

الجليل الأقصى  
ROYAL JORDANIAN

F.S - RJAL - 30/3/2008

الإشارة : م ح / رقم م / 42 / 2008  
التاريخ : 2008 / 3 / 25

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين  
عمان -الأردن

تحية وبعد،

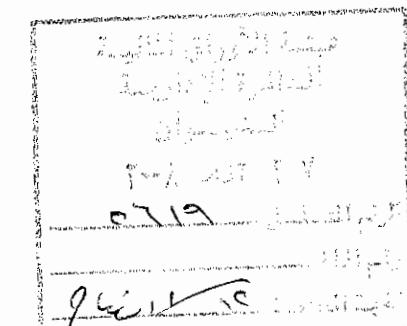
أرفق طيًّا، نسخة من التقرير السنوي للعام 2007 بالإضافة إلى البيانات المالية الموحدة لشركة  
عالية- الخطوط الجوية الملكية الاردنية المساهمة العامة المحدودة للعام 2007.

علماً بأنه سيتم تزويدكم بالنسخة الأصلية من هذا التقرير السنوي حال الانتهاء من طباعته.

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،

حاتم عكروش  
نائب المدير العام للمالية والموارد

(١)



شركة عاليه -  
الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي 2007

## **أعضاء مجلس الادارة**

رئيس مجلس الادارة	معالي المهندس ناصر احمد عبدالكريم اللوزي
نائب رئيس مجلس الادارة المدير العام / الرئيس التنفيذي	عطوفة المهندس سامر عبدالسلام عط الله الماجي
عضو - استقال بتاريخ 9/2/2007	معالي الدكتور حمد عفان رزق الكساسبة
عضو، اعتبارا من 12/4/2007	عطوفة السيد عز الدين محي الدين كناكريه
عضو، استقال بتاريخ 11/22/2007	معالي المهندس عامر مروان عبدالكريم الحديدي
عضو، اعتبارا من 11/12/2007	عطوفة المهندس مهند سلمان محمد القضاة
عضو	عطوفة الدكتور شاكر عبدالحميد مفضي عربات
عضو	عطوفة الدكتور عمر احمد منيف الرزاز
عضو	سعادة السيد سامر انيس منصور العشر
عضو	سعادة الأستاذ محمد عبد محمد اديب البندقجي
عضو	سعادة السيد عمرو فخرى محمد علي البليسي

السادة ارنست ويونغ

مدفعو الحسابات

الأستاذ أحمد أبو عرقوب

المستشار القانوني

## رؤيتنا ، رسالتنا وقيمنا

### رؤيتنا ....

أن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والشرق بالعالم.

### رسالتنا....

أن يقوم مسافرنا بترويج خدماتنا بأنفسهم ، لأننا نقدم لهم :

- أرفع مستويات السلامة والأمن الاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية ، لأننا نوفر لهم :

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة وال الحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية مناسبة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا ، لأننا نؤمن لهم :

- عائدات مجذبة على استثمارتهم.
- أرباحاً متنامية باستمرار.

• أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

**وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً ، لأننا :**

- نعكس الصورة المثلثة لهوية الأردن ، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

### قيمنا ....

نعمل جاهدين لتحقيق التميز ، وموظفونا الناجحون يتحلون بـ :

**روح الفريق الواحد:**

- نؤمن بالعمل كفريق ، ونحب أن نحقق النجاح معًا معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين ، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم .

### الموضوعية :

- نتخذ القرارات بناء على حقائق ملموسة وحالات عملية ، وليس استناداً إلى الآراء الشخصية والمشاعر.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

### الاعتمادية :

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافرينا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية ، والأنظمة والقوانين المرعية .

### **الالتزام:**

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار .
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم ، من داخل الشركة وخارجها ، ونستجيب لها.

### **الاهتمام:**

- نتقهم متطلبات مسافرينا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضاً البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

### **الثقة:**

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافرينا ، موظفينا وشركائنا.
- نعزز قيم الثقة والاحترام ، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئه العمل.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام،

واصلت الملكية الأردنية مسيرة النمو وتحقيق الإنجازات على كافة الصعد، حيث حققت الشركة في العام 2007 وللسنة الرابعة على التوالي أرباحاً صافية بعد الضرائب بلغت 20.4 مليون دينار، وذلك نتيجة للجهود التي بذلتها كافة الكوادر العاملة في الشركة في ظل أجواء تنافسية وتحديات تشغيلية لم تشهد لها صناعة النقل الجوي مثيل في السابق خصوصاً الارتفاع الكبير في أسعار الوقود والذي وصل إلى مستويات غير مسبوقة. وإذا كان نعتر بالنجاحات المتتالية التي تحققها الشركة في مختلف مؤشرات الأداء التشغيلية والمالية، فإن الشركة تعمل كل ما في وسعها لتعظيم هذا الإنجاز وزيادته والاستثمار في نتائج الإيجابية الطيبة والبناء عليه لمستقبل أفضل لهذا الناقل الوطني الذي نعتز به كأحد أبرز دعائم الاقتصاد الأردني.

وان ما يبعث على السرور أيضاً أنه وبالتواري مع النتائج الإيجابية الطيبة التي حققتها الشركة خلال العام 2007، فقد تمكنت من تحقيق إنجازين تاريخيين كبيرين وأساسيين في مسيرتها؛ أولهما: الانضمام إلى تحالف شركات الطيران العالمي oneworld كأول شركة طيران عربية تتضم إلى أي من تحالفات الطيران العالمية الثلاثة والذي تم في الأول من نيسان من العام 2007 ولتصطف بذلك إلى جانب تسع شركات طيران علامة، وتتوسع شبكتها من 55 مدينة تخدمها مباشرةً من عمان إلى نحو 700 مدينة عالمية تخدمها من خلال شبكة التحالف فضلاً عن الإمكانيات الأخرى الكثيرة التي تتحقق لمسافري الملكية الأردنية جراء هذه العضوية.

اما الإنجاز التاريخي الآخر فكان إتمام برنامج خخصصة الملكية الأردنية بطريقة اعتبرت هي الأنجح بين مشاريع الخخصصة في الأردن، سواء من حيث الكفاءة في الأداء أو من حيث النتائج التي تحققت فيها مصالح كافة الأطراف المعنية؛ الحكومة، المساهمين والعاملين. فقد بدأت المرحلة الأخيرة من برنامج الخخصصة حين عينت الحكومة مع نهاية عام 2006 ائتلافاً برئاسة Citibank كمستشار لهذه العملية، والذي قدم تقريره بعد سبعة أشهر من العمل، والذي جاء من ضمن توصياته، والتي وافق عليها مجلس التخاصة، عدم الحاجة إلى شريك استراتيجي للملكية وطرح 71% من رأس المال الشركة، البالغ 84.3 مليون سهم/دينار في اكتتاب عام محلي ودولي، بحيث لا تقل حصة الأردنيين عن 51% بما فيها حصة الحكومة البالغة 26%， ونسبة 3% للقوات المسلحة والأجهزة الأمنية بناءً على توجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين بهذا الشأن.

هذا وتحدد سعر السهم ما بين 2.75 دينار إلى 3.40 دينار للسهم الواحد، وأغلقت عملية الطرح العام (IPO) بتاريخ 3/12/2007 أمام الجمهور الأردني في حين انتهت عملية الاكتتاب أمام المؤسسات الاستثمارية الأردنية والعالمية بتاريخ 7/12/2007. كما وقد لاقت عملية الاكتتاب بالاسهم نجاحاً كبيراً وقبلاً واسعاً من قبل المواطنين الأردنيين، حيث بلغ عدد المستثمرين في الملكية الأردنية حوالي 29 ألف مساهم، فيما بلغت نسبة تغطية الاكتتاب حوالي 140% من الأسهم المعروضة في حين بلغت حصيلة البيع التي تحققت لخزينة الدولة حوالي 164.5 مليون ديناراً بعد أن تم تثبيت سعر السهم على أساس 3.08 دينار. هذا وقد تم إدراج أسهم الشركة في بورصة عمان بتاريخ 17/12/2007.

حضرات المساهمين الكرام،

اما بالنسبة للنتائج المالية التي حققتها الملكية الأردنية عام 2007 فقد كانت نتائج إيجابية جيدة، حيث حققت الشركة أرباحاً صافية قبل الضرائب بلغت حوالي 24 مليون دينار وهي تعادل حوالي أربعة أضعاف الأرباح التي حققتها الشركة في العام 2006 والتي بلغت حوالي 6.5 مليون دينار، علماً بأن هذه الأرباح قد تحققت على الرغم من الارتفاع الهائل في أسعار الوقود محلياً وعالمياً والذي تقوم الملكية الأردنية بالحصول عليه بدون اي دعم حكومي مباشر أو غير مباشر.

كما ارتفعت ايرادات الشركة التشغيلية في العام 2007 لتصل حوالي 543 مليون دينار مقارنة باجمالى ايرادات بلغت 447 مليون دينار عام 2006، أي بارتفاع بلغت نسبته حوالي (21%) وذلك نتيجة لارتفاع عدد المسافرين في العام 2007 ليصل الى حوالي 2.4 مليون مسافر مقارنة بـ 2.0 مليوني مسافر في العام 2006 أي بزيادة بلغت نسبتها 18% في حين ارتفع معدل امتلاء المقاعد من 67% إلى 71%， وهي بمثابة أرقام قياسية جديدة لم تتحققها الملكية الأردنية من قبل. أما خلال عام 2008 فان الشركة ماضية في تنفيذ خططها الاستراتيجية لمواصلة النظر في شبكة الخطوط وتحديث الأسطول وتنمية المعلومات وتحسين الخدمات المقدمة للمسافرين وتحقيق معدلات نمو أعلى من تلك التي تحققت خلال العام 2007 لمواجهة تحديات ارتفاع أسعار الوقود التي تعصف بصناعة النقل الجوي العالمية وتكتبد بها أعباء باهظة. وتجدر الاشارة هنا الى أن مجلس إدارة الملكية الأردنية قد اقر خطة الشركة المتعلقة بتحديث طائراتها بعيدة المدى بطائرات من طراز البوينغ 787، واستكمال تحديث طائرات متواسطة المدى من طراز الایرbus 320/321/319، بالإضافة الى ادخال طائرات القصيرة المدى من نوع إمبرير 175/195. كما ستبدأ الشركة مع مطلع العام 2008 باقامة مبني رئيسي لها في عمان على أساس حديثة وشاملة لكافة نشاطاتها ومكاتبها بغية إيجاد بيئة عمل أفضل لموظفيها وحفظهم لتقديم المزيد من الجهد، وبحيث يشكل هذا المبني بعد الانتهاء منه عام 2010 أحد المعالم العصرانية البارزة والمميزة في العاصمة.

كما تتطلع الملكية الأردنية بامل ونقاول الى الانتهاء من انجاز مشروع تحديث وتوسيعة مطار الملكة علياء الدولي الذي سينعكس بشكل إيجابي في دعم استراتيجية الملكية الأردنية لتصبح عمان محوراً مركزاً (Hub) لمنطقة الشرق الأوسط وبوابة مهمة لهذا الإقليم الذي يشهد نمواً ملحوظاً في حركة النقل الجوي مقارنة بمناطق متعددة من العالم، كما أنه يعتبر داعماً رئيسياً لنمو اقتصاديات المملكة وتسهيل حركة السفر بين الأردن وبقية دول العالم وحركة انتقال البضائع فيما بينها

إن الملكية الأردنية تعمل للتقوية مركزها التنافسي وتعزيز مكانتها في الأسواق العالمية لتواصل تبوأ موقعها الريادي في منطقة الشرق الأوسط، من خلال الاستثمار في مقوماتها وإمكاناتها وتميز موقع الأردن الإستراتيجي والإفادة من عضويتها في تحالف oneworld العالمي ومن شبكتها الواسعة وأسطول طائراتها الحديثة ومواردها البشرية الكفؤة والمؤهلة والقادرة على مواصلة تحقيق النمو والإنجازات.

أخيراً ، فإنني أتوجه بخالص الشكر وبالغ الامتنان إلى جميع المساهمين الذين شاركوا في عملية الاكتتاب في أسهم الشركة مقدرين لهم ثقتهم الغالية بشركتنا ومؤكدين أننا سنعمل كل ما في وسعنا لتحسين وتطوير هذه الشركة والنهوض بها للوصول إلى مزيد من النجاح والتقدم، كما لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر والتقدير إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة والادارة التنفيذية للشركة وكافة العاملين فيها على جهودهم الطيبة وعطائهم الموصول وحرصهم على تحقيق مصالح الملكية الأردنية بكل الطاقات والإمكانات تحت ظل القيادة الهاشمية بقيادة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم.

ناصر اللوزي  
رئيس مجلس الادارة

## كلمة المدير العام / الرئيس التنفيذي

تضاعف حجم الملكية الأردنية مع نهاية عام 2007 عن العام 2001 من حيث عدد المسافرين وساعات الطيران والرحلات وحجم الإيرادات وكافة المؤشرات التشغيلية والمالية الأخرى. فقد نقلت الشركة خلال العام الماضي نحو 2.4 مليون مسافر بزيادة مقدارها 18% عن العام 2006 وحققت أرباحاً صافية قبل الضريبة بلغت نحو أربعة أضعاف ما حققته في العام 2006 من خلال إيرادات تشغيلية وصلت إلى 543 مليون دينار، وبزيادة بلغت نسبتها 21%.

وحيث أن كافة الأرقام المالية والتشغيلية موجودة في مكان آخر من هذا التقرير فإبني لن أعيد سردها عبر هذه الكلمة، إلا أنني أود التأكيد على أهمية تحقيق هذه النتائج في هذا العام بالذات، بما تضمنه من إنجازات استثنائية كبيرة ستكون ذات تأثير واضح على مسيرة الشركة وتطورها مستقبلاً، وستساعد الشركة على التوجه نحو مزيد من الاستثمار وتفوّقية مركزها التنافسي محلياً وعالمياً.

وقد كان أبرز تلك الإنجازات انضمام الملكية الأردنية إلى عضوية تحالف oneworld العالمي، وبما دلَّ على كفاءتها المهنية والتشغيلية وقدراتها للوقوف إلى جانب شركات طيران عالمية كبرى، أي أنها تتمتع بذات الإمكانيات والفعالية التي تتمتع بها تلك الشركات من حيث مستوى السلامة والأمن ومستوى الخدمات وحداثة الأسطول وكفاءة الشبكة وأنظمة المعلومات والموارد البشرية وغيرها.

كما شهد العام 2007 إتمام عملية خخصصة الملكية الأردنية بنجاح شهد له كافة المراقبون، وبدون الحاجة إلى شريك استراتيجي كما كان الطرح سابقاً وعكس النقاوة المحلية والعالمية بالشركة، حيث كانت بذلك أول شركة طيران شرق أوسطية تتتحول ملكيتها إلى القطاع الخاص، وقد كان من بين أبرز مميزات تلك العملية امتلاك العاملين في الشركة نسبة بلغت حوالي 8% من الأسهم، في خطوة ريادية كان الهدف منها، بالإضافة إلى مكافأة العاملين على جهودهم وعطائهم خلال السنوات السابقة، أن يصبحوا أكثر اهتماماً بشركتهم والمحافظة عليها وتعزيز مكانتها والحرص على مقدراتها ومنجزاتها، باعتبارهم لم يعودوا موظفين فيها فحسب بل شركاء في المستقبل أيضاً.

أما نقطة التحول الأخرى التي شهدتها العام الماضي، فكانت القرار الذي اتخذته الشركة بإدخال 12 طائرة حديثة الصنع من طراز بوينغ 787 (دريم لاینر)، حيث تكون بذلك أول شركة طيران في المنطقة تقرر إدخال هذا النوع من الطائرات والتي ستبدأ بالإضمام لأسطول الملكية الأردنية ابتداءً من عام 2010 لخدمة الخطوط بعيدة المدى في أميركا الشمالية والشرق الأقصى.

كما أنجزت الشركة خلال العام الماضي عملية تحديث شاملة ومتکاملة لثلاث طائرات من طراز إيرباص 310 بكلفة بلغت حوالي عشرة ملايين دينار، بالإضافة إلى البدء بتحديث طائرات الإيرباص 340 والتي ستستمر بالخدمة لسنوات القليلة القادمة إلى حين إدخال طائرات البوينغ 787. كما سيتم مع نهاية عام 2008 الإنتهاء من تحديث أسطول الطائرات القصيرة والمتوسطة المدى، والذي يبلغ عددها عشر طائرات من الطرازات إيرباص 321 و320 و319 و319. كما سيتم إدخال طائرتين من طراز إمبرير 175 في منتصف العام 2008 والتي ستعمل إلى جانب خمس طائرات من طراز إمبرير 195 لخدمة الشبكة الإقليمية.

وقد تم خلال العام 2007 أيضاً افتتاح محطتين جديدتين في كل من مونتريال وبودابست، فيما افتتح خلال شهر كانون الثاني من عام 2008 خطًا جوياً إلى هونغ كونغ، وسوف تفتتح الشركة خطًا مباشراً آخر إلى مدينة كييف عاصمة أوكرانيا في شهر حزيران 2008 مع وجود دراسات جدوى اقتصادية لفتح أسواق جديدة في كل من طهران وأنقرة وبروكسل والدار البيضاء والجزائر وبرلين وبنغازى وجاهانسبورغ ولاغووس والمدينة المنورة والأقصر وإزمير. كما ستستمر الشركة في إعادة النظر بالشبكة ودراسة كل ما يتعلق بها من حيث أعداد الرحلات وفتح خطوط جديدة أو تعليق خطوط قائمة مؤقتاً أو إغلاقها إذا أصبحت غير مجده.

أما في مجال الاستثمار في أنظمة المعلومات فإن استراتيجية الملكية الأردنية لنبسط إجراءات السفر ستکتمل مع نهاية عام 2008 حين تطبق الشركة بالكامل نظام التذاكر الإلكترونية، فيما أصبح الآن بإمكان المسافرين استخدام أجهزة القبول الذاتي للمسافرين في مطار الملكة علياء الدولي ومطار الملك حسين في العقبة من خلال بطاقة الصعود المرمزة، وفيما سيكون بمقدورهم قريراً طباعة هذه البطاقة من منازلهم، وستستمر الشركة بتطوير خدمة الحجز عن طريق شبكة الإنترنت، فضلاً عن تطبيق أنظمة معلوماتية حديثة في مختلف المجالات المالية والإدارية والتجارية.

وخلال عام 2008 ستعمل على مواصلة تفعيل رؤيتنا الجديدة بأن تكون الملكية الأردنية شركة الطيران المفضلة لربطالأردن والمشرق بالعالم، من خلال التركيز بشكل أكبر على فتح خطوط جديدة في منطقة الشرق الأوسط وزيادة عدد الرحلات بشكل ملحوظ إلى المدن التي نعمل عليها حالياً وبشكل يعزز الروابط بين دول المنطقة ويسهل حركة انتقال المسافرين البينية ويزيد فرص العمل والاستثمار والتجارة في هذا الإقليم .

وأخيراً، فإن كل الإنجازات التي حققتها الملكية الأردنية خلال عام 2007 والتي لا يمكن حصرها هنا وجدت من المرافقين محلياً وعالمياً مكافآت وجوائز عديدة حازت عليها الشركة تقديرأ لكتفاعتها في التحول الإستراتيجي من القطاع العام إلى القطاع الخاص وفعاليتها في استخدام التكنولوجيا وتوظيفها لتسهيل إجراءات السفر والمرورنة والسهولة التي شهدتها عملية طرح الأسهم للأكتتاب العام (IPO) في الأردن والعالم، بالإضافة إلى تجديد الحصول على شهادة السلامة الجوية الدولية (IOSA) للمرة الثانية.

ونحن متلقائون بأن مستقبلاً أكثر إشراقاً ينتظر شركتنا، ونثقون بأنها قادرة على المنافسة وتحقيق تطلعات المستثمرين والمساهمين من خلال المزيد من الإنجازات والتطور والتحديث الذي يستند إلى السمعة الطيبة والمكانة المحلية والعالمية المترامية التي تتمتع بها الملكية حالياً.

سامر الماجali  
المدير العام/ الرئيس التنفيذي

## مجلس ادارة الشركة

يتضمن الجدول أدناه أعضاء مجلس الاداره ونبذه تعريفيه عن كل واحد منهم:

اسم العضو	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	سنة التخرج
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس المجلس	2006/9/5	1957/2/16	بكالوريوس هندسة مدينة	1979
عطوفة المهندس سامر المجالى	المدير العام / الرئيس التنفيذي	2001/7/18	1957/9/14	ماجستير في الادارة العليا للنقل الجوى	1983
عطوفة الدكتور حمد الكساسبة (1)	أمين عام وزارة المالية	2006/9/5	1956/2/11	دكتوراه اقتصاد	1990
عطوفة السيد عز الدين كناكريه	أمين عام وزارة المالية	2007/12/4	1960/9/13	ماجستير في العلوم المالية والمحاسبيه	1997
عطوفة المهندس عامر الحديدي (1)	أمين عام وزارة النقل	2006/9/5	1968/6/5	بكالوريوس هندسة ميكانيك	1990
عطوفة المهندس مهند القضاة	أمين عام وزارة النقل	2007/12/11	1953/10/16	بكالوريوس هندسة مدنية	1978
عطوفة الدكتور شاكر عربات	عضو مجلس اداره	2006/9/5	1942/5/15	دكتوراه في الاقتصاد الدولى	1983
عطوفة الدكتور عمر الرزاز	مدير عام مؤسسة الضمان الاجتماعي	2006/9/5	1961/5/17	دكتوراه في السياسات العامة والتخطيط	1991
سعادة السيد سامر العشر	أعمال حره	2006/9/5	1971/7/19	بكالوريوس علوم سياسية	1992
سعادة الأستاذ محمد عبد البندجى	محامي	2006/9/5	1935/1/18	بكالوريوس قانون	1960
سعادة السيد عمرو البليسي	اعمال حرة	2006/9/5	1961/1/25	بكالوريوس هندسة	1982

(1) انتهت عضوية عطوفة الدكتور حمد عفان رزق الكساسبة في المجلس بتاريخ 9/9/2007 نظراً لتعيينه وزيراً للمالية ، كما انتهت عضوية عطوفة المهندس عامر مروان عبد الكريم الحديدي في المجلس بتاريخ 11/11/2007 نظراً لتعيينه وزيراً للصناعة والتجارة.

وفيما يلى ملخص عن الخبرات العملية لأعضاء مجلس الاداره:

### معالي المهندس ناصر اللوزي

تم تعيين معالي المهندس ناصر اللوزي كرئيس لمجلس إدارة الشركة في أيلول من العام 2006. كما يتولى السيد اللوزي حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين، بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة شركة حديد الأردن والبنك الكويتي الأردني والشركة المتحدة للاستثمارات المالية ومؤسسة الملك حسين. وقد تولى معالي المهندس اللوزي سابقاً عدداً من الحقائب الوزارية منها منصب وزير النقل للفترة من 1996-1999، وزير الأشغال العامة والإسكان 1997، منصب وزير الثقافة 1999 خلال الفترة 1982-1983. كما قد عمل السيد اللوزي في مشروع طريق مطار الملكة علياء الدولي كمهندس مقيم لدى وزارة الأشغال العامة والإسكان. ويحمل معالي المهندس اللوزي شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة أرينجتون، تكساس.

### المهندس سامر المجالى

تولى المهندس سامر المجالى منصب المدير العام والرئيس التنفيذي للشركة منذ العام 2001، حيث تولى قبل ذلك موقع تتنفيذية عدة في الشركة في العمليات الجوية والتخطيط وخدمات المسافرين وتكنولوجيا المعلومات. لقد عمل السيد المجالى في الشركة لمدة 28 عاماً وذلك منذ تخرجه من جامعة Loughborough في العام 1979 والتي حاز منها على شهادة البكالوريوس في هندسة الطيران والتصميم. كذلك يحمل السيد المجالى شهادة الماجستير في إدارة النقل الجوى من كلية كارنفيليد للتكنولوجيا في المملكة المتحدة حيث تم منحه جائزة لويدز الاقتصادية للطيران.

كذلك يتولى السيد المجالى منصب رئيس هيئة مديرى الأجنحة الملكية وعضوية مجلس إدارة كل من شركة AJIB وJorAmCo وAACO. كذلك فإن السيد المجالى مساهمات في المجتمع المحلي حيث أنه يشغل عضوية مجلس أمناء مؤسسة الملك حسين للسرطان ومؤسسة نهر الأردن. في حزيران من العام 2007 تم انتخاب السيد المجالى كرئيس مجلس مفوضي الإياتا حيث سيتولى هذا المنصب اعتباراً من شهر حزيران 2008 بالإضافة إلى منصبه الحالى في الشركة.

## **د. شاكر عربات**

تم تعيين د. عربات عضواً في المجلس في ايلول 2006 وقد كان د. عربات قد تولى منصب مدير مكتب رئيس الوزراء بالإضافة إلى عمله سابقاً كمستشار لوزير الخارجية، مدير دائرة الشؤون العربية والشرق أوسطية في العام 2004، سفيراً في سوريا اعتباراً من العام 2002، مدير الدائرة السياسية في وزارة الخارجية في العام 1999 وسفيراً لدى مملكة البحرين في العام 1992، نائباً للممثّل الدائم للأردن في الأمم المتحدة في العام 1990. كذلك فقد تقلّد د. عربات سابقاً وسامي الاستقلال من الدرجة الأولى في العام 1991 والوسام السوري للتميز من الدرجة الأولى في العام 2005. يحمل الدكتور عربات شهادة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة القاهرة.

## **د. عمر رزاز**

تم تعيين د. رزاز عضواً في المجلس في ايلول 2006. يقول د. رزاز حالياً منصب مدير عام المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، حيث عمل قبل ذلك في البنك الدولي بمنصب مدير دولة في بيروت، لبنان. كما عمل د. رزاز في عدد من المشاريع مع البنك الدولي منذ العام 1993 في مجال التنمية الاقتصادية والمالية، دراسات استراتيجيات القطاعات المتعلقة بالتنمية المالية والاقتصادية في العديد من البلدان بما في ذلك روسيا وإيران وال سعودية وجنوب إفريقيا ولبنان وفي جنوب آسيا. يحمل د. رزاز شهادة الدكتوراه في مجال السياسة العامة والتخطيط من جامعة هارفرد، كما يحمل شهادة الدكتوراه من كلية القانون من جامعة هارفرد ودرجة الماجستير من جامعة أم اي تي. كذلك فقد تم منح د. رزاز عدداً من الجوائز الأكademie وجوائز الامتياز كان آخرها جائزة البنك الدولي للفريق المتميز في العام 2004.

## **السيد محمد عبد بندرجي**

قبل تعيينه في مجلس إدارة الشركة في ايلول 2006، تولى السيد بندرجي عدداً من الوظائف في جمعية المحكمين الأردنيين بما في ذلك توليه منصب رئيس مجلس إدارة الجمعية وعضواؤها فيه. كما تولى منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في الجمعية خلال الفترة من 1998-2001. كذلك فقد شغل السيد بندرجي عضوية الوحدة التنفيذية لخاصة الملكية الأردنية وذلك منذ العام 1998. كما كان عضواً سابقاً في مجلس إدارة شركة الملكية الأردنية الاستثمارية خلال الفترة من 2003-2004 وعضواً في مجلس إدارة كلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الفترة من عام 1995-1996. يشغل السيد بندرجي عضوية اللجنة القانونية في نقابة المحامين كموفق في المركز الدولي لفض النزاعات الخاصة بالاستثمار وذلك منذ العام 1987. هذا ويحمل السيد بندرجي درجة البكالوريوس في القانون من جامعة القاهرة.

## **السيد سامر معشر**

تم تعيين السيد سامر معشر عضواً في المجلس في ايلول 2006 وهو يشغل في الوقت الحالي عضوية مجالس إدارة عدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك ديسكوفوري غلوبال هولدينج وديسرت فورجز بروتكشنين والجمعية العلمية لحماية الطبيعة وشركة المعدات الطبية والعلمية وسرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة وميجانيك وببورت ديناميكس / بو بي اس -الأردن والهيئة الملكية للأفلام وهيئة البحر الأحمر للفنون السينمائية وجمعية الشرق الأوسط للطيران. يحمل السيد سامر شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية وكذلك شهادة البكالوريوس في التصوير والاقتصاد من جامعة نورث وست.

## **السيد عمرو بلبيسي**

تم تعيين السيد بلبيسي عضواً في المجلس في ايلول 2006 وهو شريك ومدير إداري لشركة اسوسياتيد سيرفسيزا إيمجنسيز (ASA) وهي شركة أردنية تم تأسيسها في عام 1983 ويقع مركزها الرئيسي في عمان وهي تقوم بتقديم خدمات التسويق الدولي وخدمات استشارية خاصة بتطوير الأعمال. كذلك يشغل السيد بلبيسي في الوقت الحالي عضوية مجلس إدارة مدرسة الجالية الأمريكية في عمان. هذا ويحمل السيد بلبيسي شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة نورث ايستان في بوسطن، ماساتشوسيتس.

## **السيد عز الدين كناكريه**

تم تعيين السيد كناكريه عضواً في المجلس في بداية كانون اول 2007. يتولى السيد كناكريه حالياً منصب أمين عام وزارة المالية . قبل توليه المنصب المذكور، شغل عدة من ضمنها مساعد أمين عام وزارة المالية في الفترة من عام 2005-2007، ومديراً لمديرية الادارة النقدية وقسم الاعتمادات والطاقة ومحاسب ومحلل حسابات الفط الخام وقطاع الطاقة في وزارة المالية في الفترة من عام 1991-2005. وقد شغل السيد كناكريه رئاسة كل من اللجنة التوجيهية لبرنامج تحديث الادارة المالية واللجنة المركزية لشراء واستئجار العقارات والابنية الحكومية. وقد كان عضو مجلس ادارة في المؤسسة العامة للضممان الاجتماعي بالإضافة الى توليه عضو مجلس ادارة مؤسسة ضمان الودائع/البنك المركزي الأردني وعضو مجلس ادارة شركة مصفاة البترول الاردنية (ممثلًا عن الحكومة) وغيرها من عضويات مجالس الادارة. يحمل السيد كناكريه شهادة ماجستير علوم مالية ومحاسبية / الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية / عمان عام 1997.

## **المهندس مهند القضاة**

تم تعيين السيد مهند القضاة عضواً في المجلس في كانون اول 2007. يتولى السيد القضاة حالياً منصب أمين عام وزارة النقل. وقد شغل قبل توليه المنصب المذكور عدة مناصب من ضمنها رئيس مجلس الادارة / المدير العام للشركة الاردنية السورية للنقل البري وذلك في الفترة من عام 2000-2007 ، كما عمل كمساعد للأمين العام للتخطيط والبيئة / سلطة وادي الأردن في الفترة من عام 1999 ولغاية عام 2000. كما عمل في عدة مناصب مختلفة في سلطة وادي الأردن. يحمل السيد القضاة شهادة الماجستير في الهندسة المدنية (ادارة مشاريع) من جامعة واشنطن في الولايات المتحدة الامريكية عام 1987.

## **الادارة العليا التنفيذية**

يتضمن الجدول أدناه أعضاء فريق الادارة التنفيذية ونبذه تعريفيه عن كل واحد منهم.

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
حسين هاشم احمد الدباس	نائب المدير العام للتسويق والخدمات	/10/22 1979	/4/14 1955	بكالوريوس ماجستير	ادارة أعمال ادارة دولية	1974 1978
حاتم فوزي عبد الله عکروش	نائب المدير العام المالية والموارد	2005/6/11	7/27 1965	بكالوريوس	محاسبة	1986
موفق احمد موسى التواصرة	نائب مدير عام /شؤون المؤسسة	1990/2/3	1950/6/2	بكالوريوس ماجستير	سياسة واقتصاد تمويل	1972 1981
جيدو ادي روثر	نائب المدير العام/تخطيط وإدارة شبكة التحالفات	2006/1/1	2/26 1949	ماجستير	تكنولوجيا المعلومات وتطوير الادارة الدولية	1976
انجو روسler	نائب المدير العام/ الشحن	2007/4/1	/6/14 1964	بكالوريوس	ادارة الطيران التجاري	1987

وفيما يلي ملخص عن الخبرات العملية لفريق الادارة العليا التنفيذية:

### **السيد حسين الدباس**

تم تعيين السيد دباس كنائب مدير عام للتسويق والمبيعات والخدمات في العام 2005، حيث عمل كموظف لدى الشركة منذ العام 1979. خلال هذه المدة عمل السيد الدباس لدى العديد من الدوائر في الشركة، حيث تركز عمله بشكل أساسي فيدائرة التجارية. كما عمل السيد دباس كمدير إقليمي للولايات المتحدة لدى الشركة فيما بين العام 1992-1996. تخرج السيد دباس عام 1976 بدرجة البكالوريوس في مجال إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو ودرجة الماجستير في التسويق والإدارة الدولية من جامعة الدراسات العليا الامريكية في التسويق الدولي في فينيكس، اريزونا.

### **السيد حاتم عکروش**

تم تعيين السيد عکروش كنائب مدير عام للمالية والموارد في العام 2006 بعد أن شغل رئيساً للدائرة المالية والحسابات في العام 2005. كما يشغل حالياً عضو هيئة مديرين في الأجنحة الملكية وعضو في مجلس ادارة صندوق ادخار الموظفين، رئيساً للجنة العطاءات المركزية ورئيساً للجنة التأمين الصحي في الشركة. قبل التحاقه بالشركة، عمل السيد عکروش لدى ارنست ويونغ ولدى بتلوكو قبل عمله لدى شركة الفتة للاستثمارات الأردنية-جورد انفست في العام 1999

كان السيد عكروش عضوا في مجلس إدارة شركة العصرية للصناعات الغذائية والزيوت النباتية بين عام 2001-2002 ومجددًا بين عام 2003 و2005، الفترات التي خلالها ترأس لجنة التدقيق وعضوًا في اللجنة المالية. السيد عكروش حائز على شهادة البكالوريوس في مجال المحاسبة والاقتصاد من الجامعة الأردنية وهو مؤهل كمحاسب قانوني معتمد CPA في الولايات المتحدة في العام 1995.

### السيد موفق نواصرة

تم تعيين السيد نواصرة كنائب مدير عام لشئون الشركة في عام 2006، حيث عمل السيد نواصرة لدى الشركة منذ عام 1990 حيث أنه قد عمل قبلها لدى سلطة وادي الأردن لمدة 17 عاماً في العديد من الأدوار المالية. وقد شغل السيد نواصرة مناصب مدير تمويل وتأجير الطائرات ومساعد نائب المدير العام/المالية والحسابات ورئيس دائرة التمويل والتأجير. كما وقد شغل منصب رئيس مجلس الشركة الأردنية لصيانة الطائرات ذات المسئولية المحدودة فيما بين عام 2004-2000 ورئيس مجلس الشركة الأردنية لتدريب الطيران والطيران التسبيحي منذ عام 2005. في عام 2006، تم تعيين السيد نواصرة كرئيس لجنة صندوق الموظفين. السيد نواصرة حائز على درجة البكالوريوس في العلوم السياسية والاقتصادية عام 1972 كما وأنه حائز على درجة الماجستير في إدارة الأموال من جامعة بيرمنجهام، إنجلترا عام 1981.

### السيد جيدو روثر

لقد شغل السيد روثر منصب نائب مدير عام إدارة الشبكة والتحالفات منذ 1 كانون الثاني 2006. تدرّب السيد روثر في العهد الفيدرالي السويسري للتكنولوجيا في مجال الاقتصاد ومنهجيات إدارة المشاريع المتقدمة. كما وقد حاز على شهادة الماجستير في مجال تكنولوجيا للإلكترونيات والمعلومات من جامعة زيورخ في سويسرا عام 1976، كما انه حائز على شهادة ماجستير ادارة الاعمال التنفيذية من مؤسسة تطوير الادارة الدولية في لوزان، سويسرا. قضى السيد روثر 27 عاماً في قطاع الطيران وقد شغل عدة مناصب تنفيذية من ضمنها مناصب في تكنولوجيا المعلومات، التسويق، مبيعات، دمج التحالفات، استراتيجيات التخطيط والشبكة، إدارة الإيرادات وتغيير الأعمال الإدارية قبل أن يشغل منصبه في الشركة، تولى السيد روثر منصب نائب رئيس أعلى لاستراتيجيات الشبكة والتخطيط في شركة سويس اير وشركة سويس ومنصب نائب رئيس أعلى في شركة نايراس كابيتال للخدمات الاستشارية لمختلف الخطوط الجوية الدولية.

### السيد انجو روسنر

لقد شغل السيد روسنر منصب نائب مدير عام خدمات الشحن لدى الشركة منذ 1 نيسان 2007. تخرج السيد روسنر من برنامج لوفتهانزا التربوي عام 1987. كما وقد شارك في برنامج الإدارة الإعدادي في سانت جالن عام 1995 وبرنامج الإدارة التنفيذية الأعلى في جامعة لندن لإدارة الأعمال عام 2007. قبل أن يشغل منصبه لدى الشركة، تولى السيد روسنر عدة مناصب عليا في مجالات التسويق والمبيعات في

Shapman free born Air Marketing and Capitol international Air line Services Organization وأخيراً منصب إدارة عمليات الشحن في خطوط الاتحاد في إمارة أبو ظبي.

## المساهمون الرئيسيون

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس المال الشركة مرتدين تازلية مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما في نهاية العام:

الرقم	الاسم	عدد الاسهم كما في 2007/12/31	النسبة %	عدد الاسهم كما في 2006/12/31	النسبة %
1	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	24,468,271	29.00%	72,536,369	100.00%
2	MINT TRADING MIDDLE EAST LIMITED	16,030,937	19.00%	-	-
3	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	8,437,335	10.00%	-	-
4	صندوق ادخار موظفي شركة عالية الخطوط الجوية الملكية الأردنية	6,555,506	7.77%	-	-
5	CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	5,904,030	7.00%	-	-
6	SHUAA CAPITAL INC	5,198,596	6.16%	-	-
7	الشركة الخليجية للاستثمارات العامة	4,275,000	5.07%	-	-

## الوضع التناصي للشركة

هناك 25 وجهة فقط من أصل 53 وجهة تواجه فيها الشركة منافسة من قبل الشركات الأخرى. كما أن الشركة قد وقعت على اتفاقية خطوط طيران حصرية مع الحكومة الأردنية تشمل تنطية 49 وجهة للمسافرين و4 وجهات لكافة إشكال شحن البضائع تعمل انتقالاً من الأردن وبحظر تغطيتها، بموجب هذه الاتفاقية، من قبل أي مشغل أردني آخر. وفي المقابل ، تلتزم الشركة بتشغيل رحلة يومية فيما بين عمان والعقبة.

إن منافسي الشركة في العراق ولبنان يواجهون تحديات كبيرة في مجال التوسيع، وذلك بسبب النزاعات المسلحة و / أو الاضطرابات السياسية في مناطقهم، لكن الشركة تعتقد بأنها تحظى بإدارة أكثر فاعلية ونشاط من منافسيها المباشرين في منطقة الشرق الأوسط، حيث قامت إدارة الشركة بإدارة أعمالها على أساس تجاري دون أي تدخل حكومي دون الحاجة إلىأخذ الاعتبارات السياسية في الحساب عند تسيير أعمالها.

يوجد منافسة كبيرة مع الشركات الخليجية ذات الخطوط التوسيعية القوية والتي تتركز على الطائرات كبيرة الحجم ذات المدى الطويل من الخليج إلى بقية أنحاء العالم بالإضافة إلى ربط شبكات الطيران المختلفة، مثل المسافرين الأوروبيين إلى استراليا، من خلال محاور تلك الشركات الخليجية. ولذلك، تتمتع شركات الطيران الخليجية بوضع أفضل للحصول على المسافرين المتوجهين من الغرب إلى الشرق والذين يتم ربط شبكات رحلاتهم من خلال قواعدهم المحورية.

كذلك تواجهة الملكية الأردنية منافسة مباشرة على الوجهات الأوروبية من قبل شركات الطيران الوطنية الأساسية مثل Lufthansa, Air France وخطوط الجو التركية والتي تقوم بربط شبكات الرحلات في مطاراتها التي تشكل قاعدة أساسية لها وذلك إلى عدة وجهات في العالم ، كما أن معظم هذه الشركات أعضاء في تحالفات عالمية.

أما منطقة أفريقيا، فتنافس الشركة مع الناقل الوطني لكل من الوجهات الأفريقية، حيث تعتبر كل واحدة من هذه الشركات الناقلة أصغر حجماً من الشركة، كما أنها غير قادرة على تقديم جدول رحلات ينافس الشركة من حيث عدد الرحلات وإمكانية ربط شبكات الرحلات.

لا تواجه الشركة حالياً أي منافسة فيما بين عمان وخطوطها المتجهة إلى شمال أميركا وأسيا، إلا أن شركات الطيران الأوروبية قادرة على تقديم منافسة غير مباشرة قوية على الخطوط المتجهة إلى شمال أميركا-من خلال الحرية السادسة لحركة الركاب والمنطقة من عمان والمسافر من خلال قواعدها المركزية (مثل Air France من خلال باريس). كما أعلنت مؤخراً شركة Delta عن رغبتها بتقديم خدماتها إلى عمان في شهر حزيران 2008.

### برنامج المسافر الدائم

تقوم الشركة بتحفيز ولاء مسافريها وخلق الرغبة لديهم بتكرار تجربتهم في هذا السوق التناصي من خلال البرامج التي تطرحها مثل برنامج المسافر الدائم (Frequent Flyer Program) ورويال بلس (Royal Plus) ، حيث يبلغ عدد الأعضاء المسجلين في برنامج رووال بلس (Royal Plus) ما يزيد على 115,000 عضو، 40% منهم يقيمون في الأردن بينما يتوزعباقي على مناطق أخرى في العالم. وتؤمن الشركة بوجود قوة في اسم الملكية الأردنية تجذب الزوار في منطقة الخليج والمشرق بسبب مستوى الاحترام والأهمية للسفر مع شركة طيران تعتبر النقل الوطني لدولتها واعتزاها بالانتماء إلى منطقة الشرق الأوسط.

## **الامتيازات التي تتمتع بها الشركة**

تمتاز الملكية الاردنية بان اتفاقية الخطوط الحصرية التي أبرمت فيما بين الملكية الاردنية وهيئة تنظيم الطيران المدني في 1 نيسان 2002 من أجل تحسين جاذبية الشركة لغايات عملية الخصصة، قد منحت الشركة حقوقاً حصرية للشركة خاصة بتشغيل عدة خطوط لوجهات دولية انطلاقاً من عمان. وقد تم في عام 2007 تعديل الاتفاقية وتمديدها لمدة ثانية تنتهي في شباط 2010. مقابل الحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، يتوجب على الملكية الاردنية تشغيل خط خدمة جوي منتظم فيما بين عمان والعقبة بشكل يومي ودون توقف. وينبغي الاشاره هنا بان الشركة لم تحصل على اي براءات اختراع او حقوق امتياز عدا ما تم ذكره سابقاً.

## **موردي الشركة وعملائها**

تعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات حيث لا يوجد اعتماد على موردين محليين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المشتريات باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من مصفاة البترول الأردنية.

وبالمقابل فان الشركة تعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران حيث لا يوجد اعتماد على عملاء محليين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي المبيعات.

## **أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية**

اعتباراً من شهر نيسان 2007 تم فرض رسم وقود إضافي على مزودي الوقود في مطار الملكة علياء الدولي بواقع 1% من قيمة الوقود المباع. وقد تم نقل عبء هذا الرسم بكماله إلى شركات الطيران التي تقوم بشراء الوقود في مطار الملكة علياء الدولي.

كما قررت الحكومة اعتباراً من بداية العام الحالي 2008 تفعيل نصوص قانون البلديات المتضمنة استيفاء رسوم بنسبة (6%) على المشتقات النفطية التي تنتجهما أو تستوردها شركة مصفاة البترول الأردنية أو أي جهة أخرى تقوم بمهامها باستثناء زيت الوقود، حيث سيتم نقل عبء هذا الرسم أيضاً إلى شركات الطيران العاملة في مطار الملكة علياء الدولي.

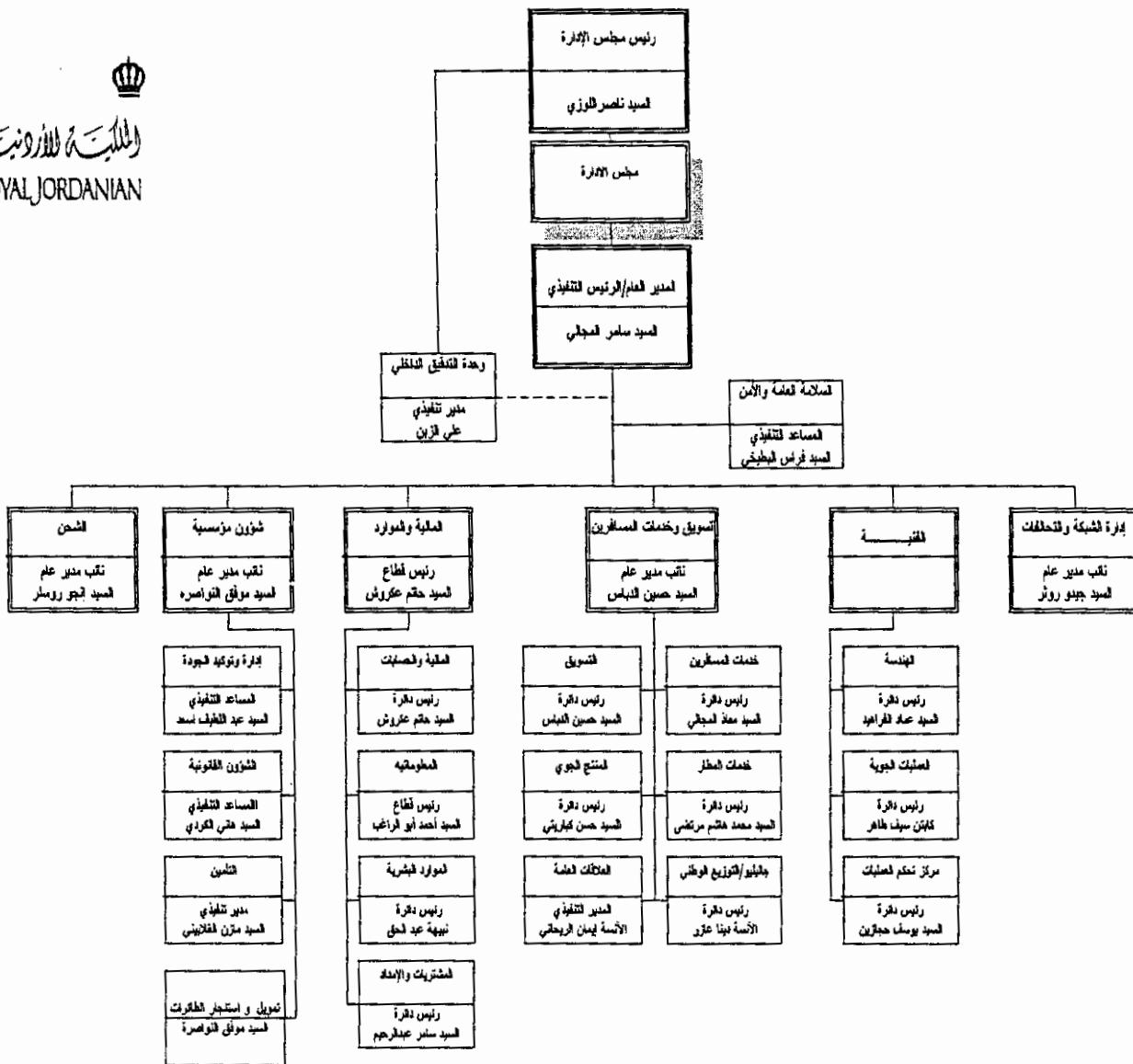
وحيث أن الشركة تستهلك حوالي 55% من وقود طائراتها في مطار الملكة علياء الدولي فإن الشركة تتوقع أن يؤدي فرض الرسوم الجديدة إلى زيادة كبيرة في كلفة الوقود لدى الشركة. وليس هناك ما يضمن أن تتمكن الشركة من استرداد كامل هذه الزيادة أو بعضها من خلال رسوم الوقود الإضافية المفروضة على المسافرين.

## **تطبيق معايير الجودة الدولية**

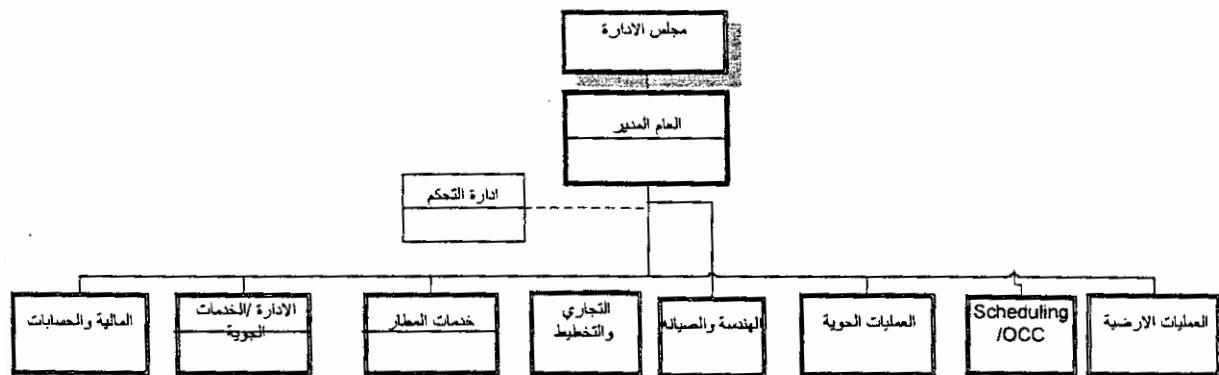
تقوم الملكية الاردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الايزو، IOSA Operational Safety Audit المركز 28 بين شركات الطيران العالمية والمركز الثاني بين شركات الطيران العربية و تم تجديدها بتاريخ 16/12/2006 . وكذلك حصلت بعض دوائر الملكية الاردنية على شهادة الآيزو مثل العمليات الجوية وخدمات المسافرين.

## الهيكل التنظيمي للشركة

فيما يلي الهيكل التنظيمي للملكية الاردنية كما في نهاية العام 2007 :



أما الهيكل التنظيمي للشركة التابعة فهو على النحو التالي:



## عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية .

يتضمن الجدول أدناه عدد موظفي الشركة الأم و الشركه التابعه ومؤهلاتهم العلمية كما يلى:

المؤهل العلمي	المجموع	البكالوريوس	الدبلوم عالي	الدبلوم	ثانوية عامة	ماجستير	دكتوراه	الاجمالى	الاجنحة الملكيه	عدد موظفين الاجنحة الملكيه	عدد موظفين الملكيه الاردنية
								2	0	2	
								64	2	62	
								14	0	14	
								1486	24	1462	
								785	13	772	
								1906	57	1849	
								4257	96	4161	

## برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلزم الشركة بتنظيم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة ودورات الانعاش المتكررة التي تعقد للطيارين للطيارين والمصطفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف الى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. كما قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2007، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 76 دورة شارك بها 1443 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والحواسيبية واللغة الإنجليزية.

## المخاطر التي تتعرض الشركة لها

ان المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلى:

### • مخاطر تقلبات اسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة والتي تشكل حالياً ما نسبته 32% من مجموع المصروف التشغيلية للسنة المنتهية في 31/12/2007. وبالتالي فإن أي تغيير جوهري على سعر النفط الخام وبالتالي على وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة. وفي هذا المجال، فقد خلطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مجال التحوط من تقلبات اسعار الوقود من خلال دخولها في عدة عقود تحوط، ساعدت وبشكل جيد على تقليل التأثير الكبير لتقلبات اسعار الوقود في الفترة الاخيرة.

وتدرس الشركة حالياً امكانية التوسيع في مجال التحوط لتقلبات اسعار الوقود من خلال تطوير سياسات واستراتيجيات التحوط الداخلية، والاستفادة من تجارب كبرى شركات الطيران العالمية في هذا المجال.

### • مخاطر تقلبات اسعار الفائدة:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات اسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض طويلة الاجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع معينة. وتقوم الشركة قبل البدء باستراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات اسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد اسعار الفائدة التي تناسب مع اهداف الشركة وتطبعاتها المستقبلية. وتم اعتماد سعر الفائدة العالمي LIBOR كأساس في تعديل جميع قروض الشركة القائمة.

وكمجزء من سياسة المخاطر، يتم دراسة اسعار الفوائد والتوقعات المستقبلية من خلال دراسة امكانية الدخول في عمليات تحوط لتخفيض مخاطر التقلبات وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

#### • مخاطر تقلبات اسعار الصرف:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات اسعار الصرف فيما بين الدينار الاردني والعملات العالمية المختلفة. ولعل معظم ايرادات الشركة يأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد. ولذلك تقوم الشركة بتنقيل تعرضها لمخاطر اسعار الصرف من خلال قيامها بالموائمة بين الايرادات والمصاريف بكل عملية على حده. كما يتم متابعة الفائض في كل عملية وتحويلها الى الدينار الاردني او الدولار الامريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. ولعل اليورو والجنيه الاسترليني هما العملاتتان الرئيسيتان اللتان تشكلان الحجم الاكبر من ايرادات الشركة اضافة الى الدينار الاردني والذي لا يشكل اي خطر نظرا لارتباط سعر صرفه بالدولار الامريكي. كما يتم حاليا بدراسة امكانية الدخول في عمليات تحوط لتنقيل مخاطر تقلبات اسعار الصرف بما يتاسب وسياسات الشركة وتطبعاتها.

## الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام 2007

قامت الشركة بتحقيق الكثير من الانجازات التي يمكن ايجازها على النحو التالي:

### إنجاز برنامج الشخصية

إن انجاز عملية خخصصة الملكية الأردنية كان أبرز نقطة تحول تاريخية في مسيرة الشركة، حيث تعتبر شركة الطيران الوحيدة من بين شركات الطيران العربية الوطنية التي يتم خخصتها ونقل ملكيتها إلى القطاع الخاص. وقد مررت هذه العملية بسلامة وبطريقة منتظمة منذ بدايتها وحتى تاريخ إدراج أسهم الشركة في بورصة عمان في 17/12/2007. هذا وقد تضمنت كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة تفصيلاً إضافياً لأهم مراحل برنامج الشخصية.

### الانضمام إلى تحالف oneworld

شكل انضمام الملكية الأردنية إلى عضوية تحالف oneworld العالمي في نيسان من العام 2007 نقطة نوعية في مسيرة الشركة وتطورها في ظل المنافسة الحادة التي تشهدها صناعة النقل الجوي العالمية. وقد بذلت الشركة جهوداً كبيرة للتحضير للانضمام لهذه العضوية من حيث الاستثمار في التكنولوجيا، تحديث الأنظمة، إدخال أنظمة عديدة منها نظام الإيرادات الإلكتروني PROS ونظام محاسبة الإيرادات SIRAX ونظام برنامج المسافر الدائم CRANE، إجراءات السفر، الحجز عن طريق الإنترنت وتطبيق نظام التكملة الإلكترونية وغيرها. هذا ومن المتوقع أن يعكس انضمام الملكية الأردنية إلى هذا التحالف الدولي بشكل إيجابي على زيادة أعداد المسافرين وتحسين الخدمات التي تقدمها الشركة لمسافريها فضلاً عن أنه يشكل اعترافاً دولياً ثميناً بكفاءة الشركة وسلامة عملياتها التشغيلية وخدماتها المنافسة ووفر لها قوة تسويقية كبيرة.

### الأسطول

تواصل الملكية الأردنية تنفيذ خطتها الإستراتيجية في تحديث الأسطول وتعزيزه بطائرات جديدة تخدم معدلات النمو المتزايدة في أعداد المسافرين على كافة محاور الشبكة الإقليمية والعالمية.

فيما يتعلق بالطائرات بعيدة المدى، فقد وقعت الملكية الأردنية في العشرين من شهر آيار على اتفاقية مع شركة بوينغ لشراء 4 طائرات من طراز بوينغ 787-8 (أميركان لاينز) يتم تسليمها في العامين 2013 و2014. كما قامت الشركة بالت توقيع على اتفاقيات استئجار تشغيلي لادخال 5 طائرات من هذا الطراز من أصل 8 طائرات أخرى كان المجلس قد أقرها خلال وقت سابق من العام 2007 على أساس الاستئجار التشغيلي لتحمل مكان طائرات الإيرباص 340 و310 العاملة حالياً على خطوط الشركة بعيدة المدى، حيث ستبدأ هذه الطائرات بالانضمام إلى الأسطول تباعاً ابتداءً من عام 2010 وتستمر بالدخول لغاية عام 2014.

أما فيما يتعلق بالطائرات قصيرة المدى فقد تم إدخال الطائرة الخامسة من طراز أميرير 195 ذات المنشأ البرازيلي في تشرين الثاني من العام 2007 من أصل 7 طائرات كان قد تم التعاقد على استئجار تشغيلي لثلاثة منها في حين سيتم الحصول على الباقى على أساس التمويل الرأسمالى. هذا وتتمتع هذه الطائرة بكفاءة تشغيلية وفنية وخدماتية عالية، كما تسع إلى 100 مقعد تخصص منها الشركة 12 للدرجة الأولى و88 مقعداً للدرجة السياحية.

كما انتهت الملكية الأردنية مؤخراً من تحديث ثلاث طائرات إيرباص 310 عاملة في الأسطول لخدمة المسافرات الطويلة بكلفة 10 مليون دينار. كما تزمع الشركة أيضاً الانتهاء من عمليات تحديث مشابهة لطائرات الإيرباص 340 خلال النصف الأول من العام 2008، حيث تكون بذلك كافة طائرات الملكية محدثة من الداخل وتتوفر كافة وسائل الراحة والاستمتاع لمسافرينا بشكل يضاهي كبرى الشركات في العالم.

### شبكة الخطوط

تعطي شبكة الملكية الأردنية 54 وجهة عالمية تخدمها طائرات الشركة مباشرة من عمان و700 مدينة عالمية تخدمها شركات تحالف oneworld والتي يستطيع المسافر الوصول إليها بنقطة توقف واحدة من عمان.

وعلى صعيد اتفاقيات الرمز المشترك الثانية التي تقام بين الملكية الأردنية والشركات الأخرى، قامت الشركة خلال العام 2007 بالتوقيع على اتفاقية مع الخطوط الجوية الأمريكية (أميركان ايرلاينز) تقوم بموجبها الملكية الأردنية بوضع رمزها على تذاكر السفر لخمسة عشر وجهة أمريكية ورئيسية تشغليها (أميركان ايرلاينز) داخل الولايات المتحدة انطلاقاً من مطار جون كينيدي في نيويورك. بالمقابل وضعت (أميركان ايرلاينز) رمزها على تذاكر سفر الملكية الأردنية لرحلاتها من نيويورك وشيكاغو ولندن وباريس وفرانكفورت إلى عمان ومن عمان إلى العقبة ودبى.

كما وضعت الملكية الأردنية على شبكة خطوطها محطتين هامتين خلال عام 2007: الأولى هي محطة مونتريال، وبواقع رحلتين أسبوعياً نظراً لتنامي النشاط التجاري وحركة رجال الأعمال والسياحة بين البلدين، فيما كانت المحطة الثانية هي العاصمة الهنغارية بودابست بواقع رحلتين أسبوعياً بعد دراسة أظهرت وجود جدوى اقتصادية من ربط البلدين برحلات جوية منتظمة ومباشرة بالنظر إلى ما تتمتع به هنغاريا من مكانة جغرافية متميزة في وسط أوروبا.

وقد أضافت الشركة إضافة محطتين في عام 2008 هما هونغ كونغ بواقع ثلاث رحلات أسبوعياً مروراً بالعاصمة التاييلندية بانكوك بهدف خدمة حركة السفر النشطة بين الأردن والصين. كما أنه من المزمع تشغيل محطة ثانية إلى العاصمة الأوكرانية (كييف) مع مطلع شهر حزيران 2008.

## الجوائز

حصلت الملكية الأردنية على خمس جوائز تقديرية خلال عام 2007، اثنان منها على المستوى المحلي وثلاث على المستوى العالمي:

- جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز عن فئة الشركات الخدمية الكبيرة في الأردن، حيث تعد هذه الجائزة هي الأرفع في مجال التميز على المستوى الوطني وتمثل اعترافاً بكفاءات الشركة وقدراتها ومؤهلاتها العاملين فيها.
- Phoenix Award والتي منحتها للشركة مجلة Air Transport World في واشنطن وذلك نظراً لما حققه من نجاحات متواصلة خلال السنوات القليلة الماضية على صعيد التغيير الحقيقي والتحول الإستراتيجي الذي طال مختلف مجالات العمل المالية والتنظيمية الداخلية وخدمات المسافرين وتقنية المعلومات والموارد البشرية وبينة العمل.
- جائزة شركة الطيران الأكثر فعالية في مجال تكنولوجيا المعلومات Airline Strategy Award والتي منحتها إياها مجلة الطيران العالمية Airline Business في لندن وذلك تقديرًا لكافاعتها وتميزها في تطبيق نظم معلوماتية حديثة بما فيها القدرة على توظيف التكنولوجيا في تحقيق الأهداف الإستراتيجية العامة للشركة بشكل خاص وأهداف واستراتيجيات صناعة النقل الجوي على نطاق واسع.
- الجائزة الذهبية لأفضل موقع الكتروني في قطاع النقل على المستوى الوطني من القطاعين العام والخاص، حيث أصبح موقع الملكية الأردنية الإلكتروني وسيلة الاتصال والتسويق الرئيسية بين الملكية الأردنية وجمهورها من خلال المعلومات الشاملة والمتقدمة التي يوفرها للمتصفح حول خدمات المسافرين.
- الجائزة الذهبية لأفضل موقع إلكتروني لشركة طيران لعام 2007 والتي منحتها إياها لجنة Pan Arab Web Awards خلال المسابقة السنوية الثالثة لأفضل موقع إلكتروني في الوطن العربي التي أقيمت في دبي في شهر آذار.

ويشار إلى أن الملكية الأردنية حصلت مع نهاية عام 2006 على جائزة دولية مرموقة أخرى هي جائزة شركة الطيران الأنجح في إنجاز التحول الإستراتيجي لعام 2006 في منطقة آسيا والمحيط الهادئ والتي منحتها لها هيئة آسيا والمحيط الهادئ للطيران

في مجال الشحن :

استكمل قطاع الشحن خلال فترة الثلث الأول من عام 2007 عملية التجديد والتحديث الشاملة وإعادة الهيكلة الجارية للمخازن والمستودعات الخاصة بالشحن والكافنة في مطار الملكة علياء الدولي والتي سهلت سبل شحن البضائع والصادرات الأردنية وزادت السرعة في عمليات التحميل والتوزير مع إدخال أنظمة حديثة Roller Systems وكذلك إدخال طائرة شحن من طراز بوينغ 737 لتشغيلها على الخطوط قصيرة المدى في منطقة الشرق الأوسط ، وإضافة محطات شحن جديدة على شبكة الشحن الجوي، منها دمشق بواقع رحلتين أسبوعياً.

## مساهمات الشركة

قامت الشركة تقوم الشركة بالمساهمات التالية في مجال البيئة والتفاعل مع البيئة وخدمة المجتمع:

مساهمة الشركة في حماية البيئة

ففي إطار الخطط التي تنتهجها الملكية الأردنية لتحديث أسطول طائراتها وإدخال طائرات حديثة الصنع، فإن الشركة تسهم بشكل كبير في الحد من التلوث والضوضاء الناتجين عن تشغيل الطائرات القديمة وهو ما ينسجم مع سعيها للحفاظ على البيئة وتحقيق الإيجابيات الناتجة عن استخدام تلك الطائرات .

كما وضعت الملكية الأردنية آلية فاعلة للقليل من كمية الوقود المستهلك في الطائرات، والذي بدوره سيقلل من انبعاث الغازات الملوثة الصادرة منها، وذلك بإطلاق برنامج لترشيد استهلاك وقود الطائرات أثناء عملية الطيران الأمر الذي يتم متابعته باستمرار كمقياس لمؤشرات الكفاءة والأداء لطياري الملكية الأردنية .

من جهة أخرى، تأخذ الشركة بعين الاعتبار باستمرار عند شراء محركات المعدات الأرضية من تماشيها مع متطلبات القوانين والأنظمة التي تفرضها سلطات الطيران المحلية ومنظمات الطيران المدني العربية والعالمية، انخفاض مستوى استهلاك الوقود والضجيج.

أما بالنسبة للمواد المستعملة في إطفاء الحرائق، فسوف تقوم الشركة في العام 2010 باستبدال غاز (BCF) المخصص لإطفاء الحرائق، والذي يضر بالبيئة وطبقة الأوزون، بغاز آخر أقل تأثيراً على البيئة، بالإضافة إلى شراء أنظمة ووحدات تبريد على متن الطائرة تستعمل غاز صديق للبيئة المعروف بـ (R134a).

وفي مجال النفايات الصلبة، ومنها الورق المستعمل في التذاكر الورقية، فقد قطعت الملكية الأردنية شوطاً كبيراً في مجال اصدار التذاكر الالكترونية، حيث صنف الاتحاد الدولي للنقل الجوي (آياتا) الملكية الأردنية في المرتبة التاسعة عشرة من بين 350 شركة طيران عالمية من حيث نشاطها في هذا المجال، حيث حدد الاتحاد آخر شهر أيار من العام الحالي كموعد نهائي لإصدار التذاكر الورقية لكافة شركات الطيران الأعضاء.

وفي ذات الإطار وقعت الملكية الأردنية اتفاقيات تعاون تساهم بموجتها الشركة في الحفاظ على الموارد الطبيعية وتقليل الضغط على النفايات الصلبة وتجميعها في حاويات خاصة في مكاتبها الرئيسية وفي مطار الملكة علياء بغض النظر إعادة تدويرها واستخدامها مرة أخرى. كما تهدف هذه الخطوة إلى المحافظة على الموارد الطبيعية وتطبيق فكرة فرز النفايات الصلبة بقصد إعادة تدويرها وتصنیعها وتحت العاملين في الشركة على المشاركة الفعلية في الحفاظ على البيئة وتغيير السلوك الاستهلاكي السائد، إذ تعتبر مثل هذه الاتفاقيات من البرامج الريادية التي تتبعها الملكية الأردنية في تطوير أساليب العمل بالتعاون مع الشركات غير الحكومية والجمعيات غير الربحية .

كما تقوم الدوائر المختصة التابعة للملكية الأردنية والعاملة في مطار الملكة علياء الدولي بتنظيم العديد من الأنشطة والفعاليات السنوية الهادفة إلى نشر الوعي بين العاملين ورفع درجة الإنتمان بمعايير السلامة العامة، وإيجاد أجواء عمل صحية وبيئة سليمة وأمنة توفر فيها وسائل الحماية من الأخطار من خلال إقامة أيام مفتوحة يتم خلالها مسح شامل لساحات المطار للتخلص من العوائق التي قد تؤدي إلى الطائرات والعاملين مثل أكياس النايلون والقطع الحديدية الصغيرة التي تسقط أثناء تحمل وتنزيل الحقائب والشحن، حيث تطبق الشركة في هذا المجال كافة القوانين والأنظمة والإجراءات المحلية والدولية المتعلقة بالمحافظة على البيئة والتقليل من نسب التلوث سواء على الأرض أو في الأجواء وأخيراً فإن الملكية الأردنية تعتز بأنها كانت من بين أول الشركات والمؤسسات المحلية التي تحظر التدخين في جميع مكاتبها ومرافق العمل التابعة لها في داخل المملكة وخارجها، فضلاً عن أنها كانت من أول شركات الطيران التي حظرت التدخين كلياً على متن طائراتها .

### **مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي**

تحرص الملكية الأردنية دائماً على تعزيز حضورها في مختلف الميادين الوطنية وخدمة المجتمع المحلي ، من خلال برامج الرعاية والدعم للنشاطات المحلية سواء الإجتماعية منها أو الاقتصادية أو الفنية أو الرياضية، وما تزال الشركة تؤدي دورها الوطني وتتفرد به باعتبارها أحد أعمدة الاقتصاد الأردني ومصدراً وفيراً للعملات الصعبة وخدمة التجارة الخارجية وال الصادرات بمختلف أنواعها .

وقد شهد عام 2007 تقديم العديد من برامج الرعاية للجهات المحلية المختلفة والجمعيات الخيرية وأصحاب الحاجات الخاصة والطلبة وتقديم تبرعات عينية ونقدية لتلك الفئات والجمعيات ، والتي كانت على النحو التالي :

### **دعم صندوق الأمان لمستقبل الأيتام**

ساهمت الملكية الأردنية في دعم صندوق الأمان لمستقبل الأيتام الذي تأسس بمبادرة من جلالة الملكة رانيا العبد الله تجسيداً لرؤيتها وحرصها على ضمان مستقبل أفضل للأيتام بعد تخرجهم من دور الرعاية الإجتماعية .

وتمثلت رعاية الملكية في دعم الصندوق لتلبية احتياجات الصندوق والبرامج الأساسية التي يقوم عليها لخدمة الشريحة المستهدفة من الأيتام الذين تجاوزوا الثامنة عشرة من العمر، ومساعدتهم على عيش حياة كريمة آمنة ودمجهم في المجتمع المحلي بطريقة سليمة.

### رعاية الأيتام والفقراe في شهر رمضان

اعتمدت الملكية الأردنية في كل عام على إقامة عدد من مأدبي الإفطار الرمضانية خلال شهر رمضان المبارك، حرصاً منها على استمرار التفاعل مع المجتمع المحلي ودعم الفئات المحتاجة، حيث أقيمت هذه المأدبة لمئات الأطفال الأيتام والفقراe الذين ترعاهم العديد من الجمعيات الخيرية. كما ساهمت الملكية الأردنية في تقديم الدعم المالي لحفل الإفطار الذي أقامه مركز دار البر برعاية سمو الأميرة عالية الفيصل خلال الشهر الفضيل.

### توزيع طرود الخير

ومن جهة أخرى، قامت الملكية الأردنية بتوزيع مئات الطرود الغذائية والملابس على الأسر المحتاجة والفقراe في مختلف محافظات المملكة

### التبرع بملابس لاتحاد الجمعيات الخيرية

تم التبرع بكميات كبيرة من الملابس والمواد العينية لاتحاد العام للجمعيات الخيرية، والذي قام بدوره بتوزيعها على المعوزين والمحتاجين في مختلف محافظات المملكة.

### المساهمة في تعليم 25 طالبا

وكانت الملكية الأردنية ساهمت في العام نفسه في برنامج لتدريس 25 طالباً يمثلون مختلف مناطق المملكة في الجامعات والكليات المحلية وبالتعاون مع جمعية تنمية وتأهيل المرأة الريفية ، وذلك بهدف مساعدة هؤلاء الطلاب لاجتياز مراحل التعليم ووضعهم على طريق المستقبل ورفد الأردن بالطاقات الإبداعية الشبابية التي تسعد في بناء الوطن ثقافياً وعلمياً واجتماعياً.

### رحلتين ترفيهيتين إلى العقبة لذوي الاحتياجات الخاصة

نظمت الملكية الأردنية رحلتين ترفيهيتين إلى مدينة العقبة شارك فيها 70 طفلاً من الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة تابعين للجنة المحلية لمركز التأهيل المجتمعي لذوي الاحتياجات الخاصة في مخيم الطالبية /زيريما، وذلك بهدف منح هؤلاء الأطفال فرصة الإندماج في المجتمع وتقريبهم من زيارة أجمل الواقع السياحي في الأردن، ترجمة لرسالة الملكية الأردنية وتحملها لمسؤوليتها الاجتماعية تجاه الفئات المحتاجة ومدى العون والمساعدة لهم.

### مواصلة دعم برنامج إنجاز

واصلت الملكية الأردنية خلال عام 2007 دعم ورعايتها برنامج إنجاز لتهيئة الفرص الاقتصادية للشباب الأردني الذي كانت قد بدأت برعايته منذ عام 2005، حيث رفعت الشركة هذا العام حجم دعمها للمشروع من المستوى البرونزي إلى المستوى الذهبي وذلك بتبني المدارس التابعة للبرنامج وتحسين المرافق المختلفة في أربع مدارس موزعة على عدد من محافظات المملكة، في الوقت الذي يقوم فيه متطوعون من موظفي الملكية الأردنية بتدريس مناهج إنجاز في تلك المدارس.

كما شاركت الملكية الأردنية في اليوم الوظيفي لخريجي الجامعات الأردنية الذي نظمه برنامج إنجاز في الثاني والثالث عشر من شهر كانون أول بالتعاون مع شركة Orange بهدف مساعدة الخريجين على إيجاد فرص عمل وربطهم مع ممثلي القطاع الخاص في السوق المحلي.

### المساهمة في التصويت للبتراء

تم تمثيل الملكية الأردنية في اللجنة الوطنية العليا للتصويت للبتراء لتكون من عجائب الدنيا السبع الجديدة، حيث وضعت الشركة خطة شاملة لهذا الغرض مساهمة منها في الجهود الوطنية المختلفة لإنجاح هذا المشروع الوطني وتسويق الأردن سياحياً، بصفتها رديفاً أساسياً لوزارة السياحة وهيئة تنسيط السياحة ، حيث طبعت عشرات الآلاف من البروشورات التي تتضمن معلومات مختصرة عن البتراء باللغات العربية الإنجليزية وإرشادات عن وسائل التصويت وتم توزيع هذه البروشورات على مكاتب الملكية الخارجية وعلى المسافرين على متن الطائرات خلال الشهور التي سبقت عملية التصويت .

وتم أيضاً بث إعلان تلفزيوني ضمن المجلة المرئية في الطائرة باللغتين العربية والإنجليزية لدعوة المسافرين للتصويت للبتراء ، كما تم ترويج عملية التصويت والدعوة لها في المجلة الداخلية للشركة (عالم الملكية) والخارجية (الأجنحة الملكية) وبشكل حملة موسعة .

كما ساهم موظفو الملكية الأردنية بإنجاح هذه الحملة التي تحقق بالفوز للمدينة الوردية من خلال التصويت للبراء عبر أجهزة الهواتف الخليوية الخاصة بكل منهم.

## رعاية مؤتمر الأطفال العرب

إيماناً من الملكية الأردنية في دعم الطفولة في مختلف التواهي الثقافية والإجتماعية والإبداعية ومساهمتها في تشجيع الأطفال على زيادة تقاويمهم وتحفيزهم لتقديم الإبداعات المختلفة وتوسيع مداركهم من خلال التبادل المعرفي الثقافي، رعت الشركة مؤتمر الأطفال العرب السابع والعشرين الذي أقيم برعاية جلالة الملكة نور الحسين خلال شهر تموز بعنوان (الأمن والتنمية) بمشاركة 150 طفلاً من 16 دولة عربية و6 دول أجنبية.

وقدمت الملكية الأردنية تسهيلات خاصة لسفر هؤلاء الأطفال من مختلف المحطات وخصومات على أسعار التذاكر، فضلاً عن تقديم هدايا ومواد عينية للأطفال المشاركون. ومن الجدير بالذكر، أن الملكية الأردنية كانت وما زالت تقدم الرعاية لمؤتمر الأطفال العرب منذ تأسيسه

## جمعية الأيدي الوعادة

وعلى الصعيد الفني رعت الشركة مسرحية (صح النوم) للمطربة فيروز وفرقها الموسيقية ، استجابة منها لنداء جمعية الأيدي الوعادة ، حيث أقيمت المسرحية في الثاني والثالث من شهر تشرين الثاني على مسرح الأرينا في جامعة عمان الأهلية ، وتم رصد عوائد الحفل لتقديم المعونات لمئات الطلبة والعائلات الفقيرة ومساعدة المحتججين في المجتمع المحلي .

## برنامج الفرصة الرمضاني

من جهة أخرى كانت الملكية الأردنية الراعي الرئيسي لبرنامج الفرصة الذي بثه التلفزيون الأردني على مدى ثلاثة أيام خلال ليالي شهر رمضان المبارك، وتمثلت الرعاية بالتبرع بتذاكر سفر مجانية كانت تقام يومياً من خلال مسابقة طيلة الشهر الفضيل ، بالإضافة إلى تقديم تذاكر سفر أخرى لإحضار ضيوف البرنامج إلى عمان من شتى أنحاء العالم . وجاءت هذه الرعاية بالنظر إلى أهداف البرنامج الإنسانية والإهتمام الكبير الذي قوبل به من الجمهور الأردني والعربي بوجه عام.

## كأس الملك عبد الله الثاني لكرة السلة

ودعماً للرياضة الأردنية رعت الملكية الأردنية البطولة السادسة لكأس الملك عبد الله الثاني لكرة السلة التي أقيمت في السادس عشر من شهر تشرين الأول في صالة الأمير حمزة بمدينة الحسين للشباب ، وتمثلت الرعاية بتقديم دعم مالي للبطولة وتذاكر سفر مجانية للاعبين الفريق الأردني أثناء فترة تدريبهم في الخارج لرفع جاهزيتهم التنافسية الرياضية بين الفرق المشاركة .

وكانت الملكية قد نقلت في شهر أيار وقد النادي الفيصلي الذي لاقى مستضيفه نادي وفاق سطيف الجزائري في ذهب الدور النهائي لبطولة دوري أبطال العرب لكرة القدم ، حيث سيرت الشركة رحلة عارضة إلى الجزائر لهذه الغاية.

## زيارة دور المسنين

زار عدد من الزميلات والزملاء بعض دور رعاية المسنين في العاصمة منها دار عمان لرعاية المسنين بمناسبة عيد الأم ، حيث شاركوا نزلاء الدور الإحتفال بهذه المناسبة وقدموا لهم الورود والمواد الغذائية والحلويات في هذا اليوم نيابة عن أسرة الملكية الأردنية .

## مهرجانات وبازارات خيرية

وخلال عام 2007 شاركت الملكية الأردنية بعدة مهرجانات وفعاليات محلية كان أهمها مهرجان فنون الشارع الذي أقيم بالتعاون مع السفارة الفرنسية والمركز الثقافي الفرنسي بعمان خلال شهر أيلول .

وبالاشراك مع الاتحاد الأوروبي وأمانة عمان الكبرى قدمت الملكية الأردنية تذكري سفر مجانيتين على مقطع عمان / ميلانو / عمان ، بالإضافة إلى جوائز قيمة للمشاركين من الطلبة وذويهم في المسابقة التي نظمتها الشركة في اليوم المفتوح (البازار الخيري) الذي أقامته مدرسة البكالوريا في التاسع عشر من شهر تشرين الأول 2007 .

## رعاية المؤتمرات

وعلى صعيد المؤتمرات والمنتديات فقد رعت الملكية الأردنية خلال العام الماضي المنتدى الاقتصادي العالمي ومؤتمر الاتحاد العربي للمتداولين في الأسواق المالية والمؤتمرات الأولى لزراعة الأسنان ، حيث قدمت للمشاركين من مختلف أنحاء العالم تسهيلات سفر متعددة وخصومات على أسعار التذاكر والمساعدة في تنظيم فعاليات هذه المؤتمرات.

المؤشرات التشغيلية					
2007	2006	2005	2004	2003	
56,055,803	52,274,917	45,557,377	44,095,839	36,933,462	الكيلومترات المقطوعة
30,244	25,661	20,777	19,148	16,202	عدد مرات الاقلاع
88,378	77,374	68,883	66,004	54,972	ساعات الطيران
2,366,459	2,004,599	1,821,329	1,736,637	1,404,588	المسافرون
53,664,738	56,789,785	59,497,891	65,988,571	57,146,053	الشحن (بالكيلوغرام)
6,544,573	5,573,799	5,504,256	5,421,246	4,552,972	مسافر كيلومتر متحقق (بالآلاف)
9,275,978	8,394,764	7,930,866	7,650,243	6,727,862	مسافر كيلومتر معروض (بالآلاف)
71	66	69	71	68	معامل الامتلاء (%)
4,161	3,799	3,557	3,313	3,162	عدد الموظفين

## الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

ان العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد اي اثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

### السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية ، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات :

السنوات					البيان
2003	2004	2005	2006	2007	
(9,753)	15,327	20,516	6,135	20,363	الأرباح او (الخسائر المحققة) بالآلاف الدناريين
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
29,622	58,892	82,600	88,735	109,098	صافي حقوق المساهمين بالآلاف الدناريين
-	-	-	-	2.87	أسعار الأوراق المالية

## تحليل المركز المالي للشركة

يبين الجدول التالي البيانات التشغيلية للشركة يليه استعراض لمجموعه من النسب المالية التي تبين المركز المالي للشركة في نهاية السنة المالية مقارنة مع السنوات السابقة:

2007	2006	2005	2004	2003	المؤشرات المالية بالألف دينار أردني
326,319	267,370	249,794	237,989	284,229	مجموع الموجودات
106,546	103,000	85,027	90,721	424,78	الموجودات المتداولة
219,773	164,370	164,767	147,268	135,992	الموجودات غير المتداولة
109,098	88,735	82,600	58,892	29,622	مجموع حقوق الملكية
84,373	72,536	66,000	66,000	55,401	رأس المال
49,301	48,722	58,560	68,542	63,603	قروض والالتزامات عقود استئجار رأس المال
542,584	447,049	413,166	362,840	270,727	الإيرادات التشغيلية
509,592	434,112	371,013	329,924	262,710	تكلف الإيرادات التشغيلية
20,363	6,135	20,516	15,327	(9,735)	صافي الربح (الخسارة)

## تحليل المركز المالي للشركة : تحليل الميزانية الموحدة

ارتفع إجمالي موجودات الشركة من حوالي 267.4 مليون دينار أردني في نهاية العام 2006 ليصل إلى حوالي 326.3 مليون دينار في نهاية العام 2007، أي بزيادة بلغت نسبتها 22% وذلك بسبب قيام الملكة بادخال طائرتين من نوع الاميرير 195 عن الاستئجار التمويلي بقيمة تبلغ 41.4 مليون دينار من أصل أربعة طائرات تعافت الملكة الأردنية على شرائها بحيث يتم استلام الباقى في منتصف العام 2008 وهي من النوع الاميرير 175.

ونتيجة للأرباح التي حققتها الشركة خلال العام 2007، فقد ارتفعت حقوق الملكة في نهاية العام المذكور لتصل إلى 109.1 مليون دينار أي بزيادة بلغت حوالي 23% مقارنة مع نهاية العام 2006. هذا وتتجدر الاشارة إلى أن الحكومة الأردنية، المالك الوحيد آنذاك، قد قامت برسملة ما قيمته حوالي 11.8 مليون دينار أردني من الأرباح المدورة ليصل رأسمال الشركة بذلك إلى 84,373,350 مليون دينار بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

أما فيما يتعلق بمديونية الشركة، فقد تم إعادة هيكلة القروض القائمة على الشركة بحيث تم استدعاء كامل اسناد القرض القائمة بالدينار الأردني والدولار الأمريكي والبالغة قيمتها الإجمالية 40 مليون دينار أردني من خلال قرض متوسط المدى بقيمة 37 مليون دولار أمريكي تم الحصول عليه من البنك الأردني الكويتي بسعر لايبور+1.25%， فيما تم سداد الباقى من مصادر الشركة الذاتية. كما قامت الشركة أيضاً بسداد رصيد الالتزام المتعلق بطايرة الابريص 320 بقيمة تبلغ حوالي 4 مليون دولار.

كما قامت الشركة خلال العام 2007 بالتوقيع على اتفاقية تمويل أربعة طائرات من نوع الاميرير المشار إليها أعلاه بقيمة إجمالي تبلغ حوالي 87 مليون دولار أمريكي يتم ربط هذه التسهيلات المالية مع مواعيد استلام هذه الطائرات الاربعة خلال العامين 2007 و2008.

## تحليل قائمة الدخل الموحدة: الإيرادات

ارتفعت إيرادات الشركة في العام 2007 إلى حوالي 542.6 مليون دينار مقارنة بمبلغ 447.0 مليون دينار في العام 2006، أي بما نسبته 21%， حيث يعزى السبب الرئيسي لهذه الزيادة إلى الارتفاع الكبير في أعداد المسافرين والذي بلغ حوالي 2.4 مليون بزيادة بلغت نسبتها حوالي 18% مقارنة مع العام 2006 وذلك بسبب تحسن مستوى الخدمة على متن طائرات الملكة، زيادة عدد الخطوط، وتحسين الرابط فيما بينها، إدخال طائرات حديثة الصنع للخدمة، بالإضافة إلى الارتفاع العام في حركة المسافرين في المنطقة بشكل خاص، حيث صاحب هذا الارتفاع في أعداد المسافرين ارتفاع في العائد نتيجة للتطور الذي حدث في مجال إدارة الإيرادات وفرض ضرائب على الوقود استجابة للارتفاع الهائل في كلفة وقود الطائرات.

وفي المقابل، شهدت إيرادات الشحن تراجعاً بلغت نسبته 15% وذلك سبب انخفاض سعة الشحن المتاحة بسبب ادخال طائرات صغيرة جديدة إلى الأسطول ذات السعة الأقل بالإضافة إلى المنافسة الشديدة التي شهدتها هذا النشاط.

## تكاليف الإيرادات

بلغت تكاليف الإيرادات التشغيلية في العام 2007 حوالي 509.6 مليون دينار مسجلة بذلك ارتفاعاً بلغت نسبته 17% مقارنة في العام 2006. وتعزى هذه الزيادة في التكاليف إلى الزيادة في أعداد ساعات الطيران بنسبة 14%， وعدد مرات الاقلاع بنسبة 18% بالإضافة إلى الارتفاع في الوقود نتيجة لارتفاع أسعار وقود الطائرات الذي تحصل عليه الملكة الأردنية بالأسعار العالمية، حيث ارتفع معدل سعر الجالون خلال العام 2007 ليصل إلى 2.22 دولار مقارنة بحوالي 2.03 دولار خلال العام 2006. كما ارتفع بدل استئجار الطائرات بما نسبته 21%， في العام 2007 ويعزى ذلك إلى ادخال طائرات جديدة إلى الخدمة من نوع الابريص وثلاث طائرات من نوع الاميرير في العام 2007. أما باقي المصارييف التشغيلية، فقد ارتفعت بنسب تقارب الزيادة في حجم النشاط التشغيلي للملكية الأردنية خلال العام المذكور.

2007	2006	2005	2004	2003	المؤشرات المالية المبالغ بالآلاف دينار أردني
9,110	8,180	24,512	33,877	43,483	صافي الدين
46,657	33,518	47,710	39,252	15,672	صافي الربح قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء (EBITDA)
104,914	81,791	84,643	72,612	42,214	صافي الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ويبدل استجرار الطائرات (EBITDAR)
68,935	40,576	39,245	33,215	38,181	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
(65,877)	(20,195)	(26,831)	(13,197)	(16,273)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
2,965	(13,882)	(13,481)	527	(26,025)	صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
24.1	8.5	31.1	23.2	(17.6)	عائد على رأس المال (%)
18.7	6.9	24.8	26	32.9	عائد على حقوق الملكية (%)
6.2	2.3	8.2	6.4	(4.3)	عائد على الموجودات (%)
63.5	72.6	76.2	78.3	42.6	نسبة المسوولة (%)
66	67.2	88.7	105.6	114.8	نسبة المديونية / رأس المال (%)
9.3	8.5	29.7	57.5	146.8	نسبة صافي المديونية / حقوق الملكية (%)
382.1	390	342.7	454	774	نسبة صافي المديونية المعدلة / حقوق الملكية (%) *
6.9	2.3	5.6	3.9	(0.4)	عدد مرات تغطية القائدة
19.3	18.3	20.5	20	15.6	نسبة (EBITDAR)
8.6	7.5	11.5	10.8	5.8	نسبة (EBITDA)
4.4	1.5	5.0	4.3	(3.6)	نسبة صافي الربح قبل الضريبة
41.1	30.3	35.2	28.7	20.7	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية إلى المطلوبات المتداولة
.24	0.07 ,350	0.31	0.25	(0.24)	العائد على السهم
84,373,350	72,536,369	66,000,000	66,000,000	55,401,000	عدد الأسهم
12.43	N/A	N/A	N/A	N/A	**(2007 12 30) (P/E)

### أرباح الفترة

حققت الشركة خلال العام 2007 أرباحاً صافية بلغت قبل الضريبة نحو 24 مليون دينار في حين بلغت الضرائب المقدرة في قائمة الدخل حوالي 3.7 مليون دينار وهي تمثل الضرائب المستحقة على أرباح العام 2007 بالإضافة إلى الضرائب المدفوعة عن الشركة عن الأعوام 2001-2006 والتي تم تسويتها نهائياً مع دائرة ضريبة الدخل خلال العام 2007.

\* صافي المديونية معدلة بقيمة التزامات عقود الاستجرار التمويلي مضروباً بـ 7.

### أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركاتها التابعة الأجنبية الملكية عن العام 2007 فهي على النحو التالي:

- الملكية الأردنية 40,000 دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات
- الأجنبية الملكية 6,000 دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات.

## ملکية الأوراق المالية

يتضمن الجدول التالي بيان لجميع أسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين واقاربهم بالإضافة إلى ملكية كل واحد منهم على حدة مقارنة مع السنة السابقة.

الرقم	الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في
2006/12/31	2007/12/31			
1	ناصر احمد عبد الكري姆 اللوزي	رئيس المجلس	اردني	-
2	سامر عبد السلام عطا الله الماجالي	نائب الرئيس	اردني	10,000
3	شاكر عبد الحميد مغصي عربات	عضو	اردني	-
4	عمرو فخرى البليسي	عضو	اردني	7,001
5	عمر احمد متيف الرزاز	عضو	اردني	-
6	محمد عبد محمد اديب البنتجي	عضو	اردني	-
7	مهند سلمان محمد القضاة	عضو	اردني	-
8	عز الدين محبي الدين ياسين كناكريه	عضو	اردني	-
9	سامر انيس منصور العشر	عضو	اردني	-

اما الجدول التالي فيتضمن بيان لجميع أسماء أشخاص الإدارة العليا التنفيذية واقاربهم وملكية كل واحد منهم على حدة مقارنة مع السنة السابقة .

الرقم	الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في
2006/12/31	2007/12/31			
1	حسين الدباس	نائب المدير العام للتسويق والخدمات	اردني	-
2	حاتم عكروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	اردني	1,191
3	موقع التواصل	نائب المدير العام لشؤون الشركة	اردني	-
4	جيدو روفر	نائب المدير العام للتخطيط وإدارة شبكة التحالفات	سويسري	-
5	انجو روسلر	نائب المدير العام لمبيعات الشخص	الماني	-

وتتجدر الاشاره هنا انه لا يوجد اية اوراق مالية مملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها في اسهم الشركه الاام سواء كان اعضاء في مجلس الاداره او اقاربهم او من فريق الاداره العليا التنفيذية او اقاربهم .

## مزايا ومكافآت ورواتب اعضاء مجلس الاداره والإداره التنفيذية

توضح الجداول أدناه كافة المزايا والمكافآت والرواتب التي تقاضاها كل من اعضاء مجلس الاداره والإداره التنفيذيه في العام 2007

الرقم	الاسم	المنصب	تاريخ انتهاء العضوية	بدل تمثيل / سنوية اجمالية
1	معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس مجلس الاداره	-	30,000 سنوية
2	عطوفة المهندس سامر الماجالي	نائب رئيس مجلس الاداره	-	6,000 سنوية
3	عطوفة الدكتور شاكر عربات	عضو	-	6,000 سنوية
4	معالي السيد جمد الكساسبه	عضو	حتى ايلول/2007	4,000 سنوية
5	معالي المهندس عامر الحديدي	عضو	حتى كانون أول/2007	5,500 سنوية
6	عطوفة الدكتور عمر الرزاز	عضو	-	6,000 سنوية
7	سعادة الاستاذ محمد عبد البنتجي	عضو	-	6,000 سنوية
8	سعادة السيد سامر العشر	عضو	-	6,000 سنوية
9	سعادة السيد عمرو البليسي	عضو	-	6,000 سنوية

اما فيما يتعلق بالمبالغ المدفوعة لأعضاء المجلس المستقيل، فقد بلغت على النحو التالي:

الرقم	الاسم	المنصب	تاريخ انتهاء العضوية	المكافأة سنوية
1	معالي الدكتور أمية طوقان	رئيس مجلس الاداره	2006/9/4	3,150
3	معالي السيد سليم خير	عضو	2006/9/4	3,150
4	معالي الدكتور محمد أبو حمور	عضو	2006/9/4	3,150
5	معالي الدكتور أحمد مساعد	عضو	2006/9/4	3,150
6	عطوفة الدكتور خالد الوزني	عضو	2006/9/4	3,150
7	عطوفة المهندس علاء البطاينه	عضو	2006/9/4	3,150
8	سعادة الدكتور هنري عزام	عضو	2006/9/4	3,150

أما الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الادارة التنفيذية في الشركة في العام 2007، فقد بلغت حوالي 496 ألف دينار باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالانتاجية.

## **البرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية**

يوضح الجدول التالي جميع المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالبرع لها على شكل جدول كما يلي:-

الرقم	اسم الجهة المتبرع لها	المبلغ بالدينار
1	المدارس والجمعيات	15,300
2	شركة انجاز لتهيئة الفرص الاقتصادية للشباب الاردني	22,000
3	النقابة العامة للعاملين بالنقل الجوي والسياحة/صندوق التعليم	5,000
4	صندوق أمان مستقبل الأيتام	21,277
5	المؤسسات و الجهات مختلفة	475
6	النوادي	6,300
7	برعات لأشخاص مختلفين	1,800
	اجمالي البرعات	72,152

## **العقود والارتباطات التي عقدتها الشركة**

وفيما يتعلق بالعقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع شركتها التابعة، فقد قامت الشركة بتاريخ 2007/3/21 طائرة ايرباص 320 للانجنة الملكية بالقيمة الدفترية البالغة 14.6 مليون دينار اردني.

باستثناء ما ورد أعلاه بخصوص شركة الانجنة الملكية التابعة للملكية الأردنية، لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

## **التطورات المستقبلية الهامة للشركة**

وفيما يتعلق بالتطورات المستقبلية الهامة، فإن الشركة تعمل على تحقيق التوسعات والمشروعات الجديدة التي يمكن تلخيصها تالياً:

- بناء المقر الرئيسي الجديد للشركة بالقرب من الدوار الخامس خلال العامين 2008-2009
- بناء هنجر لصيانة الطائرات في مطار الملكة علياء الدولي
- استبدال طائرتي A321 القيمة بطائرات حديثة الطراز من نفس النوع.
- ادخال اربعة طائرات من طراز A319 في العامين 2008 و 2009.
- إدخال طائرتي الاميرير 175 الى الخدمة منتصف العام 2008.
- استكمال التعاقد على استئجار 4 طائرات اضافية من نوع B787 في العام 2008.
- استكمال تحديث الانظمة المعلوماتية لنظام الشحن والصيانة والمشتريات والموارد البشرية.
- الاستمرار في تحسين شبكة الخطوط من أجل زيادة عدد الرحلات وإمكانية ربط شبكات الرحلات.
- الاستمرار في تحسين مستوى تقديم الخدمة وزيادة الكفاءة من خلال تحديث الأسطول.
- الاستفادة من مزايا الانضمام إلى عضوية oneworld من أجل خدمة شبكة دولية مت坦مية.
- مواصلة الاستثمار في مجال الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات المختلفة.

## **الإقرارات المطلوبة**

الإقرار الأول:

يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية .

الاقرار الثاني:

يقر مجلس الادارة بمسئوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

رئيس مجلس الادارة	نائب رئيس المجلس	نائب رئيس مجلس الادارة
الاسم: معالي المهندس ناصر اللوزي	الاسم: سامر المجالى	الاسم: سامر المجالى
التوقيع:	التوقيع:	التوقيع:

الاقرار الثالث:

نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واتكمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

رئيس مجلس الادارة	المدير العام	المدير المالي
الاسم: ناصر اللوزي	الاسم: سامر المجالى	الاسم: حاتم عكروش
التوقيع:	التوقيع:	التوقيع:

**شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية**  
**المساهمة العامة المحدودة**  
**القوائم المالية الموحدة**  
**٢٠٠٧ كانون الأول ٣١**

**تقرير مدققي الحسابات المستقلين  
إلى مساهمي شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

**تقرير حول القوائم المالية**

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (شركة مساهمة عامة محدودة) والتي تكون من الميزانية الموحدة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٧ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

**مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة**

إن مجلس الإدارة سؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تتسلل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظرف.

**مسؤولية مدققي الحسابات**

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقير، ويتطلب هنا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحقيق وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الدائمة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملامحة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قام بها الإداره، اضافة الى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

**الرأي**

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٧ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

**تقرير حول المتطلبات القانونية**

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منتظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الموحدة المرفقة متقدمة معها ونوصي المحاسبة عليها.

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٢٨ شباط ٢٠٠٨

ممثلة في رئيس مدققي الحسابات  
مسجل تحت رقم ٣٩٣٣  
عمان - الأردن

**تقرير مدققي الحسابات المستقلين  
إلى مساهمي شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

**تقرير حول القوائم المالية**

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (شركة مساهمة عامة محدودة) والتي تكون من الميزانية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

**مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

**مسؤولية مدققي الحسابات**

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتتحقق، وتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحقيق وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تتحقق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

**الرأي**

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

**تقرير حول المتطلبات القانونية**

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الموحدة المرفقة متقدمة معها ونوصي المصادقة عليها.

ارنسست و يونتن

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٠٠٨ شباط ٢٨

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
الميزانية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠٠٧  
(آلاف الدنانير)

٢٠٠٦	٢٠٠٧	إيضاحات	
١٢٥,٤٨٤	١٧٥,٧٩٩	٧	<b>الموجودات غير المتداولة</b>
٩,٨٦١	١٢,٥٤٤	٨	الممتلكات والمعدات
٢,١٨٨	٢,١٨٣	٩	دفعت على حساب شراء وتعديل طائرات
١١,٩٨٨	١٣,١٨٤	١٠	موجودات مالية متوفرة للبيع
١٤,٨٤٩	١٦,٠٦٣		استثمار في رأس المال شركات حلقة
<u>١٦٤,٣٧٠</u>	<u>٢١٩,٧٧٣</u>		مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار
١٩,١٧٣	١٥,٧٣٨	١١	<b>الموجودات المتداولة</b>
٤,٤٦٢	٤,٦٩٩	١٢	أرصدة مدينة أخرى
٣٣,٠٣٦	٣٩,٥٣٩	١٣	قطع غيار ولوازم، بالصافي
٤٠,٥٩٣	٤٦,٥٧٠	١٤	نفم مدينة، بالصافي
٩٧,٢٦٤	١٠٦,٥٤٦		نقد وأرصدة لدى البنوك
٥,٧٣٦	-	١٥	ممتلكات ومعدات معدة للبيع
<u>١٠٣,٠٠٠</u>	<u>١٠٦,٥٤٦</u>		
<u>٢٦٧,٣٧٠</u>	<u>٣٢٦,٣١٩</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
٧٢,٥٣٦	٨٤,٣٧٣	١٦	<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
٤,٣٦٢	٦,٥٧٤		حق ملكية حملة الأسهم
١,٠٢٦	-		رأس المال
١٠,٨١١	١٨,١٥١		الاحتياطي الإجباري
<u>٨٨,٧٣٥</u>	<u>١٠٩,٠٩٨</u>		الاحتياطي الاختياري
-	١٧,٤٩٤	١٧	أرباح مدورة
٥٨٥	٢٩,٢٤١	١٨	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
٤٠,٠٠٠	-	١٩	<b>المطلوبات</b>
٤,٠٦٤	٢,٥٦٦	٢٠	المطلوبات غير المتداولة
<u>٤٤,٦٤٩</u>	<u>٤٩,٣٠١</u>		قروض طويلة الأجل
-	٦,٥٦٠	١٧	التزامات بموجب عقود إستئجار رأسمال طويلة الأجل
١٦,١٣٤	٢٤,٨٦٣	٢١	اسناد قرض طويل الأجل
٦٨,٨٥٨	٨٤,١٩٠	٢٢	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
٧٣٨	٢,٩٩٥	٣٢	
٤٠,٠٦٨	٤٦,٩٢٧	٢٣	
٨,١٤٢	٢,٣٨٥	١٨	
٤٦	-	١٤	
<u>١٣٣,٩٨٦</u>	<u>١٦٧,٩٢٠</u>		
<u>١٧٨,٦٣٥</u>	<u>٢١٧,٢٢١</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<u>٢٦٧,٣٧٠</u>	<u>٣٢٦,٣١٩</u>		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٩ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧

(آلاف الدنانير)

إيضاحات			
٢٠٠٦	٢٠٠٧		
٤٤٧,٠٤٩	٥٤٢,٥٨٤	٢٤	الإيرادات
(٤٣٤,١١٢)	(٥٠٩,٥٩٢)	٢٥	تكليف الإيرادات
١٢,٩٣٧	٣٢,٩٩٢		إجمالي الربح
٣,١٨٠	٣,٢١٥	١٠	حصة الشركة من ارباح شركات حيفة
١١,٩٦٠	١٠,٩٧٠	٢٦	إيرادات أخرى
(١٤,٩٣١)	(١٥,٩٠١)	٢٧	مصاريف إدارية وعمومية
(١,٢٧٤)	(٢,٠٠٩)	٢٨	مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين
(١٧٠)	١,٥٤٩		أرباح (خسائر) فروقات عملة
(٥,٠٣٦)	(٤,١٠٨)	٢٩	تكليف تمويل
٣,٣٦٨	(٣٤٦)		(خسائر) ربح بيع طائرات، محركات وقطع غيار
(١,٤١٦)	(١,٦٣٦)		مصاريف أخرى
(١,٨١٧)	-	١٥	خسائر تدني قيمة ممتلكات ومعدالت معدة للبيع
(٢٢٨)	(٦٨٨)		رسوم مختلفة
٦,٥٧٣	٢٤,٠٣٨		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٤٣٨)	(٣,٦٧٥)	٣٢	ضريبة الدخل
٦,١٣٥	٢٠,٣٦٣		ربح السنة
٠,٠٧٤ دينار	٠,٢٤ دينار	٣١	حصة السهم الأساسية من ربح السنة
٠,٠٧٣ دينار	٠,٢٤ دينار	٣١	حصة السهم المختلضة من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٩ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

**شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة**

**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة**

**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧**

**(آلاف الدنانير)**

المجموع	أرباح مدورة	احتياطي اختياري	احتياطي أجباري	دفقات على حساب زيادة رأس المال	رأس المال	
٨٨,٧٣٥	١٠,٨١١	١,٠٢٦	٤,٣٦٢	-	٧٢,٥٣٦	٢٠٠٧ الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	(١٠,٨١١)	(١,٠٢٦)	-	-	١١,٨٣٧	الزيادة في رأس المال
٢٠,٣٦٣	٢٠,٣٦٣	-	-	-	-	ربح السنة
-	(٢,٢١٢)	-	٢,٢١٢	-	-	التحويلات
<b>١٠٩,٠٩٨</b>	<b>١٨,١٥١</b>	-	<b>٦,٥٧٤</b>	-	<b>٨٤,٣٧٣</b>	<b>٢٠٠٧ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>
٨٢,٦٠٠	٦,٣٨٢	-	٣,٦٨٢	٦,٥٣٦	٦٦,٠٠٠	٢٠٠٦ الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	-	-	-	(٦,٥٣٦)	٦,٥٣٦	دفعت على حساب زيادة رأس المال
٦,١٣٥	٦,١٣٥	-	-	-	-	ربح السنة
-	(١,٧٠٦)	١,٠٢٦	٦٨٠	-	-	التحويلات
<b>٨٨,٧٣٥</b>	<b>١٠,٨١١</b>	<b>١,٠٢٦</b>	<b>٤,٣٦٢</b>	-	<b>٧٢,٥٣٦</b>	<b>٢٠٠٦ الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٩ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧  
(آلاف الدنانير)

٢٠٠٦	٢٠٠٧	إيضاحات	
٦,٥٧٣	٢٤,٠٣٨		الأنشطة التشغيلية
			ربع السنة قبل ضريبة الدخل
			تعديلات:
٢١,٩٠٩	١٨,٥١١	٧	استهلاكات الممتلكات والمعدات
١٠٠	١٥٣	١٣	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢٩٧	-	-	شطب نفقات على حساب شراء وتعديل طائرات
٤٩٤	٢٥٠	٢٨	مخصصات أخرى
(٣,٣٦٨)	٣٤٦	-	خسائر (ارباح) بيع وشطب ممتلكات ومعدات
١,٨١٧	-	-	خسائر تدني قيمة ممتلكات ومعدات معدة للبيع
(٣,١٨٠)	(٣,٢١٥)	١٠	حصة الشركة من أرباح شركات حلقة
(١,٨٣١)	(١,٨٣١)	-	اطفاء ايراد مؤجل - الشركة الاردنية لصيانة الطائرات
(٢٨٢)	(٦٥٥)	-	اطفاء ايراد مؤجل - الشركة الاردنية لتدريب الطيران والتثقيب التشيبيسي
٥,٠٣٦	٤,١٠٨	٢٩	تكاليف تمويل
٥٥٠	٧٢٩	-	مخصص تعويض نهاية الخدمة
			النغير في رأس المال العامل
(١,١٦١)	(٦,٦٥٦)	-	الزيادة في نعم مدينة
(٥٧٥)	(٤٨٧)	-	الزيادة في قطع غيار ولوازم
(٤,٥٥٠)	٣,٤٣٥	-	النقص (الزيادة) في أرصدة مدينة أخرى
١٤,٦٠٦	٩,٣٤٥	٢٢	الزيادة في ايرادات مؤجلة
٨,٠٤٥	١٥,٩٠٠	-	الزيادة في دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(١,٨٦٣)	٧,٢٠١	-	الزيادة (النقص) في مصاريف مستحقة
(٢,٠٤١)	(٨١٩)	-	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
-	(١,٤١٨)	-	ضريبة دخل مدفوعة
<u>٤٠,٥٧٦</u>	<u>٦٨,٩٣٥</u>	-	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
			بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
٩	٥	-	توزيعات ارباح من شركات حلقة
١,٥٧١	١,٤٥١	-	بيع ممتلكات ومعدات
١٥,٦٣٦	٣٨٤	-	شراء ممتلكات ومعدات
(٢٣,٤٥٢)	(٦٩,٥٥٦)	-	ممتلكات ومعدات معدة للبيع
-	٥,٧٣٦	١٥	الزيادة في المبالغ المحتجزة مقابل عقود استئجار
(٤,٠٩٨)	(١,٢١٤)	-	نفقات على حساب شراء وتعديل طائرات
(٩,٨٦١)	(٢,٦٨٣)	٨	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
<u>(٢٠,١٩٥)</u>	<u>(٦٥,٨٧٧)</u>	-	الأنشطة التمويلية
			قرض
			عقود استئجار رأسمالي
			أسناد قرض
			فوائد مدفوعة
			صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
			صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
			النقد وما في حكمه في بداية السنة
			النقد وما في حكمه في نهاية السنة
			تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٩ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إاصحات حول القوائم المالية الموحدة

٢٠٠٧ كانون الأول

(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

### ١ عام

تأسست شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة أو "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عاليه - الملكية الأردنية بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١ . و تقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل جميع الطائرات التي تهبط في وتنقل من مطارات المملكة.

قامت سلطة الطيران المدني - الأردن بمنح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٢ ولعدة أربع سنوات. تم تمديد المدة بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٦ لأربع سنوات أخرى وبالتالي تم منح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات منتظمة إلى ٤٩ محطة ركاب بالإضافة إلى ٤ محطات شحن.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس ادارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٨ شباط ٢٠٠٨.

### ٢ أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

- تم اعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.

- إن الدينار الأردني هو عملة بظاهر القوائم المالية والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة.

### ٣ التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة باستثناء أن الشركة قامت اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٧ بتطبيق معايير التقارير المالية الجديدة والتعديلات على معايير المحاسبة الدولية القائمة والتفسيرات التالية، هذا ولم ينتج عن تطبيق المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات على معايير المحاسبة الدولية أي أثر على المركز المالي والأداء المالي للشركة وإنما نتج عنها اتصحاحات إضافية.

تعديلات معيار المحاسبة الدولي رقم ١ - إيضاح رأس المال

تطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ - عرض القوائم المالية، الإصلاح عن معلومات تمكن من تقدير الأهداف والسياسات والإجراءات لإدارة رأس المال.

معيار التقارير المالية الدولي رقم ٧ - الأدوات المالية : الإصلاح

يتطلب هذا المعيار اتصحاحات إضافية حول الأدوات المالية وتأثيرها على المركز المالي والأداء بالإضافة إلى معلومات حول مدى التعرض للمخاطر الناشئة عن الأدوات المالية.

تفسير رقم ٨ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢ يتطلب هذا التفسير تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢ على أية ترتيبات لا تتمكن المشاة من خلالها تحديد جميع أو جزء من الخدمات أو السلع المستلمة وبالخصوص فيما يتعلق بأدوات رأس المال المصدرة مقابل ثمن أقل من القيمة العادلة لهذه الأدوات.

**تفسير رقم ٩ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - اعادة تقييم مشتقات الأدوات المالية الضمنية**  
 يوضح هذا التفسير أن تاريخ تقييم وجود مشتقات أدوات مالية ضمنية هو التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفا في العقد ويتم اعادة تقييم المشتقات الضمنية فقط في حالة وجود تغير في العقد يؤثر بصورة جوهرية على التدفقات النقدية. لا يوجد لدى الشركة أية مشتقات مالية ضمنية يتوجب فصلها عن المشتقات المالية.

**تفسير رقم ١٠ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - البيانات المالية المرحلية ومخصص التدفيـن الدائم في القيمة**  
 يتطلب هذا التفسير عدم عكس أثر أية مخصصات للتدفيـن المتعلقة بالشهرة أو الاستثمارات المالية في الأسهم أو أدوات الدين المقيدة بالكاملة والتي تم الاعتراف بها خلال الفترات المرحلية السابقة. ليس لدى الشركة خلال الفترات المرحلية السابقة أية مخصصات سابقة للتدفيـن تم عكس أثرها.

#### ٤ استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام بتقديرات واجهـادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجهـادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة القيام بأحكام واجهـادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير و عدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

#### ٥ أسس توحيد القوائم المالية

تضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عاليـة - الخطوط الجوية الملكية الأردنية والشركة التابعة، شركة الاجنحة الملكية المسجلة كشركة ذات مسؤولية محدودة في الأردن والمملوكة بالكامل من قبل الشركة. يتم تجهيز القوائم المالية للشركة الأم والشركة التابعة لنفس الفترة المالية ويستخدم نفس السياسات المحاسبية.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداء من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة الأم والشركة التابعة.

#### ٦ أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقررة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

<u>النسبة المئوية</u>	
٥,٥	طائرات المسافرين المملوكة والمحركات وقطع رئيسية للطائرات
٤	طائرات مستأجرة بعقود رأسمالية - طائرات شحن
١٠	آلات ومعدات
٢٥	الحاسـب الآـلي
١٠	أثاث ومجروشات
٢٠-١٥	سيارات
٢,٥	أبنـية
<u>الفترة</u>	
٢٤ - ١٢٠ شهر	مصاريف صيانة مرسلة

عندما يقل المبلغ الممكн استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكنا استردادها وتسجل قيمة التدنى في قائمة الدخل الموحدة.

#### موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة والتي تمثل القيمة العادلة مضافة إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغير في القيمة العادلة كبند مستقل ضمن حقوق الملكية حتى يتم بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

#### استثمار في رأس المال شركات حلقة

تظهر الاستثمارات في الشركات الحلقة بموجب طريقة حقوق الملكية. الشركات الحلقة هي تلك الشركات التي تمارس الشركة فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية.

تظهر الاستثمارات في الشركات الحلقة ضمن الميزانية بالكلفة، بالإضافة إلى حصة الشركة من التغيرات في صافي موجودات الشركة الحلقة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حلقة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحلقة ولا يتم اطفاءها. يتم تسجيل حصة الشركة من أرباح الشركات الحلقة في قائمة الدخل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحلقة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للشركة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين الشركة والشركات الحلقة بحدود حصة الشركة في الشركات الحلقة.

#### قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار ولوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المتحرك أو صافي القيمة البيعية إيهما أقل.

#### الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل النم.

#### النقد وما في حكمه

إن النقد وما في حكمه المدرج في قائمة التدفقات النقية الموحدة يشتمل على نقد وأرصدة لدى البنك، نقد في الطريق بعد تنزيل ارصدة البنك الدائنة.

#### عدم قابلية التحصيل وتدني الموجودات المالية

يتم عمل تقييم في تاريخ كل ميزانية لتحديد وجود دليل موضوعي يثبت تدني قيمة موجود مالي محدد. إن وجد هذا الدليل فإنه يتم تحديد المبلغ القابل للإسترداد المقدر لهذا الموجود وكذلك أي خسارة من التدنى بناء على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقية المستقبلية المتوقعة ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

#### الاستئجار التمويلي

تقوم الشركة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في الميزانية عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة للشركة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية.

ت تكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن مصروف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسلة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار أيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك الشركة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

#### اسناد قرض

يتم تسجيل اسناد القرض بالقيمة العائلة والتي تمثل صافي المبالغ المقبوضة عند الاصدار ويتم اظهارها لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة المتراكمة للموظفين بتاريخ الميزانية الموحدة وذلك الفترة قبل انضمام الموظفين إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بناءً على راتب الموظفين النهائي.

#### الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على الشركة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

#### الإيرادات

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن وإيرادات بدل الوقود والتأمين عند تقديم خدمة النقل. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في الميزانية الموحدة إلى حين تتحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal Plus) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تحولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة كراون بدلاً من الدرجة السياحية. يتمأخذ مخصص للنقاط التي يتم منحها للمسافرين الدائمين بناءً على التكلفة الإضافية المتوقع تحملها من قبل الشركة وعدد النقاط المتوقع استردادها. ويتم إدراج المخصص ضمن تكاليف الإيرادات والدائنون وأرصدة دائنة أخرى.

#### مصاريف الصيانة والتصلیحات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة على قائمة الدخل الموحدة حين تتحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

#### ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الارباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتوزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتوزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسبة المقررة وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسبة الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقيع عدم إمكانية الاستقادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

#### الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود جميع مخاطرها وعواينها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار.

#### العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ الميزانية.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

المجموع	الإراضي	سيارات	وفورشات	قطع رئيسية	مصاريف صيانة		طائرات مملوكة	طائرات	محركات	محركات طائرات	وقطع طائرات	محملة	استئجار رأسالي	بموجب عقود	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢١		
					أثاث	سيارات	سيارات	سيارات	سيارات	محركات	محركات طائرات	وقطع طائرات	محملة	محاسبات	آلات ومعدات	محاسبات	
٣٥١,٥٧٠	٧,٧٤٢	٤,٣٩٢	١,٠٥٥	٩,٧٤٣	٢٦,٦٧	٣٤,٣٦	٢٩,٣٩٢	١٥,٤٧٣	٩١,٣٧٣	٤٣,٣١	٥٧,٥٦١	٢٠٢١	٢٠٢١	٢٠٢١	٢٠٢١	٢٠٢١	
١٩,٥٥٦	١,١٥١	١,٢٩١	٤٤٣	١,٦٥٥	٢,٦٢	٢,٥٢١	١,٠٨٩	-	-	٧,٣١	٤١,٣٢٣	٤١,٣٢٣	٤١,٣٢٣	٤١,٣٢٣	٤١,٣٢٣	٤١,٣٢٣	
(١,٨٠٩)	-	(٧)	(٨١)	(٨١)	(٨١)	(٧٥)	-	-	-	(٧٢)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤١٣,٣٩٦	٨,٨٩٦	٥,١٧٦	١,٦٤٢	١١,٣١١	٢٠,٠٧٠	٣٠,٧٨٧	٣٩,٥٨٧	١٦,٥٧٣	-	١٢٦,٧٥٦	(٦٣,٧٥٦)	-	-	-	-	-	-
٢٢٦,٨٧١	٢,٢٦٠	٢,٨٠٨,١	٣,٢٦٠	٤,٨٨٣	٤,٦٣٥	٦,٤٤٩	٧,٦٠٦	٦,٦٢٥	٦,٥٥٦	٧,٦١	٨٢,٨٩٠	٨٢,٨٩٠	٨٢,٨٩٠	٨٢,٨٩٠	٨٢,٨٩٠	٨٢,٨٩٠	
١٨,٥١١	٣٢١	٣٤٤	٢٣٥	٩٢٥	٢,٤٤٥	١,٢٥١	٦,١٩١	٤,٤٩١	٤,٤٩١	٦,٢٤٦	٣٢٤	٣٢٤	٣٢٤	٣٢٤	٣٢٤	٣٢٤	
(١,٠٧٩)	-	(٧)	(٧)	(٧)	(٧)	(٧)	(٨٢)	-	-	(١١٣)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٦٣,٥١٨	١,٩٤٠	٣,٥٩٧	٥,٠٣٧	٦,٢٧٠	١٨,٦٨١	٢٠,١٢٥	٢٢,٥٢٩	٢٢,٥٢٩	٢٢,٥٢٩	٥٤,١٦٠	(٤٢,٧٧٣)	-	-	-	-	-	-
١٧٥,٧٩٩	٧,١٥١	٢,٠٧٩	١,٣٧٩	٥,٧٥	٥,٤٠٥	١٧,١٥٢	١٧,١٥٢	١٧,١٥٢	١٧,١٥٢	٨٧,٤٦	٤١,١٥٨	٤١,١٥٨	٤١,١٥٨	٤١,١٥٨	٤١,١٥٨	٤١,١٥٨	
٣١	٢٠٠٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

٢٠٠٧ كلتون الأول

صافي القيمة الدفترية

٢٠٢١ كلتون الأول

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

استعادات خلال السنة

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢١

المدفوعات

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢١

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢١

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

تحويلات

**مصاريف صيانة**

<b>المجموع</b>		<b>أراضي ومباني</b>	<b>آلات سيارات</b>	<b>معدات ومغروشات</b>	<b>آلات حاسوب آلي</b>	<b>قطع للماضيرات</b>	<b>قطع رمضانية</b>	<b>محركات مرسمدة</b>	<b>طائرات</b>	<b>طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار رسمالي</b>
٣٩٥,٠٨٧	٦,٧٥٠	٤,٣٠٦	٥,٥٧٣	٨,٧١١	٢٠,٤٤٥	٢٢,٨٤٥	٢٤,٥٩٦	١٥,٧٧٢	١٤,١٤١	٢٠٠٦١٣٥٢
٢٢,٤٥٢	١٠,٢٩	٢٧٦	٨,٥٤	١,٤٣٦	٦,٥٧٧	١,٣٢١	٨,٩٠٠	٢,٧٦٤	-	٢٠٠٦١٣٦٩
(١٦,٩٦٩)	(٣٧)	(١٩٠)	(٣)	(٤)	(١)	(١٨٩)	(٤,٠٩٤)	(٣,٣١٣)	(٥,٣٥٠)	(٨,٧٨)
٣٥١,٥٧	٧,٧٤٢	٤,٣٩٢	٧,٠٥٥	٩,٧٤٣	٢١,٦١٠٧	٣٤,٣٢٦	٢٩,٣٩٢	١٥,٤٧٣	٩١,٣٢١	٢٠٠٦١٢٢١
٢٥١,٣٢٥	١,١٩١	٣,١٢١	٤,٥٩٦	٤,٤٦٨	١٤,٥٨٨	١١,٩٩٣	١١,٢٨٩	٩,١٥٣	١٠,٤٧٢	٢٠٠٦١٢٢٨
٢١,٩٠٩	١٤٣	٣٠٩	٢,٨٨٨	٢٣٤	١,٨٤١	٩٥٨	٦,٤٧٤	٣٤٤	٦,٨٤٦	٢٠٠٦١٢٢٩
(٤٤)	(٤٨)	(١٨٠)	(٣)	(١١)	(١)	(٨٥)	(١,٤٢٨)	(٢)	(٢,٤٢٨)	(٢,٣٧٣)
٢٢٦,٦٨٦	٢,٢٦٠	٨,٨٠١	٤,٢٦٠	٤,٤٨١	٥,٤٦٩	١٧,٦٦٦	١٧,٣٣٥	٦,٥٥١	٧١,٥٨٩	٢٠٠٦١٢٢٣
١٢٥,٦٦٤	٥,٩٣٤	١,١٣٢	١,١٧٤	١,٣٣٩	١,١٠٨	١٦,٩٧٠	١٣,٥٧	٨,٩٢٢	١٩,٧٦١	٢٠٠٦١٢٢٢
										٤٤,٩٨٣

٢٠٠٦١٢٢١

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك خلال السنة

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك خلال السنة

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك المتركم

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك السنة

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك السنة

الرصيد كما في ٢٠٠٦١٢٢١  
إضافات خلال السنة  
استهلاك السنة

دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات

٨

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٤٤٠	٥,٤٦٦
٩,٤٢١	٧,٠٧٨
<b>٩,٨٦١</b>	<b>١٢,٥٤٤</b>

دفعات على حساب شراء طائرة بوينج ٧٨٧

دفعات على حساب شراء طائرات إمبرير

موجودات مالية متوفرة للبيع

٩

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
١,٦١٥	١,٦١٥	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية (إيصال ١٠)
٢٣٦	٢٣١	سندات استثمار سينا لالاتصالات
٣١٤	٣١٤	شهادات إيداع سينا (Inc)
٢٣	٢٣	أخرى
<b>٢,١٨٨</b>	<b>٢,١٨٤</b>	

تم اظهار الاستثمار في شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بالكلفة، وباعتقاد الشركة فإن القيمة العادلة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الفقرية كما في تاريخ الميزانية.

استثمار في رأس المال شركات حلقة

١٠

٢٠٠٦	٢٠٠٧	نسبة الملكية	بلد التأسيس	قيمة الاستثمار
				٢٠٠٦ ٢٠٠٧
٨٥٩	١,١٧٨	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
٨,٣٧٣	٩,٢٨٠	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
٢,٧٥٦	٢,٧٢٦	%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لتدريب الطيران
<b>١١,٩٨٨</b>	<b>١٣,١٨٤</b>			والتدريب التشيحي

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حلية:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٩,٣٧٥	١١,٩٨٨	الرصيد في بداية السنة الاستثمار خلال السنة:
١,٣٥٧	-	شركة الأجنحة العربية *
٢,٦١٨	-	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتربية التسبيحي **
(١,٦١٥)	-	الاستبعادات خلال السنة: شركة الأجنحة العربية *
١,٢٨٢	١,٣٠٨	حصة الشركة من أرباح (خسائر) السنة: الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
٦٤٦	١,٤٧٥	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
(٢٤٢)	-	شركة الأجنحة العربية *
١٣٨	٤٣٢	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتربية التسبيحي
(١,٥٧١)	(٢,٠١٩)	توزيعات أرباح
<b>١١,٩٨٨</b>	<b>١٣,١٨٤</b>	

\* منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال عام ٢٠٠٥ حصة بلغت ٢٥٪ في شركة الأجنحة العربية والتي تم تأسيسها خلال العام ٢٠٠٥. تم تسجيل الاستثمار في شركة الأجنحة العربية بالقيمة العادلة عند الشراء وبالبالغة ٨٦١ دينار فيما تم اعتبار المنحة كربح ضمن بند حصة الشركة من أرباح شركات حلية في قائمة الدخل الموحدة. قامت شركة الأجنحة العربية خلال شهر اذار ٢٠٠٦ بزيادة رأساتها المدفوع وقام الشركاء الآخرون بتضييد حصة شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية من الزيادة في رأس المال وبالبالغة ١,٣٥٧ دينار، هذا وقد تم اعتبار هذا المبلغ كربح ضمن بند حصة الشركة من أرباح شركات حلية في قائمة الدخل الموحدة.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال شهر تشرين الأول ٢٠٠٦ ببيع حصتها في شركة الأجنحة العربية وبال مقابل منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة في شركة اكاديمية الطيران الملكية الأردنية بلغت ٦٪، هذا وقد تم تسجيل الاستثمار في شركة اكاديمية الطيران الملكية الأردنية بمبلغ ١,٦١٥ دينار والذي يمثل القيمة الدفترية للاستثمار في شركة الأجنحة العربية بتاريخ البيع وتم ادراجها ضمن بند الموجودات المالية المتوفرة للبيع (ايضاح ٩).

\*\* قامت شركة الملكية الأردنية الاستثمارية خلال شهر تموز ٢٠٠٦ ببيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتربية التسبيحي وكجزء من اتفاقية البيع منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتربية التسبيحي مقابل توقيع عقد تدريب لمدة ٤ سنوات. تم تسجيل الاستثمار في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتربية التسبيحي بالقيمة العادلة عند الشراء وبالبالغة ٢,٦١٨ دينار فيما تم تسجيل المنحة كابعاد مؤجل يتم اطفاءه على مدة عقد التدريب البالغة ٤ سنوات (ايضاح ٢٣).

فيما يلي ملخص حصة الشركة من موجودات ومطلوبات الشركات الحلية:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٩,٦٠٤	١٤,١٣٩	موجودات غير متداولة
٤,٥٨١	٦,٤٥١	موجودات متداولة
(٧١٤)	(٤,٨٠١)	مطلوبات غير متداولة
(١,٤٨٣)	(٢,٤٠٥)	مطلوبات متداولة
<b>١١,٩٨٨</b>	<b>١٣,١٨٤</b>	صافي الموجودات

أرصدة مدينة أخرى

١١

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٢,٧٧٢	٢,٩٢٩	مصاريف مدفوعاً مقدماً
٢,١٢٩	١,٦٥٩	تأمينات مستردة
١٠,٦١٢	٤,٤٦٨	نِم المؤجرين - مطالبات الصيانة
٩٣٧	١,٢٦٠	سلف الموظفين
٩١٥	٣,٨٣٠	دفقات مقدمة للموردين
١,٨٠٨	١,٥٩٢	آخرى
<b>١٩,١٧٣</b>	<b>١٥,٧٣٨</b>	

قطع غيار ولوازم

١٢

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٥,٩٠٧	٦,٣٩٤	قطع غيار ولوازم
(١,٤٤٥)	(١,٦٩٥)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
<b>٤,٤٦٢</b>	<b>٤,٦٩٩</b>	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة هي كما يلي:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
١,٤٨٠	١,٤٤٥	الرصيد في بداية السنة
-	٢٥٠	المخصص للسنة
(٣٥)	-	المردود من المخصص خلال السنة
<b>١,٤٤٥</b>	<b>١,٦٩٥</b>	الرصيد في نهاية السنة

نِم مدينة

١٣

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٥٠,٣٤٠	٥٦,١٤٥	نِم مدينة
(١٧,٣٠٤)	(١٦,٦٠٦)	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
<b>٣٣,٠٣٦</b>	<b>٣٩,٥٣٩</b>	

بلغ إجمالي قيمة النِم المشكوك في تحصيلها ١٦,٦٠٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ مقابل ١٧,٣٠٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦.

فيما يلي الحركة على مخصص النم المشكوك في تحصيلها:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
١٧,٥٠٩	١٧,٣٠٤	رصيد بداية السنة
١٠٠	١٥٣	المخصص للسنة
<u>(٣٠٥)</u>	<u>(٨٥١)</u>	ديون معدومة
<u>١٧,٣٠٤</u>	<u>١٦,٦٠٦</u>	رصيد نهاية السنة

#### النم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها

المجموع	النم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها				٣٠ - ١	٢٠٠٧
	٣٦٠ - ١٨١	١٨٠ - ٩١	٩٠ - ٦١	٦٠ - ٣١		
	يوم	يوم	يوم	يوم		
٣٩,٥٣٩	٦,١٩١	٢,٠٨١	٣,٤٢١	٧,٤١١	٩,٤٩٤	١٠,٩٤١
٣٣,٠٣٦	٤,٩٤٤	٤,٠١٧	٧,٧٦٩	٦,٠٠١	١,٧٨٦	٨,٥١٩

في تقدير إدارة الشركة فإنه من المتوقع تحصيل النم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم الشركة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم نم وكلاء الشحن والوكالء العامون. لا تقوم الشركة بالحصول على ضمانات مقابل النم المدينة الأخرى وبالتالي فهي غير مضمونة.

#### ١٤ النقد وما في حكمه

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٢٠,٥١٠	٢٧,٠٠٤	نقد وأرصدة لدى البنوك
<u>٢٠,٠٨٣</u>	<u>١٩,٥٦٨</u>	نقد في الطريق *
<u>٤٠,٥٩٣</u>	<u>٤٦,٥٧٠</u>	
		ينزل: البنك الدائنة
٤٦	-	البنك العربي
<u>٤٠,٥٤٧</u>	<u>٤٦,٥٧٠</u>	النقد وما في حكمه

\* يمثل هذا البند مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني.

#### ١٥ ممتلكات ومعدات معدة للبيع

قامت شركة الأجنحة الملكية خلال شهر كانون الأول ٢٠٠٦ بتوقيع اتفاقية لبيع طائرة داش-٨ (Q300) ومحركها الإضافي وقطع غيارها بمبلغ ٥,٧٣٦ دينار وقد تم اظهار هذه الموجودات كممتلكات ومعدات معدة للبيع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ بعد تخفيض القيمة الدفترية لهذه الموجودات إلى القيمة العادلة مطروحا منها مصاريف البيع وقد نتج عن ذلك خسارة تتنى بمبلغ ١,٨١٧ دينار، هذا وقد تم إتمام عملية البيع خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٧.

## حقوق المساهمين

### - رأس المال

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٧٢,٥٣٦	٨٤,٣٧٣	رأس المال المصرح به ٨٤,٣٧٣,٣٥ سهم، قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
<hr/> ٧٢,٥٣٦	<hr/> ٨٤,٣٧٣	رأس المال المدفوع

بموجب قرار مجلس الوزراء الخاص باعادة هيكلة الملكية الأردنية وتحويل الصفة القانونية للمؤسسة لتصبح شركة مساهمة عامة محدودة، تم بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١ تسجيل المؤسسة كشركة مساهمة عامة برأسمال ٤٠,٠٠٠ دينار مقسم الى ٤٠ مليون سهم. قرر مجلس الوزراء زيادة رأسمال الشركة المصرح به ليصبح ٧٢,٥٣٦ دينار خلال شهر اذار ٢٠٠٦.

يتطلب قانون الفوائض المالية رقم ٣٠ لعام ٢٠٠٧ الساري المفعول اعتباراً من أول آيار ٢٠٠٧ من الشركات المملوكة من الحكومة أن تحول إلى الخزينة الأردنية الأرباح القابلة للتوزيع عن الفترة ما قبل إصدار القانون. بلغت أرباح الشركة القابلة للتوزيع ١١,٨٣٧ دينار والتي تمثل رصيد الأرباح المدورة والاحتياطي الاختياري كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦. هذا وقد قامت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بالموافقة على طلب الشركة لزيادة رأس مال الشركة بمبلغ يعادل أرباح الشركة القابلة للتوزيع خلال شهر تشرين الثاني ٢٠٠٧.

تم تسديد رأس المال كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ على النحو التالي:

٣١,٥١٣	رأس المال المدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠١
٢٠,٠٠٠	المرسل من نسمة وزارة المالية خلال عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤
٦,٠٠٠	دعم وزارة المالية بجزء من الخسائر المتراكمة خلال عام ٢٠٠٣
٨,٤٨٧	الجزء المسدد من اقساط البنك العربي خلال الاعوام ٢٠٠٢ و ٢٠٠٣
<hr/> ٦,٥٣٦	المحول من دفعات على حساب زيادة رأس المال
<hr/> ١١,٨٣٧	المحول من الارباح المدورة والاحتياطي الاختياري
<hr/> ٨٤,٣٧٣	

### - الاحتياطي الاجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الارباح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

### - الاحتياطي الاختياري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من أرباح شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بنسبة لا تتجاوز ٢٠٪ من الربح قبل ضريبة الدخل وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

## قرض

### قرض البنك الأردني الكويتي

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ ٢٨ حزيران ٢٠٠٧ بمبلغ ٣٧ مليون دولار أمريكي (٢٦,٢٠٠ دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسوق لندن (LIBOR) مضافاً اليها ما نسبته ١,٢٥٪. يسدد القرض بموجب قسط شهري، استحق القسط الاول البالغ ٧٧٠,٨٣٣ دولار أمريكي في ٩ ايلول ٢٠٠٧ ويستحق القسط الاخير في ٩ ايلول ٢٠١١.

إن أقساط أصل القرض المستحقة خلال الأعوام ٢٠٠٨ وما بعد هي كما يلي:

السنة	
٢٠٠٨	٦,٥٦٠
٢٠٠٩	٦,٥٦٠
٢٠١٠	٦,٥٦٠
٢٠١١	٤,٣٧٤
	<b>٢٤,٠٥٤</b>

### الالتزامات بموجب عقود استئجار رأسمالي

	٢٠٠٦			٢٠٠٧			الالتزامات طويلة الاجل
	المجموع	A-٣٢٠	A-٣١٠	المجموع	E-١٩٥	الالتزامات قصيرة الاجل	
	٥٨٥	٥٨٥	-	٢٩,٢٤١	٢٩,٢٤١	-	الالتزامات طويلة الاجل
	٨,١٤٢	٢,٢٤٢	٥,٩٠٠	٢,٣٨٥	٢,٣٨٥	-	الالتزامات قصيرة الاجل
	<b>٨,٧٢٧</b>	<b>٢,٨٢٧</b>	<b>٥,٩٠٠</b>	<b>٣١,٦٢٦</b>	<b>٣١,٦٢٦</b>	<b>-</b>	

### عقد استئجار طائرات الإيرباص A-٣١٠

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ٧ كانون الأول ٢٠٠٤ بمبلغ ٢٤,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٧,٠٢١ دينار لمدة ٣ اعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في اسوق لندن (LIBOR) مضافاً اليها ١,٩٪ سنوياً ويسدد القرض على ٣٦ قسط شهري ابتداءً من ٩ كانون الثاني ٢٠٠٦ وتم تسديد القسط الاخير بتاريخ ٩ كانون الأول ٢٠٠٧ وانتقلت ملكية طائرات الإيرباص A-٣١٠ للشركة.

### عقد استئجار طائرة الإيرباص A-٣٢٠ رقم ٥٦٩

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ٨ شباط ١٩٩٦ بمبلغ ٢٧,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٩,١٤٩ دينار لمدة ١٢ عاماً ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في اسوق لندن (LIBOR) مضافاً اليها ١,٤٪ سنوياً. يسدد القرض على ٤٨ قسط ربع سنوي ابتداءً من ١٣ آذار ١٩٩٦ ويستحق القسط الاخير بتاريخ ١٣ آذار ٢٠٠٨، وتتغير قيمة القسط بناءً على تغير سعر الفائدة. تم تسديد رصيد هذا الالتزام بالكامل وتملك الطائرة خلال شهر شباط ٢٠٠٧ ولم ينتج عن عملية السداد أي ربح أو خسارة.

## عقد استئجار طائرة اميرير E ١٩٥ رقم ١٠٧

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ كانون الأول ٢٠٠٧ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٢٠ كانون الأول ٢٠١٧.

## عقد استئجار طائرة اميرير E ١٩٥ رقم ١٣١

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداءً من ٢٠ شباط ٢٠٠٨ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٢٠ اذار ٢٠١٧.

قامت الشركة برهن طائرات الأميرير E ١٩٥ لقاء عقود استئجار رأسمالي.

إن أقساط اصل القرض المستحقة على استئجار الطائرات خلال الأعوام ٢٠٠٨ وما بعد للطائرات المستلمة لغاية ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ هي كما يلي:

السنة
٢,٣٨٥
٢,٥٤٢
٢,٧٠٧
٢,٨٨٣
<u>٢١,١٠٩</u>
٣١,٦٢٦
٢٠٠٨
٢٠٠٩
٢٠١٠
٢٠١١
٢٠١٢ وما بعد

إن القيمة الحالية للالتزامات بموجب عقود استئجار رأسمالي هي كما يلي:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	مجموع أقساط استئجار طائرات فواتد
٨,٨٧٣	٤٢,٩٤٨	
(١٤٦)	(١١,٣٢٢)	
<u>٨,٧٢٧</u>	<u>٣١,٦٢٦</u>	

## اسناد القرض

١٩

قامت الشركة خلال شهر تموز ٢٠٠٤ باصدار اسناد قرض بالدينار الاردني والدولار الامريكي بقيمة اجمالية بلغت ٤٠,٠٠٠ دينار استحقاق ٢٠٠٩ وذلك كما يلي:

- اسناد قرض بالدينار الاردني بواقع ٦,٧٥٩ سند بقيمة اجمالية ٣٣,٧٩٥ دينار حيث بلغت القيمة الاسمية للسند الواحد خمسة آلاف دينار بسعر فائدة ثابت ٦ % للثلاث سنوات الاولى من ثم يتم احتساب الفائدة بسعر يساوي العائد على اخر اصدار من شهادات الابداع الصادرة عن البنك المركزي الاردني لاجل ستة اشهر مضاف اليه نسبة ٢,٥ % سنويًا، تدفع على قسطين بتاريخ ٩ شباط و ٩ آب من كل عام. قامت الشركة خلال شهر آب ٢٠٠٧ بسداد هذه السنادات وقامت بدفع مبلغ ٢١٩ دينار كعلاوة على السداد المبكر.

- اسناد قرض بالدولار الامريكي بواقع ١,٧٥٠ سند بقيمة اجمالية ٨,٧٥٠,٠٠٠ دولار امريكي (ما يعادل ٦,٢٠٥ دينار) حيث بلغت القيمة الاسمية للسند الواحد ٥,٠٠٠ دولار امريكي بسعر فائدة معدل سعر الاقراض في اسوق لندن (LIBOR) مضافة اليه نسبة ٢ %، تدفع على قسطين بتاريخ ٩ شباط و ٩ آب من كل عام. قامت الشركة خلال شهر شباط ٢٠٠٧ بسداد هذه السندات ولم ينتج أي ربح او خسارة عن عملية السداد المبكر.

#### ٤٠ مطلوبات اخرى طويلة الاجل

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٢,٦٥٦	٢,٥٦٦
١,٤٠٨	-
<b>٤,٠٦٤</b>	<b>٢,٥٦٦</b>

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين  
منح مقبوضة مقدماً

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلى:

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٤,١٤٧	٢,٦٥٦
٥٥.	٧٢٩
(٢,٠٤١)	(٨١٩)
<b>٢,٦٥٦</b>	<b>٢,٥٦٦</b>

#### ٤١ مصاريف مستحقة

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٧,٨١٩	١٧,٦٥٧
٦٥.	٤٦٨
٣,٨١٢	٢,٠٣٣
٣,٨٥٣	٤,٧٠٥
<b>١٦,١٣٤</b>	<b>٢٤,٨٦٣</b>

#### ٤٢ دائنون وأرصدة دائنة أخرى

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٨,٦٤٣	٢٠,٦٥٦
٢٢,٦٨١	٢٤,١٥١
٥,١٩٨	٣,٢١٦
٩,٩١٣	٧,٨٠١
٤,٢٧٦	٣,٢٦١
١٨,١٤٧	٢٥,١٠٥
<b>٦٨,٨٥٨</b>	<b>٨٤,١٩٠</b>

موردي وقود  
موردي قطع الغيار وآخرين  
أرصدة مستحقة لأطراف ذات علاقة  
وزارة المالية /الضريرية الإضافية  
صناديق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية  
أخرى

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٣٤,٠٦٩	٤٣,٤١٤	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
٣,٦٦٢	١,٨٣١	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات *
٢,٣٣٧	١,٦٨٢	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشيبي (ايضاح ١٠)
<b>٤٠,٠٦٨</b>	<b>٤٦,٩٢٧</b>	

\* قامت شركة الملكية الاستثمارية خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ ببيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وكجزء من اتفاقية البيع منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات مقابل توقيع عقد صيانة مدته ٤ سنوات. تم تسجيل الاستثمار في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات بالقيمة العادلة عند الشراء وبالبالغة ٧,٣٢١ دينار فيما تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم إطفاءه على مدة عقد الصيانة البالغة ٤ سنوات.

## الإيرادات

		الإيرادات
		خدمات منتظمة
٢٩٤,٢٣٧	٣٦٩,٨٨٣	مسافرون
٤٣,٣٢٦	٣٦,٨٣٨	شحن
٤,٨٩١	٥,٠٧٣	أمتنة زائدة
٢,٨٥١	٢,٤٦٨	بريد جوي
<b>٣٤٥,٣٠٥</b>	<b>٤١٤,٢٦٢</b>	<b>مجموع الخدمات المنتظمة (ايضاح ٣٤)</b>

١٢,٦٣٢	١٣,١٧٥	تأجير طائرات ورحلات خاصة (ايضاح ٣٤)
١٢,٩٥٥	١٣,٠٣٩	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
٢,٨٥٣	٢,٦٨٣	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
٢,٦٧٨	٢,٨٧٥	إيرادات خدمات تسليم أنواع شحن
٥٥,٨٩٨	٧٨,٩٤٩	إيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر وأنواع الشحن
٦,٩٦٦	٨,٦٦٢	إيرادات بدل تأمين مضافة على أثمان التذاكر
١,٣٤٠	١,٤٣٤	إيرادات بدل خدمات المناولة
٧٩٢	٨٨٢	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
١٩٤	١٧٦	إيرادات من خدمات الحاسوب للشركات الأخرى
٢,١٤٨	٢,١٦٦	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
٣,٣٠٤	٣,٤١٥	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
٣٤	٨٦٦	إيرادات متعددة
<b>٤٤٧,٠٤٩</b>	<b>٥٤٢,٥٨٤</b>	

## تكاليف الإيرادات

٢٥

٢٠٠٦	٢٠٠٧
١٨٦,١٦٢	٢١٩,٤٥٤
٥٠,٩٧٢	٦٤,٦١٥
٤٨,٢٧٣	٥٨,٢٥٧
١٩,١١٣	١٤,٥٠٩
٣٥,٠٠٤	٣٨,٩٥٤
٧,٧٤٤	٩,٦٩٦
٤٠,٧١٢	٤٧,٨٠٠
٤٦,١٣٢	٥٦,٣٠٧
<b>٤٣٤,١١٢</b>	<b>٥٠٩,٥٩٢</b>

المصاريف التشغيلية
عمليات الطيران
صيانة وتصليحات
بدل استئجار طائرات
استهلاك الطائرات والمحركات
المحطات والخدمات الأرضية
وحدة المناولة الأرضية
خدمات المسافرين
مبيعات، إعلان وترويج

تضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٢٩,٧٢٧	٣٤,٨٢٥
٨٩٧	١,٠٣٧
٢٦٣	١٩٧
٣,٠٩٥	٣,٨٤٦
١,٣٩٢	١,٦٢٢
١٥٦	١١٢
٧٨٦	٣٢٣
<b>٣٦,٣١٦</b>	<b>٤١,٩٦٢</b>

راتب وأجور
عمل إضافي
تعويض نهاية الخدمة
مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
مساهمة الشركة في صندوق الادخار
التأمين الصحي
منافع أخرى

## إيرادات أخرى

٢٦

٢٠٠٦	٢٠٠٧
٤٧٠	٥٦٤
٦٤٨	٢,٣٢٥
١,٤٤٢	١,٦٧١
٩,٤٠٠	٦,٤١٠
<b>١١,٩٧٠</b>	<b>١٠,٩٧٠</b>

إيراد فوائد
رسوم تغيير حجز
مخصصات انتفت الحاجة إليها
أخرى

## مصاريف إدارية وعمومية

٢٧

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٤,٤٤٠	٥,٠٨٣	رواتب واجور
٣٩٧	٣٢٤	عمل إضافي
١,٣٩٧	١,٦٦٦	مصاريف طيبة
٥٤٩	٥٣٢	تعويض نهاية الخدمة
٥٨٥	٤٩٠	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٢٦٧	٣٠٩	مساهمة الشركة في صندوق الالخار
١٤٥	١٩٣	التأمين الصحي
٦٥٠	٨٢٠	إيجارات
١٨٣	١٤٥	صيانة وتنظيفات
٤١٦	٣٧٩	مياه، كهرباء وتدفئة
٨٧٢	٥٩٢	مصاريف الحاسوب الآلي
١,٢٣١	١,٥٢٩	استهلاكات
٣,٧٩٩	٣,٨٣٩	أخرى
<b>١٤,٩٣١</b>	<b>١٥,٩٠١</b>	

## مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين

٢٨

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
١٠٠	١٥٣	مخصص نيون مشكوك في تحصيلها
٤٩٤	-	مخصص تدني قيمة قطع غيار معدة للبيع
-	٢٥٠	مخصص قطع غيار ولوازم
٦٨٠	١,٧٠٦	مكافآت موظفين
<b>١,٢٧٤</b>	<b>٢,٠٠٩</b>	

## تكاليف تمويل

٢٩

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
١,١٠٧	٨٤٢	فوائد عقود استئجار رأسمالي
-	٨٠٠	فوائد قروض طويلة الأجل
١٠	-	فوائد نمة شركة الملكية الاردنية الاستثمارية الدائنة
٢,٦٦٤	١,٦٤٥	فوائد اسناد القرض
١,٢٥٥	٨٢١	فوائد ومصاريف بنكية
<b>٥,٠٣٦</b>	<b>٤,١٠٨</b>	

## عقود استئجار تشغيلية للطائرات

٣٠

على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (المملوكة الأردنية) بتاريخ القوائم المالية الموحدة لالتزامات مستقبلية تمثل في عقود استئجار تشغيلية لأربع طائرات ايرباص A-٣٢٠، أربع طائرات ايرباص A-٣٢١، اربع طائرات ايرباص A-٣٤٠، وثلاث طائرات امبريير Embrear ١٩٥ وذلك على النحو التالي:

السنة

٤١,٥٨٩	٢٠٠٨
٣٨,٩٧٢	٢٠٠٩
٣٦,١٤٣	٢٠١٠
٢٥,٧٤٩	٢٠١١
٣١,٥٤٥	٢٠١٢ و ما بعد

٣١

<b>٢٠٠٦</b>	<b>٢٠٠٧</b>	<b>حصة السهم من ربح السنة</b>
٦,١٣٥	٤٠,٣٦٤	حصة السهم الأساسية من ربح السنة:
٨٢,٧٣٩	٨٤,٣٧٣	ربح السنة
<b>٠,٠٧٤</b>	<b>٠,٢٤</b>	المتوسط المرجح لعدد الاسهم (آلاف الأسهم)
<b>٦,١٣٥</b>	<b>٤٠,٣٦٣</b>	حصة السهم الأساسية من ربح السنة (دينار)
<b>٨٤,٣٧٣</b>	<b>٨٤,٣٧٣</b>	حصة السهم المخضضة من ربح السنة:
<b>٠,٠٧٣</b>	<b>٠,٢٤</b>	ربح السنة
		المتوسط المرجح لعدد الاسهم المعدل باثر التخفيض(آلاف الأسهم)
		حصة السهم المخضضة من ربح السنة (دينار)

٣٢

<b>٢٠٠٦</b>	<b>٢٠٠٧</b>	<b>ضريبة الدخل</b>
٢٠٦	٢,٥٥٠	ضريبة السنة الحالية
٢٣٢	١,١٢٥	ضريبة سنوات سابقة
<b>٤٣٨</b>	<b>٣,٦٧٥</b>	

تم احتساب مخصص لضريبة الدخل لشركة عالية-الخطوط الجوية الملكية الأردنية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

تمثل ضريبة الفترة الحالية البالغة ٢,٥٥٠ دينار ضريبة الدخل المستحقة على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية وشركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة والمملوكة بالكامل من قبل الشركة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل للأعوام ٢٠٠١، ٢٠٠٢، ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦. نتيجة لذلك، قامت الشركة بدفع مبلغ ١,١٢٥ دينار ضريبة دخل عن هذه الأعوام.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠٠٦.

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٣٠٠	٧٣٨	رصيد بدلاً من السنة
٤٠٦	٢,٥٥٠	المخصص للسنة
٢٣٢	١,١٩٥	مخصص سنوات سابقة
-	(١,٤١٨)	ضريبة الدخل المفروضة
<b>٧٣٨</b>	<b>٢,٩٩٥</b>	رصيد نهاية السنة

#### ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٦,٥٧٣	٢٤,٠٤٨	الربح المحاسبي
(٥,٨٢٠)	(٨,٨٨١)	أرباح غير خاضعة للضريبة
٦٢٠	١,٨٤٣	مصاريف غير مقبولة ضريبياً
<b>١,٣٧٣</b>	<b>١٧,٠٠٠</b>	الربح الضريبي
٪٦,٧	٪١٥,٣	نسبة ضريبة الدخل الفعلية
٪١٥	٪١٥	نسبة ضريبة الدخل القانونية

#### معاملات مع أطراف ذات علاقة

٣٣

تمثل المعاملات مع أطراف ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الخالية، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه العمليات من قبل إدارة الشركة.

فيما يلي ملخص الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة الظاهرة في الميزانية الموحدة:

٢٠٠٦	٢٠٠٧		
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	
-	١,٦٠٠	٥٦	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٤,٢٧٦	-	٣,٢٦١	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة
٢,٤٢٥	-	١٣	شركة الأردنية لصيانة الطائرات
٢,٦٥٥	-	٢,٨٠٣	شركة الأردنية لتمويل الطائرات
١١٨	-	٤٢٦	شركة الأردنية لتدريب الطيارين والتدريب التشيبيسي
<b>٩,٤٧٤</b>	<b>١,٦٠٠</b>	<b>٦,٤٩٠</b>	
		<b>٥٧٧</b>	

- فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الخالفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٣٧٠	٥٤٩	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
١٠٦	١٠٦	إيرادات خدمات منتظمة
١٦٢	-	إيرادات من خدمات الحاسوب
١٣٤	٢٦٧	إيرادات متعددة
<u>٧٧٢</u>	<u>٩٢٢</u>	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة
<u>٢٠٣</u>	<u>١٦٢</u>	إيرادات أخرى
<u>(١٠,٥٨٣)</u>	<u>(٨,٦٤٤)</u>	مصاريف صيانة وتصليحات

الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:

(٨,٠٢٨)	(١٢,٧١٧)	
١٠	٥	مصاريف خدمات المسافرين
٢	١	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثبيت التثبيتي:
٣	-	إيرادات خدمات منتظمة
<u>١٧</u>	<u>٨</u>	إيرادات من خدمات الحاسوب
<u>٣٢</u>	<u>١٤</u>	إيرادات متعددة
<u>٥٧</u>	<u>٥٦</u>	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة
<u>(٥٣٨)</u>	<u>(٩٧٨)</u>	إيرادات أخرى
		مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ بتوقيع عقد صيانة مدته ٤ سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثبيت التثبيتي لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر تموز ٢٠٠٦، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثبيت التثبيتي.

- فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
٦,٠٩٣	٦,٣٢٣	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
١,٥٠١	١,٧٤١	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
<u>٧,٥٩٤</u>	<u>٨,٠٦٤</u>	
<u>٢٢٧</u>	<u>٤٣٧</u>	تأجير طائرات ورحلات خاصة

- تمثل المبالغ المستحقة الى وزارة المالية الواردة بالإيضاح رقم (٢٢) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم تحصيلها من قبل الشركة وتوريدها الى وزارة المالية لاحقاً.

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة ٢,١٣٢ دينار و ١,٤٠٦ دينار لعامي ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦ على التوالي.

#### منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	رواتب ومنافع أخرى
٤٨١	٤٩٦	التوزيع الجغرافي للإيرادات

٣٤

إن جميع أعمال الشركة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى الشركة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات.

المجموع	٢٠٠٦			٢٠٠٧		
	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة	مسافرون	شحن	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة	مسافرون	شحن
٥٣,٤٦٤	٤٩٤	٤,٦١٤	٤٨,٣٥٦	٦٤,٨٦٩	١,٨٢٥	٥,٦٠١
١٠٠,٦٣٩	١٠٧	٢,٢٢٣	٩٨,٣٠٩	١٢٤,٣١٩	٨١٦	٣,٥٥٤
٦٠,٢١٧	١٣٠	١٣٩	٥٩,٩٤٨	٧٣,٧٢٢	٢١١	١١
٩٠,٠٧٤	-	٦٩٢	٨٩,٣٨٢	١٠٤,٠٩٧	٤٩	-
٣٧,٢٥٠	-	١٣٨	٣٧,١١٢	٤٤,٣٥٨	-	٥٥
١٣,٤٨٨	-	١,٢٩٠	١٢,١٩٨	١٥,١٩٤	-	١٩٥
٢,٨٥٥	-	٢,٨٠٥	-	٨٧٨	-	٨٧٨
<b>٣٥٧,٩٣٧</b>	<b>٧٣١</b>	<b>١١,٩٠١</b>	<b>٣٤٥,٣٥٥</b>	<b>٤٢٧,٤٣٧</b>	<b>٢,٨٨١</b>	<b>١٠,٢٩٤</b>
<b>مجموع الإيرادات</b>						<b>٤١٤,٢٦٢</b>

٣٥

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

تمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

ت تكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك، الذمم المدينة، الموجودات المالية المتوفرة للبيع وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة، القروض والإلتزامات بموجب عقود الإستئجار الرأسمالي وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

يظهر الاستثمار في أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بالكلفة، وباعتقاد الشركة إن القيمة العادلة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

### مخاطر أسعار الفائدة

ان الشركة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل عقود الاستئجار الرأسمالي والقروض وإسناد القرض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة العقلولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح الشركة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧.

		- ٢٠٠٧
	العملة	
<u>الإثر على الربح</u>	<u>الزيادة بسعر الفائدة (نقطة منوية)</u>	
(١,١٠٨)	٢٠٠	دولار أمريكي
<u>الإثر على الربح</u>	<u>النقص بسعر الفائدة (نقطة منوية)</u>	
٥٥٤	١٠٠	دولار أمريكي
<u>الإثر على الربح</u>	<u>الزيادة بسعر الفائدة (نقطة منوية)</u>	
(٢٣٣)	١٠٠	دولار أمريكي
<u>الإثر على الربح</u>	<u>النقص بسعر الفائدة (نقطة منوية)</u>	
١٧٥	٧٥	دولار أمريكي

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجمّع تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه الشركة.

وترى الشركة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة النعم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ الشركة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم الشركة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته ١٠٪ من رصيد النعم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦.

## مخاطر السيولة

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ على أساس الفترة المتبقية للستحقاق التعاقدى وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أكثر من ٥ سنوات	من سنة حتى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠٠٧
٧٦,٣٨٩	-	-	٣٥,٠٤٦	٤١,٣٤٣	نهم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٢٧,٠٥٢	-	١٩,٠٩٤	٥,٩٤٧	٢,٠١١	قرصون
					الالتزامات مقابل عقود استثمار
٤٢,٩٤٨	١٧,٠٨١	٢١,٥٥٣	٣,٢٣٨	١,٠٧٦	رأسمالي
<b>١٤٦,٣٨٩</b>	<b>١٧,٠٨١</b>	<b>٤٠,٦٤٧</b>	<b>٤٤,٢٣١</b>	<b>٤٤,٤٣٠</b>	<b>المجموع</b>
المجموع	أكثر من ٥ سنوات	من سنة حتى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠٠٦
٤٦	-	-	-	٤٦	بنوك دائنة
٥٨,٩٤٥	-	-	٢٨,٠٠٦	٣٠,٩٣٩	نهم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٤١,٤٤٣	-	-	٣٤,٨٣١	٦,٦١٢	اسناد قرض
					الالتزامات مقابل عقود استثمار
٨,٨٧٣	-	-	٦,٨١٢	٢,٠٦١	رأسمالي
<b>١٠٩,٣٠٧</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٦٩,٦٤٩</b>	<b>٣٩,٦٥٨</b>	<b>المجموع</b>

## مخاطر العملات

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)	الأثر على الربح
يورو	%	١٧٨
جنيه إسترليني	%	١٤٣

- ٢٠٠٧

<u>العملة</u>	<u>جنيه إسترليني</u>	<u>اليورو</u>	<u>- ٢٠٠٦ -</u>
<u>النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>	<u>٣٪</u>	<u>٢٪</u>	<u>الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>
<u>الاثر على الربح</u>	<u>(٥٧)</u>	<u>(١٠٧)</u>	<u>الاثر على الربح</u>
<u>العملة</u>	<u>جنيه إسترليني</u>	<u>اليورو</u>	<u>العملة</u>
<u>النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>	<u>٦٪</u>	<u>٧٪</u>	<u>الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>
<u>الاثر على الربح</u>	<u>٤٩</u>	<u>١٩٩</u>	<u>الاثر على الربح</u>
<u>العملة</u>	<u>جنيه إسترليني</u>	<u>اليورو</u>	<u>العملة</u>
<u>النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>	<u>٢٪</u>	<u>٢٪</u>	<u>الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني (%)</u>
<u>الاثر على الربح</u>	<u>(١٦)</u>	<u>(٥٧)</u>	<u>الاثر على الربح</u>

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (٤١/١ دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينبع عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملاً جوهرياً.

#### مخاطر التغيرات في أسعار الوقود

تقوم الشركة باستخدام عقود وقد آجلة بغرض إدارة مخاطر التغيرات في أسعار الوقود ويتم تسوية هذه العقود نقداً بناء على الفرق في أسعار الوقود عند تاريخ استحقاقها. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ و ٢٠٠٧ لم يكن لدى الشركة أي عقود وقد آجلة غير منفذة حيث تقوم الشركة بإبرام عقود قصيرة الأجل في بداية العام يستحق آخرها قبل نهاية العام.

#### إدارة رأس المال

٣٧

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال الشركة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم الشركة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم الشركة بإلية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكلة رأس المال تمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجباري والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ١٠٩,٠٩٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ مقابل ٨٨,٧٣٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦.

## الالتزامات المحتملة والرأسمالية

٣٨

### - كفالات بنكية واعتمادات مستددة:

على الشركة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ التزامات محتملة تمثل بكافالات بنكية بمبلغ ٢,٤٧٤ دينار (٢٠٠٦: ٤,٢١١ دينار) تتعلق بكافالات حسن تنفيذ واعتمادات مستددة بمبلغ ١,٩٤٤ دينار (٢٠٠٦: ٢,١٤٤ دينار) تتعلق بالمعاملات الاعتبادية للشركة.

### - القضايا المقدمة على الشركة:

ان الشركة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ١٠,١١٦ دينار (٢٠٠٦: ١,٩٠٠ دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. بالرغم انه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فان الإدارة ومستشاريها القانونيون يعتقدون انه لن ينبع عنها أي التزامات مادية.

### - التزامات رأسمالية

على الشركة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧ التزامات رأسمالية بمبلغ ٥٠٨,٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (ما يعادل ٣٦٠,٣٨٥ دينار) تتمثل في عقود استئجار رأسمالي تم توقيعها لشراء طائرات.

## معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات غير نافذة التطبيق

٣٩

تم إصدار المعايير والتفسيرات التالية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧، إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل الشركة:

### معيار التقارير المالية الدولي رقم ٨ - القطاعات التشغيلية

يطلب هذا المعيار تعديلات على الطريقة التي يتم من خلالها الإفصاح عن معلومات القطاعات التشغيلية. يطبق هذا المعيار اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٩.

### معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٣ - تكلفة الافتراض - معدل

تفسير رقم ١١ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٢ - التعامل بأسهم الغزينة

تفسير رقم ١٢ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - ترتيبات امتياز تقديم الخدمات

تفسير رقم ١٣ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - برامج الولاء للعملاء

ترى إدارة الشركة أن تطبيق المعايير والتفسيرات المذكورة أعلاه لن يكون له تأثير جوهري على القوائم المالية.