

للمصنف
- المورث
- هيئة حضانة
- السيد عمر
- السيد عبد الله
٢٠١٦

الإشارة : م ح / ر ق م / 111 / 2016
التاريخ : 30 / 3 / 2016

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين
عمان - الأردن

تحية وبعد،

أرفق بطيه، أربع نسخ من التقرير السنوي لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة للعام 2015 ونسخة محملة على CD.

علماً بأنه سيتم تزويدكم بالنسخة الأصلية منه وبإقرارات مجلس الإدارة عليه حال الانتهاء من طباعته.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

فراس القراعين /
رئيس القطاع المالي

سم الاستلام
الكتاب ضاريفي
١٢١٢ طرقة
لإدراهم م
دقيقة

هيئة الأوراق المالية
الدائرة الإدارية / الديوان
٢٠ آذار ٢٠١٦
3609
الرقم القسري
الجهة الحاسبة
11/1/12

**شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة**

التقرير السنوي للعام 2015

رؤيتنا...

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا...

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهموننا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:

- عائدات مجزية على استثماراتهم.
- أرباحاً متنامية باستمرار.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمتنا...

نعمل جاهدين لنحقق التميز، وموظفونا الناجحون يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية، وليس استناداً إلى الآراء الشخصية والمشاعر.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافرينا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار .
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافرينا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافرينا، موظفينا وشركائنا.
- نعزز قيم الثقة والاحترام، وندعم إبداع جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

- معالي السيد سليمان الحافظ
ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية

-نائب رئيس مجلس الإدارة

معالي السيد مروان عوض

الأعضاء

- معالي المهندس علاء البطاينة

ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية

- سعادة السيد ماهر ميقاتي

ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited

- سعادة السيد عماد القضاة

ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (اعتباراً من تاريخ 28 كانون الأول 2015)

-عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب

ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (لغاية تاريخ 27 كانون الأول 2015)

-عطوفة الكابتن سليمان عبيدات

عضو مجلس إدارة منتدب للقيام بأعمال المدير العام/الرئيس التنفيذي (اعتباراً من 27 تشرين الأول 2015)

- سعادة السيد سامر المعشر

- سعادة المهندس عمرو البلبيسي(لغاية تاريخ 15 آذار 2015)

- معالي الأستاذ "محمد شريف" الزعبي

- سعادة السيد "محمد علي" بدير

المدير العام/ الرئيس التنفيذي (اعتباراً من تاريخ 27 تشرين الأول 2015)

عطوفة الكابتن سليمان عبيدات

المدير العام/ الرئيس التنفيذي (لغاية تاريخ 26 تشرين الأول 2015)

عطوفة الكابتن هيثم مستو

مدققو الحسابات

السادة إرنست ويونغ

المستشار القانوني

مكتب المحامي أحمد أبو عرقوب ومشاركوه

مكتب المحامي هاني الكردي

كلمة معالي رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

يطيبُ لي بدايةً أن أتوجه إليكم جميعاً باسمي وبالنسبة عن زملائي أعضاء مجلس إدارة الملكية الأردنية بتحيةة الإحترام والتقدير، مثنين حرصكم على المساهمة في رأس مال شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية، والتي نعتز جميعاً بها وبدورها كناقل وطني ريادي للمملكة الأردنية الهاشمية، وهي المهمة التي كانت وما زالت تؤديها بكل كفاءة منذ تأسيسها قبل 52 عاماً لربط الأردن والمنطقة بالعالم أجمع.

حضرات المساهمين الكرام،

كنتُ في مقدمة كلمتي للتقرير السنوي لعام 2014 قد أكدت لكم أنني أرى في الأفق مستقبلاً مشرقاً ينتظر شركة الملكية الأردنية بإذن الله، بالرغم من التحديات التي تواجهها، وإذا نظرنا إلى واقع حال هذه الشركة اليوم فإننا نرى أن العام 2015 كان بداية لعملية تحول فعلية في مسيرتها من ناحية النتائج المالية وبدء تسجيل الأرباح التي لا شك أننا نتطلع إليها جميعاً، كمساهمين وإدارة وموظفين وحكومة، ومواطنين أيضاً.

لقد باشرت الشركة منذ مطلع العام 2015 بتنفيذ خطة الأعمال التي وضعتها للأعوام 2015 - 2019، والتي جاءت بعد إجراء دراسة تحليلية مفصلة لكل من الإيرادات والنفقات وشبكة الخطوط والأسطول، بالإضافة إلى دراسة الكلف المترتبة على الشركة وطبيعة هيكلتها المالية، حيثُ خلصت الدراسة إلى أن عاملين أساسيين يشكلان الروافع المهمة لعملية النهوض بالشركة، وهما تعظيم الإيرادات وخفض النفقات، ودون التأثير على معيار السلامة الذي يقع في قمة أولويات الشركة، وكذلك دون المساس بمستوى الخدمات المتميزة التي تقدمها الملكية الأردنية لمسافريها، وبناءً على ذلك، فقد تم إقرار منح الأولوية في تنفيذ توصيات الدراسة للإجراءات التي تشكل المنفعة الأكبر والأسرع في رؤية النتائج المثمرة.

حضرات المساهمين الكرام،

خطة الأعمال المذكورة إرتكزت على ستة محاور أساسية، يأتي في مقدمتها مراجعة شبكة الخطوط والأسطول، حيث اتخذت الشركة بموجب هذا المحور قراراً بإغلاق ثمانين وجهة على الشبكة بسبب ضعف الجدوى الإقتصادية، في الوقت الذي لا زالت الملكية الأردنية مضطرة لتعليق التشغيل إلى ثمانين محطات أخرى لأسباب أمنية، وتم بعد إغلاق المحطات ضعيفة التشغيل الإستغناء عن عدد من الطائرات، فضلاً عن إخراج عدد آخر من الطائرات القديمة وإدخال خمس طائرات حديثة من طراز بوينغ 787، كما أن الملكية الأردنية واصلت البحث

عن أسواق جديدة لدعم إيراداتها، وفتحت مؤخراً خمس محطات جديدة؛ هي تبوك، النجف، أنقرة، جاكرتا وأخيراً جوانزو في الصين.

أما المحور الثاني للخطة فيقوم على ضرورة زيادة الحصة السوقية للملكية الأردنية، سواء في السوق الأردني أو في الأسواق العالمية، وذلك من خلال البحث عن فرص النمو المتاحة بالنسبة للزيادة المباشرة في أعداد الركاب من وإلى الأردن أو زيادة الحركة غير المباشرة عبر المملكة.

أما إدارة الإيرادات بطريقة كفوة فهي المحور الثالث للخطة، فالشركة تعمل على تنفيذ إجراءات عملية تستهدف زيادة إيراداتها بأساليب ناجعة، مع التركيز في البحث عن مصادر جديدة للإيرادات المساندة والعوائد الإضافية وهي المحور الرابع لخطة الأعمال، أما المحور الخامس فيقوم على تحليل كلفة وقود الطائرات سواء من حيث تطبيق المبادرات المتعلقة بالتوفير في إستهلاك الوقود مثل إستمرارية تحديث أسطول الطائرات أو من خلال الإستمرار بالتفاوض مع مزودي الوقود للحصول على أسعار أفضل.

ويتركز المحور السادس والأخير لخطة العمل على تحليل كلفة إستئجار الطائرات أو تملكها، حيث تدرس الشركة أفضل البدائل التي تلبي احتياجاتها وتحقق مصالحها الحالية والمستقبلية بشأن موضوع الإستئجار التشغيلي للطائرات أو الإستئجار التمويلي المنتهي بالتملك وتحليل مزايا كل واحد من هذين الخيارين للمضي بهذه العملية بالشكل الأمثل.

حضرات المساهمين الكرام،

أما الإنجاز الآخر الذي نود أن نضعكم بصورته فهو رفع رأس مال الملكية الأردنية، حيث أنه وفي ضوء قرار الهيئة العامة للملكية الأردنية في اجتماعها غير العادي والذي عقد بتاريخ 2015/5/2 والمتضمن إعادة هيكلة رأس مال الشركة من خلال تخفيضه ليصبح 46,405,342 سهم/دينار وزيادة رأسمال الشركة المصرح به بواقع 200 مليون دينار ليصبح 246,405,342 سهم/دينار، مشيراً هنا إلى تفهم الحكومة الرشيدة لأهمية الناقل الوطني للأردن حيث كان قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2015/1/17 بتغطية 50% من الشريحة الأولى من زيادة رأسمال، وفي حال عدم موافقة المساهمين الآخرين ستقوم الحكومة بالاكتتاب بالشريحة كاملة. وبناء عليه فقد عمل مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية على تنفيذ قرار الهيئة العامة، حيث تمت إجراءات تخفيض رأس مال الشركة وزيادة رأسمالها المصرح به، وصدرت موافقة معالي وزير الصناعة والتجارة على ذلك بتاريخ 2015/6/27. وعليه، فقد قرر مجلس إدارة الشركة أن يتم السير بإجراءات زيادة رأس المال المكتتب به على مرحلتين متساويتين.

تتضمن المرحلة الأولى تغطية شريحة أولى من الزيادة بقيمة 100 مليون دينار/ سهم، وتتم تغطية الشريحة الثانية بذات القيمة في مرحلة تالية يتم البدء بتنفيذها في ضوء نتائج أعمال الشركة ومدى تحسنها، وقد تم عرض أسهم الشريحة الأولى من الزيادة في رأس مال الشركة على المساهمين الرئيسيين فيها، ويسرني إعلامكم هنا بأنه تم تنفيذ وإتمام هذه الإجراءات، حيث جرى الاكتتاب بكامل الشريحة الأولى والمتمثلة بمائة مليون سهم وبسعر إصدار يبلغ دينار أردني واحد لكل سهم، فيما تتطلع إدارة الشركة إلى السير قدماً في البدء بالإجراءات اللازمة للاكتتاب في الشريحة الثانية من زيادة رأس مال الملكية الأردنية والذي سيتقرر مستقبلاً.

حضرَات المساهمين الكرام،

ستظل إدارة الملكية الأردنية في سعي دؤوب للنهوض بالشركة وإعادة وضعها على المسار الصحيح الذي يتناسب مع أهميتها كواحدة من أعمدة الإقتصاد الوطني، إذ أن مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي للأردن تصل إلى نحو 3% وبما يفوق مساهمة قطاعات رئيسية أخرى، وعلى هذا الصعيد فقد تضمنت خطة الأعمال، بالإضافة إلى ما تقدم، إعادة جدولة ديون الشركة بطريقة لاقت نجاحاً كبيراً وإقبالاً من البنوك التي تم التعامل معها لتحقيق هذا الهدف، حيث وقعت الملكية الأردنية مع نهاية عام 2015 على إتفاقية قرض تجمع بنكي بقيمة 275 مليون دولار، وهي الصفقة التي نجحت في إيجاد هيكليّة مشتركة تجمع ما بين طريقتي التمويل التقليدي والإسلامي لتلبية المتطلبات المختلفة للشركة.

وقد جرى التوقيع على إتفاقية القرض مع سبعة بنوك تقع مقراتها في الأردن والامارات العربية المتحدة وقطر وتتضمن كلاً من بنك المشرق (المشرق)، والبنك العربي، وبنك الخليج التجاري (الخليجي)، وبنك دبي الإسلامي، والبنك التجاري/ قطر الذي يعمل بصفة منظم مسؤول منتدب، وبنك الاستثمار العربي الأردني الذي يعمل بصفة منظم مسؤول وبنك الاتحاد بصفة منظم، كما تولى بنك المشرق دور المنسق الحصري المسؤول عن إصدار القرض.

وستستخدم الملكية الأردنية عائدات التمويل من هذا القرض الذي يمتد لخمس سنوات في إعادة تمويل الديون الحالية على الشركة وتوفير المزيد من سبل الدعم للنمو الإستراتيجي المتواصل وتعزيز خططها على المديين القصير والمتوسط، سيما لتحديث أسطول الطائرات، إذ أن الشركة ستواصل تحديث أسطولها بإدخال ثلاث طائرات جديدة من طراز بوينغ 787، واحدة مع نهاية عام 2016، وأخرى ستدخل مع مطلع عام 2017 والثالثة في عام 2018، بعد أن كانت الشركة أدخلت في العام 2014 خمس طائرات من هذا الطراز المتطور.

وأشير هنا إلى أن قيمة مشاركات البنوك المذكورة تجاوزت المبلغ الذي كان مطلوباً للقرض في البداية، وهو ما يعكس ثقة البنوك والمؤسسات المالية في مكانة الملكية الأردنية بصفتها الناقل الوطني للأردن ووضوح الرؤية المستقبلية لها.

حضرَات المساهمين الكرام،

لقد كان العام 2015 إيجابياً بكل المقاييس، حيث بدأت خطة الأعمال تؤتي ثماراً طيبة تمثلت بقدرة الشركة على تحقيق أرباح صافية بلغت بعد الضريبة 16.0 مليون دينار مقارنة بخسائر بلغت 39.6 مليون دينار في عام 2014، إذ أن التكاليف التشغيلية للشركة انخفضت من 715 مليون دينار في عام 2014 إلى 559 مليون دينار عام 2015 وبنسبة تراجع بلغت 22%.

وحتى لا يظن أحد أن انخفاض أسعار الوقود كان هو السبب وراء الأرباح التي حققتها الشركة العام الماضي، فإننا ونحن لا ننكر ما لأسعار الوقود من أهمية وتأثير على موازنات شركات الطيران، لكن ما أود التأكيد عليه أن

هبوط أسعار الوقود لم يكن كل السبب لتحقيق الأرباح، لأن الشركة خفضت بالمقابل أسعار التذاكر تبعاً لذلك ونتيجة للمنافسة، فعمل تراجع أسعار البترول على تعويض جزء من ذلك الإنخفاض في أسعار التذاكر.

كما أغلقت الملكية الأردنية مع مطلع عام 2015 محطتين مهمتين هما صنعاء وعدن واللتين خسرت الشركة جراء إغلاقهما خلال ذلك العام 12.3 مليون دينار، وهو ما تمت تغطيته من إنخفاض أسعار الوقود أيضاً، وبما يشير إلى أن الوفر في أسعار الوقود ذهب لتغطية العاملين المذكورين، والأرباح التي تحققت إنما جاءت نتيجة حرص جميع العاملين في الشركة على تنفيذ محاور الخطة المذكورة بكفاءة واتقان.

ومما يجدر ذكره هنا أن الأرباح الصافية التي حققتها الملكية الأردنية خلال الشهور التسعة الأولى من عام 2015 بلغت 27 مليون دينار قبل الضريبة، وما ذلك الإنخفاض الذي جرى خلال الربع الأخير من العام لتراجع النتيجة إلى 21 مليون دينار إلا لأنه، وكما أعلنت الشركة في السابق، أن النشاط في حركة المسافرين يتميز بأنه ذو طبيعة موسمية، حيث أن شركات الطيران عادةً ما تحقق نتائج مالية أفضل خلال الربع الثاني والربع الثالث وهو موسم الصيف من كل عام، فيما يتراجع النشاط في حركة السفر بشكل ملحوظ خلال الربع الأول والربع الأخير من السنة، علماً بأن الملكية الأردنية التي خسرت في الربع الرابع من عام 2015 ما مقداره 6 مليون دينار كانت موازنتها تتوقع أن تصل خسارة تلك الفترة إلى 14.8 مليون دينار، أي أن النتائج كانت أفضل من التوقعات، وبشكل كبير.

حضرات المساهمين الكرام،

أود أن أؤكد لكم أخيراً أن الملكية الأردنية ماضية بكل عزيمة . وبعون الله . للإستمرار بتنفيذ خطتها الطموحة للسنوات المقبلة، وهي واثقة من وضوح الرؤية والهدف، حيث تسير الشركة الآن في الاتجاه الصحيح الذي يضمن لها قدرة أكبر للتحكم في المتغيرات التي تؤثر على صناعة النقل الجوي من حيث مرونة التعامل مع شبكة الخطوط والأسطول، بالرغم من التحديات التي لا زالت الشركة تواجهها في المنطقة بالنظر الى حالة عدم الإستقرار السياسي المستمرة في دول عديدة كانت تعمل إليها، سواء في سوريا أو العراق أو ليبيا أو اليمن والتي علقت الشركة التشغيل إلى محطاتها في هذه الدول مع ما لتلك المحطات من أهمية كبيرة في دعم الإيرادات بشكل ملحوظ ورفد شبكة خطوطها الدولية بالمسافرين.

أشكركم مجدداً، حضرات المساهمين الكرام، باسمي ونيابةً عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مقدرين دعمكم وتفهمكم للوضع الذي مرت به الشركة في السنوات الماضية، متطلعين معاً إلى مستقبل أكثر إشراقاً للملكية الأردنية، مغتتماً هذه المناسبة لأرفع إلى مقام قائدنا حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه أسمى معاني التقدير والإمتنان لتوجيهاته السديدة وصادق المحبة وخالص الولاء لقيادة جلالته التي نعتز بها ونفخر .

كما أتوجه بالشكر والتقدير إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الرشيدة، مثنين دعمها الكبير وحرصها على إعادة تمكين هذه الشركة الوطنية من تبوأ المكانة المميزة التي تستحقها كناقل وطني للأردن، ويظل الشكر موصول أيضاً إلى جميع الجهات التي ساهمت وما زالت تساهم في مسيرة النهوض بالملكية الأردنية، وفي

مقدمتها العاملين المخلصين للملكية الأردنية والمسافرين الأوفياء لهذه الشركة الرائدة، مقدرين ثقّتهم الغالية، وسائلين الله تعالى أن يوفق كل مساعينا الخيرّة، وأن يحفظ الملكية الأردنية، لتبقى إحدى الرموز الوطنية العريقة ومن الروافع الإقتصادية الأساسية في بلدنا العزيز، وأن يمكنها من تحقيق كل ما تصبو إليه في ظل القيادة الهاشمية الحكيمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

سليمان الحافظ / رئيس مجلس الإدارة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للركاب والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 35 مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 46 مدينة أخرى.

وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها والذين يبلغ عددهم كما هو في 2015/12/31 ما مجموعه 4,394 موظف يعمل منهم 322 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة 103 موظفين في شركة الأجنحة الملكية و 16 موظفاً في شركتها التابعة الرويال تورز.

رأسمال الشركة

يبلغ رأسمال الشركة ما قيمته 46,405,342 ديناراً مقسماً إلى 46,405,342 سهماً بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

هذا وقد تم زيادة رأس مال الشركة خلال شهر كانون الثاني 2016 بمبلغ 60.1 مليون دينار ليصبح 106.5 مليون دينار وتم استلام مبلغ 13.7 مليون دينار خلال شهر آذار 2016 كجزء من الشريحة الأولى، وسيتم استلام المبلغ المتبقي من الشريحة الأولى والبالغ 26.2 مليون دينار خلال الربع الأول من عام 2016. هذا وسيتم زيادة رأس المال بالشريحة الثانية والبالغة 100 مليون دينار خلال الأعوام 2017 و2018.

الشركات التابعة للشركة

شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة (رويال تورز)

لقد تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام 1975 كشركة ذات مسؤولية محدودة بدون أية فروع تابعة لها وهي حالياً مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. ومع تطبيق استراتيجية الشركة الجديدة في تشرين ثاني 2005، فقد تم تحويل الخدمات الإقليمية التي كانت تقوم بها الأجنحة الملكية في السابق إلى الشركة الأم الملكية الأردنية، وقد أصبحت الأجنحة الملكية المسؤول الرئيس عن تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض. كما تعمل الشركة كوكيل نقل عارض (أي أنها تنظم النقل العارض البديل عند عدم توفر طائراتها) ومؤجر لطائراتها للشركة الأم عند الضرورة. وتقوم الأجنحة الملكية بتشغيل خطوط جديدة إلى وجهات لا تخدمها الملكية الأردنية حالياً.

يقع مقر إدارة الأجنحة الملكية الرئيسي في مبنى المسافرين الطابق الأول/الدوار السابع ويعمل لديها حالياً 103 موظفين. يبلغ رأسمال شركة الأجنحة الملكية حالياً 5 ملايين دينار أردني، وتمتلك طائرة واحدة من طراز إيرباص A320.

في شهر تشرين أول 2009 قامت شركة الأجنحة الملكية بشراء (80%) من الحصة في شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز). تأسست شركة رويال تورز عام 1979 بهدف تقديم خدمات إضافية تكميلية

لخدمات الملكية الأردنية تساعد على تسويق رحلاتها في مناطق الجذب السياحي في العالم. تتولى الشركة مهمة حجز تذاكر السفر وإرسال أفواج سياحية للوجهات السياحية الأكثر رواجاً في المنطقة والعالم، والبحث عما هو جديد دائماً لتوفير خيارات أوسع للسائحين.

أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

اسم العضو	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	سنة التخرج
معالي السيد سليمان الحافظ	رئيس مجلس الإدارة	2014/10/2	1941/1/1	بكالوريوس تجارة	1968
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	2012/4/26	1951/3/11	ماجستير في الاقتصاد	1980
معالي المهندس علاء البطاينة	ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	2013/10/9	1969/06/06	ماجستير إدارة نظم المعلومات وبكالوريوس هندسة مدنية	1993
سعادة السيد ماهر ميفاتي	عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited	2008/3/27	1980/06/11	ماجستير في إدارة الأعمال	2006
سعادة السيد عماد القضاة	عضو	2015/12/29	1961/05/3	ماجستير في إدارة الأعمال	1985
عطوفة المهندس عبدالرحمن الخطيب	عضو، ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	2008/3/27 - 2015/12/27	1947/09/05	ماجستير في هندسة الاتصالات والدراسات الاستراتيجية	1972 1980
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات	عضو والمدير العام/الرئيس التنفيذي	2015/10/27	1947/6/6	بكالوريوس في علوم عسكرية	1978
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	2006/9/5	1971/7/19	بكالوريوس علوم سياسية	1992
سعادة السيد عمرو البلبيسي	عضو	2006/9/5 - 2015/3/15	1961/1/25	بكالوريوس هندسة	1982
معالي الأستاذ "محمد شريف" الزعبي	عضو	2008/3/27	1963/05/16	ماجستير في القانون التجاري	1985
سعادة السيد محمد علي "بدير	عضو	2008/3/27	1976/10/18	ماجستير إدارة هندسية	2001

وفيما يلي ملخص عن الخبرات العملية للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

معالي السيد سليمان الحافظ

تسلّم معالي السيد سليمان الحافظ رئاسة مجلس إدارة الملكية الأردنية إعتباراً من تاريخ الثاني من شهر تشرين الثاني لعام 2014، حيث تم إنتخابه من قبل مجلس إدارة الملكية الأردنية في ضوء تعيينه من قبل الحكومة ممثلاً لها في المجلس.

ويمتلك السيد الحافظ خبرة واسعة تتجاوز 45 عاماً في مختلف مجالات العمل في القطاعين العام والخاص.

- عمل أميناً عاماً لوزارة المالية عندما بدأت الحكومة بتطبيق برنامج التصحيح الاقتصادي عام 1990.
- شغل منصب وزير المالية ووزير الاتصالات على التوالي، وعمل بعدها وزيراً للطاقة، وعاد مرة أخرى وزيراً للمالية، كما عمل رئيساً للجنة التنمية الوزارية في ثلاث حكومات.
- ترأس مجالس إدارة العديد من الشركات والهيئات الرسمية، منها رئيس مجلس المفوضين في هيئة تنظيم قطاع الكهرباء، رئيس مجلس إدارة شركة الاتصالات الأردنية، وشركة البوتاس العربية، و"كيمابكو" لإنتاج الأسمدة، وبرومين الأردن، ومؤسسة المناطق الحرة، والمؤسسة الأردنية للاستثمار.
- عضواً في عدة مجالس إدارة منها الملكية الأردنية لمدة 8 سنوات، وسلطة الكهرباء الأردنية، والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومؤسسة تنمية أموال الأيتام، ومؤسسة الإقراض الزراعي، والشركة العربية للصناعات الهندسية، وسلطة الطيران المدني، وشركة الإسمنت الأردنية، وشركة الفوسفات الأردنية، والمصرف العربي الإفريقي، والهيئة العربية للتنمية الزراعية، ومحافظ في صندوق النقد الدولي.
- نائباً لمحافظ البنك الإسلامي في جدة، ونائب محافظ صندوق النقد العربي.
- ورئيس الوفد الأردني في نادي باريس.
- شغل وظيفة رئيس قسم التكاليف في شركة الدباغة الأردنية، ومديراً مالياً ومساعداً للمدير العام في كل من شركة الإسمنت الأردنية، ومؤسسة الاتصالات السلكية واللاسلكية، ومستشار لجنة بنك البتراء (تحت التصفية).
- عضو لجنة التخاصية الوزارية، وعضو لجنة التنمية الوزارية، وعضو اللجنة الملكية للتحديث والتطوير.
- يشغل السيد الحافظ حالياً منصب رئيس صندوق إستثمار أموال الضمان الاجتماعي.
- كما اشغل سابقاً موقع رئيس عدد من مجالس وهيئات مديري بعض الشركات التابعة للضمان الاجتماعي: شركة كهرباء المملكة، شركة الضمان لإستثمارات الطاقة، وشركة الضمان للمناطق التنموية .

معالي السيد مروان عوض

- تم تعيينه نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة في نيسان من العام 2012.
- يشغل حالياً منصب المدير العام للأولى الدولية للاستشارات والتحكيم.
- شغل منصب وزير المالية.
- شغل منصب أمين عام وزارة الصناعة والتجارة.
- عمل في قطاع البنوك التجارية والاستثمارية والإئتمانية والإسلامية وفي البنك المركزي الأردني.
- تولى سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي وبنك الإنماء الصناعي ومصرف قطر الإسلامي وبنك الشرق الأوسط للاستثمار (بنك سوسيتية جنرال حالياً).
- تولى العديد من رئاسة مجالس الإدارة والعضويات في شركات ومؤسسات وهيئات وطنية وإقليمية.
- له العديد من الكتب والمؤلفات والمقالات في التعاملات والدراسات المالية والمصرفية والإدارية.
- يحمل بكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية (1973)، والدبلوم العالي في التنمية الاقتصادية وماجستير في الاقتصاد من جامعة فاندربيلت/ الولايات المتحدة الأمريكية (1980).

معالي المهندس علاء البطاينة

- في 2013/10/26 صدرت الإرادة الملكية السامية بتسميته عضواً في مجلس الاعيان الأردني.
- شغل منصب وزير الطاقة والثروة المعدنية
- شغل منصب وزير النقل
- شغل منصب وزير الاشغال العامة والإسكان
- شغل منصب وزير النقل
- عمل مدير عاماً للجمارك الأردنية في الفترة 2005 – 2007
- عمل اميناً عاماً لوزارة النقل في الفترة ما بين 2000-2005
- عمل في القطاع الخاص لمدة ثماني سنوات في أمريكا وبريطانيا والأردن.
- يحمل المهندس البطاينة وسام الاستقلال الأردني من الدرجة الأولى، وكذلك الصليب الأعظم من مملكة هولندا. حاز المهندس البطاينة على جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز الحكومي والشفافية ثلاث مرات.
- يحمل درجة الماجستير في إدارة نظم المعلومات من جامعة جورج واشنطن الأمريكية.
- وكذلك يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة جورج واشنطن الأمريكية.

سعادة السيد ماهر ميفاتي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب المدير التنفيذي لمجموعة (إم1) القابضة، الرئيس التنفيذي لمجموعة (إم1) ترافل، إضافة إلى عضويته في اللجنة الاستثمارية لمجموعة (إم1) القابضة.
- شغل سابقاً منصب المدير العام لشركة أربيا للاتصالات- قبرص للفترة من 2003-2005 والمدير العام لشركة إنفستكم هولدنغ- لبنان للفترة من 2002-2003.
- يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال وشهادة الماجستير المتخصصة في إدارة الأعمال من مركز انسياد- فرنسا.

سعادة السيد عماد القضاء

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في كانون الأول من العام 2015.
- يتولى حالياً منصب مدير دائرة الاستثمار بالأسهم / صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.
- عمل مديراً لدائرة الخزينة / صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي (2002-2008)
- عمل مديراً عامّاً بالوكالة / صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي (2005-2006).
- عمل مديراً لمحفظة / دائرة الاستثمارات الخارجية / البنك المركزي الأردني (2000-2002).
- عمل متداولاً رئيسياً / البنك المركزي الأردني (1996-2000).
- عمل متداولاً / دائرة الاستثمارات الخارجية / البنك المركزي الأردني (1991-1996).
- شغل منصب مساعد رئيس قسم المحاسبة المركزية / البنك المركزي الأردني (1989-1991).
- اداء الخدمة العسكرية / مديرية الأمن العام (1986-1988).
- يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سول روس ستات - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1985.

عطوفة المهندس عبدالرحمن الخطيب

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- شارك الفريق الفني الذي نفذ برنامج تخصصية شركة الاتصالات الاردنية.
- ترأس الفريق الفني الذي عمل على اعادة هيكلة وتخصيص الملكية الاردنية والشركات المتكونة من برنامج اعادة الهيكلة.
- ترأس الفريق الفني الذي نفذ برنامج اعادة هيكلة سلطة الطيران المدني وانشاء هيئة تنظيم الطيران .CARC
- عمل رئيساً للهيئة التنفيذية للتخصصية للاعوام 2008-2011.
- شغل سابقاً عدة مناصب منها عضوية مجلس إدارة مجموعة أورانج للاتصالات، رئيس اللجنة الفنية لخصخصة الملكية الأردنية، مجموعة أورانج للاتصالات، رئيس هيئة المديرين للشركة الأردنية لصيانة محركات الطائرات، رئيس هيئة المديرين لشركة واندو لخدمات الإنترنت وشركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات الإلكترونية. و رئيس هيئة المديرين لشركة مياة الاردن "مياها".

- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الإلكترونية من أكاديمية الطيران الملكية في اليونان، وشهادتي الماجستير في الهندسة الإلكترونية والدراسات الدفاعية والاستراتيجية.

عطوفة الكابتن سليمان عبيدات

- تم تعيين الكابتن سليمان عبيدات كمدير عام/رئيس تنفيذي الملكية الاردنية في شهر تشرين الأول من العام 2015
- عين رئيس مجلس مفوضي هيئة الطيران المدني في العام 2007
- تسلم وظيفتي نائب المدير العام للعمليات الجوية ورئيس القطاع الفني في الملكية الاردنية
- تسلم قيادة السرب الملكي وجناح النقل الجوي في سلاح الجو الملكي

سعادة السيد سامر المعشر

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في أيلول من العام 2006. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية آب 2005.
- عضوفي مجالس الإدارة لعدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك الأجنحة الملكية، الجمعية العلمية لحماية الطبيعة، شركة اللوازم الطبية والعلمية، سرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة، شركة ميجاتيك، الهيئة الملكية للأفلام، شركة عمان للأدوية، شركة الاستكشاف للسياحة والسفر.
- يحمل شهادة البكالوريوس في السياسة والاقتصاد من جامعة نورث ويسترن-الولايات المتحدة الأمريكية.

سعادة المهندس عمرو البليسي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في ايلول 2006.
- يعمل كشريك ومدير تنفيذي لشركة وكالات الخدمات المشتركة.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية، ويشمل ذلك شركة الرؤية الحديثة للإلكترونيات والأجهزة الكهربائية LG والشركة المترابطة للصناعات الخشبية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة نورث إيسترن - الولايات المتحدة الأمريكية.

معالي الأستاذ "محمد شريف" الزعبي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية نيسان 2005.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة علي شريف الزعبي للمحاماة والاستشارات القانونية.
- تولى سابقاً منصب وزير العدل للفترة من 2006-2007، ووزير الصناعة والتجارة للفترة من 2005-2006.
- عضوفي مجالس الإدارة والأمناء لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية، ويشمل ذلك مركز الحسين للسرطان، مركز الملك عبدالله الثاني للتميز وجامعة اليرموك.
- يشغل حالياً عضوية عدد من الهيئات المحلية والدولية ويشمل ذلك نقابة المحامين الأردنيين والنقابة الدولية للمحامين.
- شغل سابقاً عضوية عدد من مجالس إدارة عدد من الهيئات والمؤسسات الكبرى منها البنك المركزي الأردني، مجلس المنتدى الإقليمي العربي والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، منصب عين في مجلس الأعيان الأردني منذ 25 تشرين الثاني 2010 ولغاية تشرين الثاني 2011
- يحمل شهادة البكالوريوس في القانون والماجستير في القانون التجاري من جامعة بريستول - بريطانيا.

سعادة السيد "محمد علي" بدير

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار إضافة إلى عضوية مجلس إدارة الشركة العامة للتعدين.
- شغل سابقاً منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005 وعضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة بيردو - الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.

الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء فريق الإدارة العليا التنفيذية للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات	المدير العام/الرئيس التنفيذي	2015/10/27	1947/6/6	بكالوريوس	علوم عسكريه	1978
عطوفة الكابتن هيثم مستو	المدير العام/الرئيس التنفيذي	2014/10/26 - 2015/10/26	1963/5/7	ماجستير	إدارة طيران	2008
السيد فراس القراعين	رئيس القطاع المالي	2015/10/18	1969/11/14	بكالوريوس	محاسبة	1991
السيد زياد جرار	رئيس القطاع المالي بالوكالة	2015/1/29 - 2015/10/17	1956/2/29	بكالوريوس	الأدب/الإقتصاد	1993
السيد عمر السعيد	رئيس القطاع المالي	2012/7/1 - 2015/2/14	1964/5/20	ماجستير	محاسبة	1988
السيد ريتشارد ناتال	رئيس القطاع التجاري	2013/12/1 - 2015/10/1	1966/1/20	ماجستير	إدارة الأعمال	2002
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام/ مبيعات وخدمات الشحن وخدمات المطار	1976/06/01 - 2015/1/9	1954/5/1	بكالوريوس	لغة إنجليزية وعلم اجتماع	1976

فيما يلي ملخص عن الخبرات العملية لفريق الإدارة العليا التنفيذية:

عطوفة الكابتن سليمان عبيدات

- تم تعيين الكابتن سليمان عبيدات كمدير عام/رئيس تنفيذي الملكية الاردنية في شهر تشرين الأول من العام 2015

- عين رئيس مجلس مفوضي هيئة الطيران المدني في العام 2007
- تسلم وظيفتي نائب المدير العام للعمليات الجوية ورئيس القطاع الفني في الملكية الاردنية
- تسلم قيادة السرب الملكي وجناح النقل الجوي في سلاح الجو الملكي

عطوفة الكابتن هيثم مستو

- شغل الكابتن هيثم مستو منصب مدير عام/ رئيس تنفيذي الملكية الأردنية من شهر تشرين الأول لعام 2014 ولغاية شهر تشرين الأول لعام 2015
- عين رئيساً لدائرة العمليات الجوية.
- عمل قائداً لأسطول A320.

- تولى منصب مدير التدريب الفني في دائرة العمليات الجوية.
- حامل لعدة رخص مثل **Line Instructor** و **Full Check Airman**.
- حاصل على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الطيران.
- حاصل على دبلوم طيران تجاري.

السيد فراس القراعين

- تم تعيين السيد فراس بمنصب رئيس القطاع المالي في شهر تشرين الأول من العام 2015.
- شغل منصب المدير العام في شركة إسمنت الراجحي المساهمة الخاصة المحدودة.
- شغل منصب نائب المدير العام للمالية ومساندة الأعمال في شركة إسمنت الراجحي المساهمة الخاصة المحدودة.
- شغل منصب مدير استشارات في شركة كرمه للاستشارات والتطوير لثلاث سنوات.
- عمل بوظيفة مدير تدقيق في شركة إرنست ويونغ وشركة آرثر اندرسون.
- عمل بوظيفة مدير مالي في شركة زارة للاستثمار القابضة ثم شغل نفس الوظيفة في الشركة العربية الأردنية للهندسة **2K**.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة **CPA (Certified Public Accountant)**.

السيد زياد جرار

- عمل في الشركة من شهر تشرين الأول من عام 1977 ولغاية شهر شباط من عام 2016.
- تولى منصب رئيس القطاع المالي بالوكالة في شهر كانون الثاني من عام 2015 ولغاية شهر تشرين الأول من عام 2015.
- تولى منصب رئيس الدائرة المالية في شهر كانون الثاني من عام 2011.
- شغل سابقاً عدداً من المناصب و بعدة مواقع منها محاسب محطة كراتشي ومدير محاسبة اسبانيا.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في الاداب / الاقتصاد.

السيد عمر سامي السعيد

- شغل السيد عمر السعيد منصب رئيس القطاع المالي في الملكية الأردنية من شهر تموز لعام 2012 ولغاية شهر شباط لعام 2015.
- شغل سابقاً منصب المدير التنفيذي لشركة فريندي للاتصالات في الأردن والمملكة العربية السعودية.
- شغل منصب المدير المالي التنفيذي في شركة زين للاتصالات.
- عمل مديراً مالياً تنفيذياً في مجموعة الاتصالات الأردنية – الاتصالات الفرنسية "أورنج".
- عمل في شركة ريبسول للتقيب عن النفط.
- عمل في شركة آرثر اندرسون للتدقيق.
- يملك خبرة واسعة في مجالات الاتصالات، النفط والغاز، التدقيق المحاسبي والسياحة.

- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة مع مرتبة الشرف من جامعة أوكلاهوما سيتي - الولايات المتحدة الأمريكية.
- شارك في دورة تطوير إداري متقدمة من جامعة هارفرد - الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد ريتشارد ناتال

- شغل السيد ريتشارد منصب رئيس القطاع التجاري في الملكية الأردنية من شهر كانون الأول لعام 2013 ولغاية شهر تشرين الأول لعام 2015.
- شغل منصب المدير العام لطيران البحرين.
- شغل منصب المدير التنفيذي للعمليات التجارية لشركة الخطوط الجوية الكينية.
- عمل كنائب رئيس إقليمي في عمليات الشحن الأمريكية المنتظمة لأطلس للطيران، أكبر شركة شحن في العالم من بين 747 شركة.
- عمل كمستشار تجاري أعلى في الفريق الذي أنقذ الخطوط الجوية الفلبينية من الإفلاس.
- بدأ مسيرته المهنية مع الخطوط الجوية كاثي باسيفيك الجوية حيث قضى 12 عاماً في عدة أدوار تشمل التخطيط وإدارة الإيرادات والاستشارات الداخلية وإدارة الدولة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الرياضيات من جامعة أكسفورد، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

السيد معاذ المجالي

- بدأ العمل في الشركة في شهر حزيران من عام 1976 ولغاية شهر كانون الثاني من عام 2015 حيث تولى منصب نائب المدير العام/ مبيعات وخدمات الشحن وخدمات المطار.
- تولى منصب نائب المدير العام للشحن في شهر آب من عام 2011.
- شغل سابقاً عدداً من المناصب منها مدير دائرة الشحن، مساعد نائب مدير عام لخدمات المطار، مدير تنفيذي لمبيعات منطقة الأردن، بالإضافة إلى خدمته كمدير محطة في عدد من المحطات الخارجية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وعلم الاجتماع من الجامعة الأردنية.

أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة مرتبين تنازلياً مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما في نهاية العام 2015 مقارنة مع العام السابق:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم 2015/12/31	النسبة %	عدد الأسهم 2014/12/31	النسبة %
1	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	12,065,388	26	21,937,070	26
2	MINT TRADING MIDDLE EAST LIMITED	8,817,015	19	16,030,937	19
3	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	4,673,534	10.07	8,497,335	10.07

هذا وقد تم الإكتتاب بكامل الشريحة الأولى والبالغة 100 مليون دينار / سهم، كما هو مبين أدناه:

- حكومة المملكة الأردنية الهاشمية 76,177,726، وبهذا تصبح نسبة ملكيتها في الشركة 60.3%
- شركة Mint Trading Middle East Limited 13,701,823، وبهذا تصبح نسبة ملكيتها في الشركة 15.4%

- المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي 9,967,000، وبهذا تصبح نسبة ملكيتها في الشركة 10.0%
- مساهمون آخرون 153,448

وقد تم دفع مبلغ من الزيادة برأسمال خلال كانون الثاني وآذار من العام 2016، ومن المتوقع سداد الجزء المتبقي من مساهمة حكومة المملكة الأردنية والبالغة 26.2 مليون دينار خلال العام 2016.

وتجدر الإشارة الى أن حصة حكومة المملكة الأردنية الهاشمية في شركة الملكية الأردنية قد تم تحويلها بتاريخ 2016/3/6 الى "شركة إدارة المساهمات الحكومية" وهي شركة تم تأسيسها حديثاً بهدف تملك وإدارة كافة المساهمات الحكومية.

الوضع التنافسي للشركة

تعتبر شركة الملكية الأردنية أول و أكبر ناقل وطني في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى (55) مدينة في العالم عام 2016، وهي على النحو التالي:

- **المشرق:** بيروت، القاهرة، العقبة، السلیمانیة، بغداد، البصرة، اربيل، تل أبيب، النجف، مع التزام الملكية الاردنية باعادة التشغيل الى دمشق و حلب والموصل ضمن شبكتها حال سماح الظروف الأمنية بحفظ سلامة الرحلات.
- **الخليج العربي:** أبوظبي، الدمام، الدوحة، دبي، جدة، الكويت، الرياض، المدينة المنورة وتيوك، وستقوم الملكية باعادة التشغيل الى كل من صنعاء و عدن حال توفر الظروف الملائمة للتشغيل .
- **أفريقيا:** الخرطوم، تونس، والجزائر، مع التزام الملكية الاردنية بالتشغيل الى مصراتة و طرابلس وبنغازي ضمن شبكتها حال سماح الظروف الأمنية بحفظ سلامة الرحلات.
- **أوروبا:** امستردام، اثينا، برشلونة، فرانكفورت، اسطنبول، جنيف، كييف، لارنكا، لندن، مدريد، موسكو، ميونخ، باريس، فينا، زيورخ، روما، برلين و انقرة .
- **الشرق الاقصى وشبه القارة الهندية:** بانكوك، هونج كونج، كوالالمبور و جاكرتا .
- **اميركا الشمالية:** نيويورك، شيكاغو، ديترويت، و مونتريال.

ومن أصل (55) وجهة تشغلها الملكية الأردنية على متن طائراتها، فإن الشركة تواجه منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على (26) وجهة فقط، فيما تواصل الشركة دراساتها لإضافة بعض الخطوط، أو تعديل عدد الرحلات الأسبوعية حسب الحاجة، أو إغلاق بعض الخطوط حسب تغير الجدوى الاقتصادية.

بتاريخ 2007/04/01 انضمت الملكية الأردنية إلى التحالف العالمي (oneworld) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من افضل وأكبر الشركات في العالم. وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها الملكية الأردنية وخدماتها التنافسية التي تقدمها لركابها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تنضم إلى تحالف دولي للطيران. وبوفر هذا التحالف لركاب الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى ما يقارب 1000 مدينة في العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف. وقد شهد العام 2011 موافقة السلطات الأمريكية على طلب الحصول على الحصانة من قانون مكافحة الاحتكار الأمريكي والذي تقدمت به خمسة من شركات التحالف هي الملكية الاردنية والخطوط الجوية البريطانية وأمريكان إيرلاينز والخطوط الأيبيرية والطيران الفنلندي، بما يزيد من المزايا التنافسية للشركة و يمكنها من تنسيق عملياتها مع الشركات المذكورة بما يضمن أعلى درجات القدرة على التنافس.

يذكر أن الشركات الأعضاء في تحالف oneworld العالمي هم بالإضافة الى الملكية الاردنية كما يلي: أير برلين، أمريكان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، الخطوط الجوية الاسبانية (إيبيريا)، الخطوط الفنلندية، الخطوط الجوية اليابانية، كانتاس الاسترالية، الخطوط الجوية الماليزية، الخطوط السيبييرية، الخطوط الجوية القطرية وشركة لان التشيلية في أمريكا الجنوبية، الخطوط الجوية السريلانكية وخطوط تام البرازيلية.

اضافة الى ذلك، فان للملكية الأردنية تحالفات تسويقية مع أكثر من شركة طيران عالمية، حيث ترتبط مع هذه الشركات باتفاقيات تجارية للتشغيل على اساس الرمز المشترك، بحيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تقوم الشركة بالتشغيل المباشر إليها، وتكون بذلك المسوق لهذه الرحلات (Marketing Carrier) ومن ضمنها رحلات مباشرة تخدم مسافري الملكية الأردنية من عمان إلى بوخارست مباشرة، بالإضافة الى رحلات مباشرة بين عمان والبحرين، وبين عمان ومسقط.

الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

درجة الإعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات. لا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة مصفاة البترول الأردنية. وبالمقابل فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

التوصل إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي:

- قامت الحكومة الأردنية بالتوصل إلى الاتفاقية الشاملة (Comprehensive Agreement) مع الاتحاد الأوروبي بتاريخ 2010/12/15 حيث تتضمن بشكل رئيسي فتح الأجواء دون قيود بين المملكة ودول الاتحاد بالحريتين الثالثة والرابعة وقيام المملكة بتبني تشريعات مماثلة للتشريعات الأوروبية في مجال الطيران المدني والنقل الجوي. حيث ستعرض هذه الاتفاقية شركة الملكية الأردنية إلى منافسة غير متوازنة مع شركات الطيران الأوروبية والتي تتمتع بمرونة في التشغيل من أي نقطة في أوروبا إلى الأردن الأمر الذي لن تتمكن الملكية الأردنية من القيام به، كذلك لعدم توفر الخانات الزمنية الملائمة في المدن الأوروبية الكبيرة وأهمها في مطار هيثروفي لندن.
- في جلسته المنعقدة بتاريخ 2012/1/10 قرر مجلس الوزراء الموافقة على تمديد إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها التي يتم إبرامها من قبل الملكية الأردنية من الضريبة العامة على المبيعات وضريبة الدخل ورسوم طوابع الواردات بما في ذلك ضريبة الدخل المقتطعة من الاشخاص غير المقيمين. (كتاب دولة رئيس الوزراء إلى معالي وزير المالية رقم 1096/4/11/12 تاريخ 2012/1/11).

تطبيق معايير الجودة الدولية

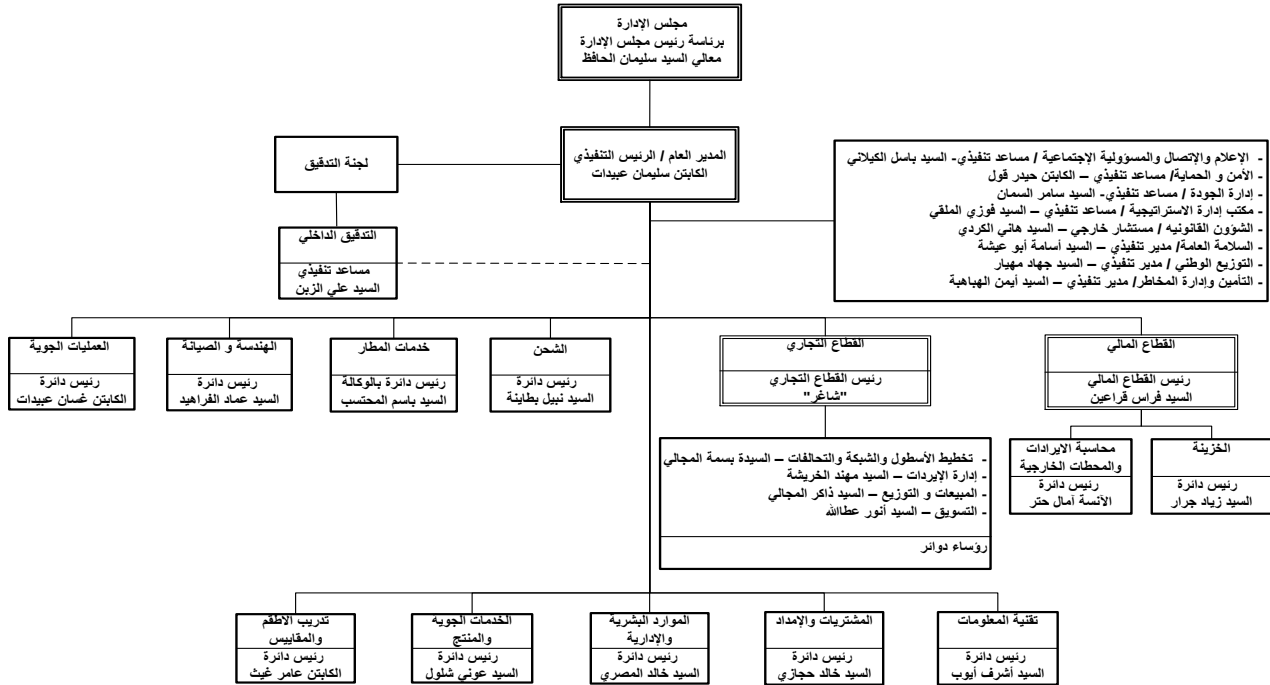
تقوم الملكية الأردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الأيوسا (IOSA) (IATA Operational Safety Audit)، حيث يعتمد إحراز هذه الشهادة الدولية على تفعيل مبادئ وأساسيات التدقيق المعمول بها دولياً بشكل مستمر طبقاً للوائح والأنظمة العالمية، وقد أصبحت عملية التدقيق هذه مطلباً دولياً لازماً لكي تحافظ أي شركة طيران على عضويتها في الاتحاد الدولي للنقل الجوي IATA وكذلك على عضوية تحالف **oneworld** العالمي. كذلك تقوم الشركة بتطبيق متطلبات ISAGO (IOSA Safety Audit for Ground Operations)، والتي تتناول الأقسام الرئيسية التابعة لدائرة خدمات المطار وعمليات التوثيق اللازمة والتأكد من تطبيقها العملي، مع مراعاة توفر شروط ومتطلبات السلامة العامة والأمن بما فيها أداء المعدات والآليات والعاملين عليها والتأكد من التقيد بشروط ومتطلبات السلامة الأرضية، مع الالتزام بتنفيذ القوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات ذات الصلة بهذا المجال. بالإضافة إلى تطبيق معايير ومتطلبات الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (EASA) (European Aviation Safety Agency) والتي تعنى بتطبيق أقصى درجات السلامة الجوية والمراقبة المستمرة لضمان سلامة العمليات الجوية، وكذلك يتم تطبيق معايير الجودة العالمية المعروفة بالأيزو، حيث حصلت دائرة العمليات الجوية ودائرة الشحن على شهادة ISO9001 دون أية مخالفات. وللتأكد من أن أداء الشركة على نفس المستوى من الجودة فإن فرق الجودة في الشركة تقوم بإجراء عمليات التدقيق Auditing على تطبيق معايير سلامة وأمن الطيران الدولية والوطنية، بالإضافة لإجراء عمليات التفتيش Inspection وضبط المشكلات في مواقع العمليات الأرضية والجوية المختلفة بشكل مستمر. ويقوم هذا الكادر بالتدقيق على أقسام الشركة المختلفة وكذلك على محطاتها الخارجية حول العالم.

الهيكل التنظيمي للشركة

الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية كما في نهاية العام 2015:

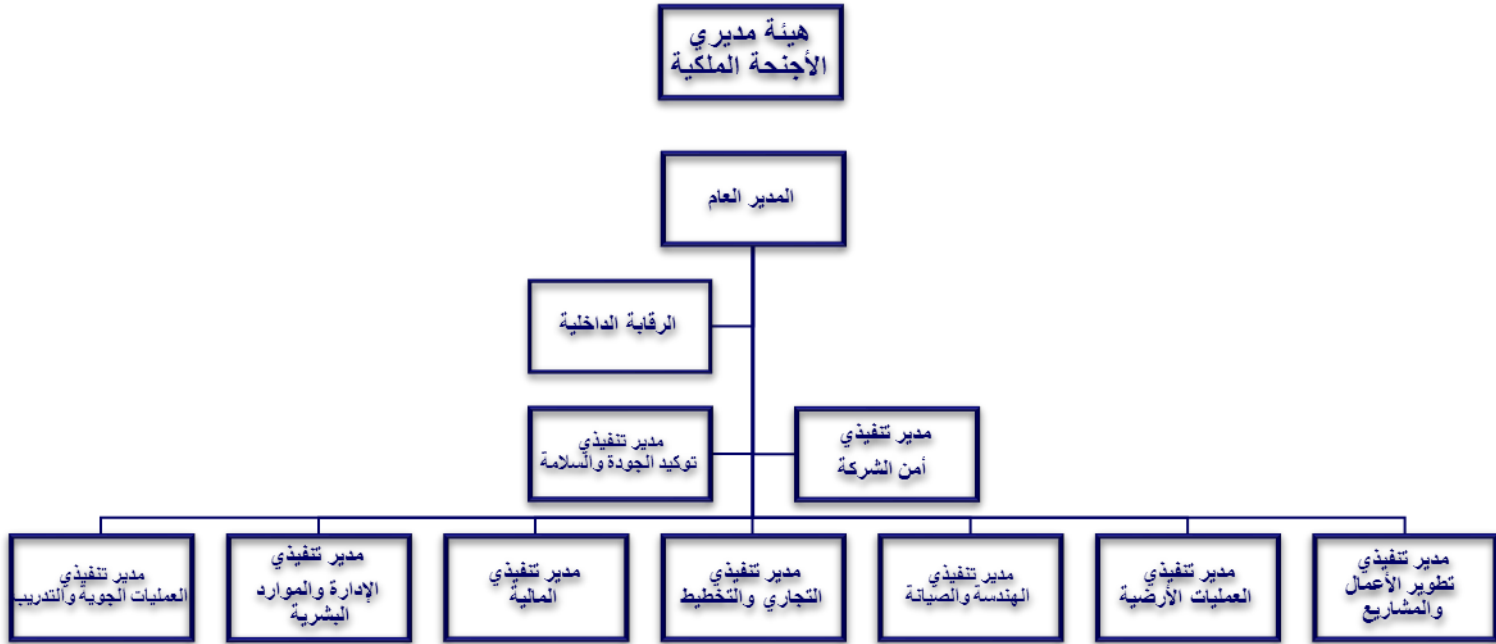


الهيكل التنظيمي – الملكية الأردنية



كانون الأول - 2015

الهيكل التنظيمي لشركة الأجنحة الملكية:



تحليل المركز المالي للشركة

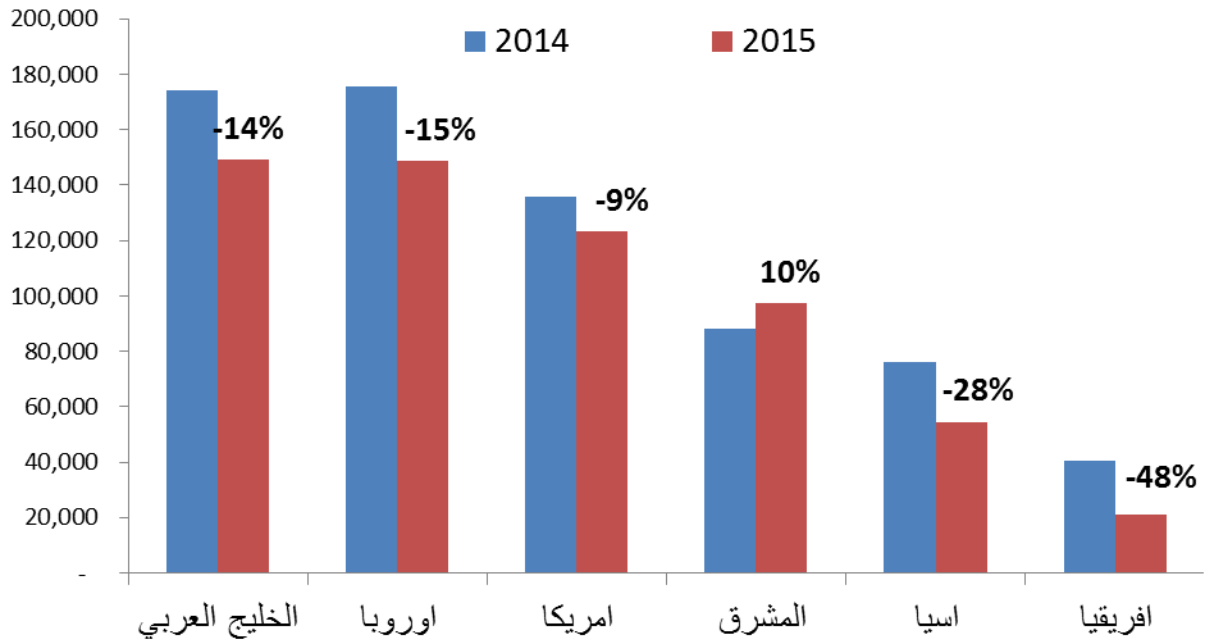
حققت الشركة خلال العام 2015 ربحاً صافياً بعد الضريبة بلغ 16.0 مليون دينار أردني ، مقارنة بخسارة صافية مقدارها (39.6) مليون دينار أردني خلال عام 2014، و قد تمكنت الشركة من تحقيق هذه النتائج الإيجابية على الرغم من إستمرار التحديات التي كانت قد واجهتها الشركة خلال عام 2014 لتواجهها أيضاً خلال العام 2015، و التي تأتي في مقدمتها أجواء المنافسة و عدم الإستقرار التي تشهدها دول المنطقة ، والتي لها تأثير مباشر على حركة المجموعات السياحية إلى الأردن و الشرق الأوسط ، بالإضافة إلى إستمرار تعليق رحلات الملكية الأردنية للعديد من الوجهات لأسباب أمنية أضف إلى ذلك قيام الشركة مع بداية العام 2015 بتعليق رحلاتها إلى كل من صنعاء و عدن و لأسباب أمنية أيضاً.

و تأتي هذه النتائج الإيجابية نتيجة لبدء الشركة بتطبيق خطة الأعمال الخمسية التي كانت قد وضعتها الشركة للأعوام من 2015 - 2019 ، بالإضافة للأثر الإيجابي لإنخفاض أسعار الوقود، و الذي ساهم بتغطية الخسائر المترتبة من تعليق الرحلات إلى كل من صنعاء و عدن. كما قامت الشركة و ضمن خططها لإعادة هيكلة شبكة الخطوط بفتح محطات جديدة على شبكة الخطوط وهي: النجف ، تبوك ، أنقرة و جاكارتا.

إن تراجع أعداد المسافرين بنسبة 9% مقارنة بالعام 2014 يرجع إلى إغلاق وجهه لإسباب تجارية إضافة إلى تعليق التشغيل إلى لإسباب أمنية.

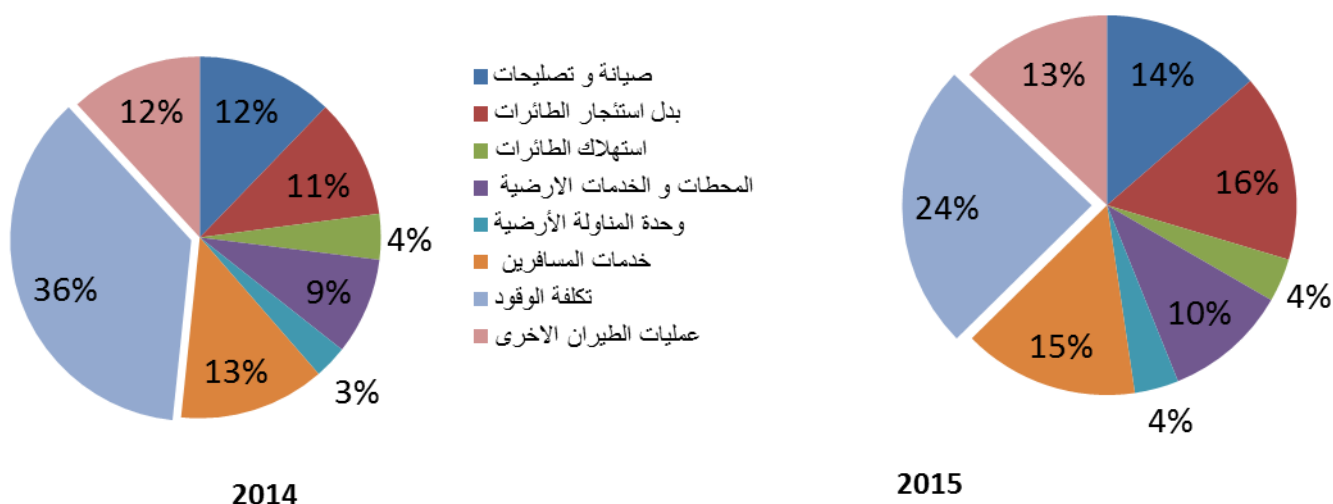
انخفضت الإيرادات بنسبة ويرجع ذلك إلى الأسباب الواردة أعلاه اضافة إلى نزول أسعار التذاكر نتيجة لتراجع أسعار البترول تبعاً لذلك ونتيجة للمنافسة.

أما فيما يتعلق بالتوزيع الجغرافي للإيرادات، فقد انخفضت إيرادات الشركة في كل المناطق وبنسب متفاوتة مقارنة بالعام 2014 باستثناء إيراداتها من منطقة المشرق العربي التي ارتفعت بنسبة 12%، و كان الإنخفاض الأكبر في الإيرادات من منطقة أفريقيا وآسيا بنسبة 48% و 28% على التوالي، وذلك نتيجة لتعليق الرحلات إلى عدد من الوجهات لإسباب أمنية أو تجارية



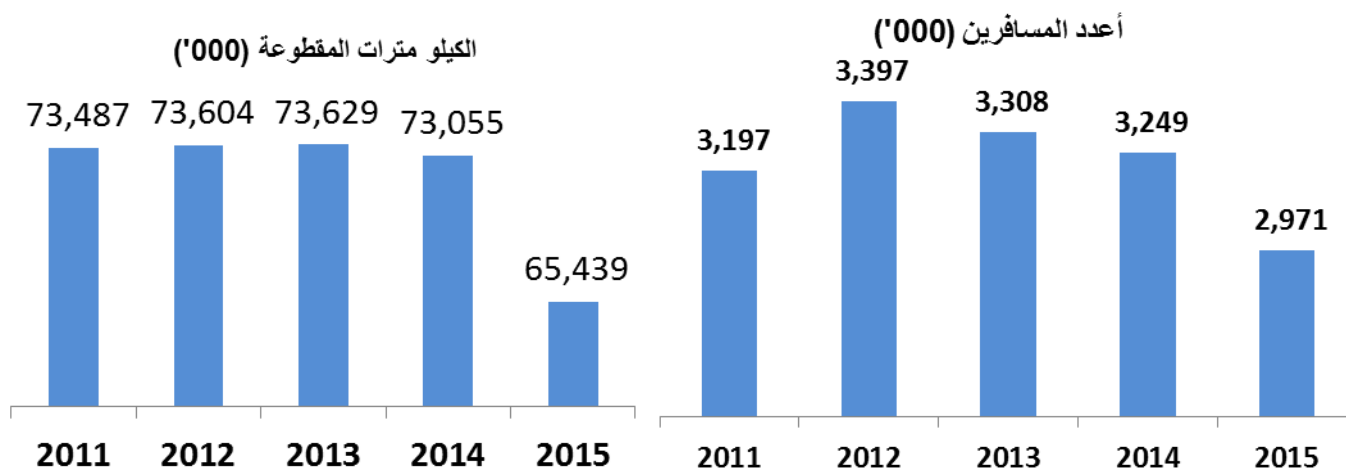
أما بالنسبة للتكاليف التشغيلية في العام 2015 ، فقد انخفضت بنسبة 21% مقارنة بالعام 2014 نتيجة لإنخفاض عدد ساعات الطيران بنسبة 11% لأسباب الواردة أعلاه. بلغت نسبة التكاليف التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات (86%) في العام 2015 بتحسن مقداره (8%) عما كانت عليه في العام 2014 حيث كانت (94%). كما ساهم استمرار انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية بالإضافة كفاءة تشغيل طائرات من طراز (بوينغ 787) بخفض نسبة تكلفة وقود الطائرات من إجمالي التكاليف التشغيلية إلى (25%) في العام 2015 مقارنة بنسبة (36.5%) في العام 2014.

و يوضح الرسم البياني التالي توزيع التكاليف التشغيلية كما في 2015 و 2014 :



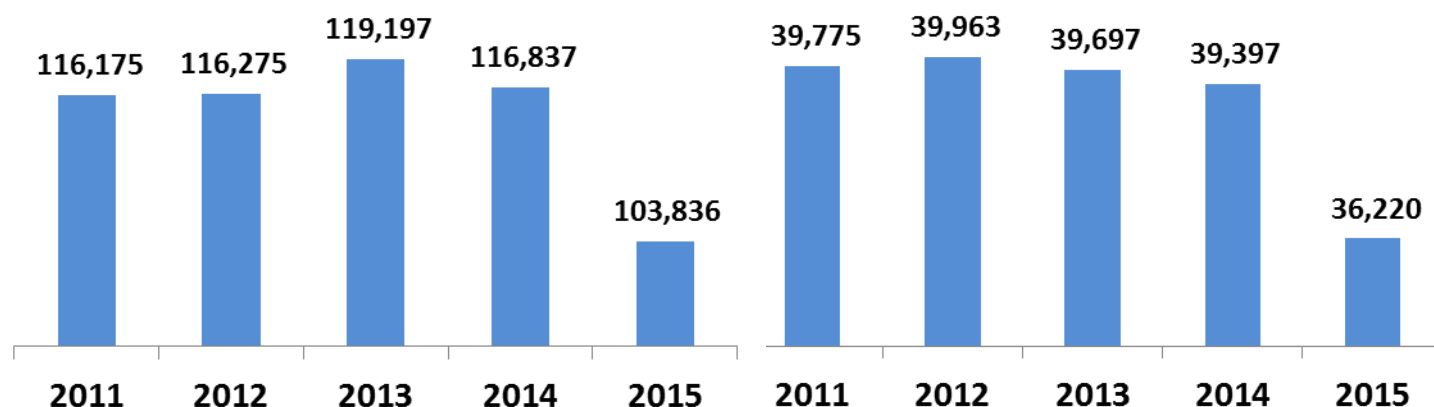
أن النتائج الإيجابية للعام 2015 حققت فقد بلغ هامش الربح 2.4% في العام 2015 مقارنة بهامش خسارة (5.2%) في العام 2014.

فيما يلي أهم المؤشرات التشغيلية والمالية للفترة 2011 - 2015:



عدد ساعات الطيران

عدد مرات الإقلاع



2011	2012	2013	2014	2015	المؤشرات المالية (آلاف الدنانير)
736,004	802,062	759,940	757,415	658,055	الإيرادات
59,068	116,502	68,260	72,301	121,240	صافي الأرباح التشغيلية قبل الفوائد و ضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء وبدل استئجار الطائرات EBITDAR
(16,799)	34,013	(10,193)	(4,191)	29,274	صافي (الخسائر) الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والإستهلاك وإطفاء EBITDA
(57,936)	1,114	(38,858)	(39,638)	16,033	صافي الربح (الخسارة)
232,305	245,442	239,608	217,031	231,163	الموجودات غير المتداولة
121,110	145,250	179,963	156,864	216,983	الموجودات المتداولة
58,124	59,424	19,566	(15,835)	49,708	مجموع حقوق الملكية
84,373	84,373	84,373	84,373	46,405	رأس المال
(30,528)	9,035	11,849	32,305	113,510	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

2011	2012	2013	2014	2015	النسب المالية
نسب الربحية:					
8.0%	14.5%	9.0%	9.3%	22.5%	EBITDAR %
(2.3%)	4.2%	(1.3%)	(0.8%)	8.9%	EBITDA %
(68.7%)	1.3%	(46.1%)	(47.0%)	34.6%	العائد على رأس المال (%)
(16.4%)	0.3%	(9.3%)	(10.6%)	3.6%	العائد على الموجودات (%)
نسب السيولة:					
54.8%	63.1%	66.9%	50.2%	57.8%	نسبة السيولة (%)
(13.8%)	3.9%	4.4%	10.3%	30.2%	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية إلى المطلوبات المتداولة (%)
نسب المديونية:					
83.6%	84.8%	95.3%	104.2%	88.9%	نسبة المطلوبات إلى الموجودات (%)
أداء السهم:					
0.66	0.63	0.58	0.68	1.14	سعر السهم (دينار أردني)
(0.69)	0.01	(0.46)	(0.85)	0.35	العائد على السهم
84,373	84,373	84,373	84,373	46,405	عدد الأسهم ('000)

عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الجدول أدناه عدد موظفي الشركة الأم وشركتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما في نهاية العام 2015:

المؤهل العلمي	الملكيّة الأردنيّة	الأجنحة الملكيّة وشركتها التابعة	الإجمالي
دكتوراه	4	2	6
ماجستير	88	1	89
بكالوريوس	1,670	49	216
دبلوم	770	17	787
ثانوية عامة	655	13	668
أقل من الثانوية	1,088	37	1125
المجموع	4,275	119	4,394

علماً بأن عدد العاملين في المحطات الخارجية 322 موظفاً (مشمولين بالعدد أعلاه).

برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة، ودورات الإنعاش المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف إلى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكيّة الأردنيّة وطائراتها. وقد قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2015، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 203 دورة شارك فيها 8,614 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والفنية والحاسوبية، بالإضافة إلى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين	43	919
الدورات الفنية	81	7,245
الدورات الإدارية	49	288
دورات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	30	162
المجموع	203	8,614

المخاطر التي تتعرض لها الشركة

تقوم الشركة بالتعامل مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها بشكل شامل وضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وفقاً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات الدولية. وتكون إدارة المخاطر في الشركة بالتعاون فيما بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. ويقوم مجلس الإدارة بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية للشركة تستخدم نظاماً كفواً وفعالاً للرقابة الداخلية. كما أن المدير العام/الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الإدارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الأول عن إدارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما المدير المالي للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية، الرقابة، والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتأكد من سلامة ودقة البيانات المالية التي يتم الإفصاح عنها. ومن جهة أخرى، يقوم باقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائريهم والعمل على إدارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن إطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم.

إن المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلي:

مخاطر خارجية

• مخاطر الموقع الجغرافي:

تقع معظم عمليات الشركة ضمن حدود المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى أن جميع رحلاتها تنطلق من عمان. ولذلك فإن الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحد كبير للشركة خصوصاً هذه الأيام التي تشهد أحداثاً سياسية واقتصادية تتعرض لها بعض الدول العربية المجاورة والقريبة من المملكة. ولذلك فإن على الشركة التأقلم في

العمل ضمن هذه المعطيات الصعبة والتي تشكل أعباءً إضافية لا يمكن تجاهلها وتأثيراً ملموساً على أعمال الشركة وبشكل مستمر.

• مخاطر السوق:

تزايدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة. ولمواجهة هذا النوع من المنافسة، قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة المدى وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم وتسهيل إجراءات سفرهم وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

بالإضافة إلى ذلك فإن العالم ما زال يعاني من آثار الأزمة الاقتصادية العالمية والتي أثرت بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر. وفي هذا الإطار اتخذت الشركة حزمة من الإجراءات التي من شأنها تخفيف حدة تأثير انخفاض الطلب على أعمال الشركة، من خلال فتح أسواق جديدة واعدة وتكثيف النشاطات التسويقية على مختلف الخطوط، بالإضافة إلى سياسة ضبط النفقات دون التأثير على جودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

• مخاطر الائتمان:

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم. ولعل هذه السياسة تشمل تقديم جميع الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم معها. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أحد هؤلاء الوكلاء قد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

• مخاطر تقلبات أسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي تشكل حالياً ما نسبته 24.5% من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 2015/12/31. وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وبالتالي على أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً وإما إيجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال، فقد خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب وقود إضافية على تذاكر السفر، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد، بالإضافة إلى الدخول في عمليات شراء التحوطي لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.

• مخاطر تقلبات أسعار الفائدة:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية. وتقوم الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. وقد تم اعتماد سعر الإقراض في بنوك لندن والمعروف باسم LIBOR كأساس في تسعير القروض القائمة.

وكجزء من سياسة إدارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخول في عمليات تحوط (Interest Rates Swaps) للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

• مخاطر تقلبات أسعار الصرف:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة. وكما أشرنا سابقاً، فإن معظم إيرادات الشركة تأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعلة المحلية لكل بلد. وللدخول من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواءمة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حده. كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويلها إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. إلى جانب الدولار الأمريكي، يعدّ اليورو والجنيه الإسترليني العملتين الرئيسيتين اللتين تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني والذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

مخاطر داخلية:

• مخاطر الأنظمة الإلكترونية:

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم في مجال الأنظمة الإلكترونية، يظهر لدينا نوع جديد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على الشركة وهوالأنظمة الإلكترونية المستخدمة في إدارة عمليات الشركة. حيث لا بدّ من تطوير الأنظمة الإلكترونية بشكل مستمر لضمان فعاليتها وقدرتها على مواكبة المتطلبات الجديدة خصوصاً في قطاع الطيران. وقد خطت الشركة خطوات واسعة وسريعة في هذا المجال من خلال إدخال عدد كبير من الأنظمة الإلكترونية المتقدمة والمعروف عنها عالمياً بكفاءتها وفعاليتها ومواكبتها للتطورات المتسارعة في هذا المجال. كما يقوم كادر متخصص داخل الشركة بمتابعة أداء هذه الأنظمة بشكل مستمر لضمان سلامتها وفعاليتها والتأكد من جودة مخرجاتها.

• مخاطر الشراء:

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار والتي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة. وعليه فإن أي تأخير مادي قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أوقطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل وبالتالي يسبب خسائر مادية كبيرة جداً. ولتلافي حدوث مثل هذه الأمور تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أوخارجه.

كنتيجة لما سبق، فإن الشركة تقوم بإبرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع السالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

إنجازات الملكية الأردنية لعام 2015

شهد العام 2015 بداية تنفيذ الخطة الإستراتيجية التي وضعها مجلس الإدارة للأعوام 2015 - 2019 والتي تركز على اتخاذ عدة إجراءات لإعادة الهيكلة من مختلف الجوانب وتعظيم الإيرادات وتقليل التكاليف التشغيلية والنهوض بالمستوى المتميز من الخدمات التي تقدمها الملكية الأردنية لمسافريها والمحافظة على المكانة المرموقة التي تتبوأها كشركة طيران رائدة في المشرق العربي وناقل جوي وطني كفؤ للمملكة الأردنية الهاشمية منذ 52 عاماً .

وقد تبدّأ أن هذه الاستراتيجية آتت ثماراً طيبة في عامها الأول، من حيث النتائج الإيجابية التي ظهرت على أكثر من صعيد، لتخرج الشركة من عام 2015 بتحقيق أرباح صافية طالما تطلعت إليها، وذلك نتيجة جهود متكاملة بذلها العاملون جميعاً في مختلف مواقع العمل.

كما كان لتفهم الحكومة لأهمية الناقل الوطني للأردن وباعتبارها المساهم الأكبر في رأس مال الشركة دور أساسي في دعمها وتمكينها من الاستمرار في أداء دورها في ربط الاردن بالعالم ومنحها مزيداً من فرص التطور والنمو التي تؤهلها لمواصلة القيام بواجبها كرافدٍ أساسي للاقتصاد الوطني وموظفٍ للقوى العاملة ومساهمٍ ريادي في خدمة المجتمع الأردني .

وفيما يلي استعراض لأبرز أوجه الانجازات التي حققتها الملكية الأردنية خلال العام 2015:

تحديث الأسطول

شكّل العام 2015 منعطفاً إيجابياً هاماً في مسيرة الملكية الأردنية وأسطولها، حيثُ شهد هذا العام منذ بدايته تشغيل خمس طائرات من طراز بوينغ 787 (دريم لاينر) للعمل على خطوط الشركة الطويلة والمتوسطة المدى، لاسيما خطوط أمريكا الشمالية وشرق آسيا ولندن، فيما تزامن ادخال تلك الطائرات المتطورة مع اخراج أربع طائرات من طراز إيرباص 340 وطائرة واحدة من طراز إيرباص 330.

وستستأنف الشركة خططها لتحديث الأسطول بإدخال طائرتين من طراز بوينغ 787 (دريم لاينر) نهاية العام 2016 وبداية عام 2017 وطائرة ثالثة في عام 2018، كما سيتم مع نهاية عام 2016 اخراج طائرتين من طراز إيرباص 330.

وقد اختارت الشركة هذا الطراز من الطائرات لأنه يُلبّي احتياجاتها التشغيلية ويخدم شبكتها الجوية ومسافريها الذين أصبح بإمكانهم إستخدام أكثر الطائرات العالمية تطوراً وأفضلها من حيث مستويات الراحة والرفاهية المتوفرة على متنها للمسافرين على الرحلات الطويلة، كما تمتاز طائرة بوينغ 787 (دريم لاينر) بكفاءة التشغيل العالية والاستهلاك الأقل للوقود بنسبة تصل الى ٢٠% مقارنة مع الطائرات المماثلة لها في الحجم، وهي تمنح شركة الطيران القدرة على زيادة دخلها من الشحن الجوي بفضل طاقتها الاستيعابية التي تزيد بنسبة ٢٠% - ٣٠% مقارنة مع الطائرات الأخرى من نفس الحجم، ما يجعلها طائرة ذات فعالية اقتصادية كبيرة وصديقة للبيئة في الوقت ذاته.

هذه الاضافة النوعية للأسطول أدت الى خفض معدل أعمار طائرات الملكية الأردنية ليصل الى حوالي خمس سنوات، الأمر الذي يعزز الميزة التنافسية للشركة بالمقارنة مع الشركات الأخرى.

شبكة الخطوط

في ضوء الإستراتيجية الحالية التي تنتهجها الملكية الأردنية والتي تركز في هذه المرحلة على تعزيز خدماتها وعملياتها التشغيلية خصوصاً في منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي، فقد أضافت الملكية الأردنية الى شبكة خطوطها مدينة تبوك السعودية لتكون خامس محطة للشركة في السعودية، وكذلك مدينة النجف العراقية لتكون سادس محطة في العراق، كما أضافت في النصف الأخير من العام 2015 وجهتين جديدتين هما أنقرة في تركيا وجاكرتا في أندونيسيا و اخيراً جوانزو في الصين.

دراسات الجدوى التي أجرتها الشركة لهذه المحطات أظهرت فرصاً واضحة لزيادة علاقات التعاون التجاري وتنشيط الحركة السياحية وخدمة رجال الأعمال والطلبة، فضلاً عن نقل وفود الحجاج والمغتربين من كل تلك المدن والذين يقصدون زيارة الديار المقدسة مروراً بعمان.

من جهة أخرى كانت الشركة قد أوقفت رحلاتها الى محطات أخرى على شبكتها في ضوء ضعف الجدوى الإقتصادية لهذه الوجهات، وهي : الإسكندرية، كولمبو، ميلانو، دلهي، بومباي ، لاغوس وأكرا، فيما بقيت بعض الرحلات معلقة لأسباب أمنية لمدن عديدة أخرى في المنطقة، هي: طرابلس، بنغازي، مصراته، الموصل ، دمشق، حلب، صنعاء وعدن.

الاتفاقيات التجارية:

وعلى صعيد اتفاقيات الرمز المشترك أبرمت الملكية الأردنية خلال عام 2015 اتفاقيتين تجاريتين مع شركتي الخطوط الجوية التركية والخطوط الجوية القطرية بهدف توفير خيارات سفر اضافية أمام المسافرين. الإتفاقية مع الخطوط التركية أضافت وجهات سفر عديدة أخرى للشركتين وكذلك بين العقبة واسطنبول وبالعكس. أما بالنسبة لإتفاقية الرمز المشترك بين الملكية الأردنية والخطوط القطرية، وحيث أن الشركتين تتمتعان بـعضوية التحالف العالمي oneworld فقد أصبح بمقدور المسافرين الإستفادة من خيارات سفر غير محدودة من الرحلات حول العالم وبشكل ينعكس ايجابياً على الجانبين، فضلاً عن حصول أعضاء برنامج المسافر الدائم على النقاط عند سفرهم على أي من رحلات الشركتين.

وفي ذات الإطار وقعت الملكية الأردنية مع شركة طيران فويلنج الاسبانية اتفاقية تجارية على أساس الانتزلاين لتمكين مسافري الملكية الأردنية من الوصول إلى مئات الوجهات عبر برشلونة وروما بالإضافة إلى إمكانية حجز رحلتين على أساس أنهما رحلة واحدة بتذكرة سفر واحدة، مع وصول حقائب السفر إلى الوجهة النهائية مباشرة.

السلامة أولاً

تلتزم الملكية الأردنية بتطبيق كافة معايير السلامة من خلال متابعة حثيثة لإجراءات السلامة الجوية والأرضية في مختلف أقسامها ودوائرها، وذلك للحفاظ على سلامة وأمان عملياتها التشغيلية وموظفيها ومسافريها وطائراتها. أما بالنسبة لإصابات العمل المهنية فإن نسبة الإصابات في الملكية الأردنية تقدر بنحو 3%، في حين يصل المستوى العالمي إلى 10% وهذا يدل على زيادة درجة وعي العاملين وتطور الامكانيات الفنية والتتقيفية التي توفرها الشركة سواء من حيث التدريب أو الألبسة الواقية أو المعدات اللازمة للحماية.

في مجال الموارد البشرية

- الشراكة مع أويسيس 500 لتحفيز الابداع

تعاونت الملكية الأردنية مع شركة أويسيس 500 لرعاية الأفكار المبتكرة وتعزيز منهجية البحث والتطوير الرامية لتحسين الأعمال في الملكية الأردنية من خلال الاستثمار في العقول البشرية المبدعة وترجمة الأفكار النظرية إلى واقع ملموس ومشاريع ابتكارية ذات مردود ايجابي ينعكس على تطوير اساليب العمل وإيجاد الحلول المناسبة للتحديات التي تواجه صناعة النقل الجوي في مجالات مختلفة وذلك من خلال قيام أويسيس 500 بدراسة المشاريع التي قدمها موظفو الشركة ودعمها وتبنيها في مراحلها الأولية والبحث عن الاستثمار اللازم لها والذي يكفل تسريع عملها وتحويلها إلى شركات ريادية واقعية لتحقيق الأهداف المرجوة.

- برنامج تأهيل القيادات

أطلقت الملكية الأردنية برنامجاً طموحاً لتأهيل القيادات في الشركة بهدف احداث التغيير وتطوير مهارات الموظفين والاستثمار في الخبرات المتخصصة التي يتمتع بها العاملون وتمكينهم من إعادة تنظيم بعض الأعمال وتطوير مهارات القيادة وإيجاد حلول عملية لعدد من القضايا الجوهرية واقتراح التوصيات التي من شأنها أن تغير بيئة العمل وثقافة المؤسسة، وسيتواصل عمل هذا البرنامج في العام 2016.

في مجال الهندسة والصيانة

جددت الملكية الأردنية اتفاقية خدمات الصيانة مع مجموعة AIR France KLM والتي تقوم بموجبها المجموعة بتقديم خدمات الصيانة والدعم الفني لقطع غيار طائرات الملكية الأردنية العاملة في الأسطول من طراز إيرباص 330، وتزويدها بمختلف القطع اللازمة عند الحاجة، كما تم تجديد اتفاقية أخرى لصيانة محركات إيرباص 320 مع شركة MTU الألمانية.

ومن ناحية أخرى، تم افتتاح عدة ورش فنية بهدف تخفيض كُلف صيانة الطائرات، منها ورشة لصيانة الإطارات وبريكات الطائرات للعمل على إجراء الصيانة اللازمة لعجلات الطائرات بمختلف أنواعها، بما فيها بوينغ 787، كما يجري العمل على تجهيز ورش أخرى تمهيداً لإفتتاحها خلال العام 2016، منها : ورشة تعبئة وصيانة اسطوانات الأوكسجين، وورشة معدات مطابخ الطائرات، وغيرها.

في مجال تقنية المعلومات

حصلت الملكية الأردنية على شهادة الإلتزام بتطبيق معايير أمن المعلومات وبيانات بطاقات الدفع الإلكترونية المتوافقة مع معايير مجلس حماية وأمن بطاقات الدفع العالمي Payment Card Industry Data Security Standards (PCI DSS)، حيث من شأن هذه المعايير تقليل المخاطر التي قد تترتب على إختراق بيانات بطاقات الدفع، من خلال توجيه مستخدمي البطاقات لكيفية التعامل الآمن مع البيانات بأعلى معايير الجودة والكفاءة المهنية المعتمدة عالمياً وتبني منهجية للتطوير المستمر في هذا المجال حفاظاً على سرية بيانات بطاقات الدفع التي يستخدمها المسافرون.

على صعيد آخر اختارت الملكية الأردنية أنظمة ARINC من شركة Rockwell Collins المتخصصة بتطوير أنظمة الاتصالات والطيران، وذلك لتغطية متطلبات الاتصال الرقمي مع طائرات الملكية الأردنية، وسيمكّن هذا

النظام باستخدام الموجات عالية التردد HF من تبادل الرسائل والبيانات بين قائد الطائرة ومراكز العمليات الجوية في الأردن والعالم، بالإضافة إلى إمكانية تتبع مسار طائرات الملكية الأردنية في الأجواء العالمية.

- تطبيق الهاتف الذكي

أتاحت الملكية الأردنية لمسافريها مع مطلع العام 2015 خدمات السفر الالكترونية على أجهزة هواتفهم الذكية، بهدف تمكينهم من الإدارة الذاتية للإجراءات المختلفة اللازمة لعملية سفرهم، مثل الإستفسار عن الحجز، ومعرفة أحدث المعلومات عن حالة الرحلة والإطلاع على برنامج الرحلات بشكل عام، بالإضافة الى الحصول على بطاقة الصعود إلى الطائرة، كما يمكّن لأعضاء برنامج المسافر الدائم إدارة حساباتهم في البرنامج بأنفسهم عبر هواتفهم الذكية والحصول على الإمتيازات والمنافع التي يستحقونها.

في مجال الجودة

تولي الملكية الأردنية مفهوم وثقافة الجودة أهمية كبيرة، حيث تعمل على تطوير هذا الجانب في جميع الإجراءات العملية التي تقوم بها، والخدمات التي تقدمها لمسافريها والتأكد من الوصول إلى ثقتهم من خلالها بإنتهاج أساليب علمية حديثة، وتقديراً لهذا الإلتزام، فإن الملكية الأردنية تحتفظ بحيازة شهادة أيوزا (IOSA) عاماً بعد آخر، حيث جدد الاتحاد الدولي للنقل الجوي "أياتا" للملكية الأردنية شهادة سلامة العمليات التشغيلية الدولية أيوزا (IOSA) للمرة السادسة على التوالي تقديراً لكفاءة عمليات الشركة التشغيلية والإلتزام بالقوانين الدولية، وقد حصلت الملكية

الأردنية على هذه الشهادة من الاتحاد الدولي للنقل الجوي (أياتا) لأول مرة عام 2004، ويتم تجديدها مرة كل عامين.

الخطط الاستراتيجية:

وضعت الملكية الأردنية خلال العام 2015 رؤية طموحة تتطلع لتنفيذها خلال السنوات الخمس القادمة تتضمن العديد من الخطط الاستراتيجية الهادفة إلى تعظيم قيمة الشركة ومنحها مزيداً من فرص التطور والنمو، حيث يأتي في مقدمة هذه الخطط عزم الشركة على رفع رأس المال، ورفدها بمزيد من الإيرادات المالية من غير المردود المالي المتحقق من عمليات نقل المسافرين والشحن الجوي، وذلك بالتركيز على وسائل جديدة تعود بالفائدة على الشركة وتدعم موقفها التنافسي؛ مثل تقديم خدمات المناولة الأرضية في مطارات عربية بالإضافة إلى مطار الملكة علياء الدولي، وتوفير خدمات الصيانة لطائرات شركات أخرى غير الملكية الأردنية مع مواصلة البحث عن وسائل جديدة من شأنها أن ترفع قيمة السهم والعائد على السهم وتعظم مكانة الملكية الأردنية بشكل واضح خلال السنوات المقبلة.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

إن العمليات التي تقوم بها الشركة هي عمليات متكررة حيث لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أوالخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أوالخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

السنوات					البيان
2011	2012	2013	2014	2015	
(57,936)	1,114	(38,858)	(39,638)	16,033	الأرباح/الخسائر المحققة بآلاف الدنانير
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
58,124	59,424	19,566	(15,835)	49,708	صافي حقوق المساهمين بآلاف الدنانير
0.66	0.63	0.58	0.68	1.14	أسعار الأوراق المالية

الخطط المستقبلية للشركة والتطورات الهامة

الخطط المستقبلية لشبكة الخطوط :

ضمن سياسة الشركة في مراجعة شبكة خطوطها اعتمادا على دراسات الجدوى الاقتصادية من التشغيل، و بما يتفق مع اهداف الملكية الأردنية في تقديم خدمة أفضل لمسافريها، فقد خلصت الدراسات إلى إضافة بعض الخطوط على شبكة الخطوط مثل مباشرة التشغيل الى مدينة النجف في العراق ومدينة تبوك في السعودية و مدينة انقرة في تركيا ومدينة جاكارتا في اندونيسيا ومن المتوقع البدء بالتشغيل الى مدينة جوانجزو في الصين في الربع الاول من عام 2016، و قد فرضت الظروف الأمنية والسياسية وفقاً لاضطرابا لمجموعة أخرى من الخطوط و هي: مصراتة وطرابلس وبنغازي في ليبيا، والموصل في العراق، ومدينتي صنعاء وعدن في اليمن، بالإضافة الى استمرار وقف التشغيل الى كل من دمشق وحلب في سوريا نتيجة للظروف السياسية. هذا مع العلم ان إجراء دراسات الجدوى الاقتصادية تعتبر عملية مستمرة ودورية على مدار العام ويعلن عن نتائجها أولاً بأول عند اتخاذ أي من هذه القرارات.

و ضمن نفس التوجه، فإن الملكية الأردنية ستتابع خططها من حيث تعديل عدد رحلاتها التشغيلية الى المحطات الحالية على شبكتها، بالإضافة الى زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمان، و زيادة الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بناءً على الحاجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

هذا وستتابع الملكية الأردنية خدمة خطوطها الحالية في عام 2016 والتي تتجه إلى (55) محطة حول العالم يتم خدمتها من خلال (358) رحلة أسبوعية بواقع (87) رحلة أسبوعياً إلى أوروبا، و (20) رحلة أسبوعياً إلى آسيا، و(118) رحلة أسبوعياً إلى منطقة الخليج العربي، و(106) رحلة الى منطقة الشرق الاوسط أسبوعياً، بالإضافة إلى (15) رحلة أسبوعياً إلى أمريكا الشمالية و(12) رحلة الى أفريقيا.

• الخطط المستقبلية للأسطول:

ضمن سياسة الشركة و خططها الاستراتيجية للتحديث الدائم لأسطول الطائرات التابع لها، والذي قامت خلال الأعوام الماضية بتجديده عبر إضافة العديد من الطائرات الحديثة من طراز إير باص وإمبراير، فإن الشركة شهدت خلال عام 2014 وصول طائراتها الجديدة من طراز بوينغ 787 ليبدأ هذا النوع من الطائرات بالعمل على خطوط الملكية الاردنية للرحلات الطويلة والمتوسطة وأهمها خطوط أمريكا الشمالية، وشرق آسيا، ولندن، حيث بلغ عدد الطائرات المستلمة حتى نهاية عام 2015 إلى خمسة طائرات، وتتميز هذه الطائرات بمساهمتها في تخفيض استهلاك الوقود.

ومع استلام طائرات البوينغ الجديدة، فقد قامت الشركة بإخراج طائرات الإيرباص A340 من الخدمة على خطوطها، كما أن هذه الاضافة النوعية على الاسطول أدى الى خفض معدل أعمار طائرات الملكية الاردنية، بما يؤدي الى زيادة الميزة التنافسية لأسطول الشركة مع الشركات المنافسة الأخرى. إن الملكية الاردنية تعمل على إحلال الطائرات الجديدة بشكل مستمر حفاظاً على سياستها في المحافظة على كفاءة وفاعلية تشغيل طائرات أسطولها من خلال التحديث المستمر للمحافظة على معدل صغير لأعمار طائرات الاسطول، مما يقلل كلف صيانة الطائرات. حيث قامت الشركة بإخراج طائرة من طراز إمبراير 195 وذلك خلال عام 2015، و عليه فإن أسطول الشركة خلال عام 2016 سيكون من:

نوع الطائرة	عدد الطائرات في 2016
بوينغ 787	6
إيرباص A330	2
إيرباص A320*	7
إيرباص A321	2
إيرباص A319	4
إمبراير EMJ 195	2
إمبراير EMJ 175	3
إيرباص A310 مخصصة للشحن الجوي	1
المجموع	27

*: يتم تخصيص إحدى هذه الطائرات من نفس الطراز لاستخدام الأجحة الملكية

• الخطط المستقبلية لتحالف oneworld و اتفاقيات الرمز المشترك:

منذ انضمامنا الى تحالف oneworld العالمي للطيران في عام 2007، تسعى الملكية الأردنية الى تعزيز علاقاتها مع الشركات الأعضاء في هذا التحالف، وعليه تواصل الملكية تعاونها المستمر وتنسيقها الدائم مع شركات التحالف والتي يرتبط بعضها مع الملكية الأردنية باتفاقيات للرمز المشترك أيضاً، كما ستساهم في نجاح المشاريع المشتركة لخفض الكلفة وتبادل التجارب والخبرات بين شركات التحالف الذي يوفر ما يقارب 1000 وجهة على شبكة التحالف يمكن للمسافر مع الملكية الأردنية أن يصل اليها من خلاله.

و بنفس الوقت فإن الملكية الأردنية تسعى خلال عام 2016 إلى تعظيم الفائدة من بعض اتفاقيات الرمز المشترك مع عدد من الشركات الأعضاء في التحالف من خلال زيادة المحطات التي تشملها هذه الاتفاقيات مع شركات: أميركان إيرلاينز، يو أس إربويز، شركة أيبيريا الإسبانية، بالإضافة الى شركة الخطوط السيبييرية، و شركة إير برلين الألمانية و شركة الطيران الماليزية، هذا و تم التوصل خلال عام 2015 الى اتفاقية رمز مشترك مع الخطوط القطرية. أما بالنسبة لاتفاقيات الرمز المشترك مع الشركات من خارج التحالف، فقد أضافت الملكية الأردنية خلال العام 2015 إتفاقية جديدة للرمز المشترك مع الخطوط التركية، لتتضم الى اتفاقيات الشركة السابقة مع كل من الخطوط الرومانية، و الخطوط الجوية السورية و المعطلة حالياً نظراً للأحداث في سورية، و طيران الخليج و مريديانا فلاي الايطالية و شركة الشرق الاوسط اللبنانية.

و فيما قامت الشركة في عام 2015 بزيادة عدد المحطات المشمولة في اتفاقيات الرمز المشترك فإن الشركة ستواصل خلال عام 2016 زيادة هذه المحطات من خلال تعديل الاتفاقيات مع الشركات الأعضاء في تحالف oneworld و الشركات الاخرى لتزيد من مظلة تغطيتها حول العالم.

• التطورات المستقبلية الهامة :

إن انضمام طائرات البوينغ الأحدث في عالم الطيران الى اسطول الملكية الأردنية يعتبر علامة مهمة في مستقبل الشركة، حيث من المنتظر أن تنعكس هذه الاضافة على تشغيل الخطوط الجوية الطويلة و على خطط الشركة التشغيلية، لما تساهم فيه هذه الطائرات من إعطاء قوة تنافسية للشركة في المنطقة نظراً لما توفره هذه الطائرة من خدمات تنافسية بالنسبة لركابها، و نظراً لما تساهم به من تخفيض كلفة الوقود من خلال توفيره في التشغيل لهذه الطائرات.

كما تخطط الملكية الأردنية في العام 2016 لتطبيق أنظمة و حلول تكنولوجية جديدة تحسن من جودة و دقة الأداء العام للشركة، من بينها نظام إدارة مهام التخطيط الاستراتيجي وتطوير الشبكة سعياً لتطوير الأداء في الشركة على المستويين المتوسط وطويل المدى.

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركتها التابعة الأجنحة الملكية عن العام 2015 كما يلي:

الملكية الأردنية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية 81,200 دينار أردني شاملة الضريبة.

الأجنحة الملكية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الأجنحة الملكية وشركتها التابعة 15,080 دينار أردني شاملة الضريبة.

الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين وأقاربهم، بالإضافة إلى ملكية كل واحد منهم على حده مقارنة مع السنة السابقة

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2015/12/31	2014/12/31
معالي السيد سليمان الحافظ	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	-	-
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	5,499	10,000
معالي المهندس علاء البطاينة	عضو	أردنية	-	-
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	لبنانية	-	-
سعادة السيد عماد القضاء (من 28 كانون الأول 2015)	عضو	أردنية	-	-
عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب (لغاية 27 كانون الأول 2015)	عضو	أردنية	-	-
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات (من 27 تشرين الأول 2015)	عضو	أردنية	3,406	-
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	أردنية	3,649	3,000
سعادة المهندس عمرو البلبيسي (لغاية 15 آذار 2015)	عضو	أردنية	3,850	7,001
معالي الأستاذ "محمد شريف" الزعبي	عضو	أردنية	4,149	5,000
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	أردنية	7,699	14,000

لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة في نهاية العام 2015

الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة:

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2014/12/31	2015/12/31
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات (من 27 تشرين الأول 2015)	المدير العام/ الرئيس التنفيذي	أردنية	-	3,406
عطوفة الكابتن هيثم مستو (لغاية 25 تشرين الأول)	المدير العام/ الرئيس التنفيذي	أردنية	23,575	12,966
السيد فراس القراعين (من 18 تشرين الأول 2015)	رئيس القطاع المالي	أردنية	-	-
السيد زياد جرار (1 كانون الثاني 2015 لغاية 17 تشرين الأول 2015)	رئيس القطاع المالي / بالوكالة	أردنية	5,316	2,923
السيد عمر السعيد (لغاية 14 شباط 2015)	رئيس القطاع المالي	أردنية	-	-
السيد ريتشارد ناتال (لغاية 1 تشرين الأول 2015)	رئيس القطاع التجاري والاستراتيجيات	بريطانية	-	-
السيد معاذ المجالي (لغاية 9 كانون الثاني 2015)	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن	أردنية	13,931	7,662

لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة العليا التنفيذية في نهاية العام 2015.

مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول أدناه المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2015 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	تاريخ بدء/انتهاء العضوية (للتغيرات)	بدل التمثيل /بدل التنقلات السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر	إجمالي المزايا السنوية
معالي السيد سليمان الحافظ	رئيس مجلس الإدارة	-	6,000	54,000	-	60,000
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس المجلس	-	6,000	-	-	6,000
معالي المهندس علاء البطاينة	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد ماهر ميفاتي	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عماد الفضاه	عضو	(من تاريخ 28 تشرين الاول 2015)	-	-	-	-
عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب	عضو	(لغاية تاريخ 27 تشرين الاول 2015)	6,000	-	-	6,000
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات	عضو	(من 27 تشرين الاول 2015)	-	-	-	-
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة المهندس عمرو البليبيسي	عضو	(لغاية تاريخ 15 اذار 2015)	1,500	-	-	1,500
معالي الأستاذ "محمد شريف" الزعبي	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	-	6,000	-	-	6,000

مزاياء ومكافآت الإدارة العليا التنفيذية

يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة العليا التنفيذية للشركة خلال العام 2015 بالدينار الأردني باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالإنتاجية:

الاسم	المنصب	تاريخ بدء/انتهاء العضوية (للتغيرات)	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	الإجمالي
عطوفة الكابتن سليمان عبيدات	المدير العام/ المدير التنفيذي	اعتباراً من تاريخ 27 تشرين الأول 2015	35,669	-	2,063	37,732
عطوفة الكابتن هيثم مستو	المدير العام/ المدير التنفيذي	لغاية 25 تشرين الأول 2015	178,295	-	5,124	183,419
السيد فراس القراعين	رئيس القطاع المالي	اعتباراً من تاريخ 18 تشرين الأول 2015	23,866	-	-	23,866
السيد زياد جرار	رئيس القطاع المالي/الوكالة	لغاية 17 تشرين أول 2015	32,785	-	-	32,785
السيد عمر السعيد	رئيس القطاع المالي	لغاية 14 شباط 2015	30,355	-	-	30,355
السيد ريتشارد ناتال	رئيس القطاع التجاري والاستراتيجيات	لغاية 01 تشرين أول 2015	235,775	-	2,528	238,303
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام/ لمبيعات وخدمات الشحن	لغاية 9 كانون ثاني 2015	4,108	-	-	4,108

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام 2015:

يوضح الجدول التالي المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالتبرع لها خلال عام 2015:

المبلغ	الجهة المتبرع لها
10,000	نادي موظفي الملكية الأردنية
21,841	جهات خيرية - تبرعات في رمضان
133,725	منح دراسية
11,727	جهات أخرى
177,293	المجموع

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

- اتفاقية خدمات استشارية مع شركة الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات تكليف موظفين مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الأجنحة الملكية بتكليف عدد من الطيارين للعمل لديها.
- اتفاقية صيانة مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية دعم إدارة صلاحية الطائرات للطيران مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تأجير محرك مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات لترحيل الطائرات في مطار الملكة علياء الدولي مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية مع الأجنحة الملكية لإدخالها ضمن اتفاقية الصيانة المبرمة ما بين الملكية الأردنية والطيران الفرنسي (AIRFRANCE).
- عقد استئجار سعة طائرات مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تزويد وقود للأجنحة الملكية وشمولها ضمن اتفاقيات شراء الوقود التي تبرمها الملكية الأردنية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة.
- اتفاقية تأجير طائرة الأجنحة الملكية A-320 JYAYI إلى الملكية الأردنية على أساس ACMI.
- مذكرة تفاهم خاصة بتقديم خدمات مناولة أرضية لطائرات الأجنحة الملكية في مطار الملكة علياء الدولي.
- التزود بالوقود في المحطات الخارجية كون طائرات الأجنحة الملكية تقوم بالتشغيل مستخدمة نداء الملكية الأردنية.

مساهمة الشركة في حماية البيئة

تقوم الملكية الأردنية وبشكل متواصل بتنفيذ خطط لتحديث أسطولها وإدخال طائرات جديدة، وبما يعني أن الشركة تسهم بشكل مباشر في الحد من التلوث والوضوء الناتجين عن تشغيل طائرات قديمة، وهو ما ينسجم مع أحد أهدافها في المحافظة على البيئة وحمايتها وتخفيف نسبة الانبعاثات الضارة.

وفي عام 2015 اتخذت الشركة عدة إجراءات رامية للتقليل من التلوث الناتج من حرق الوقود في عملياتها التشغيلية من خلال متابعة اشتراكها في البرنامج الأوروبي للحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون والذي بدأت اشتراكها فيه منذ عام 2009، حيث يهدف البرنامج إلى تحسين الأداء البيئي لعمليات الشركة وضبط ومراقبة الآثار البيئية السلبية الناجمة عن العمليات التشغيلية بما يتلاءم مع القوانين والتشريعات العالمية.

الملكية الأردنية قامت بتحديث أسطولها عن طريق إدخال خمس طائرات حديثة من طراز بوينغ 787 تعتبر الأقل في استهلاك الوقود، مما أدى إلى ترشيد واضح في استخدام الوقود منذ استقدام هذه الطائرات، بالإضافة إلى أن هذه الطائرات ومن خلال التقنيات الحديثة التي تم تزويدها بها فإنها خفضت بشكل كبير مستويات الضجيج الصادر عن محركاتها.

ويعتبر معدل أعمار طائرات الملكية الأردنية قليل بالمعايير العالمية، حيث لا يتجاوز خمس سنوات، في حين أن معدل أعمار الطائرات العالمية يصل إلى نحو أحد عشر عاماً وهو ما يجعل هذا الأسطول الحديث صديقاً للبيئة.

كما كانت الملكية الأردنية من بين أوائل الشركات المحلية التي تحظر التدخين في جميع مكاتبها ومرافق العمل التابعة لها وتحديد مناطق خاصة للمدخنين، فيما كانت الشركة قد حظرت التدخين على متن طائراتها منذ العام 2001.

مساهمة الملكية في خدمة المجتمع المحلي

تنظر الملكية الأردنية لمفهوم المسؤولية المجتمعية باعتباره جزءاً لا يتجزأ من هويتها المؤسسية الوطنية، ودور أساسي لا بد لها أن تواصل القيام به تجاه المجتمع الذي تعمل فيه، حيث حرصت الشركة على مدى سنوات عديدة على تبني البرامج والخطط التي تتماشى مع رسالتها لدعم المجتمع المحلي وتقديم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية، وذلك من خلال المساهمة الفاعلة في تعزيز مختلف الركائز التي يقوم عليها المجتمع، والتي تُعنى بقطاعات حيوية، مثل التعليم والشباب والصحة والبيئة والفئات الأقل حظاً، وانطلاقاً من هذه الرؤية فإن الشركة تسعى إلى تسخير كافة الجهود لتلبية احتياجات هذه القطاعات من المجتمع الأردني.

وتعمل الملكية الأردنية سنوياً على تنفيذ برامجها العديدة والمنوعة من خلال عقد شراكات مع بعض المنظمات الخيرية في المجتمع، من خلال دائرة متخصصة في هذا المجال هي دائرة الإعلام والاتصال والمسؤولية المجتمعية، إذ تركز هذه البرامج على المبادرات والمشاريع التي تحدث تأثيراً إيجابياً في المجتمع وتنعكس نتائجها على توفير حياة أفضل للفئات الأقل حظاً والمحتاجين، ومن أبرز المبادرات التي قامت بها الشركة خلال عام 2015 ما يلي:

مواصلة دعم بنك الملابس الخيري

واصلت الملكية الأردنية وموظفوها دعم بنك الملابس الخيري، أحد مشاريع الهيئة الخيرية الأردنية الهاشمية من خلال تبرع الشركة بحوالي عشرة آلاف قطعة ملابس مختلفة من الثياب الرجالية والنسائية والأحذية وحقائب السفر المختلفة والتي تجمعت بعضها في مستودعات الشركة من الزي الرسمي المرتجع للموظفين، فيما وضعت صناديق

مخصصة للتبرع في مكاتب الإدارة العامة ومطار الملكة علياء الدولي لتمكين الموظفين من التبرع بالملابس والأحذية وألعاب الأطفال لصالح الأسر العفيفة المستفيدة من بنك الملابس الخيري.

موظفو الشركة لطالما عبّروا عن سعادتهم وهم يواصلون شهراً بعد آخر تعبئة صناديق التبرعات الخاصة بالبنك في مختلف المواسم، آخذين بعين الاعتبار حاجات مختلف الناس الأقل حظاً لتوفير الكساء لعائلاتهم، حيثُ جمعت تلك الصناديق خلال عام 2015 أكثر من 2200 قطعة ملابس تكفي لكسوة 550 محتاجاً.

حملة شهر رمضان السنوية

وهي واحدة من أبرز الأنشطة الإجتماعية التي تعمل الشركة على تنفيذها سنوياً وتشمل في كل عام جوانب مختلفة من أعمال الخير، مثل توزيع الطرود الغذائية على الأسر المحتاجة والتبرع بالمعدات والأجهزة الطبية وإقامة مآدب افطار للأطفال الأيتام وتقديم كسوة العيد للأسر العفيفة والتبرع بهدايا وألعاب للأطفال المحتاجين.

وتعتمد الشركة لتنفيذ هذه الحملة على احصائيات ودراسات تقوم بها سنوياً بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية للتعرف على نسب الفقر في الأردن وتحديد الأماكن الأشد فقراً، حيث تختار في كل عام مناطق ومحافظات مختلفة لضمان عدالة التوزيع، وفيما يلي أبرز ملامح هذه الحملة:

- إيصال الغذاء للمحتاجين

وزعت الملكية الأردنية الطرود الغذائية الخاصة بشهر رمضان الكريم على ست محافظات في المملكة، وكانت أولى تلك المحطات منطقة الجيزة، حيثُ قام فريق العمل المعني في الشركة بتوزيع الطرود التي تحتوي على مواد أساسية تحتاجها العائلات خلال شهر رمضان المبارك على أسر من قرى العرين والزميلة إضافة إلى قرية سالية إحدى قرى منطقة أم الرصاص القديمة، والتي تُعتبر أحد جيوب الفقر في الأردن.

كما وزعت الشركة الطرود في قرى المنشية وإرحابا وبلعما في محافظة المفرق وعلى أسر عفيفة من غور الصافي وغور المزرعة في لواء الأغوار الجنوبية بالإضافة إلى تقديم المساعدات إلى أشخاص من ذوي الإحتياجات الخاصة في قرية عي بمحافظة الكرك.

وتم إيصال المعونات الغذائية كذلك إلى المحتاجين من مخيم حطين في لواء الرصيفة ومنطقة بيرين في محافظة الزرقاء وفي لواء الأغوار الشمالية قريتي المشارع، وإلى عدد من الفقراء في مدينة معان.

- إقامة مآدب إفطار للأيتام

دعت الشركة خلال الشهر الفضيل لمآدب افطار رمضانبة أكثر من 400 طفل ممن ترعاهم مراكز الأيتام في جبل النظيف وجمعية المركز الاسلامي الخيرية وجمعية عين الباشا الخيرية وجمعية المرأة الريفية في منطقة أبو علندا وجمعية حُلُم اليتيم في مخيم حطين بحضور عدد من المسؤولين والطيارين والموظفين في الشركة، حيثُ أقيمت مآدب الإفطار في متحف الأطفال/الأردن، إحدى مؤسسات جلالة الملكة رانيا العبدالله التعليمية غير الربحية.

دعم مؤسسة ومركز الحسين للسرطان

باعتبار الملكية الأردنية إحدى الجهات الداعمة لمؤسسة ومركز الحسين للسرطان منذ تأسيسه فإنها تلتزم بتقديم العون المستمر بكافة أشكاله لمساعدة المركز على مكافحة مرض السرطان ومواصلة تمكينه من توفير الرعاية الطبية للمرضى، وتمثل هذا الدعم بما يلي :

- صناديق لجمع التبرعات

أعطت الملكية الأردنية مسافريها وموظفيها فرصة للمساهمة في مسيرة الكفاح ضد مرض السرطان من خلال التبرع ولو بدينار لإنقاذ حياة العديد من المرضى الأقل حظاً والذين يتلقون العلاج في مركز الحسين للسرطان وذلك من خلال نشر صناديق جمع التبرعات في جميع مكاتب مبيعات الشركة، حيث يتم تخصيص هذه التبرعات من أجل استكمال التوسعة الجديدة للمركز لتقديم أفضل سُبُل العلاج والرعاية الصحية الشمولية الجديدة للمرضى.

- رعاية حفل الخير Hope Gala

كرمت مؤسسة الحسين لسرطان في هذا الحفل الملكية الأردنية باعتبارها إحدى الجهات الداعمة والرعاية لذلك الحفل الكبير والذي تم خلاله جمع تبرعات فاقت قيمتها 5.5 مليون دولار ستقوم المؤسسة بتخصيصها لدعم مبنى التوسعة الجديد التابع للمركز، وكانت الملكية الأردنية قد دعمت هذا الحفل بتقديم تذاكر سفر بقيمة 17 ألف دينار أردني للأشخاص والجهات التي ساهمت في إنجاحه.

- المشاركة في حملة التوعية بمرض سرطان الثدي

شاركت الملكية الأردنية في فعاليات حملة شهر تشرين الأول (أكتوبر) الذي يعتبر مناسبة عالمية للتوعية بمرض السرطان، من خلال تنظيم محاضرة هدفت إلى نشر الوعي لدى العاملات في الملكية الأردنية بمرض سرطان الثدي مع عرض مواد متنوعة تروج لحملة " فكر بالوردي"، حيث قام الموظفون والمسافرون بشراء هذه المواد التي ذهب ريعها لدعم فحوصات الكشف المبكر للسيدات الأقل حظاً.

- نشر الوعي من خلال المطبوعات

منحت الشركة مؤسسة الحسين للسرطان 6 صفحات مجانية في أحد أعداد مجلة "الأجنحة الملكية" التي توزع للمسافرين على متن الطائرات تضمنت نشر موضوعات تثقيفية مختلفة عن مرض السرطان وبرامج المؤسسة في مجال العلاج وعملية التبرع بالأُميال المُجمعة للمسافرين ضمن برنامج المسافر الدائم مع الملكية الأردنية لصالح مركز الحسين للسرطان.

- المشاركة في بطولة "هدف من أجل الحياة"

شارك نادي الملكية الأردنية الرياضي في بطولة كرة القدم التي نظمتها مؤسسة الحسين للسرطان تحت عنوان "هدف من أجل الحياة" والتي تهدف إلى زيادة الوعي حول مرض السرطان وتحفيز المجتمع على المشاركة في الكفاح ضد هذا المرض.

المشاركة في احتفالات الوطن بعيد الإستقلال

تعبيراً عن احتفاء الملكية الأردنية بهذه المناسبة الوطنية الغالية، فقد حُلقت إحدى الطائرات من طراز إيرباص 319 في يوم الاستقلال على ارتفاعات منخفضة مع سرب صقور الأردن الملكية لمدة ساعة كاملة في جميع مناطق عمان، كما أطلقت الشركة العديد من النشاطات التفاعلية مع جمهورها ومسافريها عبر مواقع التواصل الإجتماعي بهذه المناسبة.

الإحتفاء بـ100 سيدة في عيد الأم

في إطار حرص الشركة الدائم على التفاعل مع مختلف فئات المجتمع المحلي في مختلف المناسبات الإجتماعية ورسم البسمة على وجوه كبار السن في عيد الأم وتعبيراً عن التقدير الكبير لعطاء الأمهات والدور المهم الذي يؤديه تجاه أسرهن والمجتمع، فقد شارك موظفو الشركة أكثر من مئة سيدة من الأمهات القاطنات في القرى المجاورة لمطار الملكة علياء الدولي احتفالهن بعيد الأم.

وقدمت الملكية الأردنية بهذه المناسبة للأمهات من جمعيات سيدات البادية الوسطى في قرية نثل وجمعية إجميل في قرية أم الرصاص وجمعية خيرية في منطقة الباسلية هدايا رمزية وحلويات، كما تم توزيع الألعاب على أطفال هذه القرى الذين شاركوا في فقرات متنوعة احتفاءً بأمهاتهم.

تعليمات السلامة بطريقة (بريل) للمسافرين المكفوفين

وفرت الملكية الأردنية بالتعاون مع جمعية الصداقة للمكفوفين في الأردن نشرة تعليمات السلامة على متن طائراتها بطريقة (بريل) التي تخدم المسافرين المكفوفين إلى كافة الجهات التي تصلها الشركة لتكون واحدة من أولى شركات الطيران في العالم التي تتيح لمسافريها مثل هذه الخدمة.

وقفه جماعية لموظفي الملكية ضد الإرهاب

شارك المئات من موظفي الشركة في الوقفة التضامنية الجماعية التي حملت عنوان "لا للإرهاب .. كلنا الأردن .. معك سيدنا" والتي نظمها التلفزيون الأردني بالتعاون مع مؤسسة ريتاج للعمل الإعلامي، وهدفت إلى تقديم أكبر بطاقة دعم لجلالة الملك عبدالله الثاني من خلال فيديو شارك فيه آلاف الأردنيين في كافة قطاعات العمل.

التبرع بيوم عمل لأهل غزة

تبرع عدد من موظفي الملكية الأردنية بأجر يوم عمل لصالح الأهل في قطاع غزة وذلك ضمن الحملات الانسانية التي تقوم بها الهيئة الخيرية الهاشمية وشملت تسيير قوافل مساعدات تحتوي على مواد غذائية واغاثية نُقلت على متن شاحنات القوات المسلحة الأردنية تم تسليمها إلى منظمة الهلال الأحمر الفلسطيني والتي وزعتها بدورها على المستحقين لها.

رعاية فعاليات إجتماعية مختلفة

قدمت الملكية الأردنية خلال عام 2015 الرعاية للعديد من الفعاليات والنشاطات المحلية الخيرية الهادفة إلى تعزيز التنمية المستدامة والمشاركة في العمل العام ايماناً منها بالدور الوطني الذي يجب أن تؤديه في المجتمع، حيث تمثلت تلك الرعاية بتقديم تذاكر سفر مجانية ومخفضة وتسهيلات في عمليات الحجز، وقد كان من أبرز تلك الفعاليات:

- شارك موظفو الملكية الأردنية في رالي آل غوي الشرق الخيري، من خلال تجهيز سيارتين تبرعت بهما الشركة واللتين تم بيعهما وتقديم ريعهما لصالح الأطفال المعاقين سمعياً في الأردن وشراء القواقع وإجراء العمليات الجراحية السمعية، وكان الرالي قد انطلق من مدينة أوبراشتاوفن في المانيا مروراً بعشرة دول وصولاً إلى نقطة الختام في الأردن.
- في مبادرة إنسانية قدمت الشركة خصماً خاصاً على تذاكر السفر لمجموعة من أطفال غزة الذين تعرضوا للإصابة في أحد أطرافهم وذلك للسفر من عمان إلى كوالالمبور لتلقي العلاج وتأهيلهم صحياً وإعادتهم إلى عمان ومنها إلى غزة بالتعاون مع شركة تيسكو الماليزية المنظمة لهذه المبادرة.

- رعاية الفعالية الاجتماعية التي نظمتها جمعية أصدقاء مرضى الكبد بهدف جمع التبرعات للمساعدة في معالجة المرضى من خلال التبرع بتذكريتي سفر مجانييتين على مقطع عمان/اسطنبول/عمان كجوائز قدمت للمشاركين في هذه الفعالية.
- منحت الشركة تذكريتي سفر مجانييتين على مقطع عمان/شيكاغو/عمان لطفلة عراقية ووالدتها لتمكين الطفلة من إجراء عملية جراحية في القلب بالتعاون مع جمعية هدية الحياة الخيرية GOLA.
- تذكريتي سفر مجانييتين قدمتهما الشركة لدعم المشاركة الأردنية في معرض الربيع السنوي الذي أقيم في لندن ونظمته الهيئة الدولية للخدمات الاجتماعية في المملكة المتحدة والتي تقوم بأعمال خيرية تدعم مشاريع مختلفة لصالح الأطفال في أكثر من مئة دولة حول العالم.
- تبرعت الشركة بمئتي قطعة من قناع الوجه الذي يوزع للمسافرين على متن الطائرات لصالح مؤسسة لويك لاستخدامها في تدريب الشباب على مهارات التواصل المختلفة.

دعم مؤتمرات المسؤولية المجتمعية

- قدمت الشركة رعايتها ومساهمتها في إنجاح العديد من المؤتمرات واللقاءات في مجال المسؤولية الاجتماعية خدمةً لأهداف هذه اللقاءات التي تسعى لوضع سياسات ومنهج واضح لعمل الشركات والمؤسسات في مجال المسؤولية المجتمعية ومنها:
- رعاية الملتقى الإقليمي حول المسؤولية الاجتماعية بتنظيم من مجلس المرأة العربية تحت عنوان " خارطة الطريق نحو مجتمع أفضل".
- رعاية المؤتمر الإقليمي للمسؤولية الاجتماعية في العالم العربي والذي استضافه الأردن بالتعاون مع المنظمة العربية للمسؤولية الاجتماعية ووزارة التنمية الاجتماعية تحت عنوان " الحفاظ على المكتسبات ومواجهة التحديات".

الملكية الأردنية ناقل رسمي للعديد من الفعاليات

واصلت الملكية الأردنية القيام بدورها كشريك رئيسي وناقل جوي لعدة مهرجانات ومؤتمرات محلية وعالمية باعتبار الشركة تحمل رسالة الأردن الحضارية والثقافية والسياحية لمختلف أنحاء العالم، منها:

المنتدى الإقتصادي العالمي للمرة التاسعة، مهرجان جرش للثقافة والفنون في دورته الثلاثين، سوكر اكس 2015، مؤتمر الأردنيين في الخارج 2015، رالي آل غوي الشرق، مهرجانات الأردن، صوت البحر الميت، مهرجان الأردن الثاني للإعلام العربي، ملتقى الإعلاميين الشباب، مهرجانات الربيع وغيرها.

اجتماعات مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق خلال عام 2015

- تم خلال عام 2015 عقد ثمانية عشر إجتماعاً لمجلس إدارة الشركة
- تم خلال عام 2015 عقد اثنا عشر إجتماعاً للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2015

تقرير مدققي الحسابات المستقلين
إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2015 وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للمجموعة ذي الصلة بأعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 كانون الأول 2015 وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

فقرة تأكيدية

– دون التحفظ في رأينا، تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة كما في 31 كانون الأول 2015 والبالغة 64 مليون دينار، تقريباً، رأسمال الشركة. هذا وتنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة لمعالجة وضع الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 158 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2015. قامت المجموعة بإعداد خطة عمل للسنوات من 2015 إلى 2019، بموجب هذه الخطة ستقوم الشركة بإعادة هيكلة رأسمالها حيث تم إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة في رأس المال والذي سيتم زيادته على عدة مراحل بمبلغ 200 مليون دينار وسيتم هيكلة شبكة خطوطها واسطولها من الطائرات والعمل على زيادة الإيرادات وخفض النفقات التشغيلية. قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 17 كانون الثاني 2015 الموافقة على استمرار الشركة في إجراءات رفع رأسمالها حسب خطة العمل للأعوام 2015 – 2019 والموافقة على قيام الحكومة بالاكتتاب الخاص و/أو العام بنسبة 50% من الشريحة الأولى من زيادة رأس المال المقترحة والبالغة 100 مليون دينار أي بمبلغ 50 مليون دينار. هذا وقد تم زيادة رأس مال الشركة خلال شهر كانون الثاني 2016 بمبلغ 60.1 مليون دينار ليصبح 106.5 مليون دينار وتم استلام مبلغ 13.7 مليون دينار خلال شهر آذار 2016 كجزء من الشريحة الأولى، وسيتم استلام المبلغ المتبقي من الشريحة الأولى والبالغ 26.2 مليون دينار خلال الربع الأول من عام 2016. هذا وسيتم زيادة رأس المال بالشريحة الثانية والبالغة 100 مليون دينار خلال الأعوام 2017 و2018.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الادارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

إرنست ويونغ/ الأردن

محمد إبراهيم الكركي
ترخيص رقم 882

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
13 آذار 2016

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة المركز المالي الموحدة

31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير)

2014	2015	إيضاحات	
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
141,425	122,689	7	ممتلكات ومعدات
200	256	8	مشاريع تحت التنفيذ
14,104	49,948	9	دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
6,034	6,020	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
16,475	16,849	11	استثمار في شركات حليفة
18,993	20,321		مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار تشغيلي
19,800	15,080	32	موجودات ضريبية مؤجلة
217,031	231,163		
موجودات متداولة			
6	-		موجودات مشتقات مالية - خيارات عقود شراء وقود
-	50,000	16	مبالغ محتجزة
29,021	46,904	12	أرصدة مدينة أخرى
12,808	11,474	13	قطع غيار ولوازم، بالصافي
47,203	36,620	14	ذمم مدينة، بالصافي
67,826	71,985	15	نقد وأرصدة لدى البنوك
156,864	216,983		
373,895	448,146		
مجموع الموجودات			
حقوق الملكية والمطلوبات			
حق ملكية حملة الاسهم			
84,373	46,405	16	رأس المال
-	50,154	16	دفعات على حساب زيادة رأس المال
11,380	13,455	16	احتياطي إجباري
3,771	3,771		احتياطي القيمة العادلة
(534)	(178)	17	تحوطات التدفقات النقدية
(114,995)	(64,094)		خسائر متراكمة
(16,005)	49,513		
170	195		
(15,835)	49,708		
حقوق غير المسيطرين			
مجموع (العجز في) حقوق الملكية			
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
58,931	12,672	17	قروض طويلة الأجل
16,887	9,403	19	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي طويلة الأجل
1,324	1,065	20	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
77,142	23,140		
مطلوبات متداولة			
17,799	17,896	18	بنوك دائنة
47,425	46,233	17	أقساط قروض طويلة الاجل تستحق الدفع خلال عام
80,567	68,418	21	مصاريف مستحقة
123,289	206,707	22	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
224	232	32	مخصص ضريبة الدخل
36,256	28,328	23	إيرادات مؤجلة
7,028	7,484	19	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي قصيرة الاجل
312,588	375,298		
389,730	398,438		
373,895	448,146		
مجموع المطلوبات			
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات			

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 41 جزءا من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير)

2014	2015	إيضاحات	
757,415	658,055	24	الإيرادات
(715,282)	(559,146)	25	تكاليف الإيرادات
42,133	98,909		مجمّل الربح
2,263	2,438	11	حصة الشركة من ارباح شركات حليفة
6,801	3,007	26	صافي إيرادات أخرى
(1,113)	(3)		الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
17	(161)	17	الجزء غير الفعال من عقود مقايضة اسعار الفوائد
(21,852)	(21,119)	27	مصاريف إدارية وعمومية
(49,584)	(46,881)	28	مصاريف بيع و تسويق
(1,575)	(385)		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
(10,442)	(1,277)		مخصصات مختلفة
(7,176)	(4,552)		خسائر فروقات عملة
(8,964)	(8,949)	29	تكاليف التمويل
(49,492)	21,027		ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
9,854	(4,994)	32	ضريبة الدخل
(39,638)	16,033		ربح (خسارة) السنة
			العائد إلى:
(39,701)	16,008		مساهمي الشركة
63	25		حقوق غير المسيطرين
(39,638)	16,033		
			حصة السهم الاساسية و المخفضة من ربح (خسارة) السنة العائد الى
(0.855) دينار	0.345 دينار	31	مساهمي الشركة

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير)

2014	2015	
(39,638)	16,033	ربح (خسارة) السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى بعد الضريبة:
		بنود الدخل الشامل الأخرى التي سيتم تحويلها الى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة:
466	356	صافي الربح من تحوطات التدفقات النقدية
		بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تحويلها الى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة:
3,771	-	صافي أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(35,401)	16,389	مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة
		العائد إلى:
(35,464)	16,364	مساهمي الشركة
63	25	حقوق غير المسيطرين
(35,401)	16,389	

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير)

حق ملكية حملة الأسهم								
رأس المال	دفعات على حساب زيادة رأس المال	الاحتياطي الإجباري	احتياطي القيمة العادلة	تحوطات التدفقات النقدية	الخسائر المتراكمة	المجموع	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية
- 2015								
84,373	-	11,380	3,771	(534)	(114,995)	(16,005)	170	(15,835)
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2015								
-	-	-	-	356	16,008	16,364	25	16,389
مجموع الدخل الشامل للسنة								
(37,968)	-	-	-	-	37,968	-	-	-
تخفيض رأس المال (إيضاح 16)								
-	-	2,075	-	-	(2,075)	-	-	-
تحويلات								
-	50,154	-	-	-	-	50,154	-	50,154
دفعات على حساب زيادة رأس المال (إيضاح 16)								
-	-	-	-	-	(1,000)	(1,000)	-	(1,000)
تكاليف زيادة رأس المال								
46,405	50,154	13,455	3,771	(178)	(64,094)	49,513	195	49,708
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2015								
- 2014								
84,373	-	11,380	-	(1,000)	(75,294)	19,459	107	19,566
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2014								
-	-	-	3,771	466	(39,701)	(35,464)	63	(35,401)
مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة								
84,373	-	11,380	3,771	(534)	(114,995)	(16,005)	170	(15,835)
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2014								

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 41 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير)

2014	2015	إيضاحات	
			الانشطة التشغيلية
(49,492)	21,027		ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
			تعديلات:
34,843	28,375	7	استهلاكات ممتلكات ومعدات
(2,263)	(2,438)	11	حصة الشركة من ارباح شركات حليفة
8,964	8,949		تكاليف التمويل
2,838	1,276	14	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
2,590	-	13	مخصص قطع غيار ولوازم
5,014	-	7	خسائر تدني ممتلكات ومعدات
1,575	385		خسائر استبعاد ممتلكات ومعدات
287	2	20	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(300)	(300)		اطفاء ايراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
1,113	3		الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
(17)	161		الجزء غير الفعال من عقود مقايضة أسعار الفوائد
			تغيرات رأس المال العامل
(9,725)	9,307		ذمم مدينة
(2,172)	1,334		قطع غيار ولوازم
(2,667)	(18,149)		أرصدة مدينة أخرى
1,517	3		موجودات مشتقات مالية
6,075	(7,628)		ايرادات مؤجلة
22,726	83,347		دائنون وأرصدة دائنة أخرى
11,768	(12,149)		مصاريف مستحقة
(326)	(261)	20	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
(43)	266	32	ضريبة الدخل المدفوعة
32,305	113,510		صافي التدفق النقدي من الانشطة التشغيلية
			الانشطة الاستثمارية
(49)	-	11	استثمار في شركات حليفة
1,767	2,064	11	توزيعات ارباح من شركات حليفة
(312)	14		بيع (شراء) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(9,290)	(9,946)	7	شراء ممتلكات ومعدات
(175)	(134)		مشاريع تحت التنفيذ
(2,314)	(1,328)		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار
(16,776)	(2,742)		أرصدة بنكية مقيدة
7,645	(35,844)		دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
(19,504)	(47,916)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الانشطة الاستثمارية
			الانشطة التمويلية
-	154		دفعات على حساب زيادة رأس المال
-	(1,000)		تكاليف زيادة رأس المال
(47,471)	(47,451)		تسديد قروض
(6,599)	(7,028)		عقود استئجار تمويلي
(8,964)	(8,949)		فوائد مدفوعة
(63,034)	(64,274)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية
(50,233)	1,320		صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
83,484	33,251		النقد وما في حكمه في بداية السنة
33,251	34,571	15	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

(1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة أو "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات إستقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

قامت سلطة الطيران المدني- الأردن بمنح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ 5 شباط 2002 ولمدة أربع سنوات. تم تمديد المدة بتاريخ 5 شباط 2006 لأربع سنوات أخرى وانتهت بتاريخ 2 شباط 2010.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 13 آذار 2016.

(2) أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء المشتقات المالية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

(3) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2015:

نسبة الملكية	بلد التأسيس
100%	الأردن
80%	الأردن

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد إيرادات ومصاريف الشركات التابعة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على المجموعة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وشركة منت تريدينج - الشرق الأوسط، والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ما نسبته 26% و 19% و 10% على التوالي من أسهم الشركة.

(4) التغيرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014.

(5) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضا على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

ان اهم التقديرات مفصلة تاليا:

العمر الانتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم ادارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الادارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي اذا كان في اعتقاد الادارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

القيمة العادلة للمشتقات المالية

تحدد القيمة العادلة للمشتقات المالية باستخدام اساليب تقييم من ضمنها تحليل التدفق النقدي المخصوم. يتم أخذ المدخلات لتلك التحليلات بالرجوع إلى أسواق نشطة إن أمكن، أما إذا لم يكن ذلك عمليا فإن درجة من الاجتهاد والتقدير مطلوبة لتحديد القيمة العادلة. إن الاجتهاد والتقدير يتضمن الأخذ بعين الاعتبار المدخلات كمخاطر السيولة، مخاطر الائتمان وعدم الثبات، إن التغير في فرضيات تلك العوامل يمكن أن يؤثر على القيمة العادلة للمشتقات المالية المفصح عنها.

الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج الولاء للعملاء

تقوم ادارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 6,326 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 (2014: 6,274 دينار).

(6) أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

تملك شركات تابعة و الشهرة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة.

يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة او بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة الى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة.

تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. ان نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

النسبة المئوية

طائرات مسافرين وشحن مملوكة وطائرات مستأجرة بعقود استئجار	
تمويلي والمحركات وقطع رئيسية للطائرات	4 - 5.5
آلات ومعدات	10-15
حاسب آلي	25
أثاث ومفروشات	10
سيارات	15-20
مباني	2.5-10

الفترة

مصاريف صيانة مرسلة	24 - 120 شهر
--------------------	--------------

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فانه يتم تخفيض قيمتها الى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التندني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الانشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة عند الانتهاء من إنشائها حتى تصبح جاهزة للاستخدام.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً اليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الاجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم

تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة الى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبار المستخدم لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لاثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم اجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

المشتقات المالية

الاعتراف المبدي وإعادة التقييم

تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (خيارات شراء وقود) للحد من مخاطر التغير في أسعار الوقود وعقود مقايضة أسعار الفوائد للحد من مخاطر التغير في أسعار الفوائد. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت قيمتها العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة خلال السنة للمشتقات المالية غير المحددة كأدوات تحوط والجزء غير الفعال من عقد التحوط في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحديد القيمة العادلة لعقود خيارات شراء وقود بالرجوع إلى القيمة السوقية لتلك الأدوات.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود ومقايضة اسعار الفوائد كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها ومخاطر التغير في اسعار الفوائد.

في بداية عملية التحوط، تقوم الشركة بتحديد وتوثيق عملية التحوط والتي ترغب الشركة بتطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر والإستراتيجية التي ستقوم الشركة من خلالها بالتحوط. إن عملية التوثيق تتضمن تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي تم التحوط منها وآلية تقييم المنشأة لفعالية أداة التحوط بالحد من مخاطر التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بالبند المتحوط له. من المتوقع أن هذه التحوطات تقوم وبصورة فعالة بالحد من التغيرات في التدفقات النقدية ويتم تقييمها بصورة مستمرة لتحديد مدى فعاليتها على مدى الفترات المالية.

يتم المحاسبة عن التحوطات والتي تنطبق عليها شروط استخدام محاسبة التحوط كما يلي:

تحوطات التدفقات النقدية:

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من الربح أو الخسارة من أداة التحوط في حقوق الملكية، ويتم الاعتراف بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحويل المبالغ التي تم تسجيلها في حقوق الملكية إلى قائمة الدخل عندما تؤثر عملية التحوط على الأرباح أو الخسائر، كالإعتراف بتكلفة الوقود في قائمة الدخل الموحدة.

إذا لم يعد من المحتمل حدوث العملية المتوقعة، يتم تحويل المبالغ التي تم الإعتراف بها مسبقاً في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى قائمة الدخل الموحدة. إذا تم بيع أو إنتهاء أداة التحوط من دون إستبدالها أو تمديد فترتها أو إذا تم إلغائها كأداة تحوط، فإن المبالغ التي تم الإعتراف بها مسبقاً في حقوق الملكية تبقى في حقوق الملكية حتى حدوث العملية المتوقعة.

التصنيف المتداول وغير المتداول للمشتقات المالية:

يتم تصنيف المشتقات المالية غير المحددة كأداة تحوط فعالة إلى متداولة وغير متداولة بناءً على تقييم الحقائق والظروف (بناءً على التدفقات النقدية المتعاقد عليها).

يتم تصنيف المشتقات المالية التي تعتبر أداة تحوط فعالة بصورة مماثلة لتصنيف البند الذي تم التحوط له. يتم تصنيف المشتقات المالية إلى جزء متداول وغير متداول فقط إذا توفر توزيع يمكن الاعتماد عليه.

قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح او صافي القيمة البيعية ايهما اقل.

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم يتم شطب الديون عند تحققها.

النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطفأة: يمثل الفرق بين القيم المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية مخصومة بسعر الفائدة الفعلي.

فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاخرة.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح 35.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهرى على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة للمجموعة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية، أيهما اقل.

تتكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن مصروف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسمة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الانتاجي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار أيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك المجموعة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة المتراكمة بتاريخ القوائم المالية الموحدة للموظفين الغير مسجلين في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

دائنون ومبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وإن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يصبح من المحتمل تدفق منافع اقتصادية للمجموعة نتيجة لعملية تبادلية قابلة للقياس بصورة موثوقة.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل ويتم الاعتراف بإيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر عند البيع. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal plus) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة كراون بدلا من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها إستغلال تلك النقاط.

مصاريف الصيانة والتصليلات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزويل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزويل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضرائبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود لجميع مخاطرها ومنافعها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(7) الممتلكات والمعدات

2015	طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي	طائرات	محركات	طائرات مرسلة	طائرات وقطع صيانة محركات	مصاريف	قطع رئيسية للطائرات	آلات ومعدات	حاسب آلي	أثاث ومفروشات	سيارات	أراضي ومباني	المجموع
الكلفة													
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2015	81,284	126,344	2,490	45,881	44,484	55,650	16,880	9,218	10,851	42,563	435,645		
إضافات خلال السنة	-	-	-	6,578	2,214	596	269	48	240	1	9,946		
إستبعادات خلال السنة	-	-	-	(24,692)	(79)	(55)	(91)	(31)	(483)	-	(25,431)		
تحويلات	-	-	-	-	-	-	61	-	-	17	78		
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2015	81,284	126,344	2,490	27,767	46,619	56,191	17,119	9,235	10,608	42,581	420,238		
الاستهلاك المتراكم													
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2015	24,286	113,367	742	31,613	39,577	47,362	13,702	7,019	9,343	7,209	294,220		
استهلاك السنة	3,899	4,605	1,748	10,779	1,706	2,186	1,130	372	591	1,359	28,375		
إستبعادات خلال السنة	-	-	-	(24,692)	(21)	(1)	(7)	-	(325)	-	(25,046)		
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2015	28,185	117,972	2,490	17,700	41,262	49,547	14,825	7,391	9,609	8,568	297,549		
صافي القيمة الدفترية													
31 كانون الأول 2015	53,099	8,372	-	10,067	5,357	6,644	2,294	1,844	999	34,013	122,689		

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2014	طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي	طائرات	محركات	طائرات وقطع طائرات مرسلة	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع للطائرات	قطع رئيسية للطائرات	آلات ومعدات	حاسب آلي	أثاث ومفروشات	سيارات	أراضي ومباني	المجموع
الكلفة												
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2014	81,284	126,344	9,802	45,818	44,384	55,340	16,420	9,183	10,885	39,860	439,320	
إضافات خلال السنة	-	-	-	5,427	353	372	622	108	13	2,395	9,290	
إستبعادات خلال السنة	-	-	(7,312)	(5,364)	(253)	(62)	(162)	(73)	(47)	-	(13,273)	
تحويلات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	308	308	
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2014	81,284	126,344	2,490	45,881	44,484	55,650	16,880	9,218	10,851	42,563	435,645	
الاستهلاك المتراكم												
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2014	20,447	108,703	7,936	19,257	32,601	43,466	12,755	6,701	8,423	5,772	266,061	
استهلاك السنة	3,839	4,664	118	16,333	2,079	3,952	1,085	386	950	1,437	34,843	
إستبعادات خلال السنة	-	-	(7,312)	(3,977)	(117)	(56)	(138)	(68)	(30)	-	(11,698)	
مخصص تدني*	-	-	-	-	5,014	-	-	-	-	-	5,014	
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2014	24,286	113,367	742	31,613	39,577	47,362	13,702	7,019	9,343	7,209	220,294	
صافي القيمة الدفترية												
31 كانون الأول 2014	56,998	12,977	1,748	14,268	4,907	8,288	3,178	2,199	1,508	35,354	141,425	

* يمثل هذا البند خسائر تدني على قطع رئيسية للطائرات.

(8) مشاريع تحت التنفيذ

2014	2015	
200	256	مشاريع متنوعة تحت التنفيذ

(9) دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات

2014	2015	
14,104	49,948	دفعات على حساب شراء طائرات بوينج 787

(10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2014	2015	
5,386	5,386	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
624	611	سندات استثمار سيتا للاتصالات
24	23	أخرى
6,034	6,020	

(11) استثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2014	2015	2014	2015		
5,208	4,799	%30	%30	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
7,954	8,640	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
					الشركة الأردنية لتدريب الطيران
3,313	3,410	%20	%20	الأردن	والتدريب التشبيهي
-	-	%49	%49	الأردن	المشرق لخدمات الطيران
16,475	16,849				

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حليفة:

2014	2015	
15,930	16,475	الرصيد في بداية السنة
49	-	إستثمارات خلال السنة:
2,263	2,438	شركة المشرق لخدمات الطيران
(1,767)	(2,064)	حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
16,475	16,849	توزيعات أرباح

يبين الجدول التالي ملخص القوائم المالية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

قائمة المركز المالي

المجموع		شركة المشرق لخدمات الطيران		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتموين الطائرات		
2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
24,667	29,223	1,069	739	1,673	2,167	14,791	19,185	7,134	7,132	موجودات متداولة
45,714	43,666	72	166	23,017	21,835	20,289	19,769	2,336	1,896	موجودات غير متداولة
(16,387)	(15,014)	(1,408)	(242)	(3,142)	(2,644)	(7,032)	(8,440)	(4,805)	(3,688)	مطلوبات متداولة
(24,148)	(24,398)	-	(1,551)	(8,543)	(7,742)	(15,605)	(15,105)	-	-	مطلوبات غير متداولة
29,846	33,477	(267)	(888)	13,005	13,616	12,443	15,409	4,665	5,340	صافي الموجودات
		%49	%49	%20	%20	%20	%20	%30	%30	نسبة ملكية المجموعة
6,490	7,406	-	-	2,601	2,723	2,489	3,081	1,400	1,602	الاستثمار في الشركة الحليفة

قائمة الدخل الشامل

المجموع		شركة المشرق لخدمات الطيران		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتموين الطائرات		
2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
61,358	63,997	242	1,377	5,190	4,980	32,808	36,321	23,118	21,319	الإيرادات
(41,133)	(43,020)	(304)	(1,590)	(3,356)	(3,184)	(20,804)	(23,016)	(16,669)	(15,230)	تكلفة المبيعات
(11,851)	(12,156)	(267)	(368)	(1,321)	(1,291)	(9,678)	(9,870)	(585)	(627)	إيرادات ومصاريف أخرى
8,374	8,821	(329)	(581)	513	505	2,326	3,435	5,864	5,462	الربح قبل الضريبة
(50)	39	-	-	-	-	-	-	(50)	39	ضريبة الدخل
8,324	8,860	(329)	(581)	513	505	2,326	3,435	5,814	5,501	الربح (الخسارة)
2,263	2,438	(49)	-	103	101	465	687	1,744	1,650	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(12) أرصدة مدينة أخرى

2014	2015	
8,035	13,901	مصاريف مدفوعة مقدماً
1,013	1,026	تأمينات مستردة
16,665	21,055	ذمم المؤجرين - مطالبات الصيانة
1,191	1,557	ذمم الموظفين
1,670	8,682	دفعات مقدمة للموردين
447	683	أخرى
29,021	46,904	

(13) قطع غيار ولوازم

2014	2015	
16,789	15,455	قطع غيار ولوازم
(3,981)	(3,981)	مخصص تدني أسعار مخزون
12,808	11,474	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تدني أسعار مخزون هي كما يلي:

2014	2015	
1,391	3,981	الرصيد في بداية السنة
2,590	-	المخصص للسنة
3,981	3,981	الرصيد في نهاية السنة

(14) ذمم مدينة

2014	2015	
61,327	51,896	ذمم مدينة
(14,124)	(15,276)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
47,203	36,620	

بلغ إجمالي الذمم المشكوك في تحصيلها 15,276 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 مقابل 14,124 دينار كما في 31 كانون الأول 2014.

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

2014	2015	
11,286	14,124	رصيد بداية السنة
2,838	1,276	المخصص للسنة
-	(124)	ديون معدومة
14,124	15,276	رصيد نهاية السنة

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها						الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
360-181	180 - 91	90 - 61	60 - 31	30- 1	يوم		
المجموع	يوم	يوم	يوم	يوم	يوم		
36,620	2,768	2,846	2,706	3,062	22,097	3,141	2015
47,203	2,901	8,465	1,445	3,089	30,301	1,002	2014

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم.

(15) النقد وما في حكمه

2014	2015	
40,547	53,017	نقد وأرصدة لدى البنوك*
27,279	18,968	نقد في الطريق**
(17,799)	(17,896)	ينزل: بنوك دائنة
(16,776)	(19,518)	أرصدة بنكية مقيدة
33,251	34,571	

* يتضمن هذا البند ودائع لدى البنوك بقيمة 22,208 دينار (2014: 17,181 دينار) ونسبة فائدة تتراوح ما بين 3.5% - 5% (2014: 3.5% - 5%) سنوياً وتستحق خلال الفترة بين شهر إلى ستة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

** يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني من السنة التالية.

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(16) حقوق المساهمين

– رأس المال

2014	2015	
84,373	246,405	رأس المال المصرح به
84,373	46,405	246,405 سهم، قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
		رأس المال المدفوع

– دفعات على حساب زيادة رأس المال

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 2 ايار 2015 على تخفيض رأسمال الشركة بمقدار 37,968 دينار عن طريق اطفاء جزء من الخسائر المتراكمة ليصبح رأسمال الشركة بعد التخفيض 46,405 دينار، هذا وقد تم استكمال إجراءات تخفيض رأس المال لدى وزارة الصناعة و التجارة بتاريخ 26 تموز 2015. كما وافقت الهيئة العامة للشركة على قيام الحكومة بالاكتتاب الخاص و/أو العام بنسبة 50% من الشريحة الأولى من زيادة رأس المال المقترحة والبالغة 100 مليون دينار أي بمبلغ 50 مليون دينار، وفي حال عدم موافقة المساهمين الآخرين على الاكتتاب بنسبة الـ 50% الأخرى من هذه الشريحة، تقوم الحكومة بالاكتتاب بالشريحة كاملة بنسبة 100% بمبلغ 100 مليون دينار.

قامت وزارة المالية الأردنية بتاريخ 4 آب 2015 بالطلب من البنك المركزي الأردني بفتح حساب خاص و تحويل مبلغ 50 مليون دينار لهذا الحساب من حسابات وزارة المالية وقام البنك المركزي بتاريخ 22 تشرين الأول 2015 بقيد المبلغ لحساب خاص باسم حصة الحكومة من زيادة رأسمال الملكية الأردنية وقامت المجموعة بتسجيل المبلغ كمبالغ محتجزة ضمن الموجودات المتداولة وقيد القيمة لحساب دفعات على حساب زيادة رأس المال ضمن حقوق الملكية. بموجب تعليمات وزارة المالية الأردنية سيتم رفع الحجز عن هذا المبلغ عند ورود إشعار من مركز إيداع الأوراق المالية والذي يفيد بتسجيل 50 مليون سهم من أسهم الملكية الأردنية باسم حكومة المملكة الأردنية الهاشمية. تم خلال شهر كانون الثاني 2016 الاكتتاب بمبلغ 60,120 دينار ليصبح رأس المال المدفوع 106,525 دينار. وتم استلام مبلغ 13.701 دينار خلال شهر آذار 2016 كجزء من الشريحة الأولى، وسيتم استلام المبلغ المتبقي من الشريحة الأولى والبالغ 26,177 دينار خلال الربع الأول من عام 2016. هذا وسيتم زيادة رأس المال بالشريحة الثانية والبالغة 100,000 دينار خلال الأعوام 2017 و 2018.

– الاحتياطي الاجباري

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الارياح السنوية بنسبة 10% من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

(17) قروض

2014	2015	
أقساط القروض	أقساط القروض	
تستحق الدفع	تستحق الدفع	
طويلة الأجل	طويلة الأجل	
خلال عام	خلال عام	
8,247	9,896	–
11,270	5,109	7,095
2,807	1,773	1,041
37,414	31,300	5,217
(807)	(653)	(681)
		(196)
		قرض البنك العربي
		قرض البنك الأردني الكويتي
		قرض بنك الإستثمار العربي الأردني
		قرض بنك ستاندرد تشارترد
		ينزل: تكاليف مباشرة متعلقة بالقروض

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

<u>58,931</u>	<u>47,425</u>	<u>12,672</u>	<u>46,233</u>
---------------	---------------	---------------	---------------

قرض البنك العربي

منحت الشركة قرض من البنك العربي بتاريخ 19 تشرين الأول 2011 بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي (35,461 دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 2.75%. يسدد القرض بموجب 43 قسط شهري، استحق القسط الأول والبالغ 1,162,790 دولار أمريكي بتاريخ 19 نيسان 2013. بلغ رصيد القرض 8,247 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 (2014: 18,143 دينار).

قرض البنك الأردني الكويتي

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ 8 أيلول 2009 بمبلغ 35 مليون دولار أمريكي (24,823 دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 2.25% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 4.25%. يسدد القرض بموجب 78 قسط شهري، استحق القسط الأول والبالغ 448,718 دولار أمريكي في 31 آب 2011.

تم خلال شهر تشرين أول 2012 زيادة القرض بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي (7,092 دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 3% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 5%. تبقى قيمة الأقساط كما هي دون تعديل 448,718 دولار أمريكي وعلى أن يتم زيادة الأقساط لشهر تموز 2013 وما بعد لتصبح 630,536 دولار أمريكي. قامت الشركة برهن قطعة أرض مشروع المقر الرئيسي لصالح البنك الأردني الكويتي كضمان للقرض.

بلغ رصيد القرض 12,204 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 (2014: 16,379 دينار).

قرض بنك الإستثمار العربي الأردني

منحت الشركة قرض من بنك الإستثمار العربي الأردني بتاريخ 20 شباط 2013 بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي (7,092 دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 2.4% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 5%. يسدد القرض بموجب 48 قسط شهري، استحق القسط الأول والبالغ 208,333 دولار أمريكي في 31 آب 2013. بلغ رصيد القرض 2,814 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 (31 كانون الأول 2014: 4,580 دينار).

قرض بنك ستاندرد تشارترد

منحت الشركة قرض من بنك ستاندرد تشارترد بتاريخ 22 كانون الأول 2011 بمبلغ 48 مليون دولار أمريكي (34,043 دينار) ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 2.62%. يسدد القرض بموجب 42 قسط شهري، استحق القسط الأول والبالغ 1,142,857 دولار أمريكي في 31 تموز 2012. تم زيادة قيمة القرض خلال عامي 2012 و 2013 ليصبح إجمالي قيمة القرض 163 مليون دولار أمريكي (115,603 دينار). يسدد القرض بموجب 42 قسط شهري ويسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافاً إليها ما نسبته 3% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 4.25%، استحق القسط الأول والبالغ 3,895,470 دولار أمريكي في 30 أيلول 2013. بلغ رصيد القرض 36,517 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 (31 كانون الأول 2014: 68,714 دينار).

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2015

(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

قامت المجموعة بتاريخ 20 كانون الأول 2015 بتوقيع اتفاقية قرض تجمع بنكي مع بنك المشرق كمنظم لاتفاقية القرض بمبلغ 275 مليون دولار أمريكي (195 مليون دينار). قامت المجموعة بتاريخ 28 كانون الثاني 2016 بسداد كامل أرصدة القروض والبنوك الدائنة والبالغة 76.8 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2015.

المشتقات المالية - مقايضة أسعار الفوائد

إن قرض الشركة مع بنك ستاندرد تشارترد يحمل سعر فائدة متغير. أبرمت الشركة عقدين لمقايضة أسعار الفوائد وذلك لتثبيت أسعار الفائدة المستقبلية على القرض الممنوح من بنك ستاندرد تشارترد وذلك للحد من مخاطر التغير في أسعار الفائدة السوقية. حسب الشروط الواردة في العقد، تدفع الشركة سعر فائدة ثابت محدد مسبقاً على القيمة الإعتبارية المحددة وتقبض بالمقابل سعر فائدة متغير على القيمة الإعتبارية المحددة يعادل سعر فائدة الإقراض بالدولار الأمريكي في أسواق لندن (LIBOR) لشهر واحد.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود مقايضة أسعار الفوائد كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الفوائد والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.

إن تفاصيل عقود مقايضة أسعار الفوائد كما في 31 كانون الأول 2015 هو كما يلي:

سعر الفائدة المتغير كما في 31 كانون الأول 2015	سعر الفائدة الثابت	القيمة الإعتبارية المحددة (دولار أمريكي)	تاريخ الإستحقاق	تاريخ المقايضة
%	%			
0,42	1.25	88,857,143	شباط 2017	أذار 2013
0,42	1.25	40,000,000	شباط 2017	أيار 2013
0,42	1.15	22,560,976	شباط 2017	كانون الثاني 2014

بلغت القيمة العادلة السالبة لعقد مقايضة أسعار الفوائد كما في 31 كانون الأول 2015 مبلغ 146 دينار تم تسجيلها كالتزامات في قائمة المركز المالي الموحدة (31 كانون الأول 2014: 545 دينار).

تم تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها فعالة وبالتالي تم تسجيل أرباح غير متحققة بمبلغ 356 دينار في حقوق الملكية

(2014: 466 دينار). تم تسجيل خسائر غير متحققة بمبلغ 161 دينار في قائمة الدخل الموحدة والتي تمثل الجزء غير الفعال من عقود المقايضة (2014: أرباح غير متحققة بقيمة 17 دينار).

إن أقساط أصل القروض المستحقة خلال الأعوام 2016 وما بعد هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2016	46,429
2017	11,359
2018	1,994
	<u>59,782</u>

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(18) بنوك دائنة

يمثل هذا البند الجزء المستغل من التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة كما يلي:

- حساب جاري مدين بسقف 10.000.000 دولار أمريكي (7.092 دينار) ممنوح من بنك الاتحاد.
- حساب جاري مدين بسقف 15.000.000 دولار أمريكي (10.638 دينار) ممنوح من بنك الإستثمار العربي الأردني.

(19) التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي

2014			2015			
المجموع	E-175	E-195	المجموع	E-175	E-195	
16,887	9,284	7,603	9,403	5,744	3,659	التزامات طويلة الاجل
7,028	3,324	3,704	7,484	3,540	3,944	التزامات قصيرة الاجل
23,915	12,608	11,307	16,887	9,284	7,603	

عقد استئجار طائرة امبرير E 195 رقم 107

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 22,500,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 15,957 دينار لمدة 10 أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها 0.75% سنويا. يسدد القرض على 40 قسط ربع سنوي ابتداءً من 20 كانون الأول 2007. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الأول 2015 مبلغ 3,563 دينار (2014: 5.429 دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E 195 رقم 131

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 22,500,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 15,957 دينار لمدة 10 أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها 0.75% سنويا. يسدد القرض على 40 قسط ربع سنوي ابتداءً من 20 شباط 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الأول 2015 مبلغ 4,040 دينار (2014: 5,878 دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم 223

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 21,000,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 14,894 دينار لمدة 10 أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها 0.75% سنويا. يسدد القرض على 40 قسط ربع سنوي ابتداءً من 15 آب 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الثاني 2015 مبلغ 4,642 دينار (2014: 6.304 دينار).

عقد استئجار طائرة امبرير E-175 رقم 232

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 21,000,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 14,894 دينار لمدة 10 أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافا إليها 0.75% سنويا. يسدد القرض على 40 قسط ربع سنوي ابتداءً من 15 أيلول 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الثاني 2015 مبلغ 4,642 دينار (2014: 6.304 دينار).

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

دينار	4,642	مبلغ	2015
			(2014: 6.304 دينار).

قامت الشركة برهن طائرات الأمبرير E195 و E-175 لقاء عقود الاستئجار التمويلي.

إن أقساط الاصل المستحقة على استئجار الطائرات خلال الأعوام 2016 وما بعد للطائرات المستلمة لغاية 31 كانون الأول 2015 هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2016	7,484
2017	7,428
2018	1,975
	<u>16,887</u>

إن القيمة الحالية للالتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي هي كما يلي:

2014	2015	
24,591	17,307	مجموع أقساط استئجار طائرات
(676)	(420)	فوائد
<u>23,915</u>	<u>16,887</u>	

(20) مطلوبات اخرى طويلة الاجل

2014	2015	
1,324	1,065	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

2014	2015	
1,363	1,324	الرصيد في بداية السنة
287	2	المخصص المأخوذ خلال السنة
(326)	(261)	الدفعات خلال السنة
<u>1,324</u>	<u>1,065</u>	

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(21) مصاريف مستحقة

2014	2015	
71,755	54,634	مصاريف مستحقة لعمليات الطيران
228	135	مصاريف مستحقة تتعلق باتفاقيات النقل مع شركات الطيران الأخرى
8,584	13,649	مصاريف مستحقة لعقود إستئجار تشغيلي
80,567	68,418	

(22) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2014	2015	
48,892	93,176	موردي وقود
39,167	79,885	موردي قطع الغيار وذمم دائنة
5,219	5,826	أرصدة مستحقة لجهات ذات علاقة
2,495	2,207	وزارة المالية /الضريبة الإضافية
7,275	6,626	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية
20,241	18,987	أخرى
123,289	206,707	

(23) إيرادات مؤجلة

2014	2015	
33,050	26,009	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
1,256	694	مبالغ مقبوضة على طائرات بوينج 787*
1,950	1,625	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات**
36,256	28,328	

* يمثل هذا البند المبالغ المستلمة من شركة بوينج خلال عام 2010 نتيجة التأخير في موعد تسليم طائرات البوينج 787. تم تسجيل هذه المبالغ كإيراد مؤجل يتم اطفاءه حتى تاريخ استلام تلك الطائرات.

** منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال شهر كانون الثاني 2010 حصة اضافية بلغت 10% في الشركة الاردنية لتمويل الطائرات مقابل تجديد عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة 11.5 سنة. تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم اطفاءه على مدة عقد خدمات التمويل البالغة 11.5 سنة والتي ستنتهي خلال عام 2021.

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(24) الإيرادات

2014	2015	
		خدمات منتظمة
611,270	523,351	مسافرون
46,759	42,891	شحن
5,705	4,889	أمتعة زائدة
5,927	5,826	بريد جوي
669,661	576,957	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 34)
20,748	16,879	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 34)
12,784	11,687	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
4,187	5,141	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
10,397	10,862	إيرادات مستودع الشحن
4,503	4,850	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
1,932	1,886	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
5,688	4,716	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
7,301	7,432	إيرادات تغيير حجز
20,214	17,645	إيرادات متنوعة
757,415	658,055	

(25) تكاليف الإيرادات

2014	2015	
		تكاليف عمليات الطيران
261,079	136,700	وقود طائرات
84,747	72,246	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
345,826	208,946	مجموع تكاليف عمليات الطيران
87,328	76,299	صيانة وتصلبجات
76,492	89,415	بدل استئجار طائرات
29,141	20,656	استهلاك الطائرات والمحركات وقطع طائرات ومصاريف تحديث وصيانة مرسلة
61,944	59,046	المحطات والخدمات الأرضية
21,257	21,015	وحدة المناولة الأرضية
93,294	83,769	خدمات المسافرين
715,282	559,146	

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

2014	2015	
48,483	46,086	رواتب وأجور
2,363	2,786	عمل إضافي
710	1,436	تعويض نهاية الخدمة
5,087	5,526	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
3,297	3,348	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
1,732	1,455	مصاريف طبية
8,615	5,965	منافع أخرى
70,287	66,602	

(26) صافي إيرادات أخرى

2014	2015	
2,126	1,829	إيراد فوائد
4,675	1,178	أخرى
6,801	3,007	

(27) مصاريف إدارية وعمومية

2014	2015	
6,962	7,208	رواتب وأجور
775	822	منافع موظفين
286	289	عمل إضافي
698	637	مصاريف طبية
662	611	تعويض نهاية الخدمة
801	823	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
548	554	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
292	269	التأمين على الحياة
341	278	إيجارات
149	137	صيانة وتنظيفات
500	486	مياه، كهرباء وتدفئة
2,434	2,636	مصاريف الحاسب الآلي
1,716	1,803	استهلاكات
5,688	4,566	أخرى
21,852	21,119	

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(28) مصاريف بيع و تسويق

2014	2015	
19,532	18,466	العمولات
12,297	11,247	رواتب واجور
3,049	4,036	التسويق والاعلانات
2,942	2,439	منافع موظفين أخرى
179	202	عمل إضافي
669	663	مصاريف طبية
556	453	تعويض نهاية الخدمة
1,989	1,707	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
308	311	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
120	34	التأمين على الحياة
2,112	2,044	إيجارات
211	241	صيانة وتنظيفات
223	196	مياه، كهرباء وتدفئة
277	330	مصاريف الحاسب الآلي
308	247	استهلاكات
4,812	4,265	أخرى
49,584	46,881	

(29) تكاليف التمويل

2014	2015	
292	197	فوائد عقود استئجار تمويلي
7,731	6,356	فوائد قروض
941	2,396	فوائد ومصاريف بنكية وفوائد أخرى
8,964	8,949	

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(30) عقود استئجار تشغيلية للطائرات

على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ القوائم المالية الموحدة إلتزامات مستقبلية تتمثل في عقود إستئجار تشغيلية لست طائرات إيرباص A-320، طائرتي إيرباص A-321، أربع طائرات إيرباص A-319، طائرتي إيرباص A-330 وطائرتي امبرير E-195 وطائرة امبرير E-175 وخمس طائرات بوينغ B-787.

ان تفاصيل دفعات الإيجار التشغيلي كما يلي:

السنة	
2016	80,985
2017	69,441
2018	63,718
2019	51,005
2020 وما بعد	287,207

(31) حصة السهم من ربح (خسارة) السنة

2014	2015	
(39,701)	16,008	ربح (خسارة) السنة العائد الى مساهمي الشركة (آلاف الدنانير)
46,405	46,405	المتوسط المرجح لعدد الاسهم (آلاف الأسهم)
(0.855)	0.345	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة (دينار)

(32) ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2014	2015	
146	274	ضريبة دخل السنة الحالية
		موجودات ضريبة مؤجلة
(10,000)	4,720	إضافات (تخفيضات) تتعلق بالفروقات الزمنية المؤقتة
(9,854)	4,994	(خسائر ضريبية متوقع تدويرها)
		مصروف (منافع) ضريبة الدخل

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة عن الأعوام 2015 و 2014 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم (28) لسنة 2009 على التوالي.

تمثل ضريبة الدخل التي تم تسجيلها في عام 2015 و 2014 والبالغ مجموعها 274 دينار و 146 دينار الضريبة المستحقة على شركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة (شركة تابعة) للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2015 و 2014 على التوالي.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم كشف التقدير الذاتي للعام 2014 و 2013 ولم تقم دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2012.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2012.

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

2014	2015	
121	224	رصيد بداية السنة
146	274	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
(43)	(266)	ضريبة الدخل المدفوعة
224	232	رصيد نهاية السنة

فيما يلي الحركة على الموجودات الضريبية المؤجلة:

2014	2015	
9,800	19,800	رصيد بداية السنة
10,000	(4,720)	موجودات ضريبية مؤجلة للسنة
19,800	15,080	رصيد نهاية السنة

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

2014	2015	
(49,492)	21,027	الربح (الخسارة) المحاسبية
(2,263)	(2,433)	أرباح غير خاضعة للضريبة
7,500	5,004	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
(75,294)	(104,294)	خسائر ضريبية من سنوات سابقة
(119,549)	(80,696)	(الخسارة) الضريبية التراكمية
		يعود إلى
(120,592)	(81,621)	مجموع الخسارة - للشركة الأم
1,043	925	مجموع الربح - للشركة التابعة
%14	%20	نسبة ضريبة الدخل الفعلية للشركة التابعة
%14	%20	نسبة ضريبة الدخل القانونية
146	274	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة - الشركة التابعة
146	4,994	مصروف ضريبة الدخل

(33) معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

- فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2014		2015		
ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	
2,495	2,981	2,207	3,749	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
7,275	-	6,626	-	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة
545	-	1,179	10	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
4,447	-	4,204	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
227	89	443	2	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
-	-	-	733	المشرق لخدمات الطيران
14,989	3,070	14,659	4,494	

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

- فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2014	2015	
202	422	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات: إيرادات خدمات منتظمة
61	-	إيرادات أخرى
(12,622)	(5,880)	مصاريف صيانة وتصلحيات
(17,470)	(15,651)	الشركة الأردنية لتموين الطائرات: مصاريف خدمات المسافرين
106	80	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي: إيرادات خدمات منتظمة
12	-	إيرادات أخرى
1,507	1,289	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني 2005 بتوقيع عقد صيانة مدته 4 سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد سبع سنوات أخرى لنهاية شهر تشرين أول 2016.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر تموز 2006، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي. تم تمديد العقد حتى نهاية شهر كانون الأول 2015.

قامت الشركة خلال عام 2010 بتجديد عقد خدمات تموين المسافرين مع الشركة الأردنية لتموين الطائرات لمدة 11.5 سنة ابتداء من كانون الثاني 2010، وبالمقابل منحت الشركة حصة اضافية بلغت 10% في الشركة الأردنية لتموين الطائرات ليصبح مجموع نسبة الملكية 30%.

- فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2014	2015	
6,615	6,693	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
466	1,700	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
7,081	8,393	
433	1,428	تأجير طائرات ورحلات خاصة

- تمثل المبالغ المستحقة الى وزارة المالية الواردة بالايضاح رقم (22) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

تحصيلها من قبل المجموعة وتوريدها الى وزارة المالية لاحقاً. تم ابتداءً من اول كانون الأول 2010 تكليف مجموعة المطار الدولي بتحصيل هذه الضرائب بدلا من وزارة المالية.

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة 4,213 دينار و 4,153 دينار لعامي 2015 و 2014 على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2014	2015	
696	541	رواتب ومنافع اخرى
113	103	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(34) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

2014				2015				
تأجير الطائرات				تأجير الطائرات				
والرحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	المجموع	والرحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	المجموع	
شحن	مسافرون			شحن	مسافرون			
88,176	9,131	337	78,708	97,219	8,493	592	88,134	المشرق
175,538	2,200	1,053	172,285	148,708	1,816	218	146,674	اوروبا
174,300	2,833	-	171,467	149,257	1,846	467	146,944	الخليج العربي
135,687	4,640	-	131,047	123,280	2,234	948	120,098	اميركا
76,104	170	308	75,626	54,419	-	28	54,391	اسيا
40,604	56	20	40,528	20,953	210	27	20,716	افريقيا
690,409	19,030	1,718	669,661	593,836	14,599	2,280	576,957	مجموع الايرادات

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(35) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مشتقات مالية وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والبنوك الدائنة والقروض والإلتزامات بموجب عقود الإستئجار التمويلي وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(36) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.
المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الاجمالي
-	6,020	-	6,020
-	6,020	-	6,020

31 كانون الأول 2015

موجودات مالية:

موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل

الشامل الآخر

المجموع

31 كانون الأول 2014

موجودات مالية:

موجودات مشتقات مالية

موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل

الشامل الآخر

المجموع

6	-	-	6
-	6,034	-	6,034
6	6,034	-	6,040

(37) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

ان المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك وعقود الاستئجار التمويلي والقروض والبنوك الدائنة.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2015، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2015.

2015 -

العملية	الزيادة بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على الربح
دولار أمريكي	50	(357)
العملية	النقص بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على الربح
دولار أمريكي	25	179

2014 -

العملية	الزيادة بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على الخسارة
دولار أمريكي	50	(655)
العملية	النقص بسرعة الفائدة (نقطة)	الأثر على الخسارة
دولار أمريكي	25	328

شركة عالية- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
31 كانون الأول 2015
(آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم اتجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10٪ من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2015 و 2014.

مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول 2015 و 2014 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

31 كانون الأول 2015	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	63,066	143,641	-	-	206,707
بنوك دائنة	18,432	-	-	-	18,432
قروض	12,594	35,416	12,938	-	60,948
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	1,869	5,754	9,684	-	17,307
مطلوبات أخرى طويلة الاجل	-	-	479	586	1,065
المجموع	95,961	184,811	23,101	586	304,459

31 كانون الأول 2014	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى 12 شهر	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	37,610	85,679	-	-	123,289
بنوك دائنة	18,538	-	-	-	18,538
قروض	12,894	38,067	62,928	-	113,889
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	1,818	5,614	17,159	-	24,591
مطلوبات أخرى طويلة الاجل	-	-	595	729	1,324
المجموع	70,860	129,360	80,682	729	281,631

مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الاجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- 2015

العملية	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
	(%)	

يورو	1	(11,984)
------	---	----------

جنيه إسترليني	1	6,812
---------------	---	-------

العملية	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
	(%)	

يورو	1	11,984
------	---	--------

جنيه إسترليني	1	(6,812)
---------------	---	---------

- 2014

العملية	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
	(%)	

يورو	1	398
------	---	-----

جنيه إسترليني	1	288
---------------	---	-----

العملية	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
	(%)	

يورو	1	(398)
------	---	-------

جنيه إسترليني	1	(288)
---------------	---	-------

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1/41 دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينتج عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملات جوهريّة.

(38) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل.

تجاوزت خسائر المجموعة المتراكمة كما في 31 كانون الأول 2015 والبالغة 64 مليون دينار، تقريباً، رأس المال الشركة. هذا وتنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75٪ من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأس المال الشركة لمعالجة وضع الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، تجاوزت مطلوبات المجموعة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ 158 مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2015. قامت المجموعة بإعداد خطة عمل للسنوات من 2015 إلى 2019، بموجب هذه الخطة ستقوم الشركة بإعادة هيكل رأسمالها حيث سيتم إطفاء جزء من الخسائر المتراكمة في رأس المال والذي سيتم زيادته على عدة مراحل بمبلغ 200 مليون دينار وسيتم هيكل شبكة خطوطها واسطولها من الطائرات والعمل على زيادة الإيرادات وخفض النفقات التشغيلية. قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 17 كانون الثاني 2015 الموافقة على استمرار الشركة في إجراءات رفع رأسمالها حسب خطة العمل للأعوام 2015 - 2019 والموافقة على قيام الحكومة بالاكنتاب الخاص و/أو العام بنسبة 50٪ من الشريحة الأولى من زيادة رأس المال المقترحة والبالغة 100 مليون دينار أي بمبلغ 50 مليون دينار. هذا وقد تم زيادة رأس مال الشركة خلال شهر كانون الثاني 2016 بمبلغ 60,120 دينار ليصبح 106.525 دينار. وتم استلام مبلغ 13,701 دينار خلال شهر آذار 2016 كجزء من الشريحة الأولى، وسيتم استلام المبلغ المتبقي من الشريحة الأولى والبالغ 26,177 دينار خلال الربع الأول من عام 2016. هذا وسيتم زيادة رأس المال بالشريحة الثانية والبالغة 100,000 دينار خلال الأعوام 2017 و2018.

ان البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع ودفعات على حساب زيادة رأس المال والاحتياطي الإيجابي والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها 45,920 دينار كما في 31 كانون الأول 2015 مقابل عجز بمقدار 19,242 دينار كما في 31 كانون الأول 2014.

(39) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

كفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2015 التزامات محتملة تتمثل بكفالات بنكية بمبلغ 22,647 دينار (2014: 22,106 دينار).

القضايا المقامة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 13,522 دينار (2014: 14,585 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. بالرغم انه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فان الإدارة ومستشاريها القانونيون يعتقدون انه لن ينتج عنها أي التزامات مادية.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2015 إلتزامات رأسمالية بمبلغ 737,190,177 دولار امريكي (2014: 786,257,452 دولار أمريكي) أي ما يعادل 522,668 دينار (2014: 557,457 دينار) تتمثل في عقود استئجار تمويلي تم توقيعها لطائرات جديدة.

(40) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

تم إصدار معايير مالية جديدة ومعدلة حتى 31 كانون الأول 2015 إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل المجموعة:

معايير التقارير المالية الدولية رقم (15) الإيرادات من العقود مع العملاء

يبيّن معيار رقم (15) المعالجة المحاسبية لكل أنواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد الخدمات والبضائع للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولية رقم (17) الإيجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولية رقم (11) عقود الانشاء
- معيار المحاسبة الدولية رقم (18) الإيراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (13) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (15) اتفاقيات انشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (18) عمليات نقل الاصول من العملاء
- التفسير (31) الإيراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات اعلانية.

يجب تطبيق المعيار للفترة التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2018 مع السماح بالتطبيق المبكر.

معايير التقارير المالية الدولية رقم (9) الادوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولية رقم 9 "الادوات المالية" بكامل مراحله خلال تموز 2014، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الادوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولية رقم 39 "تصنيف وقياس الادوات المالية". قامت المجموعة بتطبيق المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولية رقم 9 كما صدرت خلال العام 2009، وكان التطبيق الأولي للمرحلة الأولى في 1 كانون الثاني 2011 وستقوم المجموعة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولية رقم 9 الجديد بتاريخ التطبيق الإلزامي في 1 كانون الثاني 2018 والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولية رقم 27 ومعايير التقارير المالية الدولية رقم 1)

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر آب 2014 بتعديل معيار المحاسبة الدولية رقم 27 (القوائم المالية المنفصلة) والذي أتاح للمنشآت خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في محاسبة الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والشركات تحت السيطرة المشتركة كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولية رقم 28. كما تم إجراء تعديل آخر على معيار التقارير المالية الدولية رقم 1 والذي يسمح للمنشآت التي تتبع طريقة حقوق الملكية من تطبيق الاستثناء الوارد في معيار التقارير المالية الدولية رقم 1 والخاص بعمليات الاندماج قبل تاريخ التملك.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من 1 كانون الثاني 2016، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر.

معيار المحاسبة الدولي رقم (1) عرض القوائم المالية - (تعديلات)

تشمل هذه التعديلات تحسينات محدودة تتركز على الأمور التالية:

- الجوهرية
- التصنيفات والتجميع
- هيكل الايضاحات
- الافصاح عن السياسات المحاسبية
- عرض بنود الدخل الشامل الآخر الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

;لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر جوهري على ايضاحات القوائم المالية للمجموعة

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من 1 كانون الثاني 2016، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (28) - المنشآت الاستثمارية

تعرض هذه التعديلات الأمور التي قد تنتج من أثر تطبيق الإستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتوضح الأمور التالية:

- ينطبق الإستثناء من متطلبات التوحيد على الشركة الام التابعة لمنشأة استثمارية، عندما تقوم المنشأة الاستثمارية بقياس وتقييم جميع استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.
- يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتقوم بتقديم خدمات للمنشأة الاستثمارية. ويتم قياس وتقييم جميع الاستثمارات في الشركات التابعة الأخرى على أساس القيمة العادلة.
- تطبيق طريقة حقوق الملكية من قبل المنشآت التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية والتي تملك حصة في شركة حليفة أو مشاريع مشتركة والتي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية: تسمح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (28) الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة - للمستثمر عند اتباع طريقة حقوق الملكية بالإبقاء على الطريقة المتبعة من قبل المنشآت الاستثمارية الحليفة أو المشاريع المشتركة عند قيامها بقياس وتقييم استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.

يتم تطبيق هذه التعديلات على المعايير اعتباراً من 1 كانون الثاني 2016.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (16) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (38): توضيح الاساليب المقبولة لاحتساب الاستهلاك والإطفاءات

التعديلات في معيار المحاسبة الدولي رقم (16) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (38) توضح ان الإيرادات تعكس المنفعة الاقتصادية المتحصلة من تشغيل الاعمال التجارية (التي يكون الاصل جزء منها) بدلا من المنافع الاقتصادية التي استهلك من خلال استخدام ذلك الاصل. كنتيجة لذلك لا يجوز استخدام هذا الاسلوب لاستهلاك الآلات والممتلكات والمعدات، ويمكن استخدامه فقط في ظروف محددة لاستهلاك الموجودات غير الملموسة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتباراً من 1 كانون الثاني 2016، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) عقود الإيجار

قام مجلس معايير المحاسبة الدولي بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) "عقود الإيجار" خلال كانون الثاني 2016 الذي يحدد مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والافصاح عن عقود الإيجار.

متطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم (16) مشابه بشكل جوهري للمتطلبات المحاسبية للمؤجر في معيار المحاسبة الدولي رقم (17). وفقا لذلك، المؤجر يستمر في تصنيف عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية أو عقود إيجار تمويلية، بحيث يقوم بمعالجة هذان النوعان من العقود بشكل مختلف.

يتطلب معيار أعداد التقارير الدولية رقم (16) من المستأجر ان يقوم بالاعتراف بالأصول والالتزامات لجميع عقود الإيجار التي تزيد مدتها عن 12 شهر، الا اذا كان الاصل ذو قيمة منخفضة ويتطلب من المستأجر الاعتراف بحقه في استخدام الاصل والتمثل في الاعتراف بالأصل المستأجر والالتزام الناتج المتمثل بدفعات الإيجار.

سيتم تطبيق هذه المعيار اعتبارا من 1 كانون الثاني 2019، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (11) - الترتيبات المشتركة - الحصص في المشاريع المشتركة

تتطلب التعديلات على معيار التقارير الدولي رقم (11) من المشغل تطبيق معيار التقارير الدولي رقم (3) "اندماج الاعمال" عند معالجة الاستحواذ على الحصص في العمليات المشتركة بحيث يمثل النشاط في العملية المشتركة أعمال تجارية. توضح هذه التعديلات ان الحصص السابقة في المشاريع المشتركة لا يتم اعادة قياسها عند الاستحواذ على حصص اضافية في نفس المشروع المشترك عند الاحتفاظ بالسيطرة المشتركة. بالإضافة الى ذلك يشمل هذا المعيار الاستثناءات لهذه التعديلات بحيث لا يتم تطبيقها عندما تكون الاطراف التي تتقاسم السيطرة المشتركة مملوكة من نفس الشركة الأم.

تطبق التعديلات على كلا من الاستحواذ الاولي في العمليات المشتركة والاستحواذ على الحصص الاضافية في نفس العمليات المشتركة.

يتم تطبيق هذه التعديلات بشكل مستقبلي اعتبارا من 1 كانون الثاني 2016، مع السماح بالتطبيق المبكر. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر على القوائم المالية الموحدة.

(41) أرقام المقارنة

تم اعادة تبويب بعض ارقام القوائم المالية الموحدة لعام 2014 لتتناسب مع تبويب ارقام القوائم المالية الموحدة لسنة 2015. ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح وحقوق الملكية لعام 2014.