع منفصل، قدمت شركة إس دي أي سي (SDIC) مستلزمات وقاية طبية ووقائية من السوق الصيني بقيمة (100) ألف دينار للمجتمعات المحيطة في مصنع الشركة في غور الصافي. واشتملت هذه المستلزمات على: (20) مولد أكسجين، (20) ألف قناع بلاستيكي واقٍ للوجه من العدوى الفيروسية والبكتيرية، و(10) آلاف «افرهول» مع غطاء رأس للوقاية من الفيروسات يستخدم لمرة واحدة، إضافة إلى (3) آلاف علبه قفازات مطاطية، و(10) آلاف مريول جراحي يستخدم لمرة واحدة.

30. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الاثنين الموافق 2020/06/15 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

31. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أمارهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

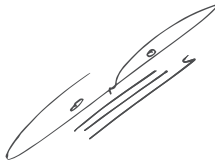
32. الإقرارات

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام 2021. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة
شهادة عبدالله الحمد أبو هديب



عضو مجلس الإدارة
المهندس نجيب محمد محمد اوحيدة



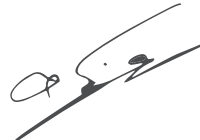
عضو مجلس الإدارة
عزة محمد سعيد راشد السويدي



عضو مجلس الإدارة
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



نائب رئيس مجلس الإدارة
المهندس دنح هو



عضو مجلس الإدارة
الدكتور سعدي سليمان الطراد



عضو مجلس الإدارة
المهندس مفرخ ذخيل الله جمعة الطراونة



عضو مجلس الإدارة
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي



نائب رئيس مجلس الإدارة
أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل



عضو مجلس الإدارة
جو ويلينغ



عضو مجلس الإدارة
يوسف محمد جاسم الجنابي



عضو مجلس الإدارة
الأستاذ الدكتور فياض ملفي القضاة



عضو مجلس الإدارة
شيين بي

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام 2020.



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



الرئيس التنفيذي
الدكتور معن فهد عبدالكريم النسور



رئيس مجلس الإدارة
شهادة عبدالله الحمد أبو هديب

ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتكُم الموقرة الموافقة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2020 والخطة المستقبلية لها.
3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
5. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (6/6) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
6. التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2021 وتحديد أتعابهم.
7. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2020 ضمن حدود القانون.
8. التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص عملاء الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.





تقرير الحوكمة



1. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

يولي مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والإدارة التنفيذية اهتماماً كبيراً في الالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية استناداً لتعليمات الجهات الرقابية وبما يتوافق مع الأطر التشريعية والقانونية. وتم إعداد دليل الحوكمة المؤسسية لشركة البوتاس العربية واعتماده من قبل السادة مجلس الإدارة، وبما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 الصادرة عن هيئة الأوراق المالية وتعدلاتها، ويعبر الدليل عن نظرة شركة البوتاس العربية للحوكمة المؤسسية من حيث مفهومها وأهميتها ومبادئها.

استمر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال عام 2020 بالعمل على السياسات المطلوبة والموصى بها من قبل لجنة الحوكمة في الشركة والمنبثقة عن مجلس الإدارة، مثل سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة، وآلية إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لمن يملكون ما لا يقل عن (5%) من رأسمال الشركة المكتتب به، واعتماد آلية استقبال الاقتراحات والشكاوى من المساهمين وتفعيل ونشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني، ومتابعة شكاوى مساهمي الشركة والعمل على إيجاد حلول لها، وغيرها من الإنجازات الواردة في هذا التقرير.

وحيث أن تقرير الحوكمة يعتبر من أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين والمستثمرين الحاليين والمحتملين والجمهور كما ويتيح للسادة المساهمين معرفة ما تقوم به الشركة لمساعدتهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، فقد تناول تقرير الحوكمة لعام 2020 تشكيل مجلس الإدارة ومهامه ومسؤولياته وإنجازاته واجتماعاته خلال عام 2020، كما يتضمن التقرير أيضاً اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، واجتماعات اللجان المنبثقة عن المجلس خلال عام 2020 وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

ضابط ارتباط الحوكمة

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الشركة، فقد تم تعيين السيدة غدير داود أحمد قاسم ضابط ارتباط لحوكمة الشركة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

بالإضافة إلى ذلك، حرصت الإدارة التنفيذية على تفعيل تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية لعام 2017 بأن أسندت لدائرة توكيد الجودة مهام تفعيل إطار عمل الحوكمة الموضحة في دليل الحوكمة الخاص بالشركة والمعتمد من قبل رئيس مجلس الإدارة، بحيث أصبحت دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة تابعة لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي وذلك من أجل مساندة لجنة الحوكمة في تنفيذ مهامها.





2. مجلس إدارة الشركة

يُعتبر مجلس الإدارة هو الجهة العليا للحكومة المؤسسية في الشركة، ويتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً بفترة عضوية لمدة أربع سنوات تبدأ من تاريخ انتخابه، منهم إثني عشر عضواً غير تنفيذيين، كما ويضم المجلس في عضويته ثلاثة أعضاء مستقلين، بينهم سيدة واحدة. قام جميع أعضاء مجلس الإدارة الاعتياريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة. يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري. ويتسم أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية بالتنوع في الخبرات والمؤهلات والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

يلتزم عضو مجلس الإدارة أثناء ممارسته لصلاحياته وتنفيذ واجباته بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة ومساهمتها، ويبدل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعمالها بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الإلتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والإلتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.

وبناءً على أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وتوافقاً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. لا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثلهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين للشخص الاعتباري. ويتم تقييم أداء مجلس الإدارة ككل ولجانه وأعضائه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت. هذا ولا تُقدم الشركة أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أقرباؤهم. وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكينهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة ويراعى في ذلك عدم تعارض المصالح.

كما وتلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرة وبدون إبطاء وذلك حسب التشريعات النافذة.

1.2 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يحرص مجلس إدارة الشركة على القيام بمهامه ومسؤولياته وواجباته على أكمل وجه والتي تتضمن:

1. وضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
2. اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الالتزام بأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
3. وضع جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
4. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية وإشراف المجلس مدى الالتزام بتطبيقها والعمل بها.
5. وضع بنود في مدونة سلوك العمل في الشركة لتجنب تعارض المصالح وإجراءات تهدف إلى منع الاشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة اطلاعهم، والعمل على إصدار سياسة مستقلة لتجنب تعارض المصالح.
6. إقرار ومتابعة سياسة الإفصاح والشفافية وسياسة إدارة المخاطر بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتعاقب الوظيفي المتفرعة عن سياسة تخطيط القوى العاملة والتوظيف.
7. إقرار ومتابعة سياسة خاصة لتنمية الموارد البشرية والتدريب وسياسة المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
8. وضع سياسة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.
9. تعيين الرئيس التنفيذي وتحديد مكافآته وتعيين نوابه والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة في أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ويحدد المجلس مهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أدائهم ومدى تطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات الموضوعة لهم من قبل مجلس الإدارة.
10. يتخذ مجلس الإدارة جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود الرقابة والتدقيق الداخلي على سير أعمال الشركة، حيث يوجد دائرة للتدقيق في الشركة مهمتها التأكد من الالتزام بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ومتطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
11. التأكد من وجود ومتابعة آلية إضافية بحدود أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي لكل المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذه الآلية.
12. التأكد من وجود ومتابعة تطبيق آلية استقبال الاقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها واتخاذ القرار المناسب بها وتزويد هيئة الأوراق المالية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
13. الانتهاء من وضع قواعد للسلوك المهني للإدارة التنفيذية والعمل على وضع قواعد للسلوك المهني لمجلس الإدارة.
14. اعتماد أسس للمسؤولية الاجتماعية الخاصة بالشركة وبرامجها تجاه المجتمع المحلي والبيئة.
15. وضع سياسة تفويض واضحة في الشركة يحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
16. ينظم مجلس الإدارة الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة بموجب أنظمة داخلية خاصة.
17. إعداد التقارير الربعية والسنوية إضافة إلى تقرير عن نتائج أعمال الشركة الأولية، وفقاً لأحكام التشريعات النافذة وإرسالها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد وبدون أية مخالقات.
18. تعيين أمين سر لمجلس الإدارة يتولى تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
19. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.
20. التأكد من إنشاء موقع إلكتروني للشركة، ليكون منصة للتواصل بين الشركة والجمهور ويوفر الموقع البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بالشركة وأعمالها وأنشطتها ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل دائم.
21. وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق أحكام تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.
22. اعتماد تقرير حوكمة الشركة السنوي وتضمينه للتقرير السنوي موقعاً من رئيس مجلس إدارة الشركة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017 .

2.2 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين

يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيين) الحاليين والمستقبليين، كما يبين الجدول حالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت حالة العضوية مستقلة أو غير مستقلة.

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	عضوية تنفيذية / غير تنفيذية
معالي المهندس شحادة عبدالله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/18	غير مستقل	تنفيذي
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة		رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/12/21	غير مستقل	تنفيذي
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2012/06/13 إلى 2018/02/25 ومن 2018/7/24 إلى 2020/12/18	غير مستقل	تنفيذي
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/09	غير مستقل	غير تنفيذي
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثة الجازي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/9/19 وحتى 2020/10/12	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس دنج هو Eng. Deng Hua	مانجيا اندستريال ديفيلوبمنت لميتد Manjia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد شين يي Eng. Shen Yi		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/01/13	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد برنت إدوارد هايمان Mr. Brent Edward Heimann		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2018/11/01 وحتى 2020/01/13	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد يوسف محمد جاسم الجنابي	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18	مستقل	غير تنفيذي
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18	مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبدالله نجم نجم		عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/3/26 وحتى 2020/06/14	مستقل	غير تنفيذي
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	الهيئة العامة للاستثمار / الكويت	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي

توزيع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين وعددهم 13 عضواً مصنفاً حسب فترة امتداد عضويتهم – بالسنوات

أعضاء المجلس الحاليين مصنفاً حسب فترة امتداد عضويتهم بالسنوات



● لم يكن عضواً ✓ حضر الإجتماع ✕ لم يحضر الإجتماع

عضو مجلس الإدارة	الاجتماع الأول 14/06/2020	الاجتماع الثاني 15/06/2020	الاجتماع الثالث 11/08/2020	الاجتماع الرابع 14/10/2020	الاجتماع الخامس 15/12/2020	الاجتماع السادس 16/12/2020	الاجتماع السابع 21/12/2020	المجموع	نسبة حضور الاجتماعات
السيد يوسف محمد جاسم الجناحي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/11/18	●	●	●	●	✓	✓	✓	3/3	100%
السيد سيف الدين علي أحمد العزاوي عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2020/06/14 وحتى 2020/11/18	✓	×	✓	✓	●	●	●	3/4	75%
السيد أحمد عبدالله نجم عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/3/26 وحتى 2020/06/14	●	●	●	●	●	●	●	●	●
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة	✓	×	✓	✓	✓	✓	✓	6/7	86%
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	100%

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

4.2 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضويات في شركات مساهمة عامة، باستثناء عضوية معالي المهندس شحادة أبو هديب في مجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة المحدودة.

5.2 أمين سر مجلس الإدارة

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تدوين محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها وذلك حسب القوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، ويكون أمين السر مسؤولاً عن إعداد جدول أعمال اجتماعات المجلس وحفظ جميع الوثائق والتقارير الخاصة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

وحيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة من مهام وصلاحيات مجلس الإدارة فقد تم تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.



3. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبدالرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المغلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي اعتباراً من 2020/08/11

4. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

1.4 عام

1. من أجل زيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية، تم تشكيل اللجان الدائمة التالية أدناه بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017.

• لجنة التدقيق	• لجنة الترشيحات والمكافآت
• لجنة إدارة المخاطر	• لجنة الحوكمة

2. تتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بالصلاحيات التالية:

- طلب البيانات والمعلومات من موظفي الشركة الذين يتعاونون لتقديمها بشكل كامل ودقيق.
- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أية إيضاحات ضرورية.

3. يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة وتعيين اللجان من بين أعضائها نائباً لرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه، وتعيين اللجان أمين سر لها ليتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها في سجل خاص، وتوقع جميع المحاضر من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.

4. تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرة بوضع إجراءات عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها.

5. يرأس اللجان في اجتماعاتها رئيس اللجنة أو نائبه في حال غيابه وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.

6. تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة العادي السنوي للشركة ومن خلال تقرير الحوكمة السنوي.

7. في حال كان عضو أحد اللجان غير مقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

8. لم يكن هنالك أي تعارض بين توصيات أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وقرارات مجلس الإدارة خلال عام 2020.

9. حيث أن تعليمات الحوكمة قد سمحت لمجالس إدارة الشركات المساهمة العامة بتشكيل لجان أخرى للقيام بمهام معينة على أن تحدد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، فقد تم تشكيل اللجان التالية كإضافة:

- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات: تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتم تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها.
- لجنة عطاءات المجلس: تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية لاتخاذ القرارات في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (5,000,000) خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عن (10,000,000) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار.



2.4 لجنة التدقيق

إن الهدف من تشكيل لجنة التدقيق هو مساعدة مجلس الإدارة على القيام بعمله الرقابي فيما يخص التقارير المالية، ونظام الرقابة الداخلية، وعملية التدقيق على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

وتتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من خمسة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية ويحمل رئيس لجنة التدقيق شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفننتري - بريطانيا.

وتضع الشركة جميع إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربعة اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017.

عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات خلال عام 2020 وحضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة أربعة اجتماعات، منها اجتماعاً واحداً دون حضور أي من أشخاص الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

يبين الجدول التالي رئيس وأعضاء لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ونبذة عن مؤهلاتهم.

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	نبذة عن المؤهلات
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي - ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	رئيس اللجنة	يحمل الدكتور الصبيحي شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة اليرموك-الأردن، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية، وشهادة الدكتوراة في الاقتصاد من جامعة كوفنتري - بريطانيا. ويعمل حالياً بوظيفة نائب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ للدراسات والمعلومات منذ العام 2019. انضم الدكتور الصبيحي إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في العام 1988، وعمل أيضاً مدرساً مساعداً في كلية كوفنتري التقنية في بريطانيا خلال الأعوام 2004 - 2008، ومدير إدارة المخاطر في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام 2008 - 2013، ومدير إدارة الدراسات في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام 2013 - 2014، ومدير مكتب ارتباط الدول العربية/ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (ISSA) - الأردن من العام 2013 ولغاية تاريخه، ومنسق تدريب ومحاضر زائر في منظمة العمل الدولية (ILO) منذ العام 2016 ولغاية تاريخه، ومستشاراً عمالي وتقاعدي في البنك الدولي منذ العام 2017 ولغاية تاريخه.
المهندس مفرح د خليل الله جمعة الطراونة - ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	نائب رئيس اللجنة	الدكتور الصبيحي كان عضواً في مجلس إدارة بنك القاهرة عمان خلال الأعوام 2009 - 2013، وعضواً في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية خلال الأعوام 2013 - 2017، وعضواً في مجلس إدارة شركة شيركو للأوراق المالية (SHBC) خلال الأعوام 2017 ولغاية 2018، وعضواً في مجلس إدارة شركة زارا للاستثمار القابضة.
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطانية - ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو	يحمل المهندس الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة. والتحق المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. وقد شغل العديد من المناصب التي تضمنت مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي ونائب الرئيس التنفيذي لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس في إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وكان اللواء الطراونة مدير مشروع دبابة الحسين/ إدخال الدبابات تشالنجر CD1 من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.
		التحق السيد البطانية بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى عام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من 2000 وحتى 2003 ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى عام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطانية عدداً من الأوسمة الرفيعة الأردنية.

عضو مجلس الإدارة

المنصب في اللجنة

نبذة عن المؤهلات

السيد جو ويلينج - ممثل شركة مانجيا إنديستريال ديفلومنت ليمتد
Man Jia Industrial Development LTD

عضو

السيد جو ويلينج حاصل على شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ. ويشغل السيد جو ويلينج منصب نائب المدير العام في شركة إس دي أي سي مايننج. وقد شغل أيضاً العديد من المناصب منها نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، نائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، مدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجيانغ. الممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجيانغ، وباحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي أي سي. وعمل أيضاً نائب مدير تنفيذي في دائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ أدمترسمنت، جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي مايننج، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية الاقتصاد والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

السيد أنمار طالب عبد اللطيف
العبدالجليل - ممثل الشركة العربية
للتعدين اعتباراً من 2020/06/15

عضو

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29. السيد العبدالجليل حاصل على شهادة بكالوريوس نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شامبان، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية، في العام 1976.

انضم السيد العبدالجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

السيد العبدالجليل عضوفي مجلس إدارة شركة محاجر الخليج. وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت. ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة شركة النقل العام الكويتية. كما وأنه رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين - ساميا في موريتانيا. بالإضافة إلى أنه عضو في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة
- ممثل الشركة الليبية للاستثمارات
الخارجية حتى 2020/06/15

عضو

يحمل المهندس نجيب أوحيدة شهادة بكالوريوس في علوم التربة والمياه من كلية الزراعة - الجامعة الليبية. يعمل المهندس أوحيدة في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية ويشغل حالياً وظيفة مدير عام مكتب المستشارين اعتباراً من 2017/1/1، وكان قد انضم إلى شركة لافيكو في عام 1982، وكلف بعدة مناصب منها رئيساً لمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للشركة العربية للمشروعات الزراعية في الإسكندرية، ونائباً لرئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المؤسس لشركة الإنماء الوطني لإستيراد المواد الغذائية التابعة لصندوق الإنماء الإقتصادي والاجتماعي، ومديراً عاماً لمكتب الخبرة والاستشارات بالشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، ورئيساً لمجلس الإدارة ومديراً عاماً لشركة إستريس في اثينا - اليونان، وعمل لفترة قصيرة في شركة يونفيرسل انسبكتوريت للتفتيش ومقرها روما، وعمل أيضاً مديراً عاماً وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية التركية للإنتاج الزراعي والحيواني في أنقرة - تركيا، وشغل خلال فترة عمله العضويات الآتية: عضو مجلس إدارة الشركة العربية للاستثمار الزراعي بالبحرين ورئيساً غير متفرغ لمجلس إدارة الشركة الليبية البينية الزراعية - كوتونو - بنين، ونائباً غير متفرغ لرئيس مجلس إدارة الشركة الليبية التوجولية الزراعية لومى - توجو، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية الغانية الزراعية اكرا - غانا، وعضواً بمجلس إدارة الشركة الليبية النيكاراجوية للتنمية الزراعية مانجوا - نيكاراجوا.

عقدت اللجنة خمسة اجتماعات خلال عام 2020 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
الدكتور بسام علي نايف الصبيحي	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓
السيد جو ويليخ - عضو اللجنة	عضو	✓	✓	✓	✓	✓
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبدالجليل إعتباراً من 2020/06/15	عضو	●	✓	✓	✓	✓
المهندس نجيب محمد محمد أوحيدة حتى 2020/06/15	عضو	✓	●	●	●	●
أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان						

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع





3.4 لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة، وتم تشكيل هذه اللجنة تنفيذاً لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال عام 2020 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
معالي المهندس شحادة عبداللّه الحمد أبو هديب اعتباراً من 2020/12/21	رئيس اللجنة	●	●	●
معالي السيد جمال أحمد مفلح الصرايرة حتى 2020/12/18	رئيس اللجنة	✓	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان اطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة	✓	✗	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو	✓	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓	✓
المهندس دنج هو Mr. Deng Hua	عضو	✓	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر				

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

4.4 لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر نهاية عام 2017 تماشياً مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وتتألف لجنة إدارة المخاطر من خمسة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا، وتجتمع اللجنة دورياً على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين في السنة، حيث عقدت اللجنة ثلاثة اجتماعات خلال عام 2020 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	عضو	✓	✓	✓
السيد جو ويلينج Mr. Zhou Weiliang	عضو	✓	✓	✓
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور – الرئيس التنفيذي	عضو	✓	✓	✓
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم – نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو	✓	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد صهيب "عدنان وهبي" يوسف التل				

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

5.4 لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عام 2017 بما يتوافق مع تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالإستناد لأحكام قانون الأوراق المالية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناء على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال عام 2020 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
الدكتور سعدي سليمان إطراد الطراد	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو	✓	✓
المهندس دنج هو Mr. Deng Hua	عضو	✓	✓
السيد أحمد عبد الله نجم نجم حتى 2020/06/14	عضو	✓	●
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة اعتباراً من 2020/12/15	عضو	●	✓
معالي الدكتور إبراهيم مشهور حديثه الجازي حتى 2020/10/12	عضو	✗	●
المهندس نجيب محمد محمد أو حيدة اعتباراً من 2020/06/15	عضو	●	✓
أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسم			

● لم يكن عضواً ✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع

6.4 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة المشكلة حسب تعليمات حوكمة الشركات، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إضافية للمسؤولية الاجتماعية والتبرعات، وتتألف هذه اللجنة من ثلاثة أعضاء، إثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث هو الرئيس التنفيذي للشركة.

وتتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في عدة مجالات منها: الصحة، التعليم، المياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية ودور العبادة والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية وغيرها.

وفي عام 2020، الذي شهد فيه دول العالم بما فيها الأردن انتشار جائحة كورونا، ضاعفت شركة البوتاس العربية من مبالغ تبرعاتها في هذا العام لدعم جهود الدولة في مكافحة انتشار هذا الفيروس حيث قدمت (30) مليون دينار أردني منها (20) مليون دينار أردني لصندوق همّة وطن.

وتعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومشاريع ومسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً. بالإضافة إلى دراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وتقديم التوصيات بالتبرع إلى المجلس للمبالغ التي تفوق مبلغ (250,000) دينار أردني. وتجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك. حيث عقدت اللجنة إثني عشر اجتماعاً خلال عام 2020.



7.4 لجنة عطاءات المجلس

تم تشكيل لجنة عطاءات المجلس في عام 2018 بموجب أحكام نظام اللوازم في شركة البوتاس العربية ك لجنة إضافية. وتتألف اللجنة من ستة أعضاء هم رئيس مجلس الإدارة – رئيساً للجنة، الرئيس التنفيذي للشركة وأربعة أعضاء من مجلس الإدارة يتم اختيارهم من قبل مجلس الإدارة. والمهمة الرئيسية للجنة عطاءات مجلس الإدارة تتمثل باتخاذ القرار في العطاءات التي تزيد قيمتها عن (5,000,000) خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها (10,000,000) عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار. وتجتمع لجنة عطاءات مجلس الإدارة كلما دعت الحاجة لذلك حيث عقدت اللجنة ستة اجتماعات خلال عام 2020.



5. اجتماعات الهيئة العامة

- تتكون الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة والذين يحق لهم التصويت.
- يلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماعاً عادياً مرة واحدة كل سنة على الأقل وذلك خلال الأشهر الأربعة التالية لانتهااء السنة المالية للشركة.
- تم عقد اجتماع للهيئة العامة العادي يوم الإثنين الموافق 2020/06/15 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والإلكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه، حيث تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:
 1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
 2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2019 والخطة المستقبلية لها.
 3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
 4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
 5. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة إستناداً لأحكام المادة (5/6) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
 6. انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة.
 7. التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31/ كانون الأول 2020 وتحديد أتعابهم.
 8. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2019 ضمن حدود القانون.
 9. التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.
- تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها غير العادية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بشكل يشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين أو توكيل أحد المساهمين لحضور الاجتماع بموجب وكالة خطية أو أن يوكل عنه شخصاً آخر بموجب وكالة عدلية حسب التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
- يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي أو المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهمين وذلك قبل (21) يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع ويرفق بها جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح ويقوم مجلس الإدارة بالإعلان عن موعد ومكان الاجتماع في صيفيتين يوميتين محليتين لمرتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية.

- في حال وجود انتخابات لأعضاء مجلس الإدارة يتم إرفاق نبذة تعريفية عن المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة مع جدول أعمال مجلس الإدارة.
- لا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.
- يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة.
- يتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على إجابات على جميع استفساراتهم.



6. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للسادة المساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة.

أ. الحقوق العامة للمساهمين

يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يتم تقديمها من قبل قسم المساهمين في الشركة حيث يحتفظ القسم بسجلات خاصة بملكيات المساهمين والتغييرات والقيود التي تطرأ عليها بما يمكن المساهم من الإطلاع على سجل المساهمين بما يخص مساهمته لأي سبب كان ويطلع على جميع المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة ويحصل على المعلومات الدورية وغير الدورية المفصّل عنها، ويشارك في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً. وله الحق أيضاً في الإطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة للشركة عند الحاجة لذلك. ويحصل المساهم في شركة البوتاس العربية على أرباحه السنوية خلال خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً من خلال بنك محلي معتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على حسابه البنكي المثبت في سجل المساهمين.

توفر الشركة على موقعها الإلكتروني زاوية خاصة للمساهمين للإطلاع على الإعلانات التي تخصهم والإفصاحات المالية وغير المالية، وترحب الشركة أيضاً بالاقتراعات البناءة والشكاوى الواردة للشركة من السادة المساهمين من خلال صندوق الشكاوى والاقتراعات الموجود في الإدارة العامة للشركة وعبر موقعها الإلكتروني ومن خلال سجل الشكاوى والاقتراعات الذي يكون موجود في اجتماعات الهيئة العامة للشركة ليتم أخذها بعين الاعتبار لدراستها واتخاذ القرار المناسب بها.

ب. الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

7. الإفصاح والشفافية

وضعت شركة البوتاس العربية إجراءات عمل خطية لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة ومنها تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق والصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية، حيث اعتمد مجلس إدارة الشركة بناءً على توصية لجنة الحوكمة في الشركة سياسة الإفصاح والشفافية يتم بموجبها التزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والأمور الجوهرية للسادة المساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد بما يساعدهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لتعزيز جميع إفصاحاتها ومن خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

من الأمور التي يتم الإفصاح عنها التقارير الدورية المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغيرات في تشكيل مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية والتغيرات التي تتم على لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، والإمكانيات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة وتفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

8. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2020/06/15 على انتخاب السادة برايس وترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan (PwC) كمُدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2020/12/31 وتحديد أتعابهم.

وقامت الشركة باتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس وترهاوس كوبرز هم مدققون معتمدون ومقيّدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين لتدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها كما في 2019/11/15 بإجازة رقم (802).
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- أن مدقق الحسابات الخارجي يقوم بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
 1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
 2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
 3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
 4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
 5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الإلتزامات المترتبة على الشركة.
 6. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
 7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
 8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

9. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بعمليات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وتتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشروعات مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.



المهندس شحادة عبد الله أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة

القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2020





تقرير منقول الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة صحيحة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة (الشركة) وشركاتها التابعة (مبدأ المجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، وأدلتهم المالي الموحد وتدقيقهم التدقيق الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعيار التدقيق للتقرير المالية.

نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠،
- قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ،
- إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تشمل الملاحظات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبدئية في فترة مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا الناحية.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبين الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.



منهجيتنا في التدقيق

نظرة عامة

لأمر التدقيق الهام	التزامات منافع الموظفين
--------------------	-------------------------

كجزء من تخطيطنا لنسبة التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قامت بها الإدارة بإجراءات حكومية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل إقرارات وأخذ الأحداث المستقبلية التي يشار إليها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز بشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

قمنا بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل. أخذنا بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والسياسات المحاسبية والضوابط وإطّاع أعمال المجموعة.

أمور التدقيق الهامة

أمور التدقيق الهامة هي الأمور التي اظهرت، وفقاً لمخاطرنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تنقيتها للقوائم المالية الموحدة لسنة المالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تنقيتها للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبيد رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

لأمر التدقيق الهام	لأمر التدقيق الهام
<p>التزامات منافع الموظفين (مستوى الوفاء والتعويض)</p> <p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمنافع الموظفين، ويشير بعضها منها "منافع لشراكات محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود النطاقات للسند لأصالح الموظفين، في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاء والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المازحين أو المستقيلين. تم الإشارة لمزيد من التفاصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن إفلاس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاء والتعويض يتخشي وضع تقديرات تمثل بالمنفوعات المستقبلية المتوقعة وتطبيق التزامات إكوتورية فيما يتعلق بمحولات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد جوت المجموعة خبراً إكوتورياً لوضع تقرير لالتزامات صندوق الوفاء والتعويض، وقد تم عرض الإقرارات المستخدمة والمحاسبية للتقديرات التي تم عليها في الإيضاح رقم (٢٠).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاء والتعويض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ مبلغ ٦١,٠٢١ ألف دينار (٢٠١٩: ٥٥,٨٠٥ ألف دينار).</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين والتمثلة بشكل خاص بصندوق الوفاء والتعويض والمزايا الجوهرية للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين حيث أن عدم دقة الاحتساب أو عدم الاعتراف بهذه الالتزامات قد يكون له تأثير مادي على القوائم المالية الموحدة. كما ركزنا على هذا الموضوع نظراً للاحتياجات للشخصية الجوهرية التي يشتمل عليها احتساب الالتزام كما هو موضح أعلاه.</p>	<p>لقد أخذنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعالجات المحاسبية التي طبقتها المجموعة واختبار مدى دقة فرضيات الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة والهيئة العامة للعاملين في المتابع والتدوين بالإضافة إلى الأنظمة الداخلية لصندوق الوفاء والتعويض للمجموعة وتحديثها للتأكد حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاء والتعويض المتعلقة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المدروسة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩). • قمنا بالحصول على تقرير الخبير الإكوتوري المستقل والذي حصلته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" بالنسبة إلى صندوق الوفاء والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الإكوتوري ومؤهلاته وخبراته المهنية. • قمنا بالاستعانة بأخصائي التقييم الإكوتوري لدينا لتقييم مدى معفاوية الإقرارات الإكوتورية الرئيسية (معدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب والإقرارات الوافية والاستقلالات) المستخدمة من قبل الإدارة الإكوتورية المستقل لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأصول المعاملة. • قمنا باختيار دقة المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الإكوتوري والتي تشملها الإدارة من طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومطابقتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر ورواتبهم المالي والمشمول الوظيفي. • قمنا بمراجعة الإفصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (٢٠).



المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. لتمثل المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي المجموعة (باعتداه القوائم المالية الموحدة وتقرير مناقب الحسابات الممثل) والذي قمنا باستلامه قبل تأريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتحققنا للقوائم المالية الموحدة، نكتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل تلك نجنا نشتر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بالأحرى.

في سبيل تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة، نتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال ذلك، تحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق أو تبدو بأنها تحتوي أخطاء جوهرية.

بناءً على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى، والتي حصلنا عليها قبل تأريخ تقرير التدقيق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فأنه يتوجب علينا إبلاغ أولئك المكلفين بالحركة بهذا الأمر. هذا ولم يبين لنا ما يبلغ عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحركة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عقلية وفقاً للمعايير الدولية لتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد قوائم مالية موحدة تخلص من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

بعد إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تروي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها دليل واقعي سوي القوائم بذلك.

إن أولئك المكلفين بالحركة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات التدقيق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة

نتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد محقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلص من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عال من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، تماماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن نشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وبتأثير جوهري إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل محقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كميزة من سبيل التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على لشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فلجنا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية لناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الإحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.



- تقيم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومقبولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بالبيانات أو ظروف قد تشكل في فترة المراجعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا نعت الإلتزام في تقرير التدقيق إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تحويل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. نستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لأغلة تاريخ تقرير التدقيق، ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقت أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقيم المعرض لتأثر القوائم المالية الموحدة وبياناتها ومطابقتها بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة والمتعلقة بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو أنشطة الأصل في المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والتفتيش لصلية تدقيق المجموعة، وبقي وحده مسؤولين عن تقريرنا.
- إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالمجموعة حول عدة أمور، من بينها نطاق وترقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التدقيق.
- كما نقوم بتزويد المكلفين بالمجموعة بما يؤكد إمتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المحتمل أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما تتطلب الأمر، أننا بخطوات لتجنب التهديدات أو أننا بتطبيق إجراءات وقائية.
- من ضمن الأمور التي تم إبلاغها لأولئك المكلفين بالمجموعة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة المالية والتي تشمل أمور التدقيق الهامة. كما نقوم بنشر هذه الأمور في تقرير التدقيق، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المحتمل أن توقع أن تفرق الأكثر السلبية تلك منافع المصلحة العامة المتحققة من تلك الإفصاح.
- تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى
- تحفظ المجموعة بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمصافاة عليها.

بالتوقيع عن براهيم وتر هانس كيربزل "الأردن"



حازم صبيح

حازم صبيح
إجازة رقم (٨٠٢)

صان - المملكة الأردنية الهاشمية
١٥ آذار ٢٠٢١

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 كانون الأول 2020

31 كانون الأول		
2019	2020	إيضاح
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
320,336	396,830	5
19,571	18,161	6
5,858	5,147	33
3,789	3,291	7
188,438	218,269	8
20,903	20,793	10
15,560	14,785	11
33,293	35,460	17
585	609	9
20,906	22,779	24
629,239	736,124	
موجودات متداولة		
30,078	33,089	13
44,746	43,668	14
2,796	2,762	11
102,747	64,064	12
38,832	88,424	15
240,135	150,908	16
459,334	382,915	
1,088,573	1,119,039	
مجموع الموجودات		
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
رأس المال المكتتب به والمدفوع		
83,318	83,318	1
50,464	50,464	18
80,699	80,699	18
(72)	(48)	9
(13,314)	(15,834)	
690,606	734,178	
891,701	932,777	
صافي حقوق المساهمين		
مطلوبات غير متداولة		
11,690	6,343	19
5,664	2,427	6
48,812	53,672	20
7,454	7,483	23
4,349	3,819	33
77,969	73,744	
مطلوبات متداولة		
10,499	3,582	19
5,845	6,343	19
3,236	3,234	6
760	774	33
12,625	9,957	
33,756	28,643	24
-	4,986	28
6,993	7,349	20
45,189	47,650	21
118,903	112,518	
196,872	186,262	
1,088,573	1,119,039	
مجموع المطلوبات		
مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020

2019	2020	إيضاح	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		
504,608	456,169	22	الإيرادات من العقود مع العملاء
(278,429)	(273,035)	25	كلفة المبيعات
226,179	183,134	22	إجمالي الربح
(19,080)	(16,310)	26	مصاريف إدارية
(19,637)	(19,833)	29	مصاريف بيع وتوزيع
(11,319)	(30,240)	35	مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(821)	311		فروقات تحويل العملات الأجنبية
(24,839)	(15,033)	28 و 1	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
150,483	102,029		الربح من العمليات
13,151	9,018		فوائد دائنة
(8,499)	(5,822)	30	فوائد مدينة
1,252	1,389	27	إيرادات أخرى، بالصافي
156,387	106,614		ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاركات المشتركة وقبل ضريبة الدخل
52,350	53,453	7 و 8	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاركات المشتركة
208,737	160,067		الربح قبل ضريبة الدخل
(57,042)	(33,177)	24	ضريبة الدخل
151,695	126,890		ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار		
1/821	1/523	31	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020

2019	2020	ايضاح
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
151,695	126,890	ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
(6,747)	(3,073)	20 خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(688)	(392)	8 حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
17	24	9 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
2,311	945	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
146,588	124,394	مجموع الدخل الشامل للسنة

البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020

الصافي	أرباح مدورة	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة	إحتياطي القيمة العادلة	إحتياطي إختياري	إحتياطي إجباري	رأس المال المكتتب به والمدفع	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
							2020
891,701	690,606	(13,314)	(72)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني
126,890	126,890	-	-	-	-	-	ربح السنة
(2,496)	-	(2,520)	24	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
124,394	126,890	(2,520)	24	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
							معاملات مع المساهمين بصفته المالكين:
(83,318)	(83,318)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
932,777	734,178	(15,834)	(48)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في 31 كانون الأول
							2019
845,094	638,892	(8,190)	(89)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في أول كانون الثاني
151,695	151,695	-	-	-	-	-	ربح السنة
(5,107)	-	(5,124)	17	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
146,588	151,695	(5,124)	17	-	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
							معاملات مع المساهمين بصفته المالكين:
(99,981)	(99,981)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح 18)
891,701	690,606	(13,314)	(72)	80,699	50,464	83,318	الرصيد كما في 31 كانون الأول

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020

2019	2020	ايضاح
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
الأنشطة التشغيلية		
208,737	160,067	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
تعديلات		
45,765	38,714	5 استهلاكات
538	711	33 استهلاك حق استخدام أصل مستأجر
3,796	5,979	6,10,17 اطفاءات
(1,178)	(1,434)	أرباح بيع ممتلكات وألات ومعدات
(13,151)	(9,018)	فوائد دائنة
8,499	5,822	30 فوائد مدينة
(52,350)	(53,442)	897 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
476	(80)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
24,839	15,033	رسوم تعديل البوتاس
(1,000)	(1,623)	14913 مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
1,913	395	14913 مردود مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
(64)	97	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
2,955	225	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
10,732	7,462	20 مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
-	(136)	المردود من مخصص قروض إسكان الموظفين
تغيرات رأس المال العامل:		
(8,129)	(3,171)	مخزون
(1,935)	631	قطع غيار ولوازم
(35,969)	38,683	ذمم تجارية مدينة
(2,244)	(56,218)	أرصدة مدينة أخرى وموجودات أخرى
(9,338)	(2,668)	ذمم تجارية دائنة
5,844	2,201	أرصدة دائنة أخرى
188,736	148,230	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
(19,305)	(39,218)	24 ضريبة الدخل المدفوعة
(24,000)	(10,000)	28 رسوم تعديل البوتاس المدفوعة
(14,702)	(5,319)	20 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
130,729	93,693	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية		
(97,738)	(113,622)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
1,248	1,683	المتحصل من بيع ممتلكات وألات ومعدات
13,151	9,018	فوائد وعمولات مقبوضة
59,365	23,717	897 أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(5,000)	-	897 استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
(2,093)	(1,951)	الممنوح الى قروض إسكان الموظفين
3,215	2,896	المسدد من قروض إسكان الموظفين
(15,012)	102,806	ودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(42,864)	24,547	صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة الإستثمارية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020

2019	2020	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الأنشطة التمويلية		
(4,915)	(4,849)	19 تسديد قروض
2,791	-	19 قروض مستلمة
(3,236)	(3,239)	التزامات مقابل مشاريع رأسمالية
(1,671)	(994)	33 التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(8,499)	(5,344)	فوائد مدفوعة
(99,981)	(83,318)	18 توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(115,511)	(97,744)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
الزيادة/(النقص) في النقد وما في حكمه		
(27,646)	20,496	النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
36,588	8,942	النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول
8,942	29,438	16
معاملات غير نقدية:		
-	1,835	5 تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى
(13,259)	-	24 التقاص بين ضرائب الدخل مستحقة الدفع مقابل ضريبة المبيعات مستحقة القبض
384	478	33 الفوائد المدينة على التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي
6,396	-	حق استخدام أصول مستأجرة
6,396	-	التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 35 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البصر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة اية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة 2003، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت بمبلغ 1,837 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2020.

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، وهذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25% من صافي ربح الشركة بعد الضريبة باستثناء نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2019 و 2020 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة وتم عرضها ببند منفصل في قائمة الدخل الموحد. يبلغ رأسمال الشركة 83,317,500 دينار مقسم إلى 83,317,500 سهم بقيمة اسمية دينار واحد لكل سهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان للأوراق المالية - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويُنحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان - الشميساني، ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ [Date] وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(2) ملخص للسياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الإستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة المقنتاة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

التغييرات في حقوق الملكية

تعتبر المجموعة المعاملات مع الحقوق غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة على أنها معاملات مع مالكي حقوق الملكية في المجموعة. ينتج عن التغيير في حصص الملكية تعديل بين القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس حصصها النسبية في الشركة التابعة. يتم إثبات أي فرق بين مبلغ التعديل على حقوق الملكية غير المسيطرة وأي مقابل مدفوع أو مستلم في احتياطي منفصل ضمن حقوق الملكية الخاصة بمالكي مجموعة البوتاس العربية.

عندما تتوقف المجموعة عن التوحيد أو حساب حقوق الملكية لأحد الاستثمارات بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها إلى قيمتها العادلة، مع الاعتراف بالتغيير

في القيمة الدفترية في الربح أو الخسارة. تصبح هذه القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة مباشرة. قد يعني هذا أن المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في مشروع مشترك أو شركة حليفة مع الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة أو التأثير الفعال، يتم إعادة تصنيف الحصة من المبالغ المعترف بها سابقاً في قائمة الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة حيثما كان ذلك مناسباً.

إن الشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها في هذه القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

اسم الشركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع (الآلاف الأسهم)	نسبة الملكية %
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	29,000	100
شركة النميرة للملاح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100

* خلال عام 2020، قامت المجموعة بتصفية الشركة التابعة (الأردنية لصناعات البحر الميت "جوديكو").

المساهمون اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين اللذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الاسهم	نسبة المساهمة %
23,294,614	28
21,782,437	26.1
16,655,651	20
شركة مان جيا للتطوير الصناعي *	
شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	
الشركة العربية للتعدين	

* خلال شهر تموز 2018، أعلنت شركة نيوترين المالك الرئيسي لشركة بي سي إس الأردن المحدودة توقيع اتفاقية لبيع أسهمها في شركة البوتاس العربية، حيث قامت شركة بي سي إس الأردن المحدودة المسؤولة بتاريخ 23 تشرين الأول 2018 بتنفيذ الصفقة، وبيع جميع أسهمها لشركة مان جيا للتطوير الصناعي والمملوكة بشكل كامل من قبل شركة اس دي أي سي الصينية.

3-2 التغييرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة

أصبح عدد من المعايير الجديدة أو المعدلة قابلة للتطبيق في فترة إعداد التقارير الحالية وكما يلي:

- **التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (3)** – يعيد هذا التعديل تعريف النشاط التجاري. وفقاً للتعليقات التي تلغاها مجلس معايير المحاسبة الدولية، يُعتقد أن تطبيق الإرشادات الحالية معقد للغاية ويؤدي إلى عدد كبير جداً من المعاملات المؤهلة للتصنيف كاندماجات أعمال.

- **التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (1) والمعيار المحاسبي الدولي رقم (8)** – هذه التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (1)، «عرض القوائم المالية»، والمعيار المحاسبي الدولي رقم (8)، «السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء»، والتعديلات اللاحقة على المعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى:
 - (1) تستخدم تعريفاً ثابتاً للأهمية النسبية في جميع المعايير الدولية للتقارير المالية وإطار المفاهيم للتقارير المالية،
 - (2) توضح تعريف الأهمية النسبية،
 - (3) تدرج بعض التوجيهات في المعيار المحاسبي الدولي رقم (1) حول المعلومات غير الهامة.
- **التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، والمعيار المحاسبي الدولي رقم (39)، والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7)، «إصلاح معدل الفائدة المعياري»** – توفر هذه التعديلات بعض الإعفاءات فيما يتعلق بإصلاح معدل الفائدة المعياري. وتتعلق هذه الإعفاءات بمحاسبة التحوط ولها تأثير على إصلاح سعر الفائدة بين البنوك (إيبور) والذي لا يجب أن يتسبب بشكل عام في إنهاء محاسبة التحوط. ومع ذلك، يجب أن يستمر تسجيل أي تحوط غير فعال في قائمة الدخل. وبالنظر إلى الطبيعة الواسعة للتحوطات التي تنطوي على عقود قائمة على سعر إيبور، فإن الإعفاءات ستؤثر على الشركات في جميع الصناعات.
- **التعديلات على الإطار المفاهيمي** – أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية إطاراً مفاهيمياً معدلاً سيتم استخدامه في قرارات وضع المعايير بأثر فوري. وتشمل التغييرات الرئيسية:
 - زيادة أهمية الرقابة في سياق الهدف من التقارير المالية.
 - إعادة إرساء الاحتراز كعنصر من عناصر الحياد.
 - تحديد الكيان المقدم للتقارير، والذي قد يكون كياناً قانونياً أو جزءاً من كيان ما.
 - مراجعة تعريفات الأصل والالتزام.
 - إزالة عتبة الاحتمالات للاعتراف وإضافة توجيهات حول إلغاء الاعتراف.
 - إضافة توجيهات حول أسس القياس المختلفة.
 - الإشارة إلى أن عنصر الربح أو الخسارة هو مؤشر الأداء الرئيسي وأنه، من حيث المبدأ، ينبغي إعادة تدوير الإيرادات والمصاريف في الدخل الشامل الآخر عندما يعزز ذلك من الدقة أو التمثيل العادل للقوائم المالية الموحدة.

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق المجموعة مكرراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة:
أول كانون الثاني 2023	<p>– المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 «عقود التأمين» – في 18 أيار 2017، أنهى مجلس معايير المحاسبة الدولية مشروعه الطويل لوضع معيار محاسبي حول عقود التأمين وأصدر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17 «عقود التأمين». يحل المعيار الدولي رقم 17 محل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 4 والذي يسمح حالياً بالعديد من الممارسات. سيؤدي المعيار الدولي رقم 17 إلى تغيير كبير في المحاسبة لدى جميع المنشآت التي تصدر عقود تأمين وعقود استثمار تشمل ميزة المشاركة الاختيارية.</p> <p>ينطبق المعيار على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2023 ويسمح بالتطبيق المبكر إذا كان متزامناً مع تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 «الإيرادات من العقود مع العملاء» والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 «الأدوات المالية».</p> <p>يتطلب المعيار الدولي رقم 17 نموذج قياس حالي حيث يعاد قياس التقديرات في كل فترة تقرير. ويعتمد القياس على أسس التدفقات النقدية المرجحة المخصصة وتعديل للمخاطر وهامش الخدمات التعاقدية الذي يمثل أرباح العقد غير المكتسبة. وهناك أسلوب تخصيص ميسر للأقساط يُسمح به للالتزامات على مدار فترة التغطية المتبقية إذا أتاح هذا الأسلوب طريقة قياس غير مختلفة جوهرياً عن النموذج العام أو إذا كانت فترة التغطية تمتد لسنة أو أقل. ومع ذلك، يجب قياس المطالبات المتكبدة بالاعتماد على أسس التدفقات النقدية المرجحة والمعدلة بالمخاطر والمخصصة.</p>

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة:
أول كانون الثاني 2022	<p>- التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» تصنيف المطلوبات - توضح هذه التعديلات الطفيفة التي أجريت على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1، «عرض القوائم المالية» أن المطلوبات تصنف إما كمطلوبات متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو الأحداث اللاحقة بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو خرق تعهد). يوضح التعديل أيضاً ما يعنيه المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 عند الإشارة إلى «تسوية» التزام.</p>
أول كانون الثاني 2022	<p>- الممتلكات والمنشآت والمعدات: العائدات قبل الاستخدام المحدد - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 16</p> <p>يحظر التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 16 الخاص بالممتلكات والمنشآت والمعدات على المجموعة أن يخصص من تكلفة أي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات أي عائدات مستلمة من بيع البنود المنتجة أثناء قيام الكيان بإعداد الأصل للاستخدام المحدد. كما يوضح أيضاً أن الكيان «يختبر ما إذا كان الأصل يعمل بشكل صحيح» عندما يتم تقييم الأداء المالي والمادي للأصل. يجب على الشركات أن تفصح بشكل منفصل عن مبالغ العائدات والتكاليف المتعلقة بالبنود المنتجة والتي ليست من مخرجات الأنشطة العادية للمنشأة.</p>
لم يتم تحديده بعد	<p>- بيع أو توزيع الأصول ما بين المستثمر و الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28.</p> <p>هذه التعديلات تتناول عدم التوافق ما بين متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 في التعامل مع بيع أو توزيع الأصول ما بين المستثمر و الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة. أبرز ما يتناوله التعديل هو تسجيل كامل الربح والخسارة عندما تكون العملية ضمن نطاق الأعمال. التسجيل الجزئي للأرباح والخسائر يتم عندما يكون ناتجاً عن حركات خارج نطاق الأعمال للمجموعة. تقوم المجموعة حالياً بتقييم أثر تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة.</p>

لا توجد معايير أخرى غير نافذة والتي يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على المجموعة في فترات التقارير الحالية أو المستقبلية، وعلى المعاملات المستقبلية المتوقعة.

4-2 ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم إظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة.

وفي المقابل، يتم تسجيل الأرباح والخسائر في حقوق الملكية إذا كانت تتعلق بتحويلات التدفقات النقدية المؤهلة وصافي تحويلات الاستثمار المؤهلة أو كانت منسوبة إلى جزء من صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية المتعلقة بالقروض في قائمة الدخل الموحدة ضمن تكاليف التمويل. يتم عرض جميع أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الأخرى في قائمة الدخل الموحدة على أساس الصافي ضمن الأرباح/(الخسائر) الأخرى.

5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم بيان الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة والتدني (إن وجد). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون المرجح أن تتدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الأعمار الإنتاجية لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

%	
8 - 4	مباني
8 - 7	سدود
15 - 14	آلات ومعدات
20	وسائط نقل
14 - 13	أثاث ومفروشات
20 - 17	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبنود الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

إن المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد يتم إدراجها بالتكلفة وي طرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسملة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

6-2 حقوق الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تحديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و20 سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة اية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم اجراء اية تعديلات على الفترات اللاحقة.

7-2 المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة الغير مباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة قطع الغيار واللوازم على المواد الخام، العمالة المباشرة، التكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

8-2 الإستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و 50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة الموحدة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر وعرضها بشكل منفصل. (3). يتم الاعتراف بجميع التغيرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك حيث تقو جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناء على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبار المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصص في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصص طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة. عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهرية، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة. مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها

كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي، بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في شركة حليفة مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

9-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات الغير مالية الخاضعة للاستهلاك أو الاطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات الغير خاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

10-2 ذمم تجارية مدينة

يتم تسجيل الذمم التجارية المدينة بسعر المعاملة المتعلق بالتزام الأداء ناقصاً مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة. تقوم المجموعة على أساس استشرافي بتقييم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها باستخدام نهج خسائر الائتمان المتوقعة (ECL) على مدى عمر الأصول. يتم تحميل مخصصات الديون المشكوك في تحصيلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم إدراجها ضمن «مصاريف عمومية وإدارية». عندما تكون الذمم التجارية المدينة غير قابلة للتحويل، يتم شطبها مقابل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها في بيان الدخل الموحد. عندما يتسبب حدث لاحق في انخفاض مبلغ مخصص الديون المشكوك في تحصيلها، يتم عكس الانخفاض في مخصص الديون المشكوك في تحصيلها من خلال بيان الدخل الموحد وفقاً لمنطق معايير المرحلة المحددة في سياسة المجموعة. يتم الاعتراف بالذمم التجارية والمدينة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم إدراجها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

11-2 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصناديق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل - التي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة - والبنوك الدائنة. يتم إظهار رصيد البنوك الدائنة كبنود مستقل ضمن الالتزامات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة.

12-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقع الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية الدولي رقم 9:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة لدى البنوك

1. **الذمم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن 60 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. إن خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

2. **استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة:** تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية. لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية ب+. إن احتمالية تعثر هذه السندات متدنية بالإضافة إلى أن مصدر هذه السندات يتمتع بملاءة ائتمانية عالية لسداد الالتزامات النقدية في الفترات القريبة القادمة بالإضافة لعدم وجود تاريخ في التخلف عن الدفع.

بناءً على ما سبق، فإن المجموعة لديها تعرض لمخاطر الائتمان في السندات السيادية الصادرة من المملكة الأردنية الهاشمية والتي تم تصنيفها (B+) من (S & P). بما أن هذا التعرض هو لطبيعة سيادية، فإنه يتم أخذ النسبة الأساسية لاحتماالية التعثر (ECL) والبالغة 0.03% وفقاً لتوجيهات BASEL (أحد الجهات الرقابية المالية العالمية)، وبناءً عليه، وحيث أن الأثر غير مادي، تعتقد الإدارة أنه لا داعي لتسجيل أي خسارة إضافية لهذا النوع من الموجودات المالية.

3. **قروض الإسكان للموظفين:** طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.

إن الأدوات المالية الغير متدنية ائتمانياً يتم تصنيفها في المرحلة الأولى، والتي تتضمن الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة تلك الذمم والتي تنتج من التعثر المحتمل خلال 12 شهراً القادمة أو تاريخ الاستحقاق التعاقدي، أيهما أقصر.

4. في حين أن النقد في البنوك يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، فإن خسارة انخفاض القيمة المحددة غير جوهرية.

بالنسبة للتعرضات غير المصنفة، تم أخذ أقل تصنيف للتعرضات المتبقية في المحفظة، وبما أنه لم يكن هناك مثيل فعلي للتخلف عن السداد، فلا يمكن وضع نموذج للخسارة المقدرة على التعثر (LGD) على أساس البيانات التاريخية. وبدلاً من ذلك، تم احتساب غطاء التأمين القانوني على الودائع بقيمة 50,000 دينار أردني للودائع بالدينار الأردني في نسبة التأمين على الودائع.

إن معدلات الخسائر التاريخية يتم تعديلها لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية للعوامل الاقتصادية التي تؤثر على قدرة العملاء في سداد المبالغ المستحقة. تقوم المجموعة بالأخذ بعين الاعتبار إجمالي الناتج المحلي و معدلات البطالة في البلدان التي تبيع من خلالها الخدمات والبضائع، وبالتالي تعديل معدلات الخسائر التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

2-13 مخصصات

تم تسجيل المخصصات عندما:

- يترتب على المجموعة التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

14-2 منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائنة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فإن المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض وفقاً للوائح واللائحة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض
- إجازات الموظفين الغير مدفوعة

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملية التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغييرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

15-2 ذمم تجارية دائنة

تمثل الذمم التجارية الدائنة التزامات على الشركة مقابل شراء بضائع أو خدمات ضمن النشاط الاعتيادي للشركة. يتم تصنيف الذمم التجارية الدائنة كمطلوبات متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال سنة واحدة أو أقل، وكمطلوبات غير متداولة إذا كانت مستحقة الدفع خلال أكثر من سنة.

يتم الاعتراف الأولي بالذمم التجارية الدائنة بالقيمة العادلة ومن ثم تدرج بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

16-2 القروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض في البداية على أساس القيمة العادلة، بالصافي من التكاليف المتكبدة من العملية، ومن ثم تدرج القروض بالكلفة المطفأة، يتم إثبات أية فروقات بين المبالغ المستلمة (بعد حسم تكاليف العملية) وقيمة السداد في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عمر القرض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة إلا إذا كان لدى الشركة حق مشروط لتأجيل تسوية الالتزامات لفترة لا تقل عن 12 شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم حذف القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند إبراء الذمة من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية التي تم إطفائها أو تحويلها إلى طرف آخر والمقابل المدفوع، بما في ذلك أي أصول غير نقدية محولة أو مطلوبات متحولة، في قائمة الدخل الموحدة كإيرادات أو تكاليف تمويل أخرى.

17-2 تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسميتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها، تكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

يتم خصم دخل الاستثمار المتحقق من الاستثمار المؤقت لقروض محددة في انتظار إنفاقها على الأصول المؤهلة من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

18-2 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة، يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة، سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة. نقل السيطرة إما على النحو التالي:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

يتم الاعتراف بالإيرادات صافية من الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية الأخرى المماثلة.

تتحقق الإيرادات للمجموعة من المصادر الرئيسية التالية:

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، وعندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، يكون للعميل حرية التصرف الكاملة على البضائع، ولا يوجد التزام غير مستوف يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يحدث التسليم عندما يتم شحن البضائع إلى موقع محدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضت شروط القبول، أو أن المجموعة قد قبلت البضائع وفقاً للعقد دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات بناءً على السعر المحدد في العقد بناءً على الاتفاقيات الموقعة مع بعض العملاء، بعد خصم حجم التخفيضات المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير الخصومات وتخصيصها، باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيراد فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس كبير.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث تتم المبيعات بشروط ائتمانية تتراوح بين 90 و 180 يوماً، وهو ما يتوافق مع ممارسات السوق. يتم الاعتراف بالذمم عند تسليم البضائع لأن هذه هي النقطة الزمنية التي يكون فيها المقابل غير مشروط لأنه لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق الدفع.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها للعميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة. نتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

بالنسبة لبعض العقود التي تتضمن خصومات، تحتسب المجموعة مخصصاً لهذه المبيعات على أساس الكمية المتوقعة للخصومات كما هو مذكور في العقد ويتم تسجيلها كخصم من إيرادات المبيعات مع الالتزام المقابل المسجل في "الذمم الدائنة الأخرى" كما هو مذكور أدناه. في المقابل، تقوم المجموعة بخصم هذه المبالغ من الرصيد المستحق للعميل عند استيفاء جميع الشروط المنصوص عليها في العقد. بالنسبة لخصومات الكميات، يتم خصمها من رصيد المخزون وتضاف التكلفة ذات الصلة إلى تكلفة المبيعات عند استيفاء جميع الشروط الواردة في العقد.

إن جميع مبيعات المجموعة تتم خلال فترة قصيرة، وعليه فإن الفترة اللازمة من تاريخ نقل البضائع المتفق عليها للعميل وعملية تحصيلها لا تتجاوز السنة. وعليه لا تقوم المجموعة بتعديل سعر البيع لأي عملية بأثر القيمة الزمنية للنقد.

(ب) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(ج) إيرادات توزيعات أرباح

تثبت توزيعات الأرباح عندما يتأكد الحق في استلام هذه المدفوعات.

2-19 توزيعات الأرباح

يتم اثبات توزيعات الأرباح على مساهمي الشركة كالتزامات في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم الموافقة على هذه التوزيعات من قبل الهيئة العامة لمساهمي الشركة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل مبلغ أي توزيعات أرباح أعلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

2-20 عقود الإيجار

تم توضيح سياسة عقود الإيجار للمجموعة في الإيضاح 33.

2-21 ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لينود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

22-2 ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة. يتم إثبات الضريبة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في الإقرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى السلطات الضريبية.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤجلة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنّها أو سنّها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤجلة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروق المؤجلة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة، باستثناء التزام ضريبة الدخل المؤجلة التي يتم التحكم في توقيت عكس الفرق المؤقت من قبل المجموعة ومن المحتمل ألا ينعكس الفرق المؤقت في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والالتزامات ضرائب الدخل المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

23-2 قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح (3-3).

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الإلتزام، أو
- في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الأكثر فائدة للأصل أو الإلتزام.

يجب أن تكون المجموعة متاحة للوصول إلى السوق الرئيسي أو الأكثر فائدة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل غير مباشر.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

يتم اظهار جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، بناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

- **المستوى الأول:** الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
- **المستوى الثاني:** تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- **المستوى الثالث:** تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة مثل ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

بتاريخ كل تقرير، تقوم الإدارة بتحليل الحركات في قيم الموجودات والمطلوبات التي يلزم إعادة قياسها أو إعادة تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. بالنسبة لهذا التحليل، تتحقق الإدارة من المدخلات الرئيسية المطبقة في أحدث تقييم من خلال الموافقة على المعلومات الواردة في حساب التقييم للعقود والوثائق الأخرى ذات الصلة.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح أعلاه.

24-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

25-2 التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

26-2 الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

26-2-1 تصنيفات

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض اسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية الغير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العودة عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

2-26 الاعتراف والاستغناء

يتم الاعتراف بعمليات شراء وبيع الموجودات المالية التي تتم بشكل اعتيادي بتاريخ العملية، وهو التاريخ الذي تلزم به المجموعة بشراء أول بيع هذه الموجودات.

يتم الاستغناء عن الموجودات المالية عندما تكون حقوق استلام التدفقات النقدية قد انتهت أو انتقلت وعندما تقوم المجموعة بشكل جوهري بنقل جميع حقوق ومخاطر الملكية.

2-26-3 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة الى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

أدوات الدين:

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين وفقاً لنموذج أعمال المجموعة في عملية إدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية الخاصة بها. قامت المجموعة بتصنيف أدوات الدين لديها وفقاً للتكلفة المطفأة.

التكلفة المطفأة: هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن "الإيرادات والمصاريف الأخرى" بالإضافة الى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر: يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كإند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال قائمة الدخل: الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

(3) إدارة المخاطر المالية

1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة. مثل مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر الائتمان و مخاطر السيولة.

(أ) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

تخفف إدارة الخزينة من مخاطر العملات الأجنبية من خلال تركيز معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1/41 دولار لكل دينار). أما فيما يتعلق بالعملات الأخرى، تقوم الإدارة بتسجيل فروقات التحويل مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند تحققها.

تعمل إدارة الخزينة على الحد من مخاطر العملات الأجنبية من خلال التركيز على معظم المعاملات بالدولار الأمريكي. تضع الإدارة أيضاً سقوفاً لقيمة المخاطر التي يمكن قبولها وعلى مستوى التعرض حسب العملة وبشكل إجمالي لكل من المراكز اليومية، والتي تتم مراقبتها يومياً.

يلخص الجدول أدناه تعرض المجموعة لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية في نهاية فترة التقرير:

كما في 31 كانون الأول 2020		كما في 31 كانون الأول 2019	
الموجودات المالية	المطلوبات المالية	الموجودات المالية	المطلوبات المالية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
14,448	1,177	14,927	2,147
يورو			

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد	الأثر على ربح السنة
%	الاف الدنانير	الاف الدنانير
2020		
الموجودات		
5	14,448	828
المطلوبات		
5	(1,177)	(67)
	13,271	761
2019		
الموجودات		
5	14,927	938
المطلوبات		
5	(2,147)	(135)
	12,780	803

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية والقيمة العادلة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية من الاقتراض بأسعار فائدة متغيرة. أما مخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة تنشأ من الاقتراض بأسعار فائدة ثابتة. لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة للقيمة العادلة.

يتم إصدار مطلوبات المجموعة لمشروع خط أنابيب الغاز بهامش ثابت بنسبة 5% بالإضافة إلى معدل الإقراض لمدة ثلاثة أشهر LIBOR.

تقوم إدارة الخزينة بتحليل مخاطر أسعار الفائدة بشكل دوري أخذه في الاعتبار أية إعادة جدولة للالتزامات، وتقوم باحتساب الأثر المالي على الأرباح والخسائر برفع أو تخفيض نسبة الفائدة بنسبة معينة. يتم إجراء هذا التحليل على الموجودات والمطلوبات التي تحمل فائدة.

بناءً على ذلك التحليل، فإن الأثر على ربح السنة يتمثل فيما يلي:

الزيادة في نسبة الفائدة	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2020		
الموجودات		
1	555	دينار أردني
المطلوبات		
1	(34)	دولار امريكي
	521	صافي الأثر
2019		
الموجودات		
1	2,222	دينار أردني
المطلوبات		
1	(89)	دولار امريكي
	2,133	صافي الأثر

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر ناتجة عن التقلبات في أسعار البوتاس لأن هذه المواد مدرجة في أسواق نشطة. تقوم إدارة التسويق بتحديد هذه المخاطر من خلال المراقبة المنتظمة لأسعار هذه المواد والتوقيع على عقود ذات سعر ثابت يتم مراجعتها كل عام بناءً على الأسعار الدولية الحديثة التي تم تحديدها من قبل أكبر منتجين ومستهلكين لمادة البوتاس.

بناءً على ذلك التحليل فإن الأثر على ربح السنة نتيجة التغير في سعر البوتاس العالمي مع بقاء باقي المتغيرات ثابتة (مثل الكميات المباعة) يتمثل فيما يلي:

الزيادة في سعر البوتاس	الأثر على ربح السنة	
%	الاف الدنانير	
2020		
10	10,662	دينار أردني
2019		
10	19,773	دينار أردني

إن أثر الانخفاض في نسبة الفائدة له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

(ب) مخاطر السيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كاف وتوفره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترات المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

تعاادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين سنتين وخمس سنوات	المجموع	القيمة الدفترية
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير
كما في 31 كانون الأول 2020				
9,925	7,248	-	17,173	16,268
3,234	2,944	-	6,178	5,661
774	1,948	5,046	7,768	4,593
9,957	-	-	9,957	9,957
44,031	-	-	44,031	44,031
كما في 31 كانون الأول 2019				
16,344	6,196	6,567	29,107	28,034
3,236	6,060	-	9,296	8,900
760	1,373	6,597	8,730	5,109
12,625	-	-	12,625	12,625
41,605	-	-	41,605	41,605

(ج) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفئة	التصنيف	القيمة	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمار في سندات حكومية	20,793	النهج العام
	ذمم تجارية مدينة	64,064	النهج المبسط
	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك	150,908	النهج العام
	قروض إسكان الموظفين	17,547	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعمل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.
- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.
- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات والضمانات مقابل هذه الذمم المدينة تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.
- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للحصول، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.
- نظام تصنيف مخاطر الائتمان: لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات الداخلية	التصنيفات الدولية الخارجية (S&P)	احتمال التعثر PD
ممتاز	1	AAA to BB+	1%
جيد	2	BB to B+	5%
متعثر	3	بخلاف ما ورد أعلاه	100%

يتم تعيين درجة معينة من الجدارة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز – جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد – جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر – أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة اما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة. المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان

تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته 12% من إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2020.
- لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز على البلدان التالية:
 - الصين
 - الهند.

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

الذمم التجارية المدينة		- استثمار في سندات حكومية - نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك - قروض إسكان الموظفين
الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	- تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق - التصنيف الائتماني
تعريف التعثر	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوماً من تاريخ الاستحقاق
الائتمان المتدني القيمة	الأدوات المالية المتعثرة الطرف المقابل تحت التصفية	- الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية
مخاطر الائتمان المتدنية	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الأدوات المالية الأخرى.

الذمم التجارية

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخرات في الدفع.

قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم في ما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهريّة مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القروض بالإضافة لرهن العقار مقابل القروض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 20 سنة. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. برأي الإدارة، ان القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الطيبة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنط. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

اسم البنك	الملاءة الائتمانية	31 كانون الأول 2020	31 كانون الأول 2019
		الاف الدنانير	الاف الدنانير
البنك العربي	Ba2	10,443	16,634
بنك صفوة الاسلامي	B+	5,299	9,360
البنك العربي الاسلامي الدولي	BB	11,763	11,249
بنك الراجحي	A1	22,806	23,087
بنك الاسكان للتجارة والتمويل	B1	1,860	30,143
البنك التجاري الأردني	B+	3,102	12,047
البنك الاستثماري	Ba3	19,240	23,720
بنك الاتحاد	C	808	5,149
بنك سوسيتيه جنرال	A1	5,903	19,666
البنك الأهلي الأردني	A2	17,469	31,590
بنك كابيتال	A1	18,343	20,536
بنك المؤسسة العربية المصرفية	BB+	11,891	17,378
سيتي بنك	Aa3	1,876	4,296
البنك الأردني العربي الاستثماري	A3	6,266	3,889
بنك عودة	Caa	1,342	11,548
بنك القاهرة عمان	BBB-	7,000	-
بنك الأردن	BB-	-	7
ستاندرد تشارترد	A1	361	1,176
البنك الإسلامي الأردني	BB-	6,000	-
		151,772	241,475

يستثني جدول النقد وما يعادله النقد الموجود في الصندوق، والذي يبلغ 80 ألف دينار أردني (2019: 132 ألف دينار أردني).

2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

3-3 القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	الاف الدنانير	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2020			
609	-	609	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
20,793	20,793	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,547	17,547	-	قروض إسكان الموظفين
64,064	64,064	-	ذمم تجارية مدينة
4,267	4,267	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفوعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
150,908	150,908	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
258,188	257,579	609	
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2019			
585	-	585	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر
20,903	20,903	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
18,356	18,356	-	قروض إسكان الموظفين
102,747	102,747	-	ذمم تجارية مدينة
4,874	4,874	-	أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفوعات المقدمة والمتطلبات القانونية)
240,135	240,135	-	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
387,600	387,015	585	

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
الاف الدينانير	
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2020	
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
قروض وبنوك دائنة	16,268
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	5,661
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية	4,593
ذمم تجارية دائنة	9,957
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	44,031
	80,510
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2019	
مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	
قروض وبنوك دائنة	28,034
التزامات مقابل مشاريع رأسمالية	8,900
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية	5,109
ذمم تجارية دائنة	12,625
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	41,605
	96,273

ان القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في 31 كانون الأول 2020 و 2019 حيث أن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 2-23. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المجموع	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث
الاف الدينانير	الاف الدينانير	الاف الدينانير	الاف الدينانير
2020			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	609	533	-
76			
2019			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	585	509	-
76			

(ج) القيمة العادلة للموجودات المالية الغير محتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
2020		
20,793	20,793	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,547	17,547	قروض إسكان الموظفين
64,064	64,064	ذمم تجارية مدينة
4,267	4,267	أرصدة مدينة أخرى
2019		
20,903	20,903	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
18,356	18,356	قروض إسكان الموظفين
102,747	102,747	ذمم تجارية مدينة
4,874	4,874	أرصدة مدينة أخرى

(4) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تتسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في بيان المركز المالي الموحد. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلي كافٍ يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستتنبطة بعد ذلك، تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 2-5. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقاعد الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحسوبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد / انخفض العمر الإنتاجي بنسبة 5% مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته 1,935 ألف دينار (2019: 2,288 ألف دينار).

(ج) مخصص خسارة ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق النهج المبسط من معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرضة وودائع لدى البنوك

أن المجموعة مطالبة بمراجعة منهجية انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 ولكل فئة من فئات الأصول المالية عن طريق قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص خسارة عمر متواصل لجميع الذمم التجارية المدينة وقروض إسكان الموظفين.

تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD).
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD).
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD).

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

بالنسبة إلى الودائع لدى حوافظ البنوك، كانت جميع الودائع لفترات تقل عن 365 يوماً وتمت مقارنة تقييمات Fitch في 31 كانون الأول 2020 مع التصنيفات المتساوية لمؤشر S&P ومصغوفات التحول الشامل للشركات متعددة السنوات في السنة، باستخدام التحولات السنوية لدراسة الشركات وتقديراتها من قبل S&P للوصول إلى احتمال التعثر (PD).

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح 20 و 23).

(5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
2020									
الكلفة									
3,011	114,922	192,416	789,818	41,482	7,953	9,408	105,467	1,264,477	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	672	-	5,208	3,099	9	67	104,567	113,622	إضافات
-	1,875	54,103	11,979	110	-	-	(68,067)	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ
-	-	-	1,835	-	-	-	-	1,835	تحويل من المخزون
-	(355)	-	(565)	(941)	(42)	(34)	-	(1,937)	استيعادات
3,011	117,114	246,519	808,275	43,750	7,920	9,441	141,967	1,377,997	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم									
-	88,196	171,553	633,923	34,546	7,159	8,764	-	944,141	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	4,838	2,948	28,166	2,212	199	351	-	38,714	استهلاك السنة *
-	(139)	-	(548)	(941)	(26)	(34)	-	(1,688)	ما يخص الاستيعادات
-	92,895	174,501	661,541	35,817	7,332	9,081	-	981,167	الرصيد كما في 31 كانون الأول
3,011	24,219	72,018	146,734	7,933	588	360	141,967	396,830	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2020

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع	
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	آلاف الدينانير	
2019									
الكلفة									
3,011	113,143	192,397	821,317	45,552	8,525	11,533	25,166	1,220,644	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	289	63	3,409	800	34	188	92,955	97,738	إضافات
-	2,205	-	10,449	-	-	-	(12,654)	-	تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ
-	(715)	(44)	(45,357)	(4,870)	(606)	(2,313)	-	(53,905)	استيعادات
3,011	114,922	192,416	789,818	41,482	7,953	9,408	105,467	1,264,477	الرصيد كما في 31 كانون الأول
الاستهلاك المتراكم									
-	83,490	168,041	645,057	37,354	7,541	10,728	-	952,211	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	5,363	3,556	34,216	2,057	224	349	-	45,765	استهلاك السنة *
-	(657)	(44)	(45,350)	(4,865)	(606)	(2,313)	-	(53,835)	ما يخص الاستيعادات
-	88,196	171,553	633,923	34,546	7,159	8,764	-	944,141	الرصيد كما في 31 كانون الأول
3,011	26,726	20,863	155,895	6,936	794	644	105,467	320,336	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2019

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث أن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

بلغت الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل مبلغ 867,654 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2020 (2019: 779,495 ألف دينار أردني).

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2019	2020	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
43,115	35,960	كلفة المبيعات (إيضاح 25)
486	582	مصاريف إدارية (إيضاح 26)
2,164	2,172	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 29)
45,765	38,714	

(6) حقوق الاستخدام

2019	2020	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
12,553	11,514	حق استخدام خط الغاز الطبيعي
7,018	6,647	حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
19,571	18,161	

(أ) حق استخدام خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء، حيث ترتب على ذلك تكبد الشركة التزامات مقابل مشاريع رأسمالية بقيمة 15,583 ألف دينار وبفائدة متناقصة بواقع ليور لثلاثة أشهر مضافاً إليها 5% هامش فائدة سنوية، على أن يتم سداد الالتزام بموجب 60 دفعة شهرية متساوية تبدأ بتاريخ 31 تشرين الأول 2017.

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالبالغة 15 سنة.

2019	2020	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
15,583	15,583	الكلفة
		الرصيد كما في أول كانون الثاني و 31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
1,991	3,030	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,039	1,039	مصرف الإطفاء (إيضاح 25)
3,030	4,069	الرصيد كما في 31 كانون الأول
12,553	11,514	صافي القيمة الدفترية

التزامات مشاريع رأسمالية

إن اقساط الالتزامات الرأسمالية والتي تستحق الدفع خلال عام 2020 وما بعد هي كما يلي:

2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
5,664	2,427	غير متداولة
3,236	3,234	متداولة
8,900	5,661	

إن هذه الإلتزامات مضمونة مقابل كفالات بنكية صادرة من الشركة لصالح المورد.

(ب) حق استخدام الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توريينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلية
7,420	7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و 31 كانون الأول
		الإطفاء المتركم
31	402	الرصيد كما في أول كانون الثاني
371	371	مصروف الإطفاء (إيضاح 25)
402	773	الرصيد كما في 31 كانون الأول
7,018	6,647	صافي القيمة الدفترية

(7) إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة					
2019	2020	نشاط الشركة	نسبة المساهم	عدد الأسهم	بلد التأسيس
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%		
3,535	3,049	صناعة الاسمدة	20	3,345,600	الأردن
					شركة الأسمدة اليابانية الأردنية **
243	242	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن
					الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
11	-	نقل بحري	20	12,000	الأردن
					الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية *
3,789	3,291				

* توقفت أعمال الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية خلال العام 2020، حيث تم اتخاذ قرار في اجتماع الهيئة العامة الغير عادي بتصفية الشركة.

إن الحركة على الإستثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

2019	2020	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
4,770	3,789	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
(811)	(487)	حصة المجموعة من خسائر الشركات الحليفة
-	(11)	تعديلات على حصة المجموعة من الأرباح**
(170)	-	أرباح موزعة محصلة من الشركات الحليفة*
3,789	3,291	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال العام 2019 مبلغ 170 ألف دينار. لم يتم توزيع أرباح عن العام 2020.

2019	2020	إن حصة المجموعة من خسائر الشركات الحليفة كما يلي:
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
(843)	(486)	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
32	(1)	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
(811)	(487)	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2019	2020	2019	2020	2019	2020	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
84	-	433	435	18,178	20,314	موجودات متداولة
1	-	284	275	6,175	5,992	موجودات غير متداولة
(30)	-	(81)	(54)	(6,678)	(11,061)	مطلوبات متداولة
-	-	(101)	(124)	-	-	مطلوبات غير متداولة
55	-	535	532	17,675	15,245	صافي الموجودات
20%	-	45.45%	45.45%	20%	20%	نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة
11	-	243	242	3,535	3,049	قيمة الإستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية *		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2019	2020	2019	2020	2019	2020	
آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	آلاف الدينائر	
-	-	440	310	58,115	53,348	الإيرادات
-	-	(246)	(226)	(57,916)	(52,814)	تكلفة المبيعات
-	-	(123)	(86)	(4,414)	(2,965)	مصاريف أخرى
-	-	71	(2)	(4,215)	(2,431)	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	-	-	ضريبة الدخل
-	-	71	(2)	(4,215)	(2,431)	(خسارة) ربح السنة
-	-	32	(1)	(843)	(486)	حصة المجموعة من (خسارة) ربح السنة

(8) إستثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة						
2019	2020	نسبة المساهمة	نشاط الشركة	عدد الأسهم	بلد التأسيس	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
114,242	143,420	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومين الأردن*
74,196	74,849	50	خدمات الميناء	70,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية**
188,438	218,269					

إن الحركة على الإستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
190,160	188,438	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
5,000	-	الزيادة في حصة المجموعة في استثمارات المشاريع المشتركة**
53,161	53,940	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
(688)	(392)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(59,195)	(23,717)	أرباح موزعة من المشاريع المشتركة*
188,438	218,269	الرصيد كما في 31 كانون الأول

بلغت حصة المجموعة من الالتزامات المحتملة للشركات الحليفة 3,367 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2020 (2019: 3,141 ألف دينار أردني). إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
52,264	52,287	شركة برومين الأردن
897	1,653	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
53,161	53,940	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في هامش أرباح شركة برومين الأردن هي 30٪ حتى عام 2012 و 40٪ ابتداءً من عام 2013 أما حصتها من الخسائر والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته 50٪.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن 22,717 ألف دينار خلال العام 2020 (2019: 59,195 ألف دينار).

** خلال عام 2019، زادت المجموعة استثمارها بمبلغ 5,000,000 دينار لتصل إلى 70,000,000 سهم دون تغيير في نسبة الملكية.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة الموانئ الصناعية الأردنية 1,000 ألف دينار خلال العام 2020 (2019: صفر).

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2019	2020	2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
				موجودات متداولة
19,218	16,099	19,736	99,122	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
4,006	4,602	114,968	124,113	أرصدة مدينة أخرى
23,224	20,701	134,704	223,235	موجودات متداولة
134,228	139,365	193,275	192,909	موجودات غير متداولة
(3,915)	(5,304)	(21,275)	(23,430)	مطلوبات متداولة
(5,145)	(5,064)	(17,420)	(18,648)	مطلوبات غير متداولة
148,392	149,698	289,284	347,066	صافي الموجودات
74,196	74,849	114,242	143,420	قيمة الإستثمار في المشاريع المشتركة
				التسوية للقيمة الدفترية:
68,299	74,196	121,861	114,242	الرصيد الافتتاحي لصافي الأصول كما في 1 كانون الثاني
897	1,653	52,264	52,287	حصة المجموعة من ربح السنة
-	-	(688)	(392)	حصة المجموعة من بنود الدخل الشامل الأخرى
5,000	-	-	-	زيادة رأس مال الإستثمار
-	(1,000)	(59,195)	(22,717)	حصة المجموعة من توزيعات الأرباح
74,196	74,849	114,242	143,420	رصيد صافي الأصول كما في 31 كانون الأول
50%	50%	50%	50%	حصة المجموعة بالنسبة المئوية

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
2019	2020	2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
16,406	19,744	290,544	272,843	الإيرادات
(11,762)	(11,853)	(116,650)	(100,654)	تكلفة المبيعات
-	-	757	966	فوائد دائنة
(1,826)	(3,863)	(12,896)	(13,571)	استهلاكات وإطفاءات
-	-	(1,435)	(926)	فوائد مدينة
(1,024)	(722)	(9,331)	(9,372)	إيرادات ومصاريف أخرى، بالصافي
1,794	3,306	150,989	149,286	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	ضريبة الدخل
1,794	3,306	150,989	149,286	الربح للسنة
897	1,653	52,264	52,287	حصة المجموعة من ربح السنة

(9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2019	2020	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
509	533	أسهم شركات - مدرجة*
76	76	أسهم شركات - غير مدرجة**
585	609	

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2019	2020	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
(89)	(72)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
17	24	صافي الأرباح غير المتحققة
(72)	(48)	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2019	2020	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
20,903	20,793	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125% تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليس متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة مقومة بعملة الدولار الأمريكي. نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 110 ألف دينار (2019: 104 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح 3-3.

تم أخذ هذه الموجودات المالية بعين الاعتبار عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، ولم يتم تسجيل أي خسائر حيث أن تأثيرها غير جوهرية على هذه القوائم المالية الموحدة.

(11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق إلى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 20 سنة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، تقوم الإدارة بتسجيل هذه القروض بقيمتها الحالية والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام متوسط أسعار فائدة خلال الفترات السابقة تبلغ 6.8% والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة عند المنح. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2019	2020	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
27,577	26,632	القيمة الغير مخصصة لقروض اسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
26,831	25,886	
(8,475)	(8,339)	تأثير الخصم
18,356	17,547	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2019	2020	
آلاف الديناري	آلاف الديناري	
15,560	14,785	غير متداولة
2,796	2,762	متداولة
18,356	17,547	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2020 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

بالآلاف	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	المرحلة الثانية (lifetime ECL for SICR)	المرحلة الثالثة (lifetime ECL for credit impaired)	المجموع
- الموظفين العاملين	26,176	-	-	26,176
- الموظفين المتأخرين	-	-	456	456
إجمالي القيمة الدفترية	26,176	-	456	26,632
مخصص الخسارة الائتمانية	(290)	-	(456)	(746)
القيمة الدفترية	25,886	-	-	25,886

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض اسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2019 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

بالآلاف	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)	المرحلة الثانية (lifetime ECL for SICR)	المرحلة الثالثة (lifetime ECL for credit impaired)	المجموع
- الموظفين العاملين	27,121	-	-	27,121
- الموظفين المتأخرين	-	-	456	456
إجمالي القيمة الدفترية	27,121	-	456	27,577
مخصص الخسارة الائتمانية	(290)	-	(456)	(746)
القيمة الدفترية	26,831	-	-	26,831

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

يتأثر مخصص الخسارة الائتمانية للقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة 1 و 2 و 3 يتم على الأرصة التي تتعرض لزيادة أو نقصان كبير في مخاطر الائتمان أو وجود أرصة أصبحت منخفضة القيمة؛
- مخصصات إضافية للأدوات المالية الجديدة المعترف بها خلال الفترة، وكذلك مردودات المخصصات للأدوات المالية التي تم استبعادها في الفترة.
- الأثر على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بسبب التغييرات في افتراضات النماذج، بما في ذلك التغييرات في PDs و EADs و LGDs في الفترة، والناشئة عن تحديث مدخلات نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
- فك الخصم بسبب مرور الوقت لأن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقاس على أساس القيمة الحالية.
- ترجمة العملات الأجنبية للأصول المقومة بالعملات الأجنبية والحركات الأخرى، و
- شطب المخصصات المتعلقة بالموجودات التي تم شطبها خلال الفترة.

لم يتم التعرض لأي من العوامل أعلاه خلال العام والتي من الممكن أن تؤثر على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أحداث إعادة تصنيف بين المراحل الثلاثة المعروفة.

(12) ذمم تجارية مدينة

2019	2020	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
101,690	63,108	ذمم تجارية
1,073	972	ذمم شركات حليفة (إيضاح 32)
102,763	64,080	
(16)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
102,747	64,064	

* فيما يلي الحركة على الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في 31 كانون الأول:

2019	2020	
آلاف الدينائير	آلاف الدينائير	
19	16	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(3)	-	المردود من المخصص
16	16	كما في 31 كانون الأول

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من 30-180 يوماً. كما في 31 كانون الأول 2020 و 2019، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	91 – 180 يوم	30 – 90 يوم	1 -30 يوم	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
64,080	11,914	6,613	45,553	2020
102,763	-	14,192	88,571	2019

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 مبينة في إيضاح 2-13.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

31 كانون الأول 2019				31 كانون الأول 2020				
إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	صافي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	إجمالي القيمة الدفترية	نسبة الخسارة	
فعالة	%0.03	64,080	(16)	64,064	%0.03	102,747	(16)	102,763
متأخر السداد	%100	-	-	-	%100	-	-	-

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

(13) مخزون

2019	2020	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
30,061	31,606	بضاعة جاهزة
10	1,394	مواد أولية
242	164	أخرى
30,313	33,164	
(235)	(75)	مخصص مخزون بطيء الحركة*
30,078	33,089	

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
17,942	24,912	كلوريد البوتاسيوم
12,141	7,964	نترات البوتاسيوم
230	288	أملاح مختلطة وطين
30,313	33,164	

* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

2019	2020	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
235	235	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(160)	المضاف إلى المخصص
235	75	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(14) قطع غيار ولوازم

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
42,513	43,407	مخزون قطع غيار
1,805	1,580	مخزون المحروقات
2,572	2,213	أخرى
46,890	47,200	
(2,144)	(3,532)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
44,746	43,668	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
3,057	2,144	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,000	1,623	مخصص بطيء الحركة
(1,913)	(235)	المعدوم خلال السنة
2,144	3,532	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) أرصدة مدينة أخرى

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
24,972	71,611	دفعات مقدمة للمقاولين
6,063	9,522	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 25)
2,876	3,024	مصاريف مدفوعة مقدماً
47	-	المدفوع مقدماً لرسوم تعيين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
4,874	4,267	أخرى
38,832	88,424	

(16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
132	80	نقد في الصندوق
19,309	20,834	نقد لدى البنوك
-	12,106	ودائع قصيرة الأجل *
19,441	33,020	النقد وما في حكمه
222,166	118,832	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(1,472)	(944)	آثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 - خسارة الائتمان المتوقعة
240,135	150,908	

تسوية قائمة التدفقات النقدية

تتوافق الأرقام المذكورة أعلاه مع مبلغ النقد الوارد في قائمة التدفقات النقدية في نهاية السنة المالية كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
132	80	نقد في الصندوق
19,309	20,834	نقد لدى البنوك
-	12,106	ودائع قصيرة الأجل *
19,441	33,020	
(10,499)	(3,582)	جاري مدين (إيضاح 19)
8,942	29,438	الأرصدة كما في قائمة التدفقات النقدية

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ 4.5٪ (2019: 5.21٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 4.55٪ (2019: 5.21٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر وستة أشهر.

(17) موجودات غير متداولة أخرى

أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

خلال عام 2018، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته 33,5 مليون دينار، على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 41,25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر المفضل 0.35 دينار للمتر المكعب.

خلال عام 2019، تم تعديل هذا العقد حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته 51,5 مليون دينار، تم دفع 3,6 مليون دينار أردني خلال العام 2019. على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56,25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل.

إن الحركة على الموجودات المتداولة الأخرى هي كما يلي:

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدينار	
	2020
	الكلفة
37,111	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2020
6,626	إضافات
43,737	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020
	الإطفاء المتراكم
3,818	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2020
4,459	مصرف الإطفاء
8,277	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2020
35,460	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2020

القوائم المالية الموحدة 31 كانون الأول 2020

موجودات غير متداولة أخرى	
آلاف الدنانير	
	2019
	الكلفة
33,500	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2019
3,611	إضافات
37,111	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2019
	الإطفاء المتراكم
1,536	الرصيد كما في أول كانون الثاني 2019
2,282	مصرف الإطفاء
3,818	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2019
33,293	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2019

(18) الإحتياطات

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 50,464 ألف دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة 10% خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي 25% من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 التوقف عن تحويل ما نسبته 10% للإحتياطي الإجباري وذلك لتجاوز النسبة المطلوبة حسب متطلبات قانون الشركات.

- إحتياطي إختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة 80,699 ألف دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن 20% خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

- توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 24 نيسان 2020 على توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 100% من رأس مال الشركة المكتتب به والمدفوع والبالغة 88,318 ألف دينار (2019: 99,981 ألف دينار).

(19) قروض بنكية

شركة البوتاس العربية

(أ) بنوك دائنة

قامت الشركة بتجديد تسهيلات الائتمانية خلال العام 2020 من أحد البنوك المحلية، وبمعدل فائدة سنوية 3%. بلغ إجمالي الرصيد المستغل كما في 31 كانون الأول 2020 مبلغ 3,582 ألف دينار (2019: 10,499 ألف).

إن القيمة الدفترية لهذه القروض تقارب قيمتها العادلة حيث أنها تسهيلات قصيرة الأجل وبالتالي فان تأثير الخصم غير هام.

(ب) القرض البنكي

حصلت الشركة على تسهيلات ائتمانية في 7 تشرين الثاني 2017 من بنك محلي بسقف ائتماني يبلغ 34,000 ألف دولار أمريكي، وبمعدل فائدة سنوي لليور ثلاثة أشهر مضافا اليه 2%، لتمويل تركيب توربينات الغاز الطبيعي.

يتم تسديد هذا القرض على ستة عشر قسط ربع سنوي متساوي بالإضافة الى الفائدة. تستحق الدفعة الأولى بعد سنة واحدة من فترة السماح التي تبدأ من تاريخ السحب الأول.

في تموز 2017، أعلنت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة ('FCA')، التي تنظم سعر الفائدة المعروض بين البنوك في لندن ('LIBOR')، أن معيار الفائدة هذا سيتوقف بعد عام 2021.

سيؤثر توقف سعر ليبور على استراتيجية إدارة المخاطر الحالية للمجموعة وربما المحاسبة عن بعض الأدوات المالية.

تقوم المجموعة بتقييم التأثير والخطوات المستقبلية لضمان الانتقال السلس من سعر ليبور إلى المعدلات المعيارية الجديدة.

من المتوقع تسوية غالبية القروض القائمة الخاضعة ل LIBOR كما في 31 كانون الأول 2020 بحلول نهاية عام 2021.

إن اقساط القرض والتي تستحق الدفع خلال عام 2020 فأكثر هي كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
		غير متداولة
11,690	6,343	قرض طويل الأجل
		متداولة
5,845	6,343	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
17,535	12,686	مجموع القروض

إن القيمة الدفترية للقروض الحالية تقارب قيمتها العادلة حيث أن تأثير الخصم غير جوهري على القوائم المالية الموحدة، حيث أن الفائدة المستحقة على تلك القروض قريبة من معدلات السوق الحالية. تستند القيم العادلة للقروض غير المتداولة إلى التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الاقتراض الحالي.

(20) التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة باستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب اخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2019	2020	
(آلاف الدينائير)	(آلاف الدينائير)	
53,028	55,805	الرصيد كما في أول كانون الثاني
6,613	4,090	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
4,119	3,372	قيمة الخصم
6,747	3,073	خسائر اكتوارية ناتجة عن اعادة تقييم خطط منافع محددة
(14,702)	(5,319)	المدفوع خلال السنة
55,805	61,021	الرصيد في 31 كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2019	2020	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		غير متداولة
48,812	53,672	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		متداولة
6,993	7,349	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
55,805	61,021	مجموع القروض

إن المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو 14 سنة. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أكثر من خمس سنوات	بين سنتين وخمس سنوات	بين سنة وسنتين	أقل من سنة واحدة	
	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في 31 كانون الأول 2020
220,903	193,272	14,615	5,667	7,349	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					كما في 31 كانون الأول 2019
217,122	191,600	14,364	4,165	6,993	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2019	2020	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
6,613	4,090	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
4,119	3,372	قيمة الخصم
10,732	7,462	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2019	2020	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
6,773	2,885	الخسائر الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
(26)	188	خسائر (أرباح) التغيير في الخبرات
6,747	3,073	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2019	2020	
%	%	
6.16	5.59	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
1.26	1.26	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1% عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة سوف يتأثر كالتالي:

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		2020
(5,707)	(4,876)	معدل الخصم
4,639	(5,578)	معدل نمو الراتب
35	(1,476)	معدل حركة دوران الموظفين

الزيادة في الافتراضات بنسبة 1%	الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1%	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
		2019
5,089	(4,569)	معدل الخصم
(4,388)	5,002	معدل نمو الراتب
(240)	1,450	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير في أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. أنه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث وقد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى.

عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية للالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(21) أرصدة دائنة أخرى

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
26,147	22,614	مصاريف مستحقة
3,584	3,619	مخصص قضايا تعويضات الموظفين (إيضاح 34)
1,414	1,462	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
6,397	10,812	محتجزات مقاولين
7,647	9,143	أخرى
45,189	47,650	

(22) الإيرادات من العقود مع العملاء

2020						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
456,169	-	456,169	574	81,530	374,065	المبيعات لأطراف خارجية
-	(23,053)	23,053	2,005	-	21,048	مبيعات داخل القطاعات
456,169	(23,053)	479,222	2,579	81,530	395,113	الإيرادات من العقود مع العملاء

2019						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
504,608	-	504,608	760	68,978	434,870	المبيعات لأطراف خارجية
-	(26,245)	26,245	1,291	-	24,954	مبيعات داخل القطاعات
504,608	(26,245)	530,853	2,051	68,978	459,824	الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2020 و2019:

31 كانون الأول 2019				31 كانون الأول 2020				
المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
242,845	7	2,814	240,024	175,144	-	5,938	169,206	الهند والصين
72,094	18	3,619	68,457	95,804	-	2,796	93,008	الشرق الأقصى
45,146	580	7,756	36,810	38,649	354	7,200	31,095	الشرق الأوسط
75,801	-	8,570	67,231	47,772	-	7,563	40,209	إفريقيا
45,952	155	31,943	13,854	58,744	220	44,364	14,160	أوروبا
21,572	-	13,078	8,494	36,036	-	12,615	23,421	أمريكا وأستراليا
-	-	-	-	2,966	-	-	2,966	جنوب شرق آسيا
1,198	-	1,198	-	1,054	-	1,054	-	كندا
504,608	760	68,978	434,870	456,169	574	81,530	374,065	

تتركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال خطوط الإنتاج الرئيسية التالية:

2020				
المجموع	أرباح مختلطة وطن	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	بيع البوتاس	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
456,169	574	81,530	374,065	الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين
2019				
المجموع	أرباح مختلطة وطن	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	بيع البوتاس	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
504,608	760	68,978	434,870	الإيرادات من العقود مع العملاء توقيت الإيرادات - في وقت معين

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقيمون أداء المجموعة. تم تحديد صانع على أنه لجنة المكافآت والترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(أ) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاثة قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نيترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثاني من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيمابكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(ب) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على البيانات المالية للشركات التابعة للمجموعة.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(ج) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

- (1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.
 - (2) عدم الاعتراف بمطلوبات المجموعة.
- يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

(د) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

2020						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	مبيعات الأسمدة	مبيعات البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
456,169	-	456,169	574	81,530	374,065	المبيعات لأطراف خارجية
-	(23,053)	23,053	2,005	-	21,048	مبيعات داخل القطاعات
456,169	(23,053)	479,222	2,579	81,530	395,113	مجموع الإيرادات
(273,035)	23,008	(296,043)	(1,841)	(54,999)	(239,203)	ناقص: تكلفة المبيعات
183,134	(45)	183,179	738	26,531	155,910	ربح القطاعات
53,453	-	53,453	-	-	53,453	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
38,714	(619)	39,333	72	2,360	36,901	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
113,622	-	113,622	39	2,250	111,333	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
1,119,039	(12,527)	1,131,566	2,654	97,243	1,031,669	مجموع الموجودات
186,262	(7,831)	194,093	4,327	18,107	171,659	مجموع المطلوبات
221,560	-	221,560	-	-	221,560	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
2019						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	مبيعات أملاح مختلطة وطنين	مبيعات الأسمدة	مبيعات البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
504,608	-	504,608	760	68,978	434,870	المبيعات لأطراف خارجية
-	(26,245)	26,245	1,291	-	24,954	مبيعات داخل القطاعات
504,608	(26,245)	530,853	2,051	68,978	459,824	إجمالي المبيعات
(278,429)	25,538	(303,967)	(2,132)	(48,066)	(253,769)	تكلفة المبيعات
226,179	(707)	226,886	(81)	20,912	206,055	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
52,350	-	52,350	-	-	52,350	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
45,765	(619)	46,384	359	2,223	43,802	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
97,738	-	97,738	98	1,626	96,015	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
1,088,573	(14,765)	1,103,338	2,017	95,819	1,005,502	مجموع الموجودات
196,872	(9,314)	206,186	3,822	19,753	182,611	مجموع المطلوبات
192,227	-	192,227	-	-	192,227	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

(هـ) المطلوبات القطاعية

تُقاس المطلوبات القطاعية بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع.

لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من المطلوبات القطاعية، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزنة.

(23) مطلوبات غير متداولة أخرى

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
4,530	4,462	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,924	3,021	مخصص إجازات موظفين **
7,454	7,483	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها. إن هذا المخصص يمثل خطة منافع محددة القيمة والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

تقوم المجموعة باحتساب هذا النوع من المنافع باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وكما هو مبين في الإيضاح رقم 2-14. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد أي تأثير جوهري قد ينتج من التغير في الافتراضات المستخدمة في الإحتساب كون معدل الفترة المتبقية لهذه الخطة هي 3 سنوات وبالتالي فإن أي تقاعد مبكر أو تغيير في نسبة الخصم لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الاجازات السنوية الغير مستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك الى تصنيف هذه الاجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وبالتالي تم اعتبارها كمنافع موظفين محددة وازهارها بالقيمة الحالية.

إن الغرضية الرئيسية المستخدمة بواسطة الإدارة هي معدل الزيادة في الرواتب للسنتين القادمتين.

(24) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة**(أ) ضريبة الدخل**

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
12,061	33,756	الرصيد كما في أول كانون الثاني
54,259	34,105	مصرف ضريبة الدخل
(13,259)	-	ضريبة الدخل المخصومة من أمانات الضريبة العامة على المبيعات
(19,305)	(39,218)	ضريبة الدخل المدفوعة
33,756	28,643	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
54,259	34,105	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
2,783	(928)	موجودات ضريبية مؤجلة
57,042	33,177	

مصروف ضريبة الدخل

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
69,481	48,501	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(3,613)	(2,588)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(8,560)	(13,525)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
(266)	789	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
57,042	33,177	ضريبة الدخل للسنة
%27.3	%20.7	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية على الشركة 31٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركاتها التابعة 16٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020 و2019 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (38) لسنة 2018 وتعديلاته اللاحقة.

(ب) موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
21,378	20,906	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,828	3,080	إضافات خلال السنة
2,311	945	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية الناتجة عن إعادة تقييم منافع محددة
(6,611)	(2,152)	المحذر خلال السنة
20,906	22,779	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
17,302	18,848	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
389	364	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,019	1,089	مخصص العجز الصحي
665	1,095	مخصص قطع الغيار
907	937	مخصص إجازات الموظفين الغير مدفوعة
624	446	تأثير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
20,906	22,779	

تم احتساب الموجودات الضريبية المؤجلة باستخدام نسبة ضريبة الدخل المطبقة خلال العام 2020 و2019 والواردة بقانون ضريبة الدخل رقم 38 لسنة 2019 وبالباقي 31٪.

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و 2018 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص العام 2019، فقد تم تقديم

الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها إلا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

– أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ (9,5) مليون دينار (2019: 6 مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

– شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

تم تقديم الإقرارات الضريبية الخاصة لغاية العام 2018 و2019، ولم يتم الانتهاء من التقدير حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

– شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو – شركة تابعة) هي شركة مسجلة لدى المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية وهي بالتالي معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة 12 سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الإنتاج (نيسان 2003) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية للشركة، وأصدرت قرارها بالزام الشركة بدفع ضريبة دخل عن السنوات من 2010 إلى 2013 عن أرباح الشركة غير التشغيلية مثل أرباح الودائع وقامت الشركة بترتيب الدخل المترتبة عن تلك السنوات، كذلك قامت الشركة بتسجيل مخصص لتغطية ضريبة الدخل عن السنوات الأخرى. كما وأن الشركة ملتزمة بتسديد ما يترتب عليها من ضريبة دخل بعد انقضاء فترة الاعفاء المذكورة منذ العام 2016، وبراأي الإدارة ومستشارها الضريبي، فإن المخصصات المؤخذه كافية لمواجهة تلك الالتزامات.

(25) كلفة المبيعات

2019	2020	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		مواد الخام
1,281	10	مخزون بداية المدة
17,834	18,471	المشتريات
(10)	(1,394)	ينزل: مخزون نهاية المدة (إيضاح 13)
19,105	17,087	
67,183	64,838	رواتب وأجور ومنافع أخرى
61,438	56,542	محروقات وكهرباء
43,115	35,960	إستهلاكات (إيضاح 5)
34,762	33,523	صيانة
30,646	31,167	شحن
9,254	8,707	مياه
5,446	7,812	إيجارات
3,266	3,390	استشارات فنية
3,153	3,171	تأمين
1,410	1,410	إطفاءات (إيضاح 6)
9,116	10,972	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
287,894	274,580	
20,596	30,061	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(30,061)	(31,606)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح 13)
278,429	273,035	

(26) مصاريف إدارية

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
9,780	9,393	رواتب و أجور ومنافع أخرى
3,606	1,587	أتعاب مهنية واستشارات
767	205	سفر وضيافة
584	546	تأمين
538	711	إستهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (إيضاح 33)
486	582	إستهلاكات (إيضاح 5)
346	321	صيانة وتصليلات
209	147	بريد وهاتف
147	156	كهرباء
51	45	محروقات
2,566	2,617	أخرى
19,080	16,310	

(27) إيرادات أخرى، بالصافي

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
3	-	مخصصات انتفت الحاجة اليها
1,178	1,434	أرباح بيع قطع خردة وممتلكات ومعدات
71	(45)	أخرى، بالصافي
1,252	1,389	

(28) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

إن الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
(886)	(47)	الرصيد كما في أول كانون الثاني
24,839	15,033	إضافات خلال العام
(24,000)	(10,000)	المدفوع خلال العام
(47)	4,986	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(29) مصاريف بيع وتوزيع

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		التسويق
3,282	2,280	عمولات مبيعات
762	743	رواتب وأجور ومنافع أخرى
412	161	سفر وضيافة
289	295	عينات
23	24	بريد وهاتف
11	6	إستهلاكات (إيضاح 5)
10	86	دعاية وإعلان
280	125	أخرى
5,069	3,719	
		العقبة - مركز البيع
8,576	9,973	رسوم المناولة
2,153	2,166	إستهلاكات (إيضاح 5)
1,940	1,765	رواتب وأجور ومنافع أخرى
480	951	صيانة
430	398	كهرباء
116	118	تأمين
100	56	إيجارات
17	17	محروقات
756	670	أخرى
14,568	16,114	
19,637	19,833	

(30) فوائد مدينة

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		فوائد مدينة
5,332	4,256	عمولات بنكية
2,783	1,088	فوائد مدينة على التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح 33)
384	478	
8,499	5,822	

(31) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		ربح السنة
151,695	126,890	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
83,318	83,318	
فلس/دينار	فلس/دينار	
1/821	1/523	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقوم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(32) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
1,073	972	ذمم مدينة – شركة برومين الاردن

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. فيما يلي أهم المعاملات:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		مبيعات – شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
3,943	576	
10,512	10,573	مبيعات – شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)
52,350	53,453	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمناافع (رواتب ومكافآت ومناافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
		رواتب ومكافآت
1,643	2,019	

(33) إيجارات

(أ) أنشطة التأجير للمجموعة وكيفية احتسابها

أدرجت المجموعة حق استخدام الأصول مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة.

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتُدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 173 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2019، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات الثماني المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام أصل 9 سنوات. يتم احتساب

فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9٪ ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

يتم الاعتراف بعقود الإيجار كموجودات لحق الاستخدام والمطلوبات المقابلة في التاريخ الذي تكون فيه تلك الأصول متاحة للاستخدام من المجموعة. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار. يتم احتساب الإطفاء على أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار، أيهما أقصر، باستخدام طريقة القسط الثابت.

تقاس الموجودات والمطلوبات الناتجة من الإيجار على أساس القيمة الحالية. تتضمن موجودات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
- دفعات إيجار متغيرة بناء على المؤشر أو المعدل، تم قياسه مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

كذلك يتم تضمين مدفوعات الإيجار التي من الممكن دفعها بموجب خيارات التمديد المؤكدة بشكل معقول في قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المتضمن في عقد الإيجار. إذا لم يتضمن عقد الإيجار معدلات فائدة، وهو ما يحدث عموماً لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر الفرد دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأمن وشروط مماثلة.

يمكن استخدام معدلات الفائدة على القروض الممولة مؤخرًا والتي لها نفس خصائص السداد لدفعات الإيجار كمرجع لتحديد معدل الاقتراض الإضافي الخاص باحتساب أصل والالتزام عقود الإيجار.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين أصل القرض وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار وذلك لإنتاج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة.

يقاس حق استخدام الأصل بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار،
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف أولية مباشرة،
- تكاليف التصليحات لإعادة الأصل المستأجر لحالته قبل الاستئجار.

يتم بشكل عام استهلاك أصول حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر على أساس القسط الثابت. إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل للأصول منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الدخل الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل بدون خيار شراء.

تم تضمين خيار التمديد والإنهاء في اتفاقية الإيجار مع كيماكو. يستخدم هذا الخيار لزيادة المرونة اللازمة من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. لا يمكن ممارسة خيار التمديد والإنهاء المحتفظ به إلا من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعني. لم يتم احتساب خيار التمديد ضمن التزامات عقود الأصول المستأجرة.

بلغ إجمالي التزامات خيار التمديد المحتمل الغير مخصومة 14,645 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2020 (2019: 14,140 ألف دينار) ولم يتم احتسابها ضمن بند التزامات عقود الأصول المستأجرة لأنه من غير المؤكد بشكل معقول تمديد عقد الإيجار أو عدم الغاؤه.

(أ) المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

إن الأثر على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 1 كانون الثاني 2020 و 31 كانون الأول 2019 هو كما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		حق استخدام أصول مستأجرة
5,858	5,147	حق استخدام أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		التزامات عقود أصول مستأجرة
760	774	متداول
4,349	3,819	غير متداول
5,109	4,593	

(ب) المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
		استهلاك أصول حق الاستخدام
(538)	(711)	مصروفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة)
(384)	(478)	
(922)	(1,189)	
5,446	7,812	مصاريف إيجارات قصيرة الأجل (ضمن بند تكلفة المبيعات (إيضاح 25))

(34) التزامات محتملة

لدى المجموعة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة التزامات محتملة مقابل كفالات بنكية وأخرى ناشئة عن نشاط الشركة الإعتيادي. والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتتكون مما يلي:

2019	2020	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
18,777	52,976	كفالات
8,543	19,632	إعتمادات مستندية
4,631	13	بوالص تحصيل

الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية بمبلغ 198,374 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2020 (2019: 152,000 ألف دينار).
- التزمت المجموعة ولم تتعاقد على التزامات رأسمالية بمبلغ 123,659 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2020 (2019: 96,000 ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوناس العربية الارض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي خلال 38 عاماً، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في 31 كانون الأول:

2019	2020	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
1,836	1,837	خلال سنة واحدة
7,344	7,348	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
18,370	18,370	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز 15 عاماً
42,218	40,414	أكثر من 15 عاماً
69,768	67,969	

القضايا القانونية:

ان هناك عددا من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 3,619 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2020 (3,584:2019 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني (إيضاح 21).

(35) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى. خلال العام 2020، تمثل الجزء الأكبر من هذه التبرعات بدفعات نقدية لصندوق همة وطن الذي تم تأسيسه لدعم الحكومة الأردنية في مواجهة جائحة كورونا خلال العام 2020.

(36) تأثير فيروس كورونا المستجد (COVID-19) على أعمال المجموعة

تم تأكيد وجود فيروس كورونا المستجد (COVID-19) في أوائل سنة 2020 والذي تم تصنيفه كوباء من قبل منظمة الصحة العالمية في شهر آذار من سنة 2020 وذلك لتفشيه عالمياً، وقد أدى ذلك إلى وجود حالة من عدم اليقين للآثار السلبية على الاقتصاد الكلي والتي تؤدي إلى اضطرابات في الأعمال والنشاط الاقتصادي. وقد أعلنت السلطات المالية والنقدية، المحلية والدولية على حد سواء، عن تدابير مالية وتحفيزية مختلفة في جميع أنحاء العالم لمواجهة الآثار السلبية المحتملة.

خطة استمرارية العمل

تقوم المجموعة بمراقبة الوضع عن كثب واتخاذ الإجراءات الصحيحة لضمان سلامة وأمن موظفي المجموعة وضمان سير عمليات الإنتاج والبيع دون انقطاع. تم اختبار ترتيبات العمل بما يتماشى مع التوجيهات الحكومية خلال فترة الحظر.

تقوم إدارة المجموعة بجمع وتحليل أفضل المعلومات الممكنة لتقييم المخاطر المحتملة من أجل وضع تدابير مناسبة للاستجابة والحد قدر الإمكان من هذه المخاطر وضمان قدرة المجموعة على الاستمرارية. تمثلت بعض من هذه التدابير بوضع خطة طوارئ وإدارة مخاطر تتضمن التحكم بالعمليات عن بعد ورقمنة العمليات وتحديث سلسلة التوريد والبيع باستخدام أقل الموارد البشرية اللازمة والتواصل عن بعد لضمان استمرارية العمليات للأشهر المستقبلية.

إدارة السيولة

قامت الإدارة بوضع مجموعة من التدابير لضمان توفر السيولة اللازمة من خلال الموازنة بين المدفوعات للموردين مقابل المقبوضات النقدية بالإضافة إلى المحافظة على مستوى نقد كاف لدى البنوك بالإضافة إلى توفر سقوف تسهيلات ائتمانية (قروض) من البنوك. لم تواجه المجموعة أي مشاكل في السيولة خلال العام والتي من شأنها أن تؤثر على العمليات.

التأثير على الخسائر الائتمانية المتوقعة

استعرضت المجموعة التأثير المحتمل لتفشي فيروس كورونا المستجد (COVID-19) على المدخلات والافتراضات الخاصة بقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة في ضوء المعلومات المتاحة. وبشكل عام، لا يزال وضع فيروس كورونا المستجد (COVID-19) متغيراً ويتطور بسرعة في هذه المرحلة، مما يجعل من الصعب إظهار تأثيرات ذلك في تقديرات المجموعة للخسائر الائتمانية المتوقعة بشكل موثوق. لقد أخذت المجموعة بعين الاعتبار التأثيرات المحتملة للتقلبات الاقتصادية الحالية عند تحديد المبالغ المسجلة للموجودات المالية وغير المالية للمجموعة، وهي تمثل أفضل تقييم للإدارة بناءً على المعلومات القابلة للملاحظة. ومع ذلك، لا تتوقع الإدارة أن يكون هنالك تأثيراً جوهرياً على الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث أن جميع ذمم العملاء إما مضمونة بواسطة كفالات بنكية أو من خلال بوالص تأمين على تلك الذمم.

التدني على الموجودات غير المالية

قامت الإدارة بعمل دراسة لتقييم ما إذا كان هنالك عوامل قد تشير إلى وجود تدني على الموجودات غير المالية للمجموعة نتيجة (COVID-19). لم يرد إلى علم المجموعة وجود أي دلائل قد تشير إلى التدني في الموجودات غير المالية الخاضعة لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36.



البوتاس العربية
Arab Potash