LAFARGE
لافارج

الرقم : 109/9/6
التاريخ : 2020/09/٦

بورصة عمان
١٥/٩/٢٠

السادة هيئة الاوراق المالية المحترمين

تحية واحتراما،

لاحقا الى كتاب الشركة رقم 1/4/م ع /68 بتاريخ 2020/9/7 المتعلق باجتماع الهيئه العامة العادي للمساهمين وعملا بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/3/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/4/9 بموجب أمر الدفاع أعلاه، وموافقته على انعقاد اجتماع الهيئة العامة العادية من خلال وسائل الاتصال الالكتروني (ZOOM).

يسر مجلس إدارة الشركة دعوة مساهمين الشركة لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي والذي سيعقد في تمام الساعة الحادية عشر من صباح يوم الخميس الموافق 2020/9/24 وذلك من خلال الرابط الالكتروني (https://lafargeholcim.zoom.us/j/98076879146) المنشور على الموقع الالكتروني الشركة (www.lafarge.com.jo) والذي يوفر وسيلة الاتصال المرئي للمساهمين .

مرفق طية القوائم المالية المصادق عليها من قبل مدققي الحسابات السادة ديلويت آند توش (الشرق الاوسط) – الاردن المحترمين ونسخة من التقرير السنوي و نسخة من دعوة اجتماع الهيئة العامة للشركة و جدول الاعمال الكترونيا .

واقبلوا الاحترام ،،،

رئيس مجلس الإدارة
الدكتور جواد العناني

هيئة الأوراق المالية
الدائرة الإدارية / الديوان
٢٠ أيلول ٢٠٢٠
الرقم المتسلسل ٤٨٥٨
الجهة المختصة

نسخة : بورصة عمان المحترمين

لافارج الإسمنت الأردنية
الفحيص، دوار شاكر، مبنى الإدارة العامة
ص.ب 930019 عمان 11193، الأردن
هاتف: 600 5600 (6) (962+) - فاكس: 640 5600 (6) (962+)
www.lafarge.com.jo

A member of LafargeHolcim

LAFARGE

الدعوة إلى اجتماع الهيئة العامة العادي لشركة مصانع الاسمنت الأردنية م.ع.م
(لافارج الاسمنت الأردنية) وجدول أعمالها

حضرات السادة المساهمين الكرام:

تحية واحتراما،

عملا بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/4/9 بموجب أمر الدفاع أعلاه، وموافقته على انعقاد اجتماع الهيئة العامة العادية من خلال وسائل الاتصال الالكتروني بتاريخ 2020/9/24.

يسر مجلس إدارة الشركة دعوتكم لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين والذي سيعقد في تمام الساعة الحادية عشر من صباح يوم الخميس الموافق 2020/9/24 وذلك من خلال الرابط الإلكتروني المذكور أدناه والمنشور على الموقع الالكتروني للشركة (www.lafarge.com.jo) والذي يوفر وسيلة الاتصال المرئي للمساهمين للنظر في المواضيع التالية:

1. تلاوة وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 2019/4/30.
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن العام 2019 والخطة المستقبلية والمصادقة عليها.
3. التصويت على تقرير مدقق حسابات الشركة (ديلويت اند توش / الأردن) عن العام 2019.
4. التصويت على حسابات الشركة وميزانيتها عن العام 2019 والمصادقة عليها وإبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
5. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية 2020 وتحديد بدل أتعابهم او تفويض مجلس الادارة بتحديدها.

يرجى حضوركم هذا الاجتماع من خلال الرابط الالكتروني(https://lafargeholcim.zoom.us/j/98076879146) أو توكيل مساهم آخر عنكم وذلك بتعبئة القسيمة المرفقة أدناه وتوقيعها، على أن ترسل الكترونيا إلى البريد الإلكتروني التالي:
(jo-c-cement-info@lafargeholcim.com) قبل التاريخ المحدد للاجتماع المذكور أعلاه.
وتجدر الإشارة إلى أنه يحق لكل مساهم طرح الأسئلة والاستفسارات الكترونيا قبل التاريخ المحدد للاجتماع من خلال البريد الإلكتروني المشار إليه أعلاه ليصار الى الرد عليها وذلك عملا بأحكام البند خامسا/ج من الإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين، علما بأن المساهم الذي يحمل أسهما لا تقل عن 10% من الأسهم الممثلة بالاجتماع يحق له طرح الأسئلة والاستفسارات خلال الاجتماع سندا للبند خامسا/ط من ذات الإجراءات المشار إليها أعلاه.

وأقبلوا الاحترام ،،،

رئيس مجلس الإدارة
الدكتور جواد العناني

السادة شركة مصانع الأسمنت الأردنية م.ع.م المحترمين

رقم المساهمة: **عدد الأسهم**

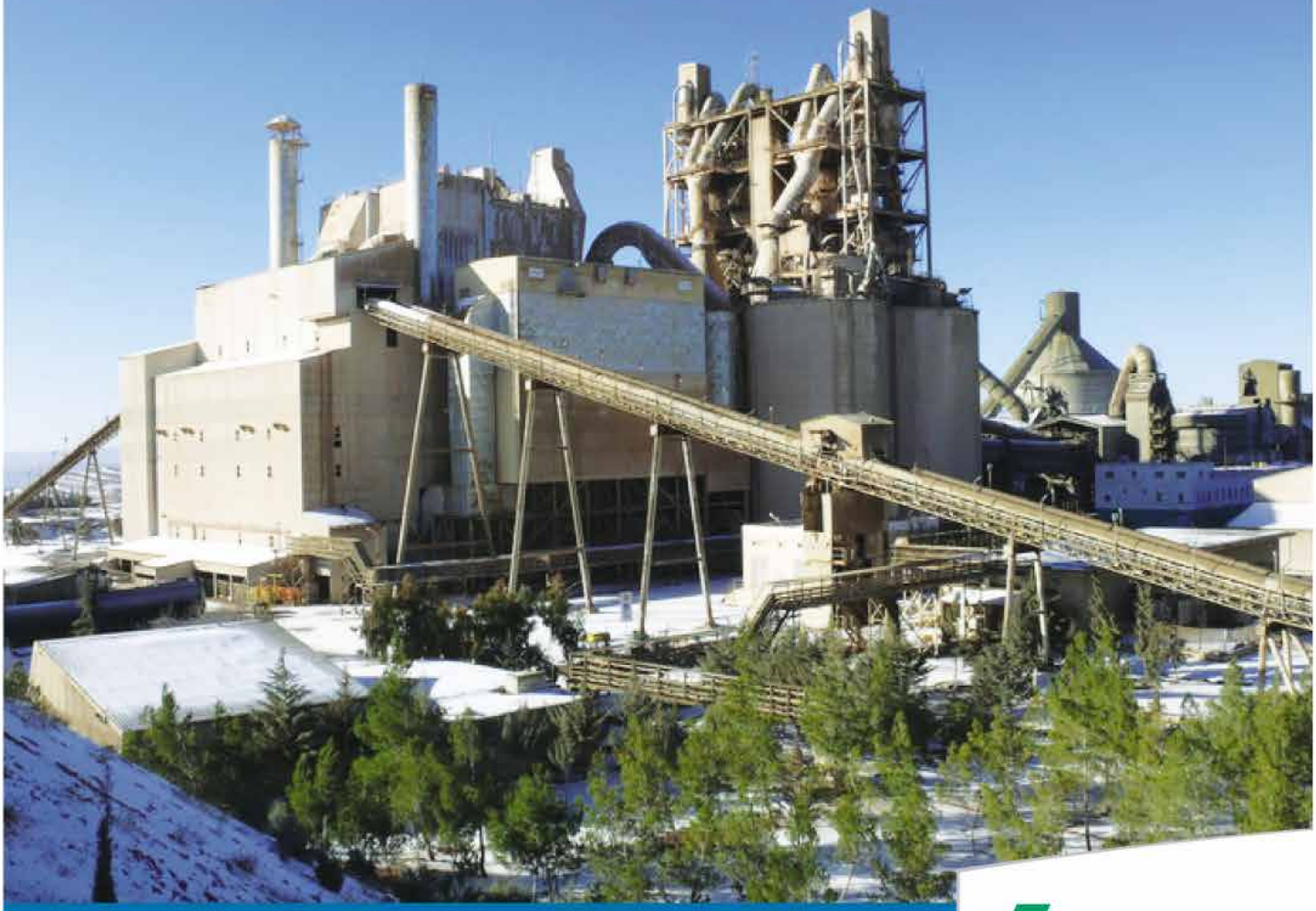
أنا ..... من الجنسية ..... بصفتي مساهماً في شركة مصانع الأسمنت الأردنية قد عينت .....من..... وكيلا عني وفوضته بأن يصوت باسمي وبالنيابة عني في اجتماعي الهيئة العامة العادي والذي سيعقد في تمام الساعة ..... من ظهر يوم ..... الموافق..... في .....

التاريخ: / /..... التوقيع شاهد

Lafarge Cement Jordan
Fuhais, Shaker Circle, Head Office Building
P.O. Box 930019, Amman 11193, Jordan
Tel.: (+962) (6) 5600 600 Fax: (+962) (6) 5600 610
www.lafarge.com.jo

A member of LafargeHolcim

٢٠١٩
التقرير السنوي
لافارج الإسمنت الأردنية



LAFARGE
لافارج

A member of
LafargeHolcim

المحتويـات

١ . مجلس الإدارة والإدارة العليا

٦ كلمة رئيس مجلس الإدارة
٧ كلمة الرئيس التنفيذي
٨ الأولويات المستقبلية للعام ٢٠٢٠
٩ نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة
١٤ الهيكل التنظيمي للإدارة العليا
١٤ الهيكل التنظيمي للشركة التابعة
١٥ نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

٢ . إنجازات الشركة في عام ٢٠١٩

١٧ الصحة والسلامة
١٧ البيئة
١٨ الأداء الصناعي
١٨ المبيعات والتسويق
١٨ الموارد البشرية
١٩ التنمية المستدامة

٢٠ **٣ . تقرير الحوكمة ٢٠١٩**

٢٤ **٤ . بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠١٩**

٣٢ **٥ . القوائم المالية الموحدة ٢٠١٩**

الشركة في سطور

تُعتبر شركة لافارج الاسمنت الأردنية من أكبر وأقدم الشركات الصناعية في المملكة، تأسست عام ١٩٥١ كشركة مساهمة.

للشركة مصنعان يقع أحدهما في الفحيص والآخر في الرشادية. تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للشركة (٤) مليون طن إسمنت.

في عام ١٩٩٨، دخلت مجموعة لافارج السوق الأردني من خلال شرائها حصة في شركة الاسمنت الأردنية وتمتلك حالياً ٥٠,٣ ٪ من رأسمال الشركة.

رؤيتنا

أن نكون الرائد والمزوّد المفضّل لحلول البناء في الأردن مرتكزين على قيمنا تجاه زبائننا وشركائنا.

مهمّتنا

أن نكون المزوّد المفضّل لحلول البناء في الأردن معتمدين على تميزنا في خدمة زبائننا، مرتكزين على ثقافة الصحة والسلامة لدينا، ملتزمين بريادتنا المستدامة في البيئة وأن نكون المكان الأكثر استقطاباً للموظفين من خلال تطوير بيئة عمل ديناميكية تعمل على تعظيم العائد لجميع شركائنا.

قيمنا

الزبائن

الزبائن محور اهتمامنا

نُسهّل التعامل معنا

نفي بوعودنا

نقدّم الحلول

النتائج

السرعة في اتخاذ القرار

حلول مبتكرة

الإستخدام الأمثل للموارد

احترام المواعيد

الدقة

خبرة بالأعمال

النزاهة

الشفافيّة

السرّية

الإنفتاح والثقة

العدل

الإلتزام

التحقّق

الإستدامة

الثبات

الإبتكار والتميّز

الحفاظ على البيئة للأجيال القادمة

الموظفين

السلوك الإيجابي في الصحة والسلامة

المشاركة

التمكين والتفويض

القيادة بالقدوة

المهنية والتميّز

الحزم

الولاء

العمل كفريق

الثقة

احترام رغبات الآخرين

السريّة

الإخلاص

روح التواصل

الشجاعة

النّقد البنّاء

التنوع

تطوير الموارد البشرية

الموضوعية

المرونة والسرعة

الإجتهاد

ثقافة الأداء

شريك في الأعمال

الشفافية والانفتاح

المسؤولية والمحاسبة

الرعاية والإهتمام

الإلتزام والإنضباط

الإيجابية

الإصرار والمثابرة



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظّم

كلمة رئيس مجلس الإدارة

أيها السادة المساهمون،

تحية طيبة، وبعد:

من أحد المؤشرات الرئيسية لقياس النمو والازدهار في أي دولة، خاصة إذا كانت ناشئة، هو مقدار استهلاكها لمادة الإسمنت الاستراتيجية. وبارتفاع وتيرة الإعمار والبناء، يزداد الطلب على الاسمنت كمادة أساسية للبناء، وكمادة انتاجية تدخل في صناعة كثير من السلع الإنشائية مثل البلاط والسيراميك والطوب والخلطات الاسمنتية وغيرها.

ولقد مرّ الأردن في السنوات الأخيرة بمرحلة تباطؤ اقتصادي بسبب الأزمات التي توالت على الوطن العربي تباعاً ، مما عكر صفو المناخ ألاستثماري وغيرّ في بنية أولويات الإنفاق العام، وأربك الرؤية المستقبلية للمستثمرين.

وقد شهدت منطقتنا حروباً، خاصة منذ الربيع العربي، وتراجعاً في النمو الاستثماري، وهدوءاً واضحاً في حركة الإنشاء والبناء، وزيادة في المنافسة في قطاع الأسمنت داخل الأردن ومن حوله. ومن أجل تحسين الوضع المالي للشركة، لم تترك الشركة امراً يمكن اتخاذه إلا وسعت إليه، فقامت الشركة بالاستجابة وتوصلت إلى حل مع العمال السابقين والذين يعمل عدد كبير منهم في مصانع الشركة في مدينة الفحيص والتي مضى على إغلاقها عدة سنوات ، وبذلت جهوداً كبيرة ضمن الإطار القانوني لتقليل المطالبات على الشركة بتعويضات بيئية من قبل القاطنين في مدينة الفحيص وما حولها، وقللت من النفقات الإدارية والتشغيلية. حيث ساهمت هذه الاجراءات وغيرها في تقليل الانفاق، كذلك إلى الوصول إلى إعادة جدولة بعضاً من ديونها مع الدائنين. ولكن الكوفيد -١٩، أملى واقعاً اقتصادياً سلبياً أدى إلى السعي للتعايش مع آثاره الكارثية غير المتوقعة.

وفي ضوء كل هذه الظروف، اضطر مجلس الإدارة، بعد دراسات قانونية ومالية مكثفة، إلى السعي للحصول على قرار قضائي بادخال الشركة تحت الإعسار بدل التصفية، لأن القرار سيعطي الشركة فرصة لإعادة هيكلة نفسها، ووضع ترتيبات مالية وإدارية تساعد في ترشيق انفاقها وتنظيم انتاجها والاستفادة من أرصدتها وموجوداتها المنقولة وغير المنقولة (وبخاصة أراضي الفحيص) من أجل أن تبقى شركة منتجة عاملة، وتحسن من فرص ربحيتها، ورفع أسعار أسهمها.

لم يكن ليتحقق هذا الأمر لولا تضافر كل الجهود من أصحاب العلاقة. وقد جعل هذا من شركتكم الأولى الخاضعة لقانون الإعسار والأنظمة الصادرة بمقتضاه. ويشكل هذا النجاح تحدياً لجميع أصحاب العلاقة لأنه سوف يكون التجربة التي سيتعلم منها الجميع.

وأود أن أتقدم بالشكر الجزيل من الحكومة ممثله بوزارة الصناعة والتجارة، وزارة العمل، وزارة الإدارة المحلية، وزارة البيئة، هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن ، هيئة الأوراق المالية وبورصة عمان،



وكذلك بالتقدير لمجلس إدارة لافارج هولسيم على ما قدمته من دعم مالي ولوجستي للشركة.
وأود أن أشكر بشكل خاص رئيس بلدية الفحيص وأعضاء المجلس البلدي وأهل المدينة الذين ساهموا بجهود مشكورة من أجل السعي للوصول إلى حل يُمكن الشركة من الاستفادة من أراضيها في مدينة الفحيص بما يحقق أقصى فائدة ممكنة للشركة ويكون مشروعاً نافعاً لأهل المدينة والاقتصاد الأردني، ويرفع من المستوى العام للنشاط الاقتصادي والاجتماعي في المدينة.

ولا شك إن إدارة الشركة بدءاً برئيسها التنفيذي، وزملائه في الادارة العامة والعاملين في المصانع، قد بذلوا كل جهد مستطاع كي يعود هذا الصرح الصناعي الكبير إلى المسار الذي تعودنا عليه، ويستمر في رفد الأردن والأسواق الخارجية بحلول البناء ذات الجودة العالية.

كما أتوجه بالشكر إلى المساهمين جميعاً على كل ما أبدوه من تعاون وتفهم لأوضاع الشركة، واعدين إياهم أن نبذل كل جهدنا للحفاظ على الشركة لكي تستعيد ألقها وتفوقها.

حفظ الله الأردن بقيادته الهاشمية وعميدها جلالة الملك المعزز عبدالله الثاني ابن الحسين.

والسلام وعليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة
جواد العناني



١

كلمة الرئيس التنفيذي



حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة لافارج الاسمنت الأردنية الكرام

استطاعت الشركة خلال عام ٢٠١٩ إنجاز جزء كبير من أولوياتها مما نتج عن ذلك تحقيق إجمالي ربح بلغ (٧٢٧) ألف دينار أردني مقارنة مع إجمالي خسارة بلغت (٩,٩) مليون دينار لعام ٢٠١٨، حيث ساهم في ذلك تحسن أسعار الإسمنت في السوق المحلي بعدما شهدت انخفاضاً حاداً خلال النصف الاول من عام ٢٠١٨ وانخفاض الكلف التشغيلية بالرغم من تباطؤ نشاط البناء وضعف الطلب في السوق المحلي.

وعلى الرغم من الصعوبات التي تواجه الشركة والخسائر المتراكمة عبر السنوات المنصرمة؛ إلا إن إدارة الشركة استمرت في تنفيذ برامجها وخططها خلال عام ٢٠١٩ لتخفيض المصاريف الثابتة والمتغيرة، من خلال العديد من الإنجازات والمبادرات حيث كان أهمها تشغيل مشروع الطاقة الشمسية في تشرين الاول عام ٢٠١٩ والذي سيوفر ٤٠٪ من الطاقة الكهربائية اللازمة لتشغيل مصنع الرشادية ويساهم في تخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بما يقارب ٢٠ ألف طن سنوياً.

وبالرغم من جميع الجهود المبذولة إلا أن تكاليف التأمين الصحي المرتفعة جداً مازالت تشكل عبئاً على التكاليف الثابتة والالتزامات المستقبلية وتحدياً كبيراً للشركة، هذا وقد ساهمت كلف تخفيض أعداد الموظفين بما فيها كلف التأمين الصحي ومخصصات تدني قيمة موجودات الشركة في خسارة الشركة المعلنة مقارنه بالعام الماضي، حيث أظهرت نتائج الشركة صافي خسارة مقدارها(٦٥,١) مليون دينار لعام ٢٠١٩ مقابل صافي خسارة مقدارها (٣٤,٦) مليون دينار لعام ٢٠١٨.

كما وشكّلت العمالة الزائدة في الشركة أحد أهم التحديات على مدى السنوات الماضية إلا أن الاتفاقية المبرمه مع النقابة العامة للعاملين في البناء ساهمت في تخفيض أعداد الموظفين في الشركة بهدف الوصول إلى عدد الموظفين الأمثل لضمان استمرارية أعمال الشركة بأقل التكاليف وأكثر الموارد البشرية كفاءة.

أما فيما يخص القضايا البيئية التي أثقلت كاهل الشركة على مدى السنوات، فلا تزال بعض القضايا منظورة أمام القضاء الأردني بالرغم من توقف مصنع الفحيص عن إنتاج الكلنكر منذ بداية عام ٢٠١٣ وتوقف جميع عمليات الطحن والتعبئة منذ منتصف عام ٢٠١٦ هذا وقد انخفضت تعويضات القضايا البيئة لعام ٢٠١٩ بمقدار (١٠) مليون دينار.

أما فيما يتعلق بترجمة أولويات الشركة لعام ٢٠١٩ على أرض الواقع، فقد تم ذلك من خلال تطبيق العديد من البرامج والمبادرات نلخصها فيما يلي:

أولاً: الصحة والسلامة

استمرت الشركة في التركيز على الصحة والسلامة والتي تمثل القيمة الشاملة التي تحكم كافة أعمالها؛ حيث نفّذت خلال عام ٢٠١٩ العديد من الخطط والبرامج لتعزيز الوعي لدى الموظفين على أهمية السلوكيات الآمنة في جميع مواقع العمل، ورفع كفاءة الأداء فيما يتعلق بتفعيل إجراءات وقواعد السلامة العامة المختلفة سعياً منها للوصول إلى رؤية الشركة والتي تتمثل في "صفر أذى" في كافة المواقع.

ثانياً: البيئة

قامت الشركة بتشغيل مشروع الطاقة الشمسية والذي يُسهم في خفض انبعاث غاز ثاني أكسيد الكربون بحوالي (٢٠) ألف طن سنوياً، كما واستمرت في تحسين الأداء البيئي من خلال البحث الدؤوب عن مصادر الوقود البديل ومراقبة الانبعاثات في مواقعها والالتزام بكافة معايير ومؤشرات البيئة المحلية والعالمية. كما واستمرت الشركة بالتعاون مع القطاعين العام والخاص للمساعدة في التخلص الآمن من بعض المواد وتنفيذ العديد من عمليات الإتلاف في أفران مصنع الرشادية بإشراف الجهات المختصة.

ثالثاً: التحول التجاري

استمرت الشركة في تطوير جودة الخدمات المقدّمة لعملائها وتطوير أداء فريقها لتقديم أفضل الخدمات والحلول للإبقاء على ثقة وولاء العملاء وتقديم الدعم الفني لهم في كافة المجالات. كما وتمكّنت الشركة من تحقيق التميّز في خدمة العملاء من خلال إطلاق خدمة "الدفع الإلكتروني" مما يسمح لعملائها سداد فواتيرهم بسهولة، حيث تُعتبر لافارج الإسمنت الأردنية أول شركة إسمنت توفر هذه الخدمة لعملائها.

رابعاً: تطوير الموارد البشرية
أما على صعيد تطوير كفاءة مواردنا البشرية فقد تم تنفيذ العديد من البرامج التدريبية من خلال خطة التدريب والتطوير التي وضعتها الشركة لعام ٢٠١٩ والتي شملت شريحة كبيرة من موظفي الشركة في مختلف المستويات الوظيفية. والتي ركزت بشكل رئيسي على تعزيز مهارات الموظفين وتطوير ثقافة الأداء.

خامساً: تخفيض الكلف
تم أخذ العديد من الإجراءات لتخفيض الكلف من خلال ضبط النفقات التشغيلية، والإدارية، والعمومية للتمكن من تحسين الوضع المالي في الشركة ومن بينها بدء العمل بتوليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية في مصنع الرشادية، وتخفيض أعداد الموظفين بالإضافة إلى توفير بدائل للوقود التقليدي لخفض كلف الإنتاج.

سادساً: التنمية المستدامة
على الرغم من محدودية مواردها المالية والوضع المالي الصعب الذي تمر به الشركة إلا أنها قد تمكنت في عام ٢٠١٩ من متابعة عدد من المشاريع التي كانت قد التزمت بها في الأعوام السابقة، بالإضافة إلى تقديم الدعم الفني من آليات وكوادر في كافة الظروف لبلديات وهيئات المجتمع المحلي مما يعكس دورها الإيجابي في التنمية المستدامة للمجتمعات المحيطة بها.

السيدات والسادة الكرام،
لقد عملت إدارة الشركة بكل إصرار لمواجهة العديد من التحديات والظروف الصعبة التي تمر بها الشركة للخروج من الضائقة المالية التي تفاقمت عبر الأعوام الماضية وذلك من خلال وضع وتنفيذ الاستراتيجيات والخطط لضمان استمرارية وديمومة عمل الشركة. إلا أن تراكم الالتزامات المالية وشح السيولة النقدية للشركة جعلها غير قادرة على الوفاء بجميع التزاماتها ، مما أضطر بمجلس إدارة الشركة إلى اتخاذ قرار للتقدم بطلب إشهار إعسار الشركة تجنباً لتصفيتها في محاوله لإعادة بناء الشركة من خلال خفض التزاماتها والاستفادة المثلى من موجوداتها سعياً لاستدامة اعمالها من خلال خطة اعادة التنظيم وحسب متطلبات قانون الاعسار.
ختاماً، اسمحوا لي أن أتقدّم بالشكر الجزيل لكل من ساهم ويساهم في دعم الشركة وإدارتها في مسيرتها وخصوصاً رئيس وأعضاء مجلس الإدارة الكريم كما وأتوجه بالشكر إلى موظفي الشركة الأعزاء وحضرتكم لاستمرار ثقتكم بإدارة الشركة ومساندتها في المرحلة القادمة لتحقيق أهدافها التي تتمثل بتحقيق الاستدامة لهذا الصرح الصناعي الوطني الذي نفخر به دائماً.

الأولويات المستقبلية

السادة المساهمين الكرام،
سوف تواصل إدارة الشركة العمل من أجل تنفيذ البرامج والخطط المستقبلية سعياً منها لإعادة تنظيم الشركة إدارياً وتشغيلياً ومالياً، مرتكزة على الأولويات. من أجل النهوض بهذا الصرح الوطني وإدامة اعمال الشركة لاستمرار مساهمتها الإيجابية الفاعلة في أوجه نشاطاتها المختلفة.

وتتجسّد أولوياتنا للعام ٢٠٢٠ بالتركيز على ما يلي:
الصحة والسلامة: الاستمرار في مسيرة الصحة والسلامة، وهو النهج الذي اعتمدته الشركة في أداء جميع أعمالها لضمان سلامة موظفيها، المتعهدين والناقلين وجميع من يتعامل معها بلا استثناء. وتشتمل أولويات عام ٢٠٢٠ على تعزيز ثقافة الصحة والسلامة وتفعيل دور القيادة في التعامل مع الإجراءات المختلفة وأهمها: السلامة على الطرق، تقييم المخاطر، نظام الصحة والسلامة في إدارة المتعهدين، والمطابقة الآمنة للتصميم والجودة للأبنية والهياكل المعدنية وإجراءات العمل على المرتفعات والتعامل مع متطلبات فايروس كورونا.

البيئة: ستواصل الشركة جهودها في تعزيز مبدأ الرقابة البيئية الذاتية لضمان التزامها بالحفاظ على العناصر البيئية والتوافق مع القوانين والتشريعات البيئية. كما وستستمر بالعمل على ترشيد استهلاك الطاقة، والتقليل من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون من خلال الاستفادة القصوى من مشروع الطاقة الشمسية في مصنع الرشادية وبذل كل جهد ممكن لتوفير مصادر مستدامة للوقود البديل.

التحول التجاري: إن تركيز الشركة على زبائنها هو من الأولويات التي ستستمر في العمل عليها عام ٢٠٢٠، وذلك من خلال الاستمرار في تحسين مستوى الخدمات المقدمة لزبائنها، وتقديم الأفضل من حلول البناء المبتكرة لتلبية احتياجاتهم ومساعدتهم في مواجهة التحديات خلال عملية البناء، وذلك تحقيقاً لرؤية الشركة أن نكون المزوّد المفضّل لحلول البناء في الأردن.

خفض التكاليف: سوف تستمر الشركة في أخذ كل الإجراءات الممكنة لخفض التكاليف، كما وستعمل على تنفيذ البرامج والخطط لضمان رفع كفاءة الإنتاج وتخفيض كلف الصيانة والطاقة من خلال مشروع الطاقة البديلة.

تطوير الموارد البشرية: العمل على ايجاد المناخ الايجابي الداعم لثقافة الأداء وتطوير الكفاءات وتحسين الأداء وإيجاد الأرضية الناظمة من أجل تفعيل ادارة التبعات وصولاً لتنفيذ الهيكل التنظيمي الأمثل.

السيولة النقدية: تُعتبر السيولة النقدية من أهم وأكبر التحديات التي تواجه الشركة لذلك ستعمل الشركة على تنفيذ الإجراءات المطلوبة لتوفير السيولة النقدية في الشركة ودراسة إعادة هيكلة رأس مال الشركة لتصويب أوضاعها المالية ضمن خطة إعادة تنظيم الشركة بالإضافة الى سعيها الدائم للاستفادة المثلى من قيمة موجوداتها.
كما وستعمل جاهدة للوصول إلى الحل الأمثل لتطوير أراضي مصنع الفحيص لما فيه مصلحة الشركة وازدهار المجتمعات المحلية المحيطة.

التنمية المستدامة: الاستمرار في تنمية العلاقات الطيبة والإيجابية التي تجمعنا بشركائنا في المجتمعات المحلية من خلال تقديم كل ما أمكن من الدعم الفني والمادي.

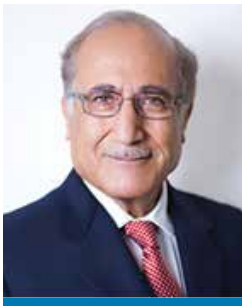
ستواصل إدارة الشركة بذل كل الجهود الممكنة لتجاوز العقبات المتعددة سعياً نحو استمرار الشركة، ونتمنى التوفيق من الله دائماً ومن مساهمينا الكرام الدعم الدائم والفاعل للنهوض بهذا الصرح الوطني العريق.

الرئيس التنفيذي للافارج الأردن

سمعان كامل سمعان



نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة


جواد العناني


غرانت إيرنشو


سمعان سمعان


عمر بدير


علي سعيد


حسين الصعوب


دريد محاسنة


فوزي الحياصات


شحادة ابو هديب


عمرو رضا


ياسر عكروش


رشيد بن يخلف


سعود النصيرات

جواد العناني

- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/٣/٢٩ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- عُيّن وزير دولة لشؤون رئاسة الوزراء ووزيراً للإعلام، نائباً لرئيس الوزراء لشؤون التنمية الاجتماعية ووزيراً للخارجية، نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير دولة لشؤون الاستثمار، وزيراً للعمل والصناعة والتجارة والتموين والسياحة.
- شغل العديد من المناصب الرفيعة أبرزها: مديراً عاماً لمؤسسة الضمان الإجتماعي ورئيساً للجمعية العلمية الملكية.
- بدأ مسيرته المهنية باحثاً رئيسياً في دائرة البحوث الإقتصادية بالبنك المركزي، كما وعمل رئيساً للديوان الملكي وعضواً في مجلس الأعيان لأكثر من دورة، وكذلك شغل منصب رئيس المجلس الإقتصادي والإجتماعي الأردني.
- درَّس في عدد من الجامعات الأردنية والعربية والأمريكية وله أكثر من سبعين بحثاً علمياً وعدداً من الكتب، وترأس مجالس عدد من المؤسسات العامة والشركات وعمل عضواً في عدد آخر منها.

غرانت إيرنشو

- نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/٤/٣٠.
- رئيس مجلس إدارة الشركة وممثلاً لمجموعة لافارج هولسيم اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/١/٢٣ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- حاصل على دبلوم عالي في إدارة الأعمال والهندسة المدنية من بريطانيا.
- تولى منصب مدير منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للافارج هولسيم منذ عام ٢٠١٦.
- تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للافارج هولسيم من عام ٢٠١٤ وحتى ٢٠١٦.
- شغل منصب المدير التنفيذي للافارج العراق من عام ٢٠١٢ وحتى ٢٠١٤.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ١٩٩٩ وشغل عدّة مناصب إدارية عُليا.

سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن مديراً عاماً لشركة لافارج الاسمنت الأردنية ورئيساً تنفيذياً للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
- شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

عمر بدير

- عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الاسمنت الأردنية سابقاً.
- عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

علي سعيد

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتبارًا من تاريخ ٢٠١٩/٤/١٨.
- يعمل حالياً المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- بدأ مسيرته مع لافارج أمريكا الشمالية عام ٢٠٠٠ وشغل منصب مدير عام الباطون الجاهز في لافارج العراق من عام ٢٠١٥.
- يحمل درجة البكالوريوس في التجارة، العلوم المالية والإدارة الاستراتيجية من جامعة (McGill) وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Quebec) في مونتريال – كندا.
- حاصل على شهادتي محاسب معتمد (CPA) ومحاسب إداري معتمد (CMA).

حسين الصعوب

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٣٠.
- حاصل على درجة الدكتوراه في تكنولوجيا النقل من الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري – مصر.
- ماجستير في إدارة وسائل النقل المتعدد , University Maritime World – السويد.
- دبلوم عالي في إدارة الموانئ والنقل Academy Transport Maritime International – هولندا.
- شغل منصب وزيراً للنقل من ٢٠١٦ ولغاية ٢٠١٧.
- رئيس مجلس إدارة شركة الجسر العربي للملاحة من ٢٠١٨ ولغاية ٢٠١٩.
- المدير العام للشركة الأردنية للوكالات البحرية من ٢٠٠٠ ولغاية ٢٠٠٤.
- مدير عام شركة الجسر العربي للملاحة من ٢٠١٠ ولغاية ٢٠١٦.
- نائب مدير عام شركة جسر العربي للملاحة ٢٠٠٤ – ٢٠١٠.
- المدير العام بالوكالة / نائب المدير العام لشركة الخطوط الوطنية الأردنية من ١٩٨٧ ولغاية ٢٠٠٠.
- عضو اتحاد وسائط النقل المتعدد في جنيف.
- عضو الجمعية القانونية للنقل في بريطانيا.
- عضو الاكاديمية الأردنية للدراسات البحرية.
- عضو جمعية الشؤون الدولية.
- حائز على جائزة سقراط الدولية، جائزة أفضل مدير لشركة بحرية في العالم العربي، جائزة التكنولوجيا البلاتينية للجودة وأفضل اسم تجاري وجوائز شخصية أخرى.

دريد محاسنة

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠.
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء.
- أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤.
- مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٤.
- أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٨٤-١٩٩١.
- مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦.
- امين سلطة وادي الأردن: ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مستشار قطاع خاص: ٢٠٠٠-٢٠٠٥.
- الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥.
- مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠.
- رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.
- رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه.
- عضو مجلس الإدارة لكل من: شركة التأمين الوطنية، جامعة آل البيت، شركة البوتاس العربية، مركز أبحاث حمدي مانكو، مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، مجلس البحث العلمي في الجامعة الألمانية الأردنية، الجمعية الأردنية للملاحة والهيئة البحرية الوطنية، مجموعة توفيق غرغور.

فوزي الحياصات

- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للإستثمار والإدخار ذ.م.م اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمّان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.
- مثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- رئيس وعضو عدة لجان في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
- حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من جامعة اليرموك.

شحادة أبو هديب

- عضو مجلس إدارة /ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠١٩/٤/١٠.
- حاصل على بكالوريوس هندسة مدنية وتخطيط مدن/ جامعة Texas A&M.
- شغل منصب وزيراً للشؤون البلدية ٢٠٠٨-٢٠٠٩.
- عضو مجلس الأعيان السادس عشر.
- رئيس مجلس إدارة شركة تطوير معان.
- رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإحياء التراث.
- رئيس هيئة المديرين لشركة العالم العربي للتعليم.
- نائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الاوسط.
- نائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.
- عضو مجلس إدارة هيئة منطقة المفرق التنموية.
- مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري ٢٠٠٥-٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة سلطة البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٤.
- مدير عام سلطة إقليم البتراء ٢٠٠٠-٢٠٠٧.
- مساعد أمين عمّان الكبرى لشؤون التخطيط ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مدير دائرة العطاءات في أمانة عمّان الكبرى ١٩٩٣-١٩٩٦.
- عضو مجلس إدارة دار الغذاء.
- حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى لعام ٢٠١٧.

عمرو رضا

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم من تاريخ ٢٠١٥/٧/٣٠ ولغاية ٢٠١٩/٤/١٨.
- تولّى منصب الرئيس التنفيذي للافارج الأردن في منتصف عام ٢٠١٥ حتى تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٢.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة القاهرة، وبكالوريوس وماجستير إدارة أعمال من الجامعة الأمريكية في القاهرة.
- بدأ مسيرته المهنية في البنك العربي في القاهرة ثم تولّى منصب المدير المالي لشركة (3M) بمصر، ثم منصب رئيس القطاع المالي لشركة الأهرام للمشروبات.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٦ كرئيس تنفيذي للقطاع المالي في لافارج باكستان، انتقل بعدها كمراقب مالي لمنطقة الشرق الأوسط ثم رئيساً تنفيذياً للافارج باكستان في عام ٢٠١٢.

ياسر عكروش

- عضو مجلس إدارة وممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي من تاريخ ٢٠١٧/٥/١ ولغاية ٢٠١٩/٤/١٠.
- مستشار الأمين العام للشؤون التأمينية وعضو لجنة تسوية الحقوق في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٠.
- مدير عام شركة الدباغة الأردنية وممثل المؤسسة في مجلس الإدارة.
- رئيس وعضو للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية وناشط في العمل السياسي والبيئي.
- حاصل على بكالوريوس اقتصاد سياسي وتخطيط من جامعة دمشق ودبلوم عالي فلسفة من الجامعة الأردنية.

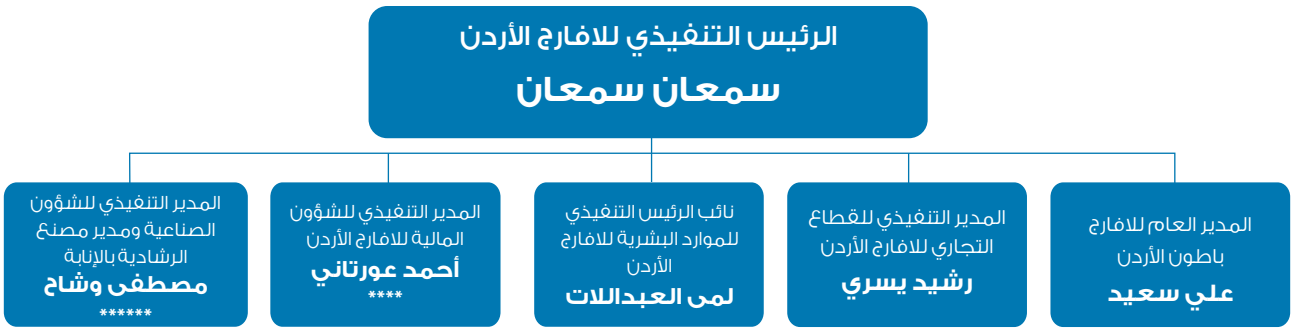
رشيد بن يخلف

- نائب رئيس مجلس الإدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم من تاريخ ٢٠١٨/٧/٢٥ ولغاية ٢٠١٩/٤/٣٠.
- بدأ مسيرته المهنية في المغرب في عام ١٩٨٣ في مجال التعدين، حيث شغل العديد من المناصب الإدارية العليا ومن ضمنها شركات صناعية ومالية كبيرة.
- انضم إلى مجموعة لافارج في عام ٢٠٠٤ وشغل فيها عدّة مناصب من أبرزها الرئيس التنفيذي للافارج الاسمنت الأردنية، الرئيس التنفيذي للافارج إسمنت فرنسا، والرئيس التنفيذي للافارج العراق.
- يشغل حالياً منصب رئيس قسم النمو والأداء داخل منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا (MEA) في مجموعة لافارج هولسيم.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة البوليتيكنيك في باريس، وعلى درجة الدكتوراه في هندسة التعدين.

سعود نصيرات

- عضو مجلس إدارة من تاريخ ٢٠١٨/٣/٢٩ ولغاية ٢٠١٩/٧/٣.
- قائد سلاح الجو الأردني من عام ١٩٩٩ وحتى عام ٢٠٠٢.
- نائب رئيس هيئة الأركان المشتركة من عام ٢٠٠٢ وحتى عام ٢٠٠٤.
- وزير نقل من عام ٢٠٠٤ وحتى عام ٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة للعديد من الشركات والهيئات والمؤسسات الأردنية.
- حاصل على درجة الماجستير بالعلوم السياسية من جامعة مؤتة.
- حاصل على عدة شهادات في الطيران الحربي.

الهيكل التنظيمي للإدارة العليا



* انتهت خدمات علاء أبو عميرة – نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن اعتباراً من ٢٠١٩/٠٣/١٣.

** تم تعيين أحمد خليفة بوظيفة المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن في الفترة من ٢٠١٩/٠٣/١٤ إلى ٢٠١٩/٠٤/٢٣.

*** بقي منصب المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن شاغراً خلال الفترة من ٢٠١٩/٠٤/٢٤ إلى ٢٠١٩/٠٨/٣١.

**** تم تعيين أحمد عورتاني – المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن اعتباراً من ٠١/ ٠٩/ ٢٠١٩.

***** انتهت خدمات عبدالفتاح المحتسب – المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية اعتباراً ٢٠١٩/١٠/٢٣.

****** تولى مصطفى الوشاح – المدير التنفيذي للمشاريع – مهام المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٨.

الهيكل التنظيمي للإدارة العليا للشركة التابعة (لافارج باطون الأردن)



نبذة عن أعضاء الإدارة العليا

سمعان سمعان

- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٧/١٣.
- عضو ممثل الشركة العربية لتجهيزات الخرسانية لغاية تاريخ ٢٠١٧/٧/٤.
- عُيّن مديراً عاماً لشركة لافارج الاسمنت الأردنية ورئيساً تنفيذياً للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١٢/١٣.
- شغل منصب المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٤/٩/١.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٥ وشغل فيها عدّة مناصب.
- يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة المحاسب القانوني من الولايات المتحدة الأمريكية وعضو في جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين.

لمى العبداللات

- نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن.
- تحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية، ودرجة الماجستير في إدارة الموارد البشرية الدولية.
- شغلت عدّة مناصب في مجال الاستشارات الإدارية واستشارات التطوير التنظيمي والموارد البشرية في الأردن.
- انضمّت إلى الشركة في عام ٢٠٠٦ وشغلت عدة مناصب إدارية في إدارة الموارد البشرية في الأردن.

مصطفى الوشاح

- المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٨.
- المدير التنفيذي للمشاريع اعتباراً من ٢٠١٧/٥/١.
- شغل منصب المدير التنفيذي للمشتريات واللوجستية في الفترة من ٢٠١٤/٨/١ وإلى ٢٠١٧/٤/٣٠.
- عمل مديراً للمشاريع في المراكز الفنية لمجموعة لافارج العالمية في كل من النمسا ومصر وفرنسا. تولّى خلالها إدارة المشاريع في العديد من دول إفريقيا والشرق الأوسط.
- عمل مديراً لمصنع اسمنت كربلاء – لافارج العراق لغاية تاريخ ٢٠١٣/٦/١.
- انضم إلى الشركة في عام ١٩٩٤ وشغل فيها عدّة مناصب في الصيانة وإدارة المشاريع في مواقع الشركة المختلفة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة العلوم والتكنولوجيا في عام ١٩٩٠.
- يحمل مرتبة مهندس مستشار من نقابة المهندسين الأردنيين.
- عضو مشارك في معهد المحكّمين المعتمدين البريطاني.

علي سعيد

- عضو مجلس إدارة وممثل مجموعة لافارج هولسيم اعتبارًا من تاريخ ٢٠١٩/٤/١٨.
- يعمل حالياً المدير العام لشركة لافارج باطون الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١/٥.
- بدأ مسيرته مع لافارج أمريكا الشمالية عام ٢٠٠٠ وشغل منصب مدير عام الباطون الجاهز في لافارج العراق من عام ٢٠١٥.
- يحمل درجة البكالوريوس في التجارة، العلوم المالية والإدارة الاستراتيجية من جامعة (McGill) وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (Quebec) في مونتريال – كندا.
- حاصل على شهادتي محاسب معتمد (CPA) ومحاسب إداري معتمد (CMA).

أحمد عورتاني

- المدير التنفيذي للشؤون المالية لشركة لافارج الاسمنت الأردنية اعتباراً من ١ أيلول ٢٠١٩.
- شغل منصب المدير التنفيذي للشؤون المالية لدى مركز ومستشفى الخالدي الطبي من شباط ٢٠١٣ الى آب ٢٠١٩.
- شغل منصب المدير التنفيذي للشؤون المالية لدى شركة البطاقات العالمية / ماستركارد الأردن من آب ٢٠٠٧ الى شباط ٢٠١٣.
- شغل منصب مشرف التقارير المالية لدى مجموعة شركة أدوية الحكمة من نيسان ٢٠٠٥ الى آب ٢٠٠٧.
- مدقق حسابات خارجي رئيسي لدى شركة ديلويت آند توش - الشرق الاوسط من حزيران ٢٠٠١ الى نيسان ٢٠٠٥.
- عضو مؤسس وعضو مجلس إدارة في الجمعية الأردنية للمحاسبين الأردنيين JAMA منذ عام ٢٠١٠.
- محاضر رئيسي لتدريس شهادات المحاسبة المهنية الأمريكية (CPA / CMA / CIA) منذ عام ٢٠٠٨.
- عمل كمحاضر متطوع لدى مؤسسة إنجاز من ٢٠١٢ إلى ٢٠١٤.
- عضو مشارك في معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي IMA منذ أيار ٢٠٠٤ حتى تاريخه.
- عضو مشارك في معهد المدققين الداخليين الأمريكي IIA منذ تموز ٢٠١٣ حتى تاريخه .
- حاصل على درجة البكالوريس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام ٢٠٠١.
- حاصل على شهادة محاسب اداري معتمد CMA بتاريخ شباط ٢٠٠٧.
- حاصل على شهادة مدير مالي معتمد CFM بتاريخ حزيران ٢٠٠٧.
- حاصل على شهادة مدقق داخلي معتمد CIA بتاريخ تشرين أول ٢٠١٢.
- حاصل على شهادة المشاركة في برنامج الريادة الإبداعية (Innovative Leadership) من معهد الريادة العالمي كلية بوسطن - أمريكا ٢٠١٤.

رشيد يسري

- المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١/١٥.
- انضم إلى مجموعة لافارج هولسيم في عام ٢٠١١ وشغل عدّة مناصب إدارية، من أهمها مدير اللوجستية لمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا (MEA).
- حاصل على درجة الماجستير في تخصص إدارة الأعمال من جامعة ENPC في المغرب، ودرجة البكالوريوس في هندسة تحليل أنظمة الحاسوب من جامعة INSEA في المغرب.
- حاصل على العديد من الشهادات المهنية والبرامج التدريبية الإدارية والعملية.

علاء أبو عميرة

- نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن لغاية تاريخ ٢٠١٩/٣/١٣.
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة والاقتصاد من الجامعة الأردنية في عام ١٩٩٤.
- بدأ مسيرته العملية في عام ١٩٩٤ وشغل عدّة مناصب في مجال المالية والتدقيق.
- انضم إلى الشركة في عام ٢٠٠٦ وشغل عدّة مناصب في قطاع المالية في الشركة.

عبد الفتاح المحتسب

- مدير مصنع إسمنت الرشادية منذ عام ٢٠١٦ ولغاية تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣.
- شغل منصب المدير التنفيذي للشؤون الصناعية في الفترة من ٢٠١٩/٤/٢٣ إلى ٢٠١٩/١٠/٢٣.
- شغل منصب مدير مصنع إسمنت الفحيص لعام ٢٠١٨.
- بدأ مسيرته العملية في الشركة منذ عام ١٩٩٧ كمهندس كهرباء في مصنع الفحيص.
- شغل عدة مناصب في الصيانة وإدارة المشاريع في مختلف مواقع الشركة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهروميكانيكية من جامعة البلقاء التطبيقية في عام ١٩٩٦.

٢

في عام ٢٠١٩ تمكّنت شركة لافارج الاسمنت الأردنية من تحقيق العديد من الإنجازات في مختلف المجالات نوجزها بما يلي:

الصحة والسلامة

- من خلال العمل على الخطة الاستراتيجية للصحة والسلامة لعام ٢٠١٩ تم التركيز على الأولويات التالية:
  - "القيادة في الصحة والسلامة" من خلال اللقاءات المستمرة مع العاملين ومناقشة قضايا الصحة والسلامة بانفتاح، وتصميم استبيان تقييم ذاتي للمدراء لتقييم أدائهم في مجال الصحة والسلامة.
  - الاستمرار بتطبيق برنامج الصحة من خلال إجراء الفحوصات الطبية المستمرة لجميع الموظفين والمتعهدين، وتنفيذ تدقيق خاص بالصحة لمختلف مواقع الشركة.
  - إجراء السلامة على الطرق: حيث تم تطبيق نظام محوسب لمراقبة أداء السائقين للاستمرار في إجراءات تحسين أسلوب القيادة والالتزام بالتعليمات.
- مراجعة إجراءات السلامة الخاصة بالأقشطة والماكينات الدوّارة للتأكد من شمولها ضمن نظم الحمايات الميكانيكية والكهربائية المناسبة.
- إجراء استبيان خاص بالسلوك الإيجابي لما له من أهمية في التطوير، حيث تم قياس تطوّر السلوك والثقافة الخاصة بالصحة والسلامة لدى العاملين.
- استمر العمل على تشجيع الإبلاغ عن الحوادث والحالات غير الآمنة وذلك لأهمية دور الإبلاغ في تحسين مستوى الصحة والسلامة في بيئة العمل.
- إجراء مراجعة شاملة ومفصلة لإجراءات الصحة والسلامة في مواقع الشركة، والعمل على زيادة الوعي والإدراك لأهمية تطبيق إجراءات الصحة والسلامة من قبل العاملين في الشركة ومشاركة زملائهم ذلك بمتابعتهم و إرشادهم.
- تنفيذ تحليل كامل ومفصّل لنتائج وبيانات الصحة والسلامة لعام ٢٠١٩ ضمن ورشة عمل لفريق إدارة الشركة تم خلالها وضع الخطة الاستراتيجية لتحسين الصحة والسلامة لعام ٢٠٢٠، حيث تبيّن الحاجة للاستمرار في التطوير والتحسين في بعض أهداف عام ٢٠١٩ لإتمام ما تم البدء فيه بما يخص المجالات التالية:
  - إجراءات السلامة على الطرق
  - برنامج الصحة
  - القيادة في الصحة والسلامة.
- تحديد أولويات عمل جديدة للعام ٢٠٢٠ ومنها:
  - نظام الصحة والسلامة في إدارة المتعهدين.
  - المراجعة الشاملة لنظام إجراءات الصحة والسلامة المطبّقة.
  - نظام المطابقة الآمنة للتصميم والجودة للأبنية والهياكل المعدنية.
  - المراجعة الشاملة لإجراءات العمل على المرتفعات في مصنع الرشادية.

البيئة

- تؤكد الشركة إلتزامها بالحفاظ على العناصر البيئية بما يتوافق مع القوانين والتشريعات البيئية وتطبيق معايير التحسين المستمر في الأداء البيئي لنشاطاتها المختلفة.
- قامت الشركة بتنفيذ دراسات تقييم الأثر البيئي لتفكيك خطوط الإنتاج الأول والثاني في مصنع الفحيص بما يضمن تطبيق اجراءات الوقاية البيئية اللازمة أثناء عمليات تفكيك خطوط الإنتاج.
- استمرت الشركة في تطبيق برامج الرقابة البيئية لمتابعة تطبيق أعلى المعايير التشغيلية وذلك من خلال الرقابة على انبعاثات مداخن المصنع المختلفة والتي تشير إلى مستويات متدنية لهذه الانبعاثات وتوافقها مع المتطلبات والتشريعات البيئية المحلية لا بل مع أكثر المواصفات العالمية تشدداً.
- تنفيذ برنامج الرقابة على الهواء المحيط وذلك بواسطة قياس مستمر لمستوى الغبار في مواقع مختلفة في محيط مصنع الرشادية من خلال برنامج رقابي ينفذه فريق من جامعة البلقاء التطبيقية وبإشراف مباشر من قبل وزارة البيئة.
- انتهت الشركة من تركيب وتشغيل محطة توليد الطاقة الكهربائية بواسطة الخلايا الشمسية بطاقة ١٥,٦ ميغا واط وذلك لتخفيض استهلاك الكهرباء من الشبكة الوطنية وتخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

الأداء الصناعي

- بدء التشغيل التجاري لمشروع الطاقة الشمسية في شهر تشرين أول عام ٢٠١٩. حيث يوفر هذا المشروع ٤٠ ٪ من الطاقة الكهربائية لمصنع الرشادية. ويساهم في خفض انبعاث الأردن من غاز ثاني أكسيد الكربون بحوالي ٢٠ ألف طن سنوياً.
- استمرار تطوير الأداء الصناعي لمصنع الرشادية لعام ٢٠١٩ وتخفيض الكلف الصناعية الثابتة والمتغيرة.
- استمرار المصنع بإنتاج الاسمنت بعدة أنواع وبأعلى المواصفات ليغطي متطلبات السوق وعملاء الشركة.
- ما زال خط إنتاج الكلنكر متوقفاً في مصنع الفحيص منذ عام ٢٠١٣ وكذلك عمليات الطحن والتعبئة منذ منتصف عام ٢٠١٦.

المبيعات والتسويق

- شهد سوق البناء انخفاضاً حاداً في عام ٢٠١٩ مقارنة بعام ٢٠١٨ وبالأخص في قطاع الإسكان والذي يمثل أكثر من ٧٠٪ من سوق البناء، حيث انخفضت رخص الأبنية الصادرة ومساحة الأبنية المرخصة بنسبة ٣١٪ و ٣٦٪ على التوالي (حسب دائرة الإحصاءات العامة).
- انخفاض سوق الاسمنت بما يقارب ٢٧٪ (أو ١,٢ مليون طن) مقارنةً بعام ٢٠١٨.
- تمكّنت لافارج الاسمنت الأردنية من الحفاظ على توزيع منتجاتها جغرافياً من خلال عملائها الرئيسيين مع التركيز على الأسواق الأساسية وذلك بالرغم من التراجع الكبير الذي شهدته السوق الأردنية نتيجة الانخفاض الحاد في الطلب على الاسمنت، مما ساهم في الحد من شدة هذا الانخفاض وتخفيف تأثيره المالي على الشركة.
- التطوير المستمر في جودة الخدمات المقدّمة لعملاء الشركة وتعزيز وجودها في السوق من خلال التواصل المستمر مع زبائنها.
- الاستمرار في تطوير أداء فريق المبيعات من خلال اتمام جميع خطط العمل وخطط المبيعات للمساعدة في تحقيق الأهداف.
- إطلاق خدمة الدفع الإلكتروني عن طريق التعاقد مع خدمة فواتيركم، مما يسمح لعملاء الشركة سداد فواتيرهم بسهولة حيث تُعتبر لافارج الاسمنت الأردنية أول شركة إسمنت توفر هذه الخدمة لعملائها.

الموارد البشرية

التدريب والتطوير

تستمر الشركة بالاهتمام بتطوير كفاءة كوادرها، حيث شملت خطة التدريب والتطوير التي وضعتها الشركة للعام ٢٠١٩ شريحة كبيرة من موظفيها في مختلف المستويات التنظيمية. وركزت بشكل رئيسي على الصحة والسلامة كقيمة أساسية وأولى الأولويات.

ملخص البرامج التدريبية خلال العام ٢٠١٩:

التسلسل	نوع التدريب	عدد أيام التدريب
١	الصحة والسلامة للموظفين	١١٢
٢	الصحة والسلامة للمتعهدين	٣٤
٣	البرامج التدريبية الصناعية المتخصصة	٣٨
٤	برامج توجيهية متنوعة	٤٤
	المجموع	٢٢٨

البرامج التدريبية في مجال الصحة والسلامة:

- أولت الشركة اهتماماً خاصاً بموضوع السلامة على الطرق ورفع كفاءة السائقين لديها من خلال البرنامج التدريبي "Smith System Driver Trainer Course" الذي يركز على تنمية مهارات القيادة الآمنة/الدفاعية، حيث قام المدربون المعتمدون في الشركة بتقييم السائقين في كافة المواقع ونقل ما تعلموه من مهارات لزملائهم.
- عقد العديد من الدورات المتخصصة في الصحة والسلامة في جميع مواقع الشركة سعياً منها نحو تحقيق رؤية الشركة «صفر أذى» من أجل سلامة جميع العاملين فيها، وللتأكد من فهم الموظفين والمتعهدين وتطبيقهم جميع الإجراءات والتعليمات المتعلقة بها (إدارة المخاطر، العمل على المرتفعات وفي الأماكن المحصورة، عزل الطاقة، إجراء الاستجابة لحالات الطوارئ وغيرها).
- إجراء تدريب توعية في المخاطر الإشعاعية بالتعاون مع هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن لمجموعة من موظفي الدوائر المعنية في مصنع الرشادية (الصحة والسلامة والنوعية والتعدين والصيانة).

البرامج التدريبية المتخصصة:

- تم استكمال المرحلة الأخيرة من برنامج "LIFE" الذي تم إطلاقه في نهاية عام ٢٠١٧ والذي يهتم بتطوير المهارات الإشرافية للمراقبين والمشرفين عن طريق رفع مهارات إدارة الذات، إدارة الآخرين وإدارة النتائج. ومن أهم ما تعلمه المشاركون في البرنامج هو تطوير قدرتهم على حل المشاكل واتخاذ القرارات وتنظيم العمل وتحسين مهارات الاتصال مع المدراء والموظفين.
- تم استكمال برنامج تدريب فريق المبيعات "Sales Academy" الذي انطلق في عام ٢٠١٨ والذي يهدف إلى تطوير وصقل مهارات مدراء وموظفي دائرة المبيعات لتحسين أدائهم في مجال المبيعات وبالتالي تحسين أداء الشركة. وقد اكتسب المشاركون منهجية عمل واضحة تهدف إلى تحقيق نتائج إيجابية للشركة وتطوير العلاقة مع الزبائن.

التنمية المستدامة

على الرغم من محدودية مواردها المالية والوضع المالي الصعب الذي تمر به الشركة إلا أنها تمكنت في عام ٢٠١٩ من تنفيذ وتمويل عدد من المشاريع التي كانت قد التزمت بها في الأعوام السابقة وهي:

١. تقديم المنح الدراسية لأبناء المجتمع المحلي بواقع ٣٢ منحة سنوياً.
٢. تقديم الاحتياجات المائية لبلدة القادسية خلال الفترة الصيفية بواقع ١٥ ألف متر مكعب أسبوعياً طيلة الفترة الصيفية من٢٠١٩/٥/١ ولغاية ٢٠١٩/١١/١.
٣. دعم البلديات المجاورة لمصنع الرشادية بمادة الاسمنت.
٤. تقديم الدعم الفني من آليات وكوادر خاصة في الظروف الطارئة وأثناء العواصف الثلجية وغيرها من الاحتياجات المستمرة لبلديات وهيئات المجتمع المدني في بصيرا والقادسية.
٥. توزيع ١٠٠٠ طرد من طرود الخير خلال شهر رمضان لكل من لواء القادسية وبصيرا ولواء ماحص والفحيص.
٦. دعم مسيرة التعليم في الأردن من خلال الشراكة مع "مؤسسة إنجاز" وبالأخص فيما يتعلق بنشر ثقافة الصحة والسلامة في عدد كبير من المدارس حيث تمكنت الشركة في عام ٢٠١٩ من الوصول إلى ٦٢٠ طالب وطالبة في ١١ مدرسة في مختلف محافظات المملكة.

المادة رقم (١٧) تقرير الحوكمة

أ. المعلومات والتفاصيل المتعلقة بتطبيق أحكام هذه التعليمات وقواعد حوكمة الشركات في الشركة:

شركة مصانع الاسمنت الأردنية وشركتها التابعة هي جزء من مجموعة لافارج هولسيم العالمية.

تطبق شركة مصانع الاسمنت الأردنية مجموعة من السياسات التي تراعي الحوكمة في الشركات ومنها على سبيل المثال:

١. سياسة المشتريات
٢. سياسة الانتفاعات والرواتب
٣. مدونة السلوك المهني
٤. سياسة تفويض الصلاحيات المالية
٥. سياسة منح الائتمان

كذلك تستخدم الشركة نظام مالي عالمي (JDE) وتقوم بإعداد البيانات والقوائم المالية ملتزمة بالمعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).

كما أن الشركة وضمن نطاق الإفصاح والشفافية تقوم بالإفصاح لدى هيئة الأوراق المالية عن أية معلومات جوهرية تؤثر على نتائج الشركة ووضعها المالي.

كما أن الشركة تتمتع بهيكل تنظيمي مرن وحسب النظام المعمول به في مجموعة لافارج هولسيم والذي يأخذ بعين الاعتبار توزيع الصلاحيات والمسؤوليات وفصلها لضمان الرقابة الداخلية في كافة العمليات والإجراءات، ليتوافق مع احتياجات العمل والطاقات المستغلة فعلياً في ضوء تطورات السوق.

ب. أسماء وأعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمستقيلين خلال عام ٢٠١٩:

الاسم	الجهة التي يمثلها	تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل	غير مستقل	حالي	مستقيل
جواد العناني	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
غرانت ايرنشو	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
فوزي حياصات	شركة راما للاستثمار والادخار	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
عمر بدير	قطاع خاص	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا
سمعان سمعان	شخصي	نعم	لا	لا	نعم	نعم	لا
شحادة ابو هديب من ٢٠١٩/٤/١٠	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا
علي سعيد من ٢٠١٩/٤/١٨	لافارج SA	نعم	لا	لا	نعم	نعم	لا
حسين الصعوب من ٢٠١٩/١٠/٣٠	شخصي	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا
دريد محاسنة من ٢٠١٩/١٠/٣٠	شخصي	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا
سعود نصيرات لغاية ٢٠١٩/٧/٣	شخصي	لا	نعم	نعم	لا	لا	نعم
رشيد بن يخلف لغاية ٢٠١٩/٤/٣٠	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم
عمرو رضا لغاية ٢٠١٩/٤/١٨	لافارج SA	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم
ياسر عكروش لغاية ٢٠١٩/٤/١٠	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	لا	نعم	لا	نعم	لا	نعم

ج. أسماء ممثلي مجلس الإدارة الاعتباريين

١. لافارج SA: غير تنفيذي وغير مستقل
٢. المؤسسة العامة للضمان الأجتماعي: غير تنفيذي وغير مستقل
٣. شركة راما للاستثمار والادخار: غير تنفيذي وغير مستقل

د. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الاشخاص الذين يشغلونها:

الرئيس التنفيذي للافارج الأردن / سمعان سمعان

المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن / أحمد عورتاني

نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن / لمى العبدالات

المدير العام للشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (لافارج باطون الأردن) / علي سعيد

المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن / رشيد يسري

المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة / مصطفى الوشاح

هـ. عضويات مجالس الإدارة التي يشغلها عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة

١. غرانت ايرنشو: لا يوجد

٢. سمعان سمعان: لا يوجد

٣. عمر عثمان بدير: يوجد

- شركة الانابيب الأردنية
- الشركة العامة للتعدين

٤. ياسر عكروش: عضو للعديد من الجمعيات والهيئات الخيرية

٥. فوزي حياصات: عضو لجان في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

٦. سعود نصيرات: عضو لعديد من المؤسسات العامة والشركات

٧. جواد العناني: عضو لعديد من المؤسسات العامة والشركات

٨. شحادة أبو هديب: عضو للعديد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة

٩. حسين الصعوب: عضو للعديد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة

١٠. دريد محاسنة: عضو للعديد من الجمعيات والمؤسسات والهيئات العامة

١١. علي سعيد: لا يوجد

١٢. رشيد بن يخلف: لا يوجد

١٣. عمرو رضا: لا يوجد

و. ضابط ارتباط الحوكمة في الشركة:

السيد عيسى رابية / مدير التدقيق والرقابة الداخلية للافارج الأردن

ز. اسماء اللجان:

١. لجنة التدقيق

٢. لجنة الترشيحات والمكأفات

٣. لجنة الحوكمة

٤. لجنة إدارة المخاطر

ح. رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المالية والمحاسبية:

أولاً لجنة التدقيق: (Audit Committee)

١- عمر بدير - رئيس لجنة التدقيق
- عضو مجلس إدارة وممثل القطاع الخاص اعتباراً من تاريخ ٢٠٠٦/٢/٨.
- يحمل درجة الماجستير في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية.
- عمل رئيس مجلس إدارة شركة الإنشاءات الفنية العربية ورئيس مجلس إدارة شركة الإسمنت الأردنية سابقاً.
- عضو مجالس إدارة لعدد من الشركات والجمعيات الأردنية.

٢- فوزي حياصات
- عضو مجلس إدارة وممثل عن شركة راما للاستثمار والادخار ذ.م.م اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- مدير عام فرع السلط وفرع شمال عمّان للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١١.
- شغل العديد من المناصب الإدارية في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٨٧.
- مثّل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في مجالس إدارة مختلفة.
- رئيس وعضو عدة لجان في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
- حاصل على بكالوريوس علوم إدارية من جامعة اليرموك.

٣- دريد محاسنة
- عضو مجلس إدارة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٣٠.
- حاصل على شهادة ما بعد الدكتوراه في إدارة السواحل ودكتوراه علوم بحرية وبكالوريوس علم أحياء.
- أستاذ مساعد في جامعة اليرموك: ١٩٨٠-١٩٨٤.
- مدير عام لمحطة العلوم البحرية في العقبة: ١٩٨٣-١٩٨٤.
- أمين عام سلطة منطقة العقبة: ١٩٨٤-١٩٩١.
- مدير عام مؤسسة موانئ العقبة: ١٩٩١-١٩٩٦.
- امين سلطة وادي الأردن: ١٩٩٦-١٩٩٩.
- مستشار قطاع خاص: ٢٠٠٠-٢٠٠٥.
- الرئيس التنفيذي لشركة توفيق غرغور للملاحة: ٢٠٠٥.
- مدير عام مجموعة توفيق غرغور: ٢٠١٠.
- رئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة من ٢٠١٧ ولغاية تاريخه.
- رئيس مجلس نقابة الملاحة الأردنية من ٢٠١٩ لتاريخه.
- عضو مجلس الإدارة لكل من: شركة التأمين الوطنية، جامعة آل البيت، شركة البوتاس العربية، مركز أبحاث حمدي مانكو، مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، مجلس البحث العلمي في الجامعة الألمانية الأردنية، الجمعية الأردنية للملاحة والهيئة البحرية الوطنية، مجموعة توفيق غرغور.

٤- سعود نصيرات لغاية ٢٠١٩/٧/٣:
- عضو مجلس إدارة وممثل صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي لغاية تاريخ ٢٠١٧/٥/١.
- قائد سلاح الجو الأردني من عام ١٩٩٩ وحتى عام ٢٠٠٢.
- نائب رئيس هيئة الأركان المشتركة من عام ٢٠٠٢ وحتى عام ٢٠٠٤.
- وزير نقل من عام ٢٠٠٤ وحتى عام ٢٠٠٧.
- رئيس مجلس إدارة للعديد من الشركات والهيئات والمؤسسات الأردنية.
- حاصل على درجة الماجستير بالعلوم السياسية من جامعة مؤتة.
- حاصل على عدة شهادات في الطيران الحربي.

ط. اسم ورئيس وأعضاء اللجان الأخرى

ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت: (Compensation & Benefits Committee)

١. حسين الصعوب (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين)
٢. عمر بدير (عضو/من الأعضاء المستقلين)
٣. فوزي حياصات (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)
٤. غرانت ايرنشو (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)

ثالثاً: لجنة الحوكمة: (Governance Committee)

١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين)
٢. شحادة ابو هديب (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)
٣. حسين الصعوب (عضو/من الأعضاء المستقلين)
٤. جواد العناني (رئيس المجلس/من الأعضاء غير التنفيذيين)

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر: (Risk Assessment Committee)

١. دريد محاسنة (رئيس اللجنة/من الأعضاء المستقلين)
٢. شحادة أبو هديب (عضو/من الأعضاء غير التنفيذيين)
٣. سمعان سمعان (عضو/الرئيس التنفيذي/من الأعضاء التنفيذيين)
٤. أحمد عورتاني (عضو/المدير التنفيذي للشؤون المالية)

ي. عدد اجتماعات اللجان خلال السنة:

تم عقد اجتماع واحد خلال السنة للجنة الترشيحات والمكافآت.

تم عقد أربع جلسات للجنة التدقيق وكان الأعضاء الحاضرين:

١. عمر بدير	٤ جلسات
٢. سعود نصيرات	–
٣. فوزي حياصات	٤ جلسات

ك. عدد اجتماعات لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي:

اجتمعت لجنة التدقيق مع المدقق الخارجي أربعة اجتماعات خلال عام ٢٠١٩.

ل. عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال السنة والحاضرين:

لقد اجتمع مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩ (١٣) اجتماع وكان الأعضاء الحاضرين:

١. جواد العناني	١٣ جلسة
٢. غرانت ايرنشو	٧ جلسات
٣. فوزي حياصات	١٣ جلسة
٤. عمر بدير	١٣ جلسة
٥. سمعان سمعان	١٣ جلسة
٦. شحادة ابو هديب	١٠ جلسة
٧. علي سعيد	٩ جلسة
٨. حسين الصعوب	٤ جلسة
٩. دريد محاسنة	٤ جلسة
١٠. سعود نصيرات	٧ جلسة
١١. رشيد بن يخلف	–
١٢. عمرو رضا	–
١٣. ياسر عكروش	٣ جلسة

رئيس مجلس الإدارة
د. جواد العناني



بيانات متطلبات هيئة الأوراق المالية ٢٠١٩

أ- كلمة رئيس مجلس الإدارة: يرجى الرجوع للصفحة (٦)

ب- تقرير مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٩ ثلاثة عشر إجتماعاً.

١- أنشطة الشركة الرئيسية:

أ. إن نشاط الشركة الرئيسي هو إنتاج وتصنيع وبيع الاسمنت وتوفير حلول بناء مبتكرة للسوق المحلي.

ب. التوزيع الجغرافي للشركة هو على النحو التالي:

المكان	عدد الموظفين
الإدارة العامــة – الفحيص	٨٠
مصنع الفحيص – الفحيص	٦٣
مصنع الرشادية – الطفيلة	٢٠٧
مكتب مبيعات العقبة – العقبة	٣
المجموع	٣٥٣

ج- حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة والشركة التابعة بلغ حتى نهاية عام ٢٠١٩ (٢٤٤) مليون دينار.

٢- الشركات التابعة

أ- شركة CTS السودان – السودان

إن الشركة التابعة (شركة CTS – السودان) متوقفة عن العمل ولا تمارس أية أنشطة علماً بأن شركة مصانع الاسمنت الأردنية تمتلك ٩٩٪ من رأسمالها البالغ ٢٧,١٩١ دينار.

ب- اسم الشركة التابعة: الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (لافارج باطون الأردن)

- نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
- النشاط الرئيسي للشركة: تصنيع الباطون الجاهز
- رأسمال الشركة التابعة: ١,٩١٥,٠٠٠ دينار أردني
- نسبة ملكية الشركة الأم بالشركة التابعة: ٥١٪
- العنوان: شارع الملك عبدالله الثاني ابن الحسين – حي الروابي – بيادر وادي السير

ص.ب: ٩٣٠٤٩٠

الرمز البريدي: ١١١٩٣

عمّان – الأردن

تليفون: ٠٦-٥٥٠٧٢٥٠

فاكس: ٠٦-٥٥٠٧٢٦٠

عدد الموظفين ٣٣٤ موظف (مقسمين على النحو التالي لدى المصانع والمواقع التابعة للشركة)

الإدارة العامة	٣٠
مصنع أبوعلندا	٣٩
مصنع شفابدران	١٠
مصنع إربد	٣٢
مصنع الضليل	٢٣
مصنع صويلح	٥١
مصنع جرش	١٨
مصنع البحر الميت	٢٥
مصنع مأدبا	١١
مصنع العقبة	١٥
مصنع الطفيلة	٢٠
الصيانة	٣٨
الجودة	٢٠
الصحه والسلامة والبيئة	٢

- قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١.
  - نوع الشركة التابعة: ذات مسؤولية محدودة
  - النشاط الرئيسي للشركة: النقل
  - مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية.

٣- أ- أعضاء مجلس الإدارة: يرجى الرجوع إلى صفحة (٩)

ب- الإدارة العليا: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٥)

٤- كبار المساهمين:

المساهم	الجنسية	٢٠١٨		٢٠١٩	
		عدد الاسهم	النسبة	عدد الاسهم	النسبة
شركة لافارج	فرنسية	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	٪ ٥٠,٢٧٥	٣٠,٣٨٨,٦٦٤	٪ ٥٠,٢٧٥
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	أردنية	١٣,١٩٧,٢٢٦	٪ ٢١,٨٣	١٣,١٩٧,٢٢٦	٪ ٢١,٨٣
ميلود الشعبي	مغربية	٦,٢٣٢,١٢٥	٪١٠,٣١	٦,٢٣٢,١٢٥	٪١٠,٣١

٥- الوضع التنافسي:

أ- السوق المحلي

هو سوق يتميز بالوفرة حيث أن الطاقة الإنتاجية تبلغ حوالى ١٠ مليون طن مقارنة بحجم طلب لا يتعدى ٣,٣ مليون طن وبالتالي فإن المنافسة محتدمة بين الشركات العاملة في مجال صناعة الاسمنت وتشكل المنافسة السعرية أساس المنافسة في الأسواق الداخلية ويلعب دور المسافة والقرب من الأسواق دوراً رئيسياً في ذلك، واستيراد الكلنكر من الأسواق المجاورة بأسعار قليلة نظراً لانخفاض كلفة الإنتاج فيها.

ب- السوق الخارجي

هو سوق محدود نظراً للكلف العالية للإنتاج والتي لا تتناسب مع الأسواق العالمية، وأسعار التصدير المتدنية نحو السوق الفلسطيني.

٦- الموردين والعملاء الرئيسيين:

أ- الموردين:	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
١. شركة الكهرباء الوطنية	٪٣٤
٢. الشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية	٪١٦
ب- العملاء الرئيسيين:	**نسبة التعامل من إجمالي المبيعات**
١. الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	٪٢٦
٢. شركة القواسمي للنقل والتجارة	٪١٨

٧- الحماية وبراءات الاختراع والإمتياز:

- لا يوجد أي نوع من الحماية تقدمها الحكومة للشركة وكذلك فإن اتفاقية الامتياز الموقعة مع الحكومة إنتهت في نهاية عام ٢٠٠٨.
- تم منح الشركة براءة اختراع بعنوان «استخدام الملونات في عملية تصنيع الاسمنت البورتلاندي» ومنح الرقم ٣٠٤٩ اعتباراً من ٢٠١٦/٨/٢٨.

٨- القرارات الحكومية ومعايير الجودة الدولية:

أ) القرارات الحكومية:

١. الاستمرار بالسماح باستيراد مادتي الإسمنت والكلنكر مع منح تراخيص جديدة لإنتاج الإسمنت أثر سلباً على سوق الإسمنت.
٢. عدم الموافقة على إعادة تنظيم أراضي الشركة المملوكة في مصنع الفحيص من زراعي وصناعي خارج التنظيم إلى سكني وتجاري وبالتالي عدم القدرة على الإستفادة من القيمة السوقية لهذه الأراضي.
٣. قرار ضم أراضي حوض "٥" البقعة لبلدية القادسية سوف يؤثر سلباً على مستقبل العمليات التشغيلية لمصنع الرشادية.
٤. عدم الموافقة على إعادة تقييم موجودات الشركة بالقيمة السوقية وتسجيلها ضمن البيانات المالية للشركة أثر سلباً على قدرة الشركة على التعامل مع خسائرها المتراكمة.

ب) معايير الجودة الدولية:

إن الشركة تطبق معايير الجودة الدولية وقد حصلت على الشهادات التالية:

١. شهادة أنظمة إدارة الجودة ISO 9001
٢. شهادة أنظمة إدارة البيئة ISO 14001

٩- أ- الهيكل التنظيمي للشركة وللشركة التابعة:

يرجى الرجوع إلى صفحة (١٤)

ب- عدد موظفي الشركة وفئات مؤهلاتهم:

المؤهل العلمي	العدد كما هو بتاريخ ٢٠١٩/١٢/٣١
ماجستير	٥
بكالوريوس	١١٤
دبلوم كلية مجتمع	٤٩
توجيهي	٣٠
دون التوجيهي	٨٤
أمّي	١
شهادة التعليم الثانوي التطبيقي	٥٠
شهادة تدريب	٢٠
المجموع	٣٥٣

عدد موظفي الشركات التابعة وفئات مؤهلاتهم:

اسم الشركة (لافارج باطون الأردن)	عدد الموظفين	ماجستير	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة أو أقل
المصانع	٣٠٤	٤	٢٥	١٥	٢٦٠
الإدارة العامة	٣٠	٦	٢٠	١	٣
المجموع	٣٣٤	١٠	٤٥	١٦	٢٦٣

ج - برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٨)

١٠- المخاطر التي تتعرض لها الشركة:

١. الإرتفاع المستمر في كلف الإنتاج بما فيها كلف الطاقة والتعدين.
٢. محدودية حجم السوق الأردني في ظل وجود خمسة شركات تنتج الاسمنت بفائض عن احتياجات السوق المحلي.
٣. أثر التباطؤ الاقتصادي على سوق الاسمنت.
٤. زيادة عدد الموظفين مقارنة مع حجم الإنتاج والتشغيل.
٥. إنخفاض هامش الربح.
٦. التعويضات عن القضايا البيئية المرفوعة على الشركة من قبل المجتمع المحلي في الفحيص والرشادية والتي بلغت ٤,٩ مليون دينار أردني في عام ٢٠١٩.
٧. عدم التوصل لإتفاق لإعادة تنظيم أراضي مصنع الفحيص المتوقف عن العمل عام ٢٠١٣.
٨. الزيادة المضطردة في كلفة التأمين الصحي للموظفين والمتقاعدين.

١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٧)

١٢-الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

١. تم تسجيل مخصص بقيمة ٢٠,٤ مليون دينار أردني لإعادة الهيكلة بما فيها مصاريف التامين الصحي.

٢. تم تسجيل مخصص بقيمة ٦,٨ مليون دينار أردني لتدني قيمة المخزون.
٣. تم بيع أصول ثابتة بقيمة ١,٤ مليون دينار أردني.
٤. تم تسجيل خسارة إطفاء للخط الثاني لمصنع الفحيص بقيمة ٣,٧ مليون دينار أردني.
٥. تم تسجيل خسارة إطفاء الموجودات الضريبية المؤجلة بقيمة ١٦,١ مليون دينار أردني.

١٣- السلسلة الزمنية للأرباح والأرباح الموزعة وحقوق المساهمين، أسعار الورقة المالية:

السنة	صافي الارباح (الخسائر) قبل الضريبة و الرسوم مليون دينار	الارباح الموزعة مليون دينار	نسبة التوزيع	صافي حقوق المساهمين مليون دينار	سعر السهم فلس/دينار
٢٠١٣	(٢٦,٢٢٥)	-	-	٧٦,٩٠٨	١,٣٤
٢٠١٤	(١,٣٨٢)	-	-	٧٦,٩٦٦	١,٧٠
٢٠١٥	٢,٢٩٠	-	-	٨١,٥٨٧	١,٢٩
٢٠١٦	(١,٧٤٤)	-	-	٧٣,٣٦٧	١,٥٦
٢٠١٧	(٣٢,٤٣٣)	-	-	٤٣,٩١٣	١,٢١
٢٠١٨	(٢٧,٨٨٣)	-	-	٢,٦٦٠	٠,٦٢
٢٠١٩	(٤٨,٦٨٢)	-	-	(٧٠,٢١٨)	٠,٣٢

* إن الأرباح المتحققة في عام ٢٠١٥ هي نتيجة ضرائب مؤجلة من سنوات سابقة.

١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية:

أظهرت نتائج الشركة لعام ٢٠١٩ خسارة مقدارها (٦٥,١) مليون دينار أردني مقارنة مع خسارة قدرها (٣٤,٦) مليون دينار في عام ٢٠١٨، وتعود أسباب خسارة عام ٢٠١٩ إلى:

١. تم أخذ مخصص ٢٠,٤ مليون دينار لإعادة الهيكلة بما فيها مصاريف التأمين الصحي.
٢. إطفاء مبلغ ١٦,١ مليون دينار من الموجودات الضريبية المؤجلة.
٣. تسجيل مخصص تدني قيمة المخزون بقيمة ٦,٨ مليون دينار أردني تطبيقاً للمعايير المحاسبية الدولية.
٤. خسارة إطفاء الخط الثاني لمصنع الفحيص بقيمة ٣,٧ مليون دينار أردني.

أن القوائم المالية لعام ٢٠١٩ هي قوائم مالية موحدة وقد بلغت حصة الأقلية من الأرباح لعام ٢٠١٩ مبلغ ٧١ ألف دينار أردني.

أدناه مجموعة من النسب المالية التي توضح المركز المالي الموحد للشركة لعام ٢٠١٩ بالمقارنة مع عام ٢٠١٨

الرقم	النسبة المالية	٢٠١٩	٢٠١٨
١	عائد السهم	(١,٠٨) دينار/سهم	(,٥٧) دينار/سهم
٢	العائد على الاستثمار	٪(٥٢)	٪(٢٢)
٣	العائد إلى حقوق المساهمين	٪(٩٣)	٪(١٣٠٠)
٤	العائد على رأس المال	٪(١٠٨)	٪(٥٩)
٥	مجمل الربح	٪١	٪(١٦)
٦	صافي رأس المال العامل	(٨٧,٩٨٧,٣٠٧) دينار	(٤٧,٩٥٨,١٧٤) دينار
٧	نسبة السيولة	٪(٣٩)	٪(٥٧)

عوائد الحكومة:

ساهمت لافارج الاسمنت الأردنية برفد خزينة الدولة بمبلغ ٦,٧ مليون دينار أردني في عام ٢٠١٩ مقارنة مع ٦,٣ مليون دينار أردني لعام ٢٠١٨، مساهمة منها في رفد الاقتصاد الوطني.

فيما يلي بيان بعوائد الحكومة للسنوات ٢٠١١-٢٠١٩

السنة	الإرباح مليون دينار	ضريبة المبيعات مليون دينار	ضريبة الدخل والرسوم مليون دينار	الاجمالي مليون دينار
٢٠١١	-	١٨,٨٦٧	٠,٨٤١	١٩,٧٠٨
٢٠١٢	-	٨,٤٤١	٠,٦٥٩	٩,١٠٠
٢٠١٣	-	٨,٩٩٨	٠,٤٤٠	٩,٤٣٨
٢٠١٤	-	١٣,٠٩٦	٠,٦٣٣	١٣,٧٢٩
٢٠١٥	-	١٠,٣٠٥	٠,٥٣٦	١٠,٨٤١
٢٠١٦	-	١٠,١٥٧	٠,٥٧٣	١٠,٧٣٠
٢٠١٧	-	٨,٢٥٠	٠,٥٥٧	٨,٨٠٧
٢٠١٨	-	٥,٧١٩	٠,٥٥٣	٦,٢٧٢
٢٠١٩	-	٦,٠٠٣	٠,٦٨٣	٦,٦٨٦
المجموع	-	**٨٨,٦٣٢**	**٥,٤٧٥**	**٨٣,٨٣٩**

١٥- التطورات المستقبلية، والخطة المستقبلية للسنة القادمة وتوقعات مجلس الإدارة لنتائج أعمال الشركة:

يرجى الرجوع إلى صفحة (٨)

١٦- أتعاب التدقيق:

- بلغت أتعاب التدقيق المستحقة لمدقق الحسابات الخارجي ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) عن شركة لافارج الاسمنت الأردنية لعام ٢٠١٩ (٤٨ ألف) دينار.
- إن مقدار اتعاب التدقيق التي تلقاها المدقق الخارجي ديلويت اند توش (الشرق الاوسط) عن الشركات التابعة هي على النحو التالي:

الشركات	تدقيق	أخرى	المجموع
لافارج باطون الأردن	١٤,١٥٠	٠	١٤,١٥٠
الشركة العربية للنقل المتخصص	٣,٧٧٠	٠	٣,٧٧٠
المجموع	**١٧,٩٢٠**	٠	**١٧,٩٢٠**

١٧- أ- عدد الأوراق المالية المملوكة من أعضاء مجلس الإدارة:

	البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٩	عدد الاسهم ٢٠١٨
أ -	**شركة لافارج الفرنسية ويمثلها السادة:**			٣٠,٣٨٨,٦٦٤	٣٠,٣٨٨,٦٦٤
	١- جواد العناني	رئيس المجلس من ٢٠١٩/٤/٣٠	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
	٢- غرانت ايرنشو	نائب الرئيس من ٢٠١٩/٤/٣٠	بريطانية	لا يوجد	لا يوجد
	٣- رشيد بن يخلف	نائب الرئيس لغاية ٢٠١٩/٤/٣٠	مغربية	لا يوجد	لا يوجد
	٤- علي سعيد	عضو من ٢٠١٩/٤/١٨	كندية	لا يوجد	لا يوجد
	٥- عمرو رضا	عضو لغاية ٢٠١٩/٤/١٨	مصرية	لا يوجد	لا يوجد
ب-	**المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ويمثلها**			١٣,١٩٧,٢٢٦	١٣,١٩٧,٢٢٦
	ياسر عكروش	عضو لغاية ٢٠١٩/٤/١٠	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
	شحادة ابوهديب	عضو من ٢٠١٩/٤/١٠	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
هـ -	**مؤسسة راما للاستثمار ويمثلها**			١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠
	فوزي حياصات	عضو	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
ج -	**القطاع الخاص / ويمثله:**				
	١- عمر بدير	عضو	أردنية	٥٦,٣٥٦	٥٦,٣٥٦
	٢- سمعان سمعان	عضو	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
	٣- سعود نصيرات	عضو لغاية ٢٠١٩/٧/٣	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
	٤- دريد محاسنة	عضو من ٢٠١٩/١٠/٣٠	أردنية	٢٥٠	-
	٥- حسين الصعوب	عضو من ٢٠١٩/١٠/٣٠	أردنية	٢٥٠	-
	٦- جواد العناني	عضو لغاية ٢٠١٩/٤/٣٠	أردنية	٢٥٠	٢٥٠

- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء مجلس الإدارة.

١٧-ب- عدد الأوراق المالية المملوكة من أقارب أعضاء مجلس الإدارة:

الرقم	البيان	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٩	عدد الأسهم ٢٠١٨
١-	غادة أحمد مختار الهبل زوجة عضو مجلس الإدارة عمر بدير.	أردني	١١٥	١١٥

- لا يوجد أسهم مملوكة من قبل أقارب بقية أعضاء مجلس الإدارة.
- لا يوجد أسهم مملوكة من قبل أقارب أشخاص الإدارة العليا.
- لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأقارب أعضاء مجلس الإدارة.

١٧-ج- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا

البيان	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم ٢٠١٩	عدد الأسهم ٢٠١٨
سمعان سمعان	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	أردنية	٢٥٠	٢٥٠
علي سعيد	المدير العام للشركة العربية للصناعات الخرسانية	كندية	لايوجد	لايوجد
أحمد عورتاني	المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن من تاريخ ٢٠١٩ / ٠٩/٠١	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
لمى العبداللات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
رشيد يسري	المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن	مغربية	لا يوجد	لا يوجد
مصطفى الوشاح	المدير التنفيذي للمشاريع / المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٨	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
علاء أبو عميره	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن حتى تاريخ ٢٠١٩/٣/١٣	أردنية	لا يوجد	لا يوجد
عبد الفتاح المحتسب	المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية حتى تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣	أردنية	لا يوجد	لا يوجد

لا يوجد أسهم لشركات مسيطر عليها تعود ملكيتها لأعضاء الإدارة العليا التنفيذية.

١٨-أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

البيان	المنصب	الرواتب السنوية الاجمالية	بدل التنقلات بعد الضريبة ٢٠١٩	المكافآت السنوية ٢٠١٨	نفقات السفر السنوية	اجمالي المزايا السنوية	اخرى
		دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
١. جواد العناني	رئيس مجلس الإدارة من ٢٠١٩/٤/٣٠	–	٣٦٢٧	٢٨٠	–	–	٨,١٨٤
٢. **غرانت ايرنشو	نائب رئيس المجلس من ٣٠-٤-٢٠١٩	–	–	١٥٠	–	–	–
٣. **رشيد بن يخلف	نائب رئيس المجلس لغاية ٣٠-٤-٢٠١٩	–	–	٥٦	–	–	–
٤. أحمد سعيد حشمت	نائب رئيس المجلس لغاية ٢٥-٧-٢٠١٨	–	–	٢٤٣			
٥. سمعان سمعان	عضو	–	–	–	–	–	–
٦. علي سعيد	عضو من ٢٠١٩/٤/١٨	–	–	–	–	–	–
٧. **عمرو رضا	عضو لغاية ٢٠١٩/٤/١٨	–	–	٣٣٦	–	–	–
٨. عمر بدير	عضو	–	٣,٦٢٧	٢٨٠	–		–
٩. *ياسر عكروش	عضو لغاية ٢٠١٩/٤/١٠	–	٢,١١٦	٢٩٩	–	–	–
١٠. *شحادة ابوهديب	عضو من ٢٠١٩/٤/١٠	–	١,٥١١		–	–	–
١١. *فوزي حياصات	عضو	–	٣,٦٢٧	٣٣٦	–	–	–
١٢. سعود نصيرات	عضو لغاية ٢٠١٩/٧/٣	–	١,٨١٤	٢٨٠	–	–	–
١٣. دريد محاسنة	عضو من ٢٠١٩/١٠/٣٠	–	–	–	–	–	–
١٤. حسين الصعوب	عضو من ٢٠١٩/١٠/٣٠	–	–	–	–	–	–

* مكافأة وبدل تنقلات ممثل مؤسسة الضمان الاجتماعي وشركة راما للاستثمار ألبالغه ٧,٨٩٠ دينار أردني بعد الضريبة تحول للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

** مكافأة ممثلي شركة لافارج البالغه ٧٨٥ دينار أردني بعد الضريبة تحول إلى حساب شركة لافارج– فرنسا.

١٨-ب- مزايا ومكافآت أشخاص الإدارة العليا:

البيان	المنصب	الرواتب الشهرية دينار	انتفاعات ومزايا اخرى دينار	نفقات السفر السنوية * دينار	الضريبة المدفوعة محلياً دينار	مزايا أخرى
١. سمعان سمعان	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن	١١,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٥,٧٩٣	–	سيارة
٢. علي سعيد	المدير العام للشركة العربية للصناعات الخرسانية	٨,٣٧٩	١٨٥,١٩٥	٨,٠٤١	–	–
٣. لمى العبداللات	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للافارج الأردن	٧,٦٣٦	١٩,٢٠٠	١,١٥٠	–	–
٤. علاء أبو عميره	نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن حتى تاريخ ٢٠١٩/٣/١٣	٥,٩٥٦	١٣,٢٠٠	٣٢٨	–	–
٥. رشيد يسري	المدير التنفيذي للقطاع التجاري للافارج الأردن	٧,٦٩٢	٧١,٦٨٩	١٠,٩١٨	٣٨,٠٤٠	سيارة وسكن
٦. عبدالفتاح المحتسب	المدير التنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع والرشادية حتى تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٣	٥,٢٦٧	٤,١٠٨	١,٨١٥	–	سيارة
٧. أحمد عورتاني	المدير التنفذي للشؤون المالية من تاريخ ٢٠١٩/٩/١	٨,٣٣٣	٨,١٦٠	–	–	–
٨. مصطفى الوشاح	مدير تنفيذي للمشاريع / مدير تنفيذي للشؤون الصناعية ومدير مصنع الرشادية بالإنابة من تاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٨	٦,٦٩٣	٥,٧٦٠	١,٣٥٤	–	سيارة

* تمثل هذه المصاريف بدل تذاكر السفر والاقامة في الفنادق والمصاريف الأخرى لأعضاء الإدارة التنفيذية ولا تشمل أية مياومات سفر حيث لا يتم دفعها لهم.

١٩- التبرعات المدفوعة لعام ٢٠١٩:

البيان	التبرعات دينار
دعم المجتمعات المحلية	١٠٠,٦٩٨

٢٠- العقود والمشاريع والارتباطات مع الشركة التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة وأقاربهم:

- إن ارتباطات الشركة مع الشركة التابعة (الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية) في عام ٢٠١٩ بلغت ١٢,٩٢١,٧٢٦دينار أردني وهي تمثل صافي مشترياتها من مادة الاسمنت.
- لم تجر الشركة في عام ٢٠١٩ أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

٢١- أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٧)

ب - مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي: يرجى الرجوع إلى صفحة (١٩)

جـ - ١- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي امور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة القادمة.

٢- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

رئيس مجلس الإدارة **جواد العناني**	نائب رئيس المجلس **غرانت ايرنشو**	عضو **سمعان سمعان**	عضو **علي سعيد**	عضو **عمر بدير**

عضو **فوزي الحياصات**	عضو **شحادة أبو هديب**	عضو **دريد محاسنة**	عضو **حسين الصعوب**

٣- نقر نحن الموقعين ادناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٩

رئيس مجلس الإدارة **جواد العناني**	الرئيس التنفيذي للافارج الأردن **سمعان سمعان**	المدير التنفيذي للشؤون المالية للافارج الأردن **أحمد عورتاني**

القوائم المالية الموحدة

تقرير مدقق الحسابات المستقل
ع م/ ٠١٤٥٩١

إلى السادة المساهمين
شركة مصانع الاسمنت الأردنية
(شركة مساهمة عامة محدودة)
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

الإمتناع عن إبداء الرأي
تم تكليفنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة مصانع الاسمنت الأردنية والشركات التابعة لها (المجموعة)، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٩، وقائمة الارباح أو الخسائر والدخل الشامل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية المهمة.

نحن لا نبدي رأياً حول القوائم المالية الموحدة المرفقة للمجموعة. نظراً لأهمية الأمور الموضحة في فقرة أساس الامتناع عن إبداء الرأي الواردة في تقريرنا، فإننا لم نتمكن من الحصول على أدلة التدقيق المناسبة والكافية لتوفير أساس لإبداء رأي حول هذه القوائم المالية الموحدة.

أساس الإمتناع عن إبداء الرأي
يظهر رصيد الممتلكات والمعدات والمخزون بمبلغ ٦٠ مليون دينار و١٩,٩ مليون دينار في قائمة المركز المالي الموحدة على التوالي، منها ممتلكات ومعدات وقطع غيار تقع في منطقة الرشادية قيمتها ٣٥,٥ مليون دينار و٢,٧ مليون دينار على التوالي، والتي تُظهر وجود مؤشرات تدني في القيمة. نظراً للوضع الحالي للشركة، لم تستطع الإدارة تحديد ما إذا كانت المبالغ القابلة للاسترداد لتلك الممتلكات والمعدات وقطع الغيار الموجودة في الرشادية أكبر من قيمتها الدفترية، مما يعتبر مخالفاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وعليه، لم نتمكن من تحديد التعديلات اللازمة لتلك المبالغ، إن وجدت.

يشير ايضاح رقم (٣٤) حول القوائم المالية الموحدة بأن المجموعة تكبدت صافي خسائر قبل الضريبة بمبلغ ٤٨,٧ مليون دينار خلال السنة المنتهية ٣١ كانون الاول ٢٠١٩، وبلغ صافي المطلوبات المتداولة للشركة ٨٨ مليون دينار وبلغ صافي النقد المستخدم في العمليات التشغيلية ٥,٣ مليون دينار للسنة المنتهية بذلك التاريخ. كما تخلفت الشركة عن سداد بعض التزاماتها المالية المستحقة كما في ٣١ كانون ٢٠١٩.

عند قيام الشركة بتقييم استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي، فقد تم الأخذ بعين الإعتبار من قبل أعضاء مجلس الإدارة الشركة قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها النقدية الحالية والمتوقعة لفترة ١٢ شهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة، واستنادًا إلى هذا التقييم، ستبدأ الشركة بعملية التقدم بطلب الإعسار بهدف إعادة تنظيم الشركة. تعتمد قدرة المجموعة على الإستمرارية على نجاح نتيجة تلك الإجراءات.

كما يرد في إيضاح (٣٤) حول القوائم المالية الموحدة، تشير هذه الأحداث أو الظروف، إلى وجود عدم تيقن مادي حول قدرة المجموعة على الإستمرارية.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة عن إعداد القوائم المالية الموحدة

إن ادارة الشركة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير الدولية للتقارير المالية. وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة مناسبة لتمكنها من اعداد القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال او عن الخطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والافصاح، حسبما يقتضيه الحال، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا نوت الإدارة تصفية الشركة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك.

يعتبر القائمين على الحوكمة مسؤولين عن الإشراف على إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن مسؤوليتنا هي إجراء تدقيق للقوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقًا للمعايير الدولية للتدقيق وإصدار تقرير مدقق الحسابات حولها. ومع ذلك، وبسبب الأمور المذكورة في اساس الامتناع عن إبداء الرأي بتقريرنا، لم نتمكن من الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأي التدقيق حول هذه القوائم المالية الموحدة.

اننا مستقلون عن المجموعة وفق لميثاق قواعد السلوك المهني المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية الموحدة في الاردن. كما اننا تحققنا من مسؤوليتنا المهنية الاخرى وفق لتلك المتطلبات.

تقرير حول المتطلبات التشريعية والقانونية الأخرى

نظراً للمحددات في عملنا المذكورة في أساس الإمتناع عن إبداء الرأي، لم نتمكن من تحديد ما إذا كانت الشركة تحتفظ بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية.

عمّان – الأردن
٤ تموز ٢٠٢٠

ديلويت اند توش (الشرق الأوسط) – الأردن
شفيق كميل بطشون
إجازة رقم (٧٤٠)

شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة (قائمة أ)

الموجـــودات	إيضاح	٣١ كانـــون الاول ٢٠١٩ دينـــار	٣١ كانـــون الاول ٢٠١٨ دينـــار
الموجودات المتداولة:			
نقد لدى البنوك	٥	٣,٣٩٨,٠٧٨	٩٩١,٨٢٦
ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل	٦	٢٢,٢٣٠,٥٥٦	٢٢,٣٢٠,٥١٠
المخزون وقطع الغيار	٧	١٩,٨٥٤,٢٧٧	٣٤,٧٤١,٦١٥
ارصدة مدينة اخرى	٨	٣,٨٠٣,٣٣١	٤,٤٣٢,٩٢٩
موجودات معدة للبيع	٩	٧,١٠٠,٠٠٠	–
مجموع الموجودات المتداولة		٥٦,٣٨٦,٢٤٢	٦٢,٤٨٦,٨٨٠
الموجودات غير المتداولة:			
ممتلكات ومعدات - بالصافي	١٠	٥٩,٩٦٣,٣٧٢	٧٣,٠٥٣,٤٥٥
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	١١	١٦٧,٩٩٤	١٧١,٩٤٩
شهرة	١٢	٢,٤٩٥,٩٤٥	٢,٤٩٥,٩٤٥
قروض إسكان وسيارات الموظفين	١٣	٧٧١,٦٢٨	١,٦٢٨,٧٦٧
الحق في إستخدام الأصول	١٤	٣,٩٥٥,٥٧٨	–
موجودات ضريبية مؤجلة	١٥/ د	١,٢٠٤,٦٧٢	١٧,٣٥٣,١٠٢
مجموع الموجودات غير المتداولة		٦٨,٥٥٩,١٨٩	٩٤,٧٠٣,٢١٨
مجموع الموجودات		١٢٤,٩٤٥,٤٣١	١٥٧,١٩٠,٠٩٨
المطلوبات وحقوق الملكية			
المطلوبات المتداولة:			
بنوك دائنة	١٦	٢٩,٤٨٦,١٢٧	٣٣,١٨٧,٧٤٣
ذمم دائنة قصيرة الاجل	١٧	٥٨,٣٦٩,٨٠٥	٤٧,٣٣١,٠٠٦
ارصدة دائنة اخرى	١٨	١٦,٨٧١,٤٨٢	١٩,٧٤٤,٠٦٣
قرض من طرف ذات علاقة	١٩	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	–
اقساط قروض طويلة الاجل تستحق الدفع خلال عام	٢٠	١١,٢٥٠,٠٠٠	٨,١٩٣,٧٢٣
مخصص ضريبة الدخل	١٥/ أ	٢٤١,٦٦٣	٦٧٠,٨٤٧
مخصص إعادة هيكلة الشركة	٢١	٢,٠٧٥,٥٠٦	١,٣١٧,٦٧٢
الجزء المتداول من التزامات التأجير	١٤	١,٥٧٨,٩٦٦	–
مجموع المطلوبات المتداولة		١٤٤,٣٧٣,٥٤٩	١١٠,٤٤٥,٠٥٤
المطلوبات غير المتداولة:			
التزامات التامين الصحي بعد التقاعد	٢٢	٤٠,٣٥٦,٦٧٢	٢٨,٣٣٥,٠٠٠
اقساط قروض طويلة الاجل	٢٠	٨,٢٥٠,٠٠٠	١٥,٧٥٠,٠٠٠
الجزء الغير المتداول من التزامات التأجير	١٤	٢,١٨٣,٤٣٣	–
مجموع المطلوبات الغير المتداولة		٥٠,٧٩٠,١٠٥	٤٤,٠٨٥,٠٠٠
مجموع المطلوبات		١٩٥,١٦٣,٦٥٤	١٥٤,٥٣٠,٠٥٤
حقوق الملكية			
راس المال المدفوع	٢٣	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠
اسهم خزينة	٢٣	(٣٢٣)	(٣٢٣)
احتياطي القيمة العادلة		(٦٩,٥٦٦)	(٦٥,٦١١)
(خسائر) متراكمة	٢٣	(١٣٥,٧٣٩,٧٨٧)	(٦٢,٢٣١,١٧٧)
صافي حقوق المساهمين		(٧٥,٣٦٥,٢١٦)	(١,٨٥٢,٦٥١)
حقوق غير المسيطرين	٢٦	٥,١٤٦,٩٩٣	٤,٥١٢,٦٩٥
صافي حقوق الملكية		(٧٠,٢١٨,٢٢٣)	٢,٦٦٠,٠٤٤
مجموع المطلوبات وصافي حقوق الملكية		١٢٤,٩٤٥,٤٣١	١٥٧,١٩٠,٠٩٨

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٦) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة (قائمة ب)

	إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٢٠١٨
		دينـــــار	دينـــــار
المبيعات		٦٣,٤٣٢,٠٢٤	٦١,٦٧٢,٧٩٠
كلفة المبيعات		(٦٢,٧٠٤,٤٨٤)	(٧١,٥٣٣,٧٢٢)
إجمالي الربح (الخسارة) من المبيعات		٧٢٧,٥٤٠	(٩,٨٦٠,٩٣٢)
مصاريف بيع وتسويق	٢٤	(١,٨٣٥,٦٨٤)	(٢,١٨٦,٢٢٨)
مصاريف إدارية وعمومية	٢٥	(٩,٤٧٨,٣٨٥)	(٨,٨١٩,٣٦٥)
(الخسارة) التشغيلية		(١٠,٥٨٦,٥٢٩)	(٢٠,٨٦٦,٥٢٥)
إيراد فوائد		٢١٠,٦٥٢	١٢٨,٩٩٧
مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة	١٨	(٣٠,٤٠٨)	(٣٣,٦٠٠)
مخصص اجازات الموظفين		(٤٩,٢٨٨)	(١٧,٣٢٩)
تكاليف تمويل		(٥,٨٢٧,١٦٧)	(٥,٠٠٩,٤٣٢)
مخصص قضايا	١٨	(٣,٢١٠,٠١٢)	(١٣,٣٣٨,١١٥)
(مخصص) المسترد من مخصص إعادة هيكلة	٢١	(١٤,٨٨٣,٥٢٠)	٩,٥٠٠,٠٠٠
مخصص تدني المخزون وقطع الغيار	٧	(٦,٨٦٠,٤١٢)	(٤٨,١٠٨)
مخصص تدني موجودات معدة للبيع	٩	(٣,٦٦٩,٧٥٤)	–
المصاريف والفوائد على إلتزام التأمين الصحي بعد التقاعد	٢٢	(٥,٥٤٢,٤١٧)	(١,٣٧٤,٠٠٠)
أرباح تقييم عملات اجنبية		٢٥٠,٩١٦	٥١١,٩٤٧
أرباح بيع ممتلكات والات ومعدات بالصافي		١,٤٠٨,١٦٢	١,٩٥٢,١٨٩
ايرادات اخرى		١٠٨,٠٣١	٧١٠,٣٨٨
(خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل		(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	(٢٧,٨٨٣,٥٨٨)
(مصروف) ضريبة الدخل	١٥/ب	(١٦,٤٣٥,٣٨١)	(٦,٦٩٨,٤٥٢)
(خسارة) السنة		(٦٥,١١٧,١٢٧)	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
يعود إلى:			
مساهمي الشركة		(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	(٣٥,٦٥٨,٥٨٥)
حقوق غير المسيطرين	٢٦	٧٠,٧٩٨	١,٠٧٦,٥٤٥
		(٦٥,١١٧,١٢٧)	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
		فلس/دينار	فلس/دينار
الحصة الاساسية والمخفضة للسهم من (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة	٣١	(٠٨/١)	(٠٥٩/٠)

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٦) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة (قائمة ج)

	إيضاح	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٢٠١٨
		دينـــــار	دينـــــار
(خسارة) السنة		(٦٥,١١٧,١٢٧)	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
يضاف: بنود الدخل الشامل الاخرى التي لن يتم تحويلها إلى الارباح			
والخسائر في الفترات اللاحقة:			
صافي (خسارة) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر		(٣,٩٥٥)	(٤,٧٤٦)
خسائر إكتوارية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	٢٢	(٨,٣٢٠,٦٨٥)	(٢,٥٢٧,٠٠٠)
مجموع بنود (الخسارة) الشاملة التي لن يتم تحويلها إلى الارباح والخسائر في الفترات اللاحقة بعد الضريبة		(٧٣,٤٤١,٧٦٧)	(٣٧,١١٣,٧٨٦)
إجمالي (الخسارة) الشاملة للسنة العائدة إلى:			
مساهمي الشركة		(٧٣,٥١٢,٥٦٥)	(٣٨,١٩٠,٣٣١)
حقوق غير المسيطرين		٧٠,٧٩٨	١,٠٧٦,٥٤٥
		(٧٣,٤٤١,٧٦٧)	(٣٧,١١٣,٧٨٦)

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٦) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة (قائمة د)

البيـــــان	إيضاح	رأس المال المدفوع	اسهم خزينة	الاحتياطي الاجباري	التغير المتراكم في القيمة العادلة	(الخسائر) المتراكمة	مجموع حقوق المساهمين	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية
		دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩									
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩		٦٠,٤٤٤,٤٦٠	(٣٢٣)	–	(٦٥,٦١١)	(٦٢,٢٣١,١٧٧)	(١,٨٥٢,٦٥١)	٤,٥١٢,٦٩٥	٢,٦٦٠,٠٤٤
(خسارة) السنة		–	–	–	–	(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	٧٠,٧٩٨	(٦٥,١١٧,١٢٧)
بنود الدخل الشامل الاخر		–	–	–	(٣,٩٥٥)	(٨,٣٢٠,٦٨٥)	(٨,٣٢٤,٦٤٠)	–	(٨,٣٢٤,٦٤٠)
إجمالي (الخسارة الشاملة) للسنة		–	–	–	(٣,٩٥٥)	(٧٣,٥٠٨,٦١٠)	(٧٣,٥١٢,٥٦٥)	٧٠,٧٩٨	(٧٣,٤٤١,٧٦٧)
المسترد من توزيعات الأرباح*		–	–	–	–	–	–	٥٦٣,٥٠٠	٥٦٣,٥٠٠
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩		٦٠,٤٤٤,٤٦٠	(٣٢٣)	–	(٦٩,٥٦٦)	(١٣٥,٧٣٩,٧٨٧)	(٧٥,٣٦٥,٢١٦)	٥,١٤٦,٩٩٣	(٧٠,٢١٨,٢٢٣)
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨									
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨		٦٠,٤٤٤,٤٦٠	(٣٢٣)	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٦٠,٨٦٥)	(٤٩,٧٧٣,١٨٨)	٣٧,٦١٠,٠٨٤	٦,٣٠٣,١٠٨	٤٣,٩١٣,١٩٢
تعديلات سنوات سابقة		–	–	–	–	٧٤٣,٢٠١	٧٤٣,٢٠١	٢٠,٤٦٢	٧٦٣,٦٦٣
أثر تطبيق المعيار الدولي رقم (٩) بالصافي		–	–	–	–	(٢,٠١٥,٦٠٥)	(٢,٠١٥,٦٠٥)	(١,٧٦٠,٤٢٠)	(٣,٧٧٦,٠٢٥)
الرصيد المعدل		٦٠,٤٤٤,٤٦٠	(٣٢٣)	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	(٦٠,٨٦٥)	(٥١,٠٤٥,٥٩٢)	٣٦,٣٣٧,٦٨٠	٤,٥٦٣,١٥٠	٤٠,٩٠٠,٨٣٠
(خسارة) السنة		–	–	–	–	(٣٥,٦٥٨,٥٨٥)	(٣٥,٦٥٨,٥٨٥)	١,٠٧٦,٥٤٥	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
بنود الدخل الشامل الاخر		–	–	–	(٤,٧٤٦)	(٢,٥٢٧,٠٠٠)	(٢,٥٣١,٧٤٦)	–	(٢,٥٣١,٧٤٦)
اجمالي (الخسارة) الشاملة للسنة		–	–	–	(٤,٧٤٦)	(٣٨,١٨٥,٥٨٥)	(٣٨,١٩٠,٣٣١)	١,٠٧٦,٥٤٥	(٣٧,١١٣,٧٨٦)
اطفاء الإحتياطي الإجباري في الخسائر المتراكمة	٢٣	–	–	(٢٧,٠٠٠,٠٠٠)	–	٢٧,٠٠٠,٠٠٠	–	–	–
ارباح موزعة من شركات تابعة		–	–	–	–	–	–	(١,١٢٧,٠٠٠)	(١,١٢٧,٠٠٠)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨		٦٠,٤٤٤,٤٦٠	(٣٢٣)	–	(٦٥,٦١١)	(٦٢,٢٣١,١٧٧)	(١,٨٥٢,٦٥١)	٤,٥١٢,٦٩٥	٢,٦٦٠,٠٤٤

* قامت الهيئة العامة للشركة التابعة (الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية) بتاريخ ١٩ أيار ٢٠١٩ بالمصادقة على قرار إلغاء قرار توزيع جزء من الأرباح المدورة المقرر توزيعها في إجتماع الهيئة العامة بتاريخ ٢٥ حزيران ٢٠١٨ والبالغة ١,١٥٠,٠٠٠ دينار للعام ٢٠١٧ وعليه تم عكس تلك المبالغ للأرباح المدورة وحقوق غير المسيطرين.

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٦) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (قائمة هـ)

التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:	ايضاح	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٢٠١٨
		دينـــــار	دينـــــار
(الخسارة) للسنة قبل الضريبة		(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	(٢٧,٨٨٣,٥٨٨)
التعديلات:			
إستهلاك ممتلكات ومعدات	١٠	٤,٥٠٠,٧٤٧	٥,٦٩٥,٤٥٤
إستهلاك الحق في إستخدام الأصول	١٤	١,٧٩٥,١١٣	–
(ارباح) بيع ممتلكات ومعدات		(١,٤٠٨,١٦٢)	(١,٩٥٢,١٨٩)
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة	٦	٢٤٥,٠٣٢	٣٠٠,٩٠٦
مخصص قضايا	١٨	٣,٢١٠,٠١٢	١٣,٣٣٨,١١٥
التزامات وفوائد تأمين صحي بعد التقاعد	٢٢	٥,٥٤٢,٤١٧	١,٣٧٤,٠٠٠
تكاليف تمويل		٥,٨٢٧,١٦٧	٥,٠٠٩,٤٣٢
مخصص (المسترد) من مخصص إعادة هيكلة	٢١	١٤,٨٨٣,٥٢٠	(٩,٥٠٠,٠٠٠)
مخصص تدني موجودات معدة للبيع		٣,٦٦٩,٧٥٤	–
مخصص تدني قطع غيار	٧	٦,٨٦٠,٤١٢	٤٨,١٠٨
(ايراد) فوائد		(٢١٠,٦٥٢)	(١٢٨,٩٩٧)
(الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل قبل التغير في بنود راس المال العامل		(٣,٧٦٦,٣٨٦)	(١٣,٦٩٨,٧٥٩)
النقص في الذمم المدينة والارصدة المدينة الاخرى وقروض إسكان وسيارات الموظفين		١,٦٢٩,٧٣٩	٧,٧٨٨,٣٣٨
النقص (الزيادة) في المخزون وقطع الغيار		٨,٠٢٦,٩٢٦	(٢,٤٦٥,٢٠٧)
الزيادة (النقص) في الذمم الدائنة والارصدة الدائنة الاخرى		١٠,٤٩٦,٠١٨	(٦,٥٧٤,٢٤٧)
صافي التدفقات النقدية من (الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل قبل ضريبة الدخل والمدفوع من المخصصات		١٦,٣٨٦,٢٩٧	(١٤,٩٤٩,٨٧٥)
المدفوع من مخصص قضايا	١٨	(٤,٩٧٦,٣١٢)	(٨,٣٢٥,٠١١)
التزامات وفوائد تأمين صحي بعد التقاعد	٢٢	(١,٨٤١,٤٣٠)	(١,٨٦١,٠٠٠)
المدفوع من مخصص إعادة الهيكلة	٢١	(١٤,١٢٥,٦٨٦)	–
المدفوع من ضريبة الدخل	١٥/أ	(٧١٦,١٣٥)	(٨٩٠,٧٨٩)
صافي (الإستخدامات النقدية في) عمليات التشغيل		(٥,٢٧٣,٢٦٦)	(٢٦,٠٢٦,٦٧٥)
التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار:			
التغير في الممتلكات والمعدات		(٢,٢٨١,٥٧٦)	(١,١٠٧,٦٥٤)
المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات		١,٣٤٨,٨٦٢	٢,٠٦٥,٤٩٠
فوائد مقبوضة		٢١٠,٦٥٢	١٢٨,٩٩٧
صافي (الإستخدامات النقدية في) التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار		(٧٢٢,٠٦٢)	١,٠٨٦,٨٣٣
التدفقات النقدية من عمليات التمويل:			
الزيادة في قروض	٢٠	–	١٠,٣٠٣,٨٢٣
(المدفوع) من قروض	٢٠	(٤,٤٤٣,٧٢٣)	(٤,٦١٠,١٠٠)
الزيادة في قروض من طرف ذات علاقة		٢٤,٥٠٠,٠٠٠	–
فوائد مدفوعة		(٥,٨٢٧,١٦٧)	(٥,٠٠٩,٤٣٢)
ارباح موزعة من شركات تابعة لحقوق غير المسيطرين		–	(١,١٢٧,٠٠٠)
المدفوع من إلتزامات التأجير		(٢,١٢٥,٩١٤)	–
(النقص) الزيادة في أرصدة البنوك الدائنة		(٣,٧٠١,٦١٦)	١١,٤٢٩,٥٤١
صافي التدفقات النقدية من عمليات التمويل		٨,٤٠١,٥٨٠	١٠,٩٨٦,٨٣٢
صافي الزيادة (النقص) في النقد لدى البنوك		٢,٤٠٦,٢٥٢	(١٣,٩٥٣,٠١٠)
النقد لدى البنوك في بداية السنة		٩٩١,٨٢٦	١٤,٩٤٤,٨٣٦
النقد لدى البنوك في نهاية السنة	٥	٣,٣٩٨,٠٧٨	٩٩١,٨٢٦
عمليات غير نقدية:			
المسترد من توزيعات الأرباح		٥٦٣,٥٠٠	–
تحويل من ممتلكات ومعدات إلى موجودات معدة للبيع – بالصافي		١٠,٧٦٩,٧٥٤	–
تحويل من المخزون إلى موجودات معدة للبيع	٧	٥٧٢,٩٢٣	–
تحويل من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات ومعدات	١٠	١,٨١٢,٣٧٥	٥١,٢١٤

إن الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٦) تشكل جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة وتقرأ معها ومع تقرير المدقق المرفق.

شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة

١- عـام

أ- **تاسست شركة مصانع الاسمنت الأردنية المساهمة العامة المحدودة** خلال عام ١٩٥١ وسجلت كشركة مساهمة عامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت رقم (٢٥) بتاريخ ١٠ حزيران ١٩٦٤. هذا وقد تم زيادة رأسمال الشركة خلال السنوات السابقة ليصبح ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار مقسم إلى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهماً بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد وعنوانها الفحيص - دوار شاكر، ص ب ٩٣٠٠١٩، عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية.

ان من أهم غايات الشركة الرئيسية القيام بأعمال صناعة وانتاج الاسمنت والاتجار به داخل المملكة الأردنية الهاشمية وخارجها سواء مباشرة او بالوساطة وبالشروط والوسائل التي تراها مناسبة.

ب- ان الشركة مملوكة بنسبة ٥٠,٢٧٥ ٪ من قبل شركة لافارج - فرنسا (الشركة المالكة).

ج- تم اقرار القوائم المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس ادارة الشركة بتاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠.

٢- أهم السياسات المحاسبية

أ- أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

- تـم اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعاييرالدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصـادرة حولها.
- تظهر القوائم المالية الموحدة المرفقة بالدينار الأردني والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة والشركات التابعة.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية، حيث يتم إظهارها بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.
- إن السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها للسنة المنتهية في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨ بإستثناء ما يرد في الإيضاح رقم (٣ - أ و٣ - ب).

ب- أسس توحيد القوائم المالية الموحدة

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة وذلك للحصول على منافع من انشطتها، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والايرادات والمصروفات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

يتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يجري فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة على الشركات التابعة، ويتم توحيد نتائج عمليات الشركات التابعة التي تم التخلص منها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة حتى تاريخ التخلص منها وهو التاريخ الذي تفقد الشركة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة:

- القدرة على السيطرة على المنشأة المستثمَر بها؛
- تتعرض للعوائد المتغيرة، أو لها الحق في العوائد المتغيرة، الناتجة من ارتباطاتها مع المنشآة المستثمَر بها؛ و
- لها القدرة على استعمال سلطتها للتأثير على عوائد المنشأة المستثمَر بها.

وتعيد الشركة تقديرها بشأن ما إذا كانت تسيطر على الشركات المستثمر بها أم لا إن أشارت الحقائق والظروف أن ثمة تغيرات على واحد أو أكثر من نقاط تحقق السيطرة المشار إليها أعلاه.

وفي حال انخفضت حقوق تصويت الشركة عن أغلبية حقوق التصويت في أي من الشركات المستثمر بها، فيكون لها القدرة عى السيطرةعندما تكفي حقوق التصويت لمنح الشركة القدرة على توجيه أنشطة الشركة التابعة ذات الصلة من جانب واحد. وتأخذ الشركة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقدير ما إذا كان للشركة حقوق تصويت في المنشأة المستثمر بها تكفي لمنحه القدرة على السيطرة من عدمها. ومن بين تلك الحقائق والظروف:

- حجم حقوق تصويت التي تملكها الشركة بالنسبة لحجم وتوزيع حقوق التصويت الأخرى؛
- حقوق التصويت المحتملة التي يحوز عليها البنك وأي حائزي حقوق تصويت أخرين أو أطراف أخرى؛
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى؛ و
- أية حقائق وظروف إضافية تشير إلى أنه يترتب للشركة، أو لا يترتب عليه، مسؤولية حالية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة وقت اتخاذ القرارات المطلوبة، بما في ذلك كيفية التصويت في اجتماعات الهيئات العامة السابقة.

عندما تفقد الشركة السيطرة على أي من الشركات التابعة، تقوم الشركة بـ:
- إلغاء الاعتراف بموجودات الشركة التابعة (بما فيها الشهرة) ومطلوباتها؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي حصة غير مسيطر عليها؛
- إلغاء الاعتراف بفرق التحويل المتراكم المقيد في حقوق الملكية؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة العادلة للمقابل المستلم؛
- إلغاء الاعتراف بالقيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به؛
- إلغاء الاعتراف بأي فائض أو عجز في قائمة الأرباح أو الخسائر؛
- إعادة تصنيف بحقوق ملكية الشركة المقيدة سابقًا في الدخل الشامل الأخر إلى قائمة الأرباح أو الخسائر أو الأرباح المدورة كما هو ملائم.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة بإستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة، وإذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في الشركة فيتم إجراء التعديلات اللازمة على القوائم المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة.

تمثل حقوق غير المسيطرين الجزء غير المملوك من قبل الشركة من حقوق ملكية الشركات التابعة.

تمتلك الشركة كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٩ و ٢٠١٨ الشركات التابعة التالية بطريقة مباشرة أو غير مباشرة

إســـــم الشركـــــــة	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية	طبيعة عمل الشركة	مكان عملها
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية*	١,٩٠٠,٠٠٠	٥١٪	تصنيع	عمّان
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري **	١٥,٠٠٠	١٠٠٪	استثمارات عقارية	عمّان

* قامت الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) بتأسيس الشركة العربية للنقل المتخصص في ١٠ آذار ٢٠١١، وهي مملوكة بالكامل من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية وتمارس نشاطها في الأردن.

** قامت شركة مصانع الاسمنت بتأسيس شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري بتاريخ ٣٠ تموز ٢٠١٨ برأسمال مصرح به ٣٠,٠٠٠ دينار والمدفوع ١٥,٠٠٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، علماً بأن الشركة لم تمارس أي نشاط تشغيلي حتى تاريخه.

بلغت أرصدة الشركات التابعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و٢٠١٨ كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول ٢٠١٩			
	الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	المصاريف
	دينـــــار	دينـــــار	دينـــــار	دينـــــار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية بعد توحيد الشركة العربية للنقل المتخصص	٣٠,٤١٠,٢٤٩	٢٣,٤٥٧,٩٧٠	٣٨,٤٣٣,٤٤٢	٣٨,٢٥٨,٨٥٦
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري	١٥,٠٠٠	–	–	–

	٣١ كانـــون الأول ٢٠١٨			
	الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	المصاريف
	دينـــــار	دينـــــار	دينـــــار	دينـــــار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية بعد توحيد الشركة العربية للنقل المتخصص	٢٤,٥١٥,٤٧١	١٨,٧٠٠,٨٨٤	٤٠,٥٨٣,٦٨٩	٣٨,٣٥٦,٥٥٨
شركة مرتفعات الفحيص الخضراء للتطوير العقاري	١٥,٠٠٠	–	–	–

فيما يلي أهم السياسات المحاسبية المتبعة:

أ- الأدوات المالية

يتم الإعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة للشركة عندما تكون الشركة طرفاً في المخصصات التعاقدية للأدوات المالية.

تُقاس الموجودات والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وتضاف تكاليف المعاملات التي تعود مباشرة إلى الاستحواذ أو إصدار موجودات ومطلوبات مالية إلى القيمة العادلة للموجوات المالية أو المطلوبات المالية، أو خصمها منها، كما هو مناسب، عند الاعتراف المبدئي.

الموجودات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية عندما تصبح المنشأة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة. يتم قياس الموجودات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة. تضاف تكاليف المعاملات المتعلقة مباشرة باقتناء أو إصدار الموجودات المالية (بخالف الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) إلى القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية أو خصمها، عند الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي.

يتم لاحقًا قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة استنادًا إلى تصنيف الموجودات المالية.

تصنيف الموجودات المالية

تقاس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقًا بالتكلفة المطفأة:

- أن يتم حيازة الأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية. و
- أن يترتب على الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة وجود تدفقات نقدية تعد فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

تُقاس جميع الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعاله

إن طريقة الفائدة الفعالة هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأي من أدوات الدين وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة المعنية.

إن معدل الفائدة الفعال هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المقبوضة والتي تشكل جزءًا متممًا لنسبة الفائدة الفعلية وتكاليف المعاملات وغيرها من الأقساط أو الخصومات الأخرى) بإستثناء الخسائر الإئتمانية المتوقعة وذلك على مدار العمر الزمني المتوقع لأداة الدين أو إذا كان ذلك مناسباً عبر فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي.فيما يتعلق بالموجودات المالية المشتراة أو التي نشأت متدنية إئتمانياً، تُحتسب إيرادات الفائدة الفعالة المعدلة من خلال خصم الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة متضمنة مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة على التكلفة المطفأة للموجودات المالية عند الإعتراف المبدئي.

أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية

تحدد القيمة الدفترية للموجودات المالية المسجلة بالعملة الأجنبية وتترجم بالسعر السائد في نهاية كل فترة تقرير. وفيما يتعلق بالموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة والتي ليست جزءًا من علاقة تحوطية محددة، فإنه يعترف بفروقات العملة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بإثبات مخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم التجارية المدينة ويتم تحديث قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة في كل تاريخ تقرير بحيث يعكس التغيرات في الملاءة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي للأداة المالية ذات الصلة.

وتقوم الشركة باستمرار بقيد الخسائر الائتمانية على مدار أعمارها الزمنية للذمم المدينة التجارية ويتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة لتلك الموجودات المالية باستخدام مصفوفة للمخصص تستند إلى خبرة الخسارة الائتمانية السابقة للمجموعة ويتم تعديلها بما يتوافق مع العوامل المتعلقة بالمدينين والأوضاع الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الأوضاع الحالية والمستقبلية في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقد حسب الاقتضاء.

وفيما يتعلق بجميع الموجودات المالية الأخرى، فتقوم الشركة بقيد الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية إن طرأت زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي وتمثل الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية الخسائر الائتمانية المتوقعة التي ستنشأ من جميع حالات التعثر في السداد المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة

قامت الشركة بتطبيق النهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية لذممها المدينة وفقًا لما يسمح به المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩). وبناءً عليه، تم تصنيف الذمم التجارية المدينة غير منخفضة القيمة الائتمانية والتي لا تحتوي على أحد مكونات التمويل الجوهرية ضمن المرحلة الثانية مع الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية.

يتوجب قيد مخصص للخسارة الإئتمانية المتوقعة على مدى الحياة للأداة المالية إذا زادت مخاطر الائتمان على تلك الأداة المالية بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي، وتعتبر الخسائر الائتمانية المتوقعة تقديرًا مرجحًا محتملًا للقيمة الحالية لخسائر الائتمان. يتم قياس هذه القيمة على أنها القيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للشركة بموجب العقد والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة استلامها والتي تنشأ من ترجيح عدة سيناريوهات اقتصادية مستقبلية، مخصومة وفقا لسعر الفائدة الفعال لأصل.

تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على وجود انخفاض في القيمة على أساس فردي لكل أصل ذي قيمة فردية وبشكل جماعي بالنسبة للموجودات الأخرى التي ليس لها أهمية فردية.

ويتم عرض مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة كتخفيض من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات المالية بالتكلفة المطفأة.

الشطب

تقوم الشركة بشطب الموجودات المالية عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية وليس هناك احتمال واقعي للتعافي، على سبيل المثال. عندما يكون المدين قد تم وضعه تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس، أو عندما تتجاوز المبالغ الذمم المدينة التجارية فترة جوهرية ويتم دراستها بشكل افرادي كل عميل على حدى، أيهما أقرب. قد تستمر الشركة بإخضاع الموجودات المالية المشطوبة لإجراءات لمحاولة استرداد الذمم المدينة، مع الأخذ بالاعتبار المشورة القانونية عند الاقتضاء ويتم إثبات أية مبالغ مستردة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم الشركة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي عند إنتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول الشركة الأصل المالي، مع كافة مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية، إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، تعترف الشركة بحصتها المتبقية في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على الشركة دفعها. أما في حالة احتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المحول، فتستمر الشركة بالاعتراف بالأصل المالي.

وعند إلغاء الاعتراف بأي من الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، يقيد الفارق بين القيمة الدفترية للأصل ومبلغ المقابل المستلم أو مستحق الاستلام في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

التصنيف كدين أو أدوات ملكية

يتم تصنيف أدوات الدين والملكية إما كمطلوبات مالية أو كحقوق ملكية وفقاً لجوهر الترتيبات التعاقدية وتعريفات المطلوب المالي وأداة حقوق الملكية.

أدوات الملكية

تُعرف أداة الملكية بالعقد الذي يثبت ملكية الحصص المتبقية من موجودات المنشأة بعد خصم جميع المطلوبات. يتم تسجيل أدوات الملكية المصدرة بالمتحصلات المستلمة بعد خصم تكلفة الإصدار المباشرة.

يُعترف بإعادة شراء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة وتخصم مباشرة في حقوق الملكية. لا يتم إثبات أي أرباح او خسارة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة.

المطلوبات المالية

تُقاس جميع المطلوبات المالية لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

إن المطلوبات المالية التي ليست (١) مقابل محتمل للمنشأة المستحوذة ضمن عملية اندماج أعمال، أو (٢) محتفظ بها للتداول، أو (٣) مُحددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، يتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. وتقاس الذمم التجارية والحسابات الدائنة الأخرى المصنفة كـ «مطلوبات مالية » مبدئيًا بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة، بينما يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ويتم الاعتراف بمصاريف الفوائد على أساس العائد الفعلي.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصاريف الفوائد على مدى الفترة المعنية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المستقبلية المتوقعة في إطار العمر الزمني المتوقع للالتزام المالي أو عبر فترة أقصر حسب الاقتضاء.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تلغي المجموعة الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما تعفى من التزاماتها أو عند إلغاء هذه الالتزامات أو انتهاء صلاحيتها. ويتم إثبات الفارق بين القيمة الدفترية للمطلوب المالي الملغى الاعتراف به والمقابل المدفوع أو مستحق الدفع في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

ب- ممتلكات ومعدات

- تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة مطروحا منها الاستهلاكات المتراكمة واية خسائر ناتجة عن التدني في القيمة. يتم استهلاك الممتلكات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها بإستخدام النسب المئوية السنوية التالية:

	السنـــوات
المباني	٦ – ٥٠
الآلات والمعدات	٥ – ٣٠
وسائط النقل	٥ – ١٥
العدد والأجهزة	٥ – ١٥
الأثاث والمفروشات	٥ – ١١
أجهزة الحاسب الآلي	٢ – ١٥
أخرى	٥ – ٢٠

- عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية، فإنه يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى القيمة الممكن استردادها وقيد قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن التقديرات المعدة سابقاً، يتم معالجة التغير في التقدير للسنوات اللاحقة باعتباره تغير في التقديرات في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.
- يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من استخدامها أو من التخلص منها.

ج- موجودات غير ملموسة

تظهر الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الإندماج بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها.

تظهر الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الإندماج بالتكلفة، ويتم تصنيفها على أساس عمرها الزمني أو لفترة غير محددة، ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائم الأرباح أو الخسائر الموحدة. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً في الشركة ويتم تسجيلها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في نفس السنة.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية الموحدة كذلك يتم مراجعة تقديرالعمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على للسنوات اللاحقة.
يتم إطفاء الموجودت غير الملموسة على مدى عمرها الإنتاجي المقدر وبمعدل ١٥٪ سنوياً.

د- الشهرة

- يتم تسجيل الشهرة بالتكلفة التي تمثل الزيادة في تكلفة امتلاك او شراء الاستثمار في الشركة الحليفة او التابعة عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركة بتاريخ الامتلاك، يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة، أما الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حليفة فتظهر كجزء من حساب الاستثمار في الشركة الحليفة ويتم لاحقاً تخفيض تكلفة الشهرة بأي تدني في قيمة الاستثمار.
- يتم توزيع الشهرة على وحدة / وحدات توليد النقد لأغراض اختبار التدني في القيمة.
- يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة / وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

هـ - المشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

و- قروض إسكان وسيارات الموظفين

يتم الاعتراف بقروض إسكان و سيارات الموظفين بالقيمة العادلة عند المنح، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

ز- المخزون وقطع الغيار

- يظهر المخزون بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.
- يتم احتساب الكلفة كما يلي:
  - المواد الخام و قطع الغيار: كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح.
  - المخزون الجاهز وتحت التصنيع: كلفة المواد الخام والأجور المباشرة والمصاريف غير المباشرة الأخرى.
- تمثل صافي القيمة البيعية سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلفة المقدرة لاتمام عملية البيع ويقيد كمخصص تدني في قائمة الأرباح أو الخسائر.

ح- المعاملات بالعملات الأجنبية

لغرض القوائم المالية الموحدة، يُعبّر عن النتائج والوضع المالي لكل شركة من المجموعة بوحدة العملة الوظيفية للشركة، وعملة العرض للقوائم المالية الموحدة.
يتم إعداد القوائم المالية المنفصلة للشركات التابعه، وتُعرض القوائم المالية المنفصلة لكل شركة من المجموعة بعملة الوظيفية الاقتصادية الرئيسية التي تعمل فيها. تُسجل المعاملات بعملات غير عملتها الوظيفية للشركة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تواريخ تلك المعاملات. وفي تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، يعاد تحويل الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. كما تحول البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والمسجلة بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. لا يتم اعادة تصنيف تحويل البنود غير النقدية التي تقاس بالتكلفة التاريخية بعملة أجنبية.

تُسجل فروقات الصرف في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها باستثناء:

- فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية على المعاملات التي تم من أجل التحوط لمخاطر عملات أجنبية.
- فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية على البنود النقدية المطلوبة من / إلى عملية أجنبية التي من غير المخطط تسويتها أو من غير المحتمل تسويتها في المستقبل القريب (وبالتالي تشكل هذه الفروقات جزءًا من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية)، والتي يُعترف بها مبدئياً في حساب الدخل الشامل الآخر الموحد ويعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند البيع أو التصرف الجزئي بصافي الاستثمار.

ومن أجل عرض القوائم المالية الموحدة، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للشركة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. كما تحول الايرادات وفقًا لمتوسط أسعار الصرف للفترة، ما لم تتغير أسعار الصرف تغيراً كبيراً خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة تُستخدم أسعار الصرف في تاريخ المعاملات. كما تُستدرك فروقات التحويل الناشئة، إن وجدت، في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحد وتجمع في بند منفصل لحقوق الملكية.

عند إستبعاد عمليات أجنبية (أي التخلص من كامل حصة الشركة من عمليات أجنبية، أو الناتج من فقدان السيطرة على شركة تابعة ضمن عمليات أجنبية أو الاستبعاد الجزئي بحصه في ترتيب مشترك أو شركة زميلة ذات طابع اجنبي تصبح فيها الحصة المحتفظ بها أصلًا ماليًا)، فإنه يعاد تصنيف جميع فروقات أسعار صرف العملات الأجنبية المتراكمة في البند المنفصل تمثل حقوق الملكية بخصوص تلك العملية العائدة لمالكي الشركة إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

بالإضافة لذلك، فيما يتعلق بالتخلص الجزئي من شركة تابعة تتضمن عمليات أجنبية لا ينتج عنها فقدان شركة للسيطرة على الشركة التابعة، تعاد حصتها من فروقات الصرف المتراكمة إلى صافي الدخل الشامل بنسبة التي تم استبعادها ولا يعترف بها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. أما بخصوص جميع التصفيات الجزئية الأخرى (مثل التصفيات الجزئية للشركات الحليفة أو المشاريع المشتركة التي لا تؤدي إلى فقدان الشركة لتأثير مهم أو سيطرة مشتركة)، فإنه يعاد تصنيف الحصة من فروقات الصرف المتراكمة إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحد.

ط- الذمم الدائنة والمصاريف المستحقة

يتم الإعتراف بالالتزامات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل لقاء البضائع والخدمات المستحقة، سواء تم المطالبة بها أو لم يتم المطالبة بها من قبل المورد.

ي- المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على الشركة مطلوبات (قانونية أو ضمنية) كما بتاريخ المركز المالي الموحدة ناشئة عن احداث سابقة وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر وعدم التيقن المحيطة بالالتزام.
عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود أمرًا ماديًا).

عندما يُتوقع استرداد بعض أو جميع المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بذمة مدينة كأصل إذا كان من شبه المؤكد أنه سيتم استلام التعويض ويمكن قياس مبلغ الذمة المدينة بطريقة موثوقة.

ك- ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية، لان الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة او مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة او الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة او مقبولة التنزيل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضرائبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة في البلدان التي تعمل الشركة من خلالها.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها او استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالمركز المالي وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي او تحقيق الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات والالتزامات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئيا او كليا أو تحقق الالتزامات الضريبية.

ل- مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم الاعتراف بمخصص للالتزامات المترتبة على الشركة من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وفقا لنظام خدمة العاملين في الشركة.

م- التزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

- تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم.
- يتم قياس كلفة المنافع المحددة باستخدام طريقة التقييم الاكتواري ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الاكتوراية ضمن بنود الدخل الشامل الاخرى خلال الفترة التي تحدث فيها. ولا يتم تحويل الأرباح أو الخسائر الاكتوارية إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في الفترات اللاحقة. ويتم الاعتراف بكلفة الخدمة السابقة كمصروف بقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بالأسبق بتاريخ تعديل الخطة المتعلقة بالتزامات التأمين التأمين الصحي بعد التقاعد، وبتاريخ اعتراف الشركة بالمصاريف المتعلقة بكلفة الخدمة السابقة.

ن-القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم قيد الفوائد على القروض خلال السنة التي استحقت بها.

س- مخصص إعادة تأهيل المحاجر

يتم أخذ مخصص لإعادة تأهيل المحاجر بناءاً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية.

ع- الإعتراف بالإيرادات

تعترف الشركة من الإيرادات بشكل رئيسي من مبيعات البضاعة.

يتم قياس الإيراد بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة أو التي سيتم تحصيلها (بالصافي بعد طرح المرتجعات والخصومات) من العقود مع العملاء ويستثني المبالغ التي يتم تحصيلها نيابة عن جهات أخرى. يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم الشركة بتحويل السيطرة على منتج إلى العميل وذلك عندما يتم شحن البضائع إلى موقع معين (التسليم). بعد التسليم، يكون لدى العميل كامل حرية التصرف بتوزيع وتحديد سعر بيع البضائع و يتحمل المسؤولية الرئيسية عند بيع البضائع وكذلك يتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع. يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل الشركة عندما يتم تسليم البضاعة إلى العملاء حيث تمثل تلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث أن مرور الوقت فقط مطلوب قبل استحقاق السداد.

بموجب شروط عقود البيع للشركة، يكون للعملاء حق الإرجاع. عند نقطة البيع، يتم إثبات مطلوبات الإرجاع والتعديل المقابل للإيراد للبضاعة التي يُتوقع إرجاعها. في الوقت نفسه، يحق للشركة استرداد البضاعة عندما يمارس العميل حقه في الإرجاع وبالتالي تعترف بحقها في البضاعة المعادة كتعديل على تكلفة المبيعات. تستخدم الشركة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير عدد المرتجعات على مستوى المحفظة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة. من المحتمل بدرجة كبيرة عدم حدوث عكس كبير في الإيرادات المتراكمة المعترف بها في ظل المستوى الثابت للمرتجعات مقارنة بالسنوات السابقة.

لبعض العملاء، يتم بيع البضائع بخصومات بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى (١٢) شهراً، يتم الإعتراف بإيرادات هذه المبيعات استنادا إلى السعر المحدد في العقد مطروحا منه حجم الخصومات المقدرة. تستخدم الشركة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير الخصومات ويتم اثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير انه لن يكون هنالك عكس جوهري عليها، يتم استرداد مطلوبات للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق في المبيعات التي تمت خلال السنة.

تقوم الشركة بقيد المقابل المستحق الدفع للزبون (رسوم إدراج ومصاريف ترويج بضاعة) والتي تحدث بالتزامن مع شراء بضاعة من الشركة كتخفيض لسعر البيع، وتقيد كمصاريف اذا ما كان المبلغ المستحق الدفع إلى العملاء مقابل سلعة أو خدمة منفصلة يزودها العميل إلى الشركة ضمن مصاريف البيع والتوزيع.

ف- ايرادات ومصروفات الفوائد

يتم إثبات إيرادات ومصروفات الفوائد لجميع الأدوات المالية في في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. ويمثل معدل الفائدة الفعال السعر الذي يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأداة المالية خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو، عند الإقتضاء، لفترة أقصر، إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي أو المطلوبات المالية. كما تقدر التدفقات النقدية المستقبلية بمراعاة جميع الشروط التعاقدية للأداة.

تُحتسب إيرادات الفوائد ومصروفات الفوائد من خلال العمل بمبدأ معدل الفائدة الفعال على القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات المالية غير المتدنية إئتمانياً (أي على أساس التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل التسوية لأي مخصص خسارة ائتمانية متوقعة) أو إلى التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية. وبخصوص الموجودات المالية المتدنية إئتمانياً، تُحتسب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعال على التكلفة المطفأة للموجودات المالية المتدنية إئتمانياً (أي إجمالي القيمة الدفترية مطروحاً منه مخصص خسائر الإئتمان المتوقعة). أما بخصوص الموجودات المالية التي نشأت أو تم الأستحواذ عليها وهي متدنية إئتمانياً، فإن معدل الفائدة الفعال يعكس الخسائر الإئتمانية المتوقعة في تحديد التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع استلامها من الأصل المالي.

ص- القيمة العادلة

تُعرف القيمة العادلة بالسعر الذي سيتم قبضه لبيع أي من الموجودات أو دفعه لتحويل أي من المطلوبات ضمن معاملة منظمة بين المتشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عن ما إذا كان السعر يمكن تحقيقه بطريقة مباشرة أو ما إذا كان مقدراً بفضل أسلوب تقييم أخر. وعند تقدير القيمة العادلة لأي من الموجودات أوالمطلوبات، تأخذ الشركة بعين الاعتبار عند تحديد سعر أي من الموجودات أو المطلوبات ما إذا كان يتعين على المتشاركين بالسوق أخذ تلك العوامل بعين الاعتبار في تاريخ القياس. يتم تحديد القيمة العادلة بشأن أغراض القياس و/أو الإفصاح في هذه البيانات المالية وفق تلك الأسس، وذلك باستثناء ما يتعلق بإجراءات القياس التي تتشابه مع إجراءات القيمة العادلة ولسيت قيمة عادلة مثل القيمة العادلة كما هو مستعمل بالمعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦).

إضافة إلى ذلك، تُصنف قياسات القيمة العادلة، لأغراض إعداد التقارير المالية، إلى المستوى (١) أو (٢) أو (٣) بناءً على مدى وضوح المدخلات بالنسبة لقياسات القيمة العادلة وأهمية المدخلات بالنسبة لقياسات القيمة العادلة بالكامل، وهي محددة كما يلي:

مدخلات المستوى (١) وهي المدخلات المستنبطة من الأسعار المدرجة (غير المعدّلة) لموجودات أو مطلوبات مطابقة في أسواق نشطة والتي يمكن للمنشأة الحصول عليها في تاريخ القياس؛

مدخلات المستوى (٢) وهي المدخلات المستنبطة من البيانات عدا عن الأسعار المدرجة المستخدمة في المستوى ١ والملاحظة للموجودات أو المطلوبات، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة؛ و

مدخلات المستوى (٣) وهي مدخلات للموجودات أو المطلوبات لا تعتمد على أسعار السوق الملحوظة.

ق - تدني الموجودات غير المالية

تقوم الشركة بتاريخ اعداد القوائم المالية الموحدة بتقييم فيما اذا كان هناك دليل بأن الاصل قد انخفضت قيمته. اذا وجد اي دليل على ذلك، او عندما يتطلب اجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم الشركة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله من الأصل. ان مبلغ الاصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل او وحدة توليد النقد ناقصا تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام ايهما اعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، الا اذا كان الاصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الاخرى او موجودات الشركة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل او وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الاصل منخفضا و يتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. اثناء تحديد القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار اذا كانت متوفرة. واذا لم يكن ممكنا تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب.

ر- عقود الإيجار

السياسة المحاسبية المتبعة ابتداءً من الأول من كانون الثاني ٢٠١٩

الشركة كمستأجر

تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان العقد يحتوي على إيجار عند البدء في العقد. تعترف الشركة بموجودات حق الاستخدام وإلتزامات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المعرّفة على أنها عقود إيجار مدتها ١٢ شهراً أوأقل) وعقود إيجار الأصول ذات القيمة المنخفضة، وبالنسبة لهذه العقود، تقوم الشركة بالإعتراف بمدفوعات الإيجار كمصروف تشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس منتظم آخر أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه الإستفادة من المنافع الاقتصادية من الأصول المستأجرة.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء في عقد الإيجار، مخصومة باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار، وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، تقوم الشركة بإستخدام معدل إقتراضه الإضافي.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:
- مدفوعات الإيجار الثابتة (متضمنة في جوهرها على مدفوعات ثابتة)، مطروحًا منها حوافز الإيجار مستحقة القبض؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل في تاريخ البدء بالعقد؛
- المبلغ المتوقع أن يدفعه المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة الخيارات؛ و
- دفع غرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس ممارسة خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم عرض التزامات الإيجار كبند منفصل في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم لاحقًا قياس التزامات الإيجار من خلال زيادة القيمة الدفترية لعكس الفائدة على التزامات الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعالة) وبتخفيض القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات الإيجار المدفوعة.

يتم إعادة قياس التزامات الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لموجودات حق الاستخدام ذي الصلة) كلما:
- تم تغيير مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزامات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب القيمة المتبقية المضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير متغير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدّل عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل بالسعر الفعلي بتاريخ التعديل.

لم تقم الشركة بإجراء أي من هذه التعديلات خلال الفترات المعروضة.

يتم إستهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى مدة عقد الإيجار أوالعمر الإنتاجي للأصل (ايهما أقصر). إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق الاستخدام، والذي يعكس أن الشركة يتوقع ممارسة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل.ويبدأ الاستهلاك في تاريخ بداية عقد الإيجار.

يتم عرض موجودات حق الاستخدام كبند منفصل في قائمة المركز المالي الموحد.

تطبق الشركة المعيار المحاسبي الدولي رقم (٣٦) لتحديد ما إذا كانت قيمة حق الاستخدام قد انخفضت قيمتها وتحسب أي خسائر انخفاض في القيمة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والمعدات".

لا يتم تضمين الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزامات الإيجار وموجودات حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات ويتم تضمينها في «نفقات أخرى» في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

الشركة كمؤجر

تقوم الشركة بالدخول في عقود إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراته الاستثمارية.

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون الشركة فيها مؤجرا كإيجارات تمويل أو تشغيل. في حال كانت شروط عقد الإيجار تنقل كل مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي ويتم تصنيف جميع عقود الإيجار الأخرى كعقود الإيجار التشغيلية.

عندما تكون الشركة مؤجرًا وسيطًا، فهو يمثل عقد الإيجار الرئيسي والعقد من الباطن كعقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه تمويل أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق الاستخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيرادات التأجير من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ذي الصلة. تضاف التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة على المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي استثمار الشركة في عقود الإيجار. يتم تخصيص إيرادات عقود التأجير التمويلي للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار الشركة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

عندما يتضمن العقد مكونات تأجير ومكونات اخرى غير التأجير، تطبق الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥) لتوزيع المبالغ المستلمة او التي ستم إستلامها بموجب العقد لكل مكون.

السياسة المحاسبية المتبعة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

تصنف عقود الاجار كايجارات تمويلية عندما تنص شروط الايجار على تحويل جميع المخاطر والمنافع المتعلقة بالتملك المستأجر بشكل جوهري. اما جميع عقود الايجار الاخرى فتصنف كايجارات تشغيلية.

الشركة كمؤجر

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة على المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بمبلغ صافي الاستثمار في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود التأجير التمويلي للفترات المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي الاستثمارات القائمة فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الإعتراف بالدخل من الايجارات التشغيلية باستخدام طريقة القسط الثابة على مدى عمر الايجار. كما تضاف التكاليف المباشرة الاولية المتكبدة في مناقشة وترتيب العقد التشغيلي إلى القيمة الدفترية للموجودات المؤجرة وتقيد وفقا لطريقة القسط الثابت على مدى فترة الايجار.

الشركة كمستأجر

تسجل الموجودات المقتناة من خلال عقود الايجار التمويلية عند الإعتراف الأولي بقيمتها العادلة عند بداية عقد الايجار او بالقيمة الحالية للحد الادني من دفعات الايجار، ايهما اقل. كما يتم تسجيل مطلوبات التأجير التمويلي بنفس القيمة، ويتم عرض هذه الإلتزامات في قائمة المركز المالي الموحدة كمطلوبات تأجير تمويلي.

يتم توزيع دفعات الايجار بين مصاريف تمويل وتخفيض مطلوبات التأجير التمويلي من اجل تحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي من مطلوبات التأجير التمويلي، ويتم الإعتراف بمصاريف التمويل مباشر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم الإعتراف بدفعات الايجار التشغيلي كمصروف وفقا لطريقة القسط الثابت على مدى عمر الايجار، باستثناء الحالات التي يكون فيها أساس منتظم آخر أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه الإستفادة من المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر. يتم الاعتراف بالإيجارات الطارئة الناشئة عن عقود الإيجار التشغيلية كمصروف في الفترة التي يتم تكبدها فيها. في حالة تم إستلام حوافز إيجار للدخول في عقود إيجار تشغيلية، يتم الاعتراف بهذه الحوافز كالتزام. يتم الاعتراف بالفوائد الكلية للحوافز على أنها تخفيض لمصروف الإيجار على أساس القسط الثابت، إلا إذا كان هناك أساس منتظم أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه الإستفادة من المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر.

ش- التقاص

تم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية واظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

٣- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

أ- تعديلات لم ينتج عنها اثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للشركة:

تم اتباع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية والتي أصبحت سارية المفعول للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٩ او بعد ذلك التاريخ، في اعداد القوائم المالية الموحدة للشركة، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ والافصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة للسنة والسنوات السابقة، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجة المحاسبية للمعاملات والترتيبات المستقبلية:

المعايير الجديدة والمعدلة	التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة خلال الأعوام ٢٠١٥ - ٢٠١٧	تشمل التحسينات تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٣) «اندماج الأعمال» و (١١) «الترتيبات المشتركة» ومعايير المحاسبة الدولية رقم (١٢) «ضرائب الدخل» و (٢٣) «تكاليف الإقتراض» وكما يلي: معيار المحاسبة الدولية رقم (١٢) «ضرائب الدخل» توضح التعديلات أنه يتوجب على المنشأة الإعتراف بتبعات ضريبة الدخل على الأرباح الموزعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة أو قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة أو قائمة حقوق الملكية الموحدة وفقًا للمكان الذي إعترفت فيه المنشأة بالمعاملات التي ولدت الأرباح القابلة للتوزيع. هذا هو الحال بصرف النظر عما إذا كانت معدلات الضريبة المختلفة تنطبق على الأرباح الموزعة وغير الموزعة. معيار المحاسبة الدولية رقم (٢٣) «تكاليف الإقتراض» توضح التعديلات أنه في حال بقي اقتراض قائماً بعد أن يكون الأصل المرتبط بهذا الإقتراض جاهزًا للاستخدام المقصود أو البيع، يصبح هذا الاقتراض جزءًا من الأموال التي تقترضها المنشأة عمومًا عند حساب معدل الرسملة على القروض العامة .
المعايير الجديدة والمعدلة	التعديلات على معايير التقارير المالية والدولية الجديدة والمعدلة المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٣) «اندماج الأعمال» توضح التعديلات أنه عندما تحصل المنشأة على السيطرة على نشاط تجاري مشترك، تطبق المنشأة متطلبات اندماج الأعمال التي تم تحقيقها على مراحل، بما في ذلك إعادة قياس حصتها السابقة في العملية المشتركة بالقيمة العادلة. يتم إعادة قياس الحصص السابقة متضمنة أي موجودات ومطلوبات وشهرة غير معترف بها تتعلق بالعملية المشتركة. المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١١) «الترتيبات المشتركة « توضح التعديلات أنه عندما يكون هنالك طرف يشارك في العملية المشتركة ولكن لا يمتلك سيطرة مشتركة على مثل هذه العملية المشتركة، لا يترتب على المنشأة إعادة تقييم حصصها السابقة في العملية المشتركة.
تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (٢٣) عدم التيقن حول معالجة ضريبة الدخل.	يوضح التفسير تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية)، والأسس الضريبية، والخسائر الضريبية غير المستخدمة، والمنافع الضريبية غير المستخدمة، ومعدلات الضريبة عندما يكون هناك عدم تيقن بشأن معالجة ضريبة الدخل بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) وهي تتناول على وجه التحديد: • ما إذا كانت المعالجة الضريبية يجب ان تعتبر بشكل إجمالي؛ • افتراضات تتعلق بإجراءات فحص السلطات الضريبية؛ • تحديد الربح الخاضع للضريبة (الخسارة الضريبية)، والأساس الضريبي، والخسائر الضريبية غير المستخدمة، والاعفاءات الضريبية غير المستخدمة، ومعدلات الضريبة؛ • وأثر التغيرات في الوقائع والظروف.

المعايير الجديدة والمعدلة	التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة
التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) «الأدوات المالية».	تتعلق هذه التعديلات بمزايا الدفع مقدماً مع التعويض السلبي، حيث تم تعديل المتطلبات الحالية للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) فيما يتعلق بحقوق إنهاء الخدمة وذلك للسماح بالقياس بالتكلفة المطفأة (أو بناءً على نموذج الأعمال، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) حتى في حالة مدفوعات التعويضات السلبية.
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) «الإستثمار في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة».	تتعلق هذه التعديلات بالحصص طويلة الأجل في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة. وتوضح هذه التعديلات ان المنشأة تقوم بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩) «الأدوات المالية» للحصص طويلة الأجل في منشأة حليفة أو مشروع مشترك والتي تشكل جزءا من صافي الإستثمار في المنشأة الحليفة أو المشروع المشترك في حال لم تطبق طريقة حقوق الملكية بشأنها
تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٩) «منافع الموظفين»	تتعلق هذه التعديلات فيما يتعلق بالتعديل على الخطط أو التخفيضات أو التسويات.

ب- تعديلات اثرت على القوائم المالية للشركة:

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) «عقود الإيجار»

قامت الشركة بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) «الإيجارات» الذي حل محل الإرشادات الموجودة بشأن عقود الإيجار، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) «عقود الإيجار» والتفسير الدولي (٤) «تحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار»وتفسير لجنة التفسيرات السابقة (١٥) «عقود الإيجار التشغيلي- الحوافز» وتفسير لجنة التفسيرات السابقة (٢٧) «تقويم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار».

صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) في كانون الثاني ٢٠١٦ وهو ساري المفعول للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد الأول من كانون الثاني ٢٠١٩. ينص المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) على أن جميع عقود الإيجار والحقوق والالتزامات التعاقدية المرتبطة بها يجب أن يتم الاعتراف بها عمومًا في المركز المالي الموحدة للشركة، ما لم تكن المدة ١٢ شهرًا أو أقل أو عقد إيجار لأصول منخفضة القيمة. وبالتالي، فإن التصنيف المطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي (١٧) «الإيجارات» في عقود التأجير التشغيلي أو التمويلي تم الغائه بالنسبة للمستأجرين. لكل عقد إيجار، يعترف المستأجر بإلتزام مقابل التزامات الإيجار المتكبدة في المستقبل.

في المقابل، يتم رسملة الحق في استخدام الأصل المؤجر، وهو ما يعادل عمومًا القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المستقبلية مضافًا إليها التكاليف المنسوبة مباشرة والتي يتم إطفاؤها على مدى العمر الإنتاجي.

اختارت الشركة استخدام المنهج المبسط والمسموح به بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (١٦) عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية (١٦) لأول مرة على عقود التأجير التشغيلي بشكل إفرادي (لكل عقد ايجار على حده)، تم قياس الحق في استخدام الأصول المؤجرة عمومًا بمبلغ التزام التأجير باستخدام سعر الفائدة عند التطبيق لأول مرة.

تم قياس موجودات حق الاستخدام بمبلغ مساو لالتزامات الإيجار، بعد ان تم تعديله بأي مدفوعات تأجير مدفوعة مسبقًا أومستحقة تتعلق بعقد إيجار معترف به في قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ ولم ينتج قيد اية تعديلات على الأرباح المدورة كما في الأول من كانون الثاني ٢٠١٩ بموجب هذه الطريقة. لم يكن هناك عقود إيجار متدنية تتطلبت إجراء تعديل على موجودات حق الاستخدام في تاريخ التطبيق الأولي.

تتعلق موجودات حق الاستخدام المعترف بها لأراضي ومباني ومعدات مستأجرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وأول كانون الثاني ٢٠١٩.

بلغ أثر تطبيق المعيار على الأرصدة الإفتتاحية لكل من حق استخدام موجودات وإلتزامات عقود الإيجار ٥,٧٥٠,٦٩١ دينار و ٥,٥٩٠,٢٣٣ دينار على التوالي.

توضح الجداول أدناه أثر تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦) لكل بند مالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

قائمة المركز المالي الموحدة:

البند	الرصيد كما ورد في القوائم المالية	أثر التطبيق	الرصيد فيما لم يتم التطبيق
	دينار	دينار	دينار
موجودات حق الإستخدام	٣,٩٥٥,٥٧٨	٣,٩٥٥,٥٧٨	-
أرصدة مدينة أخرى	٣,٤١٦,٩٧٣	١٩٣,١٧٩	٣,٦١٠,١٥٢
إجمالي الأثر على الموجودات		٤,١٤٨,٧٥٧	
التزامات عقود الإيجار	٣,٧٦٢,٣٩٩	٣,٧٦٢,٣٩٩	-
إجمالي الأثر على المطلوبات		٣,٧٦٢,٣٩٩	

قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

البند	الرصيد كما ورد في القوائم المالية	أثر التطبيق	الرصيد فيما لم يتم التطبيق
	دينار	دينار	دينار
مصاريف فوائد عقد الايجار	٢٩٨,٠٨٠	٢٩٨,٠٨٠	-
استهلاكات واطفاءات	٦,٢٩٥,٨٦٠	١,٧٩٥,١١٣	٤,٥٠٠,٧٤٧
مصاريف إيجارات	٥٣١,٠٩٤	(١,٩٠٠,٠١٤)	٢,٤٣١,١٠٨
إجمالي الأثر على قائمة الأرباح أو الخسائر		١٩٣,١٧٩	

قائمة التدفقات النقدية الموحدة:

البند	الرصيد كما ورد في القوائم المالية	أثر التطبيق	الرصيد فيما لم يتم التطبيق
	دينار	دينار	دينار
الخسارة قبل الضريبة	(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	١٩٣,١٧٩	(٤٨,٤٨٨,٥٦٧)
الإستهلاكات	٦,٢٩٥,٨٦٠	١,٧٩٥,١١٣	٤,٥٠٠,٧٤٧
أرصدة مدينة أخرى	٣,٨٠٣,٣٣١	١٦٠,٤٥٨	٣,٩٦٣,٧٨٩
صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل		٢,١٤٨,٧٥٠	
المسدد مقابل التزامات الايجارات	(٢,١٢٥,٩١٤)	(٢,١٢٥,٩١٤)	-
صافي (الإستخدامات النقدية في) عمليات التمويل		(٢,١٢٥,٩١٤)	

انشطة التأجير للشركة وآلية المعالجة المحاسبية لها:

تقوم الشركة بإستجار أراضي ومباني ومعدات للاستخدام في انشطته الاعتبارية وفي العادة تكون عقود الإيجار لفترات ثابتة تتراوح من سنتين إلى ستة وعشرين سنة، وقد يتضمن بعضها خيارات تمديد ويتم التفاوض على شروط الايجار على اساس افرادي وتحتوي على مجموعة من الأحكام والشروط المختلفة، لا تتضمن عقود الإيجار اية تعهدات ولا يجوز استخدامها كضمانات لأغراض الإقتراض.

حتى نهاية السنة المالية ٢٠١٨، تم تصنيف عقود ايجار العقارات كعقد ايجار تشغيلي، ويتم قيد المبالغ المدفوعة مقابل عقود التأجير التشغيلي في قائمة الأرباح و الخسائر وفقاً لطريقة القسط الثابت خلال فترة عقد التأجير.
ابتداء من الأول من كانون الثاني ٢٠١٩، تم الاعتراف بعقود الإيجار كموجودات حق استخدام والإلتزامات المتعلقة بها في التاريخ الذي يكون فيه الأصل جاهزاً للإستخدام من قبل الشركة، يتم توزيع قيمة كل دفعة ايجار ما بين التزامات التأجير وتكاليف التمويل، ويتم قيد تكاليف التمويل في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة خلال فترة عقد الإيجار للتوصل إلى معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة، ويتم استهلاك موجودات حق الانتفاع خلال العمر الإنتاجي للأصل او مدة الإيجار ايهما اقصر وفقاً لطريقة القسط الثابت.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقود الإيجار مبدئيًا على أساس القيمة الحالية، وتشمل التزامات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- مدفوعات ثابتة (بما في ذلك مدفوعات ثابتة مضمّنة) مطروحًا منها حوافز الإيجار المستحقة القبض؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل؛
- المبالغ التي يتوقع أن يدفعها المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- خيار الشراء إذا كان المستأجر على يقين معقول من هذا الخيار، و
- دفع غرامات إنهاء العقد، إذا كانت شروط عقد الإيجار تتضمن هذا الخيار.

يتم خصم دفعات الإيجار باستخدام سعر الفائدة عقد الإيجار الضمني أو معدل سعر الاقتراض الإضافي للمستأجر في حال عدم توفرها، وهو السعر الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة مع شروط وأحكام مماثلة.

يتم قياس موجودات حق انتفاع بالتكلفة والتي تشمل ما يلي:
- قيمة القياس الأولي لالتزامات الإيجار؛
- أي دفعات إيجار يتم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء مطروحًا منها أي حوافز إيجار مستلمة؛
- أي تكاليف مباشرة الأولية، و
- تكاليف الإرجاع (التجديد والترميم).

يتم إدراج المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود تأجير الأصول ذات القيمة المنخفضة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، ان عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار مدتها ١٢ شهرًا أو أقل. بينما الأصول ذات القيمة المنخفضة مثل معدات تكنولوجيا المعلومات منخفضة القيمة وعناصر صغيرة من أثاث المكاتب.

عند تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (١٦) لأول مرة، استخدمت الشركة ما يلي:
- استخدام معدل خصم واحد لمحفظة عقود الإيجار ذات الخصائص المتشابهة إلى حد معقول؛
- الاعتماد على التقييمات السابقة بشأن ما إذا كانت عقود الإيجار متدنية؛
- محاسبة عقود الإيجار التشغيلي مع مدة إيجار متبقية تقل عن ١٢ شهرًا في أول كانون الثاني ٢٠١٩ كإيجارات قصيرة الأجل؛
- استبعاد التكاليف المباشرة الأولية لقياس موجودات حق الاستخدام في تاريخ التطبيق الأولي، و
- استخدام الإدراك السابق في تحديد مدة عقد الإيجار حيث يحتوي العقد على خيارات لتمديد أو إنهاء عقد الإيجار.

اختارت الشركة أيضًا عدم إعادة تقييم ما إذا كان العقد يحتوي او لا يحتوي على عقد إيجار في تاريخ التطبيق الأولي. وبدلاً من ذلك اعتمدت الشركة بالنسبة للعقود التي تم إبرامها قبل تاريخ الانتقال على تقييمها تم من خلال تطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) «عقود الإيجار» و التفسير الدولي (٤) «تحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار».

ج - معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم تطبق الشركة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة لكن غير سارية المفعول بعد كما بتاريخ القوائم المالية الموحدة وتفاصيلها كما يلي:

المعايير الجديدة والمعدلة	التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة
تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم (١) «عرض القوائم المالية». **(يبدا من اول كانون الثاني ٢٠٢٠.**	تتعلق هذه التعديلات بشأن تعريف الأهمية. ينص التعريف الجديد على أن المعلومات تكون جوهرية إذا كان إهمالها أو تضليلها أو إخفاءها يمكن أن يؤثر بشكل معقول على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للقوائم المالية المعدة للأغراض العامة والتي توفر معلومات المالية حول تقارير منشأة محددة.
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية (٣) «إندماج الأعمال» **(يبدا من اول كانون الثاني ٢٠٢٠).**	توضيح هذه التعديلات تعريف الأعمال حيث نشر مجلس معايير المحاسبة الدولية «الإطار المفاهيمي لإعداد التقارير المالية» المعدل. يشمل ذلك التعريفات المعدلة للموجودات والمطلوبات بالإضافة إلى إرشادات جديدة بشأن القياس وإلغاء الاعتراف والعرض والإفصاح. أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية، إلى جانب الإطار المفاهيمي المعدل، تعديلات على المراجع الخاصة بالإطار المفاهيمي في معايير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، حيث تحتوي الوثيقة على تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (٢ و٣ و٦ و١٤) والمعايير المحاسبية الدولية أرقام (١ و٨ و٣٤ و٣٧ و٣٨) وتفسيرات لجنة المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١٢ و١٩) وتفسير و (٢٠ و٢٢) وتفسير اللجنة الدائمة لتفسير المعايير رقم (٣٢) من أجل تحديث تلك التصريحات فيما يتعلق بالإشارات والاقتباسات من إطار العمل أو للإشارة إلى ما تشير إليه من نسخة مختلفة من الإطار المفاهيمي.
المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) «عقود التأمين» **(يبدا من اول كانون الثاني ٢٠٢٢).**	ويوفر منهج قياس وعرض أكثر اتساقا لجميع عقود التأمين. وتهدف هذه المتطلبات إلى تحقيق هدف المحاسبة المتسقة القائمة على المبادئ لعقود التأمين. ويحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٧) محل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) «عقود التأمين». يتطلب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم(١٧) قياس مطلوبات التأمين بالقيمة الحالية للوفاء.
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٠) «القوائم المالية» ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) «الإستثمارات في المنشآت الحليفة والمشاريع المشتركة (٢٠١١)» **(تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى. وما يزال التطبيق مسموحا به)**	تتعلق هذه التعديلات بمعاملة بيع أو مساهمة الموجودات من المستثمر في المنشأة الحليفة أو المشروع المشترك.

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في القوائم المالية للشركة عندما تكون قابلة للتطبيق واعتماد هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة قد لايكون لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية للشركة في فترة التطبيق الأولي.

٤- التقديرات المحاسبية

ان اعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة الشركة القيام باجتهادات وتقديرات وافتراضات تؤثر في مبالغ الموجودات المالية والمطلوبات المالية وكذلك الافصاح عن الالتزامات المحتملة. كما ان هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر في الايرادات والمصاريف والمخصصات بشكل عام والخسائر الإئتمانية المتوقعة. وبشكل خاص يتطلب من إدارة الشركة اصدار احكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. ان التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وان النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل.

يتم مراجعة الاجتهادات والتقديرات والافتراضات بشكل دوري، ويتم قيد أثر التغير في التقديرات في الفترة المالية التي حدث فيها هذه التغير في حال كان التغير يؤثر على هذه الفترة المالية فقط ويتم قيد أثر التغير في التقديرات في الفترة المالية التي حدث فيها هذه التغير وفي الفترات المالية المستقبلية في حال كان التغير يؤثر على الفترة المالية والفترات المالية المستقبلية.
في اعتقاد إدارة الشركة بأن تقديراتها ضمن القوائم المالية الموحدة معقولة، وفيما يلي التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها التأثير الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة:

الاعمار الانتاجية للموجودات الملموسة والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة باعادة تقدير الاعمار الانتاجية للموجودات الملموسة والموجودات غير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتمادا على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل ويتم قيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للسنة.

التدني في الموجودات الملموسة وغير الملموسة

تقوم الإدارة بمراجعة القيمة العادلة للموجودات الملموسة وغير الملموسة والتي تظهر بالكلفة عند ظهور أية أحداث أو تغيرات في الظروف لغايات تقدير أي تدني في قيمتها وقيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، وبسبب حالة عدم التيقن من ظروف السوق وعدم قدرة الإدارة على التنبؤ بنتائج طلب إشهار الإعسار، لم تتمكن الإدارة من تقدير القيمة العادلة لبعض الموجودات الملموسة والتدفقات النقدية لها على المدى المتوسط والبعيد.

التدني في الموجودات المحتفظ بها للبيع

تقوم الإدارة بمراجعة القيمة العادلة للموجودات الملموسة وغير الملموسة والتي تظهر بالقيمة العادلة عند ظهور أية أحداث أو تغيرات في الظروف لغايات تقدير أي تدني في قيمتها وقيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

إلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم الشركة بقيد المخصصات والمصاريف المتعلقة بإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد بناءً على فرضيات ودراسات إكتوارية، ويتم قيد المصاريف والوفائد المتعلقة بالدراسة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة التغيرات الناتجة عن التغير في الفرضيات في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

الشهرة

يتم إجراء اختبار لقيمة الشهرة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك دلالة على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة/لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر لوحدة/وحدات توليد النقد ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة

تقوم الشركة بإحتساب المخصص والمصاريف المتعلقة بإعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة بناء ً على دراسات فنية للقيمة الحالية للإلتزامات المستقبلية ويتم قيد المصاريف ذات العلاقة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

مخصص إعادة هيكلة الشركة

تقوم الشركة بإحتساب المخصص والمصاريف المتعلقة بإعادة هيكلة الشركة بناءً على متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية وبناءً على موافقات مجلس إدارة الشركة وعندما تصبح معلنة للموظفين، ويتم تقدير المخصصات بناءً على الترتيبات مع الجهات المعنية ذات العلاقة.

ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية ويتم احتساب واثبات الضرائب المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم. يتم إعادة تقدير مدى قدرة الشركة من الإستفادة من تلك الموجودات في نهاية كل فترة مالية وإطفاءها في حال عدم قدرة الشركة علة الإستفادة منها في المستقبل وقيدها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

مخصص القضايا

يتم تكوين مخصص لمواجهة أية التزامات قضائية محتملة استناداً للدراسة القانونية المعدة من قبل المستشار القانوني في الشركة والتي تحدد المخاطر المحتمل حدوثها بالمستقبل ويعاد النظر في تلك الدراسة بشكل دوري.

الموجودات والمطلوبات التي تظهر بالكلفة

تقوم الإدارة بمراجعة الموجودات والمطلوبات التي تظهر بالكلفة بشكل دوري لغايات تقدير أي تدني في قيمتها ويتم قيد خسارة التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للسنة.

قياس القيمة العادلة وإجراءات التقييم

عند تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية تستخدم الشركة، بيانات السوق المتاحة القابلة للملاحظة. وفي حال عدم وجود مدخلات المستوى (١)، تجري الشركة التقييمات بالاستعانة بنماذج تقييم مناسبة لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية.

احتساب مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة

يتطلب من إدارة الشركة استخدام إجتهادات وتقديرات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها وتقدير مخاطر الزيادة الهامة في مخاطر الإئتمان للموجودات المالية بعد الإعتراف الأولي بها ومعلومات القياس المستقبلية لخسائر الإئتمان المتوقعة.

يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة كمخصص يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني للموجودات.

تحديد العدد والوزن النسبي للسيناريوهات النظرة المستقبلية لكل نوع من أنواع المنتجات / السوق وتحديد المعلومات المستقبلية ذات الصلة بكل سيناريو

عند قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة، تستخدم الشركة معلومات مستقبلية معقولة ومدعومة تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لمختلف المحركات الاقتصادية وكيف تؤثر هذه المحركات على بعضها البعض.

احتمالية التعثر

تشكل احتمالية التعثر مدخلًا رئيسيًا في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة. وتعتبر احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر عن السداد على مدى فتره زمنية معينة، والتي تشمل إحتساب البيانات التاريخية والافتراضات والتوقعات المتعلقة بالظروف المستقبلية.

الخسارة بإفتراض التعثر

تعتبر الخسارة بافتراض التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التعثر في السداد. وهو يستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع الممول تحصيلها، مع الأخذ في الإعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتعديلات الائتمانية المتكاملة.

الإعتراف بالإيراد

تقوم إدارة الشركة باستخدام تقديرات وافتراضات هامة لتحديد مبلغ وتوقيت الإعتراف بالإيرادات بموجب متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥) «الإيرادات من العقود مع العملاء».

خصم مدفوعات اللإيجار

يتم خصم مدفوعات الإيجار بإستخدام معدل الإقتراض الفعلي («IBR»). طبقت الإدارة الأحكام والتقديرت لتحديد معدل الإقتراض الإضافي عند بدء عقد الإيجار.

٥- النقد لدى البنوك

يتكون هذا البند مما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
نقد لدى البنوك	٣,٣٩٨,٠٧٨	٩٩١,٨٢٦

٦- ذمم مدينة وشيكات برسم التحصيل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
ذمم مبيعات محلية	٩,٨٦٨,٢٣٣	١٨,٣٢٧,٧٦٣
ذمم مبيعات خارجية	١,٩٢٠,٦٨٨	٢,٣٠٣,٥٣٥
ذمم جهات ذات علاقة (إيضاح ٢٩)	٢٢٠,٠٨٨	١٧٣,٨٣٩
ذمم أخرى	٣٣,١٨٥	١٥٤,٢٩٨
شيكات برسم التحصيل	١٩,٢٦٦,٦١١	١١,١١٠,٢٢٦
	٣١,٣٠٨,٨٠٥	٣٢,٠٦٩,٦٦١
مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة – الذمم المدينة *	(٩,٠٧٨,٢٤٩)	(٩,٧٤٩,١٥١)
	٢٢,٢٣٠,٥٥٦	٢٢,٣٢٠,٥١٠

* ان الحركة الحاصلة على مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة – الذمم المدينة هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	٩,٧٤٩,١٥١	٤,٧١٣,٥٩١
أثر تطبيق المعيار الدولي رقم (٩)	–	٤,٨٥٦,٣٧٠
الرصيد المعدل	٩,٧٤٩,١٥١	٩,٥٦٩,٩٦١
أضافات خلال السنه	٢٤٥,٠٣٢	٣٠٠,٩٠٦
شطب ذمم خلال السنة*	(٩١٥,٩٣٤)	(١٢١,٧١٦)
الرصيد في نهاية السنة	٩,٠٧٨,٢٤٩	٩,٧٤٩,١٥١

تتبع الشركة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلة إئتمانياً، وذلك من أجل تخفيف خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالإلتزامات. وفيما يلي قائمة جدول اعمار الذمم المدينة:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
ذمم لم تستحق بعد	١,٣٧٤,٠٣٥	١١,٠٩١,٦٩٩
٣٠ يوم – ٦٠ يوم	١٠,٥٦٥,٧٣٢	٢,٨٤٧,٢٨٧
٦١ يوم – ٩٠ يوم	١,١٣٠,٢٣٤	٢,٥١١,٦٥٦
٩١ يوم – ١٢٠ يوم	١,٣٨٦,٦٣٧	١,٧٦٧,٥٣١
أكثر من ١٢٠ يوم	١٦,٨٥٢,١٦٧	١٣,٨٥١,٤٨٨
المجمـــوع	٣١,٣٠٨,٨٠٥	٣٢,٠٦٩,٦٦١

*وافق مجلس إدارة الشركة على شطب الذمم المدينة خلال العام ٢٠١٩.

- تقوم الشركة بدراسة اعمار الذمم ومدى كفاية المخصصات الواجب الاستدراك لها في نهاية كل فترة مالية.
- يوجد تركزات إئتمانية في الذمم المدينة للشركة لأكبر عشر عملاء والتي تشكل ما نسبته ٢٤٪ من إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٣٧٪ من إجمالي الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨).

٧- المخزون وقطع الغيار

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
قطع غيار *	١٤,١٢١,٧٠٨	١٥,٣٩٦,٢٨١
بضاعة جاهزة	٥,١٧٨,٨٤٦	٥,٠٤٣,١٨٢
بضاعة تحت التصنيع	٦,٤٢٧,١٢٥	١٢,٤٥٤,٢٦١
مواد خام	٢,٧٤٣,٩٨٢	٤,١٥٦,٤٧٧
وقود	٤,٠٠٦,١٠١	٣,٤٥٤,٤٨٧
	٣٢,٤٧٧,٧٦٢	٤٠,٥٠٤,٦٨٨
مخصص قطع غيار بطيئة الحركة **	(١٢,٦٢٣,٤٨٥)	(٥,٧٦٣,٠٧٣)
	١٩,٨٥٤,٢٧٧	٣٤,٧٤١,٦١٥

*قامت الشركة خلال العام ٢٠١٩ بتحويل قطع غيار تخص الخط الثاني في مصنع الفحيص بمبلغ ٥٧٢,٩٢٣ دينارالى موجودات معدة للبيع وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة.

** ان تفاصيل الحركة الحاصلة على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــــار	دينـــــار
الرصيد في بداية السنة	٥,٧٦٣,٠٧٣	٥,٧١٤,٩٦٥
المخصص خلال السنة - بالصافي	٦,٨٦٠,٤١٢	٤٨,١٠٨
الرصيد في نهاية السنة	١٢,٦٢٣,٤٨٥	٥,٧٦٣,٠٧٣

٨- أرصدة مدينة أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــــار	دينـــــار
ذمم ودفعات مقدمة للمقاولين	٩٢٢,١٤٤	١,٧٨٥,٩٦٩
مصاريف مدفوعة مقدماً	١,٠٣٦,٤٠٤	١,٠٣٤,٥١١
تأمينات مستردة	٧٨١,٧١٣	٧٧٦,٢١٣
أمانات ضريبة المبيعات	٧٢٥,٢١٩	٥٦٣,٠٥٠
أخرى	٣٣٧,٨٥١	٢٧٣,١٨٦
	٣,٨٠٣,٣٣١	٤,٤٣٢,٩٢٩

٩- موجودات معدة للبيع

بموجب قرار مجلس إدارة الشركة ببيع الخط الثاني لمصنع الفحيص، تم خلال العام ٢٠١٩ إعادة تصنيف الممتلكات والمعدات التي تخص خط الإنتاج الثاني في مصنع الفحيص بالإضافة إلى قطع الغيار ذات العلاقة إلى بند موجودات معدة للبيع بمبلغ ١٠,٧٦٩,٧٥٤ دينار بحيث تم تصنيفها بصافي القيمة الدفترية أو البيعية أيهما أقل.

قامت الشركة خلال العام ٢٠١٩ بقيد مصروف تدني لقاء الموجودات المعدة للبيع بمبلغ ٣,٦٦٩,٧٥٤ دينار لتصبح صافي قيمتها الدفترية ٧,١ مليون دينار، وذلك وفق لدراسة معدة من قبل الإدارة والتي تعكس القيمة العادلة لتلك الموجودات بما ينطبق مع المعايير الدولية للتقارير المالية.

١٠- ممتلكات ومعدات - بالصافي

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للعام ٢٠١٩	أراضي	محاجر	مباني	آلات ومعدات	وسائط نقل	عُدد وأجهزة	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	مشاريع تحت التنفيذ	أخرى	المجموع
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الكلفة:											
الرصيد في بداية السنة	٧,٦٥٢,٩٤٩	١١,٢٩١,٢٧٩	٨٣,٩٩٨,٧٤٠	١٩٢,٦٤٨,٦٥٧	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٥٤١,٣٩٤	٦٣٩,٨٨٣	٣,٧٠٠,١١٢	٤,٣٩٦,٦٢٢	٩,٤٢١,٩٨٨	٣٢٦,٣٩٠,٦٤٥
إضافات	–	–	٦٨,٦٤٨	١,٣٩٢,٩٨٠	–	–	–	–	٢,١٢١,١١٨	٣٥٠,٧٤٧	٣,٩٣٣,٤٩٣
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	–	–	–	–	–	–	–	–	(١,٨١٢,٣٧٥)	–	(١,٨١٢,٣٧٥)
تحويلات الى موجودات معدة للبيع*	–	–	–	(٦٧,٤٤٥,٨٤٠)	–	–	–	–	–	–	(٦٧,٤٤٥,٨٤٠)
إستبعادات **	–	(٣٠٢,٥٠٠)	(٦,٠٠٤,٢٥٥)	(٨,١٠٥,٥٢٨)	–	–	–	–	–	(٤,٠٦١,٥٥٧)	(١٨,٤٧٣,٨٤٠)
الرصيد في نهاية السنة	٧,٦٥٢,٩٤٩	١٠,٩٨٨,٧٧٩	٧٨,٠٦٣,١٣٣	١١٨,٤٩٠,٢٦٩	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٥٤١,٣٩٤	٦٣٩,٨٨٣	٣,٧٠٠,١١٢	٤,٧٠٥,٣٦٥	٥,٧١١,١٧٨	٢٤٢,٥٩٢,٠٨٣
الاستهلاك المتراكم:											
الرصيد في بداية السنة	–	٢,٧٥٠,٠٥٢	٦٩,٠٨٦,١٧٩	١٥٦,٩٠٠,٥٩٣	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٤١٤,٦٦٣	٦٣٩,٨٥١	٣,٦٩١,٠٩١	–	٧,٧٥٥,٧٤٠	٢٥٣,٣٣٧,١٩٠
الاستهلاك للسنة	–	١١,٨٩٠	٢,٠٤٢,١٤٠	٢,٢٦٥,١٥٦	–	٢٥,٩٦٦	–	١,٥٦٣	–	١٥٤,٠٣٢	٤,٥٠٠,٧٤٧
إستبعادات **	–	(٢٩,٤٠٧)	(٥,٧٨٤,٤٩٤)	(٨,٠٨٤,٨٠٨)	–	–	–	–	–	(٤,٠٦١,٨٠٢)	(١٧,٩٦٠,٥١١)
تحويلات إلى موجودات معدة للبيع*	–	–	–	(٥٧,٢٤٨,٧١٥)	–	–	–	–	–	–	(٥٧,٢٤٨,٧١٥)
الرصيد في نهاية السنة	–	٢,٧٣٢,٥٣٥	٦٥,٣٤٣,٨٢٥	٩٣,٨٣٢,٢٢٦	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٤٤٠,٦٢٩	٦٣٩,٨٥١	٣,٦٩٢,٦٥٤	–	٣,٨٤٧,٩٧٠	١٨٢,٦٢٨,٧١١
صافي القيمة الدفترية											
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٧,٦٥٢,٩٤٩	٨,٢٥٦,٢٤٤	١٢,٧١٩,٣٠٨	٢٤,٦٥٨,٠٤٣	–	١٠٠,٧٦٥	٣٢	٧,٤٥٨	٤,٧٠٥,٣٦٥	١,٨٦٣,٢٠٨	٥٩,٩٦٣,٣٧٢
للعام ٢٠١٨											
الكلفة:											
الرصيد في بداية السنة	٧,٦٦٢,٧٩٢	١١,٢٩١,٢٧٩	٩٠,٧٧٤,١٨٢	٢١٧,٦١٥,٨٨٧	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٥٧٢,١٠٦	٦٣٩,٨٨٣	٣,٧٠٠,١١٢	٣,٣٤٧,٤٨٢	٩,٣٩٢,٥٥٧	٣٥٧,٠٩٥,٣٠١
إضافات	١,٤٦٧	–	–	–	–	–	–	–	١,١٠٠,٣٥٤	–	١,١٠١,٨٢١
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ	–	–	–	–	–	–	–	–	(٥١,٢١٤)	٥٧,٠٤٧	٥,٨٣٣
خسارة تدني	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
إستبعادات	(١١,٣١٠)	–	(٦,٧٧٥,٤٤٢)	(٢٤,٩٦٧,٢٣٠)	–	(٣٠,٧١٢)	–	–	–	(٢٧,٦١٦)	(٣١,٨١٢,٣١٠)
الرصيد في نهاية السنة	٧,٦٥٢,٩٤٩	١١,٢٩١,٢٧٩	٨٣,٩٩٨,٧٤٠	١٩٢,٦٤٨,٦٥٧	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٥٤١,٣٩٤	٦٣٩,٨٨٣	٣,٧٠٠,١١٢	٤,٣٩٦,٦٢٢	٩,٤٢١,٩٨٨	٣٢٦,٣٩٠,٦٤٥
الاستهلاك المتراكم:											
الرصيد في بداية السنة	–	٢,٧٢٢,٢١٥	٧٣,٣٩٧,١٤٩	١٧٨,٧٤٧,٢٢٧	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٤٠٢,٥٥٠	٦٣٩,٨٥١	٣,٦٨٩,٥٢٨	–	٧,٦٤٣,٢٠٣	٢٧٩,٣٤٠,٧٤٤
الاستهلاك للسنة	–	٢٧,٨٣٧	٢,٤٦٢,٥٥٨	٣,٠٢٠,٥٤٢	–	٤٢,٨٢٣	–	١,٥٦٣	–	١٤٠,١٣١	٥,٦٩٥,٤٥٤
إستبعادات	–	–	(٦,٧٧٣,٥٢٨)	(٢٤,٨٦٧,١٧٦)	–	(٣٠,٧١٠)	–	–	–	(٢٧,٥٩٤)	(٣١,٦٩٩,٠٠٨)
الرصيد في نهاية السنة	–	٢,٧٥٠,٠٥٢	٦٩,٠٨٦,١٧٩	١٥٦,٩٠٠,٥٩٣	٥,٠٩٩,٠٢١	٧,٤١٤,٦٦٣	٦٣٩,٨٥١	٣,٦٩١,٠٩١	–	٧,٧٥٥,٧٤٠	٢٥٣,٣٣٧,١٩٠
صافي القيمة الدفترية											
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨	٧,٦٥٢,٩٤٩	٨,٥٤١,٢٢٧	١٤,٩١٢,٥٦١	٣٥,٧٤٨,٠٦٤	–	١٢٦,٧٣١	٣٢	٩,٠٢١	٤,٣٩٦,٦٢٢	١,٦٦٦,٢٤٨	٧٣,٠٥٣,٤٥٥

* تم إعادة تصنيف ممتلكات ومعدات تخص خط الإنتاج الثاني في مصنع الفحيص الى موجودات معدة للبيع بموجب قرار مجلس الإدارة لبيع خط الإنتاج الثاني (أيضاح ٩).

** يشمل هذا البند ممتلكات ومعدات مباعة بتكلفة تاريخية بمبلغ ١٨,٤٧٣,٨٤٠ دينار ومجمع استهلاك بمبلغ ١٧,٩٦٠,٥١١ دينار حيث بلغت صافي القيمة الدفترية لها مبلغ ٥١٣,٣٢٩ دينار ونتج عنه عملية البيع ارباح بمبلغ ١,٤٠٨,١٦٢ دينار للعام ٢٠١٩.

– وبسبب حالة عدم التيقن من ظروف السوق وعدم قدرة الإدارة على التنبؤ بنتائج طلب إشهار الإعسار ، لم تتمكن الإدارة من تقدير القيمة العادلة لبعض الموجودات الملموسة والتدفقات النقدية لها على المدى المتوسط والبعيد.

١١- موجودات مالية من خلال قائمة الدخل الشامل

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
موجودات مالية متوفر لها أسعار سوقية		
شركة الإستثمارات التعدينية	١٨,١٩٥	٢٢,١٥٠
	١٨,١٩٥	٢٢,١٥٠
موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية		
الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب	١١٤,٢٩٩	١١٤,٢٩٩
شركة الصناعات الكيماوية والتعدينية	٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠
جمعية موظفي الرشادية	٥٠٠	٥٠٠
	١٤٩,٧٩٩	١٤٩,٧٩٩
	١٦٧,٩٩٤	١٧١,٩٤٩

١٢- الشهرة

يمثل هذا البند الشهرة البالغة ٢,٤٩٥,٩٤٥ دينار بتملك الشركة شركات العالول الذي تم خلال عام ٢٠٠٨. تم تحديد قطاع الباطون الجاهز على انه وحدة توليد النقد المنتفعة من عملية التملك لاغراض اختبار تدني قيمة الشهرة.

قامت الشركة بتاريخ ٣١ كانون الاول ٢٠١٩ باجراء اختبار تدني قيمة الشهرة السنوي. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لقطاع الباطون الجاهز عن طريق احتساب القيمة قيد الاستخدام للقطاع والتي تم احتسابها بناء على التدفقات النقدية المتوقعة للقطاع والمبنية على الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٩ التي تم اقرارها من قبل الإدارة. وقد تم احتساب التدفقات النقدية المتوقعة بعد عام ٢٠١٩ باستخدام معدل نمو يتراوح بين ٣٪ إلى ٥٪. في اعتقاد الإدارة، فان معدل النمو يعد مناسباً بالنظر لطبيعة العمل والنمو العام في النشاط الاقتصادي في المنطقة. وقد تم استخدام معدل خصم يبلغ ٨٪ لخصم التدفقات النقدية المتوقعة والذي يمثل المتوسط المرجح لكلفة رأس المال للشركة معدلاً ليأخذ بعين الاعتبار المخاطر الخاصة بالقطاع.

لم ينتج عن اختبار التدني اي خسائر تدني في قطاع الباطون الجاهز.

إن احتساب القيمة قيد الاستخدام لقطاع الباطون الجاهز يتأثر بالافتراضات التالية:

- إجمالي الربح
- معدل الخصم
- معدل النمو المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة

فيما يتعلق باحتساب القيمة قيد الاستخدام، ترى الإدارة أن أي تغير معقول في الافتراضات المذكورة أعلاه لن ينتج عنه أن تتجاوز القيمة الدفترية لقطاع الباطون الجاهز قيمته القابلة للاسترداد بشكل جوهري.

١٣- قروض إسكان وسيارات الموظفين

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
قروض إسكان الموظفين *	٧٧١,١٥٧	١,٦١٧,٢٢٤
قروض سيارات الموظفين **	٤٧١	١١,٥٤٣
	٧٧١,٦٢٨	١,٦٢٨,٧٦٧

* منحت الشركة قروضاً سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبسقف ٢٢,٠٠٠ دينار. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

** منحت الشركة قروض سيارات بدون فائدة للموظفين المصنفين وبسقف يتراوح بين٧,٠٠٠ دينار ولغاية ٣٥,٠٠٠ دينار حسب فئاتهم الوظيفية. يتم سداد القروض على أقساط شهرية، تخصم من راتب الموظف الشهري، وبفترة سداد لا تتجاوز ٨ سنوات. تم منح هذه القروض للموظفين مقابل رهن السيارات. يتم الاعتراف بقروض إسكان وسيارات الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمها الحالية باستخدام أسعار فائدة تبلغ ٨,٥٪ لقروض الإسكان و٨,٥٪ لقروض السيارات والتي تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

١٤- موجودات حق الاستخدام / التزامات عقود التأجير

يتكون هذا البند مما يلي:

١- موجودات حق الإستخدام

تقوم الشركة بإستئجار العديد من الأصول بما في ذلك الأراضي والمباني، ان متوسط مدة الإيجار٥ سنوات، فيما يلي الحركة على موجودات حق الإستخدام خلال العام:

	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	٥,٧٥٠,٦٩١
يضاف: إضافات خلال السنة	-
يطرح: الإستهلاك للسنة	(١,٧٩٥,١١٣)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٣,٩٥٥,٥٧٨

المبالغ التي تم قيدها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
الإستهلاك للسنة	١,٧٩٥,١١٣
الفائدة خلال السنة	٢٩٨,٠٨٠
مصروف الإيجار خلال السنة	٢,٠٩٣,١٩٣

٢- إلتزامات عقود الإيجار

	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	دينـــــار
الرصيد في بداية السنة	٥,٥٩٠,٢٣٣
يضاف: إضافات خلال السنة	-
الفائدة خلال السنة	٢٩٨,٠٨٠
يطرح: المدفوع خلال الفترة	(٢,١٢٥,٩١٤)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٣,٧٦٢,٣٩٩

تحليل إستحقاق التزامات عقود الإيجار:	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	دينـــــار
خلال أقل من سنة	١,٥٧٨,٩٦٦
من سنة إلى ٥ سنوات	٢,١٨٣,٤٣٣
	٣,٧٦٢,٣٩٩

بلغت قيمة إلتزمات عقود الإيجار غير المخصومة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ مبلغ ٤,٧٤٥,١٨٥ دينار وفيما يلي تحليل الإستحقاق:

تحليل إستحقاق التزامات عقود الإيجار غير المخصومة:	كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩
	دينـــــار
خلال أقل من سنة	٢,٠٤١,٢٤١
من سنة إلى ٥ سنوات	٢,٧٠٣,٩٤٤
	٤,٧٤٥,١٨٥

١٥- ضريبة الدخل

أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة الحاصلة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــــار	دينـــــار
الرصيد في بداية السنة	٦٧٠,٨٤٧	٨٥٨,٦٨٩
مصروف ضريبة الدخل المستحق عن السنة	٢٨٦,٩٥١	٧٠٢,٩٤٧
ضريبة الدخل المدفوعة خلال السنة	(٧١٦,١٣٥)	(٨٩٠,٧٨٩)
الرصيد في نهاية السنة	٢٤١,٦٦٣	٦٧٠,٨٤٧

ب- مصروف ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ما يلي:

	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
مصروف ضريبة الدخل خلال السنة	٢٨٦,٩٥١	٧٠٢,٩٤٧
إطفاء الموجودات الضريبية المؤجلة	١٦,١٤٨,٤٣٠	٥,٩٩٥,٥٠٥
	١٦,٤٣٥,٣٨١	٦,٦٩٨,٤٥٢

- تم اجراء مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات للشركة حتى نهاية العام ٢٠١٦ كما تم تقديم كشف التقدير الذاتي لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات للعام ٢٠١٧ و٢٠١٨ ولم يتم تدقيقها بعد.
- تم اجراء مخالصة مع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٦ للشركتين التابعتين (الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية والشركة العربية للنقل المتخصص) كما تم تقديم كشف التقدير الذاتي للعام ٢٠١٧ و٢٠١٨ ولم يتم تدقيقها بعد.
- تم قيد المخصصات الضريبية للشركات التابعة وبراي الإدارة ان المخصص المرصود كاف مقابل الإلتزامات الضريبية للشركة والشركات التابعة لها كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

ج- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
(الخسارة) المحاسبية	(٤٨,٦٨١,٧٤٦)	(٢٧,٨٨٣,٥٨٨)
أيرادات (مصاريف) غير مقبولة ضريبيا	١,٥٨٨,٧١٤	(٢,٢٨٧,٣٩٢)
(الخسارة) الربح الضريبي	(٤٧,٠٩٣,٠٣٢)	(٣٠,١٧٠,٩٨٠)
يعود إلى		
مجموع (الخسارة) باستثناء العقبة - للشركة الأم	(٤٨,٨٤١,٦٦٩)	(٢٩,٣٥٧,٦١٣)
الربح الضريبي بإستثناء العقبة - للشركة التابعة	١,٨٥٩,٤٣٢	٤,٩٥٧,٧٩٣
(الخسارة) الضريبية للعقبة - الشركة الأم	(٢٧١,٥١٣)	(١٧٠,٣٩٧)
الربح الضريبي للعقبة - للشركة التابعة	١٦٠,٧١٨	١٧٧,١٢٠
نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - باستثناء العقبة	٪١٥	٪٢٤
نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - باستثناء العقبة	٪١٥	٪١٤
نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة الأم - العقبة	٪٥	٪٥
نسبة ضريبة الدخل القانونية للشركة التابعة - العقبة	٪٥	٪٥
(المصروف) في ضريبة الدخل للشركة التابعة	(٢٨٦,٩٥١)	(٧٠٢,٩٤٧)

د- الموجودات الضريبية المؤجلة:

إن تفاصيل أرصدة وعمليات الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

	قائمة المركز المالي الموحدة		قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة	
	٢٠١٩ *	٢٠١٨	٢٠١٩ *	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
مخصص قضايا مقامة على الشركة	١٠,٥٣٤	٨٦٠,٥٣٤	(٨٥٠,٠٠٠)	(٣٤٨,٠٣٤)
مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها	١,١١٣,٥٥٦	١,٤٧٣,٦١٣	(٣٦٧,٣٧٦)	(١١٨,٠٦١)
مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة	-	٢٠٤,٢٣٩	(٢٠٤,٢٣٩)	(٨٤,٠٩٨)
إجازات موظفين مستحقة	٤,٨٣٠	١١٧,١٥١	(١١٢,٣٢٠)	(٤٦,٢٥٠)
مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة	٥,١٨٥	٨٥٦,٢٠٩	(٨٥١,٠٢٣)	(٣٥٠,٤٢١)
مخصصات أخرى	٨,٧١١	٩,٦٢٢	(٢٩٣)	(١٤,٥٨٢)
خسائر ضريبية مدورة *	٦١,٨٥٦	١٣,٨٣١,٧٣٤	(١٣,٧٦٣,١٧٩)	(٥,٠٣٤,٠٥٩)
المجموع	١,٢٠٤,٦٧٢	١٧,٣٥٣,١٠٢	(١٦,١٤٨,٤٣٠)	(٥,٩٩٥,٥٠٥)

* قامت الإدارة بشطب الموجودات الضريبية المؤجلة العائدة لشركة مصانع الإسمنت الأردنية (الشركة المالكة) والبالغة حوالي ١٤,٣ مليون دينار خلال العام ٢٠١٩ وذلك لعدم التيقن من قدرة الشركة على الإستفادة منها في المستقبل القريب وظهرت ضمن مصروف ضريبة الدخل للعام ٢٠١٩.

١٦- بنوك دائنة

يمثل هذا البند التسهيلات الائتمانية المستغلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩. لدى المجموعة تسهيلات ائتمانية من بنك الاسكان للتجارة والتمويل بسقف ٩,٥ مليون دينار والبنك العربي بسقف ٨ مليون دينار وبنك سوسيتيه جينيرال بسقف ٦ مليون دينار والبنك الاردني الكويتي بسقف ٢ مليون دينار والمؤسسة العربية المصرفية بسقف ٦ مليون دينار وبنك عودة بسقف مليون دينار وبنسب فائدة سنوية تتراوح بين ٧,٨ ٪ إلى ٩ ٪. ان التسهيلات اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الإعتبارية.

١٧- ذمم دائنة

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانون الأول ٢٠١٩		٣١ كانون الأول ٢٠١٨	
	ذمم دائنة قصيرة الأجل	ذمم دائنة طويلة الأجل	ذمم دائنة قصيرة الأجل	ذمم دائنة طويلة الأجل
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
ذمم دائنة تجارية	٣٧,٦٦٦,٧٩٣	-	٢٧,٤٥٠,٦٥٢	-
ذمم جهات ذات علاقة (إيضاح ٢٩)	٢٠,٧٠٣,٠١٢	=	١٩,٨٨٠,٣٥٤	=
	٥٨,٣٦٩,٨٠٥	=	٤٧,٣٣١,٠٠٦	=

١٨- أرصدة دائنة أخرى

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
أرباح غير موزعة على المساهمين	٥,٢٤٦,٤٤٣	٥,٨٩٩,٩٢٠
مخصص قضايا مقامة على الشركة*	٨,٣٠٣,٩٢٤	١٠,٠٧٠,٢٢٤
أمانات صندوق الإسكان والتامين الصحي	٢٥١,٨٩٧	٩٨,٧٥٧
مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة **	١,٣٣٤,١٧١	١,٣٠٣,٧٦٣
ذمم مستحقة ومصاريف مستحقة	٤٠٩,٨٣٠	٨٦٤,٢٦٤
مخصص التزامات أخرى	٢٧٢,٦٠٨	٢٦٩,٣٠٧
مخصص اجازات الموظفين	٣٩٢,٦١٢	٦٢٩,٣٥٣
أخـرى	٦٥٩,٩٩٧	٦٠٨,٤٧٥
	١٦,٨٧١,٤٨٢	١٩,٧٤٤,٠٦٣

* إن الحركة الحاصلة على مخصص قضايا مقامة على الشركة هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	١٠,٠٧٠,٢٢٤	٥,٠٥٧,١٢٠
المخصص خلال السنة	٣,٢١٠,٠١٢	١٣,٣٣٨,١١٥
المدفوع من المخصص خلال السنة	(٤,٩٧٦,٣١٢)	(٨,٣٢٥,٠١١)
الرصيد في نهاية السنة	٨,٣٠٣,٩٢٤	١٠,٠٧٠,٢٢٤

** يتم تكوين مخصص لإعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة بناءاً على التكاليف المستقبلية المتوقعة مخصومة لقيمها الحالية باستخدام سعر خصم يبلغ ٧,٥٪.

ان الحركة على حساب مخصص إعادة تأهيل المحاجر وحماية البيئة هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	١,٣٠٣,٧٦٣	١,٢٧٠,١٦٣
المخصص خلال السنة	٣٠,٤٠٨	٣٣,٦٠٠
الرصيد في نهاية السنة	١,٣٣٤,١٧١	١,٣٠٣,٧٦٣

١٩- قرض من طرف ذات علاقة

قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتوقيع عدة إتفاقيات قروض مع شركة لافارج فرنسا (اس ايه اس) (الشركة الأم) بمبلغ ٢٤,٥ مليون دينار وبدون فائدة. علماً بأنه قد استحقت على الشركة قسط بقيمة ٩,٥ مليون دينار خلال العام ٢٠١٩ ولم يتم سدادها من قبل الشركة.

٢٠- القروض

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانون الأول ٢٠١٩		٣١ كانون الاول ٢٠١٨	
	قصيرة الأجل	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	طويلة الأجل
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
البنك العربي*	٧,٥٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٥٠٠,٠٠٠
بنك الإسكان للتجارة والتمويل**	٢,٢٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	٢,٢٥٠,٠٠٠
بنك سوسيتية جنرال الأردن***	١,٥٠٠,٠٠٠	-	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
بنك الأتحاد****	-	-	١٩٣,٧٢٣	-
	١١,٢٥٠,٠٠٠	٨,٢٥٠,٠٠٠	٨,١٩٣,٧٢٣	١٥,٧٥٠,٠٠٠

* قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٣ تشرين الأول ٢٠١٧ بتوقيع اتفاقية قرض مع البنك العربي بمبلغ ٢٠ مليون دينار بسعر فائدة ٧,٨٧٥٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٢,٥٠٠,٠٠٠ مليون دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٢ تشرين الأول ٢٠١٨ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٢ نيسان ٢٠٢٠. كما قامت الشركة خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ بتوقيع إتفاقية مع البنك والتي تنص على تعديل تاريخ إستحقاق القسط حق ٢ نيسان ٢٠١٩ والبالغ ٢,٥ مليون دينار ليسدد بتاريخ أول كانون الثاني ٢٠٢٠ مع بقاء كافة تواريخ إستحقاق الأقساط الأخرى كما هي وبدون تعديل.

** قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ٨ آب ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك الإسكان للتجارة والتمويل بمبلغ ٦ مليون دينار بسعر فائدة ٧,٧٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٧٥٠ الف دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ أول تموز ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ الاول كانون الثاني ٢٠٢١.

*** قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ ١٣ حزيران ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك سوسيتية جنرال الأردن بمبلغ ٤ مليون دينار بسعر فائدة ٩٪ يسدد على ٨ أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٥٠٠ الف، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٧ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٣٠ كانون الأول ٢٠٢٠.

**** قامت شركة مصانع الاسمنت الأردنية بتاريخ٢٨ حزيران ٢٠١٨ بتوقيع اتفاقية قرض مع بنك الأتحاد بمبلغ ٣٢٥,٣٢٢ دينار بسعر فائدة ٩٪ يسدد على ١٨ قسط شهري متساوي بمبلغ ١٨,٣٥٠دينار، بحيث يستحق القسط الأول منها بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٨ ويستحق الأخير منها بتاريخ ٣٠ تشرين الثاني ٢٠١٩.

- تخلفت الشركة عن سداد بعض الأقساط المستحقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، كما قامت الشركة بجدولة بعض القروض خلال السنة والفترات اللاحقة.

- إن الحركة على القروض خلال السنة كما يلي:

	رصيد بداية السنة	الإضافات	التسديدات	رصيد نهاية السنة
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
البنك العربي	١٧,٥٠٠,٠٠٠	-	(٢,٥٠٠,٠٠٠)	١٥,٠٠٠,٠٠٠
بنك الإسكان للتجارة والتمويل	٣,٧٥٠,٠٠٠	-	(٧٥٠,٠٠٠)	٣,٠٠٠,٠٠٠
بنك سوسيتية جنرال الأردن	٢,٥٠٠,٠٠٠	-	(١,٠٠٠,٠٠٠)	١,٥٠٠,٠٠٠
بنك الأتحاد	١٩٣,٧٢٣	-	(١٩٣,٧٢٣)	-
	٢٣,٩٤٣,٧٢٣	-	(٤,٤٤٣,٧٢٣)	١٩,٥٠٠,٠٠٠

- إن القروض اعلاه مضمونة بكفالة الشركة الشخصية.

٢١- مخصص إعادة هيكلة الشركة

قامت الشركة بإنهاء خدمات حوالي ٢٠٠ موظف خلال العام ٢٠١٩ وذلك بموجب قرار مجلس إدارة الشركة وفقاً لإتفاقية عقد العمل الجماعي المنظمة سنداً لأحكام قانون العمل الأردني رقم ٨ لسنة ١٩٩٦ وتعديلاته بين شركة مصانع الإسمنت الأردنية والنقابة العامة للعاملين في البناء بتاريخ ٢٥ تشرين الثاني ٢٠١٩، والتي تنص على أن الشركة تلتزم بدفع راتب ١,٨ شهر عن كل سنة خدمة للذين بلغو سن التقاعد المبكر حسب قانون الضمان الإجتماعي بحد أدنى ٥٠ ألف دينار وبحد أعلى ١٥٠ ألف دينار. يمثل الرصيد المتبقي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ المخصصات المرصودة لعدد من الموظفين لم يتم الإنتهاء من تسديد مستحاقتهم خلال العام ٢٠١٩. يمثل الرصيد في نهاية العام المخصصات المرصودة لعدد من الموظفين لم يتم الانتهاء من تسديد مستحقاتهم كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

إن الحركة على حساب مخصص لقاء إنهاء عقود موظفين وإعادة هيكلة الشركة هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	١,٣١٧,٦٧٢	١٠,٨١٧,٦٧٢
المخصص (المسترد من) المخصص	١٤,٨٨٣,٥٢٠	(٩,٥٠٠,٠٠٠)
المدفوع خلال العام	(١٤,١٢٥,٦٨٦)	-
الرصيد في نهاية السنة	٢,٠٧٥,٥٠٦	١,٣١٧,٦٧٢

٢٢- إلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد

تقوم الشركة بتقديم منافع محددة للتأمين الصحي بعد التقاعد للموظفين المؤهلين وعائلاتهم الذين تنطبق عليهم شروط معينة. يحق للموظفين الانتفاع من التأمين الصحي عند بلوغهم سن التقاعد وهو ٥٥ سنة للنساء و٦٠ سنة للرجال. لا يمنح الموظفون أي منافع أخرى بعد التقاعد.

يساهم المتقاعدون (حتى وفاتهم) وعائلاتهم (حتى وفاة الزوج أو الزوجة أو بلوغ الأطفال السن الأقصى المشمول بالتغطية) بالمبالغ التالية:

١- ٢,٥٪ من راتب الضمان الاجتماعي للمتقاعد وبحد أدنى ٦ دنانير شهرياً.

٢- ٢٠٪ من التكاليف الطبية للعائلة وبحد أقصى٢٠٠ دينار لكل حالة طبية.

إن التغيرات في القيمة الحالية لالتزامات التامين الصحي بعد التقاعد هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
الرصيد كما في بداية السنة	٢٨,٣٣٥,٠٠٠	٢٦,٢٩٥,٠٠٠
الإضافات خلال السنة*	٥,٥٤٢,٤١٧	١,٣٧٤,٠٠٠
خسائر اكتوارية	٨,٣٢٠,٦٨٥	٢,٥٢٧,٠٠٠
المدفوع خلال السنة	(١,٨٤١,٤٣٠)	(١,٨٦١,٠٠٠)
الرصيد كما في نهاية السنة	٤٠,٣٥٦,٦٧٢	٢٨,٣٣٥,٠٠٠

* يوضح الجدول التالي مصروف التأمين الصحي بعد التقاعد الظاهر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
كلفة الخدمة الحالية	٤,٤٦٠,١٣٥	١٥٦,٠٠٠
الفائدة على الالتزام	١,٠٨٢,٢٨٢	١,٢١٨,٠٠٠
	٥,٥٤٢,٤١٧	١,٣٧٤,٠٠٠

ان الافتراضات الاساسية المستخدمة في تحديد التزامات التامين الصحي بعد التقاعد كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
سعر الخصم	٣,٨٪	٣,٩٩٪
التضخم في التكاليف الصحية طويلة الأمد	٣,٥٠٪	٣,٥٠٪
الزيادة المتوقعة في رواتب الموظفين	٢ ٪	٤,٥٠ ٪
اعاده تقييم سعر المنافع	٢ ٪	٢ ٪
حدوث الوفاة/ الإعاقة	٨٨-٩٠ سنة للإناث	٨٨-٩٠ سنة للإناث
	٦٠-٦٤ سنة للذكور	٦٠-٦٤ سنة للذكور
معدل الدوران	١٪ للسنة حتى سن٥٠ سنة	١٪ للسنة حتى سن٥٠ سنة
سن التقاعد:		
ذكور	٦٠	٦٠
اناث	٥٥	٥٥
الحد الأعلى لسن التغطية للأطفال:		
إناث	٢٧	٢٧
ذكور	٢٣	٢٣
القسط السنوي - الموظفين الحاليين	٤٦٢	٤٣٧
القسط السنوي - المتقاعدين	٤٤١	٤٣٨
المساهمة لأفراد العائلة	٥٨,٥	٦٤,٤
راتب الضمان الاجتماعي	٧,٢٦٣	٧,١٦٩

يوضح الجدول التالي التغير في القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد وكلفة الخدمة الحالية والفائدة على الالتزام نتيجة الزيادة او النقص في سعر الخصم.

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	الزيادة/النقص بأسعار التكاليف الطبية	الأثر على القيمة الحالية لإلتزامات التأمين الصحي بعد التقاعد	الأثر على كلفة الخدمة اللاحقة والفائدة على الالتزام
		دينـــار	دينـــار
	+٠.٥٪	(٢,٨٢٥,٠٠٠)	(٦٣,٠٠٠)
	-٠.٥٪	٢,٨٢٥,٠٠٠	٦٣,٠٠٠
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨			
	+٠.٥٪	(١,٧٠٣,٠٠٠)	(٣٠,٠٠٠)
	-٠.٥٪	١,٧٠٣,٠٠٠	٣٠,٠٠٠

بلغت الخسائر الإكتوارية المتراكمة ٢٣,٩٦٣,٦٨٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (١٥,٦٤٣,٠٠٠ دينار خسائر إكتوارية متراكمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨).

٢٣- حقوق الملكية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

- رأس المال المدفوع

يبلغ رأس المال المكتتب به والمدفوع ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و٣١ كانون الأول ٢٠١٨ مقسمة إلى ٦٠,٤٤٤,٤٦٠ سهم قيمة السهم الاسمية دينار واحد.

- أسهم الخزينة

يمثل هذا البند قيمة الاسهم المملوكة من قبل الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية (الشركة التابعة) في رأسمال شركة مصانع الاسمنت الأردنية البالغ كلفتها ٣٢٣ دينار والتي تم شراؤها خلال العام ٢٠١٢. هذا وقد تم بيع جزء من هذه الاسهم خلال العام ٢٠١٦.

- إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ للسنوات السابقة وفقا لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تم الحصول على موافقة وتنسيب مجلس ادارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٨ باطفاء جزء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ٢٧ مليون دينار عن طريق استخدام الاحتياطي الإجباري للشركة وقد قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المصادقة على هذا القرار بتاريخ ٣٠ حزيران ٢٠١٨ وعليه تم إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة بكامل رصيد الإحتياطي الإجباري والبالغ ٢٧ مليون دينار ليصبح رصيده صفر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

- إحتياطي إختياري

يمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية للسنوات السابقة بنسبة حدها الأقصى ٢٠٪ و يستخدم الإحتياطي في الأغراض التي يقررها مجلس الإدارة ويحق للهيئة العامة توزيعه بالكامل أو أي جزء منه كأرباح على المساهمين. تم الحصول على موافقة وتنسيب مجلس ادارة الشركة باجتماعهم المنعقد بتاريخ ١٣ تموز ٢٠١٧ باطفاء من الخسائر المتراكمة للشركة بمبلغ ١٢,٣٩٩,٦٤٠ دينار عن طريق استخدام الاحتياطي الاختياري للشركة وقد تم إقرارها من قبل الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي والمصادقة على هذا القرار بإجتماعها المنعقد في ١٩ أيلول ٢٠١٧.

٢٤- مصاريف بيع وتسويق

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
رواتب وأجور	١,١٤٤,٧٠٩	١,٣٨٦,٣٤٧
مساهمة المجموعة في الضمان الاجتماعي	١٣٣,٠٩٩	١٤٧,٤٨١
أخرى	٥٥٧,٨٧٦	٦٥٢,٤٠٠
	١,٨٣٥,٦٨٤	٢,١٨٦,٢٢٨

٢٥- مصاريف إدارية وعمومية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
رواتب وأجور ومنافع أخرى	٣,٣٠٨,٠٠٩	٣,٧٥٦,٠٢٩
المساهمة في الضمان الإجتماعي	٣٥٢,٧١١	٤٣٧,٣٣٤
المساهمة في صندوق إدخار الموظفين	٢١٦,١٧٠	٢٢٤,٠٩١
المساهمة في صندوق التكافل	٢٠,٥٤٠	٢٢,٠٣٥
أتعاب قانونية واستشارات	٢,٩٣٧,٥٨٢	١,٤٢٥,١١٨
رسوم امتياز - الشركة الأم (لافارج)	٩٤٨,٦٥١	٨٤٠,٦٤٧
سفر وتنقلات	٥٠,٩٢٥	٩٠,٦٨٠
استهلاكات	٢٣١,٤٢٤	٨٨,٢٢١
إعلانات و معارض	٤٦,٧٣٩	٨٠,٣٣٧
بريد وهاتف	٢٩,٧١٤	٥٤,٢٢٧
تأمينات	٣٢,٦٣١	٢٨,٨٨٩
قرطاسية ومطبوعات وإشتراكات	٣٧,٠١٩	٣٤,٢٨٣
محروقات	٤٣,٦٣١	٤٩,٠٥٧
تبرعات	٩٨,٨٠٤	٢٥٠,٢٥٧
إيجارات	١٤٤,٧٣٦	١٦٥,٦٧٤
تدريب	٢١,٠٤٤	٥٣,٦٥٠
صيانة	٢٣,٨١٢	٣٠,٨٢٤
مصاريف كمبيوتر	٢٥٤,٠٠٩	١٨٤,٠٦٨
ضيافة	١٨,٩٢١	٤٧,٤١٨
أخرى	٦٦١,٣١٣	٩٥٦,٥٢٦
	٩,٤٧٨,٣٨٥	٨,٨١٩,٣٦٥

٢٦ - الشركات التابعة الجوهرية والمملوكة جزئياً من قبل الشركة

المعلومات المالية للشركات التابعة والتي يكون رصيد حقوق غير المسيطرين فيها جوهري هي كما يلي:

إسم الشركة	بلد التأسيس	الأنشطة التشغيلية	نسبة الملكية لغير المسيطرين	
			٢٠١٩	٢٠١٨
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	الأردن	التصنيع والمتاجرة بالباطون الجاهز	٤٩٪	٤٩٪

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة التابعة. تم إعداد هذه المعلومات بناءاً على المبالغ قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.

	٢٠١٩	٢٠١٨
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين	دينـــار	دينـــار
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	٥,١٤٦,٩٩٣	٤,٥١٢,٦٩٥
الأرباح العائدة لحقوق غير المسيطرين		
الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	٧٠,٧٩٨	١,٠٧٦,٥٤٥

أ- قائمة المركز المالي الموحدة:

	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	
	دينـــار	دينـــار
الموجودات المتداولة	٢١,٦٧٥,٧٥٠	١٩,٦١٥,٦٨٥
الموجودات غير المتداولة	٩,٢٤٠,٢٤٩	٤,٧٩٩,٧٨٥
المطلوبات المتداولة	(٢١,٩٤٠,٧٢٠)	(١٨,٧٠٠,٨٨٤)
مجموع حقوق الملكية	٨,٩٧٥,٢٧٩	٥,٧١٤,٥٨٦
حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية	٥,١٤٦,٩٩٣	٤,٥١٢,٦٩٥

ب- قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	
	دينـــار	دينـــار
المبيعات	٣٨,٣٦٧,٢٦٦	٤٠,٣١٠,٤٦٢
كلفة المبيعات	(٣٤,٤٥٥,٨٨٠)	(٣٤,٧٢٢,٩٦٧)
اجمالي الربح	٣,٩١١,٣٨٦	٥,٥٨٧,٤٩٥
مصاريف بيع وتسويق	(٦١٢,٥٤٤)	(٦٤٣,٤٦١)
مصاريف ادارية	(١,٧٦٧,٠٠٦)	(١,٨٢٧,٤٢٥)
الربح التشغيلي	١,٥٣١,٨٣٦	٣,١١٦,٦٠٩
مخصص قضايا	-	(٣٠,٠٠٠)
تكاليف تمويل	(٩٢٦,٤٧٤)	(٥١٢,٣١٥)
أرباح بيع ممتلكات و معدات	٢٣,٦٦٦	٢٤٥,٤٨٤
(مصاريف) إيرادات اخرى - بالصافي	(١٦٧,٤٩١)	٢٧,٧٤٣
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	٤٦١,٥٣٧	٢,٨٤٧,٥٢١
مصروف ضريبة الدخل	(٢٨٦,٩٥١)	(٦٢٠,٣٩٠)
ربح السنة	١٧٤,٥٨٦	٢,٢٢٧,١٣١
إجمالي الدخل الشامل للسنة	١٧٤,٥٨٦	٢,٢٢٧,١٣١
حصة غير المسيطرين من الدخل الشامل	٧٠,٧٩٨	١,٠٧٦,٥٤٥

ج- قائمة التدفقات النقدية الموجزة:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	الشركة العربية للتجهيزات الخرسانية	
	دينـــار	دينـــار
التدفقات النقدية		
الانشطة التشغيلية	٢,٩٥٥,٧٨٨	(٢,٠٣٣,٣٨١)
الانشطة الاستثمارية	(١,٠٨٥,٦٥٥)	١٥٦,٠٣٧
الانشطة التمويلية	(٢,٢٩٥,٥٣٨)	١,٧٦٩,٨٩٧
صافي (النقص) في النقد وما في حكمه	(٤٢٥,٤٠٥)	(١٠٧,٤٤٧)

٢٧- التصنيف القطاعي والجغرافي

أ - التصنيف القطاعي

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	الاسمنت	الباطون الجاهز	تسوية الحسابات الجارية	المجموع
	دينار	دينار	دينار	دينار
الايرادات				
مبيعات	٢٥,٠٦٤,٧٥٨	٣٨,٣٦٧,٢٦٦	-	٦٣,٤٣٢,٠٢٤
مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج	١٢,٩٢١,٧٢٦	-	(١٢,٩٢١,٧٢٦)	-
الإجمالي	٣٧,٩٨٦,٤٨٤	٣٨,٣٦٧,٢٦٦	(١٢,٩٢١,٧٢٦)	٦٣,٤٣٢,٠٢٤
نتائج الاعمال				
(الخسارة) الربح قبل الضريبة	(٤٩,١١٣,١٨٣)	٤٣١,٤٣٧	-	(٤٨,٦٨١,٧٤٦)
(مصروف) ضريبة الدخل	(١٦,١٤٨,٤٣٠)	(٢٨٦,٩٥١)	-	(١٦,٤٣٥,٣٨١)
(خسارة) ربح السنة	(٦٥,٢٦١,٦١٣)	١٤٤,٤٨٦	-	(٦٥,١١٧,١٢٧)
معلومات القطاعات الاخرى				
المصاريف الرأسمالية	١,٦٧٧,٥٣٩	٢,٢٥٥,٩٥٤	-	٣,٩٣٣,٤٩٣
الإستهلاكات	٤,١٠٩,٧١٢	٣٩١,٠٣٥	-	٤,٥٠٠,٧٤٧
ايراد فوائد دائنة	٢١٠,٦٥٢	-	-	٢١٠,٦٥٢
مصروف فوائد مدينة	(٤,٩٠٠,٦٩٣)	(٩٢٦,٤٧٤)	-	(٥,٨٢٧,١٦٧)
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨				
الايرادات				
مبيعات	٢١,٣٦٢,٣٢٨	٤٠,٣١٠,٤٦٢	-	٦١,٦٧٢,٧٩٠
مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج	١٢,٠٠٦,٢٦٠	-	(١٢,٠٠٦,٢٦٠)	-
الإجمالي	٣٣,٣٦٨,٥٨٨	٤٠,٣١٠,٤٦٢	(١٢,٠٠٦,٢٦٠)	٦١,٦٧٢,٧٩٠
نتائج الاعمال				
(الخسارة) الربح قبل الضريبة	(٣٠,٧٠١,٠١٠)	٢,٨١٧,٤٢١	-	(٢٧,٨٨٣,٥٨٨)
(مصروف) ضريبة الدخل	(٦,٠٧٨,٠٦٢)	(٦٢٠,٣٩٠)	-	(٦,٦٩٨,٤٥٢)
(خسارة) ربح السنة	(٣٦,٧٧٩,٠٧١)	٢,١٩٧,٠٣١	-	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
معلومات القطاعات الاخرى				
المصاريف الرأسمالية	٩١٨,٥٣٤	١٨٩,١٢٠	-	١,١٠٧,٦٥٤
الإستهلاكات	٥,٢٨٢,٣٦٢	٤١٣,٠٩٢	-	٥,٦٩٥,٤٥٤
ايراد فوائد دائنة	١٢٨,٩٩٧	-	-	١٢٨,٩٩٧
مصروف فوائد مدينة	(٤,٤٩٧,١١٧)	(٥١٢,٣١٥)	-	(٥,٠٠٩,٤٣٢)

٣١ كانون الأول ٢٠١٩	الاسمنت	الباطون الجاهز	المجموع
	دينار	دينار	دينار
الموجودات والمطلوبات			
موجودات القطاع	٩٠,٥٦٥,٧٨٨	٣٤,٣٧٩,٦٤٣	١٢٤,٩٤٥,٤٣١
مطلوبات القطاع	١٧٧,١٨٤,٠٧٤	١٧,٩٧٩,٥٨٠	١٩٥,١٦٣,٦٥٤
٣١ كانون الأول ٢٠١٨			
الموجودات والمطلوبات			
موجودات القطاع	١٢٩,٢٨٠,٩٠٠	٢٨,٩٠٩,١٩٨	١٥٧,١٩٠,٠٩٨
مطلوبات القطاع	١٣٦,٦٤١,٧٤٨	١٧,٨٨٨,٣٠٦	١٥٤,٥٣٠,٠٥٤

ب - التصنيف الجغرافي

يتم توزيع الإيرادات والأرباح والموجودات والمطلوبات حسب المناطق الجغرافية كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	الأردن باستثناء العقبة	العقبة	المجموع
	دينـــار	دينـــار	دينـــار
الايرادات			
مبيعات	٦٠,٨٢٠,٩١٣	٢,٦١١,١١٢	٦٣,٤٣٢,٠٢٤
نتائج الاعمال			
(الخسارة) قبل الضريبة	(٤٨,٣١٨,١٠٠)	(٣٦٣,٦٤٦)	(٤٨,٦٨١,٧٤٦)
(مصروف) ضريبة الدخل	(١٦,٤٢٧,٣٤٥)	(٨,٠٣٦)	(١٦,٤٣٥,٣٨١)
(خسارة) السنة	(٦٤,٧٤٥,٤٤٥)	(٣٧١,٦٨٢)	(٦٥,١١٧,١٢٧)
معلومات القطاعات الأخرى			
المصاريف الرأسمالية	٣,٨٩٣,٠٧٦	٤٠,٤١٧	٣,٩٣٣,٤٩٣
الاستهلاكات	٤,٤٩٨,٦١١	٢,١٣٦	٤,٥٠٠,٧٤٧
ايراد فوائد دائنة	٢١٠,٦٥٢	–	٢١٠,٦٥٢
مصروف فوائد مدينة	(٥,٨٢٥,٩٨٨)	(١,١٧٩)	(٥,٨٢٧,١٦٧)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨			
الايرادات			
مبيعات	٥٨,٨٢٠,٦٩٨	٢,٨٥٢,٠٩٢	٦١,٦٧٢,٧٩٠
نتائج الاعمال			
(الخسارة) قبل الضريبة	(٢٧,٨٤٢,٣٥٣)	(٤١,٢٣٥)	(٢٧,٨٨٣,٥٨٨)
(مصروف) ضريبة الدخل	(٦,٦٨٩,٥٩٧)	(٨,٨٥٥)	(٦,٦٩٨,٤٥٢)
(خسارة) السنة	(٣٤,٥٣١,٩٥٠)	(٥٠,٠٩١)	(٣٤,٥٨٢,٠٤٠)
معلومات القطاعات الأخرى			
المصاريف الرأسمالية	١,٠٧٨,٧٧٧	٢٨,٨٧٧	١,١٠٧,٦٥٤
الاستهلاكات	٥,٦٩٣,٩٤٩	١,٥٠٦	٥,٦٩٥,٤٥٥
ايراد فوائد دائنة	١٢٨,٩٩٧	–	١٢٨,٩٩٧
مصروف فوائد مدينة	٥,٠٠٩,٤٣٢	–	٥,٠٠٩,٤٣٢

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩			
الموجودات والمطلوبات			
موجودات القطاع	١٢٣,٠٥٤,٦٤١	١,٨٩٠,٧٩٠	١٢٤,٩٤٥,٤٣١
مطلوبات القطاع	١٩٣,٦٠٢,٧٠٨	١,٥٦٠,٩٤٦	١٩٥,١٦٣,٦٥٤

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨			
الموجودات والمطلوبات			
موجودات القطاع	١٥٤,٨٦٣,٢٦٣	٢,٣٢٦,٨٣٥	١٥٧,١٩٠,٠٩٨
مطلوبات القطاع	١٥٣,١٣١,١٨١	١,٣٩٨,٨٧٣	١٥٤,٥٣٠,٠٥٤

٢٨- التزامات محتملة ومستقبلية

ان تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
كفالات	٣,٦٤٦,٩٥٥	٥,١٩٢,٦٣٦
بوالص تحصيل	٦٠٣,٢٧٤	٩٢٠,١٨٩

كانت الالتزامات التعاقدية (المستقبلية) على الشركة كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
شراء ممتلكات وآلات ومعدات	-	٣٤١,٧٨٣
شراء مواد خام	٩,٩٨١,٩٦٠	٥,٢١٨,٠٠٠
مشتريات أخرى	١٤,٨٤٠,٠٠٠	١٤,٨٤٠,٠٠٠
عقود استئجار تشغيلي	-	٦,٦٨٨,٢١٠

٢٩- الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أ- بلغت الارصدة والمعاملات مع الاطراف ذات العلاقة خلال الفترة كما يلي:

بنود قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
مصاريف	١,٥٩٠,٤٦٥	١,٣٧٥,٥٦٢

بنود دخل قائمة المركز المالي الموحدة:	اطراف ذات العلاقة		المجمـــوع	
	الشركات الشقيقة	الشركة الأم	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
ذمم مدينة	٢٢٠,٠٨٨	-	٢٢٠,٠٨٨	١٧٣,٨٣٩
ذمم دائنة *	١٠,٧٤٦,١١٢	٩,٩٥٦,٩٠٠	٢٠,٧٠٣,٠١٢	١٩,٨٨٠,٣٥٤
قرض قصير الأجل	-	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	-

*إن الذمم اعلاه لا تحتسب عليها اية فوائد كما انه لا يوجد لها جدول زمني محدد للسداد.

ب- بلغت الرواتب والمكافآت والمنافع الأخرى للإدارة التنفيذية العليا للمجموعة ١,٣٨٦,١٢٤ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (١,٧٤٦,١١٠ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨).

٣٠- القضايا

إن الشركة وشركاتها التابعة مدعى عليها في عدد من القضايا بمبلغ ٨,٣٤٦,٢٤٩ دينار تتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها، وبرأي إدارة الشركة ومستشارها القانوني فإن المخصص المرصود لهذه القضايا والبالغ حوالي ٨,٣ مليون دينار كاف لمواجهة الالتزامات التي من الممكن ان تطرأ عن تلك القضايا والمطالبات.

هنالك قضية بين شركة مصانع الاسمنت الأردنية وهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن منظورة امام المحكمة بخصوص رسوم تعدين الصلصال في منطقة الفجيج – الرشادية بحوالي ٢,٣ مليون دينار وبرأي الشركة علماً بأنه تم قيد مخصص بالكامل لقاء تلك القضية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

٣١- حصة السهم من الخسارة للسنة

يتم احتساب الخسارة للسهم الواحد بقسمة الخسارة للسنة على المعدل المرجح لعدد الأسهم خلال السنة وبيانه كما يلي:

	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينار	دينار
الخسارة للسنة العائدة لمساهمي الشركة	(٦٥,١٨٧,٩٢٥)	(٣٥,٦٥٨,٥٨٥)
	سهم	سهم
المتوسط المرجح لعدد الأسهم	٦٠,٤٤٤,٤٦٠	٦٠,٤٤٤,٤٦٠
	دينار / سهم	دينار / سهم
نصيب السهم من الخسارة للسنة - (أساسي ومخفض)	(١/٠٨)	(٠/٥٩)

٣٢- أرقام المقارنة

قامت الشركة بتعديل وإعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للعام ٢٠١٨ حتى تتوافق مع أرقام السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، علما بأنه لا يوجد أثر لذلك تعديل على القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في الأول من كانون الثاني ٢٠١٩

٣٣- إدارة المخاطر

تتبع الشركة سياسات مالية لادارة المخاطر المختلفة ضمن استراتيجية محددة وتتولى إدارة الشركة رقابة وضبط المخاطر وإجراء التوزيع الاستراتيجي الأمثل لكل من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتشمل المخاطر أسعار الفائدة، السوق، الائتمان والعملات الأجنبية.

أ- إدارة مخاطر رأس المال

تقوم الشركة بادارة راسمالها للتأكد من قدرتها على الاستمرار وتعظيم العائد لاصحاب المصالح من خلال تحقيق التوزان الامثل بين حقوق الملكية والدين. كما انه لم يطرأ اي تغيير على سياسية الشركة منذ العام الماضي.

ب- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة، والتي تعرف ايضاً بمخاطر التمويل، هي المخاطر التي تتمثل بالصعوبة التي ستواجهها الشركة فيما يتعلق بتوفير الاموال اللازمة للوفاء بمطلوباتها. وتقوم الشركة بادارة مخاطر السيولة عن طريق الحفاظ على إحتياطات كافية والرقابة المستمرة للتدفقات النقدية الفعلية والمتنبأة وموائمة استحقاقات الموجودات المالية مع المطلوبات المالية.

تعاني الشركة من عجز في رأس المال العامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و٣١ كانون الاول ٢٠١٨ وتفاصيلها كما يلي:

	٣١ كانـــون الأول	
	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
موجودات متداولة	٥٦,٣٨٦,٢٤٢	٦٢,٤٨٦,٨٨٠
مطلوبات متداولة	(١٤٤,٣٧٣,٥٤٩)	(١١٠,٤٤٥,٠٥٤)
(العجز) في رأس المال العامل	(٨٧,٩٨٧,٣٠٧)	(٤٧,٩٥٨,١٧٤)

تدير الشركة مخاطر السيولة عن طريق إدارة التدفقات النقدية للشركة والتمويل من خلال البنوك علماً بان حوالي ٤٥,٤ مليون دينار من المطلوبات المتداولة تعود لاطراف ذات علاقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (١٩,٨ مليون دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٨). هذا وإن خطة الإدارة لمعالجة الاوضاع المالية للشركة موضحة في إيضاح رقم (٣٤).

ج- مخاطر الإئتمان

مخاطر الإئتمان تتعلق بمخاطر إخفاق الطرف الآخر بالوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يسبب خسائر للشركة. هذا وتتبع الشركة سياسة التعامل مع أطراف مؤهلة إئتمانياً، وذلك من أجل تخفيف خطر الخسائر المالية الناجمة عن عدم الوفاء بالإلتزامات.

كما أن موجودات الشركة المالية والتي تتكون بشكل أساسي من المدينون وأرصدة مدينة أخرى، والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والنقد لا تمثل تركز هام لمخاطر الإئتمان كما أن المدينون منتشرين بشكل واسع بين تصنيفات العملاء ومناطقهم الجغرافية كما ويتم المحافظة على رقابة إئتمانية صارمة بحيث يتم مراقبة حدود الإئتمان لكل عميل على حدى بشكل مستمر وأخذ المخصص اللازم للمشكوك في تحصل منها.
إن جميع إستثمارات الشركة في الأسهم مصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل.

- إن خطر الإستثمار بالأسهم متعلق بالتغير في قيمة الأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار إغلاق تلك الأسهم.
- إن تغير نسبة مؤشر السوق المالي المتداولة في الموجودات المالية المذكورة أعلاه كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة بنسبة ٥٪ زيادة و/ أو ٥٪ نقصان، و فيما يلي اثر التغير على حقوق الملكية للشركة:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
٥٪ زيادة	٨,٤٠٠	٨,٥٩٧
٥٪ (نقصان)	(٨,٤٠٠)	(٨,٥٩٧)

د- مخاطر السوق

المخاطر السوقية هي عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالتغير في أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي، أسعار أدوات الملكية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي الموحدة.

١- مخاطر العملات

ان العمليات الرئيسية للشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي واليورو.

يتعلق خطر العملة بالتغييرات في اسعار العملة التي تنطبق على التسديدات بالعملات الأجنبية. وكون الدينار الاردني (العملة الرئيسية للشركة) مرتبط بالدولار الامريكي، فان ادارة الشركة تعتقد بان خطر العملة الأجنبية لقاء الدولار الأمريكي غير مادي.

يتم تحديد تحاليل الحساسية أدناه وفقاً للتعرض لأسعار عملة اليورو بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما أعد التحليل على فرض أن مبلغ الإلتزام القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طوال العام، ويتم إستخدام زيادة أو نقص بمقدار نصف نقطة مئوية ٠/٥٪ والتي تمثل تقيم إدارة الشركة للتغير المحتمل والمقبول بمعدلات العملة السوقية:

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــار	دينـــار
٠/٥٪ زيادة	٥١,٢٦٧	٤٧,٣٨٩
٠/٥٪ (نقصان)	(٥١,٢٦٧)	(٤٧,٣٨٩)

٢- مخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي المخاطر المتعلقة بالتغير بقيمة الأداه المالية نتيجة للتغيرات بمعدلات الفائدة السوقية.

تقوم الشركة بإدارة تعرضها لمخاطر سعر الفائدة بشكل مستمر، ويتم تقييم الخيارات المختلفة مثل إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل.

هذا ويتم تحديد تحاليل الحساسية أدناه وفقاً للتعرض لأسعار الفائدة المتعلقة بالبنوك الدائنة والقروض بتاريخ القوائم المالية الموحدة كما أعد التحليل على فرض أن مبلغ الإلتزام القائم بتاريخ القوائم المالية الموحدة كان قائماً طوال العام، ويتم إستخدام زيادة أو نقص بمقدار نصف نقطة مئوية ٠/٥٪ والتي تمثل تقيم إدارة الشركة للتغير المحتمل والمقبول بمعدلات الفائدة السوقية.

	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينـــــار	دينـــــار
٠/٥٪ زيادة	٢٤٤,٩٣١	٢٨٥,٦٥٧
٠/٥٪ نقصان	(٢٤٤,٩٣١)	(٢٨٥,٦٥٧)

٣٤- الخطة المستقبلية للشركة

تكبدت المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ خسارة بحوالي ٦٥,١ مليون دينار وصافي خسائر قبل الضريبة بمبلغ ٤٨,٧ مليون دينار، وبلغ صافي المطلوبات المتداولة للشركة ٨٨ مليون دينار وصافي النقد المستخدم في العمليات التشغيلية ٥,٣ مليون دينار للسنة المنتهية بذلك التاريخ. كما تخلفت الشركة عن سداد بعض التزامتها المالية المستحقة كما في ٣١ كانون ٢٠١٩. بالإضافة إلى ذلك، بلغت الخسائر المتراكمة متضمنة خسارة السنة حوالي ١٣٥,٧ مليون دينار والتي تمثل ٢٢٥٪ من رأس مال الشركة المدفوع، هذا تنص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات المعدل رقم (٤٠) لعام ٢٠٠٢ اذا تجاوزت خسارة الشركة ٧٥٪ من قيمة راسمالها فيجب تصفيتها الا اذا قررت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي زيادة راس مال الشركة لمعالجة وضع الخسائر او اطفائها بما يتفق مع معايير المحاسبة و التدقيق الدولية المعتمدة عن الا يزيد مجمل الخسائر المتبقية على نصف راس المال في كلتا الحالتين.

إن خطة الإدارة لمعالجة الوضع الحالي تتمثل فيما يلي:

الأعسار المالي

في ظل الأوضاع المالية الحالية للشركة، والحاجة لأيجاد حلول مستقبلية للصعوبات المالية، ووجود قانون يحاكي مفهوم انقاذ المشاريع القابلة للأستمرار ويوفر الحماية القانونية للنشاط الأقتصادي أو المدين المعسر، ويوفر امكانية إعادة التنظيم و/ أو إعادة الهيكلة، فقد قرر مجلس ادارة شركة مصانع الأسمنت الأردنية – لافارج التقدم بطلب اشهار الأعسار حسب قانون الأعسار الأردني (٢٠١٨/٢١) من أجل اعادة هيكلة رأس مال الشركة وعملياتها، للحفاظ على استمرارية عمل الشركة في المستقبل.

تجاوزت خسائرالشركة المتراكمة رأس مالها المسجل بنسبة تزيد عن ٧٥٪ كما في نهاية سنة ٢٠١٩، و هو ما يشكل أحد الأسباب / الظروف الموجبة للتصفية الأجبارية وفقًا لقانون الشركات الأردني. يعد تقديم طلب إشهار الأعسار خطوة ضرورية في إعادة تنظيم الشركة في ضوء الالتزامات الثقيلة المستمرة وظروف السوق الصعبة، في الوقت الذي لم تكن فيه الشركة قادرة على الاستفادة من قيمة أصولها العادلة. سيسمح هذا الإجراء لشركة مصانع الإسمنت الأردنية بمواصلة العمل دون انقطاع مع التركيز على مرحلة إعادة التنظيم والتي قد تمتد إلى سنتين. لا تزال الشركة ملتزمة بدعم عملائها وشركائها وموردیها ومساهميها وكذلك موظفيها ومجتمعاتها المحلية.

تم تقديم المشورة القانونية الشاملة للشركة التي تؤكد أنه نظرًا لعدم قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المستقبلية بناء على تدفقاتها النقدية المستقبلية المتوقعة (وعدم وجود دعم مالي مؤكد من المساهمين الرئيسيين)، فإن الشركة ملزمة بتقديم طلب إشهار إعسار رسمي وفقًا لما ينص عليه قانون الأعسار الأردني، و يتطلب موافقة المحكمة خلال ٣٠ يوم من تاريخ التقديم. من المهم تقديم التماس قانوني شامل / لائحة دعوى، للسماح للمحكمة المختصة بدراسة الالتماس وقبوله من أجل إشهارالإعسار رسميا.

إذا تم قبول طلب الإعسار، فسوف تعمل الشركة على اعداد خطط لإعادة التنظيم / إعادة الهيكلة، يتم التوافق عليها مع الهيئة العامة للدائنين المتوقعة و تحت إشراف وكيل الأعسار المتوقع و المحكمة المختصة. أنه ليس من السهل و لا يعد عمليا التنبؤ بنتائج هذه المرحلة، ولكن مجلس الإدارة وإدارة الشركة سيقدمان كل المساعي المعقولة لتحقيق إعادة هيكلة و /أو اعادة تنظيم مرضية للشركة.

فيما يلي بعض الخطط الرئيسية التي تنوي الشركة القيام بها خلال مرحلة أعادة التنظيم:

١- خفض الكلف التشغيلية الثابتة و المتغيره:
- الاستمرار بعملية إعادة هيكلة الموارد البشرية من خلال تخفيض أعداد الموظفين ليتناسب وحجم العمل والقدرة التشغيلية للشركة.
- الأستمرار في تخفيض أعداد القضايا البيئية المقامة على الشركة أو ردها.
- تخفيض الكلف الصناعية: تخفيض أعداد عمال المياومة والمتعهدين، إعادة مفاوضة الموردين حول أسعار شراء المواد الاولية وإعادة النظر بالعقود الموقعة معهم، و تخفيض مصاريف الصيانة.
- ادخال تعديلات اضافية على التغطيات والسقوف الممنوحة للموظفين العاملين والمتقاعدين و عائلاتهم المنتفعين من نظام التامين الصحي، بقصد تخفيض كلف التأمين الصحي على الشركة.

٢- توفير السيولة النقدية اللازمة من خلال بيع الأصول غير المستغلة، سواء كانت على شكل اراضي او آليات وفي مختلف مواقع الشركة ومصانعها.

٣- جدولة القروض البنكية، حيث عملت الشركة وما زالت تعمل على جدولة التسهيلات البنكية الممنوحة لها، واعادة الجدولة لبعضها وتأجيل الدفعات المستحقة منها، إضافة إلى العمل على إعادة التفاوض على شروط تسديد ميسره وتخفيض أسعار الفائدة والعمولات.

٤- بحث إمكانية رسملة الديون المستحقة على الشركة، من خلال التفاوض مع الدائنين، ووفقا للإجراءات المنصوص عليها في قانون الشركات والتشريعات الأخرى ذات العلاقة.

٥- حث إمكانية تخفيض جزء من الديون المستحقة على الشركة من خلال التفاوض واجراء التسويات المالية مع الدائنين.

٦- بحث الخيارات المتاحة لرسملة قروض الشركاء كجزء من إعادة هيكلة رأس مال الشركة.

٧- العمل على إيجاد الحلول والبدائل المناسبة لإعادة تقييم موجودات الشركة بالقيمة السوقية العادلة و بخاصة الأراضي.

٨- إعادة تنظيم أراضي الشركة في منطقة الفحيص لعكس قيمتها الحقيقية في البيانات المالية للشركة، كذلك استمرار العمل على تطوير تلك الأراضي واستغلالها بالشكل الذي يساعد على تحسين الوضع المالي والنقدي للشركة من خلال مشاريع اقتصادية وبنى تحتية تؤثر ايجابا في الأقتصاد الأردني وتخدم المجتمع المحلي.

٩- تعديل النظام الداخلي و السياسات و الأجراءات الأدارية من أجل اعادة هيكلة المصانع و/أو الأدارات المختلفة و/أو الدوائر التشغيلية، والكلف الأدارية للشركة لتتناسب وحجم الشركة والنشاط الأقتصادي الذي تقوم به.

١٠- محاولة البحث عن شريك استراتيجي لغايات تقديم التمويل اللازم.

تسعى ادارة الشركة التنفيذية ومجلس ادارتها على استمرار وديمومة عمل الشركة، ومن هذا المنطلق يجد مجلس ادارة الشركة ضرورة اتخاذ القرارات الموجبة لضمان استمرارية عمل الشركة والنهوض بها من جديد لتعود وتصبح شركة فاعلة ومنتجة ضمن المنظومة الاقتصادية الوطنية. الا ان استمرارية عمل الشركة مرهون بشكل كبير بقدرتها على إعادة هيكلتها بالكامل وتحقيق ربحيه وتحسين سيولتها النقدية لتتمكن من الوفاء بالتزاماتها بعد ان أثقلت بالمديونية نتيجة الخسائر المتتالية التي حققتها الشركة خلال السنوات الماضية.

كما وكانت الشركة وبالتشارك مع الشركاء الرئيسين لها (شركة لافارج فيننانسير والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي) قد شارفت على الانتهاء من وضع خطة لإعادة هيكلة رأس مال الشركة كخطوة من أجل تصحيح مسار الشركة، الا ان جائحة كورونا بتأثيرها السلبي الكبير على عمليات الشركة قد أدى إلى ان الشريك الرئيس (شركة لافارج فيننانسير)، قد ابدى عدم استعداده للمساهمة في خطة إعادة هيكلة رأس مال الشركة في ظل غياب قدرة الشركة على احتواء وتخفيض مصاريفها و /أو التزاماتها المستقبلية المتعلقة بموظفيها ومتقاعديها ودائنيها بشكل عام، الأمر الذي وضع الشركة أمام خيار صعب في طريق استمراريتها، مما قادها لزوما إلى التقدم بطلب اشهار اعسارها ليتسنى لها إعادة تنظيم نفسها، وفقا للإجراءات وضمن الاليات التي تجيزها التشريعات النافذة ذات العلاقة، مما سيسهم بانتشالها وانقاذها من حالة الاعسار التي المت بها.

بناء على ما تقدم، فإننا نود التأكيد على أن الشركة تواجه صعوبات مالية متأزمة وخانقة، حالية و/أو مستقبلية ووشيكة، وأنها عاجزة وغير قادرة و/أو لا يتوقع أن تكون قادرة على تسديد كافة التزاماتها، سواء المستحقة أو تلك التي تستحق في المستقبل القريب، مما يستلزم إعادة تنظيمها وفقا للإجراءات والشروط التي نص عليها قانون الاعسار رقم (٢١) لسنة ٢٠١٨.

في ما يلي يمثل إجراءات الإعسار:

١- المرحلة التمهيدية:
- تبدأ من تاريخ صدور قرار المحكمة بإشهار الإعسار.
- تخصّص لحصر ذمة الإعسار، وحصر دائني المدين، وجمع المعلومات المتعلقة بأعمال المدين وتبويب المعلومات المتعلقة بأعمال المدين، وتحليل المعلومات المتعلقة بأعمال المدين.
- هدفها التوصل إلى أسباب الإعسار، وتقرير مدى قابلية أعمال المدين للاستمرار.

٢- مرحلة إعادة التنظيم:

- تبدأ بعد المرحلة التمهيدية مباشرة.
- هدفها التوصل إلى اتفاق بين المدين والدائنين على خطة إعادة التنظيم والتي من خلالها يتم ترجمة مفهوم الإنقاذ، حيث يتم خلال هذه المرحلة اعداد خطة إعادة التنظيم يقترحها المدين او وكيل الاعسار او مجموعة من الدائنين، وهذا كله يتم بالتوافق مع مجموعة الدائنين (الهيئة العامة للدائنين).
- أهم ما يميز هذه المرحلة هو توفير الحماية القانونية للنشاط الاقتصادي او للمدين المعسر، مثل: وقف إقامة الدعاوى بحقه، وقف التنفيذ على أمواله سواء كانت قبل اشهار الاعسار او بعده، حظر القاء الحجز على أمواله او حتى حبسها لاستيفاء أي دين بما فيها الديون المستحقة للخزينة، وقف احتساب الفوائد والغرامات المتحققة على ديون الاعسار، وقف العمل او انهاء العقود الجاري تنفيذها، إمكانية طلب فسخ عقود البيع السابقة على اشهار الاعسار، معالجة الأمور الخاصة بعقد الاجارة، ومنح المدين الحق في انهاء عقد الاجار او الاستمرار في تنفيذه، تعديل عقود العمل او انهاؤها حسب مقتضى الحال، ويتم ذلك من خلال تقديم طلب للمحكمة يتضمن تعديل عقود العمل او انهاؤها، المادة (٣١) من القانون،عدم نفاذ التصرفات التي قام بها المدين خلال السنة السابقة على اشهار الاعسار إذا كانت تلحق ضررا بذمة الاعسار، و غيرها.

٣- مرحلة التصفية:

- تبدأ هذه المرحلة في حال تعذّر إعادة التنظيم- عدم إمكانية استمرار أعمال المدين، أو عدم الموافقة على خطة إعادة التنظيم، أو عدم تنفيذ الخطة بعد الموافقة عليها.

٣٥- الاحداث اللاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة، تم تأكيد وجود فايروس كورونا (كوفيد -١٩) خلال شهر كانون الثاني ٢٠٢٠ والذي انتشر لاحقاً في العديد من البلدان حول العالم. بتاريخ ١١ أذار ٢٠٢٠ أعلنت منظمة الصحة العالمية عن هذا الحدث على أنه وباء عالمي (جائحة). ومن المتوقع أن يكون لهذا الوباء العديد من الآثار الاقتصادية خلال عام ٢٠٢٠ وذلك على جميع القطاعات الاقتصادية. تعتقد الإدارة أن هذا الحدث يعتبر من الأحداث اللاحقة والتي لا تتطلب تعديلات على القوائم المالية المشمولة بالتقرير وبالتالي لم تقم بإجراء أي تعديلات على القوائم المالية الموحدة.

قامت الإدارة بالاخذ بعين الاعتبار هذه الظروف الفريدة ودراسة مخاطر التعرضات للشركة وكذلك قامت بتقييم الآثار المتوقعة على أعمال وعمليات الشركة من أجل مراجعة وتقييم المخاطر المحتملة الناشئة عن هذا الحدث. إن نتيجة هذا الحدث غير معروفة، وبالتالي لا يمكن للإدارة تحديد الأثر على الشركة بشكل معقول كما بتاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة (ايضاح ٣٤).

٣٦- مستويات القيمة العادلة

أ- القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:

ان بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للشركة مقيمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية ، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة) .

الموجودات المالية / المطلوبات المالية	القيمة العادلة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ دينار	القيمة العادلة ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ دينار	مستوى القيمة العادلة	طريقة التقييم والمدخلات المستخدمة	مدخلات هامة غير ملموسة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير الملموسة والقيمة العادلة
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل						
اسهم متوفر لها اسعار سوقية	١٦٧,٩٩٤	١٧١,٩٤٩	المستوى الأول	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	لا ينطبق	لا ينطبق
اجمالي الموجودات مالية بالقيمة العادلة	١٦٧,٩٩٤	١٧١,٩٤٩				

لا يوجد تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ والسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨.