

F.S - RJAL - 3/5/2009

الجمهورية العربية السورية
مجلس الوزراء
الادارة العامة للمالية والموارد

الاشارة : م ح / ر ق م م / 31 / 2009
التاريخ : 30 / 4 / 2009

السادة هيئة الاوراق المالية المحترمين
عمان - الاردن

تحية وبعد،

أرفق طياً، النسخة النهائية من التقرير السنوي للعام 2008. علماً بأنه سيتم تزويدكم بالنسخة الاصلية من هذا التقرير السنوي حال الانتهاء من طباعته.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

(1)

شعبة الأوراق المالية
الادارة العامة للمالية والموارد
الرقم التسلسلي
٢٠٠٩ / ٢٠٠٩
١٥٠٦
رقم الملف
١٥٠٦

حاتم عكرش
نائب المدير العام للمالية والموارد

البورصة
٤ / ٤

٥

**شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة**

التقرير السنوي للعام ٢٠٠٨

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية نائب رئيس مجلس الإدارة، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية اعتباراً من ٢٠٠٩/٣/١٥ (ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠٠٨/٣/٢٧ ولغاية ٢٠٠٩/٣/١٤) عضو، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية عضو اعتباراً من ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو عضو عضو، ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠٠٩/٣/١٥ (ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية اعتباراً من ٢٠٠٨/٣/٢٧ ولغاية ٢٠٠٩/٣/١٤) عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited اعتباراً من ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited اعتباراً من ٢٠٠٨/٣/٢٧	معالي المهندس ناصر احمد اللوزي سيادة الشريف فارس عبد الحميد شرف عطوفة المهندس سامر عبدالسلام المجالي معالي الأستاذ "محمد شريف" علي الزعبي سعادة السيد سامر انيس المعشر سعادة المهندس عمرو فخري البليسي عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد الخطيب سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي سعادة السيد "محمد علي" عصام بدير
عضو، ممثل عن الحكومة الأردنية، استقال بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو، ممثل عن الحكومة الأردنية، استقال بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو، ممثل عن الحكومة الأردنية، استقال بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو، ممثل عن الحكومة الأردنية، استقال بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧ عضو، ممثل عن الحكومة الأردنية، استقال بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧	سعادة الأستاذ "محمد عيد" محمد البندقجي عطوفة الدكتور عمر احمد الرزاز عطوفة السيد عز الدين محي الدين كناكريه عطوفة المهندس مهند سلمان القضاة عطوفة الدكتور شاكرا عبد الحميد عربيات
المهندس سامر عبدالسلام المجالي السادة ارنست ويونغ الأستاذ أحمد أبو عرقوب	المدير العام/الرئيس التنفيذي مدققو الحسابات المستشار القانوني

رؤيتنا ، رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا....

- أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم ، لأننا نقدم لهم:
- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.
- أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية ، لأننا نوفر لهم:
- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.
- أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا ، لأننا نؤمن لهم:
- عائدات مجزية على استثماراتهم.
- أرباحاً متنامية باستمرار.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.
- وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً ، لأننا:
- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن ، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمنا

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا الناجحون يتحلون بـ :

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم .

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناء على حقائق ملموسة وحالات عملية، وليس استناداً إلى الآراء الشخصية والمشاعر.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافرينا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية ، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافرينا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافرينا، موظفينا وشركائنا.
- نعزز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.

كلمة المهندس ناصر اللوزي رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام .

لقد كان أداء شركتكم خلال العام ٢٠٠٨ أداءً جيداً من جميع النواحي التشغيلية على الرغم من التحديات الكبيرة التي واجهتها الشركة خلال العام المذكور والتي تمثلت بالارتفاع الهائل وغير المسبوق في أسعار وقود الطائرات وانتهاء بانخفاض الطلب على السفر خلال الربع الأخير من العام نفسه والناجم عن الأزمة الاقتصادية العالمية وأحداث تايلند والهند.

فقد ارتفعت الإيرادات التشغيلية للشركة الى حوالي ٧٠٣ مليون دينار أردني بزيادة بلغت نسبتها ٢٩ ٪ عما حققته خلال العام ٢٠٠٧ نتيجة للارتفاع الكبير في أعداد المسافرين والذي وصل إلى نحو ٢,٧٠١ مليون مسافر بزيادة بلغت نسبتها ١٤ ٪ عن العام ٢٠٠٧، وارتفاع معدل العائد للمسافر بنسبة ١١ ٪ بسبب زيادة أسعار التذاكر التي قررت الشركة نتيجة لارتفاع أسعار وقود الطائرات خلال العام ٢٠٠٨، حيث ارتفعت قيمة الفاتورة النفطية الاجمالية الى حوالي ٢٨٥,٤ مليون دينار خلال العام ٢٠٠٨ مقارنة بمبلغ ١٦٥,٥ مليون دينار تم انفاقه في العام ٢٠٠٧.

وانسجاماً مع أفضل الممارسات المتبعة من قبل شركات الطيران العالمية، دخلت الشركة في عمليات شراء الوقود التحوطي والتي جاءت بهدف حماية المركز المالي للشركة والحد من تذبذب النتائج المالية، حيث تم التحوط لحوالي ٣٥ ٪ من استهلاك الشركة خلال العامين ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ بمعدل أسعار يبلغ حوالي ١٠٥ دولار للبرميل في الوقت الذي تراوحت فيه أسعار النفط عالمياً ما بين ١٠٠-١٥٠ دولار للبرميل الواحد. وقد كانت كافة المؤشرات والتوقعات آنذاك تشير الى أن سعر برميل النفط الخام سوف يواصل ارتفاعه ليبلغ ١٧٠-٢٠٠ دولار للبرميل الواحد. هذا وقد تم استيعاب كافة فروقات الأسعار التي نجمت عن عمليات شراء الوقود التحوطي خلال العام ٢٠٠٨ وحققت الشركة أرباحاً صافية من العمليات التشغيلية قبل الضرائب بلغت حوالي ١٨,٧ مليون دينار.

إلا أنه ونتيجة لانخفاض المتسارع وغير المتوقع في أسعار النفط الناتج عن الأزمة الاقتصادية العالمية خلال الربع الأخير من العام ٢٠٠٨ والذي وصل مع نهاية العام الى حوالي ٤٥ دولار للبرميل الواحد، فقد تم إعادة تقييم عقود شراء الوقود التحوطي التي سيتم استهلاكها في العام ٢٠٠٩، ونجم عن ذلك خسائر إعادة تقييم دفترية غير محققة بلغت حوالي ٤٦,٧ مليون دينار. وانسجاماً مع مبدأ الثبات في السياسات المحاسبية التي اتبعتها الشركة خلال الأعوام الماضية ومتطلبات معايير المحاسبة الدولية، فقد كان لا بد من قيد هذه الخسائر الدفترية ضمن نتائج أعمال العام ٢٠٠٨، وبالتالي فإن الخسائر الصافية التي أعلنتها الشركة للعام المذكور بعد الأخذ بعين الاعتبار الأثر الضريبي قد بلغت حوالي ٢٣,٤ مليون دينار أردني.

حضرات المساهمين الكرام ،

لقد انسجمت النتائج التشغيلية للشركة خلال العام ٢٠٠٨ مع مختلف مؤشرات الأداء التشغيلي المتصاعدة خلال السنوات الأربع الماضية والتي حققت فيها الشركة أرباحاً جيدة، بالرغم من أن الحركة التشغيلية خلال تلك السنوات لم تخلو من تحديات وعقبات مختلفة واجهتها الشركة في هذه المنطقة كان من بينها الحروب والأوضاع غير المستقرة في كل من العراق وفلسطين ولبنان، وغيرها من التطورات السلبية التي أعاققت حركة النقل الجوي وأثرت على أداء شركتنا.

وخلال العام ٢٠٠٩ الذي يعيش فيه العالم أزمة اقتصادية عالمية عميقة، فإننا نعتقد أن هذه الأزمة ستؤثر بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر وكميات الشحن، لذا فقد اتخذت الملكية الأردنية عدداً من الإجراءات الكفيلة بالحد ما أمكن من آثار هذه الأزمة على أدائها التشغيلي من حيث السعي لزيادة أعداد المسافرين وفتح أسواق جديدة واعدة وتكثيف النشاطات التسويقية على شبكتها الجوية، كما اتخذت إجراءات أكثر حزمًا لضبط النفقات الجارية والرأسمالية دون التأثير على جودة الخدمات المقدمة للمسافرين. ونحن على ثقة تامة بجدوى هذه الإجراءات وكفاءة الشركة والعاملين فيها للتعامل مع الأزمة بالحكمة والدراية المعروفة عن إدارتها ومقدرتها على تجاوز مختلف الأزمات بأقل التكاليف، والإنطلاق منها نحو مواصلة مسيرة البناء والإنجاز والنجاح.

وبالإضافة إلى مواجهة تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية، فإن الشركة معنية بالإستمرار في التصدي لمختلف التحديات الأخرى المتوقعة خلال عام ٢٠٠٩ والتي من أهمها تزايد حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع تسارع تزايد عدد الشركات منخفضة التكاليف التي تكثف شركتنا في سبيل منافستها العمل لتحسين مستوى خدماتها والإرتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم وتسهيل إجراءات سفرهم وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم والإستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته منذ عام ٢٠٠٧.

كما ستواصل الملكية الأردنية تنفيذ خططها وبرامجها الإستراتيجية وفي مقدمتها الإستمرار بالعمل لزيادة أعداد المسافرين والإيرادات وتطوير الخدمات الجوية والأرضية وتعزيز ربط الرحلات بشكل أكثر فعالية واستكمال تحديث الأنظمة المعلوماتية كأنظمة الموارد البشرية والشحن والمشتريات والصيانة، واستكمال تنفيذ بناء المقر الرئيسي للشركة، واستكمال خطة تحديث الأسطول المخصص لخدمة المسافات القصيرة والمتوسطة المدى من خلال إضافة طائرتين إضافيتين من طراز إيرباص ٣١٩ واستكمال الدراسات والمفاضلة بين البدائل المختلفة لتحديث أسطول الطائرات بعيدة المدى في ضوء تأخر تسليم طائرات البوينغ ٧٨٧ التي كانت الشركة قد تعاقدت على إدخالها إلى الخدمة سابقاً.

حضرات المساهمين الكرام ،

في ختام كلمتي هذه أتوجه بالشكر الجزيل إلى كل واحد فيكم، مقدراً تفتكم الغالية في هذه الشركة الوطنية الرائدة ودعمكم الموصول لها بشتى السبل والوسائل، ومؤكداً لكم بأن مستقبلنا زاهراً أفضل ينتظر الملكية الأردنية بما تملكه من رسالة واضحة ومقومات كبيرة وموارد بشرية وتكنولوجية كفؤة جعلتها من بين أفضل شركات الطيران العالمية سمعة ومكانة وخدمات، داعياً الله العلي القدير أن يحفظكم ويرعاكم، وأن يحفظ الملكية الأردنية عالية محلقة في السماء دائماً، ويمكن لها مزيداً من القوة والتميز والإزدهار في ظل راعي مسيرتنا جميعاً جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

كلمة المهندس سامر المجالي المدير العام / الرئيس التنفيذي

حيث أن كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة في هذا التقرير تتناول بالتفصيل حيثيات وتفاصيل النتائج المالية جميعها ، فإنني أود التأكيد هنا على أن الملكية الأردنية في عام ٢٠٠٨ شهدت تطورات كبيرة وإنجازات متلاحقة أقل ما يمكن أن يقال بشأنها أنها شكلت أرقاما قياسية حقيقية عكست النمو الواضح في أعداد المسافرين وحجم الإيرادات وساعات الطيران وعدد الرحلات وسواها من المؤشرات التشغيلية الأخرى، حيث كانت هذه النتائج مبعث فخرنا واعتزازنا جميعاً في هذه الشركة ، ذلك أنها تحققت في ظل تحد كبير واجهته شركتنا كما واجهته شركات الطيران العالمية كافة وهو الإرتفاع الهائل وغير المسبوق في أسعار الوقود خلال صيف العام الماضي.

والملكية الأردنية التي احتفلت في الخامس عشر من شهر كانون الأول ٢٠٠٨ بالذكرى الخامسة والأربعين لتأسيسها مرت عبر هذه العقود بالعديد من الأزمات التي كان يمكن لها أن تعيق مسيرتها لولا العزم والإصرار الكبيرين من أبنائها على مواجهة تلك الأزمات والتحديات وتجاوزها بأقل التكاليف، لا بل والخروج منها بالدروس والعبر التي كان لها تأثير إيجابي واضح على مستقبلها والنجاحات التي تشهدها حالياً والمكانة العالمية والإقليمية المميزة التي تتبوأها.

إن العاملين في الملكية الأردنية الذين هم رأس مالها الحقيقي يؤمنون إيماناً راسخاً برسالة هذه الشركة ودورها الريادي في خدمة الأردن ومواصلة ربطه بالعالم الخارجي، وهم يعملون بوعي من هذه الرسالة لتمكين شركتهم من الإستمرار بأداء هذا الدور وتعزيز مكانتها في حقل صناعة النقل الجوي العالمية متخذين الإخلاص في العمل وتقديم أفضل الخدمات للمسافرين والمحافظة على صورة الشركة في أذهان أولئك المسافرين والمتعاملين مع الشركة من شركاء ومساهمين وموظفين طريقاً ومنهاجاً.

وقد أثمر هذا العمل الجاد والملتزم من قبل جميع العاملين في الشركة كفريق واحد عن تحقيق الكثير من الإنجازات خلال عام ٢٠٠٨، والتي تمثلت على صعيد الأسطول بإدخال المزيد من الطائرات الحديثة من عائلة الأيرباص ٣٢٠ لتلبية معدلات النمو المتزايدة في أعداد المسافرين، ولا سيما على مقاطع الشبكة الإقليمية والمتوسطة المدى. فقد انضمت إلى الأسطول خلال العام الماضي طائرتان حديثتان من طراز إيرباص ٣٢١ وطائرتان حديثتان من طراز إيرباص ٣١٩ من أصل أربع طائرات من هذا الطراز انضمت بقيتها في الربع الأول من عام ٢٠٠٩ بالإضافة إلى دخول الطائرتين الأخيرتين من طراز امبرير ١٧٥ والتي استكملت الشركة بهما إدخال سبع طائرات حديثة أخرى من طراز امبرير ١٩٥ و١٧٥ إلى الأسطول .

وعلى صعيد شبكة الخطوط التي تغطي الآن ٥٤ مدينة عالمية تخدمها طائرات الشركة مباشرة من عمان ونحو ٧٠٠ مدينة أخرى تخدمها من خلال عضويتها في تحالف oneworld العالمي بنقطة توقف واحدة من عمان فقد شهدت هذه الشبكة افتتاح وجهتين جديدتين خلال العام الماضي إلى كل من هونغ كونغ الصينية وكيف الأوكرانية، فيما ستفتح مع مطلع شهر نيسان من عام ٢٠٠٩ خطين إضافيين إلى كل من بروكسل وبنغازي بالتزامن مع دراسات تجري على أرض الواقع لافتتاح وجهات أخرى من بينها الجزائر والدار البيضاء والمدينة المنورة في حال ثبوت جدواها الاقتصادية.

أما في جانب سعي الشركة لتحسين الخدمات وتطويرها فقد واصلت خلال العام الماضي النظر في مختلف الجوانب التي يمكن فيها الإرتقاء بخدمات المسافرين الجوية والأرضية، والتي أبرزها الخدمات الترفيهية المميزة التي وفرتها للمسافرين على متن طائراتها الحديثة، وافتتحت الشركة أيضاً صالة درجة " كراون " الجديدة في مطار الملكة علياء الدولي والتي شكلت نقلة نوعية مميزة في خدمات المسافرين الأرضية، فضلاً عن التحسينات التي أدخلتها على وجبات الطعام والشراب والمواد الترفيهية المسموعة والمرئية والمقروءة، وتحسين مواعيد إقلاع وهبوط الطائرات وتطوير مزايها برنامج المسافرين الدائم وغيرها.

كما شمل جانب تطوير الخدمات الأبعاد التكنولوجية المتعلقة بتنفيذ الأنظمة الإلكترونية كنظام القبول الذاتي للمسافرين في المطارات والحجز الإلكتروني ونظام بطاقة الصعود المرمزة وأتمتة إجراءات الشحن الجوي والأنظمة الإدارية المختلفة، فضلاً عن تطبيق نظام التذكرة الإلكترونية في جميع محطات الملكية الأردنية مع منتصف عام ٢٠٠٨ وإلغاء استخدام التذكرة الورقية كلياً قبل الموعد المحدد من قبل (أياتا) بأسبوعين، حيث

صنّف الإتحاد العالمي للنقل الجوي الملكية الأردنية واحدة من بين أسرع ٥٠ شركة طيران عالمية من حيث تطبيق استخدام نظام التذكرة الإلكترونية التشاركية.

من جهة أخرى، ولأن الملكية الأردنية شركة وطنية عريقة ورائدة وتعتبر أحد أعمدة الإقتصاد الوطني، فإنها إلى جانب الدور الرئيسي الذي تؤديه كناقل وطني للأردن تؤدي دوراً طليعياً مميزاً آخر في خدمة المجتمع المحلي والمحافظة على البيئة، حيث تؤكد رسالة الشركة على مسؤولياتها الاجتماعية وأن الأردن فخور بهذه الشركة ورسالتها الشمولية وحرصها على التعاون والتفاعل مع مختلف فئات المجتمع، حيث قامت انطلاقاً من هذه الرؤية خلال عام ٢٠٠٨ بدعم وتبني العديد من المشاريع والنشاطات الوطنية والاجتماعية والاقتصادية والرياضية والفنية، فضلاً عن رعايتها لأصحاب الحاجات الخاصة وطلبة المدارس والجامعات والأطفال المقيمين في دور الأيتام ومؤسسات الرعاية الاجتماعية والإنسانية.

وفي الجانب البيئي، وحرصاً من الملكية الأردنية على البيئة وضرورة المحافظة على نقائها وصفائها واستجابة لدعوات الإتحاد الدولي للنقل الجوي وباعتبار شركتنا عضو في تحالف شركات الطيران العالمي **oneworld** الذي يتبنى استراتيجية واسعة للحفاظ على البيئة فقد شكلت الشركة خلال عام ٢٠٠٨ فريقاً متخصصاً من موظفيها لتحسين الأداء البيئي محلياً وعالمياً والحد من الآثار السلبية للعمليات التشغيلية للشركة على البيئة والتوفير في استهلاك الوقود الذي يقلل من الانبعاثات الضارة والتركيز على المشتريات المتوافقة مع البيئة وغيرها من الإجراءات العملية الهادفة إلى تأمين حياة أفضل لنا ولأبنائنا من بعدنا.

هذه هي الملكية الأردنية عام ٢٠٠٨؛ عالمٌ رحبٌ من الإنجازات والتطورات التي طالت مختلف المجالات، بالرغم من التحديات التي تواجهها واعتادت على أن تتعايش معها وتتغلب عليها، تنظر بعين من الأمل والتفاؤل نحو مستقبل واعد وأكثر إشراقاً من الحاضر بإذن الله، متسلحة بالعمل الجاد والعلم النافع لتنفيذ خططها واستراتيجياتها والوصول إلى آفاق أكثر اتساعاً، وتحقيق النجاحات التي يتطلع إليها أبنائها كما يتطلع لها المساهمون فيها والوطن كله أيضاً.

والله ولي التوفيق

تقرير مجلس الإدارة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشأت من أجلها والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للركاب والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في ٥٤ مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو ٢٥ مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الاعمال من خلال موظفيها والذي يبلغ عددهم كما هو في ٢٠٠٨/١٢/٣١ ما مجموعه ٤,٥٣٨ موظفاً يعمل منهم ٤٣١ موظفاً في المحطات الخارجية للشركة و ١١٣ موظفاً في شركتها التابعة.

رأسمال الشركة

يبلغ رأسمال الشركة ما قيمته ٨٤,٣٧٣,٣٥٠ ديناراً مقسماً إلى ٨٤,٣٧٣,٣٥٠ سهماً بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

الشركات التابعة للشركة

شركة الأجنحة الملكية المساهمة المحدودة

لقد تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام ١٩٧٥ كشركة ذات مسؤولية محدودة، مملوكة بالكامل للملكية الأردنية، ولديها رخصة مشغل جوي منتظم وتقوم بتسيير رحلات طيران عارضة بالإضافة إلى عمليات المناولة الأرضية في مطار ماركا. يقع مقر إدارة الأجنحة الملكية الرئيسي في مطار عمان المدني/ ماركا- الأردن ويعمل لديها حالياً ١١٣ موظفاً.

ومع تحويل خدمة تشغيل الخطوط القصيرة المدى التي كانت تقوم بها الأجنحة الملكية في السابق إلى الشركة الأم، فقد أصبحت الأجنحة الملكية المسؤول الرئيس عن تشغيل أنشطة وعمليات النقل العارض. كما تعمل الأجنحة الملكية على تشغيل خطوط جديدة إلى وجهات لا تخدمها الملكية الأردنية حالياً.

في شهر آب ٢٠٠٦، عينت سلطة الطيران المدني الأردني (والتي أصبحت تسمى بهيئة تنظيم الطيران المدني) الأجنحة الملكية كشركة المناولة الأرضية في مطار عمان المدني بالنيابة عن شركة المطارات الأردنية المالكة لمطار عمان المدني- ماركا.

قامت الشركة برفع رأسمالها خلال العام ٢٠٠٨ من ٣,٧٠٠,٠٠٠ دينار/سهم إلى ٥,٠٠٠,٠٠٠ دينار/سهم وذلك من خلال رسملة ١,٣٠٠,٠٠٠ دينار من الأرباح المدورة.

مجلس ادارة الشركة

يتضمن الجدول أدناه أعضاء مجلس الاداره ونبذه تعريفه عن كل واحد منهم:

سنة التخرج	الشهادات العلمية	تاريخ الميلاد	تاريخ العضوية	المنصب	إسم العضو
١٩٧٩	بكالوريوس هندسة مدينة	١٩٥٧/٢/٢٦	٢٠٠٦/٩/٥	رئيس المجلس	معالي المهندس ناصر أحمد اللوزي
١٩٩٦	ماجستير في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية	١٩٧٠/٠٣/٠١	٢٠٠٨/٣/٢٧	نائب رئيس المجلس	سيادة الشريف فارس عبد الحميد شرف
١٩٨٣	ماجستير في الإدارة العليا للنقل الجوي	١٩٥٧/٩/١٤	٢٠٠١/٧/١٨	المدير العام / الرئيس التنفيذي	عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي
١٩٨٥	ماجستير في القانون التجاري	١٩٦٣/٠٥/١٦	٢٠٠٨/٣/٢٧	محامي	معالي الأستاذ "محمد شريف" علي الزعبي
١٩٩٢	بكالوريوس علوم سياسية	١٩٧١/٧/١٩	٢٠٠٦/٩/٥	أعمال حرة	سعادة السيد سامر انيس المعشر
١٩٨٢	بكالوريوس هندسة	١٩٦١/١/٢٥	٢٠٠٦/٩/٥	أعمال حرة	سعادة السيد عمرو فخري البليسي
١٩٨٠	ماجستير في الدراسات الاستراتيجية وهندسة الاتصالات	١٩٤٧/٠١/٠١	٢٠٠٨/٣/٢٧	رئيس الهيئة التنفيذية للتخصصية	عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد الخطيب
٢٠٠٦	ماجستير في ادارة الاعمال	١٩٨٠/٠٦/١١	٢٠٠٨/٣/٢٧	أعمال حرة	سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي
٢٠٠١	ماجستير ادارة هندسية	١٩٧٦/١٠/١٨	٢٠٠٨/٣/٢٧	أعمال حرة	سعادة السيد محمد علي عصام بدير

وفيما يلي ملخصاً عن الخبرات العملية للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

معالي المهندس ناصر اللوزي

- يتولى معالي المهندس ناصر اللوزي حالياً منصب رئيس الديوان الملكي الهاشمي الاردني.
- تم تعيين السيد اللوزي رئيساً لمجلس إدارة الشركة في أيلول من العام ٢٠٠٦ وتم إعادة انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠٠٨/٣/٢٧.
- شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين، بالإضافة الى عضويته في مجلس إدارة شركة حديد الأردن والبنك الأردني الكويتي والشركة المتحدة للاستثمارات المالية ومؤسسة الملك حسين.
- تولى سابقاً عدداً من الحقايب الوزارية منها منصب وزير النقل للفترة من ١٩٩٦-١٩٩٩، وزير الأشغال العامة والإسكان ١٩٩٧، وزير الثقافة ١٩٩٩ وخلال الفترة ١٩٨٢-١٩٨٣.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ارلينجتون- تكساس.

سيادة الشريف فارس شرف

- تم تعيين سيادة الشريف فارس شرف عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار ٢٠٠٨ وانتخب نائباً لرئيس المجلس في تموز من العام نفسه.
- يتولى حالياً منصب رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي للوحدة الاستثمارية للضمان الاجتماعي.
- يشغل حالياً عدة مناصب من ضمنها عضوية مجلس ادارة البنك العربي.
- تولى سابقاً عدداً من المناصب منها نائباً لمحافظ البنك المركزي الأردني للفترة من ٢٠٠٣-٢٠٠٨، المدير العام للأسواق الناشئة في شركة دبي انترناشونال كابيتال، إضافة الى المدير التنفيذي لدائرة الاستثمار والأسواق المالية في بنك المال الأردني (الصادرات سابقاً).
- يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية وشهادة الماجستير في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية.

عطوفة المهندس سامر المجالي

- تم تعيين السيد سامر المجالي عضواً في مجلس ادارة الشركة في العام ٢٠٠١.
- تولى منصب المدير العام والرئيس التنفيذي للشركة في العام ٢٠٠١.
- يعمل لدى الشركة منذ العام ١٩٧٩، حيث تولى عدة مواقع تنفيذية في الشركة في العمليات الجوية والتخطيط وخدمات المسافرين وتكنولوجيا المعلومات.
- تخرج من جامعة Loughborough في العام ١٩٧٩ وحاز منها على شهادة البكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم. كما يحمل شهادة الماجستير في إدارة النقل الجوي من كلية كارنيلد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة، حيث تم منحه جائزة لويديز الاقتصادية للطيران.
- يتولى حالياً منصب رئيس هيئة مديري الأجنحة الملكية وعضوية مجلس إدارة كل من بنك الاستثمار العربي الأردني والاتحاد العربي للنقل الجوي.
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة الملك حسين للسرطان ومؤسسة نهر الأردن.
- تم انتخابه رئيساً لمجلس مفوضي الاياتا اعتباراً من شهر حزيران ٢٠٠٨.

معالي الاستاذ "محمد شريف" الزعبي

- تم تعيين السيد الزعبي عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام ٢٠٠٨. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس ادارة الشركة خلال الفترة من آب ٢٠٠٣ ولغاية نيسان ٢٠٠٥.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة علي شريف الزعبي للمحاماه والاستشارات القانونية.
- تولى سابقاً منصب وزير العدل للفترة من ٢٠٠٦-٢٠٠٧، ووزير الصناعة والتجارة للفترة من ٢٠٠٥-٢٠٠٦.
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة الملك حسين للسرطان ومؤسسة نهر الأردن. كما ويشغل حالياً عضوية عدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك نقابة المحامين الأردنيين، غرفة التجارة الدولية، عضواً في مجلس أمناء الأكاديمية الدولية، عضو هيئة مديري الشركة الأردنية لتمويل المشاريع الصغيرة (تمويلكم).
- يحمل شهادة البكالوريوس في القانون والماجستير في القانون التجاري من جامعة بريستول- بريطانيا.

سعادة السيد سامر المعشر

- تم تعيين السيد معشر عضواً في مجلس ادارة الشركة في ايلول من العام ٢٠٠٦. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس ادارة الشركة خلال الفترة من آب ٢٠٠٣ ولغاية آب ٢٠٠٥.
- عضو في مجالس إدارات عدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك ديسكفري غلوبال هولدينج وديسرت فورجز برودكشين، الجمعية العلمية لحماية الطبيعة، شركة المعدات الطبية والعلمية، سرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة، ميجاتيك وسبورت ديناميكس/ يو بي اس- الأردن، الهيئة الملكية للأفلام، هيئة البحر الأحمر للفنون السينمائية، وجمعية الشرق الاوسط للطيور.
- يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية وكذلك شهادة البكالوريوس في التصوير والاقتصاد من جامعة نورث ويسترن.

سعادة المهندس عمرو البلبيسي

- تم تعيين المهندس البلبيسي عضواً في مجلس إدارة الشركة في ايلول ٢٠٠٦
- يعمل كشريك ومدير لشركة وكالات الخدمات المشتركة (ASA)
- يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مدرسة الجالية الأمريكية في عمان.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة نورث إيسترن في بوسطن، ماساتشوسيتس.

عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب

- تم تعيين المهندس الخطيب عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام ٢٠٠٨.
- يتولى حالياً منصب رئيس الهيئة التنفيذية للتخصصية.
- يشغل عدة مناصب من ضمنها عضوية مجلس إدارة مجموعة أورانج للاتصالات.
- شغل سابقاً منصب رئيس اللجنة الفنية لخصخصة الملكية الأردنية ومجموعة أورانج للاتصالات.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الالكترونية وشهادتي الماجستير في هندسة الاتصالات والدراسات الاستراتيجية.

سعادة السيد ماهر ميقاتي

- تم تعيين السيد ميقاتي عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام ٢٠٠٨.
- يتولى حالياً منصب المدير التنفيذي لمجموعة (ام ١) القابضة، الرئيس التنفيذي لمجموعة (ام ١) ترافل، اضافة الى عضويته في اللجنة الاستثمارية لمجموعة ام ١ القابضة.
- شغل سابقاً منصب المدير العام لشركة أريبا للاتصالات- قبرص للفترة من ٢٠٠٣-٢٠٠٥، والمدير العام لشركة انفسكم هولدنغ- لبنان للفترة من ٢٠٠٢-٢٠٠٣.
- يحمل شهادة البكالوريوس في ادارة الاعمال وشهادة الماجستير المتخصصة في ادارة الأعمال من مركز انسياد- فرنسا عام ٢٠٠٦.

سعادة السيد "محمد علي" بدير

- تم تعيين السيد بدير عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام ٢٠٠٨.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة لوازم الاتصالات الخلوية والتجارة اضافة الى عضوية مجلس ادارة كل من مؤسسة تشجيع الاستثمار والشركة العامة للتعبئة.
- شغل سابقاً منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من ٢٠٠٠-٢٠٠٥.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة بيردو- الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٧ وشهادة الماجستير في الادارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام ٢٠٠١.

الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول أدناه أعضاء فريق الإدارة العليا التنفيذية للشركة ونبذه تعريفيه عن كل واحد منهم.

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
السيد سامر عبدالسلام المجالي	المدير العام/الرئيس التنفيذي	١٩٧٩/٧/٢٨	١٩٥٧/٩/١٤	ماجستير بكالوريوس	الإدارة العليا في النقل الجوي هندسة طيران وتصميم	١٩٨٣ ١٩٧٩
السيد حسين هاشم الدباس	نائب المدير العام للتسويق والمبيعات والخدمات	١٩٧٩/١٠/٢٢	١٩٥٥/٤/١٤	ماجستير بكالوريوس	إدارة دولية إدارة أعمال	١٩٧٨ ١٩٧٤
السيد حاتم فوزي عكروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	٢٠٠٥/٦/١١	١٩٦٥/٧/٢٧	CPA بكالوريوس	المحاسبة والتدقيق محاسبة واقتصاد	١٩٩٥ ١٩٨٦
السيد جيدو ادي روث	نائب المدير العام لإدارة الشبكة والتحالفات	٢٠٠٦/١/١	١٩٤٩/٢/٢٦	ماجستير	تكنولوجيا المعلومات وتطوير الإدارة الدولية	١٩٧٦
السيد انجو روسلر	نائب المدير العام للشحن	٢٠٠٧/٤/١	١٩٦٤/٦/١٤	بكالوريوس	ادارة الطيران التجاري	١٩٨٧

وفيما يلي ملخصاً عن الخبرات العملية لفريق الإدارة العليا التنفيذية:

السيد حسين الدباس

- تم تعيين السيد الدباس كنائب مدير عام للتسويق والمبيعات والخدمات في العام ٢٠٠٥.
- عمل موظفاً في الدائرة التجارية في الشركة منذ العام ١٩٧٩، عين خلالها مديراً إقليمياً لمكتب الملكية الأردنية في نيويورك خلال الفترة ١٩٩٢-١٩٩٦.

- يشغل حالياً رئيساً لهيئة مديري شركة رويال تورز وعضواً في هيئة مديري الأجنحة الملكية وهيئة تنشيط السياحة.
- تخرج في العام ١٩٧٦ بدرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو ودرجة الماجستير في التسويق والإدارة الدولية من جامعة الدراسات العليا الأمريكية في التسويق الدولي في فينكس، أريزونا.

السيد حاتم عكروش

- تم تعيين السيد عكروش نائباً للمدير العام للمالية والموارد في العام ٢٠٠٦ بعد أن شغل رئيساً للدائرة المالية والحسابات في العام ٢٠٠٥.
- عضو في هيئة مديري شركة الأجنحة الملكية وعضو في مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وعضو في هيئة مديري كلية الملكة نور للطيران الفنية. كما شغل سابقاً عضواً في لجنة إدارة صندوق إدخار موظفي الملكية الأردنية.
- عمل في مجال تدقيق الحسابات لدى شركة ارنست ويونغ ومديراً مالياً لدى شركة بتلكو (نتس سابقاً).
- عمل لدى شركة الثقة للاستثمارات الأردنية-جوردانفست للفترة من ١٩٩٩-٢٠٠٥ شغل خلالها عدة مناصب منها مديراً لدائرة مالية الشركات ومن ثم مديراً للدائرة المالية والاستثمار المباشر. كما مثل شركة جوردانفست في مجلس إدارة شركة العصرية للصناعات الغذائية والزيوت النباتية ترأس خلالها لجنة التدقيق.
- حاز على شهادة البكالوريوس في مجال المحاسبة والاقتصاد من الجامعة الأردنية في العام ١٩٨٦، وهو مؤهل كمحاسب قانوني معتمد CPA من الولايات المتحدة الأمريكية في العام ١٩٩٥.

السيد جيدو روث

- عين السيد روث منصب نائباً للمدير العام لإدارة الشبكة والتحالفات في بداية العام ٢٠٠٦.
- تدرب في المعهد الفيدرالي السويسري للتكنولوجيا في مجال الاقتصاد ومنهجيات إدارة المشاريع المتطورة.
- حاز على شهادة الماجستير في مجال تكنولوجيا الإلكترونيات والمعلومات من جامعة زيورخ في سويسرا عام ١٩٧٦، كما أنه حائز على شهادة ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من مؤسسة تطوير الإدارة الدولية في لوزان، سويسرا.
- أمضى ٢٧ عاماً في قطاع الطيران وقد شغل عدة مناصب تنفيذية من ضمنها مناصب في تكنولوجيا المعلومات، التسويق، المبيعات، الاندماج في التحالفات، استراتيجيات التخطيط والشبكة، إدارة الإيرادات وتغيير الأعمال الإدارية قبل أن يشغل منصبه في الشركة.
- تولى منصب نائب رئيس أعلى لاستراتيجيات الشبكة والتخطيط في شركة Swiss و Swiss Air ومنصب نائب رئيس أعلى في شركة نايراس كابيتال للخدمات الاستشارية والمتخصصة في مجال الطيران.

السيد انجو روسلر

- شغل السيد روسلر منصب نائب مدير عام خدمات الشحن لدى الشركة منذ نيسان ٢٠٠٧.
- تخرج من برنامج لوفتهانزا التدريبي عام ١٩٨٧. كما وقد شارك في برنامج الإدارة الإعدادي في سانت جالن عام ١٩٩٥ وبرنامج الإدارة التنفيذية الأعلى في جامعة لندن لإدارة الأعمال عام ٢٠٠٧.
- تولى عدة مناصب عليا في مجالات التسويق والمبيعات في Chapman Freeborn Air Marketing and Capital International Airlines Service Organization
- وأخيراً منصب إدارة عمليات الشحن في طيران الاتحاد في إمارة أبوظبي.

المساهمون الرئيسيون

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعيين الذين يمتلكون ٥٪ أو أكثر من رأسمال الشركة مرتبين تنازليا مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما في نهاية العام ٢٠٠٨ مقارنة مع العام السابق:

الرقم	الاسم	عدد الاسهم ٢٠٠٨/١٢/٣١	نسبة المساهمة %	عدد الاسهم ٢٠٠٧/١٢/٣١	نسبة المساهمة %
١	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	٢٤,٤٦٨,٢٧١	٢٩	٢٤,٤٦٨,٢٧١	٢٩
٢	MINT TRADING MIDDLE EAST LIMITED	١٦,٠٣٠,٩٣٧	١٩	١٦,٠٣٠,٩٣٧	١٩
٣	الشركة الخليجية للاستثمارات العامة	١٠,٦٧٠,٥٦٨	١٢,٦٥	٤,٢٧٥,٠٠٠	٥,١
٤	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	٨,٦٩٠,٩٧٥	١٠,٣٠	٨,٤٣٧,٣٣٥	١٠
٥	صندوق انخار موظفي شركة عالية-الخطوط الجوية الملكية الأردنية	٤,٨٤٩,٠٩٢	٥,٧٥	٦,٥٥٥,٥٠٦	٧,٨
٦	SHUAA CAPITAL INC	٤,٠٨٤,٨١٨	٤,٨٤	٥,١٩٨,٥٩٦	٦,٢

الوضع التنافسي للشركة

تعتبر الملكية الأردنية الناقل الوطني الأردني الوحيد في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى ٥٤ مدينة في العالم، وهي على النحو التالي:

- المشرق: بيروت، القاهرة، دمشق، حلب، الإسكندرية، العقبة، السلیمانية، بغداد، البصرة، اربيل، شرم الشيخ، تل أبيب.
- الخليج العربي: أبوظبي، عدن، العين، البحرين، الدمام، الدوحة، دبي، جدة، الكويت، مسقط، الرياض، صنعاء.
- أفريقيا: الخرطوم، طرابلس، تونس.
- أوروبا: أمستردام، أثينا، برشلونة، بودابست، فرانكفورت، جنيف، استانبول، كييف، لارنكا، لندن، مدريد، ميلان، موسكو، ميونخ، باريس، فيينا، زيورخ، روما .
- الشرق الأقصى وشبه القارة الهندية: بانكوك، كولومبو، دلهي، هونغ كونج، مومباي.
- أميركا الشمالية: نيويورك، شيكاغو، ديترويت، مونتريال.

ان هنالك ٢٥ وجهة فقط من أصل ٥٤ وجهة تواجه فيها الشركة منافسة من قبل الشركات الأخرى. كما أن الشركة قد وقعت على اتفاقية خطوط طيران حصرية مع الحكومة الأردنية تشمل تغطية ٥٠ وجهة للمسافرين و ٤ وجهات لكافة أشكال شحن البضائع تعمل انطلاقاً من الأردن ويحظر تغطيتها بموجب هذه الاتفاقية من قبل أي مشغل أردني آخر. وفي المقابل، تلتزم الملكية الأردنية بتشغيل رحلة يومية فيما بين عمان والعقبة. وحتى وقتنا الحاضر، لم تحصل أي شركة طيران أردنية أخرى على شهادة تشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى دول العالم.

بتاريخ ٢٠٠٧/٠٤/٠١ انضمت الملكية الأردنية إلى التحالف العالمي (oneworld) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من أفضل وأكبر الشركات في العالم. وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها الملكية الأردنية وخدماتها التنافسية التي تقدمها لركابها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تنضم إلى تحالف دولي للطيران. ويوفر هذا التحالف لركاب الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى ٧٠٠ مدينة في العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف.

إضافة إلى ذلك، فإن للملكية الأردنية تحالفات تسويقية مع أكثر من شركة طيران عالمية، حيث ترتبط مع هذه الشركات باتفاقيات تجارية للتشغيل على أساس الرمز المشترك، بحيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تقوم الشركة بالتشغيل المباشر إليها، وتكون بذلك السوق لهذه الرحلات (Marketing Carrier).

الامتيازات التي تتمتع بها الشركة

بتاريخ ١ نيسان ٢٠٠٢ تم منح الشركة حقوقاً حصريّة خاصة بتشغيل عدة خطوط لوجهات دولية انطلاقاً من عمان من قبل هيئة تنظيم الطيران المدني (سلطة الطيران المدني آنذاك). كما تم في العام ٢٠٠٧ تعديل الاتفاقية وتمديدتها لمدة أربعة سنوات إضافية تنتهي في شباط ٢٠١٠. وبموجب هذه الاتفاقية تلتزم الملكية الأردنية بتشغيل خط جوي منتظم فيما بين عمان والعقبة بشكل يومي ودون توقف سواء من قبل الملكية الأردنية أو أي ناقل آخر نيابة عن الملكية الأردنية.

موردو الشركة وعملاؤها

تتعامل الشركة مع مجموعه كبيره من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات. لا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون ١٠٪ فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة مصفاة البترول الأردنية نظراً لاحتكار توريد هذه المادة من قبل هذه الشركة لغاية تاريخه.

وبالمقابل فإن الشركة تتعامل مع مجموعه كبيره من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون ١٠٪ فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

قامت الحكومة بتفعيل قانون البلديات في شهر شباط من العام ٢٠٠٨، حيث تم فرض رسوم وقود إضافية على المشتقات النفطية التي تنتجها أو تستوردها شركة مصفاة البترول الأردنية أو أي جهة أخرى تقوم بمهامها باستثناء زيت الوقود بنسبة ٦٪. ونتيجة للجهود التي بذلتها الشركة بالتعاون مع منظمة الطيران العالمية، فقد وافقت الحكومة الأردنية خلال شهر حزيران من العام ٢٠٠٨ بإلغاء هذه الرسوم منذ تاريخ فرضها، حيث قامت الحكومة الأردنية مشكورة بإعادة ما تم دفعه لهذا الغرض بالكامل.

تطبيق معايير الجودة الدولية

تقوم الملكية الأردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الايوسا IOSA (IATA Operational Safety Audit)، حيث يعتمد إحراز هذه الشهادة الدولية على تفعيل مبادئ وأساسيات التدقيق المعمول بها دولياً بشكل مستمر طبقاً للوائح والأنظمة العالمية، وقد أصبحت عملية التدقيق هذه مطلباً دولياً لازماً لكي تحافظ أي شركة طيران على عضويتها في الإتحاد. هذا وقد حصلت الشركة على هذه الشهادة بتاريخ ٢٠٠٤/١٢/١٦ وكان ترتيبها في المركز ٢٨ بين شركات الطيران العالمية والمركز الثاني بين شركات الطيران العربية وتم تجديدها بتاريخ ٢٠٠٨/١٢/١٦.

كما حصلت الملكية الأردنية مؤخراً على شهادة تدقيق سلامة عمليات المناولة الأرضية (ISAGO (IOSA Safety Audit for Ground Operations)، وهي مطلب دولي جديد من قبل (الأياتا) جاء بعد اتمام متطلباتها الدولي السابق وهو شهادة (IOSA) المشار إليها أعلاه. حيث شمل التدقيق الأقسام الرئيسية التابعة لدائرة المناولة الأرضية وعمليات التوثيق اللازمة والتأكد من تطبيقها العملي مع مراعاة توفر شروط ومتطلبات السلامة العامة والأمن بما فيها أداء المعدات والآليات والعاملين عليها والتأكد من التقيد بشروط ومتطلبات السلامة الأرضية مع الالتزام بتنفيذ القوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات ذات الصلة بهذا المجال.

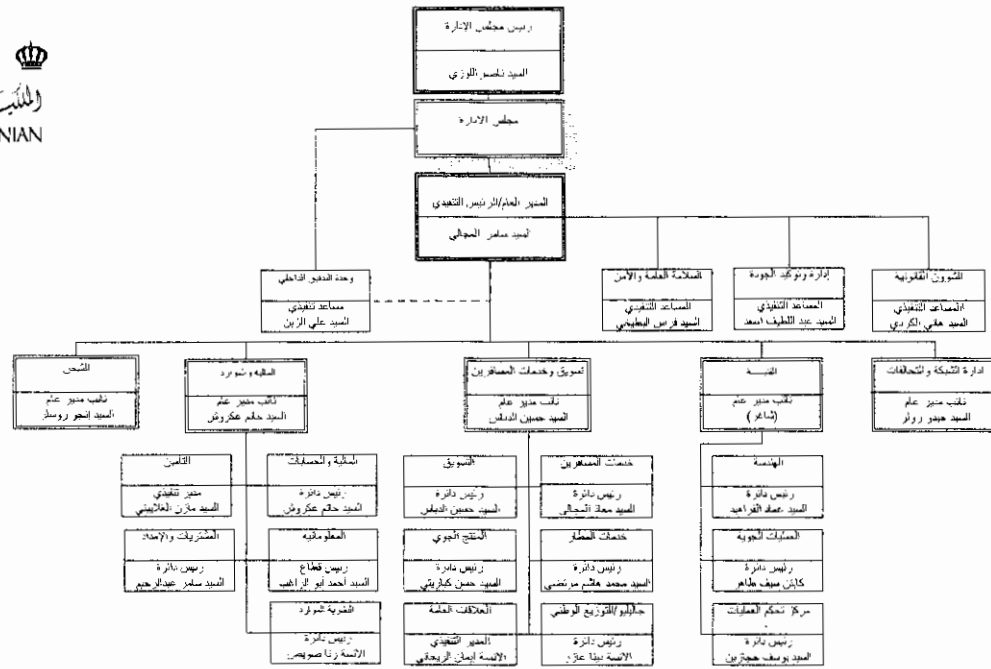
العقود والمشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

بتاريخ ٢٠٠٨/١٢/١ أبرمت الشركة اتفاقية لإستئجار طائرة شركة الأجنحة الملكية وتشغيلها حسب الحاجة على خطوط الشركة إلى العراق.

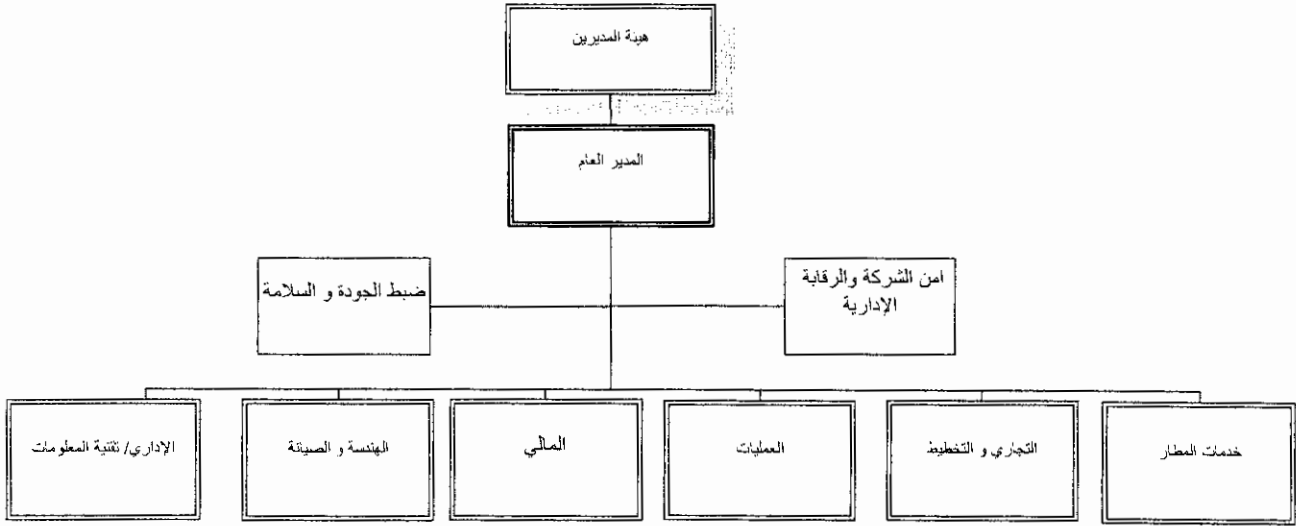
باستثناء ما تم ذكره بخصوص شركة الأجنحة الملكية التابعة للملكية الأردنية، لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

الهيكل التنظيمي للشركة

الهيكل التنظيمي للملكية الاردنيه كما في نهاية العام ٢٠٠٨:



الهيكل التنظيمي لشركة الأجنحة الملكية



عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الجدول ادناه عدد موظفي الشركة الام والشركة التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما في نهاية العام ٢٠٠٨:

المؤهل العلمي	عدد موظفين الملكية الاردنية	عدد موظفين الاجنحه الملكية	الاجمالي
دكتوراه	٢	٠	٢
ماجستير	٦١	٣	٦٦
دبلوم عالي	٢	٠	٢
بكالوريوس	١,٥٨٠	٣٠	١,٦٣٦
دبلوم	٧٨٦	١٠	٧٩٩
ثانوية عامة	١,٩٦٣	٧٠	٢,٠٣٣
المجموع	٤,٣٩٤	١١٣	٤,٥٣٨

برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة ودورات الانعاش المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف الى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. كما قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام ٢٠٠٨، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة ١٤٨ دورة شارك بها ٣٧٩٠ موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الادارية والحاسوبية واللغة الانجليزية.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة.

الرقم	اسم الدورة	عدد الحضور
١	إدارة أنظمة السلامة	٢٥
٢	الحجز والتذاكر	١٠٠
٣	تدريب المدربين	٢٥
٤	مراقبة الحمولة	٨٠
٥	الدورة الشاملة للتعامل مع المسافرين	١٠٠
٦	التذاكر الالكترونية	٨٠
٧	الإدارة الإستراتيجية	٢٥
٨	القيادة واتخاذ القرارات	٢٥
٩	إدارة النقل الجوي للمدراء التنفيذيين	٢٥
١٠	المواد الخطرة	٢٥٠
١١	مهارات التفاوض	٢٦
١٢	الموارد البشرية لغير العاملين بالموارد البشرية	٢٥
١٣	أنظمة الشحن	٦٠
١٤	تسهيلات النقل الجوي والتعرفة	٢٠
١٥	التدقيق الداخلي	٢٠
١٦	دورة الشحن الشاملة	٥٠
١٧	العناية بالزيائن	٥٠
١٨	الاكمل المتقدمة	٨٠
١٩	الكمبيوتر الشاملة	٨٠
٢٠	التدقيق الداخلي للهندسة	٢٤
٢١	مركز الاتصالات	٢٥
٢٢	العوامل البشرية	٤٠
٢٣	الأمن التأسيسية	٤٥٠
٢٤	السلامة التأسيسية	٥٠٠
٢٥	المهارات الأساسية والمعرفية لإدارة مركز الاتصالات	١

الرقم	اسم الدورة	عدد الحضور
٢٦	التحقيق بالحوادث	١
٢٧	إدارة الشحن الجوي	١
٢٨	Graflite شهادة	٥
٢٩	صياغة العقود وفحص المستندات	١
٣٠	تصميم المحاضرات	١
٣١	صيانة طائرات إيرباص ٣١٠	١٠
٣٢	أوراكل	٥
٣٣	تحليل الاحتياجات التدريبية	١
٣٤	درجة رجال الأعمال	١٠٠
٣٥	دورة الأمن للطواقم الجوية	١٠٠
٣٦	الخدمة والسلامة للمضيفين والمضيفات	٨٠
٣٧	التأسيسية للطواقم الجوية	١٠٠
٣٨	Cost Reduction strategies	١
٣٩	IATA Cargo Claims & Loss Prevention Conference	١
٤٠	Airside Safety Awareness	٧٥
٤١	Hay Group	٢٥
٤٢	Cabin Safety & CRM Refresher	٨٠
٤٣	Aircraft Flight Dispatch	٦
٤٤	Implementing a Microsoft Windows Server ٢٠٠٣ (٢٢٧٦)	٢
٤٥	Configure Win Vista Applications & Tools (٥١١٦)	٣
٤٦	Red Hat Network services and Security Administration	٢
٤٧	Microsoft Excel ٢٠٠٧ – Course MS-XLS	٢
٤٨	Installing and Configuring Windows Vista OS	٣
٤٩	Plan & maintain Win Server ٢٠٠٣ – Network Infrastructure	٢
٥٠	RH٠٣٣ – Red Hat Linux Essentials	١
٥١	Database Administration ١٠g Fnd١	١
٥٢	RH٠٣٣ – Red Hat Linux Essentials	١
٥٣	RH١٣٣ – Red Hat Linux System Administration	٣
٥٤	Microsoft Word ٢٠٠٧ – Course MS-Word	٢
٥٥	Managing and Maintaining a Microsoft Windows ٢٠٠٣	١
٥٦	Oracle Application Server ١٠g R٢: Administration ١	٣
٥٧	Certified Information System Security Professional Course	١
٥٨	Oracle Application Server ١٠g: Administration ٢	٣
٥٩	Red Hat administration RH ١٣٣	٢
٦٠	Implementing Managing & Maintaining a Ms Windows ٢٠٠٣	١
٦١	Updating your Active Directory Skills to Windows ٢٠٠٨	١
٦٢	Updating Network Technology Skills to Windows ٢٠٠٨	١
٦٣	Microsoft Outlook ٢٠٠٧	٢
٦٤	Implementing MS Internet Security and Acceleration ٢٠٠٤	١
٦٥	Implementing a Ms Windows Server ٢٠٠٣	١
٦٦	Planning , Implementing, and maintaining Ms W.S. ٢٠٠٣	١
٦٧	Planning and Maintaining Ms W.S. ٢٠٠٣	١
٦٨	Managing and Maintaining a Ms W.S. ٢٠٠٣	١
٦٩	MCTS Track (٥) Courses	٤
٧٠	Implementing Microsoft Office SharePoint ٢٠٠٧	١
٧١	Information Infrastructure Library (ITIL V.٣)	١
٧٢	Payment Card Acceptance and Fraud prevention	١

الرقم	اسم الدورة	عدد الحضور
٧١	Introduction to Installing and Managing Exchange	١
٧٢	Monitoring and Troubleshooting Microsoft Exchange ٢٠٠٧	١
٧٣	Maintaining a Microsoft SQL ٢٠٠٥ Database	١
٧٤	Implementing a Microsoft SQL ٢٠٠٥ Database	١
٧٥	Managing Messaging Security Using a Microsoft Exchange ٢٠٠٧	١
٧٦	Recovering Messaging Servers Using Microsoft Exchange ٢٠٠٧	١
٧٨	Maintaining a Microsoft SQL Server ٢٠٠٥ Database	١
٧٩	Implementing a Microsoft SQL Server ٢٠٠٥ Database	١
٨٠	Advanced Implementer Training for Partners	٢
٨١	Designing Security for Microsoft Networks	١
٨٢	Implement Oracle Workflow	٢
٨٣	A Risk – Based Road Map to IT Infrastructure Controls	١
٨٤	Implementing Cisco Unified communications Manager Part ١ V٦.٠	٢
٨٥	Interconnecting Cisco network devices (ICND ١ & ٢)	٢
٨٦	Installing, Configuring and Administering Microsoft Windows XP	١
٨٧	Implementing Cisco Data Center Infrastructure ١	١
٨٨	Managing and Maintaining a Ms W.S. ٢٠٠٣ Environment	٢
٨٩	Project Management Training & Certification Program	١
٩٠	Aprisa XE Introduction Training Course	٢
٩١	Aircom server Administration	١
٩٢	Managing and Maintaining a Ms W.S. ٢٠٠٣	١
٩٣	Aircom server Administration	١
٩٤	١١١ Oracle Payables Fundamentals	١
٩٧	Ramp/Airside Safety	١٠٠
٩٨	Turn Around Coordination	٩٨
٩٩	Baggage Handling Functional	٤٢
١٠٠	Boarding Bridge	٥٥
١٠١	Module ١٠	٥
١٠٢	A٣١٠ Line & Base Mech. Elect & Avionics	٦
١٠٣	QM PPM Familiarization	٢
١٠٤	QM PPM & MOE	١٧
١٠٥	QM PPM & MOE	١٣
١٠٦	Aircraft Ground Support Equipments	٢٠
١٠٧	CF٣٤-AE / Eng.	٢٤
١٠٨	Embraer ١٧٠/١٩٠ Line & Base Mech., Elect. & Avionics	١٨
١٠٩	Fuel Tank Safety I	١٢
١١٠	٧٦٧ Course	١٤
١١١	APS ٢٣٠٠ APU	١٧
١١٢	A٣٢٠/٢١ Difference Course	٥
١١٣	CFM٥٦/V٢٥٠٠ Engine	٤
١١٤	A٣٤٠/٣٣٠ Difference Cours	٥
١١٥	CF٣٤-١٠E QEC kit installation on spare ESN ٩٩٤-٢٦١	٥
١١٦	Refueling & Defueling	١٢
١١٧	QM PPM & MOE	٢٩
١١٨	Human Factors	٣٤
١١٩	Basic Avionics	٢١
١٢٠	Fuel Tank Safety II	٢٧

الرقم	اسم الدورة	عدد الحضور
١٢١	ISO ٩٠٠١:٢٠٠٠ Quality Management Sys.	٣
١٢٢	De-Icing / Anti - Icing	٢١
١٢٣	RVSM	٢١
١٢٤	ETOPS	٢٠
١٢٥	B٧٧٧	٢
١٢٦	Human Factors	١٦
١٢٧	A٣١٠ / A٣٠٠ Diff. PW ٤٠٠٠ Eng.	١٩
١٢٨	Human Factors	١٦
١٢٩	QM PPM & MOE	١٦
١٣٠	Cost Reduction Strategies Course	٧
١٣١	De-Icing /Anti-Icing Refresher	١٩
١٣٢	Module ١٠	٢١
١٣٣	Embraer Cabin	١٤
١٣٤	Module ٩	٢١
١٣٥	QM PPM & MOE	٢
١٣٦	Fuel Tank Safety II	١٧
١٣٧	Fuel Tank Safety II	١٨
١٣٨	Audit technique	٦
١٣٩	Station Handling Manual (Airfrance)	٥
١٤٠	A٣١٠ Continuation	١٤
١٤١	A٣٢٠ Continuation	١١
١٤٢	A٣٤٠ Continuation	١٩
١٤٣	Embrear ١٧٠ / ١٩٠ Ref.	١
١٤٥	A٣٤٠ Refresher	٢
١٤٦	A٣١٠ Refresher	١
١٤٧	Human Factors Continuation	٣٦
	المجموع	٣٧٩

المخاطر التي تتعرض الشركة لها

تقوم الشركة بالتعامل مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها بشكل شامل وضمن اطار كلي لادارة المخاطر وفقا لافضل المعايير والاعراف والممارسات الدولية. وتكون ادارة المخاطر في الشركة بالتعاون فيما بين مجلس الادارة والادارة التنفيذية العليا. ويقوم مجلس الادارة بالتأكد من ان الادارة التنفيذية للشركة، تستخدم نظاما كفوا وفعالا للرقابة الداخلية. كما ان المدير العام/الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الادارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الاول عن ادارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما المدير المالي للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية، الرقابة، والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتأكد من سلامة ودقة البيانات المالية التي يتم الافصاح عنها. ومن جهة اخرى، يقوم باقي أعضاء الادارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائهم والعمل على ادارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن اطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم.

ان المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلي:

• مخاطر تقلبات اسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءا كبيرا ومتزايدا من مصاريف الشركة التشغيلية والتي تشكل حاليا ما نسبته ٤٢٪ من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في ٢٠٠٨/١٢/٣١. وبالتالي فان اي تغيير جوهري على أسعار

النفط الخام وبالتالي على أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة. وفي هذا المجال، فقد خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها فرض ضرائب وقود اضافية، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد بالإضافة الى الدخول في عمليات شراء الوقود التحوطي ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. هذا وتدرس الشركة حالياً امكانية التوسع في مجال الشراء التحوطي لوقود الطائرات لمواجهة التقلبات المستمرة في أسعار النفط من خلال تطوير سياسات واستراتيجيات التحوط الداخلية، والاستفادة من تجارب كبرى شركات الطيران العالمية في هذا المجال.

• مخاطر تقلبات أسعار الفائدة:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض طويلة الاجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع معينة. وتقوم الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع اهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. وتم اعتماد سعر الفائدة العالمي LIBOR كاساس في تسعير جميع قروض الشركة القائمة.

وكجزء من سياسة المخاطر، تقوم الشركة حالياً بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، وما هي التوقعات المستقبلية، بالإضافة الى دراسة امكانية الدخول في عمليات تحوط (Interest Rates Swaps) للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

• مخاطر تقلبات أسعار الصرف:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الاردني والعملات المختلفة. وكما أشرنا سابقاً، فان معظم إيرادات الشركة يأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد. وللحد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الاجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواعمة بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حده. كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويلها الى الدينار الاردني او الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. ولعل اليورو والجنيه الاسترليني هما العملتان الرئيسيتان اللتان تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة الى الدينار الاردني والذي لا يشكل اي خطر نظراً لارتباط سعر صرفه بالدولار الأمريكي. كما تقوم الشركة حالياً بدراسة امكانية الدخول في عمليات تحوط لتقليل مخاطر تقلبات أسعار الصرف بما يتناسب وسياسات الشركة وتطلعاتها.

الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام ٢٠٠٨

قامت الملكية الأردنية وشركاتها التابعة بتحقيق الكثير من الانجازات التي يمكن ايجازها على النحو التالي:

مواصلة تحديث الأسطول

شهد عام ٢٠٠٨ إدخال المزيد من الطائرات الجديدة من عائلة الايرباص ٣٢٠ لخدمة معدلات النمو المتزايدة في أعداد المسافرين وخاصة على مقاطع الشبكة الإقليمية والعالمية متوسطة وقصيرة المدى، حيث أدخلت طائرتان حديثتا الصنع من طراز إيرباص ٣٢١ لتحل محل طائرتين من الطراز نفسه كانتا ضمن الأسطول وخرجتا منه بعد انتهاء مدة عقد الإستئجار التشغيلي لكل منهما.

كما انضمت طائرتا إيرباص جديدتان من طراز ٣١٩ من أصل أربع طائرات من هذا الطراز كانت الشركة قد تعاقدت على إدخالها إلى الأسطول خلال عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩. ويتسع هذا الطراز من الطائرات لمائة وعشرة مقاعد منها ٩٦ مقعداً على الدرجة السياحية، كما يمكنها حمل ثلاثة أطنان من أمتعة المسافرين والشحن وتصل سرعتها إلى ٩٦٠ كيلو متر في الساعة. وتوفر هذه الطائرة مستوى آخر من الراحة والخدمات الجديدة لمسافري الشركة إلى الوجهات المتوسطة المدى في القارة الأوروبية وشبه القارة الهندية ومنطقة الخليج العربي. هذا وتجدر الإشارة إلى أن الشركة قد استلمت الطائرتين الأخيرتين من نفس الطراز خلال شهري شباط وأذار من العام ٢٠٠٩ قبل طباعة هذا التقرير.

أما بالنسبة لطائرات الإمبرير البرازيلية الصنع، فقد استكملت الشركة إدخال الطائرات السبع التي تعاقدت على إدخالها سابقاً، عندما دخلت في النصف الأول من العام ٢٠٠٨ الطائرتان الأخيرتان من طراز إمبرير ١٧٥ واللتان تم تخصيصهما لخدمة الخطوط قصيرة المدى نظراً لما تتميزان به من اقتصاديات في التشغيل وكفاءة في استهلاك الوقود، حيث تحتوي هذه الطائرة على ٧٢ مقعداً منها ١٢ مقعد مخصصة لدرجة رجال الأعمال.

شبكة الخطوط

تغطي شبكة خطوط الملكية الأردنية ٥٤ وجهة تخدمها طائرات الشركة مباشرة من عمان وأكثر من ٧٠٠ مدينة عالمية أخرى تخدمها من خلال شبكة تحالف oneworld والتي يستطيع المسافر الوصول إليها عبر نقطة توقف واحدة من عمان. وقد دشنت الشركة في مطلع العام ٢٠٠٨ خطاً مباشراً إلى مدينة هونغ كونغ الصينية مروراً بالعاصمة التايلاندية بانكوك وبواقع ثلاث رحلات أسبوعياً بهدف تعزيز الحركة التجارية النشطة بين البلدين، وكذلك سيرات رحلات منتظمة ومباشرة بين عمان والعاصمة الأوكرانية كييف في السابع عشر من شهر آب بواقع رحلتين أسبوعياً، وذلك لخدمة فئة رجال الأعمال والطلبة الأردنيين وتفعيل العلاقات القائمة بين البلدين بالنظر لما تتمتع به أوكرانيا من مكانة مميزة في أوروبا الشرقية وقدرة على استقطاب المسافرين.

كما تنوي الملكية الأردنية استئناف رحلاتها الجوية بين عمان والعاصمة البلجيكية بروكسل اعتباراً من الأول من شهر نيسان ٢٠٠٩ بعد دراسة أجرتها للسوق البلجيكي والتي أظهرت جدوى اقتصادية لاعادة ربط الأردن وبلجيكا بخطوط جوية. كما قررت مؤخراً افتتاح خط بنغازي خلال وقت لاحق من العام ٢٠٠٩.

جائزة مجلة تمويل الطيران

حازت الملكية الأردنية على لقب "Airline of The Year ٢٠٠٧" من مجلة تمويل الطيران التي نشرت تقريراً موسعاً عن الملكية الأردنية مطلع عام ٢٠٠٨ تضمن تحليلاً لأسباب التي استحققت الشركة بناءً عليها هذا اللقب الذي يعطى مرة واحدة سنوياً لشركة طيران عالمية تكون الأكثر تميزاً على الصعيد المالي، وتقديراً للنجاح والكفاءة التي انجزت فيها عملية خصخصة الشركة وتمكنها من التغلب على التحديات التي واجهتها خلال العام ٢٠٠٧.

صالة ومكتب استقبال درجة "كراون"

في إطار الخدمات المتميزة التي تسعى الشركة إلى تقديمها لمسافري درجة "كراون" على طائرات الملكية الأردنية، فقد تم افتتاح صالة درجة "كراون (Crown Lounge)" في شهر آب من العام ٢٠٠٨ في مطار الملكة علياء الدولي، والتي تتسع لنحو ٣٤٠ مسافراً، حيث روعي في التصميم ملاءمتها لاحتياجات المسافرين المتعددة، فهي تضم قاعة اجتماعات ومركز رجال أعمال مجهز بأحدث الحواسيب التي تتيح لهم استخدام شبكة الانترنت ومكتبة للمطالعة وغرفة خاصة للإسترخاء تتميز بأعلى مواصفات العزل التام، بالإضافة إلى أماكن للوضوء والصلاة وغرف نوم فندقية.

كما تحتوي الصالة على شاشات تلفزيونية تم تركيبها على الجدران الرئيسية لمشاهدة المحطات الفضائية المتعددة مع تخصيص أماكن فردية لمشاهدة الأفلام وقاعة تسلية للكبار وأخرى للأطفال بشاشة عرض أفلام كرتون .

وتم في ذات الإطار تحديث مكتب استقبال ركاب الدرجة الأولى وتسهيل إجراءات السفر أمامهم وتسليم الأمتعة من خلال تخصيص مدخل خاص له من بين مداخل المبنى الجنوبي من الشارع الرئيسي مباشرة بما يمكن المسافرين من الوصول إلى مناطق التفتيش الأمني والجوازات عبر ممر خاص يوصلهم كذلك إلى صالة درجة "كراون".

مبنى المسافرين

وفي إطار التحديث والتجديد، قامت الشركة بتحديث مبنى المسافرين في الدوار السابع، حيث شملت الأعمال المنجزة طلاء الجدران والمرافق الخدمية بألوان هادئة وجذابة تناسب الطابع المميز للشركة مع تغيير ديكور وأثاث المبنى وإضافة كاونترات جديدة لخدمة المسافرين وتجديد قاعة الإستراحة للمسافرين .

الأنظمة الإلكترونية

واصلت الشركة خلال العام ٢٠٠٨ عمليات الأتمتة وتفعيل الأنظمة الإلكترونية والتقنيات الحديثة التي تم إدخالها خلال عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ لزيادة كفاءة هذه الأنظمة والبرامج الهادفة إلى تبسيط إجراءات السفر، ومنها أنظمة القبول الذاتي في المطار ومبنى المسافرين والحجز الإلكتروني ونظام البطاقة المرمزة وأتمتة إجراءات الشحن الجوي.

كما بدأت دائرتي الشحن الجوي والمالية والحسابات في شهر كانون الأول من العام ٢٠٠٨ بتنفيذ نظام (Cargospot) الإلكتروني، وهو أحد أكثر نظم الشحن تقدماً في العالم، حيث يتيح للشركة تحديث جميع عملياتها الإلكترونية المتعلقة بالشحن ومحاسبة الإيرادات ويعزز البنية التحتية لإجراءات الشحن الجوي المستخدمة في مختلف المجالات والتي منها المبيعات والحجز والتسعير والمناولة الأرضية.

كذلك بدأت الشركة بتنفيذ عدد من الأنظمة والبرامج الإدارية ومنها تنفيذ نظام الشراء المركزي (CPS) بهدف تنظيم وتطوير إجراءات الشراء وتسهيل عملية التواصل مع الموردين المحليين والعالميين ومتابعة المعاملات المتعلقة بالشراء إلكترونياً. كما يجري العمل أيضاً على استكمال تنفيذ نظام إدارة الموارد البشرية الجديد (HRMS) بهدف تسهيل الإجراءات الإدارية وتعزيز قنوات الاتصال بين الموظفين والإدارة، كما سيتضمن النظام برنامجاً جديداً لإصدار التذاكر المجانية والمخفضة بطريقة سهلة وسريعة للحصول على المعلومات المتعلقة بالتذاكر المخفضة للموظف خلال العام بالإضافة إلى تحديث نظام صندوق الإخبار ليصبح على نظام الأوراق.

أما على صعيد أتمتة طرق العمل في الملكية الأردنية، وضمن خططها في إدخال نظم تكنولوجيا المعلومات المختلفة فتسعى الشركة إلى استمرارها في تطوير وتحديث نظام إدارة الإيرادات من خلال إضافة وتفعيل نظام إدارة المجموعات السياحية Groups System إلى النظام المستخدم حالياً.

التذكرة الإلكترونية

لقد أصبح نظام التذكرة الإلكترونية (E-Ticket) مفعلاً في جميع محطات الملكية الأردنية داخل وخارج المملكة اعتباراً من شهر أيار من العام ٢٠٠٨ وذلك قبل أسبوعين من الموعد المحدد من قبل (الأياتا)، وبما انعكس إيجابياً على تخفيض التكاليف وتسهيل إجراءات السفر. وقد صنف الإتحاد العالمي للنقل الجوي الملكية الأردنية كواحدة من بين أسرع ٥٠ شركة طيران عالمية من أصل ٢٤٠ شركة أعضاء في الإتحاد من حيث تطبيق استخدام نظام التذاكر الإلكترونية التشاركية في جميع مكاتب مبيعاتها ووكلائها حول العالم.

مبنى الادارة العامة الجديد

أنهت الملكية الأردنية خلال عام ٢٠٠٨ المرحلة الأولى من مشروع مبنى الادارة العامة الجديد للشركة الكائن في محيط منطقة الدوار الخامس بعمّان، والتي اشتملت على إنجاز أعمال الحفريات الأساسية للمبنى وجزء كبير من أعمال المرحلة الثانية المتضمنة تنفيذ أعمال إنشاء هيكل المبنى وبدء استقبال عروض المرحلة الثالثة التي تشمل الأعمال الكهروميكانيكية، حيث يتوقع الانتهاء من إنجاز جميع الأعمال في المبنى خلال العام ٢٠١٠ بكلفة إجمالية تبلغ حوالي ٢٦ مليون دينار.

يقام المبنى على سبعة دونمات من أصل ٩ دونمات محاطة بثلاثة شوارع رئيسية في المنطقة. ويضم المشروع مبنين؛ يتكون الأول من ثمانية طوابق فيما يضم الثاني ثلاثة طوابق فضلاً عن طوابق التسوية الثلاثة، حيث يتصل المبنين مع بعضها البعض بعدد من الجسور لتسهيل حركة انتقال الموظفين. كما يتميز المبنى بتداخل المواد المكونة له بين الزجاج العصري والمظلات العاكسة والحجر المستوحى من طبيعة الأردن وتراثه.

تطوير خدمات الشحن

استكمل قطاع الشحن الجوي المرحلة الثانية من خطة التحديث وإعادة تأهيل مبنى الشحن الجوي في مطار الملكة علياء الدولي، حيث تم رفع كفاءة مختلف الخدمات التي تقدمها الشركة في هذا المجال وتسهيل عمليات شحن البضائع والصادرات الأردنية وزيادة سرعة عمليات التحميل والتفريغ وإدخال شبكة إلكترونية جديدة وزيادة سعة التخزين وتسريع عمليات المناولة الأرضية.

إطلاق حملة " نختمر المسافات " الاعلانية

اختتمت الملكية الأردنية إنجازات العام ٢٠٠٨ بإطلاق حملة إعلانية جديدة بعنوان "نختمر المسافات"، والتي جاء إطلاقها متزامناً مع مرور الذكرى الخامسة والأربعين لتأسيس الشركة، بهدف تسليط الضوء على التغييرات الجوهرية في الشركة وعكس الصورة الحقيقية للملكية الأردنية كشركة طيران رائدة في منطقة الشرق الأوسط وقادرة على تلبية احتياجات المسافرين وتوقعاتهم محلياً وإقليمياً وعالمياً.

واعتمدت الحملة الاعلانية نهجاً تطويرياً يقوم على تعزيز التواصل مع المسافرين والجمهور، وهي مبنية على رؤية المسافر الذي يتطلع إلى أن تكون رحلته الجوية مليئة بالحس التشويقي والمتعة والراحة.

وتأتي هذه الحملة بعد الحملة التسويقية السابقة التي كان شعارها " جو جديد " واستمرت مدة عامين، عكست خلالهما التغييرات الإيجابية الكثيرة التي أحدثتها الشركة في كافة جوانب خدماتها ولا سيما الترفيهية منها.

إنجازات الأجنحة الملكية

تمكنت شركة الأجنحة الملكية من الفوز بعطاء هجر الصيانة في مطار ماركا والمخصص لإجراء أعمال الصيانة لطائرات الشركة وغيرها من الشركات الأخرى لمدة ٣ سنوات اعتباراً من ٢٠٠٩/٠١/٠١ ولغاية ٢٠١١/١٢/٣١. كما قامت الشركة بتجديد رخصة صيانة الطائرات الصادرة من قبل هيئة تنظيم الطيران المدني والتي تخول الشركة بالقيام بأعمال صيانة الطائرات في مطار ماركا.

مساهمات الشركة في مجال حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

مساهمة الشركة في حماية البيئة

استجابة من الملكية الأردنية لمبادرة الاتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا) وسعيها منها لتفعيل هذا الدور الحيوي في المحافظة على البيئة محلياً وعالمياً، فقد شكلت خلال عام ٢٠٠٨ فريق عمل متخصص يهدف إلى تطبيق أنظمة وسياسات البيئة خلال السنوات الخمس القادمة ومواجهة المشكلات البيئية المختلفة.

وتهدف هذه الخطوة إلى الوصول إلى عدد من النتائج الإيجابية التي تتعلق بقواعد وأسس التشغيل في الملكية الأردنية والتي أهمها استخدام طائرات حديثة ذات استهلاك قليل للوقود بالتعاون مع أنظمة المراقبة الجوية، وتعزيز كفاءة خطوط الطيران والعمليات التشغيلية في المطارات وتوفير استهلاك الكهرباء والمبردات.

ووضعت الشركة أيضاً آلية فاعلة للتقليل من كمية الوقود المستهلك في الطائرات والذي بدوره يقلل من انبعاث الغازات الملوثة الصادرة منها وذلك بإطلاق برنامج لترشيد استهلاك وقود الطائرات أثناء عملية الطيران، الأمر الذي تتم متابعته باستمرار كمقياس لمؤشر الكفاءة والأداء المتميز لطبائري الملكية الأردنية.

وستعمل الشركة على استخدام نظام وحدة الطاقة الأرضية (GPU) بدلاً من وحدة الطاقة المساعدة (APU) وتطبيق متطلبات كل من CARC, AACO, ICAO وتطبيق المتطلبات الدولية المتعلقة بالانبعاثات الصادرة عن الطائرات، بالإضافة إلى تحويل عدد من أليات وسيارات الشركة إلى الأنواع الأقل ضرراً بالبيئة وتدوير المخلفات الورقية والزجاجية والمعدنية وغيرها حسب الامكانيات المتاحة بالتعاون مع وزارة البيئة والجهات الأخرى ذات العلاقة والتوفير في استهلاك المياه، وتطبيق نظام مناسب للتعامل مع المواد الكيميائية، مع نشر واسع لتقافة البيئة بين العاملين وبكل وسائل الإتصال المتاحة.

كما تراعي الشركة عند شراء محركات المعدات الأرضية توافقها مع البيئة وتماشيتها مع متطلبات القوانين والأنظمة التي تفرضها سلطات الطيران المحلية ومنظمات الطيران المدني العربية والعالمية.

أما بالنسبة للمواد المستعملة في إطفاء الحرائق فسوف تقوم الشركة في العام ٢٠١٠ باستبدال غاز (BCF) المخصص لإطفاء الحرائق والذي يضر بالبيئة وطبقة الأوزون بغاز آخر أقل تأثيراً على البيئة، وشراء أنظمة ووحدات تبريد تستعمل غازاً صديقاً للبيئة على متن الطائرة.

وفي مجال النفايات الصلبة، ستوقع الملكية الأردنية اتفاقيات تعاون تساهم بموجبها في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتقليل الضغط على النفايات الصلبة وتجميعها في حاويات خاصة في مكاتبها الرئيسية ومطار الملكة علياء الدولي بغرض إعادة تدويرها، بالإضافة إلى إقامة أيام مفتوحة يتم خلالها مسح شامل لساحات المطار للتخلص من العوائق التي قد تؤثر سلباً على النشاط التشغيلي والعاملين مثل أكياس النايلون والقطع الحديدية الصغيرة التي تسقط أثناء عمليات تحميل وتنزيل الحوائط والشحن، حيث تطبق الشركة في هذا المجال كافة القوانين والأنظمة والإجراءات المحلية والدولية المتعلقة بالمحافظة على البيئة والتقليل من نسب التلوث سواء على الأرض أو في الأجواء. كما تعمل الشركة على تغيير السلوك الإستهلاكي السائد لدى موظفيها وتطوير أساليب العمل ونشر الوعي البيئي لديهم من خلال تقارير وأخبار صحفية تنشر دورياً في المجلة الداخلية الخاصة بالشركة بهدف تحفيز العاملين على تعزيز ثقافة البيئة وانتهاج الأساليب العملية التي تتلاءم مع توجهات الشركة في هذا المجال، حيث يتم توجيه رسائل تحث العاملين على خفض استهلاك الورق وعدم طباعة الرسائل الإلكترونية التي لا لزوم لها والإستعاضة عنها بالملفات الإلكترونية وإصدار إرشادات للتقليل من استخدام الكهرباء والطاقة في المكاتب والمستودعات والتقليل من استعمال المياه في كل مكان، فضلاً عن التقليل من استخدام الأليات والسيارات إلى الحد الأدنى.

مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

اتبعت الملكية الأردنية خلال العام ٢٠٠٨ خطة منهجية مدروسة للتفاعل مع المجتمع المحلي بمختلف هيئاته ومؤسساته ومنظماته الخيرية والإنسانية غير الربحية، حيث لعبت الشركة دوراً ريادياً واضحاً في هذا المجال لتعزيز حضورها في مختلف الميادين من خلال برامج الرعاية والدعم التي قدمتها للنشاطات المحلية سواء الاجتماعية منها أو الاقتصادية أو الفنية أو الرياضية والفئات من ذوي الاحتياجات الخاصة والطلبة فضلاً عن تقديم تبرعات عينية ونقدية مختلفة لتلك الفئات.

وقد كانت مساهمات الملكية الأردنية على النحو التالي :

- حملة الخير الرمضانية السنوية والتي اشتملت على توزيع الطرود الغذائية على الأسر المحتاجة والفقراء في مختلف مناطق المملكة وإقامة مأدب إفطار للآيتام.
- الرعاية الرسمية للمنتخبات الوطنية لكرة القدم من خلال تقديم خدمات سفر ونقل جوي متكاملة ومختلفة للمنتخبات الوطنية لكرة القدم على خطوطها بقيمة إجمالية تصل إلى ٦٠٠ ألف دينار أردني على مدى ثلاث سنوات.
- دعم جهود تكية أم علي في توفير الغذاء وتشغيل الفقراء من خلال توزيع الطرود الغذائية والمساهمة في المشاريع التأهيلية والتشغيلية التي تنفذها التكية كمشروع مشاوير الهادف إلى تشغيل ١٠٠٠ شاب أردني من الفئات الأشد فقراً في المجتمع المحلي، بالإضافة الى تقديم التبرعات النقدية.
- استقطاب دعم مادي من شركة بوينغ لصالح مؤسسة نهر الأردن بقيمة ٧٥ ألف دولار لتعزيز خط الدعم الأسري الذي يهدف الى إيجاد خدمات إرشاد وتوجيه للأسر وربطها مع المؤسسات الشريكة التي تقدم الخدمات للأطفال وأسرها.
- المساهمة في بناء مدرسة في منطقة المشارع تلبى تطلعات الطلبة وتتيح لهم تلقي تعليمهم المدرسي من خلال تقديم تبرع نقدي مقداره ١٠ آلاف دينار.
- رحلة ترفيهية لأطفال جمعية أيتام معان الخيرية من خلال تقديم ثلاثين تذكرة سفر مجانية إلى الأطفال ومرافقيهم بين عمان والعقبة، حيث شملت الرحلة جولة في المدينة السياحية وزيارة المواقع السياحية والأثرية فيها.
- دعم مسابقة الملكة رانيا الوطنية للريادة ودعم الإبداع والمبادرات الإيجابية التي تهدف إلى تحفيز التفكير الإبداعي لدى كافة الشباب الرياديين وتحويل أفكارهم نحو مشاريع أعمال ناجحة ذات قيمة مستدامة وإيجاد فرص عمل جديدة لهم.
- مواصلة دعم برنامج إنجاز للسنة الرابعة على التوالي من خلال تبني أربع مدارس حكومية في مختلف المحافظات عن الفئة الذهبية بقيمة اجمالية بلغت ٢٢ ألف دينار، بالإضافة الى تطوع عدد من موظفي الشركة لتدريس المناهج المقررة من البرنامج.
- رعاية الطلبة المشاركين في معرض انتل الدولي للسنة الثانية على التوالي من خلال تقديم خصم مقداره ٥٠٪ على أسعار تذاكر السفر إلى أي من محطات الشركة في الولايات المتحدة الأمريكية .
- دعم أول كفيف أردني متخصص في حجوزات السفر العالمية باستخدام لغة (بريل) الخاصة بالمكفوفين، حيث تم تدريبه من قبل موظفي الملكية الأردنية في منزله على طريقة الحجز من خلال نظام جاليليو لتمكينه من العمل والإعتماد على النفس، وذلك تعزيزاً لجهود الشركة في خدمة ذوي الاحتياجات الخاصة في المملكة.
- نقل حليب أطفال مجاناً لصالح مستشفى الاطفال للأمراض الصدرية في محافظة المفرق والتي تبرعت بها بعض المؤسسات الخيرية في ألمانيا بالتعاون مع مجلس الحسن بهدف دعم الجهود الخيرية الهادفة لإعانة الأطفال المعنيين في المستشفى.
- الإحتفال بعيد الأم في دور رعاية المسنين وتوزيع الهدايا الرمزية والحلويات عليهم.
- رعاية دوري كرة القدم الثالثة للصغار (Little League) وشراء الكؤوس والدروع والميداليات والكرات وتقديم قمصان للطلبة تحمل شعار الشركة .

■ إطلاق أسماء المدن الأردنية على الطائرات الجديدة لترويج الأردن سياحياً في الخارج، حيث شملت تلك الأسماء على كل من: عمان واربد والعقبة ومادبا على أربع طائرات من طراز إيرباص ٣٢٠، السلط والكرك والرمثا والطفيلة على أربع طائرات من طراز إيرباص ٣٢١، المفرق ومعان والشوبك وعجلون على أربع طائرات من طراز إيرباص ٣١٩، جرش والبتراء ووادي رم وأم قيس وماعين وزري وضانا على سبع طائرات من طراز إمبير ١٩٥ و١٧٥.

■ رعاية مهرجانات وبازارات خيرية مختلفة كالمشاركة في اليوم الوطني لكلية القيادة والأركان ومعرض قوات العمليات الخاصة (سوفكس ٢٠٠٨) ومعرض الأردن للوظائف والتدريب ٢٠٠٨ واليوم الوظيفي لبرنامج إنجاز ورعاية مهرجان عمان للعمل المسرحي الكوميدي وبازار جمعية السيدات البريطانيات وبازار دار البر ودعم المخيم الصيفي الطبي الذي استضافته مؤسسة (سويسكور) ورعاية فيلم كابتن (أبو رائد) السينمائي.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

ان العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

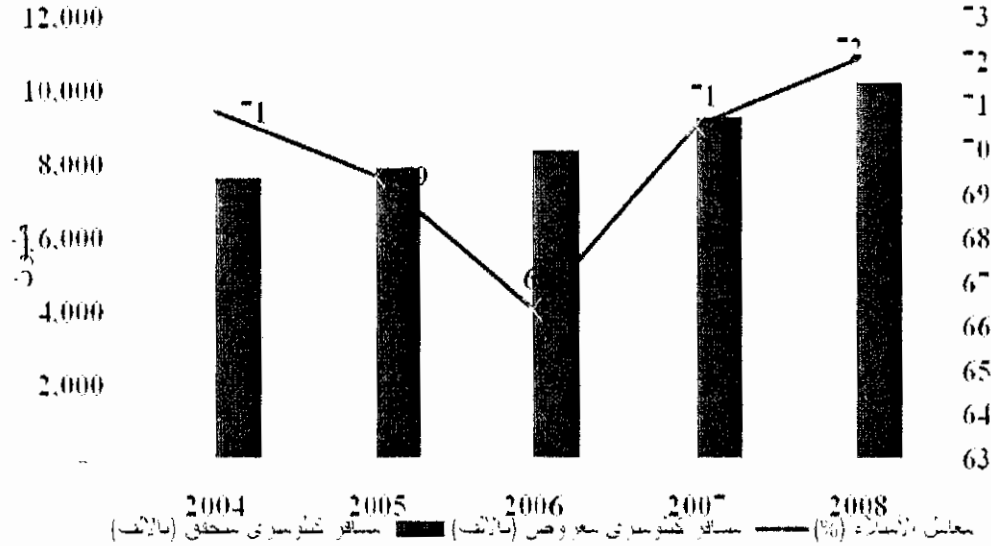
يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

البيان	السنوات				
	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤
الأرباح / الخسائر المحققة بآلاف الدنانير	(٢٣,٣٦٢)	٢٠,٣٦٣	٦,١٣٥	٢٠,٥١٦	١٥,٣٢٧
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	-
صافي حقوق المساهمين بآلاف الدنانير	٨٥,٧٣٦	١٠٩,٠٩٨	٨٨,٧٣٥	٨٢,٦٠٠	٥٨,٨٩٢
أسعار الأوراق المالية	١,٥٧	٢,٨٧	-	-	-

المؤشرات المالية والتشغيلية

المؤشرات التشغيلية:

تشير المؤشرات التشغيلية للشركة خلال العام ٢٠٠٨ بالمقارنة مع العام ٢٠٠٧ الى انها قد حققت نمواً جيداً جاء منسجماً مع النمو المتصاعد الذي حققته الشركة خلال السنوات الماضية. فقد ارتفع عدد المسافرين بنسبة ١٤٪ فيما ارتفع عدد ساعات الطيران بنسبة ١٤,٧٪ وعدد مرات الاقلاع بنسبة ١٣,٤٪. كما ارتفع معامل الامتلاء الى ٧٢٪ مقارنة مع ٧١٪ في العام ٢٠٠٧ وذلك نتيجة للزيادة في أعداد المسافرين على متن طائرات الشركة.

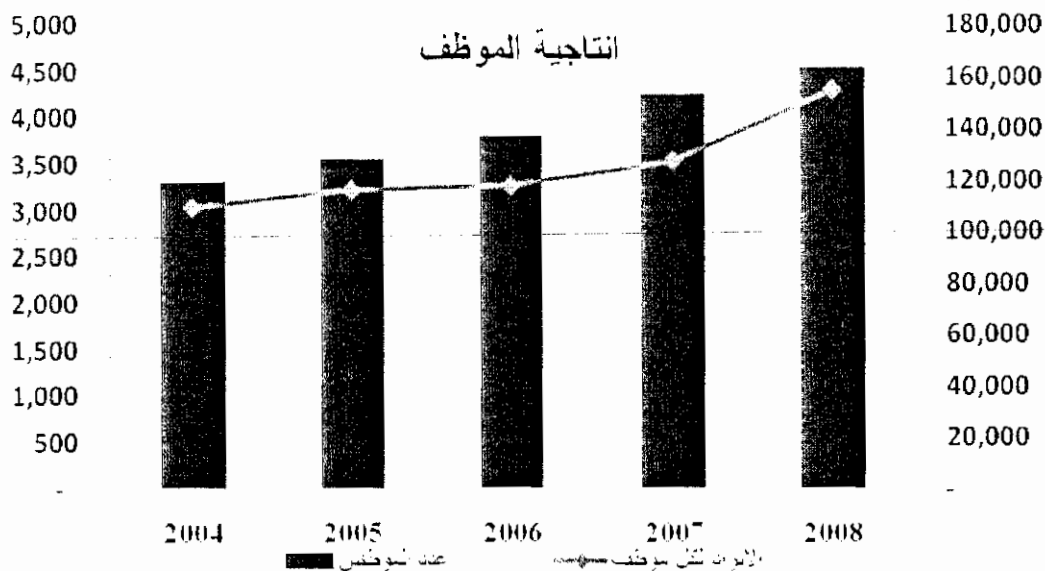


أما خلال الخمس سنوات الاخيرة (٢٠٠٨-٢٠٠٤)، فقد حققت الشركة نمواً كبيراً في المؤشرات التشغيلية انسجم مع النمو الكبير في إيرادات الشركة وموجوداتها، كما أنه عكس أيضاً الاستراتيجية الجديدة التي اعتمدتها الشركة اعتباراً من العام ٢٠٠٥ والتي ارتكزت على منطقة المشرق كمحور لعملياتها وتكثيف رحلاتها الى دول هذه المنطقة. فقد ارتفع عدد مرات الاقلاع بنسبة كبيرة بلغت ٧٩٪ وبشكل أكبر من نسبة النمو في ساعات الطيران والتي بلغت ٥٤٪ نظراً للتركيز على الرحلات قصيرة المدى في خدمة دول المشرق واستخدام طائرات صغيرة الحجم وقصيرة المدى التي أدخلتها للخدمة على هذه الخطوط. كما ارتفع عدد المسافرين في العام ٢٠٠٨ مقارنة بالعام ٢٠٠٤ بنسبة ٥٦٪ نتيجة للجهود البيعية والتسويقية التي بذلتها الشركة والتحسين الكبير في مستوى الخدمات المقدمة وإدخال طائرات حديثة ومتطورة على خطوط الشركة.

البيان	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤
الكيلومترات المقطوعة	٦٤,٣٧٩,٠٥٨	٥٦,٠٥٥,٨٠٣	٥٢,٢٧٤,٩١٧	٤٥,٥٥٧,٣٧٧	٤٤,٠٩٥,٨٣٩
عدد مرات الاقلاع	٣٤,٢٨٥	٣٠,٢٤٤	٢٥,٦٦١	٢٠,٧٧٧	١٩,١٤٨
ساعات الطيران	١٠١,٣٨١	٨٨,٣٧٨	٧٧,٣٧٤	٦٨,٨٨٣	٦٦,٠٠٤
عدد طائرات المسافرين كما في نهاية العام	٢٥	٢٢	٢٠	٢٢	١٦
عدد وجهات رحلات المسافرين	٥٤	٥٥	٥١	٤٨	٤٤
المسافرون	٢,٧٠١,٠٠٠	٢,٣٦٦,٤٥٩	٢,٠٠٤,٥٩٩	١,٨٢١,٣٢٩	١,٧٣٦,٦٣٧
الشحن (بالكيلو غرام)	٥٦,٩٨٥,٦٥٦	٥٣,٦٦٤,٧٣٨	٥٦,٧٨٩,٧٨٥	٥٩,٤٩٧,٨٩١	٦٥,٩٨٨,٥٧١
مسافر كيلومتر متحقق (بالآلاف)	٧,٣٨٠,٠٩٢	٦,٥٤٤,٥٧٣	٥,٥٧٣,٧٩٩	٥,٥٠٤,٢٥٦	٥,٤٢١,٢٤٦
مقعد كيلومتر متحقق (بالآلاف)	١٠,٢٤٤,٣٩٥	٩,٢٧٥,٩٧٨	٨,٣٩٤,٧٦٤	٧,٩٣٠,٨٦٦	٧,٦٥٠,٢٤٣
معامل الامتلاء (%)	٧٢	٧١	٦٦	٦٩	٧١
الايرادات لكل مقعد كيلومتر متحقق (فلس)	٥٧	٤٩	٤١	٤٠	٣٤
التكاليف لكل مقعد كيلومتر متحقق (فلس)	٥٤	٤٥	٣٩	٣٣	٢٩
التكاليف لكل مقعد كيلومتر متحقق باستثناء الوقود (فلس)	٢٧	٢٩	٢٢	٢٠	٢٠
عدد الموظفين	٤,٥٣٨	٤,٢٥٧	٣,٧٩٩	٣,٥٥٧	٣,٣١٣
عدد المسافرين لكل موظف	٥٩٥	٥٥٦	٥٢٨	٥١٢	٥٢٤
الايرادات لكل موظف	١٥٤,٨٤٦	١٢٨,٠٠٣	١١٧,٦٧٥	١١٦,١٥٦	١٠٩,٥٢٠

كما ارتفع عدد موظفي الشركة بنسبة بلغت ٣٧٪ في العام ٢٠٠٨ عما كان عليه في العام ٢٠٠٤ ولكن بنسبة نمو أقل من الزيادة في حجم التشغيل المتمثلة بالزيادة في الإيرادات ومرات الاقلاع وساعات الطيران وأعداد

المسافرين المشار اليها أعلاه الأمر الذي انعكس ايجاباً على تحسن مستوى انتاجية الموظف كما يبينه الرسم التالي، علماً بأن الملكية الأردنية، بصفتها شركة المناولة الوحيدة حتى نهاية العام ٢٠٠٨ تقدم خدمات المناولة الأرضية والفنية لشركات الطيران التي تهبط في مطار الملكة علياء الدولي والتي تتطلب أعداداً إضافية من الموظفين لخدمة هذه الرحلات:

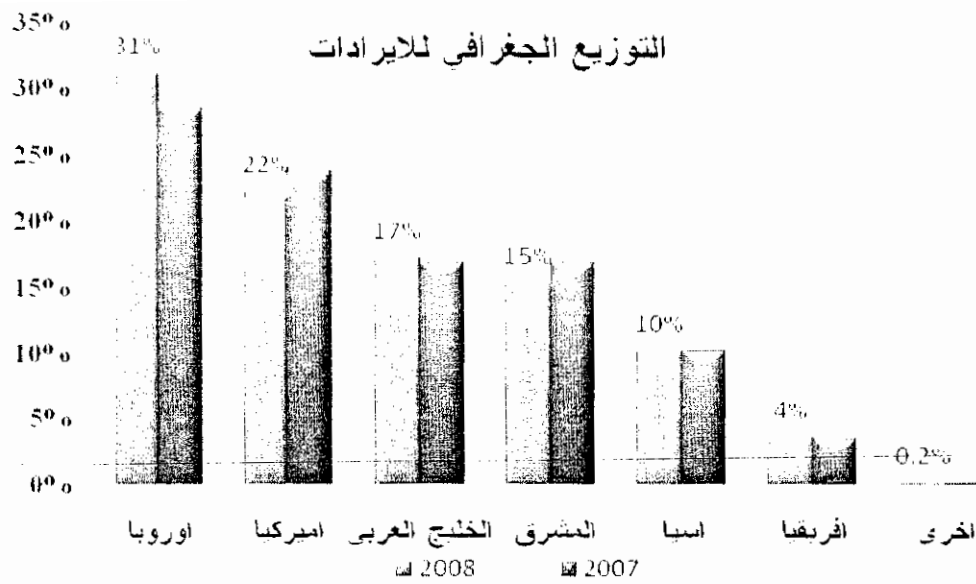


المؤشرات المالية:

ارتفع اجمالي الايرادات التشغيلية في العام ٢٠٠٨ بنسبة ٢٩٪ مقارنة بالعام ٢٠٠٧ ليصل الى ٧٠٢,٧ مليون دينار، وتعزى هذه الزيادة -كما اشرنا سابقاً- الى ارتفاع عدد المسافرين بنسبة ١٤٪ ومعدل العائد لكل مسافر بنسبة ١١٪ نتيجة للزيادة في عوائد الوقود التي فرضتها الشركة على تذاكر السفر حتى تتمكن من استيعاب الزيادة الهائلة في اسعار الوقود.

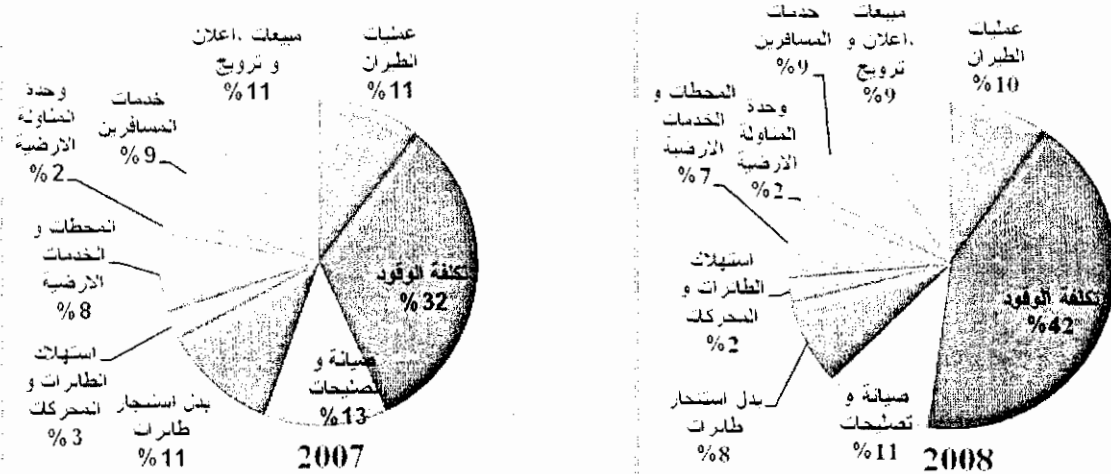
كما ارتفعت ايرادات الشحن خلال العام ٢٠٠٨ بنسبة ٢١٪ بسبب الزيادة في الكميات المشحونة بنسبة ٦٪ بالإضافة الى ارتفاع العائد بنسبة ١٤٪.

اما الايرادات الاخرى، والتي ترتبط بحركة السفر والشحن، فقد ارتفعت بنسبة ٤٦٪ في العام ٢٠٠٨ عما كانت عليه في العام ٢٠٠٧، بالإضافة الى خدمات المناولة والصيانة التي تقدمها الشركة في مطار الملكة علياء الدولي لشركات الطيران الاخرى. كما ارتفعت ايرادات الشركة من الرحلات العارضة (مسافرين وشحن) بنسبة ٢٩٪ نتيجة للجهد البيعي والتسويقي الذي بذلته الشركة في هذا المجال. هذا ويبين الرسم البياني التالي التوزيع الجغرافي لايرادات الشركة المختلفة خلال العامين ٢٠٠٧ و٢٠٠٨ والذي يشير الى تنوع المصادر الجغرافية لايرادات الشركة..

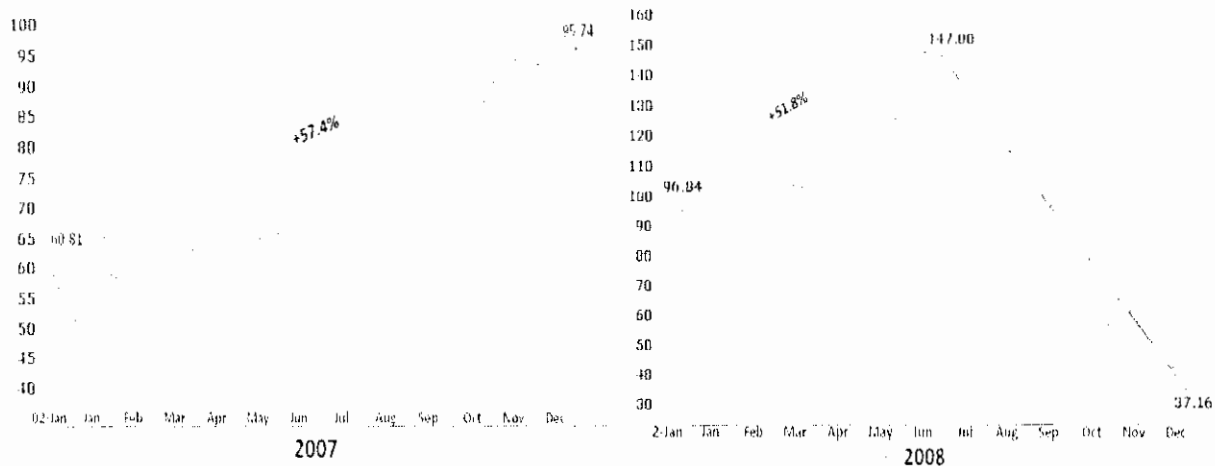


بالمقابل، ارتفعت تكاليف الإيرادات بنسبة ٣٢٪ مقارنة بالعام ٢٠٠٧ لتصل إلى ٦٧٢,٦ مليون دينار أردني وذلك نتيجة لارتفاع تكاليف عمليات الطيران بنسبة ٦٠٪ عن العام ٢٠٠٧ الناجمة عن الارتفاع الهائل في أسعار الوقود الذي أدى إلى زيادة الفاتورة النفطية بنسبة ٧٢٪ عن العام الماضي لتصل إلى ٢٨٥,٤ مليون دينار أردني مقارنة بمبلغ ١٦٥,٥ مليون دينار تم انفاقها في العام ٢٠٠٧.

هذا و يبين الرسم التالي هيكل التكاليف التشغيلية للشركة والذي يشير بشكل أساسي إلى ارتفاع كلفة وقود الطائرات إلى ٤٢٪ في العام ٢٠٠٨ مقارنة بنسبة ٣٢٪ في العام ٢٠٠٧ نتيجة للارتفاع الكبير في أسعار النفط عالمياً ومحلياً والذي اشرنا إليه سابقاً.

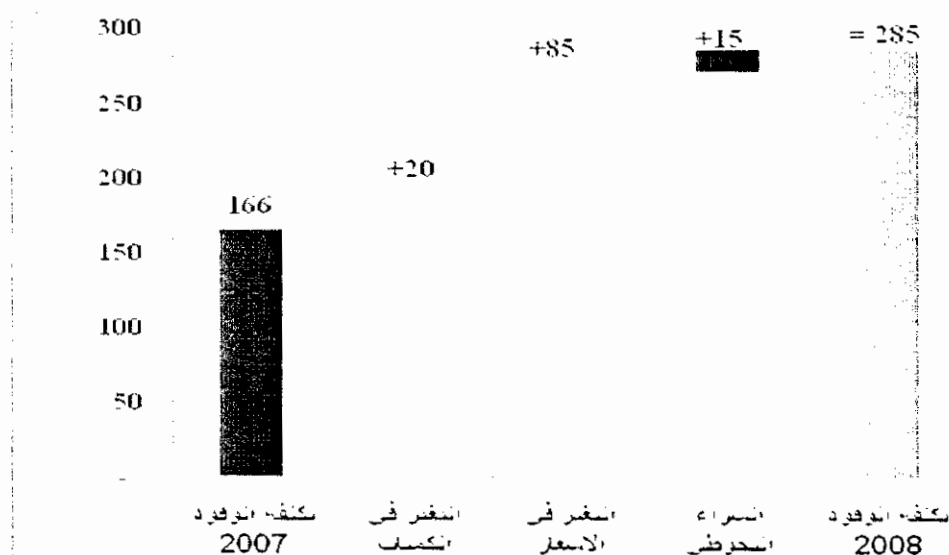


وبمقارنة الاتجاهات السعرية للنفط الخام خلال العامين ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨، نجد أن ارتفاع سعر برميل النفط الخام خلال العام ٢٠٠٧ كان ارتفاعاً تدريجياً منذ بداية العام وحتى نهايته تراوح ما بين ٦١-٩٦ دولار وارتفاع بلغت نسبته ٥٧٪، بحيث مكن الشركة من التخفيف من الأثر السلبي لهذا الارتفاع على نتائج أعمالها وذلك من خلال زيادة عوائد الوقود الإضافية المفروضة على أسعار تذاكر المسافرين بكفاءة عالية. ولعل العكس تماماً قد حصل في العام ٢٠٠٨، حيث لم تتمكن الشركة من تعديل عوائد الوقود الإضافية على أسعار التذاكر بنفس الكفاءة التي حققتها خلال العام ٢٠٠٧، نظراً للارتفاع الكبير والمتسارع في أسعار الوقود والذي بلغ خلال الأشهر السبعة الأولى من العام ٢٠٠٨ حوالي ٥٢٪:



وانسجاماً مع أفضل الممارسات المتبعة من قبل شركات الطيران العالمية، وللحد من تذبذب اسعار النفط والتخفيف من تأثيره السلبي على نتائج الشركة وحماية مركزها المالي، فقد دخلت الشركة في عمليات شراء العقود التحوطية، حيث تم التحوط لحوالي ٣٥٪ من استهلاك الشركة خلال العامين ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ بمعدل أسعار بلغ حوالي ١٠٥ دولار للبرميل في الوقت الذي تراوحت فيه اسعار النفط عالمياً ما بين ١٠٠-١٥٠ دولار للبرميل الواحد. في حين كانت كافة المؤشرات والتوقعات تشير الى أن سعر برميل النفط الخام سوف يواصل ارتفاعه ليبلغ مستويات قياسية جديدة وغير مسبوقة. هذا وقد تم استيعاب كافة فروقات الأسعار التي نجمت عن عمليات شراء العقود التحوطية خلال العام ٢٠٠٨، وحققت الشركة أرباحاً صافية من العمليات التشغيلية قبل الضرائب بلغت حوالي ١٨,٧ مليون دينار.

ويبين الرسم البياني التالي تفصيلاً واضحاً لاجمالي الفاتورة النفطية للشركة خلال العام ٢٠٠٨ مقارنة بالعام ٢٠٠٧.



وكنتيجة للأزمة الاقتصادية العالمية التي بدأت أثارها تظهر خلال النصف الثاني من العام ٢٠٠٨، فقد انخفض سعر برميل النفط الخام بشكل كبير ومتسارع ليصل مع نهاية العام الى حوالي ٤٥ دولار للبرميل الواحد وأدى الى تحقيق لخسائر إعادة تقييم غير محققة لعقود شراء العقود التحوطية للكميات التي سيتم استهلاكها خلال العام ٢٠٠٩ بلغت حوالي ٤٦,٧ مليون دينار. وانسجاماً مع مبدأ الثبات في السياسات المحاسبية التي اتبعتها الشركة خلال الأعوام الماضية ومتطلبات معايير المحاسبة الدولية، فقد كان لا بد من قيد هذه الخسائر الدفترية ضمن نتائج أعمال العام ٢٠٠٨، وبالتالي فإن الخسائر الصافية التي أعلنتها الشركة للعام ٢٠٠٨ بعد الأخذ بعين الاعتبار صافي الأثر الضريبي لخسائر إعادة التقييم قد بلغت حوالي ٢٣,٤ مليون دينار أردني.

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	المؤشرات المالية
٧٠٢,٦٩١	٥٤٤,٩٠٩	٤٤٧,٠٤٩	٤١٣,١٦٦	٣٦٢,٨٤٠	الإيرادات
٥٤,٩٠٥	١٠٤,٩١٤	٨١,٧٩١	٨٤,٦٤٣	٧٢,٦١٢	صافي الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء وبند استئجار الطائرات EBITDAR
(١,٣٢٩)	٤٦,٦٥٧	٣٣,٥١٨	٤٧,٧١٠	٣٩,٢٥٢	صافي (الخسائر) الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء EBITDA
١٨,٦٧٥	٢٤,٠٣٨	٦,٥٧٣	٢٠,٧١٦	١٥,٤٢٧	صافي الربح قبل التغيير في القيمة العادلة للمشتقات المالية والضرائب
(٢٣,٣٦٢)	٢٠,٣٦٣	٦,١٣٥	٢٠,٥١٦	١٥,٣٢٧	صافي الربح (الخسارة)
٢٧٧,٣٧١	٢١٩,٧٧٣	١٦٤,٣٧٠	١٦٤,٧٦٧	١٤٧,٢٦٨	الموجودات غير المتداولة
٩٦,٩٩٠	١١٠,٤٨٤	١٠٣,٠٠٠	٨٥,٠٢٧	٩٠,٧٢١	الموجودات المتداولة
٣٧٤,٣٦١	٣٣٠,٢٥٧	٢٦٧,٣٧٠	٢٤٩,٧٩٤	٢٣٧,٩٨٩	إجمالي الموجودات
٨٥,٧٣٦	١٠٩,٠٩٨	٨٨,٧٣٥	٨٢,٦٠٠	٥٨,٨٩٣	مجموع حقوق الملكية
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	٧٢,٥٣٦	٦٦,٠٠٠	٦٦,٠٠٠	رأس المال
٧٥,٤٣٥	٥٥,٦٨٠	٤٨,٧٧٣	٥٨,٥٦٠	٦٩,٧٢٤	قروض والتزامات عقود استئجار رأسمالي
٥٠,٥٩٨	٩,١١٠	٨,١٨٠	٢٤,٥١٢	٣٣,٨٧٧	صافي الدين
٣٠,٧٤٥	٦٨,٩٣٥	٤٠,٥٧٦	٣٩,٢٤٥	٣٣,٢١٥	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
(٢٥,٦٦١)	(٢٤,٤٩٥)	(٢٠,١٩٥)	(٢١,٩٦٦)	(١٣,١٩٧)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
(٢٦,٨١٧)	(٣٨,٤١٧)	(١٣,٨٨٢)	(١٣,٤٨١)	٥٢٧	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	النسب المالية
					نسب الربحية :
٧,٨	١٩,٣	١٨,٣	٢٠,٥	٢٠	نسبة EBITDAR
(٠,٢)	٨,٦	٧,٥	١١,٥	١٠,٨	نسبة EBITDA
(٢٧,٧)	٢٤,١	٨,٥	٣١,١	٢٣,٢	العائد على رأس المال (%)
(٢٧,٢)	١٨,٧	٦,٩	٢٤,٨	٢٦	العائد على حقوق الملكية (%)
(٦,٢)	٦,٢	٢,٣	٨,٢	٦,٤	العائد على الموجودات (%)
(٣,٣)	٣,٧	١,٤	٥,٠	٤,٢	العائد على المبيعات (%)
					نسب السيولة:
٤٣,٧	٦٤,٣	٧٦,٩	٧٦,٢	٧٨,٣	نسبة السيولة (%)
١٣,٩	٤٠,١	٣٠,٣	٣٥,٢	٢٨,٧	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية الى المطلوبات المتداولة
					نسب المديونية :
٧٧,١	٦٧,٠	٦٦,٨	٦٦,٩	٧٥,٣	نسبة المطلوبات / الموجودات (%)
٨٩,٤	٦٦,٠	٦٧,٢	٨٨,٧	١٠٥,٦	نسبة المديونية / رأس المال (%)
٥٩,٠	٨,٤	٩,٢	٢٩,٧	٥٧,٥	نسبة صافي المديونية / حقوق الملكية (%)
٥١٨,١	٣٨٢,١	٣٩٠	٣٤٢,٧	٤٥٤	نسبة صافي المديونية المعدلة/ حقوق الملكية (%)
					أداء السهم
١,٥٧	٢,٨٧	-	-	-	سعر السهم (دينار أردني)
(٠,٢٨)	٠,٢٤	٠,٠٧	٠,٣١	٠,٢٥	العائد على السهم
٨٤,٣٧٣,٣٥٠	٨٤,٣٧٣,٣٥٠	٧٢,٥٣٦,٣٥٠	٦٦,٠٠٠,٠٠٠	٦٦,٠٠٠,٠٠٠	عدد الأسهم

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركتها التابعة الأجنبية الملكية عن العام ٢٠٠٨ كما يلي:

- الملكية الأردنية ٦٢,٠٠٠ دينار بالإضافة الى ضريبة المبيعات
- الأجنبية الملكية ٧,٠٠٠ دينار بالإضافة الى ضريبة المبيعات.

ملكية الأوراق المالية

يتضمن الجدول التالي بيان بأسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين وأقاربهم بالإضافة الى ملكية كل واحد منهم على حدة مقارنه مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٨/١٢/٣١
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس المجلس	أردني	-	٥,٠٠٠
سيادة الشريف فارس شرف	نائب الرئيس	أردني	-	-
عطوفة المهندس سامر المجالي	عضو	أردني	١٠,٠٠٠	١٩,٢٧٤
معالي السيد "محمد شريف" الزعبي	عضو	أردني	-	٥,٠٠٠
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	أردني	-	٣,٠٠٠
سعادة السيد عمرو البليسي	عضو	أردني	٧,٠٠١	٧,٠٠١
عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب	عضو	أردني	-	-
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	لبناني	-	-
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	أردني	-	١٤,٠٠٠

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الادارة في نهاية العام ٢٠٠٨.

اما الجدول التالي، فيمثل بياناً بأسماء أعضاء الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنه مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			٢٠٠٧/١٢/٣١	٢٠٠٨/١٢/٣١
السيد حسين الدباس	نائب المدير العام للتسويق والخدمات	أردني	-	٣,٤٤٤
السيد حاتم عكروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	أردني	١,١٩١	-
السيد جينو روتنر	نائب المدير العام للتخطيط وإدارة شبكة التحالفات	سويسري	-	٧١٦
السيد اتجو روسلر	نائب المدير العام لمبيعات الشحن	ألماني	-	-

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة العليا التنفيذية في نهاية العام ٢٠٠٨.

وتجدر الاشارة هنا انه لا يوجد اية اوراق مالية مملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها في اسهم الشركة الام سواء كان اعضاء في مجلس الاداره او اقاربهم او من فريق الاداره العليا التنفيذية او اقاربهم.

مزاياء ومكافآت اعضاء مجلس الاداره

يوضح الجدول أدناه المزايا والمكافآت التي تقاضاها اعضاء مجلس الاداره خلال العام ٢٠٠٨ بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	تاريخ انتهاء العضوية	بدل تمثيل	المكافآت سنوية	نفقات السفر	إجمالي المزايا السنوية
معالي المهندس ناصر احمد اللوزي	رئيس مجلس الادارة	-	٤٢,٠٠٠	١,١٨١	١,٦١٠	٤٤,٧٩١
سيادة الشريف فارس شرف	نائب رئيس المجلس	-	٤,٥٠٠	١,١٨١	-	٥,٦٨١
عطوفة المهندس سامر عبد السلام المجالي	عضو	-	٦,٠٠٠	-	-	٦,٠٠٠
معالي السيد "محمد شريف" علي الزعبي	عضو	-	٤,٥٠٠	-	-	٤,٥٠٠
سعادة السيد سامر اتيس المعشر	عضو	-	٦,٠٠٠	١,١٨١	-	٧,١٨١
سعادة السيد عمرو فخري البليسي	عضو	-	٦,٠٠٠	١,١٨١	-	٧,١٨١
عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد الخطيب	عضو	-	٤,٥٠٠	-	-	٤,٥٠٠
سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي	عضو	-	٤,٥٠٠	-	-	٤,٥٠٠
سعادة السيد "محمد علي" عصام بدير	عضو	-	٤,٥٠٠	-	-	٤,٥٠٠
عطوفة الدكتور شاكر عريبات	عضو	لغاية ٢٠٠٨/٣/٢٦	١,٥٠٠	-	-	١,٥٠٠
عطوفة الدكتور عمر الرزاز	عضو	لغاية ٢٠٠٨/٣/٢٦	١,٥٠٠	-	-	١,٥٠٠
سعادة السيد محمد عبد البندقجي	عضو	لغاية ٢٠٠٨/٣/٢٦	١,٥٠٠	-	-	١,٥٠٠
عطوفة السيد عز الدين محي الدين كناكيرة	عضو	لغاية ٢٠٠٨/٣/٢٦	١,٥٠٠	-	-	١,٥٠٠
عطوفة المهندس مهند القضاة	عضو	لغاية ٢٠٠٨/٣/٢٦	١,٥٠٠	-	-	١,٥٠٠

أما الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة خلال العام ٢٠٠٨ باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالانتاجية، فقد كانت على النحو التالي:

الإسم	المنصب	الرواتب السنوية (دينار أردني)	نفقات السفر السنوية (دينار أردني)	الإجمالي (دينار أردني)
المهندس سامر المجالي	المدير العام/الرئيس التنفيذي	١٨٨,٠٣٠	١٣,٤٨٧	٢٠١,٥١٧
السيد حسين الدباس	نائب المدير العام للتسويق والمبيعات والخدمات	٨٥,٦٠٠	٧,٦٤٩	٩٣,٢٤٩
السيد حاتم عكروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	٨٧,٩٤٠	١,٦٦١	٨٩,٦٠١
السيد موفق النواصره (استقال بتاريخ ١٠/١٦/٢٠٠٨)	نائب المدير العام لشؤون الشركة	٤٤,٤١٨	٤٢٤	٤٤,٨٤٢
السيد إنجو روسلر	نائب المدير العام للشحن	٨٥,٠٨٠	٣,٣٧٥	٨٨,٤٥٥
السيد جينو روثر	نائب المدير العام لإدارة الشبكة والتحالفات	١٠٥,٦٠٠	١٢,٧٧٤	١١٨,٣٧٤

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام ٢٠٠٨

يوضح الجدول التالي المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالتبرع لها:

اسم الجهة المتبرع لها	المبلغ بالدينار الأردني
تكية ام علي	٣٠,١٠٠
جمعية الشابات المسلمات	٣٥٠
سلتقى الشجرة الثقافية	٥,٠٠٠
النقابة العامة للنقل الجوي والسياحة / لصندوق التعليم	١٠,٠٠٠
نادي الملكية الأردنية	٩,٠٠٠
حملة رمضان الخيرية السنوية	٣٠,٠٠٠
تبرعات لدور المسنين بمناسبة عيد الام	١,٩٩٩
تبرعات لأشخاص مختلفين	٤,٥٠٠
اجمالي التبرعات	٩٠,٩٤٩

التطورات المستقبلية الهامة للشركة وشركاتها التابعة

وفيما يتعلق بالتطورات المستقبلية الهامة، فإن الشركة تعمل بشكل دائم على تحسين الخدمة المقدمة للركاب وعلى تطوير المنتج الذي تقدمه سواء من حيث تحديث اسطول طائراتها أو من خلال زيادة عدد الرحلات وفعالية ربط محطات شبكتها، حيث ستعمل الملكية الأردنية خلال العام ٢٠٠٩ على ما يلي:

- إضافة طائرتين جديدتين من طراز إيرباص ٣١٩ إلى اسطول طائرات الملكية الأردنية خلال الربع الأول من العام ٢٠٠٩.
- افتتاح خط مباشر إلى مدينة بروكسل البلجيكية وبنغازي الليبية بواقع رحلتين مباشرتين اسبوعياً مما يزيد عدد المحطات التي تخدمها الشبكة إلى ٥٦ محطة.
- زيادة فاعلية ربط شبكة الخطوط لخدمة ركاب الترانزيت، بالإضافة إلى زيادة تردد الرحلات على عدد من المحطات الهامة ضمن شبكة خطوط الشركة مع المحافظة على العدد الحالي للرحلات على الأقل لباقي الخطوط.
- إعادة النظر في بعض الخطوط التشغيلية لتحسين أداء الشبكة بشكل عام.
- تطوير الإتفاقيات الثنائية مع عدد من شركات الطيران المختلفة لتسيير رحلات بالرمز المشترك وذلك لتحسين كفاءة الشبكة.
- تقديم الدعم اللازم للحكومة الأردنية خلال المباحثات التي تجريها مع دول العالم المختلفة والمتعلقة باتفاقيات النقل الجوي الثنائية من خلال هيئة الطيران المدني.
- زيادة الاستفادة من شبكة الخطوط الواسعة التي تقدمها شركات التحالف لزيائنها من خلال شبكتها التي تشمل على ٧٠٠ محطة حول العالم.
- استكمال أعمال الهيكل للمقر الرئيسي الدائم للشركة وطرح عطاء المرحلة الأخيرة المتعلق بأعمال الكهروميكانيك والتشطيبات.
- الإستمرار في استقطاب الكفاءات المتميزة وتطوير الموارد البشرية الحالية من خلال التدريب المستمر والتميز.
- تطبيق نظام جديد للوصف الوظيفي ورواتب الموظفين حيث اعتمدت الشركة نظام (Hay) العالمي الذي سيتم تطبيقه خلال العام ٢٠٠٩.

الأجنحة الملكية

لقد نجحت الشركة لغاية الآن في تنفيذ الإستراتيجية طويلة الامد التي تم وضعها في عام ٢٠٠٥، حيث كانت النتائج المالية التي تحققت خلال السنوات الأربع الماضية تشير إلى نمو مستمر في أرباح الشركة. إلا أنه وفي ضوء المتغيرات التي يشهدها قطاع الطيران، فقد أصبح من الضروري إعادة النظر في أهداف واستراتيجية الشركة للأعوام القادمة، حيث يتوجب تقييم الإنجازات التي تحققت لغاية الآن وتطويرها وصولاً إلى الأهداف التي تصبو إليها الشركة. هذا وتتلخص الإستراتيجية المستقبلية للشركة بما يلي:

- الإستمرار بتشغيل الرحلات العارضة المنتظمة، الموسمية والأخرى.
- تشغيل خطوط جديدة عارضة/منتظمة إلى نقاط لا تقوم الملكية الأردنية بالتشغيل إليها.
- الدخول في اسواق جديدة خارج الأردن نظراً لمحدودية حركة تشغيل الرحلات العارضة من وإلى السوق الأردني.
- تأجير الطائرة على اساس ACMI للشركات الأخرى بالإضافة إلى الملكية الأردنية، عند الحاجة.
- تعيين وكلاء تسويق في أوروبا والخليج العربي لتسويق وترويج بيع الرحلات العارضة على متن الأجنحة الملكية.



البنك الأردني
ROYAL JORDANIAN

يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية ٢٠٠٩.

معالي ناصر اللوزي
رئيس مجلس الإدارة

784

سيادة الشريف هاريس شرف
نائب رئيس مجلس الإدارة

عطوفة سامر المجالي
عضو

معالي شريف الزعبي
عضو

سعادة سامر المعشر
عضو

سعادة عمرو البليبيسي
عضو

عطوفة عبد الرحمن الخطيب
عضو

سعادة ماهر ميقاتي
عضو

سعادة (محمد علي) بدير
عضو



البنك الأردني
ROYAL JORDANIAN

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

معالي ناصر اللوزي
رئيس مجلس الإدارة

سيادة الشريك فارس شرف
نائب رئيس مجلس الإدارة

عطوفة سامر المجالي
عضو

معالي شريف الزعبي
عضو

سعادة سامر المسري
عضو

سعادة عمرو البلبيسي
عضو

عطوفة عبد الرحمن الخطيب
عضو

سعادة ماهر ميقاتي
عضو

سعادة (محمد علي) بدير
عضو

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة
القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

اللائحة رقم ٢٠٠٨

تقرير مدققي الحسابات المستقلين
إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة وشركتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من الميزانية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة ونه فر أساساً لإبداء الرأي.

السري

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وان القوائم المالية الموحدة المرفقة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

عمان - الأردن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

۸ اذار ۲۰۰۹

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

الميزانية الموحدة

٣١ مکتون الاول ٢٠٠٨

(آلاف الدنانير)

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاحات
		الموجودات
		موجودات غير متداولة
١٧٥,٥٥٠	٢٢٧,٥٥٨	٧
٢٤٩	٤,٨٦٤	٨
١٢,٥٤٤	٥,٤٦٦	٩
٢,١٨٣	٢,١٥١	١٠
-	٧,٠٠٠	٣٢
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	١١
١٦,٠٦٣	١٧,٠٠٩	
٢١٩,٧٧٣	٢٧٧,٣٧١	
		موجودات متداولة
١٩,٦٧٦	٢٤,٠٩٢	١٢
٤,٦٩٩	٥,٠٥٠	١٣
٣٩,٥٣٩	٤٣,٠١١	١٤
٤٦,٥٧٠	٢٤,٨٣٧	١٥
١١٠,٤٨٤	٩٦,٩٩٠	
٣٣٠,٢٥٧	٣٧٤,٣٦١	
		مجموع الموجودات
		حقوق الملكية والمطلوبات
		١٦
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	
٦,٥٧٤	٦,٥٧٤	
١٨,١٥١	(٥,٢١١)	
١٠٩,٠٩٨	٨٥,٧٣٦	
		حقوق الملكية
		المطلوبات
		مطلوبات غير متداولة
١٧,٤٩٤	١٠,٩٣٤	١٧
٢٩,٢٤١	٥٣,١٢٣	١٨
٢,٥٦٦	٢,٦٦٨	١٩
٤٩,٣٠١	٦٦,٧٢٥	
		مطلوبات متداولة
٦,٥٦٠	٦,٥٦٠	١٧
٢٨,٨٠١	٣٨,٤٤٩	٢٠
٨٤,١٩٠	٨١,٢٦١	٢١
٢,٩٩٥	٣,٠٤٨	٢٢
-	٤٦,٦٧٤	٢٢
٤٦,٩٢٧	٤١,٠٩٠	٢٣
٢,٣٨٥	٤,٨١٨	١٨
١٧١,٨٥٨	٢٢١,٩٠٠	
٢٢١,١٥٩	٢٨٨,٦٢٥	
٣٣٠,٢٥٧	٣٧٤,٣٦١	
		مجموع المطلوبات
		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠٠٨

(آلاف الديناتير)

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاحات	
٥٤٤,٩٠٩	٧٠٢,٦٩١	٢٤	الإيرادات
(٥٠٩,٥٩٢)	(٦٧٢,٥٦٩)	٢٥	تكاليف الإيرادات
٣٥,٣١٧	٣٠,١٢٢		إجمالي الربح
٣,٢١٥	٣,٣٤٤	١١	حصة الشركة من ارباح شركات حليفة
٨,٦٤٥	١٣,٧٢٩	٢٦	إيرادات أخرى
(١٥,٩٠١)	(٢١,٠٨٢)	٢٧	مصاريف إدارية وعمومية
(٢,٠٠٩)	(٤٦٩)	٢٨	مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين
١,٥٤٩	(٣,٣٤٩)		(خسائر) أرباح فروقات عملة
(٤,١٠٨)	(٤,١٣١)	٢٩	تكاليف تمويل
(٣٤٦)	١,٨١١		ربح (خسائر) بيع طائرات ومحركات وقطع غيار
(١,٦٣٦)	(١,٣٠٠)		مصاريف أخرى
(٦٨٨)	-		رسوم مختلفة
٢٤,٠٣٨	١٨,٦٧٥		ربح السنة قبل التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
-	(٤٦,٦٧٤)	٢٢	التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
٢٤,٠٣٨	(٢٧,٩٩٩)		(خسارة) ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٣,٦٧٥)	٤,٦٣٧	٣٢	ضريبة الدخل
٢٠,٣٦٣	(٢٣,٣٦٢)		(خسارة) ربح السنة
٠,٢٤ دينار	(٠,٢٨) دينار	٣١	حصة السهم الاساسية و المخفضة من (خسارة) ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٩ جزءاً من هذه الفوائم المالية الموحدة

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
(آلاف الديناري)

المجموع	أرباح مدورة (خسائر متراكمة)	احتياطي اختياري	احتياطي اجباري	راس المال	
١٠٩,٠٩٨	١٨,١٥١	-	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨
(٢٣,٣٦٢)	(٢٣,٣٦٢)	-	-	-	خسارة السنة
٨٥,٧٣٦	(٥,٢١١)	-	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
٨٨,٧٣٥	١٠,٨١١	١,٠٢٦	٤,٣٦٢	٧٢,٥٣٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٧
-	(١٠,٨١١)	(١,٠٢٦)	-	١١,٨٣٧	الزيادة في راس المال
٢٠,٣٦٣	٢٠,٣٦٣	-	-	-	ربح السنة
-	(٢,٢١٢)	-	٢,٢١٢	-	التحويلات
١٠٩,٠٩٨	١٨,١٥١	-	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

(آلاف الدنانير)

٢٠٠٧	٢٠٠٨	إيضاحات	
الأنشطة التشغيلية			
٢٤,٠٣٨	(٢٧,٩٩٩)		(خسارة) ربح السنة قبل ضريبة الدخل
١٨,٥١١	٢٢,٥٣٩	٧	تعديلات:
-	٤٦,٦٧٤	٢٢	استهلاكات الممتلكات والمعدات
١٥٣	١٥٠	١٤	التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
٢٥٠	٣١٩	٢٨	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
٣٤٦	(١,٨١١)		مخصصات أخرى
(٣,٢١٥)	(٣,٣٤٤)	١١	(أرباح) خسائر بيع وشطب ممتلكات ومعدات
(١,٨٣١)	(١,٨٣١)		حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
(٦٥٥)	(٦٥٥)		إطفاء إيرادات مؤجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
٤,١٠٨	٤,١٣١	٢٩	إطفاء إيرادات مؤجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب
٧٢٩	١,١٧٨	١٩	التشبيهي
			تكاليف تمويل
			مخصص تعويض نهاية الخدمة
(٦,٦٥٦)	(٣,٦٢٢)		التغير في رأس المال العامل
(٤٨٧)	(٦٧٠)		الزيادة في ذمم مدينة
(٥٠٣)	(٤,٤١٦)		الزيادة في قطع غيار ولوازم
٩,٣٤٥	(٣,٣٥١)	٢٣	الزيادة في أرصدة مدينة أخرى
١٥,٩٠٠	(٢,٩٢٩)		(النقص) الزيادة في إيرادات مؤجلة
١١,١٣٩	٩,٧٦٨		(النقص) الزيادة في دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(٨١٩)	(١,٠٧٦)	١٩	الزيادة في مصاريف مستحقة
(١,٤١٨)	(٢,٣١٠)	٣٢	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
			ضريبة دخل مدفوعة
٦٨,٩٣٥	٣٠,٧٤٥		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية			
٥	٣٢		بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
١,٤٥١	٣,٢٠٥		توزيعات أرباح من شركات حليفة
٣٨٤	٣,٦٦٧		بيع ممتلكات ومعدات
(٢٧,٩٢٥)	(٢٧,٠٠٤)		شراء ممتلكات ومعدات
(٢٤٩)	(٤,٦١٥)		مشاريع تحت التنفيذ
٥,٧٣٦	-		ممتلكات ومعدات معدة للبيع
(١,٢١٤)	(٩٤٦)		الزيادة في المبالغ المحتجزة مقابل عقود استئجار
(٢,٦٨٣)	-		دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
(٢٤,٤٩٥)	(٢٥,٦٦١)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية			
٢٤,٠٥٤	(٦,٥٦٠)		قروض
(١٨,٤٨٣)	(١٦,٠٠٦)		عقد استئجار تمويلي
(٤٠,٠٠٠)	-		أسناد قرض
(٣,٩٨٨)	(٤,٢٥١)		فوائد مدفوعة
(٣٨,٤١٧)	(٢٦,٨١٧)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
٦,٠٢٣	(٢١,٧٣٣)		صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
٤٠,٥٤٧	٤٦,٥٧٠		النقد وما في حكمه في بداية السنة
٤٦,٥٧٠	٢٤,٨٣٧	١٥	السنة وما في حكمه في نهاية السنة

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
(آلاف الديناري - باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

١ عنام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن. من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة. قامت سلطة الطيران المدني - الأردن بمنح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٢ ولمدة أربع سنوات. تم تمديد المدة بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٦ لأربع سنوات أخرى وبالتالي تم منح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات منتظمة إلى ٤٩ محطة ركاب بالإضافة إلى ٤ محطات شحن. تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٨ آذار ٢٠٠٩.

٢ أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية بإستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

٣ أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركة التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة). تمتلك الشركة ١٠٠٪ من رأس مال شركة الانجحة الملكية المسجلة كشركة ذات مسؤولية محدودة في الأردن. يتم تجميع القوائم المالية للشركة الأم والشركة التابعة لنفس الفترة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية. يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداء من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة الأم والشركة التابعة.

٤ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة بإستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية و التعديلات على معايير المحاسبة الدولية التالية:

تفسير رقم ١١ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - نطاق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٢ - معاملات المجموعة وأسهم الخزينة

يتطلب هذا التفسير أن يتم تسجيل المعاملات التي تمنح الموظفين حقوقاً في ملكية الشركة كما لو قامت الشركة بإصدار أسهم، حتى لو قامت الشركة بشراء تلك الأسهم من طرف آخر أو قام المساهمين بتوفير مثل هذه الأسهم. لم ينفذ عن تطبيق هذا التفسير أي أثر على القوائم المالية للمجموعة حيث لم يتم إصدار مثل هذه الأدوات.

تفسير رقم ١٢ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - ترتيبات امتياز تقديم الخدمات
ينطبق هذا التفسير على مشغلي الإمتياز. ويوضح هذا التفسير كيفية المحاسبة عن الإلتزامات الناشئة والحقوق المسنوحة
للمشغل من خلال ترتيبات إمتياز تقديم الخدمات. لم ينتج عن تطبيق هذا التفسير أي أثر على القوائم المالية

٥ استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ
الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات
والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات
النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على
فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة
التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

٦ أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما
تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية

٥,٥

طائرات المسافرين المملوكة والمحركات وقطع رئيسية للطائرات

٤

طائرات مستأجرة بعقود رأسمالية - طائرات شحن

١٠

آلات ومعدات

٢٥

الحاسب الآلي

١٠

أثاث ومفروشات

٢٠-١٥

سيارات

٢,٥

أبنية

الفترة

٢٤ - ١٢٠ شهر

مصاريف صيانة مرسمة

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة
الممكن استرداده وتسجل قيمة التكني في قائمة الدخل الموحدة.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الانشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة عند الانتهاء من إنشائها حتى تصبح
جاهزة للاستخدام.

موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة والتي تمثل القيمة العادلة مضافا اليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغير في القيمة العادلة كبند مستقل ضمن حقوق الملكية حتى يتم بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

استثمار في رأسمال شركات حليفة

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية. الشركات الحليفة هي تلك الشركات التي تمارس المجموعة فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية.

تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة ضمن الميزانية بالكلفة، بالإضافة إلى حصة المجموعة من التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ولا يتم اطفائها. يتم تسجيل حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بحدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المتحرك أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقرر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للدين المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم.

النقد وما في حكمه

إن النقد وما في حكمه المدرج في قائمة التدفقات النقدية الموحدة يشمل على نقد وأرصدة لدى البنوك، نقد في الطريق بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

عدم قابلية التحصيل وتدني الموجودات المالية

يتم عمل تقييم في تاريخ كل ميزانية لتحديد وجود دليل موضوعي يثبت تدني قيمة موجود مالي محدد. إن وجد هذا الدليل فإنه يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد المقرر لهذا الموجود وكذلك أي خسارة من التدني بناء على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في الميزانية عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة للمجموعة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية.

تتكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن محسوف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المستأجرة بموجب عقد الاستئجار التمويلي على مدى العمر الاقتصادي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار إذا كانت أقل من ذلك. في حالة عدم إمكانية تحديد المدة الاقتصادية للموجودات، عند بداية مدة الاستئجار التمويلي.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة المتراكمة للموظفين بتاريخ الميزانية الموحدة وذلك للفترة قبل انضمام الموظفين الى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بناء على راتب الموظفين النهائي.

الدائنون والمبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

المشتقات المالية

يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة . يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت قيمتها العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للمشتقات المالية التي لا ينطبق عليها شروط استخدام محاسبة التحوط في قائمة الدخل الموحدة.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

الإيرادات

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن وإيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في الميزانية الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal Plus) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة كراون بدلا من الدرجة السياحية. يتم أخذ مخصص للنقاط التي يتم منحها للمسافرين الدائمين بناءً على التكلفة الإضافية المتوقعة تحملها من قبل الشركة وعدد النقاط المتوقع استردادها. ويتم إدراج المخصص ضمن تكاليف الإيرادات والدائنون وأرصدة دائنة أخرى.

مصاريف الصيانة والتصليلات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزويل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزويل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضريبة المدفوعة بموجب التسليم الضريبة المدفوعة وفقاً للقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود جميع مخاطرها ومنافعها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

الممتلكات والمعدات

٧

المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسلة	محركات	طائرات	طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي
٤١٩,٠٦٨	٨,٦٤٧	٥,٦٧٦	٦,٤١٢	١١,٣١٧	٣٠,٠٧٠	٣٥,٧٨٧	٣٩,٥٨١	١٥,٤٧٣	٢٢٤,٧٢٣	٤١,٣٨٢
٧٨,٩٠٢	٢,٣٢١	٢,٧٦٢	٢١٠	١,٨٩٣	١٤,١٤٩	٢,٤٣٧	٧,٣٥٤	٥,٤٥٥	-	٤٢,٣٢١
(٥,٢٦١)	(٣٨٦)	(٤٨)	(٨)	(٦٩)	(٤٣٥)	(٣٧٧)	(٧,٣٤٧)	(١,٥٩٦)	-	-
٤٩٢,٧٠٩	١,٠٥٨٢	٨,٣٩٠	٦,٦١٤	١٣,١٤١	٤٣,٧٨٤	٣٧,٨٤٧	٤٤,٥٩٣	١٩,٣٣٢	٢٢٤,٧٢٣	٨٣,٧٠٣
٢٤٣,٥١٨	١,٩٤٠	٣,٥٩٧	٥,٠٣٧	٦,٢٧٠	١٨,٦٨٤	١٨,١٣٥	٢٢,٥٢٩	٦,٩٥٧	١٦٠,٠٤٥	٣٢٤
٢٢,٥٣٩	٣١٠	٧١٣	٣١٠	١,١٨٩	٣,٤٦٧	١,٥٦٠	٥,٤٩٠	٥٧٧	٥,٩٤٧	٢,٩٧٦
(٩٠,٦)	-	(٣٩)	(٣)	(٤٦)	(٣٤٢)	(٩٥)	(١٣٦)	(٧٤٥)	-	-
٢٦٥,١٥١	٢,٢٥٠	٤,٢٧١	٥,٣٤٤	٧,٤١٣	٢١,٨٠٩	١٩,٦٠٠	٢٧,٨٨٣	٧,٢٨٩	١٦٥,٩٩٢	٣,٣٠٠
٢٢٧,٥٥٨	٨,٣٣٢	٤,١١٩	١,٢٧٠	٥,٧٧٨	٢١,٩٧٥	١٨,٢٤٧	١٦,٧١٠	١٢,٠٤٣	٥٨,٧٣١	٨٠,٤٠٣

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨
إضافات خلال السنة
إستبعادات خلال السنة
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
الاستهلاك المشترك
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨
إستهلاك السنة
إستبعادات خلال السنة
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
صافي القيمة الدفترية
٣١ كانون الأول ٢٠٠٨

المحور	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	آلات ومعدات	حاسب آلي	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع طائرات مرسلة	محركات	طائرات	طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي	الكلفة
٢٥١,٥٧٠	٧,٧٤٢	٤,٣٩٢	٦,٠٥٥	٢٦,٦٠٧	٩,٧٤٣	٣٤,٠٣٦	٢٩,٣٩٢	١٥,٤٧٣	٩١,٣٧٤	١٢٦,٧٥٦	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٧
٦٩,٣٠٧	٩٠٥	١,٢٩١	٤٤٣	٣,٦٠٢	١,٦٥٥	٢,٥٢٦	١٠,١٨٩	-	٧,٣١٤	٤١,٣٨٢	إضافات خلال السنة
(١,٨٠٩)	-	(٧)	(٨٦)	(١٣٩)	(٨١)	(٧٧٥)	-	-	(٧٢١)	-	إستبعادات خلال السنة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٢٦,٧٥٦	(١٢٦,٧٥٦)	تحويلات
٤١٩,٠٦٨	٨,٦٤٧	٥,٦٧٦	٦,٤١٢	٣٠,٠٧٠	١١,٣١٧	٣٥,٧٨٧	٣٩,٥٨١	١٥,٤٧٣	٢٢٤,٧٧٣	٤١,٣٨٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧
٢٢٦,٠٨٦	١,٨٠٨	٣,٢٦٠	٤,٨٨١	١٦,٤١٩	٥,٤٠٤	١٧,٠٦٦	١٦,٣٣٥	٦,٥٥١	٧١,٥٨٩	٨٢,٧٧٣	الاستهلاك المتراكم
١٨,٥١١	١٣٢	٣٤٤	٢٣٥	٢,٤٠٤	٩٢٥	١,٢٥١	٦,١٩٤	٤٠٦	٦,٢٩٦	٣٢٤	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٧
(١,٠٧٩)	-	(٧)	(٧٩)	(١٣٩)	(٥٩)	(١٨٢)	-	-	(٦١٣)	-	إستهلاك السنة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٢,٧٧٣	(٨٢,٧٧٣)	إستبعادات خلال السنة
٢٤٣,٥١٨	١,٩٤٠	٣,٥٩٧	٥,٠٣٧	١٨,٦٨٤	٦,٢٧٠	١٨,١٣٥	٢٢,٥٢٩	٦,٩٥٧	١٦٠,٠٤٥	٣٢٤	تحويلات
١٧٥,٥٥٠	٦,٧٠٧	٢,٠٧٩	١,٣٧٥	١١,٣٨٦	٥,٠٤٧	١٧,٦٥٢	١٧,٠٥٢	٨,٥١٦	٦٤,٦٧٨	٤١,٠٥٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧
											صافي القيمة الدفترية
											٣١ كانون الأول ٢٠٠٧

٨ مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند كلفة العمل المنجز من مشروع المقر الرئيسي للشركة بقيمة اجمالية تقدر بمبلغ ٢٦,٠٠٠ دينار و الذي يتوقع إنهاؤه خلال عام ٢٠١٠.

٩ دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٥,٤٦٦	٥,٤٦٦
٧,٠٧٨	-
١٢,٥٤٤	٥,٤٦٦

دفعات على حساب شراء طائرة بوينج ٧٨٧
دفعات على حساب شراء طائرات إمبيرير

١٠ موجودات مالية متوفرة للبيع

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨
١,٦١٥	١,٦١٥
٢٣١	١٩٨
٣١٤	٣١٤
٢٣	٢٤
٢,١٨٣	٢,١٥١

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
سندات استثمار سيتا للاتصالات
شهادات ايداع سيتا (Inc)
أخرى

تم اظهار الاستثمار في شركة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية بالكلفة، وباعتقاد الشركة فإن القيمة العادلة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية كما في تاريخ الميزانية.

١١ استثمار في رأسمال شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨		
١,١٧٨	٩٤٧	%٢٠	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لتموين الطائرات
٩,٢٨٠	٩,٦٤١	%٢٠	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة للطائرات
٢,٧٢٦	٢,٧٣٥	%٢٠	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣				

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حليفة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
١١,٩٨٨	١٣,١٨٤	الرصيد في بداية السنة
١,٣٠٨	١,٤٥٩	حصة الشركة من أرباح السنة:
١,٤٧٥	١,٣٢٢	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
٤٣٢	٥٦٣	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
(٢,٠١٩)	(٣,٢٠٥)	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشغيلي
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	توزيعات أرباح

فيما يلي ملخص حصة المجموعة من موجودات ومطلوبات الشركات الحليفة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
١٤,١٣٩	١٤,٢٢٩	موجودات غير متداولة
٦,٢٥١	٧,٠٥٦	موجودات متداولة
(٤,٨٠١)	(٤,٨٥٤)	مطلوبات غير متداولة
(٢,٤٠٥)	(٣,١٠٨)	مطلوبات متداولة
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	صافي الموجودات

١٢ أرصدة مدينة أخرى

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٢,٩٢٩	٣,٨١٨	مصاريف مدفوعاً مقدماً
١,٦٥٩	١,٨٠١	تأمينات مستردة
٨,٤٠٦	١٣,٤٦٣	نعم المؤجرين - مطالبات الصيانة
١,٢٦٠	١,٣٧٤	سلف الموظفين
٣,٨٣٠	١,٦٢٥	دفعات مقدمة للموردين
١,٥٩٢	٢,٠١١	أخرى
١٩,٦٧٦	٢٤,٠٩٢	

١٣ قطع غيار ولوازم

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٦,٣٩٤	٧,٠٠١	قطع غيار ولوازم
(١,٦٩٥)	(١,٩٥١)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
٤,٦٩٩	٥,٠٥٠	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
١,٤٤٥	١,٦٩٥	الرصيد في بداية السنة
٢٥٠	٣١٩	المخصص للسنة
-	(٦٣)	الوفر في المخصص
١,٦٩٥	١,٩٥١	الرصيد في نهاية السنة

١٤ ذمم مدينة

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٥٦,١٤٥	٥٩,٥٠٨	ذمم مدينة
(١٦,٦٠٦)	(١٦,٤٩٧)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
٣٩,٥٣٩	٤٣,٠١١	

بلغ إجمالي الذمم المشكوك في تحصيلها ١٦,٤٩٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ مقابل ١٦,٦٠٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧.

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
١٧,٣٠٤	١٦,٦٠٦	رصيد بداية السنة
١٥٣	١٥٠	المخصص للسنة
(٨٥١)	(٢٥٩)	ديون معدومة
١٦,٦٠٦	١٦,٤٩٧	رصيد نهاية السنة

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها							
٣٦٠-١٨١	١٨٠-٩١	٩٠-٦١	٦٠-٣١	٣٠-١	الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها		
يوم	يوم	يوم	يوم	يوم			
٤٣,٠١١	٧,١٦٦	٤,١٢٠	٨,٩٩٣	٧,٨٢٤	٧,٦٣١	٧,٢٧٧	٢٠٠٨
٣٩,٥٣٩	٦,١٩١	٢,٠٨١	٣,٤٢١	٧,٤١١	٩,٤٩٤	١٠,٩٤١	٢٠٠٧

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل الذمم المدينة الأخرى وبالتالي فهي غير مضمونة.

النقد وما في حكمه

١٥

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٢٧,٠٠٢	٩,٢٦٣	نقد وأرصدة لدى البنوك
١٩,٥٦٨	١٥,٥٧٤	نقد في الطريق *
٤٦,٥٧٠	٢٤,٨٣٧	

* يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني.

حقوق المساهمين

١٦

- رأس المال

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	رأس المال المصرح به
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣,٣٥٠ سهم، قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
		رأس المال المدفوع

بموجب قرار مجلس الوزراء الخاص باعادة هيكلة الملكية الأردنية وتحويل الصفة القانونية للمؤسسة لتصبح شركة مساهمة عامة محدودة، تم بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١ تسجيل المؤسسة كشركة مساهمة عامة برأسمال ٤٠,٠٠٠ دينار مقسم الى ٤٠ مليون سهم. قرر مجلس الوزراء زيادة رأسمال الشركة المصرح به ليصبح ٧٢,٥٣٦ دينار خلال شهر اذار ٢٠٠٦.

يتطلب قانون الفوائض المالية رقم ٣٠ لعام ٢٠٠٧ الساري المفعول اعتباراً من أول أيار ٢٠٠٧ من الشركات المملوكة من الحكومة أن تحول إلى الخزينة الأردنية الأرباح القابلة للتوزيع عن الفترة ما قبل إصدار القانون. بلغت أرباح الشركة القابلة للتوزيع ١١,٨٣٧ دينار والتي تمثل رصيد الأرباح المدورة والاحتياطي الاختياري كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦. هذا وقد قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بالموافقة على طلب الشركة لزيادة رأس مال الشركة بمبلغ يعادل أرباح الشركة القابلة للتوزيع خلال شهر تشرين الثاني ٢٠٠٧.

تم تسديد رأس المال كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ على النحو التالي:

٣١,٥١٣	رأس المال المدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠١
٢٠,٠٠٠	المرسمل من ذمة وزارة المالية خلال عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤
٦,٠٠٠	دعم وزارة المالية بجزء من الخسائر المتراكمة خلال عام ٢٠٠٣
	الجزء المسدد من اقساط البنك العربي خلال الاعوام ٢٠٠٢،
٨,٤٨٧	٢٠٠٣ و ٢٠٠٤
٦,٥٣٦	المحول من دفعات على حساب زيادة رأس المال
١١,٨٣٧	المحول من الأرباح المدورة والاحتياطي الاختياري
٨٤,٣٧٣	

- الاحتياطي الاجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الارباح بنسبة ١٠٪ من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

١٧ قروض

قرض البنك الأردني الكويتي

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ ٢٨ حزيران ٢٠٠٧ بمبلغ ٣٧ مليون دولار امريكي (٢٦,٢٠٠ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسواق لندن (LIBOR) مضافا اليها ما نسبته ١,٢٥٪. يسدد القرض بموجب ٤٨ قسط شهري، استحق القسط الاول البالغ ٧٧٠,٨٣٣ دولار امريكي في ٩ ايلول ٢٠٠٧ ويستحق القسط الاخير في ٩ ايلول ٢٠١١.

إن أقساط أصل القرض المستحقة خلال الأعوام ٢٠٠٩ وما بعد هي كما يلي:

السنة	
٢٠٠٩	٦,٥٦٠
٢٠١٠	٦,٥٦٠
٢٠١١	٤,٣٧٤
	<u>١٧,٤٩٤</u>

١٨ التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي

٢٠٠٧		٢٠٠٨			
المجموع	E-195	المجموع	E-175	E-195	
٢٩,٢٤١	٢٩,٢٤١	٥٣,١٢٣	٢٦,٤٢٢	٢٦,٧٠١	التزامات طويلة الاجل
٢,٣٨٥	٢,٣٨٥	٤,٨١٨	٢,٢٧٩	٢,٥٣٩	التزامات قصيرة الاجل
<u>٣١,٦٢٦</u>	<u>٣١,٦٢٦</u>	<u>٥٧,٩٤١</u>	<u>٢٨,٧٠١</u>	<u>٢٩,٢٤٠</u>	

عقد استئجار طائرة اميرير E 195 رقم ١٠٧

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ ايلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ كانون الأول ٢٠٠٧.

عقد استئجار طائرة امبرير E 195 رقم ١٣١

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ شباط ٢٠٠٨.

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم ٢٢٣

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ١٥ آب ٢٠٠٨. هذا وقد تم استلام هذه الطائرة خلال شهر أيار ٢٠٠٨.

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم ٢٣٢

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها ٠,٧٥٪ سنويا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ١٥ أيلول ٢٠٠٨. هذا وقد تم استلام هذه الطائرة خلال شهر حزيران ٢٠٠٨.

قامت الشركة برهن طائرات الأمبرير E195 و E-175 لقاء عقود الاستئجار التمويلي.

إن أقساط الاصل المستحقة على استئجار الطائرات خلال الأعوام ٢٠٠٩ وما بعد للطائرات المستلمة لغاية ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ هي كما يلي:

السنة	
٢٠٠٩	٤,٨١٨
٢٠١٠	٥,١٣١
٢٠١١	٥,٤٦٤
٢٠١٢	٥,٨١٨
٢٠١٣ وما بعد	٣٦,٧١٠
	<u>٥٧,٩٤١</u>

إن القيمة الحالية للالتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٤٢,٩٤٨	٧٢,٣١٦	مجموع أقساط استئجار طائرات فرائد
(١١,٣٢٢)	(١٤,٣٧٥)	
<u>٣١,٦٢٦</u>	<u>٥٧,٩٤١</u>	

١٩ مطلوبات اخرى طويلة الاجل

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٢,٥٦٦	٢,٦٦٨

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٢,٦٥٦	٢,٥٦٦
٧٢٩	١,١٧٨
(٨١٩)	(١,٠٧٦)
٢,٥٦٦	٢,٦٦٨

الرصيد في بداية السنة

المحول إلى المخصص خلال السنة

الدفعات خلال السنة

٢٠ مصاريف مستحقة

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٢١,٥٩٥	٣١,٩٩٣
٤٦٨	٤٥١
٢,٠٣٣	١,٠٤٥
٤,٧٠٥	٤,٩٦٠
٢٨,٨٠١	٣٨,٤٤٩

مصاريف مستحقة لعمليات الطيران

مصاريف مستحقة تتعلق باتفاقيات النقل مع شركات الطيران الأخرى

مصاريف مستحقة لعقود إستئجار تشغيلي

أخرى

٢١ دائنون وأرصدة دائنة أخرى

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٢٠,٦٥٦	١١,٢٤٤
٢٤,١٥١	٣٣,٥٦٥
٣,٢١٦	١,٢٨٢
٧,٨٠١	٨,٥٠٣
٣,٢٦١	٥,٢١٠
٢٥,١٠٥	٢١,٤٥٧
٨٤,١٩٠	٨١,٢٦١

موردي وقود

موردي قطع الغيار وآخرين

أرصدة مستحقة لأطراف ذات علاقة

وزارة المالية / الضريبة الإضافية

صندوق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية

أخرى

تقوم الشركة باستخدام المشتقات المالية (عقود وقود طائرات آجلة يتم تسويتها نقداً) بغرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار الوقود. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت القيمة العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت القيمة العادلة سالبة.

لم تقم الشركة بتحديد هذه المشتقات كأدوات للتحوط، وبالتالي يتم تسجيل أية أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة لهذه المشتقات في قائمة الدخل الموحدة.

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨، كان لدى الشركة عقود وقود طائرات آجلة يتم تسويتها نقداً غير منفذة تساوي ٤٤,٤٠٠,٠٠٠ جالون أمريكي تمتد لغاية كانون الأول ٢٠٠٩.

بلغ التغير السلبي في القيمة العادلة لهذه المشتقات المالية ٤٦,٦٧٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ تم اظهارها في قائمة الدخل الموحدة.

إيرادات مؤجلة

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٤٣,٤١٤	٤٠,٠٦٣	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
١,٨٣١	-	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات *
١,٦٨٢	١,٠٢٧	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي **
٤٦,٩٢٧	٤١,٠٩٠	

* قامت شركة الملكية الأردنية الاستثمارية خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ ببيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وكجزء من اتفاقية البيع منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات مقابل توقيع عقد صيانة مدته ٤ سنوات. تم تسجيل الاستثمار في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات بالقيمة العادلة عند الشراء والبالغة ٧,٣٢١ دينار فيما تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم إطفاءه على مدة عقد الصيانة البالغة ٤ سنوات و التي انتهت خلال عام ٢٠٠٨.

** قامت شركة الملكية الأردنية الاستثمارية خلال شهر تموز ٢٠٠٦ ببيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي وكجزء من اتفاقية البيع منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي مقابل توقيع عقد تدريب لمدة ٤ سنوات. تم تسجيل الاستثمار في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بالقيمة العادلة عند الشراء والبالغة ٢,٦١٨ دينار فيما تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم إطفاءه على مدة عقد التدريب البالغة ٤ سنوات و التي ستنتهي خلال عام ٢٠١٠.

الإيرادات ٢٤

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
		الإيرادات
		خدمات منتظمة
٣٧٨,٥٤٥	٤٦٩,٣٦٦	مسافرون
٣٦,٨٣٨	٤١,٢٩٧	شحن
٥,٠٧٣	٨,٢٣٨	أمتعة زائدة
٢,٤٦٨	٢,٧٨٧	بريد جوي
٤٢٢,٩٢٤	٥٢١,٦٨٨	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح ٣٤)
١٣,١٧٥	١٦,٩٦٨	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح ٣٤)
١٣,٠٣٩	١١,٧٤٤	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
٢,٦٨٣	٣,٩٥٧	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
٤,٧٣٧	٨,٩٢١	إيرادات مستودع الشحن
٧٨,٩٤٩	١١٨,٢٨٨	إيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر واذونات الشحن
٨٨٢	١,٢١٩	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
٢,١٦٦	٢,٩٤٣	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
٣,٤١٥	٣,٣٤٨	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
٢,٣٢٥	٥,٠٩١	رسوم تغيير حجز
٦١٤	٨,٥٢٤	إيرادات متنوعة
٥٤٤,٩٠٩	٧٠٢,٦٩١	

تكاليف الإيرادات ٢٥

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
		المصاريف التشغيلية
٢١٩,٤٥٤	٣٥١,٠٧٢	عمليات الطيران
٦٤,٦١٥	٧١,٤٠٨	صيانة وتصليلات
٥٨,٢٥٧	٥٦,٢٣٤	بدل استئجار طائرات
١٤,٥٠٩	١٦,٤٨٦	استهلاك الطائرات والمحركات
٣٨,٩٥٤	٤٦,٧٥٦	المحطات والخدمات الأرضية
٩,٦٩٦	١٢,٨٧٦	وحدة المناولة الأرضية
٤٧,٨٠٠	٥٧,٦٣٩	خدمات المسافرين
٥٦,٣٠٧	٦٠,٠٩٨	مبيعات، إعلان وترويج
٥٠٩,٥٩٢	٦٧٢,٥٦٩	

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٣٩,٢٤٣	٤٨,٢٦٣	رواتب وأجور
١,٥٥٣	١,٩٦٤	عمل إضافي
١٩٧	٤٧٥	تعويض نهاية الخدمة
١,٨٦٤	٢,٤٠٧	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
١,٦٢٢	٢,٣٦٥	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
٣٣١	٢٩٧	التأمين الصحي
١,٤٤٨	١,٦٣٥	منافع أخرى
٤٦,٢٥٨	٥٧,٤٠٦	

٢٦ إيرادات أخرى

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٥٦٤	٣٦٣	إيراد فوائد
١,٦٧١	٤,١٢٣	مخصصات انتفت الحاجة إليها
٦,٤١٠	٩,٢٤٣	أخرى
٨,٦٤٥	١٣,٧٢٩	

٢٧ مصاريف إدارية وعمومية

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٥,٠٨٣	٥,٩٧٣	رواتب وأجور
٣٢٤	٣٣٧	عمل إضافي
١,٦٦٦	١,٨٥٧	مصاريف طبية
٥٣٢	١,٨٨٩	تعويض نهاية الخدمة
٤٨٢	٦٢٤	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٣٠٤	٣٧٨	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
١٩٣	٢٠٨	التأمين الصحي
٨٢٠	٧٠٤	إيجارات
١٤٥	١٤٧	صيانة وتنظيفات
٣٧٩	٤٩٣	مياه، كهرباء وتدفئة
٥٩٢	١,٠٥٨	مصاريف الحاسب الآلي
١,٥٩٩	٢,٥٩٦	استهلاكات
٣,٧٨٢	٤,٨١٨	أخرى
١٥,٩٠١	٢١,٠٨٢	

٢٨ مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين

٢٠٠٧	٢٠٠٨
١٥٣	١٥٠
٢٥٠	٣١٩
١,٦٠٦	-
٢,٠٠٩	٤٦٩

مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
مخصص قطع غيار ولوازم
مكافآت موظفين

٢٩ تكاليف تمويل

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٨٤٢	٢,١٤٠
٨٠٠	١,٠٧٧
١,٦٤٥	-
٨٢١	٩١٤
٤,١٠٨	٤,١٣١

فوائد عقود استئجار تمويلي
فوائد قروض طويلة الاجل
فوائد اسناد القرض
فوائد ومصاريف بنكية

٣٠ عقود استئجار تشغيلية للطائرات

على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ القوائم المالية الموحدة إلتزامات مستقبلية تتمثل في عقود إستئجار تشغيلية لأربع طائرات إيربص A-320، أربع طائرات إيربص A-321، أربع طائرات إيربص A-340، طائرة إيربص A-319 وثلاث طائرات امبرير Embrear 195 وذلك على النحو التالي:

السنة

٣٨,٩٧٢	٢٠٠٩
٣٦,١٤٣	٢٠١٠
٢٥,٧٤٩	٢٠١١
٣١,٥٤٥	٢٠١٢ وما بعد

٣١ حصة السهم من (خسارة) ربح السنة

حصة السهم الأساسية و المخفضة من (خسارة) ربح السنة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨
٢٠,٣٦٣	(٢٣,٣٦٢)
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣
٠,٢٤	(٠,٢٨)

(خسارة) ربح السنة
المتوسط المرجح لعدد الاسهم (آلاف الاسهم)

حصة السهم الأساسية والمخفضة من (خسارة) ربح السنة (دينار)

٣٢ ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٢,٥٥٠	٢,٣٦٣	ضريبة دخل السنة الحالية
١,١٢٥	-	ضريبة دخل سنوات سابقة
-	(٧,٠٠٠)	ضريبة الدخل المؤجلة-
-	(٧,٠٠٠)	تخفيضات تتعلق بالفروقات الزمنية المؤقتة
٣,٦٧٥	(٤,٦٣٧)	(منافع) مصروف ضريبة الدخل

تم احتساب مخصص لضريبة الدخل للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) للسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

تمثل ضريبة الفترة الحالية البالغة ٢,٣٦٣ دينار ضريبة الدخل المستحقة على شركة عالية-الخطوط الجوية الملكية الأردنية و شركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة والمملوكة بالكامل من قبل الشركة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل للأعوام ٢٠٠١، ٢٠٠٢، ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦. نتيجة لذلك، قامت الشركة بدفع مبلغ ١,١٢٥ دينار ضريبة دخل عن هذه الأعوام.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠٠٦.

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٧٣٨	٢,٩٩٥	رصيد بداية السنة
٢,٥٥٠	٢,٣٦٣	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
١,١٢٥	-	ضريبة دخل سنوات سابقة
(١,٤١٨)	(٢,٣١٠)	ضريبة الدخل المدفوعة
٢,٩٩٥	٣,٠٤٨	رصيد نهاية السنة

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٢٤,٠٣٨	(٢٧,٩٩٩)	(الخسارة) الربح المحاسبي
(٨,٨٨١)	(٧,٥٩١)	أرباح غير خاضعة للضريبة
١,٨٤٣	٥١,٣٤٣	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
١٧,٠٠٠	١٥,٧٥٣	الربح الضريبي
%١٥,٣	-	نسبة ضريبة الدخل الفعلية
%١٥	%١٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية

إن تفاصيل الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

الميزانية الموحدة		قائمة الدخل الموحدة	
٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٧
٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠	-

التغير في القيمة العادلة للمستقات المالية

معاملات مع أطراف ذات علاقة

٣٣

تمثل المعاملات مع أطراف ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه العمليات من قبل إدارة المجموعة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة الظاهرة في الميزانية الموحدة:

٢٠٠٨		٢٠٠٧	
ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة
١,٠٥١	-	٥٦٤	-
-	٥,٢١٠	-	٣,٢٦١
-	١٤٧	١٣	-
-	١,٠٤٧	-	٢,٨٠٣
-	٨٨	-	٤٢٦
١,٠٥١	٦,٤٩٢	٥٧٧	٦,٤٩٠

حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة
الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
الشركة الأردنية لتدريب الطيارين والتدريب التشبيهي

- فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠٠٨		٢٠٠٧	
٨٥٧	٥٤٩	٨٤	١٠٦
٢٦	-	٢٦٧	٩٢٢
١,١٧٣	١٦٢	(٨,٦٤٤)	(٥,٩٣٤)

الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
إيرادات خدمات منتظمة
إيرادات من خدمات الحاسوب
إيرادات متنوعة
إيرادات الخدمات الفنية والصيانة

إيرادات أخرى

مصاريف صيانة وتصليلات

الشركة الأردنية لتموين الطائرات:

	(١٥,٣٦٠)	(١٢,٧١٧)
مصاريف خدمات المسافرين		
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:		
ايرادات خدمات منتظمة	٣٩	٥
ايرادات من خدمات الحاسوب	-	١
ايرادات متنوعة	٤	-
ايرادات الخدمات الفنية والصيانة	-	٨
	٤٣	١٤
ايرادات اخرى	١٩	٥٦
مصاريف تدريب الطيارين	(٧٧٣)	(٩٧٨)

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ بتوقيع عقد صيانة مدته ٤ سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر تموز ٢٠٠٦، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي.

- فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٦,٣٢٣	٨,٤٨٤	ايرادات خدمات منتظمة - مسافرون
١,٧٤١	١,٧٩٣	ايرادات خدمات منتظمة - شحن
٨,٠٦٤	١٠,٢٧٧	
٤٣٧	٧٢٠	تأجير طائرات ورحلات خاصة

- تمثل المبالغ المستحقة الى وزارة المالية الواردة بالايضاح رقم (٢١) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم تحصيلها من قبل المجموعة وتوريدها الى وزارة المالية لاحقاً.

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة ٢,١٣٢ دينار و ١,٤٠٦ دينار لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧ على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

٢٠٠٧	٢٠٠٨	
٥٥١	٦٥٧	رواتب ومنافع اخرى

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات.

٢٠٠٧				٢٠٠٨				
تأجير الطائرات والرحلات الخاصة			الخدمات المنتظمة	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة			الخدمات المنتظمة	
المجموع	شحن	مسافرون		المجموع	شحن	مسافرون		
٧٣,٥٣١	١,٨٢٥	٥,٦٠١	٦٦,١٠٥	٨٢,٧٠٥	-	٥,٠٥٠	٧٧,٦٥٥	المشرق العربي
١٢٤,٣١٩	٨١٦	٣,٥٥٤	١١٩,٩٤٩	١٦٧,٩٩٦	٣,٢٠٦	٣,٨٦٨	١٦٠,٩٢٢	أوروبا
٧٣,٧٢٢	٢١١	١١	٧٣,٥٠٠	٩٢,٨٣١	٣,٦٤١	٢٨٩	٨٨,٩٠١	الخليج العربي
١٠٤,٠٩٧	٢٩	-	١٠٤,٠٦٨	١١٩,٧٨٩	-	-	١١٩,٧٨٩	اميركا
٤٤,٣٥٨	-	٥٥	٤٤,٣٠٣	٥٥,٠٢٩	-	-	٥٥,٠٢٩	اسيا
١٥,١٩٤	-	١٩٥	١٤,٩٩٩	١٩,٣٩٢	-	-	١٩,٣٩٢	افريقيا
٨٧٨	-	٨٧٨	-	٩١٤	-	٩١٤	-	أخرى
٤٣٦,٠٩٩	٢,٨٨١	١٠,٢٩٤	٤٢٢,٩٢٤	٥٣٨,٦٥٦	٦,٨٤٧	١٠,١٢١	٥٢١,٦٨٨	مجموع الايرادات

٣٥ القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك، الذمم المدينة، الموجودات المالية المتوفرة للبيع وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة، القروض والإلتزامات بموجب عقود الإستئجار التمويلي ومطلوبات المشتقات المالية وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

يظهر الإستثمار في أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بالكلفة، وباعتقاد المجموعة إن القيمة العادلة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

٣٦ إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل عقود الإستئجار التمويلي والقروض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

- ٢٠٠٨

العملية	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على الخسارة
دولار أمريكي	٢٠٠	١,٥٠٨

العملية	النقص بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على الخسارة
دولار أمريكي	١٠٠	(٧٥٤)

- ٢٠٠٧

العملية	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على الربح
دولار أمريكي	٢٠٠	(١,١٠٨)

العملية	النقص بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على الربح
دولار أمريكي	١٠٠	٥٥٤

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته ١٠٪ من رصيد الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ و ٢٠٠٧.

مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصصة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

٣١ كانون الأول ٢٠٠٨	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٤٠,٦٦٢	٣٢,٠٩٦	-	-	٧٢,٧٥٨
قروض	١,٨٥٣	٥,٤٨٧	١٠,٩٥٤	-	١٨,٢٩٤
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	١,٥٥٠	٥,٤٩٤	٣٨,٨٨٤	٢٦,٣٨٨	٧٢,٣١٦
مطلوبات مشتقات مالية	١١,٦٦٩	٣٥,٠٠٥	-	-	٤٦,٦٧٤
المجموع	٥٥,٧٣٤	٧٨,٠٨٢	٤٩,٨٣٨	٢٦,٣٨٨	٢١٠,٠٤٢
٣١ كانون الأول ٢٠٠٧	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	من سنة حتى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى	٤١,٣٤٣	٣٥,٠٤٦	-	-	٧٦,٣٨٩
قروض	٢,٠١١	٥,٩٤٧	١٩,٠٩٤	-	٢٧,٠٥٢
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	١,٠٧٦	٣,٢٣٨	٢١,٥٥٣	١٧,٠٨١	٤٢,٩٤٨
المجموع	٤٤,٤٣٠	٤٤,٢٣١	٤٠,٦٤٧	١٧,٠٨١	١٤٦,٣٨٩

مخاطر العملات

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- ٢٠٠٨

العملية	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الخسارة
يورو	٧	(١٢٢)
جنيه إسترليني	٥	(١٠)

العملة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الخسارة
يورو	٣	٥٣
جنيه إسترليني	٢	٤
- ٢٠٠٧		

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الربح
يورو	٥	١٧٨
جنيه إسترليني	٥	١٤٣

العملة	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الربح
يورو	٣	(١٠٧)
جنيه إسترليني	٢	(٥٧)

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينتج عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملات جوهرية.

مخاطر التغيرات في أسعار الوقود

كما هو مبين في إيضاح (٢٢)، تقوم الشركة باستخدام عقود وقود طائرات آجلة بغرض إدارة مخاطر التغيرات في أسعار وقود الطائرات ويتم تسوية هذه العقود نقدا بناء على الفرق في أسعار الوقود عند تاريخ استحقاقها.

إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها ٨٥,٧٣٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ مقابل ١٠٩,٠٩٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧.

- كفالات بنكية واعتمادات مستندية:

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ التزامات محتملة تتمثل بكفالات بنكية بمبلغ ٣,٢٣٨ دينار (٢٠٠٧: ٤,٢١١ دينار) تتعلق بكفالات حسن تنفيذ واعتمادات مستندية بمبلغ ٣,٢٠٥ دينار (٢٠٠٧: ٢,١٤٤ دينار) تتعلق بالمعاملات الاعتيادية للمجموعة.

- القضايا المقامة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ٦,٩٦٥ دينار (٢٠٠٧: ١,٩٠٠ دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. بالرغم انه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فان الإدارة ومستشاريها القانونيون يعتقدون انه لن ينتج عنها أي التزامات مادية.

- التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ التزامات رأسمالية بمبلغ ٥٠٨,٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (ما يعادل ٣٦٠,٣٨٥ دينار) تتمثل في عقود استئجار تمويلي تم توقيعها لطائرات جديدة.

معايير التقارير المالية الدولية و التفسيرات الجديدة

تم اصدار معايير تقارير مالية جديدة وتعديلات على معايير المحاسبة الدولية القائمة والتفسيرات التالية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ الا انها غير ملزمة حتى الان ولم تطبق من قبل المجموعة.

معايير التقارير المالية الدولي رقم ٣ - اندماج الاعمال - معدل ومعايير المحاسبة الدولي رقم ٢٧ القوائم المالية الموحدة والمنفصلة - معدل

تم اصدار المعايير المعدلة في شهر كانون الثاني ٢٠٠٨ وينبغي تطبيقها على السنوات المالية التي تبدأ في أول تموز ٢٠٠٩ أو بعد ذلك.

ان معايير التقارير المالية الدولي رقم ٣- معدل يتضمن عدداً من التغييرات التي تؤثر على السياسة المحاسبية لعمليات اندماج الأعمال (بعد التاريخ المشار إليه أعلاه) وبالتالي على المبلغ المعترف به كشهرة ونتائج الأعمال خلال الفترة التي تمت فيها عملية الاندماج ونتائج الأعمال اللاحقة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧-معدل عدم زيادة الشهرة أو الاعتراف بريح أو خسارة نتيجة تغير نسبة الملكية في شركة تابعة مما لا ينجم عنه فقدان للسيطرة حيث يتم تسجيل الاثر في حقوق الملكية. بالإضافة إلى ذلك فإن هذا المعيار المعدل قام بتغيير السياسة المحاسبية المتعلقة في الخسائر المتحققة من قبل الشركة التابعة والسياسة المحاسبية المتعلقة بفقدان السيطرة على الشركة التابعة.

ترتب على هذه التغيرات تعديلات في معايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ - قائمة التدفقات النقدية ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١٢- ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ - أثر التغيرات في اسعار صرف العملات الاجنبية ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ - المحاسبة عن الإستثمارات في الشركات الحليفة ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣١ - الحصص في المشاريع المشتركة. إن التغيرات في معيار التقارير المالية الدولي رقم ٣ و معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ سوف تؤثر على السياسة المحاسبية لعمليات اندماج الأعمال، حالات فقدان السيطرة على شركات تابعة والمعاملات مع مالكي حقوق الأقلية.

معيار المحاسبة الدولي رقم ١ عرض القوائم المالية - معدل

تم إصدار هذا المعيار المعدل خلال شهر أيلول ٢٠٠٧ وينبغي تطبيقه للسنوات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠٠٩ أو بعد ذلك. يفصل هذا المعيار بين التغيرات في حقوق ملكية حملة الأسهم عن التغيرات الأخرى في حقوق الملكية. سوف تشمل قائمة التغيرات في حقوق الملكية تفاصيل المعاملات مع حملة الأسهم، فيما يتم عرض جميع التغيرات الأخرى في حقوق الملكية في بند واحد منفصل. بالإضافة إلى ذلك، اضاف هذا المعيار قائمة الدخل الشامل التي تعرض كافة بنود الإيرادات والمصروفات التي تم الاعتراف بها إما في قائمة واحدة أو في قائمتين مترابطتين. ان المجموعة بصدد تقييم إذا ما كان سوف يقوم بإعداد قائمة واحدة أو قائمتين.

معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ - الادوات المالية - العرض ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١ عرض القوائم المالية - الادوات المالية المطروحة للتداول والالتزامات الناشئة عن التصفية.

تم إصدار التعديلات على معياري المحاسبة الدوليين رقم ٣٢ ورقم ١ خلال شهر شباط ٢٠٠٨ وينبغي تطبيقها للسنوات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠٠٩ أو بعد ذلك. إن التعديلات توفر نطاق محدد لإمكانية تصنيف الأدوات المالية المطروحة للتداول كأدوات ملكية إذا ما إنطبقت عليها خصائص معينة.

ان تطبيق هذه التعديلات لن ينتج عنه أية اثر على المركز المالي أو الاداء المالي للمجموعة حيث لم تقم المجموعة باصدار مثل هذه الادوات.

تفسير رقم ١٣ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - برامج الولاء للعملاء

يتطلب هذا التفسير تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط. ينبغي تطبيق هذا التفسير للسنوات المالية التي تبدأ في أول تموز ٢٠٠٨.

إن الشركة بصدد تقييم أثر تطبيق هذا التفسير على القوائم المالية الموحدة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم ٨ - القطاعات التشغيلية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم ٨ خلال شهر تشرين الثاني ٢٠٠٦. يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١٤ "تقديم التقارير حول القطاعات". ينبغي تطبيق هذا المعيار للسنوات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠٠٩ أو بعد ذلك. من المتوقع أن لا تختلف القطاعات التشغيلية حسب المعيار الجديد عن قطاعات الأعمال المعرفة حالياً بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٤.

معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٣ - تكاليف الاقتراض - معدل

تم إصدار التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٣ من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر نيسان ٢٠٠٧. يتطلب المعيار المعدل رسملة تكاليف الاقتراض التي تعزى مباشرة إلى تملك أو إنشاء أو إنتاج أصل كجزء من تكلفة ذلك الأصل. يطبق هذا التعديل على السنوات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠٠٩ أو بعد ذلك.

إن المجموعة بصدد تقييم أثر تطبيق هذا المعيار على المركز المالي أو الاداء المالي للمجموعة.