

F.S . BOJX - 22/2/2009

التقرير  
السنوي  
2008



بنك الأردن Bank of Jordan



# مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة / المدير العام

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

نائب رئيس مجلس الإدارة

الدكتور عبد الرحمن سميح عبد الرحمن طوقان اعتباراً من 2008/10/22

## الأعضاء

الدكتور عبد الله عبد الحميد محمود الخطيب

السيد نبيه عمرو نمر النمر / ممثل شركة الإقبال الأردنية للتجارة العامة

السيد يحيى زكريا محمد التضمني / ممثل شركة الخليج العربي للاستثمارات والنقلبات العامة

معالي السيد سعد الدين "محمد جمعه" شيخو جمعه

السيد وليد توفيق شاكر فاخوري

معالي السيد محي الدين مصطفى محي الدين الحسيني / ممثل شركة اليمامة للاستثمارات العامة

السيد بدر بن غرم الله بن رداد الزهراني

الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير اعتباراً من 2008/10/22

الدكتور ينال مولود عبد القادر ناغوج اعتباراً من 2008/10/22

السيد مولود عبد القادر زكريا ناغوج / نائب رئيس مجلس الإدارة لغاية 2008/10/22

الدكتور مازن محمد عبد الرحمن البشير / ممثل شركة اللوزة التجارية للأعمال والاستثمار لغاية 2008/10/22

## المدير العام

السيد شاكر توفيق شاكر فاخوري

## مدّقّو الحسابات

السادة ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

## كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة / المدير العام



بسم الله الرحمن الرحيم

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

### حضرات السادة المساهمين الكرام،»

تميّز بنك الأردن في سنة 2008 بتحقيق إنجازات ونتائج نوعية وكمية غير مسبوقة، فاقت مستويات الأداء والنمو المتحققة في السنوات السابقة من مسيرة البنك الحافلة بالنمو والتطور، وكانت الأعلى منذ تأسيسه، فحقق البنك نمواً غير مسبوق في صافي الأرباح بعد الضرائب والمخصصات بمبلغ 32.8 مليون دينار وبنسبة زيادة 34.8 % مقارنة بسنة 2007، في حين بلغ صافي الأرباح قبل الضريبة 44.3 مليون دينار وبنسبة نمو 11.7 %، وارتفع مجموع حقوق الملكية لمساهمي البنك إلى 179.6 مليون دينار وبنسبة نمو 11.4 %.

إن النتائج التي حققها البنك في جانبي الميزانية وفي أنشطته الرئيسية تجاوزت الخطط المستهدفة للسنة المالية 2008. فارتفع حجم الموجودات ليصل إلى 1686 مليون دينار وبنسبة نمو 15.8 % وبمبلغ زيادة 230.3 مليون دينار، وعلى صعيد مصادر الأموال والاستخدامات، واصل البنك تطبيق خططه الرامية إلى تنويع وتطوير هيكلية مصادر الأموال ورفع كفاءتها وزيادة أجال استحقاقاتها والمحافظة على هامش التكلفة ضمن النسب المستهدفة، فارتفع مجموع ودائع العملاء والتامينيات بمبلغ 148 مليون دينار وبنسبة نمو 12.1 % لتصل إلى 1374.1 مليون دينار. أما في جانب الاستخدامات والتوظيفات فقد واصل البنك جهوده في تكميل محفظة التسهيلات وزيادة معدلات ريعيتها من خلال التركيز على التسهيلات النوعية التي شملت كافة قطاعات التجزئة والمؤسسات والشركات الكبرى، فارتفعت محفظة التسهيلات الائتمانية المباشرة بمحصلة بمبلغ 88.3 مليون دينار وبنسبة زيادة 12 % لتصل إلى 826.5 مليون دينار، قابلها انخفاض في نسبة التسهيلات غير العاملة إلى إجمالي التسهيلات بعد تنزيل الفوائد المعلقة لتصل إلى 5.8 % مقارنة بنسبة 9.8 % في سنة 2007، وحقق البنك وفرا في مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة بمبلغ 4.5 مليون دينار.

كما أسهمت السياسة الاستثمارية التي يطبقها البنك، والتي تقوم على أساس الاحتياط بنسب سليمة جيدة تفوق متطلبات الهيئات الرقابية المحلية والنسب المعيارية العالمية، وعدم التوجه نحو الاستثمار في أسواق رأس المال العالمية من أسهم أو سندات، أو الاستثمار في صناديق استثمارية أو الدخول في عمليات المضاربة لأي من الأدوات الاستثمارية، في جعل بنك الأردن بعيداً كل البعد وبمناي عن تداعيات الأزمة المالية العالمية والتقلبات التي شهدتها الأسواق المالية.

## **السادة المساهمين الكرام،**

كانت سنة 2008 من أكثر السنوات كثافة في الأحداث الاقتصادية على المستوى المحلي والعالمي، مما كان له أثار متباينة على مختلف الأنشطة الاقتصادية في المملكة، فبعد أن واصلت أسعار النفط ارتفاعها ووصولها إلى مستويات قياسية وما تركته من آثار تضخمية على الاقتصاد الوطني في النصف الأول من سنة 2008، عاودت أسعار النفط انخفاضها واتخذت منحى التراجع خلال الربع الأخير من السنة بسبب تفاعلات الأزمة المالية العالمية ودخول الاقتصاد العالمي في حالة من الركود، ومن المؤمل أن تسهم البرامج الحكومية ومن خلال الاستخدام المتوازن لأدوات السياسة المالية والنقدية في مواجهة هذه التحديات والحد من تبعات وأثار تباطؤ نمو الاقتصاديات العالمية على الاقتصاد الوطني. هنا وتمثلت أبرز مؤشرات الأداء الاقتصادي لسنة 2008 بتحقيق الناتج المحلي الإجمالي نمواً إيجابياً خلال الثلاثة أرباع الأولى من سنة 2008 بنسبة 6.2%， وارتفاع الحجم الكلي للاستثمارات المستفيدة من قانون تشجيع الاستثمار ليصل إلى 2,268 مليون دينار، وتعزز احتياطيات البنك المركزي الأردني من العملات الأجنبية لتصل إلى 5,490 مليون دينار وبنسبة 12.7%， على الرغم من هبة شراء مبكر لجزء من ديونها الخارجية بقدر 2.1 مليار دينار والذي أسهم بانخفاض الدين العام الخارجي للمملكة ليصل إلى 3582 مليون دينار، في حين ارتفع معدل التضخم ليصل إلى ما نسبته 14.9% مقارنة بما نسبته 5.4% للسنة السابقة. أما بما يتعلق بسوق رأس المال فقد كانت بورصة عمان من أقل البورصات العربية تأثراً بالأزمة المالية خلال سنة 2008، حيث بلغت القيمة السوقية للأسهم المدرجة في البورصة ما قيمته 25.4 مليار دينار وبانخفاض بلغت نسبته 13%.

## **السادة المساهمين الكرام،**

إن الأزمة المالية العالمية التي شهدتها الاقتصاد العالمي خلال الربع الأخير من سنة 2008، وما تركته من آثار سلبية على أداء الاقتصاديات العالمية، والتي بدأت تنتائجها بالظهور في نهاية سنة 2008، ومع امتداد آثار هذه الأزمة خلال سنة 2009، وما ينطوي على ذلك من تداعيات سيشكل أحد أهم وأبرز التحديات التي ستواجه اقتصاديات المنطقة خلال العام القادم. وفي ظل هذه الظروف غير المواتية، فإن المرحلة القادمة تتطلب من الاستمرار في تطبيق سياسات الاستثمارية المحافظة، ورفع جودة المحفظة الائتمانية، والتوجه المدروس نحو استثمار الفرص المتاحة، للمحافظة على النتائج التي تم تحقيقها خلال سنة 2008، وذلك لما يمتلكه البنك من مقومات تؤهله للاعتماد على أكثر من سوق والاستفادة من انتشاره الإقليمي في المنطقة. حيث استطاع البنك تحقيق إنجاز غير مسبوق في إطلاق أعمال "بنك الأردن - سوريا" في الجمهورية العربية السورية ضمن فترة زمنية قياسية لم تتجاوز السنين من تاريخ المباشرة بإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية والحصول على الموافقات والترخيص اللازم، وعقد اجتماع الهيئة العامة التأسيسية في أيار 2008 وانتخاب مجلس الإدارة الأول، واستكمال أعمال البنية التحتية التقنية والتشغيلية والإدارية الالزامية لإطلاق أعمال البنك في سوريا، حيث باشر البنك تقديم خدماته في شهر تشرين ثاني 2008 من خلال فرع أبو رمانة في مدينة دمشق ومقر مركز العمليات كمرحلة أولى، ومن المستهدف أن يتم خلال سنة 2009 افتتاح أربعة فروع إضافية في كل من دمشق وحمص وحلب، مما سيكون له الأثر الإيجابي في تعزيز موقع البنك التناصفي وتنمية أعماله وأنشطته في المنطقة.

كما استمر البنك في العمل على إنجاز مجموعة المشاريع الاستراتيجية التي تهدف إلى تحسين مستوى ونوعية الخدمة المقدمة للعملاء وخفض التكاليف وضبط المخاطر، حيث واصل البنك العمل على تطوير وتقديم مجموعة متكاملة من المنتجات والخدمات المالية والمصرفية وبما يتوافق مع احتياجات وتطلعات مختلف قنوات وشرائح العملاء، ضمن بيئة خدمة مريحة وعصيرية، حيث تم في هذا المجال استكمال تطبيق مشروع فروع الأفراد وتحويل الفروع إلى نقاط بيع وخدمة، وتحويل مكاتب البنك البالغ عددها أحد عشر مكتباً إلى فروع، كما تم الانتهاء من تأسيس مراكز متخصصة لخدمة قطاع المؤسسات المتوسطة والصغيرة في اثنى عشر موقعًا تغطي مختلف مناطق المملكة لما يمثله هذا القطاع من أهمية خاصة في عملية التنمية الاقتصادية وتوفير فرص العمل، إضافة إلى تطوير أعمال الصرافة من خلال استكمال مركزة مكاتب الصرافة ضمن وحدة إدارية متخصصة، والانتهاء من مشروع مركزة ملفات تسهيلات الأفراد وتوسيعها، ومركزة الكفالات، كما تواصل العمل خلال سنة 2008 على تحديث البنية التكنولوجية للبنك من حيث تطوير موقع الحاسوب الرئيسي وتحديث أجهزة تشغيل النظام الأساسي وفق أحدث التقنيات، وبما يستوعب حجم الأعمال المستهدف للسنوات القادمة.

وعلى صعيد تطبيق قواعد وأسس الحاكمة المؤسسية وإدارة المخاطر وتلبية متطلبات لجنة بازل II، فقد استمر البنك في عملية التقييم الدوري للبيئة الرقابية لمختلف وحدات العمل، وبناءً وتحليل قاعدة بيانات الأخطاء التشغيلية، كما تم إنجاز السياسة الاستثمارية الجديدة للبنك واعتمادها من قبل البنك المركزي الأردني، وفيما يتعلق بمحاسبة عمليات غسل الأموال قام البنك بمراجعة وتعديل سياسته بما يتوافق مع قانون غسل الأموال، كما تم العمل على مراجعة وتحديث دليل الحاكمة المؤسسية للبنك وبما ينسجم وسياساته ويتوافق مع قانون الشركات وتعليمات البنك المركزي الأردني.

لقد واصلت الإدارة العليا في البنك جهودها الرامية إلى الارتقاء بمستوى رضى العنصر البشري وتطوير قدراته الفنية والشخصية والإدارية لما يمثله من أهمية كبيرة باعتباره رأس المال الحقيقي المنتج لإنجازات البنك، حيث تم في هذا المجال إطلاق مبادرة جديدة بالتعاون مع شركة استشارية متخصصة لتطوير إدارة الأداء ومكافأة وتحفيز الإنجاز، وذلك من خلال المواءمة ما بين الأهداف الإدارية والتشغيلية والمالية للبنك، وقياس مستوى أداء الموظفين من مختلف المستويات الإدارية ومدى مساهمتهم في تحقيق أهداف البنك، مما سيكون له أثر إيجابيًّاً مباشرًّاً في تعزيز الرضى الوظيفي ورفع معدلات الإنتاجية لدى كافة الموظفين.

إن هذه النتائج وإنجازات ما كانت لتحقق إلا بالجهود الطيبة لمجلس إدارة البنك، الذي لم يأل أعضاؤه جهداً على مدى السنوات الأربع السابقة في العمل المتواصل لما فيه مصلحة البنك ومساهميه وعملائه، وإننا إذ نشيد بهذه الجهود المباركة المعطاءة، لنتمنى مجلس الإدارة المنتخب كل التوفيق والنجاح في الاطلاع بمسؤولياته وواجباته على الوجه الأكمل لتعزيز مسيرة البنك وإنجازاته، وترسيخ قواعد وأسس الحاكمة المؤسسية، والارتقاء بأداء البنك نحو مستويات جديدة من النمو والنجاح بدعم وثقة مساهمينا وعملائنا على حد سواء.

**السادة المساهمين الكرام،..**

استناداً إلى النتائج المتحققة، واستمراً لنهج البنك في رفع مستوى العائد النقدي للمساهمين، فقد قرر مجلس الإدارة أن يرفع إلى الهيئة العامة توصياته، بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة 15 % من القيمة الإسمية للسهم وبمبلغ 15 مليون دينار، وتدوير باقي الأرباح.

وفي الختام يسرني باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة أن أتقدم إليكم جمعياً بجزيل الشكر على مساندتكم ودعمكم المتواصل لمисرة بنك الأردن، كما أوجه شكري لعملائنا على ثقفهم الغالي التي كانت دائماً محل تقديرنا واعتزازنا، كما واسمحوا لي باسمكم جمعياً أن أكرر شكري لكافة أعضاء مجلس الإدارة على مساندتهم وجهودهم الطيبة التيبذلوها خلال السنوات الأربع السابقة في خدمة بنك الأردن، كما وأتقدم بالشكر للبنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية ووزارة المالية الصناعة والتجارة ولكلة مؤسساتنا الوطنية والهيئات الحكومية والأمنية والقائمين عليها لدورهم وجهودهم الطيبة في دعم مسيرة الاقتصاد الوطني في ظل رعاية حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه، كما وأنتوجه بالشكر لجميع موظفي بنك الأردن على اختلاف فئاتهم لعطائهم المتواصل وإخلاصهم في أداء واجباتهم.

والله ولي التوفيق.

**شاكر توفيق فاخوري**  
رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام



إلى السادة مساهمي بنك الأردن  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لبنك الأردن (شركة مساهمة عامة محدودة)، والتي تتكون من الميزانية العامة الموحدة كما في 31 كانون الأول 2008 وكل من بيانات الدخل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، ولملخص للسياسات المحاسبية الهامة وأيضاً تفاصيل أخرى.

#### مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية التصميم والتلبيق والاحتفاظ برقةالية داخلية لنفرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة، خالية من أخطاء جوهرية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وتشمل مسؤولية الإدارة اختيار واتباع سياسات محاسبية مناسبة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

#### مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا، قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتنطلب تلك المعايير أن تقتيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بتحقيق وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في البيانات المالية. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية ل البنك والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعه، ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية.

نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفّر أساساً لرأينا حول التدقيق.

#### الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي الموحد لبنك الأردن كما في 31 كانون الأول 2008 وأداءه المالي الموحد، وتدفقاته النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، ونوصي الهيئة العامة للمساهمين المصادقة على هذه البيانات المالية الموحدة.

#### تقرير حول المتطلبات القانونية

يحقنط البنك بقيود وسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية، وهي متفقة مع البيانات المالية الموحدة المرفقة ومع البيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة.

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
دليوبت آند توش (الشرق الأوسط) - الأردن  
22 كانون الثاني 2009

## البيانات المالية العامة المدققة

		dinar اردني	بنك الأردن - شركة مساهمة عامة محدودة عام - الأردن
		31 كانون الأول	
2007	2008	الموجودات	
214,886,601	212,394,623	نقد وارصدة لدى بنوك مركبة	
216,993,088	199,262,838	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	
12,053,000	-	إيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	
4,006,219	-	مودودات مالية للمتأخرة	
738,172,229	826,521,842	تسهيلات ائتمانية مباشرة	
45,201,249	42,963,431	مودودات مالية متوفرة للبيع	
144,590,949	302,665,209	موجودات مالية محافظ بها حتى تاريخ الاستحقاق	
	18,040,152	الموجودات المالية المرهونة	
2,800,398	2,798,028	استثمارات في شركات حلبة	
20,199,021	32,274,115	موجودات ثانية	
1,808,232	1,841,648	موجودات غير ملموسة	
5,322,569	6,884,677	موجودات ضريبية مؤجلة	
49,685,524	40,371,640	موجودات أخرى	
1,455,719,079	1,686,018,203	مجموع الموجودات	
<b>المطالبات وحقوق الملكية</b>			
<b>المطلوبات:</b>			
32,950,189	53,433,921	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	
1,146,572,908	1,276,796,269	ودائع عملاء	
79,473,537	97,288,645	تأمينات نقدية	
-	30,000,000	أموال مقتضرة	
5,357,149	6,921,731	مخصصات متنوعة	
14,357,861	13,516,304	مخصص ضريبة الدخل	
1,286,598	1,256,107	مطلوبات ضريبية مؤجلة	
14,514,899	15,639,541	مطلوبات أخرى	
1,294,513,141	1,494,852,518	مجموع المطلوبات	
<b>حقوق الملكية:</b>			
<b>حقوق مساهمي البنك:</b>			
100,000,000	100,000,000	رأس المال المكتتب به	
25,220,944	29,715,376	الاحتياطي القانوني	
8,107,991	11,645,830	الاحتياطي الاحتياطي	
5,927,317	8,101,687	احتياطي المخاطر المصرفية العامة	
-	623,826	فروقات ترجمة عملات أجنبية	
1,491,262	1,419,577	التغير المترافق في القيمة العادلة	
20,458,424	28,098,191	أرباح مدورة	
161,205,938	179,604,487	مجموع حقوق الملكية - مساهمي البنك	
-	11,561,198	حقوق الأقلية	
161,205,938	191,165,685	مجموع حقوق الملكية	
1,455,719,079	1,686,018,203	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	

## بيان الدخل المتعدد

		دinar أردني	بنك الأردن (الشركة مساهمة عامة محدودة) عمان -الأردن
		للسنة المنتهية في 31 كانون الأول	
2007	2008		
91,872,119	103,537,988		الفوائد الدائنة
36,571,581	38,642,529		الفوائد المدينة
55,300,538	64,895,459		صافي إيرادات الفوائد
12,852,186	13,769,823		صافي إيرادات العمولات
68,152,724	78,665,282		صافي إيرادات الفوائد والعمولات
2,108,661	2,127,267		أرباح عملاً أجنبية
6,781,931	1,384,764		أرباح موجودات مالية للمتاجرة
1,881,690	(1,554,347)		(خسائر) أرباح موجودات مالية متوفرة للبيع
4,110,606	9,960,016		إيرادات أخرى
83,035,612	90,582,982		اجمالي الدخل
<hr/>			
16,883,419	20,360,325		نفقات الموظفين
4,108,115	4,205,210		استهلاكات وإطفاءات
12,496,123	15,750,556		مصاريف أخرى
8,112,583	3,608,429		مخصص تدبي التسهيلات الإنتمانية المباشرة
1,767,334	2,361,931		مخصصات متنوعة
43,367,574	46,286,451		أجمالي المصروفات
39,668,038	44,296,531		الربح قبل الضريبة
15,283,652	11,438,055		(ينزل)، ضريبة الدخل
24,384,386	32,858,476		الربح للسنة
<hr/>			
			ويعود إلى:
24,384,386	32,848,778		مساهمي البنك
-	9,698		حقوق الأقلية
24,384,386	32,858,476		حصة السهم من الربح للسنة (مساهمي البنك)
0/244	0/328		أساسي
0/244	0/328		محض

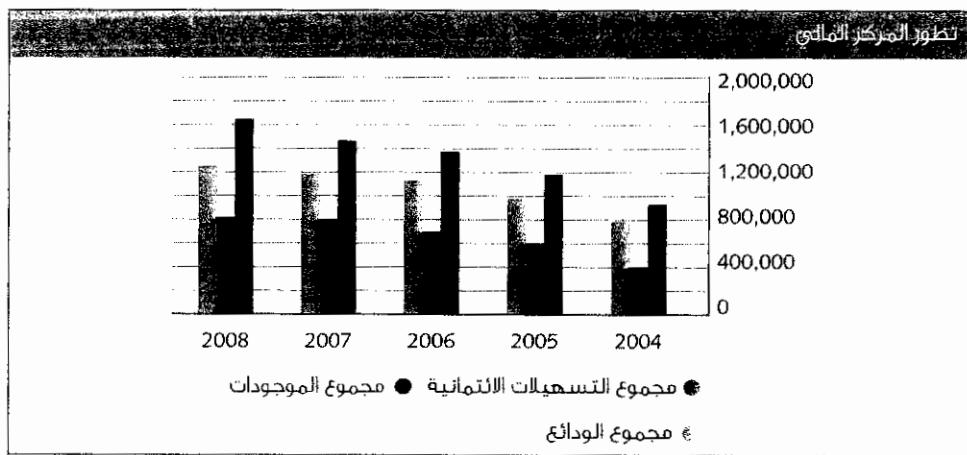
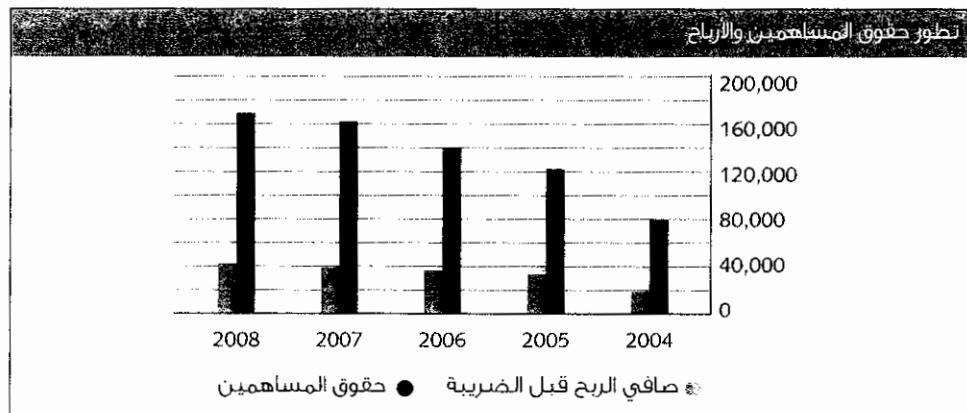
## بيان التدفقات النقدية الموحد

دinar اردني		بنك الأردن (شركة مسلحة عامة محدودة) عمان -الأردن
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول		التدفق النقدي من عمليات التشغيل
2007	2008	
39,668,038	44,296,531	ربح قبل الضرائب
		أنتدابات ليند غير نقدية
4,108,115	4,205,210	استهلاكات واطهارات
8,112,583	3,608,429	نادي التسهيلات الإنذارية المباشرة
8,536	(55,363)	(إيجار) خسائر بيع موجودات ثابتة
395,477	-	خسائر موجودات طالبة للمحتاجة غير متتحققة
(1,909,562)	(1,760,032)	تأثير تغير في أسعار الصرف
1,767,334	2,361,931	مخصصات متنوعة
-	4,602,373	خسارة نادي موجودات مالية متوفرة للبيع
38,060	(91,497)	خسارة نادي عقارات (متحف للإيرادات)
-	(841,603)	إيرادات أخرى
52,188,581	56,325,979	ربح قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات
<b>التغير في الموجودات والمطلوبات</b>		<b>التغير في الموجودات والمطلوبات</b>
59,910,000	5,000,000	النقص في نقد وارصدة لدى البنوك المركزية (التي تزيد
		استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
-	(2,191,383)	الزيادة في أرصدة مقيدة السحب
(9,053,000)	12,053,000	النقص في (الإيداد) في الأدوات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (التي
		تنزد استحقاقاتها عن ثلاثة أشهر)
4,392,877	4,006,219	النقص في موجودات مالية للمتأخرة
(80,312,699)	(91,958,042)	(الإيداد) في مستويات إنذارية مباشرة
1,373,523	9,405,381	النقص في الموجودات الأخرى
56,136,854	130,223,361	الزيادة في ودانع العمال
8,058,139	17,815,108	الزيادة في تأميات نقدية
(1,149,209)	1,124,642	الزيادة (النقص) في مطلوبات أخرى
39,356,485	85,478,286	صافي التغير في الموجودات والمطلوبات
91,545,066	141,804,265	مخصص التدفق النقدي من عمليات التشغيل قبل الضرائب
(1,279,373)	(568,349)	مخصص الفضائي المدفوعة
	(229,000)	مخصص الضرائب المدفوعة
(11,345,066)	(13,841,720)	صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل
78,920,627	127,165,196	التدفق النقدي من عمليات الاستثمار
(116,714,368)	(310,295,812)	(شراء) موجودات مالية مدفط بها حتى تاريخ الاستحقاق
60,440,400	134,181,400	ربح /استحقاق موجودات مالية مدفط بها حتى تاريخ الاستحقاق
(12,805,394)	(6,294,372)	(شراء) موجودات مالية متوفرة للبيع
1,126,423	4,669,242	ربح موجودات مالية متوفرة للبيع
(3,793,399)	(15,897,095)	(شراء) موجودات ثابتة ودفعت على حساب شراء موجودات ثابتة
149,430	276,198	ربح موجودات ثابتة
(394,824)	(637,457)	(شراء) موجودات غير ملموسة
(71,991,732)	(193,997,896)	صافي التدفق النقدي (المستخدم في) عمليات الاستثمار
1,766,059	-	أرباح بيع أسهم البنك
-	30,000,000	الزيادة في الأموال المقترضة من مؤسسة الرهن العقاري
-	623,826	قرفونات ترجمة عملات أجنبية
	11,551,500	التأثير في حقوق الأقلية
(6,880,000)	(15,000,000)	أرباح موزعة على المساهمين
(5,113,941)	27,175,326	صافي التدفق (الاستخدام) النقدي من عمليات التمويل
1,909,562	1,760,032	تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
3,724,516	(37,897,342)	صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
378,114,984	381,839,500	النقد وما في حكمه في بداية السنة
381,839,500	343,942,158	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

## الموارد المالية المتاحة لصالح التوزيعات

(2008-2004)

ألف دينار أردني						بنك الأردن (شركة مساهمة عامة، محدودة) عمان - الأردن السنة المالية
2008	2007	2006	2005	2004		
1,686,018	1,455,719	1,376,231	1,185,713	958,920		مجموع الموجودات
876,691	787,368	703,077	563,830	417,594		مجموع التسهيلات الائتمانية
1,330,230	1,179,523	1,132,168	970,501	780,394		مجموع الودائع
179,604	161,206	140,379	121,557	80,152		حقوق المساهمين
44,297	39,668	35,901	31,188	19,582		صافي الربح قبل الضريبة



# أفروعنا ومكاتبنا

أفروع الأردن

**مكاتب الصرافة**

مكتب حدود جابر / المسافرين  
مكتب حدود جابر / الشحن  
مكتب حدود الرمثا / المسافرين  
مكتب الرويشد / الكرامة  
مكتب الععرى / المسافرين  
مكتب صالة القادمين / ميناء العقبة  
مكتب صالة المغادرين / ميناء العقبة  
مكتب معبر العقبة - إيلات  
مكتب ترانزيت / المطار / البوابات  
مكتب ترانزيت / السوق الحرة / المطار  
مكتب جسر الشيخ حسين / المعبر الشمالي / المغادرين  
مكتب جسر الشيخ حسين / المعبر الشمالي / القادمين  
مكتب جسر الملك حسين / ميناء القادمين  
مكتب جسر الملك حسين / ميناء المغادرين

أفروع فلسطين

## الإدارة الإقليمية

رام الله / البيرة - ص.ب. 1328  
هاتف: 0097022952702  
فاكس: 0097022952705

فرع رام الله  
فرع نابلس  
فرع جنين  
فرع غزة  
فرع الخليل  
فرع الرام  
فرع العيزرية  
فرع المنطقة الصناعية / رام الله

مكتب بلدية جنين  
مكتب قباطية

11/10

**الإدارة العامة**

عمان / الشعيباني  
هاتف: 5696277  
فاكس: 5696291  
ص.ب. 2140 عمان 11181 الأردن  
[www.bankofjordan.com](http://www.bankofjordan.com)

**فروع منطقة الوسط**

فرع السلط  
فرع الزرقاء  
فرع شارع فيصل / الزرقاء  
فرع الزرقاء الجديدة  
فرع المنطقة الحرة / الزرقاء  
فرع المحطة  
فرع شارع اليرموك / الناصر  
فرع الدوار الأول  
فرع الدوار الثالث  
فرع الخالدي  
فرع جبل الحسين  
فرع الجاردنز  
فرع شارع المدينة المنورة  
فرع جبل المويبدة  
فرع طارق  
فرع ماركا الشمالية  
فرع القويسنة  
فرع أبو عنдан  
فرع البيادر  
فرع المنطقة الصناعية / البيادر  
فرع صويلح  
فرع الفحيص  
فرع أبو نصير  
فرع جبل النزهة  
فرع وادي السير  
فرع رأس العين  
فرع حي نزال  
فرع مرج الحمام  
فرع الصويفية  
فرع الوحدات  
فرع شارع مكة  
فرع حلدا

**فروع منطقة عمان**

الفرع الرئيسي / الشعيباني  
فرع عمان  
فرع وادي صقرة  
فرع السوق التجاري  
فرع المحطة  
فرع شارع الملك حسين / الناصر  
فرع الدوار الأول  
فرع الدوار الثالث  
فرع جبل الحسين  
فرع شارع المدينة المنورة  
فرع جبل المويبدة  
فرع طارق  
فرع ماركا الشمالية  
فرع القويسنة  
فرع أبو عنдан  
فرع البيادر  
فرع المنطقة الصناعية / البيادر  
فرع صويلح  
فرع الفحيص  
فرع أبو نصير  
فرع جبل النزهة  
فرع وادي السير  
فرع رأس العين  
فرع حي نزال  
فرع مرج الحمام  
فرع الصويفية  
فرع الوحدات  
فرع شارع مكة  
فرع حلدا

**فروع منطقة الشمال**

فرع إربد  
فرع شارع الحسن  
فرع شارع إيدون  
فرع سوق البخارية  
فرع شارع حكما  
فرع المدينة الصناعية / إربد  
فرع دير أبي سعيد  
فرع الرمثا  
فرع الطارة  
فرع عجلون  
فرع كفرنجة  
فرع جرش  
فرع المفرق  
فرع الشونة الشمالية  
فرع الأزرق الشمالي

**فروع منطقة الجنوب**

فرع الكرك  
فرع معان  
فرع العقبة