

The Arab Potash Co. Ltd.



شركة البوتاسي العربية المساهمة المحدودة

الإدارة العامة هاتف : ٩٦٢ ٦ ٥٦٦١٥٥/٦ - فاكس : ٩٦٢ ٦ ٥٦٠٥٧٨١ / ٥٦٤٤١٦ - من . ب ، ١٤٧٠ عمان ٩١٢ ، الأردن  
Head Office, Tel : +962 6 5666165/6 - Fax : +962 6 5674416 / 5605781 P.O.Box : 1470 Amman 11118 Jordan  
دائرة التسويق ، ٩٦٢ ٦ ٥٦٤٣٨٧/٢ ، فاكس : ٩٦٢ ٦ ٥٦٧٣٥٠ ، الإداره - عمان  
Marketing Dept, Tel : 962 6 5694381/2 - Fax : 962 6 5673105  
E-mail:info@arabpotash.com , apc@gocom.jo , Web-site: http://www.arabpotash.com

Ref : .....  
Date: .....

الرقم : ١٩٥٩١٤٦٦٦  
التاريخ : ٢٠٠٥.١٠.٢١

Q: R - APOT - ٣١ - ١٥ - ٢٠٠٥

معالي رئيس هيئة الأوراق المالية الأكرم  
ص-ب (٨٨٠٢)  
عمان الأردن

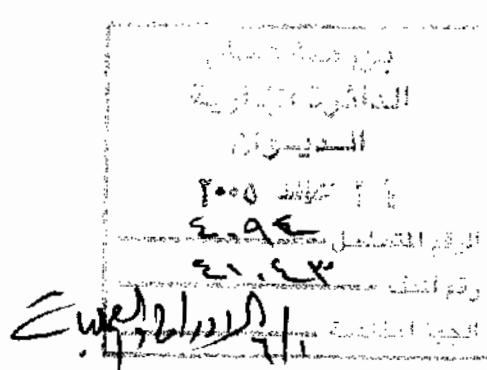
الموضوع: "التقرير الربع السنوي الثالث لعام ٢٠٠٥"

تحية واحتراماً وبعد،،،

استناداً لأحكام المادة (٨/أ) من تعليمات الإفصاح، نرفق لمعاليكم نسخة من التقرير الربع السنوي الثالث لعام ٢٠٠٥، مقارنة مع عام ٢٠٠٤، ومراجعاً حسب الأصول.

وتفضلاً بقبول فائق الاحترام والتقدير،،،

رئيس مجلس الإدارة  
عيسى أيوب



نسخة: الدائرة المالية

.....

١٤/٢/٢٠٠٥

Plants  
Tel. (06/5665116/7) - (03/2305121-6)  
Fax 03/2305130/1/2  
G. Manager Telefax 03/2302667/8

Potash Terminal  
Tel. (03/2014292) - (03/2014293)  
Fax 03-2014441  
P.O.Box 1159 Aqaba



ميناء البوتاسي  
هاتف: ٩٦٢ ٦ ٥٦٦٠٥٦٧/٢ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٤٢٩٣ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٤٤٤٤  
فاكس: ٩٦٢ ٦ ٥٦٣٥٠١٢٠/١ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٣٥٠١٢٢  
من . ب ١١٥٩ العقبة  
الصانع: ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٦٠٥٦٧/٢ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٤٢٩٣ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٤٤٤٤  
فاكس: ٩٦٢ ٦ ٥٦٣٥٠١٢٠/١ - ٠٩٦٢ ٦ ٥٦٣٥٠١٢٢  
العام ٢٠٠٣/٣٣٣٤

## المحاسبون المتحدون

هاتف : ٥٥٢٦١١١  
٥٥٢٧٦٦٦ :  
فاكس : ٥٥٣٨٣٠٠

محاسبون هاندونيون  
مندوب بريد: ٥٥٥٢ عمان ١١١٨٣  
المملكة الأردنية الهاشمية

إلى رئيس وأعضاء مجلس الإدارة  
شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد قمنا بمراجعة الميزانية العامة الموحدة المرفقة لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة كما في ٣٠ أيلول ٢٠٠٥ وبيانات الدخل الموحد لل ثلاثة أشهر والتسعة أشهر المنتهية بذلك التاريخ، التغيرات في حقوق المساهمين الموحد والتغيرات النقدية الموحد للتسعة أشهر المنتهية بذلك التاريخ، إن هذه البيانات المالية المرحلية الموحدة المختصرة هي مسؤولية مجلس إدارة الشركة وإن مسؤوليتنا هي إصدار تقرير مراجعة حولها اعتماداً على المراجعة التي قمنا بها.

لقد قمنا براجعتنا وفقاً للنوعي الدولي لعمليات المراجعة (رقم ٢٤٠) والذي ينطبق على عمليات المراجعة، وينطلب هذا المعيار أن نقوم بتحطيط وإنجاز المراجعة للحصول على تأكيد معتدل فيما إذا كانت البيانات المالية المرحلية الموحدة امتحنرة خالية من الخطأ الجوهري، تقتصر مراجعتنا بشكل أساسي على القيام بإجراءات تحليلية للمعلومات المالية والاستفسار من المسؤولين عن المعلومات المالية في الشركة ولذلك فهي تعطي تأكيداً أقل من التحقيق. لم نقم بتدقيق هذه البيانات المالية الموحدة، لذلك فإننا لا نبدي رأينا حولها.

استناداً إلى إجراءات المراجعة التي قمنا بها، لم يستمر انتباها أية أمور تجعلنا نعتقد بأن البيانات المالية الموحدة المرحلية المختصرة لا تظهر بعدها من كافة النواحي الجوهرية وفقاً لأسس إعداد البيانات المالية الواردة في ايضاح (٢).

تم إعداد البيانات المالية المرحلية الموحدة المرفقة لغایات هيئة الأوراق المالية .

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٠٠٥ تشرين الأول

المحاسبون المتحدون

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

الميزانية العامة الموحدة كما في ٣٠ أيلول ٢٠٠٥

(بألاف الدنانير الأردنية)

٣١ كانون الأول ٢٠٠٤	٣٠ أيلول ٢٠٠٥
دينار	دينار
مدة (أ) ـ	ـ

الموجودات

موجودات متداولة -

نقد في الصندوق ولدى البنوك

ذمم مدينة، بالصافي

المخزون

قطع غيار ولوازم

أرصدة مدينة أخرى

مجموع الموجودات المتداولة

ذمة شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)، بالصافي

قرض شركة برومین الاردن

مخزون قطع غيار ولوازم استراتيжи، بالصافي

مشاريع تحت التنفيذ

استثمارات في أسهم شركات حلقة

استثمارات متوفرة للبيع

موجودات ضريبية مؤجلة

الموجودات الثابتة

موجودات أخرى

مجموع الموجودات

المطلوبات وحقوق المساهمين

مطلوبات متداولة -

بنك دائن

أقساط قروض تستحق الدفع خلال عام

ذمم دائنة

أرصدة دائنة أخرى

مجموع المطلوبات المتداولة

قروض طويلة الأجل

مخصص التزامات محتملة

مخصصات أخرى

حقوق الملكية -

رأس المال المدفوع

احتياطي إيجاري

احتياطي إحتياطي

التغير المتراكم في القيمة العادلة

أرباح للتوزيع على المساهمين

أرباح مدورة

مجموع حقوق الملكية العائدة

لمساهمي الشركة

حقوق الأقلية

مجموع حقوق الملكية

مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

تفصيلاً هذه البيانات مع تقرير المراجعة المرفق

**شركة البوتاسي العربية المساهمة العامة المحدودة**

**بيان الدخل الموحد**

(بألاف الدنانير الأردنية)

للتسعة أشهر المنتهية في ٣٠ أيلول	للثلاثة أشهر المنتهية في ٣٠ أيلول	إضاحات	صافي المبيعات كلفة المبيعات
٢٠٠٤ دينار دينار	٢٠٠٥ دينار دينار		
١٢٩٣٢٣ ٧٠٢٣٠	١٦٠٧٤٤ ٧٥٠٩٧	٥٣٧٥٨ ٢٦٤٧٣	٦٢٨٥٥ ٣٠٩٥٤
٥٩٠٩٣	٨٥٦٤٧	٢٧٢٨٥	٣١٩٠١
٦٠٣٣ ٢٣٧٣ ١٠١٠٠	٥٨٣٤ ٣٦١٠ ٩٠٠٤	٢١٦٩ ٩٢٨ ٥٦٣٣	٢٠٨٨ ١٠٩ ٣٥٤٣
٤٠٥٨٧	٦٢١٩٩	١٨٥٥٥	٢٥١٦١
{ ١٦٥٢ ٥٦٥ ٤٤٣ ١٩٧١ ٨٧٣٥ ٩٣٥٩	{ ٢٢٦٨ ٣٤٣٥ ٥٩٧ ١٧٢٠ ٢٩٩١ -	{ ٥١٣ ٤٩٨ ٢٠٢ ٥٧٣ ١٩٦٢ ٩٣٥٩	{ ١٦٥ ٤١٠ ١٢٢ ٥١٨ ٨٢١ -
٤١٠١٤	٦٧٧٠٦	٢٦١٨٧	٢٦٩١٦
( ٢٠٣٥ )	( ٣٣٥٨ )	( ٢٠٣٥ )	( ٢٠٣٥ )
-	٢٠٨٧ ( ٨٥١ )	-	( ٨٥١ )
٢٨٩٧٩	٦٥٥٨٤	٢٤١٥٢	٢٤٦٥٣
( ٥٧٠٠ )	( ٩٧٤٥ )	( ٢٤٥٠ )	( ٣٩٤٥ )
٣٣٢٧٩	٥٥٨٣٩	٢١٧٠٢	٢٠٧٠٨
( ١ )	( ١ )	( ٥ )	-
٣٣٢٦٩	٥٥٨٣٨	٢١٦٩٧	٢٠٧٠٨
فلس/دينار	فلس/دينار	فلس/دينار	فلس/دينار
- ٠/٣٩٩	- ٠/٦٧٠	- ٠/٢٦٠	- ٠/٢٤٩
			١٢
			حصة السهم من صافي الربح
			حقوق الأقلية
			صافي ربح الفترة
			ضريبة الدخل المستحقة
			صافي ربح الفترة بعد ضريبة الدخل
			حقوق الأقلية
			صافي ربح الفترة
			حصة السهم من صافي الربح
			فوائد وعمولات دائنة أبرادات أخرى، بالصافي مصاريف أخرى فوائد وعمولات مدينة صافي أرباح (خسائر) الاستثمار في شركات حلقة تعويضات تسوية قضايا
			بنزل: مصاريف بيع وتوزيع مصاريف إدارية وعمومية رسوم تعدين البوتاسي
			الربح من العمليات
			فواتد وعمولات دائنة أبرادات أخرى، بالصافي مصاريف أخرى فوائد وعمولات مدينة صافي أرباح (خسائر) الاستثمار في شركات حلقة تعويضات تسوية قضايا
			صافي ربح الفترة قبل ضريبة الدخل (والخسائر) الأرباح الاستثنائية
			خسائر استثنائية لشركة مغنيسيا الأردن فرق تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية مخصص ديون شركة كميرا البوتاسي العربية
			صافي ربح الفترة قبل ضريبة الدخل
			ضريبة الدخل المستحقة
			صافي ربح الفترة بعد ضريبة الدخل
			حقوق الأقلية
			صافي ربح الفترة
			حصة السهم من صافي الربح

تقرأ هذه البيانات مع تقرير المراجعة المرفق

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**

**بيان حقوق المساهمين الموحد**

**للتسعة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٥**

(بألاف الدنانير الأردنية)

<b>التغير المتراكم لربح</b>										
<b>حقوق</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>احتياطي</b>	<b>مجموع</b>
<b>الأقلية</b>	<b>العائدة</b>	<b>المساهمين</b>	<b>مسدورة</b>	<b>المجموع</b>	<b>رأس المال</b>	<b>إيجاري</b>	<b>إيجاري</b>	<b>إيجاري</b>	<b>إيجاري</b>	<b>رأس المال</b>
٢٣١٦٧٧	٣٠٢	٢٢١٣٧٥	٥٨	١٦٦٦٤	١٧٢	٨٠٦٩٩	٥٠٤٦٤	٨٣٣١٨		الرصيد كما في أول
(١٦٦٤)	-	(١٦٦٤)	-	(١٦٦٤)	-	-	-	-		كانون الثاني ٢٠٠٥
٥٥٨٣٩	١	٥٥٨٣٨	٥٥٨٣٨	-	-	-	-	-		أرباح موزعة على المساهمين
(٣٠٢)	-	-	-	-	-	-	-	-		صافي ربح الفترة
<u>١٩٦</u>	<u>-</u>	<u>١٩٦</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>١٩٦</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>		زيادة الاستثمار في شركة
										نابعة بالصافي
										التغير في القيمة العادلة
<u>٢٧٠٧٤٦</u>	<u>١</u>	<u>٢٧٠٧٤٥</u>	<u>٩٥٨٩٦</u>	<u>-</u>	<u>٣٦٨</u>	<u>٨٠٦٩٩</u>	<u>٥٠٤٦٤</u>	<u>٨٣٣١٨</u>		الرصيد كما في ٣٠
										يونيو ٢٠٠٥
٢١٥١١٠	٥١٨	٢١٤٥٩٢	-	-	١٠٩	٨٤٢٧١	٤٦٨٩٤	٨٣٣١٨		الرصيد كما في أول
(٩٩٩٨)	-	(٩٩٩٨)	-	-	(٩٩٩٨)	-	-	-		كانون الثاني ٢٠٠٤
٣٣٣٧٩	١٠	٣٣٣٧٩	٣٣٣٧٩	-	-	-	-	-		أرباح موزعة على المساهمين
<u>٢٣٨٥٩١</u>	<u>٥٢٨</u>	<u>٢٣٧٨٦٣</u>	<u>٣٣٣٧٩</u>	<u>-</u>	<u>١٠٩</u>	<u>٧٤٢٧٣</u>	<u>٤٦٨٩٤</u>	<u>٨٣٣١٨</u>		صافي ربح الفترة
										الرصيد كما في ٣٠
										يونيو ٢٠٠٤

تقرأ هذه البيانات مع تقرير المراجعة المرفق

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**بيان التدفقات النقدية الموحد**

**للتسعة أشهر المنتهية في ٣٠ أيلول ٢٠٠٥**  
(بألاف الدنانير الأردنية)

**٣٠ أيلول ٢٠٠٤**      **٣٠ أيلول ٢٠٠٥**

<b>التدفق النقدي من عمليات التشغيل</b>	
٣٨٩٧٩	٦٥٥٨٤ صافي الربح قبل ضريبة الدخل
١٦٤٨٥	١٦٤٣٢ استهلاكات
(١٦٥٢)	(٢٥٨) فوائد وعمولات دائنة
١٩٧١	١٧٢٠ فوائد وعمولات مدينة
٨٧٣٥	(٢٩٩١) صافي (أرباح) خسارة الاستثمار في شركات حليفة
-	٨٥١ مخصص ديون شركة كميرا البوتاس العربية
٢٠٣٥	٣٣٥٨ خسائر استثنائية لشركة متنبياالأردن
-	(٢٠٨٧) فرق تقييم قرض شركة متنبياالأردن من البنك الإسلامي للتنمية
٨٦٢	(٣٩٩) أخرى (الزيادة) النقص في الموجودات المتداولة -
(١٠٥٨٩)	(٢١٧١٠) ذمم مدينة
٣٨٩	(٢٩١١) المخزون
١١١٤	٨٦١ قطع غيار ولوازم
(٥٩٣٢)	(٤٨٦١) أرصدة مدينة أخرى
{ ٧٧٧	١٢٣٦ الزيادة (النقص) في المطلوبات المتداولة -
{ ٤٦٠	(٧٩٧٧) ذمم دائنة أخرى
٤٦٧٦٠	٤٣٨٤٨ ضريبة الدخل المدفوعة
(٢٩٢٥)	(٤٥٥٣)
<b>٤٤٢٣٥</b>	<b>٣٩٢٩٥</b> صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل
{ ٣٢٧٨	{ ٧٦٦٥ شراء موجودات ثابتة، بالصافي
{ ٢٦١٠	{ ٨١٣٨ مبالغ مدفوعة على حساب مشاريع تحت التنفيذ
{ ٤٧٧١	- الاستثمار في شركات حليفة
-	( ٢٠) شراء استثمارات في أسهم شركات
٢٨	١٤٧ أرباح موزعة من شركات حليفة
( ٤٩٦٢)	{ ٨٥١ قروض منسوجة لشركة كميرا البوتاس العربية
-	{ ٤٢٥٤ قرض منسوج لشركة برومبن الأردن
( ٣٧٥١)	- دفعات مقدمة لشركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)
١١٥٤	٣٢٥٨ فوائد بنكية مقيدة موجودات أخرى
( ٥٣٤)	( ٢٩٩)
( ١٨٢٢٥)	( ١٧٨٢٢) صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات الاستثمار
٢٢٩٥	٧ بنوك دائنة
{ ٨٥٣٨	{ ٨٣٤٨ سداد قروض قصيرة و طويلة الأجل
{ ١٥٨٢	{ ١٧٢٠ فوائد وعمولات مدينة مدفوعة
-	{ ٩٣٠ فوائد قرض البنك الإسلامي للتنمية المدفوعة عن شركة متنبياالأردن
-	( ١٦٦٦٤) توزيعات الأرباح المدفوعة
١٠	( ٣٠٢) حقوق الأقلية
( ٧٨١٥)	( ٢٧٩٥٧) صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات التمويل
١٨١٩٥	( ٤٤٨٤) صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٩٩٨٠٣	١٣٦٣١٣ النقد وما في حكمه كما في بداية الفترة
١١٧٩٩٨	١٢٩٨٢٩ النقد وما في حكمه كما في نهاية الفترة

نقرأ هذه البيانات مع تقرير المراجعة المرفق

أولاً: النتائج المالية الموحدة للشركة للفترة من ١/١ - ٢٠٠٥/٩/٣٠ :-

الإنتاج:

بلغت كميات البوتاسي المنتج لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ (١٣٦٠,٣) ألف طن مقارنة بـ(١٤١٨,٧) ألف طن لنفس الفترة من العام الماضي و(١٤٠٣,٨) ألف طن حسب الخطة الإنتاجية أي ما يعادل (٩٦,٩٪) من الخطة الإنتاجية.

المبيعات:

بلغت كمية البوتاسي المباعة (١٣٠١,٥) ألف طن مقارنة بـ(١٤٣١) ألف طن لنفس الفترة من العام الماضي بنقص بلغ نسبته (٩٪) و (١٤٠١,٣) ألف طن حسب خطة المبيعات أي ما يعادل (٩٢,٩٪) من الخطة.

إيرادات المبيعات والإيرادات الأخرى:

بلغت الإيرادات الموحدة من المبيعات لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ (١٦٠,٧٤) مليون دينار مقارنة بـ(١٢٩,٣٢) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بزيادة بلغت نسبتها (٢٤,٣٪) حيث كان لارتفاع سعر البيع أثراً إيجابياً على الإيرادات بالرغم من نقص الكمية المشحونة وبلغت القوائد لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ مبلغ (٣,٢٧) مليون دينار.

الكلفة الإجمالية:

بلغت الكلفة الإجمالية الموحدة لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ (٩٩,٣) مليون دينار مقارنة بـ(٩١,١٥) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بزيادة بلغت نسبتها (٨,٩٪) وذلك بسبب الزيادة في المصارييف الإدارية والعمومية والمصارييف الأخرى غير التشغيلية.

الأرباح:

بلغت الأرباح الصافية الموحدة قبل ضريبة الدخل وحقوق الأقلية لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ (٦٥,٥٨) مليون دينار مقارنة بـ(٣٨,٩٨) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بزيادة بلغت نسبتها (٦٨,٢٪).

حيث يعود السبب في نسبة زيادة الأرباح (٦٨,٢٪) إلى الزيادة في إيرادات المبيعات نتيجة ارتفاع سعر بيع طن البوتاسي وتحقيق أرباح مقدارها (٠,٨٧) مليون دينار من عمليات الشركات التابعة واللحيفة مقارنة مع خسائر مقدارها (١٠,٧٧) مليون دينار لنفس الفترة من عام ٢٠٠٤.

وقد بلغت الأرباح الصافية بعد الضريبة (٥٥,٨٤) مليون دينار مقارنة بـ(٣٣,٢٧) مليون دينار لنفس الفترة من العام الماضي بزيادة نسبتها .٦٧,٨٪

## ثانياً: مشاريع الشركة :-

### ١. مشروع إزالة التكتلات الملحية :

بدأ العمل بهذا المشروع في العام ١٩٩٧، ويهدف إلى إزالة التكتلات الملحية التي تتسرب في إضعاف الطاقة الإنتاجية الحقيقة للمادة الخام في الملاحم وبالتالي التأثير على إنتاج البوتاسي في المصانع حيث تم لغاية ٢٠٠٥/٩/٣٠ تطهير حوالي (٥٥,٧) كم<sup>٢</sup> ولا يزال العمل مستمراً في تطهير باقي المساحات.

بلغت الكلفة الإجمالية لهذا المشروع (٨١,٧) مليون دينار وقد تم رسملة (٧٨,٥) مليون دينار وبلغت مصاريف الصيانة (٣,٢) مليون دينار، وسيتم التوقف عن رسملة آية مبالغ إضافية على هذا المشروع.

وقد تم إحالة العطاء لشراء حفاره ملحية على شركة سويدية، ومن المتوقع استلامها في العام القادم.

### ٢. مشروع إعادة تأهيل السد رقم (١٨) :

تم بتاريخ ١١/٩/٢٠٠٤ توقيع اتفاقية تنفيذ أعمال تأهيل السد رقم (١٨) مع المقاول الصيني حيث بلغت قيمة العطاء المالي بحدود حوالي (١١,٤) مليون دينار أردني وحسب شروط العطاء تعاقُد المقاول الصيني مع المقاول المحلي لتنفيذ ما نسبته (٣٠٪) من أعمال العطاء، ويشرف على تنفيذ أعمال العطاء المستشار الشركة الهولندية وتم تأمين المشروع بواسطة شركة تأمين محلية.

يقوم المقاول الصيني والمقاول المحلي حالياً بتنفيذ أعمال العطاء حيث من المتوقع الانتهاء من تنفيذها مع نهاية عام ٢٠٠٥، لتبدأ بعدها عملية تعبئة ملحة الملح بمحلول البحر الميت لإدخالها ضمن منظومة الملاحم الشمسية بالشركة في بداية موسم الضخ لعام ٢٠٠٦، ويتم بالتوازي مع إعادة تعبئة الملح بالمحلول تكملة الأعمال المتبقية من المشروع بحيث يكون السد جاهزاً مع تشغيل الملاحة في بداية شهر تموز ٢٠٠٦.

### ٣. مشروع التوسيع في الإنتاج:

يتضمن هذا المشروع زيادة طاقة إنتاج البوتاسي إلى حوالي (٢,٤٥) مليون طن بوتاسي سنوياً أي بزيادة حوالي (٥,٥) مليون طن سنوياً عن إنتاج الشركة الحالي وذلك عن طريق إدخال تعديلات على نظام الملاحم الشمسية من خلال تحقيق التوازن الكيماوي بين ملاحم الملح والكارنالايت وإنشاء مصنع جديد لهذه الغاية ويتضمن هذا المشروع المراحل التالية:

المرحلة الأولى: إجراء دراسة الجدوا الاقتصادية للمشروع وتم الانتهاء من هذه المرحلة في نهاية عام ٤، ٢٠٠٤، وبناء على المؤشرات الاقتصادية الجيدة اتخذ القرار بالسير في تنفيذ هذا المشروع.

**المرحلة الثانية:** وهي مرحلة إعداد التصميم ووثائق العطاء اللازمة لشراء المعدات واختيار مقاولى التنفيذ في الموقع، وقد تم تكليف ائتلاف المستشارين ( هاتش / دار الهندسة ) في مطلع شهر آذار / ٢٠٠٥ ، للقيام بهذا العمل إضافة إلى الإشراف على التنفيذ خلال المرحلة الثالثة.

**المرحلة الثالثة:** وهي مرحلة الإشراف على تنفيذ المشروع وإدارة فعاليات التنفيذ في الموقع. ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج الفعلي لهذا المشروع خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٨ ، وهناك مشاركة فعالة من كوادر شركة البوتاس في جميع مراحل المشروع.

#### **٤. مشروع الرجل الجديد في المحطة الحرارية :**

لقد تم تنفيذ مشروع الرجل الجديد في المحطة الحرارية من خلال شركة هندسية دانمركية لتزويد المصانع باحتياجات البخار لزيادة الإنتاج، ويوجد حالياً مشكلة فنية يتم متابعتها مع الشركة الموردة والتي حالت دون الاستلام النهائي مع العلم بأن الرجل البخاري الثاني موجود حالياً في الخدمة ويزود المصانع بالبخار.

#### **ثالثاً: الشركات التابعة واللحيفة :-**

##### **١. شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)**

تم استلام موجودات شركة ملح الصافي (تحت التصفية) بتاريخ ٢٣/٨/٢٠٠٤ ، وذلك بعد توقيع عقد بيع الموجودات بتاريخ ٧/٥/٢٠٠٣ بقيمة (٨) مليون دينار، وقد تم تأهيل هذه الموجودات للإنتاج في شركة البوتاس العربية، علماً بأن قيمة الخسائر التي لحقت بشركة البوتاس العربية نتيجة لتصفية شركة ملح الصافي بلغت حوالي (١٢,٩) مليون دينار تم إطفاؤها في حسابات الشركة على مدى أربع سنوات من عام ٢٠٠١ وحتى عام ٢٠٠٤.

##### **٢. شركة النميره للأملام المختلطة والطين:**

تأسست هذه الشركة عام ١٩٩٧ ، لفرض شراء الكارتالايت من شركة البوتاس العربية واستخراج الطين من منطقة امتيازها وإقامة صناعات تستند إلى الأملام المختلطة والطين. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية ما نسبته (١٠٠٪) من رأس المال الشركة البالغ (٨٠,٠) مليون دينار، حيث قامت الشركة بتاريخ ٢٩/٥/٢٠٠٥ بشراء حصة صندوق الإدخار والبالغة نسبتها (٣٢,٨٪).

##### **٣. شركة مغنيسيباالأردن:**

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ ، برأسمال مقداره (٣٠) مليون دينار بهدف إنتاج (٥٠) ألف طن سنوياً من أكسيد المغنيسيوم المستعمل في صناعة الطوب الحراري وحوالي عشرة آلاف طن من مشتقات المغنيسيوم وهيدروكسيد المغنيسيوم وتبلغ مساهمة شركة البوتاس ما نسبته (٥٥,٣٪) من رأس المال الشركة وقد وصل حجم الاستثمار في المشروع إلى ما قيمته (١٠٠) مليون دينار، وقد قامت شركة

البوتاس العربية وخلال عام ٢٠٠٣ بأخذ مخصص خسائر لشركة مغيسيا الأردن تم تقديره بناءاً على الدراسة الفنية والتسويقيّة والمالية والمعايير المحاسبية الدوليّة وموافقة المدققين الخارجيين بمبلغ (٧٠,٣) مليون دينار تمت زيادته إلى (٨٥) مليون دينار في عام ٢٠٠٤، وتم زيادته ليصبح (٨٦,٢٧١) مليون دينار كما في ٣٠ أيلول/٢٠٠٥ وهي خسارة الشركة لاستثماراتها في رأسمال الشركة والأعباء التي ستحملها نتيجة كفالتها لقروض الشركة والتي تقوم شركة البوتاس العربيّة حالياً بسدادها نيابة عن شركة مغيسيا الأردن إضافة إلى تعويضها للمصاريف المتعلقة بقضية التحكيم بين المقاول والشركة، حيث بلغت المطالبة المرفوعة من قبل المقاول حوالي (١٠٢) مليون دولار وبلغت المطالبة المقابلة لشركة مغيسيا الأردن مبلغ (١٢٦) مليون دولار وذلك عن التكاليف الإضافية التي تكبدتها والущل والضرر الذي أصابها نتيجة إخلال المقاول بالتزاماته العقدية، وقد قامت الشركة بمطالبة المقاول بالربح الفائت بمبلغ (٧٩) مليون دولار ويجري متابعة قضية التحكيم من قبل مستشاري شركة مغيسيا الأردن.

#### ٤. شركة كميرا البوتاس العربيّة:

باشرت الشركة بالإنتاج التجاري خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٣، وبلغت الكلفة الاستثمارية للمشروع حوالي (١٠٠) مليون دينار وبلغت خسائر الشركة لعام ٢٠٠٣ ما قيمته (١٣,١٤) مليون دينار فيما بلغت الخسائر لعام ٢٠٠٤ مبلغاً وقدره حوالي (١٧,٤) مليون دينار، وبلغت الخسائر لعام ٢٠٠٥ حتى تاريخ ٢٠٠٥/٩/٣٠ مبلغ (٠,٨٥) مليون دينار، وقد تم أخذ مخصص خسائر إجمالي بقيمة (١٤,٥٥) مليون دينار، علماً بأن هناك مشاكل إنتاجية تكمن الأساسية في عدم وصول المصنوع إلى الطاقة التصميمية لكل من منتج سعاد نترات البوتاسيوم (NOP) ومنتج ثانٍ فوسفات البوتاسيوم (DCP) إضافة إلى أنه لا يتم إنتاج هذه المواد لغاية الآن حسب المواصفات المطلوبة بشكل مستمر ومنح شركة كميرا البوتاس العربيّة دعماً مالياً من قبل الشركاء بلغت قيمته حوالي (٢٧,١) مليون دينار خلال الأعوام ٢٠٠٣ - ٢٠٠٥، فيما بلغت حصة شركة البوتاس العربيّة منها ما قيمته (١٣,٥٦) مليون دينار.

قامت شركة البوتاس العربيّة بكفالة (٥٠%) من قروض شركة كيمابكو وتبلغ حصة شركة البوتاس العربيّة من القروض المكافولة مبلغ (٢٧,٤) مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤، ولم يتم أخذ مخصص مقابل هذه الكفالات وذلك بناءاً على نتائج الدراسة الفنيّة. كما التزم الشركاء في شركة كيمابكو بتغطية العجز في سيولة الشركة لعام ٢٠٠٥ بناءاً على نتائج التدفقات النقدية المتوقعة.

#### ٥. شركة برومدين الأردن:

باشرت الشركة بالإنتاج التجاري في الربع الأول من عام ٢٠٠٣، وبلغ إجمالي كلفة المشروع الاستثماريّة حوالي (١٠٢) مليون دينار ويتم تسويق الإنتاج عن طريق شركة (ALBEMARLE) الأمريكية استناداً لاتفاقية التسويق الموقعة

معها، ويبلغ رأس المال الشركة (٣٠) مليون دينار وعلاوة الإصدار (٣٢,٢) مليون دينار مناصفة بين الشركين.

#### ٦. الشركة الأردنية لصناعات البحري الميت:

تم تأسيس هذه الشركة عام ١٩٩٤ كشركة قابضة برأس المال مقداره (٦٠) مليون دينار بمبادرة من شركة البوتاس بغية إنشاء الشركات التي تتولى تصنيع واستثمار أملاح البحر الميت باستثناء مادة البوتاسيوم . ساهمت شركة البوتاسيوم العربية بنسبة (٥٥%) من رأس المال الشركة وقامت جوديكو بتأسيس شركة ملح الصافي الأردنية عام ١٩٩٦ وشركة مغذيسياالأردن عام ١٩٩٧ ، وزالت صفة القابضة عن الشركة في عام ١٩٩٨ لكي تتمكن من المساهمة في رأس المال شركة البرومين.

وبتأسيس هذه الشركات الثلاث تكون جوديكو قد حققت الغاية من وجودها وعليه فقد جرى تحويلها إلى شركة ذات مسؤولية محدودة برأس المال مقداره (١٠٠) ألف دينار بعد أن اشتراطت شركة البوتاسيوم مسؤوليتها الثابتة وجميع استثماراتها في شركة برومدينالأردن وشركة مغذيسياالأردن وشركة ملح الصافي الأردنية.

#### ٧. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية:

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ ، لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم وسوق هذا الإنتاج في السوق الياباني وتبلغ مساهمة كل من شركة البوتاسيوم العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية فيها ما نسبته (٢٠%) لكل منها فيما تملك الشركة اليابانية ما نسبته (٦٠%) من رأس المال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.

#### رابعاً: الخطة المستقبلية :-

##### تهدف الشركة إلى:

١. إنتاج ما لا يقل عن (١,٩) مليون طن مع نهاية العام ٢٠٠٥.
٢. بيع كامل كمية الإنتاج مع نهاية العام ٢٠٠٥.
٣. تحقيق أرباح صافية بعد الضريبة تصل إلى حوالي (٧٥,٨) مليون دينار للعام ٢٠٠٥.
٤. متابعة العمل على مشروع التوسيع في الإنتاج لرفع الطاقة الإنتاجية إلى حوالي (٢,٥) مليون طن.
٥. رفع العائد على الاستثمار في جميع عمليات الشركة واعتباره الأساس لأي توجه فني أو مالي أو إداري.
٦. تحديث البنية المؤسسية والتنظيمية للشركة وإعادة هندسة عملياتها وحوسيتها وفقاً للهيكل التنظيمي الحديث الذي أقرته الشركة.
٧. تقوية وتطوير الوضع الاستراتيجي للشركة في الأسواق العالمية وتسيير كافة منتجاتها مع المحافظة على نوعية المنتج وتطويره تبعاً لاحتياجات السوق.