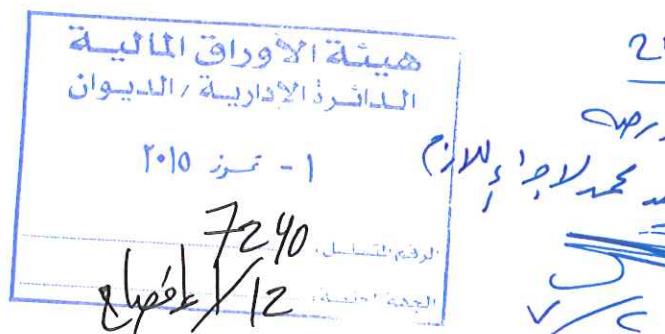


# شركة الفارس الوطنية للاستثمار والتصدير

(المساهمة العامة)

AL-FARIS NATIONAL COMPANY FOR INVESTMENT & EXPORT (P.L.C.)



الرقم: ٢٠١٥/٤٤٧  
التاريخ: ٢٠١٥/٧/١

السادة/ هيئة الأوراق المالية المحترمين،  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.

تحية واحتراماً وبعد،

## الموضوع: خطة العمل التشغيلية والتمويلية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦

بالإشارة إلى كتابكم رقم ١٣٠٢/١/١٢ تاريخ ٢٠١٥/٥/١١، نرفق طيه خطة العمل التشغيلية والتمويلية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦  
لشركة الفارس الوطنية للاستثمار والتصدير م.ع.م.

وفيما يلي نورد لحضرتكم الإجابة عن استفساراتكم حول الموضوع المذكور أعلاه:

### ١) الخسائر المتراكمة :

فيما يخص الخسائر المتراكمة ونسبتها وأسبابها فإننا نود أن نبين لكم ما يلي:  
بلغت الخسائر المتراكمة للشركة مبلغ (٩,٦٠٧,٥١٤) دينار أردني وتشكل ما نسبته ٦٠% من رأس المال كما في ٣١  
أذار ٢٠١٥، وهي مجموع خسائر الشركة خلال الاعوام من ٢٠١١ ولغاية الرابع الأول من عام ٢٠١٥، حيث تم اطفاء  
كامل رصيد الخسائر المتراكمة كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٠ خلال عملية إعادة هيكلة رأس المال .

وفيما يلي نورد تحليل للخسائر المتراكمة ونسبتها وأسبابها من تاريخ ٢٠١١/١/١ ولغاية ٣١ آذار ٢٠١٥ :  
**١- فوائد القروض والمصاريف البنكية :**

تحملت الشركة مبلغ (٤,٤٢٠,٧٨١) دينار أردني كمصاريف مالية تمثل فوائد وعمولات القروض البنكية  
المترتبة على الشركة وهي تشكل ما نسبته ٤٦% من إجمالي الخسائر المتراكمة.  
مع العلم بأن الشركة قد قامت أيضاً بتسديد ما مقداره ٤,٥٦١,٩٩٧ دينار أردني من أصل القروض البنكية  
المترتبة على الشركة خلال نفس الفترة المبينة أعلاه.

### ب - المخصصات :

بلغت قيمة المخصصات التي اقتطعتها الشركة لمواجهة أي التزامات قد تطرأ على الشركة، بالإضافة إلى  
مخصصات التدني في قيمة الشهرة وبرامج الحاسوب الآلي مبلغ (٢,٢٣٩,٨٢٠) دينار أردني وهي تشكل ما  
نسبة ٢٣% من إجمالي رصيد الخسائر المتراكمة .

### ج - خسائر الاستثمارات الخارجية ومصاريف الاستهلاكات :

بلغت قيمة خسائر الاستثمارات الخارجية التي تبنتها الشركة من تاريخ ٢٠١١/١/١ حتى تاريخ ٣١ آذار  
٢٠١٥ ، مبلغ (١,٠٤٢,٣٥٠) دينار أردني وهي تشكل ما نسبته ١١% من رصيد الخسائر المتراكمة لنفس  
الفترة، كما بلغت قيمة الاستهلاكات على الموجودات الثابتة للشركة مبلغ (٥٨٥,٥١٨) دينار أردني وبنسبة  
٦% من رصيد الخسائر المتراكمة .

وقد بلغت الخسائر التشغيلية للشركة مبلغ (١,٢١٧,٠٨١) دينار أردني بالإضافة إلى مصاريف أخرى غير  
تشغيلية تقدر بمبلغ (١٠١,٩٦٤) دينار أردني .

### د - أسباب الخسائر :

- ترى إدارة الشركة بان التاخر في اتمام عملية رفع راس المال من عام ٢٠١١ ولغاية الرابع الثاني  
من عام ٢٠١٤، كان من اهم الأسباب التي ادت الى زيادة الخسائر المتراكمة للشركة، حيث ان  
الشركة تحملت فوائد قروض ومصاريف بنكية ، تسببت بخسائر اضافية نتيجة التاخر بتسديد  
المستحقات البنكية والتي راكمت على الشركة فوائد بنكية عالية.

# شركة الفارس الوطنية للاستثمار والتصدير

(المساهمة العامة)

AL-FARIS NATIONAL COMPANY FOR INVESTMENT & EXPORT (P.L.C.)

نتيجة للنقص الحاد في السيولة النقدية والتي واجهت الشركة منذ بداية عام ٢٠١٠، أدى إلى عدم مقدرة الشركة على الإيفاء بالتزاماتها تجاه الموردين الرئيسيين، او توفير الآليات لتمويل المشتريات الجديدة مما ادى الى صعوبة الحصول على تسهيلات في الدفع من الموردين الرئيسيين والذي ترتب على الشركة الشراء من موزعين محليين لهؤلاء الموردين وباسعار أعلى من المتوقع (بنسبة اعلى تتراوح من ٤-٧%). كما ادى الى الحد من مقدرة الشركة على تطبيق خطط العمل التي تم وضعها لتسويق المنتجات والحلول التكنولوجية الخاصة بالموردين مما كان له الاثر السلبي في تحقيق المبيعات والربحية المطلوبة.

اصرار غالبية البنوك على تجميد التسهيلات البنكية لحين الانتهاء من عملية إعادة هيكلة رأس المال مما اثر على مقدرة الشركة في اصدار كفالات الدخول في عطاءات على المستوى المحلي والاقليمي، والذي تسبب في عدم مقدرة الشركة على الحصول على مثل هذه المشاريع وتحقيق الارباح المرجوة.

ان التغيرات والاضطرابات التي عاشتها ولا تزال تعيشها المنطقة العربية بسبب الازمة الاقتصادية والريع العربي كان ولا زال لها الاثر السلبي على النمو في هذه الاسواق والتي تعتبر اسواق اساسية لمبيعات الشركة من برامج الحاسب الالي المطورة والتي تمثل مبيعاتها في الغالب هامش ربح عالي وعائدا جيدا على الاستثمار.

قيام الشركة باعادة جدولة الديون لأكثر من مره، وذلك لتخفيف الضغط على التدفق النقدي، ادت الى زيادة المصروفات والعمولات البنكية والتي اثرت سلبا على نتائج اعمال الشركة وعلى تدفقاتها النقدية.

## تحفظ مدقق الحسابات المستقل:

يرجى العلم بأن إدارة الشركة قامت بمعالجة جميع التحفظات السابقة والواردة في تقرير مدقق الحسابات المستقل في القوائم المالية لعام ٢٠١٣ وفي البيانات المرحلية لعام ٢٠١٤، حيث قامت إدارة الشركة في نهاية عام ٢٠١٤ بتعيين خبير مالي لإجراء فحص التدفيه الشهري ولبرامج الحاسوب الآلي، وقد بينت النتائج وجود تدفيه بمبلغ (٥٠٥,٥٦٦,٣) دينار اردني، وعليه فقد قرر مجلس ادارة الشركة وذلك بناء على قناعة بأن هذا المبلغ لا يمثل الواقع الحالي للشركة، قرر اقتطاع ما قيمته ٥٠٠,٠٠٠ دينار اردني عن كل سنة مالية ابتداءً من السنة المالية ٢٠١٤ حتى الانتهاء من كامل القيمة المذكورة أعلاه، وبالرجوع إلى آخر بيانات مالية صادرة عن الشركة للفترة المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٥، فإن مدقق الحسابات المستقل تحفظ على عدم قيام الشركة باقتطاع ما تبقى من رصيد التدفيه والبالغ ٣٤١,٥٥٠ دينار اردني، حيث قامت الشركة باقتطاع مبلغ ٦٢٥,٠٠٠ دينار اردني كمخصص تدفيه وذلك لغاية ٣١ آذار ٢٠١٥.

وعليه ويسحب عدم اقتطاع كامل قيمة المخصص ادى ذلك الى تخفيف خسائر الشركة المتراكمة بمبلغ ٣٤١,٥٥٠ دينار اردني حتى تاريخ ٣١ آذار ٢٠١٥، وفي حال تم الأخذ بعين الاعتبار تحفظ المدقق المستقل فإن مجموع الخسائر المتراكمة كانت ستبلغ ١٢,٩٤٩,٠١٩ دينار اردني.

فيما يخص خطة العمل التشغيلية والتمويلية للشركة، وبالإشارة إلى كتابنا رقم ٢٠١٥/٤٣٤ تاريخ ٢٠١٥/٦/٢٥ المرفق طيه خطة العمل التشغيلية والتمويلية لعامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ لشركة الفارس الوطنية للاستثمار والتصدير.

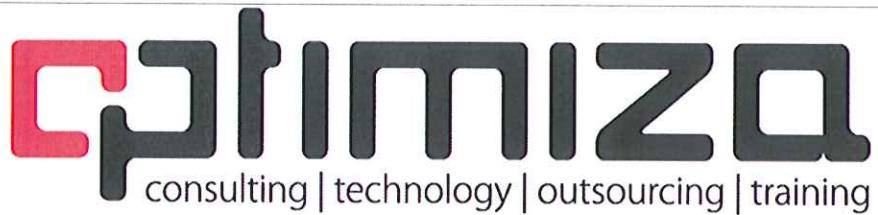
شكراً لكم حسن تعاونكم ،

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ،

ماجد سفوري

المدير التنفيذي

مرفقات:  
نسخة / الملف



شركة الفارس الوطنية  
للاستثمار والتصدير  
(CEBC)

أوبتيميزا

خطة العمل التشغيلية والتمويلية لعامي  
٢٠١٥ و ٢٠١٦

## ملخص خطة العمل المستقبلية

تلخص هذه الدراسة خطة العمل المستقبلية لشركة "أوبتيمايزا" واستراتيجيتها في سياق ما ستقوم به من جهود لزيادة رأس المال المدفوع من (١٦,٠٠٠,٠٠٠) دينار أردني حالياً (بعد إعادة الهيكلة) إلى (٢٦,٠٠٠,٠٠٠) دينار أردني من خلال طرح (١٠,٠٠٠,٠٠٠) سهم قيمة كل سهم منها دينار أردني واحد، وذلك عن طريق استقطاب شركاء استراتيجيين من شأنهم تحسين السيولة النقدية للشركة على المدى القريب وزيادة تنافسية الشركة على المستويين المحلي والإقليمي على المدى المتوسط والبعيد.

ومن الجدير بالذكر أن حصيلة الزيادة في رأس المال وبالبالغة (١٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار أردني، تهدف بناءً على خطة العمل إلى ما يلي:-

- تسديد ما يقارب من ٨ مليون دينار أردني من إجمالي مديونية الشركة المستحقة للبنوك وبالبالغة ١٢ مليون دينار أردني تقريباً.
- تنشيط رأس المال العامل بما يتحقق الربحية المرجوة.
- تسويق خدمات الشركة على المستوى الإقليمي وتحديداً في الخليج العربي وشمال إفريقيا.

وقد قامت الشركة بعد اتخاذ جميع الخطوات الضرورية لتحديد وإزالة نقاط ضعف سابقة في الجوانب التشغيلية والمالية، بوضع خطة واضحة للتقدم، وتعتقد إدارة الشركة أن هذه الخطة ستكون كافية في المستقبل القريب والمتوسط لاستعادة الكفاءة التشغيلية والربحية لشركة أوبتيمايزا من خلال الأنشطة التالية:

- اتبعت الشركة استراتيجيات جديدة من حيث التركيز في الحصول على مشاريع كبرى وطويلة الأجل، بالإضافة إلى ما سيتم استغلاله وتتنفيذه من عقود موقعة ومحالة على الشركة والتي بلغت قيمتها حتى اليوم حوالي ٣٥ مليون دينار أردني.
  - هيكلة التنظيم التشغيلي وتحديد النموذج التشغيلي للشركة في جميع المجالات التجارية.
  - الاستمرار في السيطرة على نفقات الشركة المباشرة وغير المباشرة في السنوات القادمة عن طريق اتباع سياسات إدارية أكثر فعالية على مستوى المجموعة ككل.
- تطوير خدمات التسويق الإقليمي، ووضع خطط توسيع وتطوير الأعمال في المنطقة العربية من خلال الشركاء الإقليميين، ومن خلال مكاتبنا في المنطقة. وقد تم تأسيس وحدة مبيعات خاصة لذلك خلال العام ٢٠١٤، وسيتم تطوير هذه الوحدة وتوسيع نطاق أعمالها في الأعوام القادمة.
- الاعتماد على الشراكة الاستراتيجية مع شركة "CCC" التي تتيح للشركة الوصول إلى مشروعات إنشائية إقليمية صلبة؛
- الاستمرار في تحسين الإنتاجية من خلال تطوير منتجات الشركة الخدمية والتكنولوجية في الأسواق المحلية والخارجية وذلك من خلال تطوير كفاءات الموظفين ورفعها، والسعى لتقديم حلول جديدة من خلال كفاءات مدربة.
- اتخاذ إجراءات إعادة هيكلة الديون والتي ستؤدي إلى التقليل من عبء نقص التدفقات النقدية للشركة، والتي اشتملت على إعادة جدولة معظم اتفاقيات القروض البنكية.

## هيكلة رأس المال (٢٠١١ - ٢٠١٤):

حصلت الشركة بتاريخ ٢٠١١/٨/١١ على موافقة معالي وزير الصناعة والتجارة على تخفيض رأس المال المصرح به من ٣٤,٠٠٠,٠٠٠ سهم/دينار الى ٥,٩٤٤,٠٩٠ سهم/دينار اردني من خلال شطب قيمة "خصم الاصدار" وقدره ٢,٠٧٧,٥٨٦ دينار اردني ورصيد "الخسائر المتراكمة" كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ وبالبلغ ٢٥,٢٨٨,٦٦٩ دينار اردني.

كما حصلت الشركة على الموافقة بزيادة رأس المال المدفوع من ٥,٩٤٤,٠٩٠ دينار اردني الى ١٦,٠٠٠,٠٠٠ دينار اردني.

بتاريخ ٢٠ نيسان ٢٠١٤ وافق مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية بموجب قرار رقم (٢٠١٤/١٢٣) على تسجيل أسهم الزيادة في رأس المال وبالبالغة ١٠,٠٥٥,٩١٠ سهم وتخصيص هذه الأسهم بالقيمة الإسمية للسهم وبالبالغة (١) دينار لكل من التالية أسماؤهم وهم:

أ- الشركة الأردنية لاتحاد المقاولين ذ.م.م بواقع ٤,٠٠٠,٠٠٠ سهم.

ب- شركة التمير للإستثمارات ذ.م.م بواقع ٦,٠٥٥,٩١٠ سهم.

هذا وقد تم استكمال اجراءات تسجيل أسهم الزيادة في رأس المال لدى كل من هيئة الأوراق المالية ومركز ايداع الأوراق المالية وبورصة عمان بتاريخ ٢٠ نيسان ٢٠١٤، و٢٩ أيار ٢٠١٤، و٣٠ كانون الأول ٢٠١٤ على التوالي.

### الخسائر المتراكمة:

بلغت الخسائر المتراكمة للشركة مبلغ (٩,٦٠٧,٥١٤) دينار اردني وتشكل ما نسبته ٦٠% من رأس المال كما في ٣١ آذار ٢٠١٥، وهي مجموع خسائر الشركة خلال الاعوام من ٢٠١١ ولغاية الربع الأول من عام ٢٠١٥ حيث تم اطفاء كامل رصيد الخسائر المتراكمة كما في ٣١ كانون الاول ٢٠١٠ خلال عملية إعادة هيكلة رأس المال.

وفيما يلي نورد تحليل للخسائر المتراكمة ونسبتها وأسبابها من تاريخ ٢٠١١/١/١ ولغاية ٣١ آذار ٢٠١٥ :

#### أ - فوائد القروض والمصاريف البنكية :

تحملت الشركة مبلغ (٤,٤٢٠,٧٨١) دينار اردني كمصاريف مالية تمثل فوائد وعمولات القروض البنكية المتربطة على الشركة وهي تشكل ما نسبته ٤٦% من اجمالي الخسائر المتراكمة.

مع العلم بأن الشركة قد قامت أيضاً بتسديد ما مقداره ٤,٥٦١,٩٩٧ دينار اردني من أصل القروض البنكية المتربطة على الشركة خلال نفس الفترة المبينة أعلاه.

**ب - المخصصات :**

بلغت قيمة المخصصات التي اقتطعتها الشركة لمواجهة اي التزامات قد تطرأ على الشركة، بالإضافة الى مخصصات التدري في قيمة الشهرة وبرامج الحاسوب الالي مبلغ (٢,٢٣٩,٨٢٠) دينار اردني وهي تشكل ما نسبته ٢٣% من اجمالي رصيد الخسائر المتراكمة .

**ج - خسائر الاستثمارات الخارجية ومصاريف الاستهلاكات :**

بلغت قيمة خسائر الاستثمارات الخارجية التي تكبدتها الشركة من تاريخ ٢٠١١/١/١ حتى تاريخ ٣١ آذار ٢٠١٥ ، مبلغ (١,٠٤٢,٣٥٠) دينار اردني وهي تشكل ما نسبته ١١% من رصيد الخسائر المتراكمة لنفس الفترة، كما بلغت قيمة الاستهلاكات على الموجودات الثابتة للشركة مبلغ (٥٨٥,٥١٨) دينار اردني وبنسبة ٦% من رصيد الخسائر المتراكمة .

وقد بلغت الخسائر التشغيلية للشركة مبلغ (١,٢١٧,٠٨١) دينار اردني بالإضافة الى مصاريف اخرى غير تشغيلية تقدر بمبلغ (١٠١,٩٦٤) دينار اردني .

**د- اسباب الخسائر :**

- ترى ادارة الشركة بان التاخر في اتمام عملية رفع راس المال من عام ٢٠١١ ولغاية الربع الاول من عام ٢٠١٥ ، كان من اهم الأسباب التي ادت الى زيادة الخسائر المتراكمة للشركة، حيث ان الشركة تحملت فوائد قروض ومصاريف بنكية ، تسببت بخسائر اضافية نتيجة التأخر بتسديد المستحقات البنكية والتي راكمت على الشركة فوائد بنكية عالية.

- نتيجة للنقص الحاد في السيولة النقدية والتي واجهت الشركة منذ بداية عام ٢٠١٠ ، ادى إلى عدم مقدرة الشركة على الإيفاء بالالتزاماتها تجاه الموردين الرئيسيين، او توفير الآليات لتمويل المشتريات الجديدة مما ادى الى صعوبة الحصول على تسهيلات في الدفع من الموردين الرئيسيين والذي ترتب على الشركة الشراء من موزعين محليين لهولاء الموردين وباسعار اعلى من المتوقع (بنسبة اعلى تتراوح من ٤٧%). كما ادى الى الحد من مقدرة الشركة على تطبيق خطط العمل التي تم وضعها لتسويق المنتجات والحلول التكنولوجية الخاصة بالموردين مما كان له الاثر السلبي في تحقيق المبيعات والربحية المطلوبة.

- اصرار غالبية البنوك على تجميد التسهيلات البنكية لحين الانتهاء من عملية إعادة هيكلة رأس المال مما اثر على مقدرة الشركة في اصدار كفالات الدخول في عطاءات على المستوى المحلي والاقليمي، والذي تسبب في عدم مقدرة الشركة على الحصول على مثل هذه المشاريع وتحقيق الأرباح المرجوة.

- ان التغيرات والاضطرابات التي عاشتها ولا تزال تعيشها المنطقة العربية بسبب الازمة الاقتصادية والريع العربي كان ولا زال لها الاثر السلبي على النمو في هذه الاسواق والتي تعتبر اسواق اساسية لمبيعات الشركة من برامج الحاسوب الالي المطورة والتي تمثل مبيعاتها في الغالب هامش ربح عالي وعائداً جيداً على الاستثمار.

- قيام الشركة باعادة جدولة الديون لأكثر من مرره، وذلك لتخفيف الضغط على التدفق النقدي، ادت الى زيادة المصاريف والعمولات البنكية والتي أثرت سلباً على نتائج اعمال الشركة وعلى تدفقاتها النقدية .

## الإنجازات التي حققتها الشركة خلال عام ٢٠١٤ :

حققت الشركة عام ٢٠١٤ مجموعة من الانجازات على كافة الأصعدة والتي سيكون لها أثر ايجابي كبير في تحسن السيولة النقدية للشركة بالدرجة الأولى، بالإضافة الى الأثر المعنوي الكبير والذي سيزيد الثقة بين الشركة والعملاء والموردين والزبائن بالإضافة الى المساهمين، وفيما يلي نورد بعض الانجازات المهمة:

- الحصول على الحكم النهائي من مركز دبي للتحكيم لصالح الشركة في قضية شركة رؤيا (السعودية) وعليه فقد حصلت الشركة على جزء من المطالبة المالية الكاملة، وتم منحها مبلغ ٢,٧٨٦,٨٢٥ دولار أمريكي كتعويض على الضرر والفوائد والرسوم، حيث ستقوم الشركة باتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لتحصيل المبلغ في المدى القريب، من أجل تحقيق الفرضيات التي بنيت عليها خطة العمل المستقبلية للشركة.

- وقعت الشركة عدداً من العقود الهامة (من ضمنها حالات مبدئية) في الأردن، المغرب، مصر، فلسطين، الإمارات، والكويت، حيث بلغت قيمة العقود الموقعة والتي سيتم المباشرة بتنفيذها ابتدأً من عام ٢٠١٥ اكثر من ٥٠ مليون دولار أمريكي.

- وقعت الشركة عقداً مع شركة سرايا العقبة لمشروع تكنولوجيا معلومات/ تيار منخفض في منتجع سرايا العقبة، وهو واحد من أهم وأكبر المشاريع السياحية والسكنية في الأردن والمنطقة، ويعتبر إنجازاً هاماً للشركة ستعمل على تسليمها خلال العامين القادمين حيث بلغت قيمة المشروع أكثر من ١٨ مليون دينار أردني.

- وقعت الشركة عقداً مع مستشفى الأمة الكويتية يتم من خلاله تزويد المستشفى بنظام إدارة المستشفيات وهو أحد البرامج التي تمتلكها الشركة، بلغت قيمته أكثر من نصف مليون دينار أردني، وستعمل الشركة على تنفيذه خلال ٢٠١٥ ، وهو يعتبر من المشاريع ذات الربحية العالية.

- حصلت الشركة على حالة مبدئية لعقد كبير بدولة الكويت بقيمة ١٥ مليون دولار أمريكي ضمن وحدة المشاريع الكبرى والذي سيتم المباشرة بتنفيذها خلال النصف الثاني من العام الحالي، وذلك من خلال الشراكة الإستراتيجية مع شركة اتحاد المقاولين CCC.

- قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ بالمشاركة بمهرجان الفكر الجديد حيث كانت إحدى الرعاة الرئيسيين لهذا الحدث، والذي من خلاله قامت الشركة بعرض خبراتها وتجربتها في قطاع تكنولوجيا المعلومات والأعمال، والتي ساهمت في توعية فئة الشباب ودعم الإبداع ودفعهم للتعبير عن أدائهم والمساهمة الفاعلة في بناء مجتمع أكثر انتاجية.

- وأخيراً استكملت الشركة كافة الإجراءات الالزمة لتسجيل أسهم الزيادة في رأس المال لدى هيئة الأوراق المالية ولدى جميع الجهات المختصة من يساهم في تسيير عمليات الشركة التشغيلية والمضي قدماً في تحقيق جميع الخطط المستقبلية للشركة.

## خطة العمل المستقبلية والخطط التمويلية والتشغيلية للعامين القادمين ٢٠١٥ و ٢٠١٦ :

- الإستمرار في تطوير العلاقات الاستراتيجية مع شركة اتحاد المقاولين CCC، وغيرها من شركات المقاولات الكبرى، من أجل الحصول على عقود جديدة لوحدة المشاريع الكبرى وغيرها من الوحدات التكنولوجية لدى شبكة اوبيتيمایزا، من خلال تركيز جهود المبيعات خارج الأردن، وقد حصلت الشركة من خلال العلاقة الجيدة مع الشريك الاستراتيجي خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٤ والربع الأول من عام ٢٠١٥ على عدة عقود بقيمة ٤٢ دولار أمريكي لتنفيذ أعمال البنية التحتية لтехнологيا المعلومات في الأردن وفي دولة الكويت، ومن المتوقع الحصول على مشاريع أخرى خلال العام الحالي، مما سيكون له الأثر الإيجابي في تحسين السيولة النقدية للشركة وتحقيق أرباح تشغيلية تضمن استمرارية الشركة وتحقيق خطة العمل المستقبلية على مدى الثلاثة أعوام القادمة.
- إيجاد آليات عمل فعالة وآمنة لخدمة المناطق المجاورة المراد تقديم خدمات شبكة اوبيتيمایزا فيها والتي تواجه مشاكل استقرار أمني، وذلك بشكل يضمن سلامة موظفي الشركة وأية استثمارات او مشاريع يتم السعي من أجل تطبيقها.
- الاستمرار في تحسين الإنتاجية من خلال تطوير منتجات الشركة الخدمية والتكنولوجية في الأسواق المحلية والخارجية وذلك من خلال تطوير كفاءات الموظفين ورفعها، والسعى لتقديم حلول جديدة من خلال كفاءات مدربة، حيث تم إعادة هيكلة قسم المبيعات المحلية من خلال انشاء وحدة عمليات خاصة وتم تعيين كفاءات جديدة والذي سيؤدي بالضرورة إلى زيادة حجم مبيعات الشركة ونموها بشكل كبير .
- تطوير التسويق الإقليمي ووضع خطط توسيع وتطوير أعمال في المنطقة العربية من خلال الشركاء الإقليميين، ومن خلال مكاتبنا في المنطقة. وقد تم تأسيس وحدة مبيعات إقليمية خلال العام ٢٠١٤، وسيتم تطوير هذه الوحدة وتوسيع نطاق أعمالها في الأعوام القادمة.
- ستعمل الشركة على زيادة مبيعاتها الإقليمية من خلال التركيز على بيع منتجات وبرامج الملكية الفكرية ، حيث أن مثل هذه المبيعات تحقق إجمالي أرباح عالية، مع الاستمرار في السيطرة على نفقات الشركة المباشرة وغير المباشرة في السنوات القادمة عن طريق اتباع سياسات إدارية أكثر فعالية على مستوى المجموعة ككل.
- العمل على تحسين القدرة التنافسية للشركة من خلال تطوير آليات التسويق الضرورية للعلامة التجارية اوبيتيمایزا والحلول والمنتجات التي تمتلكها، مما سيؤدي إلى تحسين الصورة العامة على المستوى المحلي والإقليمي.
- تتمثل الخطط التمويلية للشركة بشكل رئيسي من خلال رفع رأس المال الشركة بمبلغ ١٠ مليون دينار اردني خلال الربع الرابع من العام الحالي حتى استكمال جميع الإجراءات في نهاية الربع الثالث من عام ٢٠١٦ ، وذلك عن طريق استقطاب شركاء استراتيجيين، بحيث يكون الهدف تحسين السيولة على المدى القريب وزيادة تنافسية الشركة على المستويين المحلي والإقليمي على المدى المتوسط والبعيد بالإضافة إلى تخفيض المديونية العامة للشركة.

- تهدف إدارة الشركة إلى استغلال حصيلة زيادة رأس المال في تسديد ما يقارب ٨ مليون دينار أردني من إجمالي مبلغ القروض البنكية المترتبة على الشركة والذي سوف يكون له أثر ايجابي جداً من ناحية التدفقات النقدية وتخفيض مصاريف الفوائد البنكية وبالتالي زيادة ربحية الشركة، حيث أن الشركة تحمل سنوياً حوالي مليون دينار أردني كفوائد ومصاريف بنكية، و مليون دينار آخر كدفعات لتسديد أصل القروض والتسهيلات البنكية والتي بلغ رصيدها في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ حوالي ١٢ مليون دينار أردني .
- سيتم استغلال ما تبقى من عوائد زيادة رأس المال في تشغيل متطلبات رأس المال العامل، وتسويق خدمات الشركة إقليمياً، ومن المتوقع أن تكون هذه الأمور جميعاً معززة للكفاءات التشغيلية للشركة وقدرتها على توليد الإيرادات.
- العمل على زيادة مبيعات العقود طويلة الأجل والتي ستتوفر للشركة السيولة النقدية الازمة وعلى فترات متباعدة.

**إعادة إدراج أسهم الشركة لدى السوق المالي**  
إن إعادة إدراج أسهم الشركة في سوق عمان المالي خلال الأيام القادمة سيكون من أهم العوامل التي ستمكن الشركة من استقطاب مستثمرين جدد لغايات تمويل رأس المال العامل وتحقيق الخطة المستقبلية للشركة.

ستعمل الشركة جاهدة لتحقيق الخطة المستقبلية في الوقت المحدد ، وببقى التخوف من التأخر في تحقيق بعض الفرضيات، فمن الممكن ان تواجه الشركة تحديات اضافية كبيرة، وعليها ان تحاول ايجاد موارد بديلة من اجل الحصول على السيولة من خلال إعادة هيكلة اخرى لرأس المال أو الدين.