

التقرير السنوي 2013

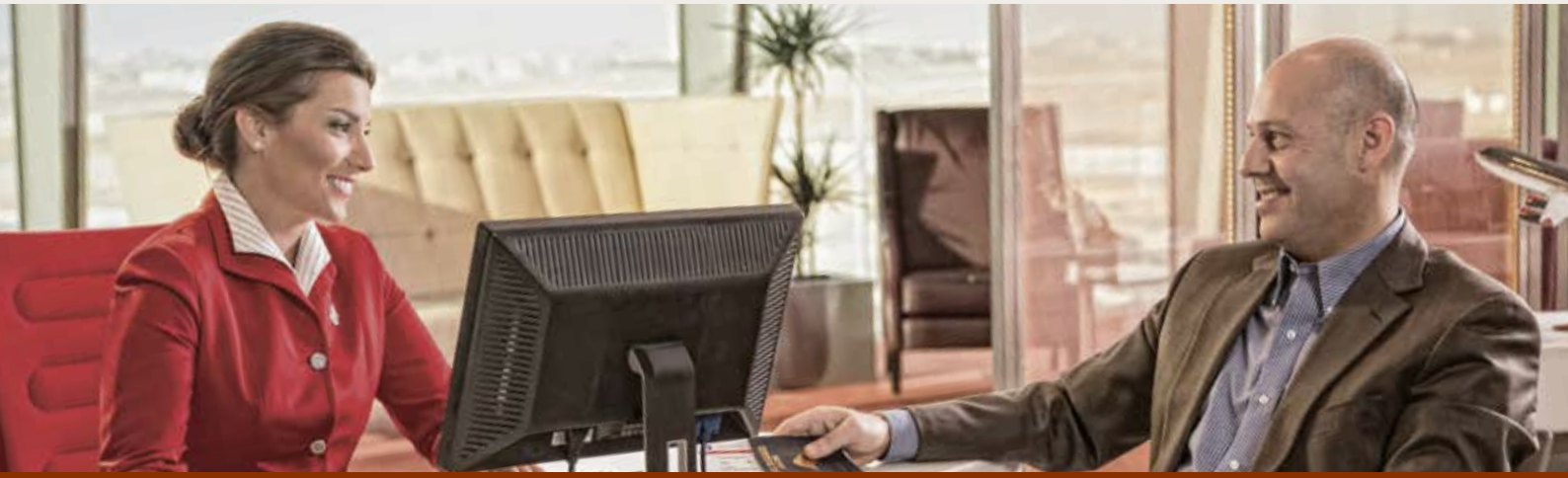



الملكية الأردنية
ROYAL JORDANIAN

شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي للعام 2013

الفهرس



33	التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام 2013	3	رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا
37	تقرير مدققي الحسابات المستقلين	4	أعضاء مجلس الإدارة
39	قائمة المركز المالي الموحدة	5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
40	قائمة الدخل الموحدة	8	تقرير مجلس الإدارة
40	قائمة الدخل الشامل الموحدة	12	الإدارة العليا التنفيذية
41	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	16	الهيكل التنظيمي للشركة
42	قائمة التدفقات النقدية الموحدة	22	المخاطر التي تتعرض لها الشركة
43	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	24	إنجازات الملكية الأردنية لعام 2013
		28	الخطط المستقبلية للشركة والتطورات الهامة

رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا ...

أن نكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا ...

- أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم، لأننا نقدم لهم:
 - أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
 - أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
 - خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.
- أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية، لأننا نوفر لهم:
 - بيئة عمل صحية تشجع المشاركة والحوار المفتوح.
 - امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
 - فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
 - قيادة نشطة وفعالة..
- أن يقبل مساهموننا على الاستثمار في شركتنا، لأننا نؤمن لهم:
 - عائدات مجزية على استثماراتهم.
 - أرباحاً متنامية باستمرار.
 - أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.
- وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:
 - نعكس الصورة المثلى لهوية الأردن، ثقافته وحسن ضيافته.
 - نروج الأردن كمحطة رئيسية وبوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
 - ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمنا ...

نعمل جاهدين لتحقيق التميز، وموظفونا الناجحون يتحلون بـ:

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدين على التواصل الفعال وعلى قدراتنا الذاتية.
- نقدر اقتراحات العاملين، ونجعل من الاختلاف في وجهات النظر وسيلة للتعلم والتقدم.

الموضوعية:

- نتخذ القرارات بناءً على حقائق ملموسة وحالات عملية، وليس استناداً إلى الآراء الشخصية والمشاعر.
- ندعم قراراتنا بالمعلومة الصحيحة الكفيلة بإقناع بعضنا البعض بواقعية وتجرد.

الاعتمادية:

- نسعى بشكل مستمر لتلبية حاجات مسافرينا في كافة الظروف والأحوال.
- ننصاع لكافة السياسات والإجراءات الداخلية، والأنظمة والقوانين المرعية.

رؤيتنا، رسالتنا وقيمنا

الالتزام:

- نلتزم بتوفير الأفضل لكل من لهم مصلحة بنجاح شركتنا باستمرار.
- نضع أعلى معايير ومستويات الأداء ونعمل على تطبيقها.
- نتحمل مسؤولية أفعالنا وقراراتنا.
- نصغي لرغبات كل من نتعامل معهم، من داخل الشركة وخارجها، ونستجيب لها.

الاهتمام:

- نتفهم متطلبات مسافرينا ونعمل على تحقيقها.
- ندعم بعضنا البعض ونقدر ظروفنا بموضوعية.
- نتعامل مع الآخرين بنفس الأسلوب الذي نتمنى أن يعاملونا به.

الثقة:

- ننتهج الصدق والشفافية في تعاملنا مع مسافرينا، موظفينا وشركائنا.
- نعزز قيم الثقة والاحترام، وندعم إيجاد جو من التواصل والانفتاح في بيئة العمل.

أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

- معالي المهندس ناصر أحمد عبد الكريم اللوزي
- ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية

نائب رئيس مجلس الإدارة

- معالي السيد مروان محمود حسان عوض

الأعضاء

- معالي المهندس علاء عارف سعد البطاينة
- ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
- معالي الأستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي
- سعادة السيد سامر أنيس منصور المعشر
- سعادة المهندس عمرو فخري محمد علي البليسي
- عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد عبدالرحمن الخطيب
- ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
- سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي
- ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited
- سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير

المدير العام/ الرئيس التنفيذي

- معالي المهندس عامر مروان عبد الكريم الحديدي

مدققو الحسابات

- السادة ارنست ويونغ

المستشار القانوني

- الأستاذ أحمد أبو عرقوب

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات المساهمين الكرام،

أتوجه إليكم جميعاً باسمي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة بتحية المودة والاحترام، مقدرين ثقتكم بالملكيّة الأردنيّة وحرصكم على المساهمة في رأسمال الناقل الوطني للمملكة الأردنيّة الهاشمية.

لم يكن العام 2013 من ناحية حجم الاضطرابات السياسية والأمنية وحالة عدم الاستقرار التي تمر بها منطقتنا إلا استمراراً لما كان عليه الوضع في العامين 2012 و2011، لا بل ربما شاهدنا تنامياً في حالة الاستعصاء على إيجاد حلول تعيد الأوضاع إلى طبيعتها في البلدان التي عانت ولا زالت من الأزمات الداخلية التي تواجهها دول الجوار العربي؛ سوريا، مصر، العراق، لبنان والضفة الغربية المحتلة.

وحيث أن الاستقرار والشعور بالأمن هو المحرك الأساس الذي يقود عجلة السياحة والنقل الجوي عند كل شعوب الأرض، وهو الذي يدفع الناس للانتقال من مكان إلى آخر أو يمنعهم من الوصول إلى مناطق دون غيرها، فإن صناعة النقل الجوي والسياحة دائماً هي الضحية الأولى التي تقع تحت وطأة الاضطرابات وتتأثر بتبعاتها تأثيراً مباشراً ينعكس على معدل امتلاء الطائرات وأسعار تذاكر السفر التي تشكل بالتالي النتائج النهائية لأعمال شركات الطيران عموماً.

وبالنسبة للملكيّة الأردنيّة التي تعمل في قلب منطقة الشرق الأوسط، وتحيط بها الأحداث من كل جانب، فقد طالت عملياتها التشغيلية تغييرات وتأثيرات سلبية كبيرة، في مقدمتها استمرار إغلاق محطتي دمشق وحلب في سورية، واللّتين تمثلان أهمية استراتيجية لشبكة الملكيّة الأردنيّة بعيدة المدى، حيث تعتبران إلى جانب بيروت الشريان الرئيس المغذي لرحلات الملكيّة الأردنيّة المتجهة إلى كل من مونترال ونيويورك وشيكاغو وديترويت ومنها إلى باقي مدن أمريكا الشمالية والجنوبية، إذ انخفض خلال العام الماضي معدل امتلاء الطائرات إلى هذه الجهات بشكل واضح.

وبالإضافة إلى إغلاق محطتي دمشق وحلب، فقد كان لا بد من خفض عدد الرحلات إلى العديد من الوجهات الأخرى، أهمها بين عمان وبيروت بعد تراجع حركة السفر إلى العاصمة اللبنانية التي تعتبر الوجهة الأولى للملكيّة الأردنيّة عند انطلاقتها قبل خمسين عاماً، وفوق ذلك فإن التأثير الأبرز على مقطع عمان بيروت تمثل باضطراب الشركة لتغيير المسار الجوي لرحلاتها بين عمان وبيروت اعتباراً من شهر آذار 2013 تفادياً للمرور فوق الأجواء السورية، حيث أصبحت طائرات الشركة وما زالت تستخدم المسار الجنوبي للمملكة وتعبّر إلى الأجواء المصرية ومنها إلى أجواء البحر الأبيض المتوسط وصولاً إلى بيروت، وهو ما زاد التكاليف المالية نتيجة لزيادة مدة الرحلة من ساعة إلى ساعة وخمسين دقيقة سواء للرحلات المغادرة إلى بيروت أو القادمة منها إلى عمان، علماً بأن الملكيّة الأردنيّة تشغل من ثلاث إلى أربع رحلات يومياً على هذا الخط.

حضرات المساهمين الكرام،

لقد كان لهذه الظروف التشغيلية الصعبة التي تعمل الملكيّة الأردنيّة في ظلها كل التأثير على تراجع حركة السفر والسياحة إلى الأردن والمنطقة العربية المحيطة، لا سيما من أسواق السياحة التقليدية في أوروبا والشرق الأقصى التي ينظر فيها وكلاء السياحة والسفر إلى منطقة الشرق الأوسط كمحطة سياحية واحدة، ما دفع السياح إلى العزوف عن المجيء إلى منطقتنا بالرغم من حالة الاستقرار والأمن التي ننعّم بها الأردن بحمد الله، إذ إن العديد من مقاطع شبكة الملكيّة الأردنيّة الأوروبية انخفضت منها حركة السفر، فضلاً عن أن الخطوط التي تغطي مناطق "الربيع العربي" مثل القاهرة والإسكندرية وشرم الشيخ وصنعاء وعدن والبحرين وطرابلس وبنغازي شهدت انخفاضاً في حركة السفر أيضاً.

ونتيجة لهذه العوامل التي أسهمت في تعزيز حالة عدم الاستقرار في المنطقة، فقد انعكس ذلك على نتائج الشركة لعام 2013 من الناحيتين التشغيلية والمالية، إذ إن الملكية الأردنية التي طالما اعتادت أن تحقق نسب نمو إيجابية في أعداد المسافرين والإيرادات تتراوح سنوياً بين 15% - 20% لم تتمكن في العام الماضي من زيادة أعداد مسافريها، حيث انخفض مجمل عدد المسافرين الذين نقلتهم طائرات الشركة بنسبة 3% ما أدى إلى تراجع إجمالي الإيرادات التشغيلية من 802 مليون دينار عام 2012 إلى 760 مليون دينار عام 2013 وبنسبة تراجع بلغت 5%.

حضرته المساهمين الكرام،

لم تقف التحديات التي واجهتها الملكية الأردنية عام 2013 عند حالة عدم الاستقرار، لكن أجواء المنافسة الشديدة بين شركات الطيران العاملة في المنطقة كان لها دور بارز في انخفاض أسعار بطاقات السفر، فضلاً عن الفاتورة النفطية التي دفعتها الشركة العام الماضي والتي كانت مرتفعة أيضاً جراء استمرار أسعار الوقود بالارتفاع طيلة شهور السنة، حيث ظلت تتراوح حول 110 دولارات للبرميل، ليصل إجمالي الفاتورة النفطية نحو 284 مليون دينار والتي كانت أقل بنسبة 2% مما دفعته الشركة عام 2012 نتيجة إغلاق محطتي دمشق وحلب وتقليل عدد الرحلات الجوية إلى مناطق التوتر في الإقليم وإلى بعض الخطوط الأوروبية الأخرى، لكن الفاتورة النفطية بقيت مرتفعة جداً وهي ما زالت تشكل حوالي 39% من مجمل التكاليف التشغيلية.

كما طال التأثير باقي المؤشرات التشغيلية الأخرى مقارنة مع عام 2012، حيث تراجع عدد الرحلات التي نفذتها طائرات الشركة بنسبة 1% وانخفض معدل امتلاء الطائرات بنسبة 3% متراجعا من 73% عام 2012 إلى 70% عام 2013، كما انخفضت كميات الشحن المنقولة بنسبة 11% متأثرة بالوضع الاقتصادي العالمي وحالة الركود والمصاعب التي واجهت الاقتصاد المحلي وتأثيرها على حركة الصادرات والواردات، لكن ساعات الطيران التي نفذتها طائرات الشركة وحدها ازدادت عام 2013 بنسبة 3% جراء تغيير مسار الرحلات المتجهة إلى بيروت ما أدى إلى زيادة التكاليف كما أشرنا سابقاً.

إن النتائج المالية للملكية الأردنية على ما تتمتع به من أهمية بالغة لكل المعنيين في هذه الشركة وفي مقدمتهم المساهمون والعاملون، إلا أن مختلف المؤشرات الأخرى توضح أن الملكية الأردنية شركة طيران ناجحة ومتقدمة، وتضاهي بمستوى خدماتها الجوية والأرضية ومؤهلات العاملين فيها والتكنولوجيا التي تطبقها ومستوى السلامة والأمان الذي تتمتع به أفضل شركات الطيران العالمية العملاقة، فقد حصلت شركتنا مطلع عام 2014 على تصنيف واحدة من أفضل عشر شركات طيران عالمية في معيار السلامة الجوية لعام 2013 من بين 448 شركة طيران عالمية طالتها المسح الذي أجرته وكالة تصنيف عالمية مرموقة، والتي صنفت الملكية الأردنية شركة طيران ذات سبعة نجوم من منظوري السلامة الجوية ومستوى الخدمات المقدمة للمسافرين.

حضرته المساهمين الكرام،

مع نهاية العام 2013 احتفلت الملكية الأردنية بيوبيلها الذهبي والذكرى الخمسين لتأسيسها، وقد شرف جلالته الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم شركتنا برعايته الكريمة الحفل الرئيسي الذي أقامته الملكية الأردنية احتفاءً بخمسة عقود من العطاء المتواصل في خدمة الوطن، وفي تلك المناسبة بعث جلالته برسالة ملكية سامية لأسرة الملكية الأردنية، ما عكس أهمية هذه الشركة الوطنية وحرص جلالته على الاستمرار في دعم الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، إذ إن رسالة جلالته حملت في طياتها مضامين ودلالات كبيرة، ونحن نعتز ونفخر بكل ما جاء فيها والذي وضع علينا مسؤوليات جديدة نابعة من ثقة جلالته بقدرة أبناء هذه الشركة وكفاءاتهم المعهودة للاستمرار بالعمل الجاد للنهوض بالشركة وتمكينها من المنافسة في سوق صناعة النقل الجوي الإقليمية والعالمية.

ومع هذا الدعم المعنوي الثمين من جلالته الملك والحكومة الرشيدة فإن الملكية الأردنية ستستخذ خلال العام 2014 العديد من الخطوات والإجراءات التنفيذية الرامية لتحسين وضع الشركة وتمكينها من تحقيق الأرباح المنشودة، وفي مقدمة هذه الخطوات الشروع بالإجراءات القانونية لرفع رأسمال الشركة، لا سيما بعد تأكيد الحكومة لأكثر من مرة عزمها المحافظة على حصتها في رأس المال البالغة 26%، حيث قمنا بتعيين مستشار مالي مختص لتنفيذ هذه الغاية خلال عام 2014.

وبالإضافة لذلك فإن الملكية الأردنية عازمة على جلب إيرادات إضافية وتنويع مصادر الدخل من خلال التوجه نحو الاستثمار في صناعة الطيران في مجالات صيانة الطائرات والمناولة الأرضية وخدمات المطارات، حيث ستدخل الشركة للعمل في هذه المجالات إلى أسواق ومطارات جديدة في المنطقة العربية تسهم في بناء وتطوير صناعة الطيران في الدول المجاورة، فضلاً عما تقوم به على هذا الصعيد في المطارات الأردنية، بالنظر إلى الخبرات الطويلة والإمكانات المميزة التي يمتلكها العاملون في الشركة والقادرة على إنجاح هذه الاستثمارات الواعدة والمتوقع أن ترفد موازنة الشركة بإيرادات مالية كبيرة.

وعلى الصعيد التشغيلي فإن العام 2014 سيشكل منعطفًا إيجابيًا جديدًا في مسيرة الملكية الأردنية وأسطولها الجوي، حيث ستبدأ الشركة اعتباراً من نهاية شهر حزيران بإدخال الطائرات الحديثة التي كانت قد تعاقدت عليها سابقاً وهي من طراز بوينغ 787 (دريم لاينر) والأحدث على مستوى العالم، إذ من المنتظر أن تستقبل الشركة خمس طائرات جديدة خلال عام 2014 من أصل إحدى عشرة طائرة سيتم إدخالها تبعاً خلال السنوات القليلة اللاحقة والتي ستحل مكان الطائرات العاملة حالياً في الأسطول من طراز إيرباص 340 وإيرباص 330 وستعمل على خطوط الشركة بعيدة المدى، كما ستفتح هذه الطائرات أمام الشركة آفاقاً وأسواقاً جديدة في مختلف دول العالم بما تملك هذه الطائرات من مميزات فنية كبيرة في مجال خدمات المسافرين، بالإضافة إلى قدرتها اللافتة على توفير في استهلاك الوقود بنسبة تصل إلى 20% مقارنة مع الطائرات المماثلة لها في الحجم، كما سيتم خلال عام 2014 إعادة النظر بحاجة الملكية الأردنية الفعلية لبعض الطائرات الأخرى العاملة في الأسطول.

أما من ناحية شبكة الخطوط فإن الملكية الأردنية تقوم بشكل متواصل وعلى مدار السنة بإعادة النظر في جدوى التشغيل إلى كل جهة من وجهاتها العاملة لاتخاذ القرار المناسب بشأن الاستمرار في العمل إلى كل محطة أو تعليق التشغيل إليها إلى إشعار آخر، حيث قررت الشركة عدم الاستمرار بالعمل إلى بعض الوجهات على شبكتها الجوية اعتباراً من شهر نيسان 2014، والتي منها على سبيل المثال تعليق الطيران إلى مدينة ميلانو الإيطالية والعاصمة السريلانكية كولمبو ومدينة الإسكندرية وغيرها، استناداً إلى الجدوى التجارية التي هي السبب الأول والوحيد وراء مثل هذه القرارات.

حضرات المساهمين الكرام،

بالرغم من أن النتائج المالية للملكية الأردنية لعام 2013 لم تكن بمستوى طموحاتنا وتطلعاتكم، إلا أن ما أود التأكيد عليه أن شركتنا العريقة كانت وستظل بخير بإذن الله، وأن مستقبلاً أفضل ينتظر هذه الشركة، لا سيما بعد إنجاز عملية رفع رأسمالها وإدخال أحدث الطائرات العالمية إلى أسطولها وإعادة تشكيل شبكتها الجوية تبعاً لذلك، فالشركة تملك وبحمد الله إلى جانب ذلك جميع المقومات البشرية والتكنولوجية القادرة على إعادة تمكينها من تحقيق الريحية المنشودة، فقد كانت الملكية الأردنية وستبقى الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية وستواصل إدارة الشركة والعاملون فيها بذل أقصى طاقاتهم وإمكاناتهم لوضع شركتنا في المكانة اللائقة بها، والتي تتناسب مع عراقتها وسمعتها وأهميتها الاستراتيجية لبلدنا العزيز.

سائلين الله تعالى أن يعيننا ويوفقنا لكل ما فيه خير هذه الشركة الوطنية الرائدة وأن يمكننا سبحانه من ترجمة تطلعات المساهمين فيها والعاملين والمجتمع الأردني إلى الواقع المأمول في ظل راعي مسيرتنا جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

المهندس ناصر اللوزي

رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشئت من أجلها والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للركاب والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الإدارة العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 33 مدينة في العالم، ووكلاء عامون لمبيعاتها في نحو 48 مدينة أخرى. وتقوم الشركة بتنفيذ تلك الأعمال من خلال موظفيها والذين يبلغ عددهم كما هو في 2013/12/31 ما مجموعه 4,643 موظفاً يعمل منهم 386 موظفاً في المحطات الخارجية للشركة و107 موظفين في شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة الرويال تورز.

رأسمال الشركة

يبلغ رأسمال الشركة ما قيمته 84,373,350 ديناراً مقسماً إلى 84,373,350 سهماً بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

الشركات التابعة للشركة

شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة (رويال تورز)

لقد تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام 1975 كشركة ذات مسؤولية محدودة بدون أية فروع تابعة لها وهي حالياً مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. ومع تطبيق استراتيجية الشركة الجديدة في تشرين ثاني 2005، فقد تم تحويل الخدمات الإقليمية التي كانت تقوم بها الأجنحة الملكية في السابق إلى الشركة الأم الملكية الأردنية، وقد أصبحت الأجنحة الملكية المسؤول الرئيس عن تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض. كما تعمل الشركة كوكيل نقل عارض (أي أنها تنظم النقل العارض البديل عند عدم توفر طائراتها) ومؤجر لطائراتها للشركة الأم عند الضرورة. وتقوم الأجنحة الملكية بتشغيل خطوط جديدة إلى وجهات لا تخدمها الملكية الأردنية حالياً.

يقع مقر إدارة الأجنحة الملكية الرئيسي في مبنى المسافرين الطابق الأول/الدوار السابع ويعمل لديها حالياً 107 موظفين. يبلغ رأسمال شركة الأجنحة الملكية حالياً 5 ملايين دينار أردني، وتمتلك طائرة واحدة من طراز إيرباص A320.

في شهر تشرين أول 2009 قامت شركة الأجنحة الملكية بشراء (80%) من الحصص في شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويال تورز). تأسست شركة رويال تورز عام 1979 بهدف تقديم خدمات إضافية تكميلية لخدمات الملكية الأردنية تساعد على تسويق رحلاتها في مناطق الجذب السياحي في العالم. تتولى الشركة مهمة حجز تذاكر السفر وإرسال أفواج سياحية للوجهات السياحية الأكثر رواجاً في المنطقة والعالم، والبحث عما هو جديد دائماً لتوفير خيارات أوسع للسائحين.

أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

اسم العضو	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	سنة التخرج
معالي المهندس ناصر أحمد اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	2006/9/5	1957/2/26	بكالوريوس هندسة مدنية	1979
معالي السيد مروان محمود عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	2012/4/26	1951/3/11	ماجستير في الاقتصاد	1980
معالي المهندس علاء عارف البطاينة	ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	2013/10/9	1969/06/06	ماجستير ادارة نظم المعلومات وبكالوريوس هندسة مدنية	1993
"محمد شريف" علي الزعبي	عضو	2008/3/27	1963/05/16	ماجستير في القانون التجاري	1985
سعادة السيد سامر أنيس المعشر	عضو	2006/9/5	1971/7/19	بكالوريوس علوم سياسية	1992
سعادة السيد عمرو فخري البلبيسي	عضو	2006/9/5	1961/1/25	بكالوريوس هندسة	1982
عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد الخطيب	عضو، ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	2008/3/27	1947/01/01	ماجستير في الدراسات الاستراتيجية وهندسة الاتصالات	1980
سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي	عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited	2008/3/27	1980/06/11	ماجستير في إدارة الأعمال	2006
سعادة السيد محمد علي عصام بدير	عضو	2008/3/27	1976/10/18	ماجستير إدارة هندسية	2001

وفيما يلي ملخص عن الخبرات العملية للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة:

معالي المهندس ناصر أحمد عبد الكريم اللوزي

- تم تعيينه رئيساً لمجلس إدارة الشركة في أيلول من عام 2006، وتم إعادة انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008 وفي نيسان من العام 2012.
- تولى منصب رئيس أمناء صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية (2010-2012)
- تولى سابقاً منصب رئيس الديوان الملكي الهاشمي الأردني (2008-2011)
- شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين. إضافة إلى عضويته في عدد من مجالس إدارة عدد من الشركات والمؤسسات الكبرى منها شركة حديد الأردن، البنك الأردني الكويتي، الشركة المتحدة للاستثمارات المالية وشركة الكابلات الحديثة.
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الملك حسين (1999-الآن)
- تولى سابقاً عدداً من الحقائب الوزارية منها منصب وزير النقل للفترة من 1998-2000، وزير الأشغال العامة والإسكان 1996-1999، ووزير للإعلام والثقافة في العام 1999.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس-إرلينجتون (1979).

معالي السيد مروان محمود حسان عوض

- تم تعيينه نائباً لرئيس مجلس إدارة الشركة في نيسان من العام 2012.
- يشغل حالياً منصب المدير العام/ الرئيس التنفيذي للبنك الأهلي الأردني.
- شغل منصب وزير المالية.
- شغل منصب أمين عام وزارة الصناعة والتجارة.
- عمل في قطاع البنوك منها الإسلامية والتجارية والإنمائية والبنك المركزي الأردني.
- تولى سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لبنك سوسيتية جنرال (بنك الشرق الأوسط) وبنك الإنماء الصناعي بالإضافة إلى بنك قطر الإسلامي في دولة قطر.
- رئيس مجلس أمناء جامعة مؤتة، ورئيس هيئة مديري شركة حماية الأردنية ورئيس هيئة مديري شركة الأهلي للتأجير التمويلي. بالإضافة إلى عضويته في عدد من مجالس الإدارة والاتحادات والهيئات والجمعيات الوطنية.
- له عدد من الكتب والمؤلفات والمقالات في التعاملات والدراسات المالية والمصرفية.
- يحمل بكالوريوس في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية (1973)، والدبلوم العالي في التنمية الاقتصادية وماجستير اقتصاد من جامعة فاندربيلت/ الولايات المتحدة الأمريكية (1980).

معالي المهندس علاء عارف البطاينة

- شغل سابقاً منصب وزير الطاقة والثروة المعدنية.
- شغل منصب وزير الأشغال العامة والإسكان.
- شغل منصب وزير النقل.
- عمل مديراً عاماً للجمارك الأردنية في الفترة ما بين 2005-2007.
- عمل أميناً عاماً لوزارة النقل في الفترة ما بين 2000-2005.
- عمل في القطاع الخاص لمدة ثماني سنوات في أمريكا وبريطانيا والأردن.
- في 2013/10/26 صدرت الإرادة الملكية السامية بتسميته عضواً في مجلس الأعيان الأردني.
- يحمل المهندس البطاينة وسام الاستقلال الأردني من الدرجة الأولى، وكذلك الصليب الأعظم من مملكة هولندا. حاز المهندس البطاينة على جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز الحكومي والشفافية ثلاث مرات.
- يحمل درجة الماجستير في إدارة نظم المعلومات من جامعة جورج واشنطن الأمريكية.
- وكذلك يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة جورج واشنطن الأمريكية.

معالي الأستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية نيسان 2005.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة علي شريف الزعبي للمحاماة والاستشارات القانونية.
- تولى سابقاً منصب وزير العدل للفترة من 2006-2007، ووزير الصناعة والتجارة للفترة من 2005-2006.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية، ويشمل ذلك مركز الحسين للسرطان، الأكاديمية الدولية والشركة الأردنية لتمويل المشاريع الصغيرة.
- يشغل حالياً عضوية عدد من الهيئات المحلية والدولية ويشمل ذلك نقابة المحامين الأردنيين، النقابة الدولية للمحامين ومجلس الأعيان الأردني.
- شغل سابقاً عضوية عدد من مجالس إدارة عدد من الهيئات والمؤسسات الكبرى منها البنك المركزي الأردني، مجلس المنتدى الإقليمي العربي والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.
- يحمل شهادة البكالوريوس في القانون والمجستير في القانون التجاري من جامعة بريستول- بريطانيا.

سعادة السيد سامر أنيس منصور المعشر

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في أيلول من العام 2006. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس إدارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية آب 2005.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك الأجنحة الملكية، الجمعية العلمية لحماية الطبيعة، شركة اللوازم الطبية والعلمية، سرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة، شركة ميجاتيك، الهيئة الملكية للأفلام، شركة عمان للأدوية، شركة الاستكشاف للسياحة والسفر.
- يحمل شهادة البكالوريوس في السياسة والاقتصاد من جامعة نورث ويسترن-الولايات المتحدة الأمريكية.

سعادة المهندس عمرو فخري "محمد علي" البلبيسي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في أيلول 2006
- يعمل كشريك ومدير تنفيذي لشركة وكالات الخدمات المشتركة.
- عضو في مجالس الإدارة لعدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك شركة الرؤية الحديثة للإلكترونيات والأجهزة الكهربائية LG والشركة المترابطة للصناعات الخشبية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة نورث إيسترن- الولايات المتحدة الأمريكية.

عطوفة المهندس عبدالرحمن محمد عبدالرحمن الخطيب

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب رئيس الهيئة التنفيذية للتخاصية.
- شغل سابقاً عدة مناصب منها عضوية مجلس إدارة مجموعة أورانج للاتصالات، رئيس اللجنة الفنية لخصخصة الملكية الأردنية ومجموعة أورانج للاتصالات، رئيس هيئة المديرين للشركة الأردنية لصيانة محركات الطائرات، ورئيس هيئة المديرين لشركة واندو لخدمات الإنترنت وشركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات الإلكترونية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الإلكترونية من أكاديمية الطيران الملكية في اليونان، وشهادتي الماجستير في الهندسة الإلكترونية والدراسات الدفاعية والاستراتيجية.

سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حالياً منصب المدير التنفيذي لمجموعة (ام1) القابضة، الرئيس التنفيذي لمجموعة (ام1) ترافل، إضافة إلى عضويته في اللجنة الاستثمارية لمجموعة (ام1) القابضة.

- شغل سابقاً منصب المدير العام لشركة أربيا للاتصالات- قبرص للفترة من 2003-2005، والمدير العام لشركة إنفستكم هولدنغ- لبنان للفترة من 2002-2003.

- يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال وشهادة الماجستير المتخصصة في إدارة الأعمال من مركز انسياد- فرنسا.

سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير

- تم تعيينه عضواً في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.

- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة البعد الأمثل للاستثمار إضافة إلى عضوية مجلس إدارة الشركة العامة للتعدين.

- شغل سابقاً منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005، وعضوية مجلس إدارة مؤسسة تشجيع الاستثمار.

- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة بيردو- الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الإدارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.

الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء فريق الإدارة العليا التنفيذية للشركة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

اسم العضو	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ الميلاد	الشهادات العلمية	التخصص	سنة التخرج
معالي المهندس عامر مروان الحديدي	المدير العام/ الرئيس التنفيذي	2012/7/3	1968/06/05	بكالوريوس	هندسة ميكانيكية	1990
السيد عمر سامي السعيد	نائب المدير العام/ رئيس القطاع المالي	2012/07/1	1964/05/20	ماجستير	محاسبة	1988
السيد ريتشارد نوتال	رئيس القطاع التجاري	2013/12/01	1966/1/20	ماجستير	رياضيات، قيادة الأعمال	1987
السيد معاذ عطا الله المجالي	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن	1976/06/01	1954/05/01	بكالوريوس	لغة إنجليزية وعلم اجتماع	1976
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام لخدمات المطار	1976/06/01	1953/10/24	بكالوريوس	محاسبة	1976

وفيما يلي ملخص عن الخبرات العملية لفريق الإدارة العليا التنفيذية:

معالي المهندس عامر مروان الحديدي

- عمل مستشاراً في الديوان الملكي الهاشمي وترأس الدائرة الاقتصادية والاجتماعية في مكتب جلالة الملك عبدالله الثاني.

- شغل منصب وزير الصناعة والتجارة في ثلاث حكومات متتالية من عام 2007 وحتى عام 2011.

- شغل منصب أمين عام وزارة النقل.

- عين مديراً تنفيذياً لإدارة إصلاح القطاع العام من قبل مجلس الوزراء.

- مدير تنفيذي للتطوير الصناعي في وزارة الصناعة والتجارة.

- عمل مديراً في مشروع الشراكة الأردنية الأمريكية للأعمال.

- رئيس مجلس إدارة شركة الأجنحة الملكية بالإضافة إلى عضويات عديدة منها مجلس حوكمة ائتلاف oneworld للنقل الجوي، هيئة تنشيط السياحة الأردنية، ونقابة المهندسين الأردنيين.
- شارك في العديد من الدورات والمؤتمرات الوطنية والإقليمية والعالمية.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة بريدج بورت في الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد عمر سامي السعيد

- تم تعيين السيد السعيد رئيساً للقطاع المالي في تموز من العام 2012.
- شغل سابقاً منصب المدير التنفيذي لشركة فريندي للاتصالات في الأردن والمملكة العربية السعودية.
- شغل منصب المدير المالي التنفيذي في شركة زين للاتصالات.
- عمل مديراً مالياً تنفيذياً في مجموعة الاتصالات الأردنية - الاتصالات الفرنسية "أورنج".
- عمل في شركة ريسول للتقريب عن النفط.
- عمل في شركة آرثر اندرسون للتدقيق.
- يملك خبرة واسعة في مجالات الاتصالات، النفط والغاز، التدقيق المحاسبي والسياحة.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.
- حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة مع مرتبة الشرف من جامعة أوكلاهوما سيتي - الولايات المتحدة الأمريكية.
- شارك في دورة تطوير إداري متقدمة من جامعة هارفرد - الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد ريتشارد نوتال

- تم تعيين السيد ريتشارد رئيساً للقطاع التجاري في الأول من كانون الثاني من عام 2013.
- يملك خبرة أكثر من 20 عاماً في مجال الطيران تمتد عبر خمس قارات.
- شغل منصب المدير العام لطيران البحرين.
- شغل منصب المدير التنفيذي للعمليات التجارية لشركة الخطوط الجوية الكينية.
- عمل كنائب رئيس إقليمي في عمليات الشحن الأمريكية المنتظمة لأطلس للطيران، أكبر شركة شحن في العالم من بين 747 شركة.
- عمل كمستشار تجاري أعلى في الفريق الذي أنقذ الخطوط الجوية الفلبينية من الإفلاس.
- بدأ مسيرته المهنية مع الخطوط الجوية كاثي باسيفيك الجوية حيث قضى 12 عاماً في عدة أدوار تشمل التخطيط وإدارة الإيرادات والاستشارات الداخلية وإدارة الدولة.
- حاصل على درجة البكالوريوس في الرياضيات من جامعة أكسفورد، وعلى درجة الماجستير في قيادة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

السيد معاذ عطا الله المجالي

- بدأ العمل في الشركة في شهر حزيران من عام 1976.
- تولى منصب نائب المدير العام للشحن في شهر آب من عام 2011.
- شغل سابقاً عدداً من المناصب منها مدير دائرة الشحن، مساعد نائب مدير عام لخدمات المطار، مدير تنفيذي لمبيعات منطقة الأردن، بالإضافة إلى خدمته كمدير محطة في عدد من المحطات الخارجية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وعلم الاجتماع من الجامعة الأردنية.

السيد محمد هاشم مرتضى

- بدأ العمل في الشركة في شهر حزيران من عام 1976.
- تولى منصب نائب المدير العام لخدمات المطار في شهر آب من عام 2011.
- شغل سابقاً عدداً من المناصب منها رئيس دائرة الشحن، رئيس دائرة خدمات المطار، ومساعد نائب مدير عام للشحن.
- يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية.

الوضع التنافسي للشركة

أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم:

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعيين الذين يمتلكون 5٪ أو أكثر من رأسمال الشركة مرتبين تنازلياً مع بيان ملكيتهم من الأسهم كما في نهاية العام 2013 مقارنة مع العام السابق:

الرقم	الاسم	عدد الأسهم 2013/12/31	النسبة %	عدد الأسهم 2012/12/31	النسبة %
1	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	21,937,070	26.00	21,937,070	26.00
2	Mint Trading Middle East Limited	16,030,937	19.00	16,030,937	19.00
3	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	8,497,335	10.07	8,497,335	10.07

تعتبر الملكية الأردنية الناقل الوطني في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى 56 مدينة في العالم عام 2014، وهي على النحو التالي:

- المشرق: بيروت، القاهرة، العقبة، السلیمانیة، بغداد، البصرة، أربيل، الموصل، تل أبيب، شرم الشيخ، مع التزام الملكية الأردنية بالتشغيل إلى دمشق وحلب ضمن شبكتها حين تسمح الظروف الأمنية بحفظ سلامة الرحلات.
- الخليج العربي: أبوظبي، عدن، الدمام، الدوحة، دبي، جدة، الكويت، الرياض، صنعاء والمدينة المنورة.
- أفريقيا: الخرطوم، طرابلس، تونس، بنغازي، الجزائر، مصراتة، لاغوس وأكرا.
- أوروبا: أمستردام، أثينا، برشلونة، فرانكفورت، جنيف، إسطنبول، كييف، لارنكا، لندن، مدريد، موسكو، ميونخ، باريس، فينا، زيورخ، روما وبرلين.
- الشرق الأقصى وشبه القارة الهندية: بانكوك، دلهي، هونغ كونج، مومباي وكوالالمبور.
- أمريكا الشمالية: نيويورك، شيكاغو، ديترويت ومونتريال.

ومن أصل 56 وجهة تشغلها الملكية الأردنية على متن طائراتها، فإن الشركة تواجه منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على 27 وجهة فقط، فيما تواصل الشركة دراساتها لإضافة بعض الخطوط، أو تعديل عدد الرحلات الأسبوعية حسب الحاجة، أو إغلاق بعض الخطوط حسب تغير الجدوى الاقتصادية.

بتاريخ 2007/04/01 انضمت الملكية الأردنية إلى التحالف العالمي (oneworld) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من أفضل وأكبر الشركات في العالم. وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها الملكية الأردنية وخدماتها التنافسية التي تقدمها لركابها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تنضم إلى تحالف دولي للطيران. ويوفر هذا التحالف لركاب الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى ما يقارب 1000 مدينة في العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف.

وقد شهد العام 2011 موافقة السلطات الأمريكية على طلب الحصول على الحصانة من قانون مكافحة الاحتكار الأمريكي والذي تقدمت به خمس من شركات التحالف هي الملكية الأردنية، الخطوط الجوية البريطانية، أميركان إيرلاينز، الخطوط الألبيرية والطيران الفنلندي، بما يزيد من المزايا التنافسية للشركة ويمكنها من تنسيق عملياتها مع الشركات المذكورة بما يضمن أعلى درجات القدرة على التنافس.

يذكر أن الشركات الأعضاء في تحالف (oneworld) العالمي هم بالإضافة إلى الملكية الأردنية كما يلي: إير برلين، أميركان إيرلاينز، الخطوط الجوية البريطانية، كاثاي باسيفيك، الخطوط الجوية الإسبانية (إيبيريا)، الخطوط الفنلندية، الخطوط الجوية اليابانية، كانتاس الأسترالية، الخطوط الجوية الماليزية، الخطوط السيبيرية، الخطوط الجوية القطرية وشركة لان للخطوط الجوية في أمريكا

الجنوبية، كما قام التحالف بدعوة الشركات التالية للانضمام والتي يتوقع أن تستكمل متطلبات الانضمام خلال عام 2014 وهي: خطوط الولايات المتحدة (يؤأس إيرويس) - والتي أدى اندماجها مع أميركان إيرلاينز إلى إشهار أكبر شركة طيران في العالم - والخطوط الجوية السريلانكية وخطوط تام البرازيلية.

إضافة إلى ذلك، فإن للملكية الأردنية تحالفات تسويقية مع أكثر من شركة طيران عالمية، حيث ترتبط مع هذه الشركات باتفاقيات تجارية للتشغيل على أساس الرمز المشترك، بحيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى النقاط التي لا تقوم الشركة بالتشغيل المباشر إليها، وتكون بذلك المسوق لهذه الرحلات (Marketing Carrier) ومن ضمنها رحلات مباشرة تخدم مسافري الملكية الأردنية من عمان إلى بوخارست مباشرة، بالإضافة إلى رحلات مباشرة بين عمان والبحرين، وبين عمان ومسقط.

- الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها**
- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تتعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات. لا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10٪ فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة مصفاة البترول الأردنية نظراً لاحتكار توريد هذه المادة من قبل هذه الشركة في الأردن لغاية تاريخه.

وبالمقابل فإن الشركة تتعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران، حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10٪ فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

- قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 2012/1/10 بالموافقة على إعفاء عقود شراء وبيع واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها التي يتم إبرامها من قبل الملكية الأردنية من الضريبة العامة على المبيعات وضريبة الدخل ورسوم طوابع الواردات المتحققة عليها. (كتاب دولة رئيس الوزراء رقم 1096/4/11/12 تاريخ 2012/1/11).
- لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

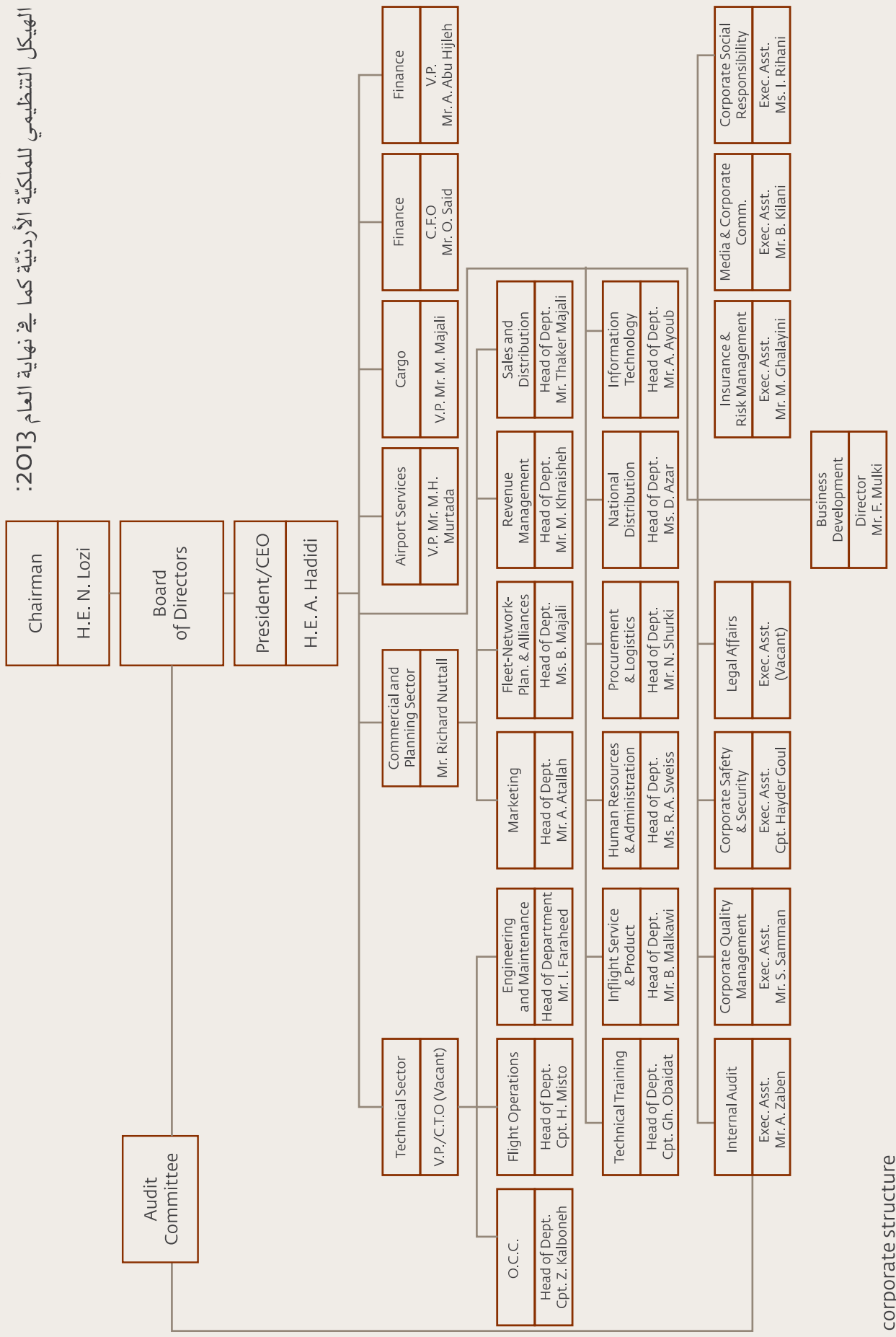
تطبيق معايير الجودة الدولية

تقوم الملكية الأردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الأيوسا (IOSA (IATA Operational Safety Audit)، حيث يعتمد إحراز هذه الشهادة الدولية على تفعيل مبادئ وأساسيات التدقيق المعمول بها دولياً بشكل مستمر طبقاً للوائح والأنظمة العالمية، وقد أصبحت عملية التدقيق هذه مطلباً دولياً لازماً لكي تحافظ أي شركة طيران على عضويتها في الاتحاد الدولي للنقل الجوي.

كذلك تقوم الشركة بتطبيق متطلبات IOSA Safety Audit for Ground Operations (ISAGO)، والتي تتناول الأقسام الرئيسية التابعة لدائرة خدمات المطار وعمليات التوثيق اللازمة والتأكد من تطبيقها العملي، مع مراعاة توفر شروط ومتطلبات السلامة العامة والأمن بما فيها أداء المعدات والآليات والعاملين عليها والتأكد من التقيد بشروط ومتطلبات السلامة الأرضية مع الالتزام بتنفيذ القوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات ذات الصلة بهذا المجال. بالإضافة إلى تطبيق معايير ومتطلبات الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (EASA) European Aviation Safety Agency والتي تعنى بتطبيق أقصى درجات السلامة الجوية من خلال توفير بيئة عمل ملائمة للعاملين، وكذلك يتم تطبيق معايير الجودة العالمية المعروفة بالآيزو، حيث حصلت دائرة العمليات الجوية ودائرة خدمات المسافرين على شهادة ISO9001 دون أية مخالفات.

الهيكل التنظيمي للشركة

الهيكل التنظيمي للملكية الأردنية كما في نهاية العام 2013:



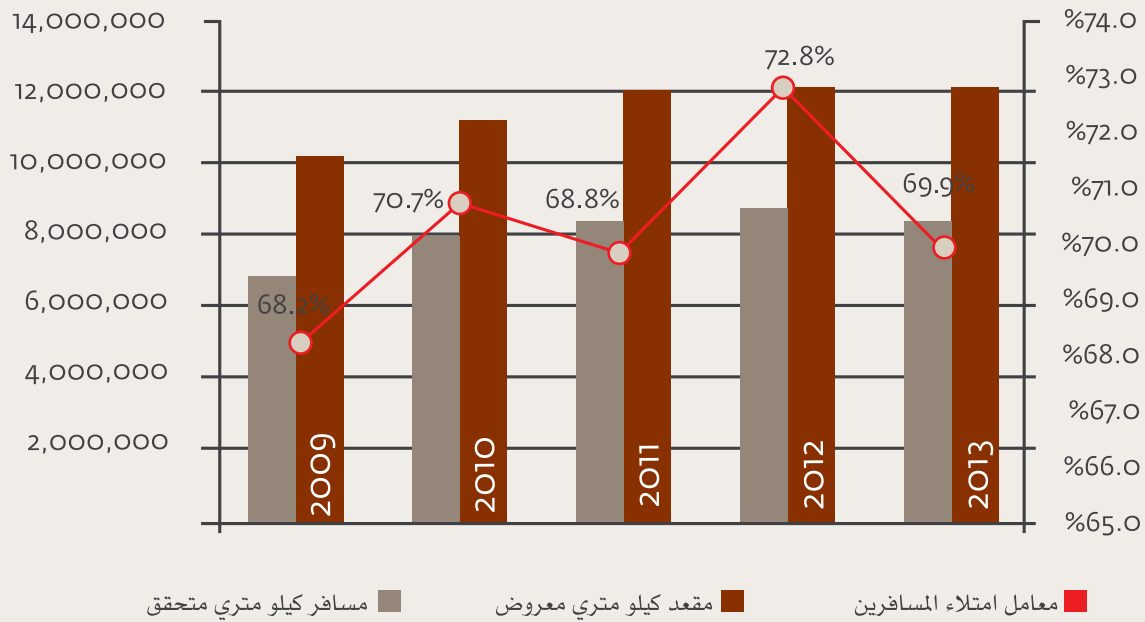
corporate structure

تحليل المركز المالي للشركة

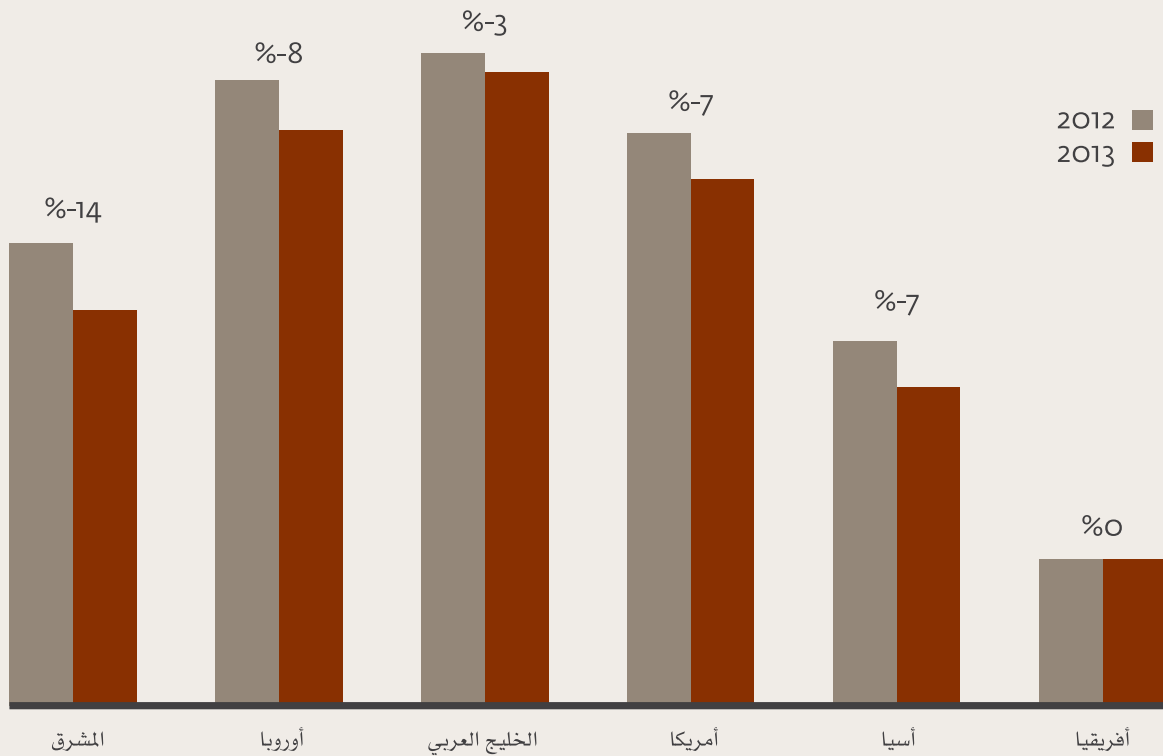
بلغت خسائر العام 2013 (38.9) مليون دينار أردني، مقارنة بربح صافي خلال عام 2012 مقداره 1.1 مليون دينار أردني، وقد جاءت هذه الخسارة نتيجة لحالة عدم الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط، خاصة الأوضاع في سورية ولبنان، حيث توقفت الملكية الأردنية عن تشغيل الرحلات إلى سورية اعتباراً من شهر أيلول 2012، فضلاً عن التكاليف الإضافية التي ترتبت كنتيجة لعدم عبور طائرات الشركة الأجواء السورية والتي بلغت 4,8 مليون دينار. كما تجدر الإشارة هنا إلى أن 36% من خسائر العام والتي تعادل 13,9 مليون دينار تعود إلى إيقاف التشغيل إلى سورية وتغيير مسار الرحلات إلى بيروت.

بالإضافة إلى ما سبق، فإن الأوضاع غير المستقرة وغير الآمنة في المنطقة، أدت إلى خسارة في الإيرادات المالية، والتي كان من المتوقع تحقيقها من نقل العديد من المجموعات السياحية من أوروبا وأمريكا إلى الأردن والشرق الأوسط مقارنة مع العام الماضي، حيث بلغت هذه الخسارة حوالي 10,9 مليون دينار أردني.

لقد شهدت غالبية المؤشرات التشغيلية تراجعاً خلال العام 2013 عما كانت عليه في العام 2012، إذ انخفض معدل امتلاء المقاعد للرحلات المنتظمة 3 نقاط ليتراجع هذا المعدل من 73 نقطة في عام 2012 إلى 70 نقطة في عام 2013؛ نتيجة للانخفاض في أعداد المسافرين بنسبة 4%. وقد قامت الشركة بإلغاء عدد من الرحلات التي كانت نسبة الامتلاء فيها منخفضة وذلك ضمن جهودها لإدارة السعة المعروضة لتخفيض تكاليف التشغيل.

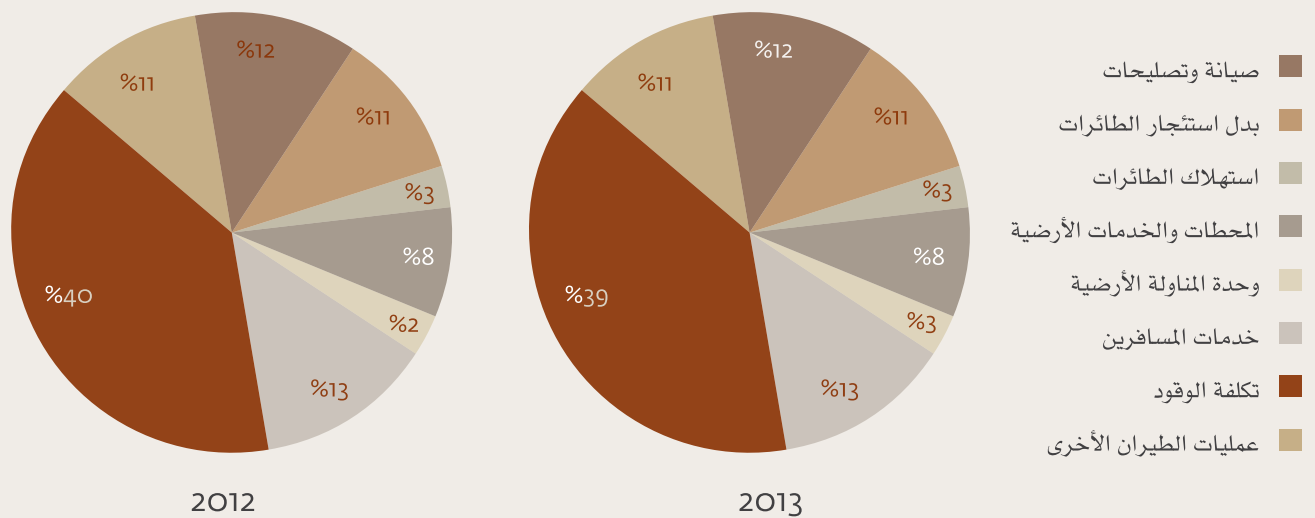


وبالمقابل فقد شكل الانخفاض في إيرادات منطقة المشرق العربي وأوروبا النسبة الأكبر من الانخفاض الكلي للإيرادات المنتظمة بين عامي 2012 و 2013، حيث انخفضت إيرادات منطقة المشرق العربي وأوروبا بنسبة (14%) و(8%) على التوالي.

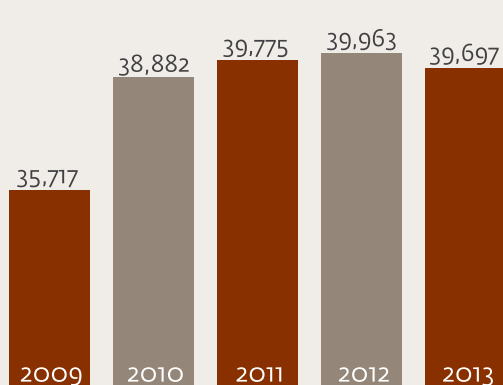


أما بالنسبة للتكاليف التشغيلية فقد ارتفعت بنسبة ضئيلة، ويرجع ذلك إلى الزيادة في تكاليف عمليات تشغيل الرحلات الجوية، حيث ارتفع إجمالي عدد ساعات الطيران بنسبة 3%، وقد ساهم الانخفاض البسيط في متوسط سعر الوقود من 3.19 دولار للجالون عام 2013 وإلى 3.23 دولار للجالون في العام 2012 إلى انخفاض إجمالي الفاتورة النفطية بمقدار 5.5 مليون دينار، فيما لا زالت تكلفة وقود الطائرات تشكل النسبة الأكبر من إجمالي التكاليف التشغيلية والتي بلغت (39%).

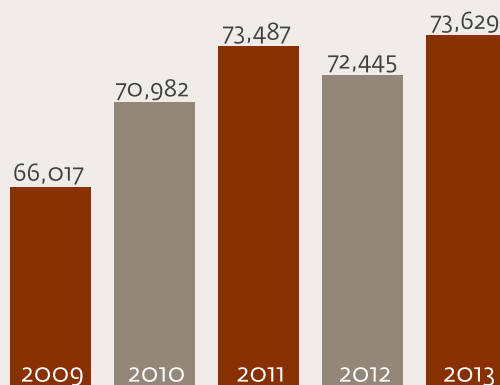
ويبين الرسم التالي توزيع التكاليف التشغيلية للشركة بين عامي 2012 و2013.



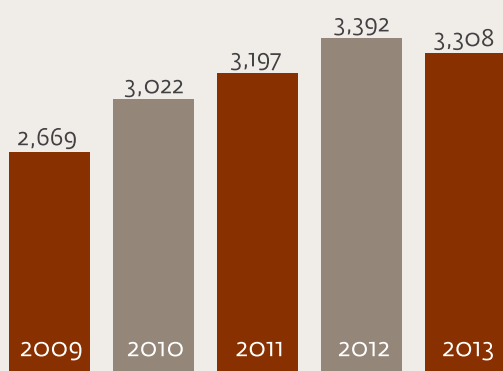
ونتيجة لما ورد أعلاه فقد انخفض هامش الربح (الخسارة) من 0.1% في العام 2012 إلى 5.1% في العام 2013.



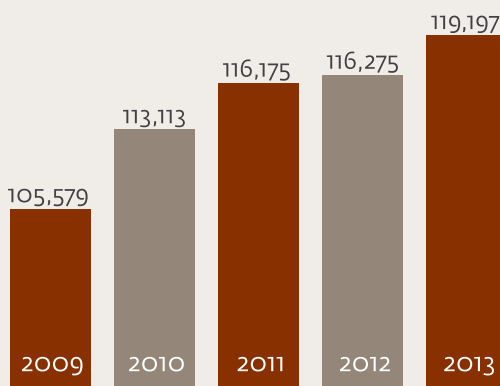
عدد مرات الإقلاع



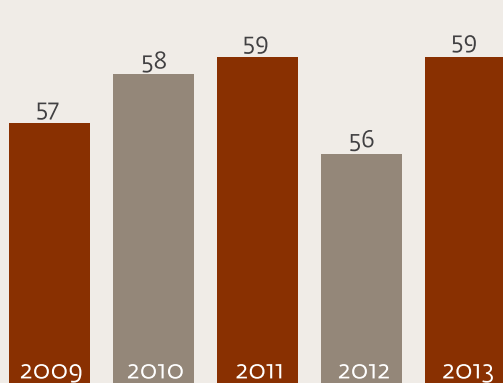
الكيلو مترات المقطوعة ('000)



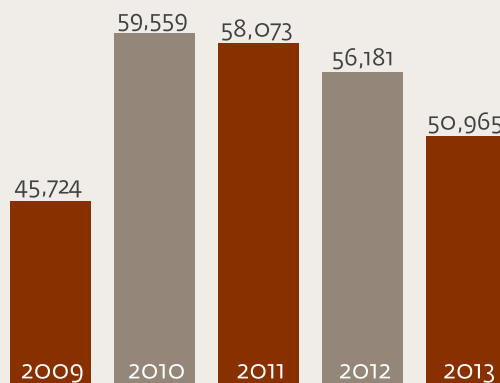
عدد المسافرين ('000)



عدد ساعات الطيران



عدد وجهات رحلات المسافرين



الشحن (طن)

2009	2010	2011	2012	2013	المؤشرات المالية (آلاف الدنانير)
598,260	684,791	736,004	802,062	759,940	الإيرادات
121,967	103,486	59,068	116,502	68,260	صافي الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء وبدل استئجار الطائرات EBITDAR
64,933	41,390	(16,799)	34,013	(10,193)	صافي (الخسائر) الأرباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل والاستهلاك والإطفاء EBITDA
28,614	9,655	(57,936)	1,114	(38,858)	صافي الربح (الخسارة)
269,465	267,320	232,305	245,442	239,608	الموجودات غير المتداولة
106,417	115,670	113,930	145,250	179,963	الموجودات المتداولة
106,591	116,246	58,124	59,424	19,566	مجموع حقوق الملكية
84,373	84,373	84,373	84,373	84,373	رأس المال
39,134	33,776	(30,528)	9,035	11,849	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

2009	2010	2011	2012	2013	النسب المالية
					نسب الربحية:
20.4	15.1	8.0	14.5	9.0	EBITDAR (%)
10.9	6.0	(2.3)	4.2	(1.3)	EBITDA (%)
33.9	11.4	(68.7)	1.3	(46.1)	العائد على رأس المال (%)
7.6	2.5	(16.4)	0.3	(9.3)	العائد على الموجودات (%)
					نسب السيولة:
52.6	55.4	51.5	63.1	66.9	نسبة السيولة (%)
19.3	16.2	(13.8)	3.9	4.4	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية إلى المطلوبات المتداولة (%)
					نسب المديونية:
71.6	69.8	83.6	84.8	95.3	نسبة المطلوبات/ الموجودات (%)
					أداء السهم
2.03	1.52	0.66	0.63	0.58	سعر السهم (دينار أردني)
0.34	0.11	(0.69)	0.01	(0.46)	العائد على السهم
84,373,350	84,373,350	84,373,350	84,373,350	84,373,350	عدد الأسهم

عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الجدول أدناه عدد موظفي الشركة الأم وشركتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما في نهاية العام 2013.

المؤهل العلمي	الملكية الأردنية	الأجنحة الملكية وشركتها التابعة	الإجمالي
دكتوراه	3	2	5
ماجستير	89	1	90
بكالوريوس	1,755	34	1,789
دبلوم	808	17	825
ثانوية عامة	762	12	774
أقل من الثانوية	1,119	41	1,160
المجموع	4536	107	4,643

* علماً بأن عدد العاملين في المحطات الخارجية 386 موظفاً (مشمولين بالعدد أعلاه).

برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلتزم الشركة بتقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة، ودورات الإنعاش المتكررة التي تعقد للطيارين والمضيفين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف إلى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. وقد قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2013، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 361 دورة شارك فيها 6,650 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الإدارية والفنية والحاسوبية واللغة الإنجليزية، بالإضافة إلى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة:

اسم الدورة	عدد الدورات	عدد المشاركين
التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين	80	1,300
الدورات الفنية	250	4,800
الدورات الإدارية	17	340
دورات الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	14	210
المجموع	361	6,650

المخاطر التي تتعرض الشركة لها

تقوم الشركة بالتعامل مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها بشكل شامل وضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وفقاً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات الدولية. وتكون إدارة المخاطر في الشركة بالتعاون فيما بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. ويقوم مجلس الإدارة بالتأكد من أن الإدارة التنفيذية للشركة تستخدم نظاماً كفوفاً وفعالاً للرقابة الداخلية.

كما إن المدير العام/الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الإدارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الأول عن إدارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما المدير المالي للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية، الرقابة، والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتأكد من سلامة ودقة البيانات المالية التي يتم الإفصاح عنها. ومن جهة أخرى، يقوم باقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائهم والعمل على إدارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن إطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم.

إن المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلي:

1. مخاطر خارجية

مخاطر الموقع الجغرافي:

تقع معظم عمليات الشركة ضمن حدود المملكة الأردنية الهاشمية بالإضافة إلى أن جميع رحلاتها تنطلق من عمان. ولذلك فإن الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحدياً كبيراً للشركة خصوصاً هذه الأيام التي تشهد أحداثاً سياسية واقتصادية تتعرض لها بعض الدول العربية المجاورة والقريبة من المملكة. ولذلك فإن على الشركة التأقلم في العمل ضمن هذه المعطيات الصعبة والتي تشكل أعباءً إضافية لا يمكن تجاهلها وتأثيراً ملموساً على أعمال الشركة وبشكل مستمر.

مخاطر السوق:

تزايدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات طيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدياً كبيراً لمعظم شركات الطيران الكبيرة منها والصغيرة. ولمواجهة هذا النوع من المنافسة، قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة المدى وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والارتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم وتسهيل إجراءات سفرهم وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته.

بالإضافة إلى ذلك فإن العالم ما زال يعاني من آثار الأزمة الاقتصادية العالمية والتي أثرت بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر. وفي هذا الإطار اتخذت الشركة حزمة من الإجراءات التي من شأنها تخفيف حدة تأثير انخفاض الطلب على أعمال الشركة، من خلال فتح أسواق جديدة واعدة وتكثيف النشاطات التسويقية على مختلف الخطوط، بالإضافة إلى سياسة ضبط النفقات دون التأثير على جودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

مخاطر الائتمان:

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم. ولعل هذه السياسة تشمل تقديم جميع الوكلاء لكفالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم معها. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكلاء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارئ قد يحدث مع أحد هؤلاء الوكلاء قد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

مخاطر تقلبات أسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي تشكل حالياً ما نسبته 39٪ من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 2013/12/31. وبالتالي فإن أي تغيير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وبالتالي على أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة إما سلباً وإما إيجاباً بشكل كبير.

وفي هذا المجال، فقد خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع أسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها: فرض ضرائب وقود إضافية على تذاكر السفر، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد بالإضافة إلى الدخل في عمليات الشراء التحوطي لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال.

مخاطر تقلبات أسعار الفائدة:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض المتوسطة والطويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع الشركة التوسعية. وتقوم الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات أسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد أسعار الفائدة التي تتناسب مع أهداف الشركة وتطلعاتها المستقبلية. وقد تم اعتماد سعر الإقراض في بنوك لندن والمعروف باسم LIBOR كأساس في تسعير القروض القائمة.

وكجزء من سياسة إدارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة أسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة إلى دراسة إمكانية الدخل في عمليات تحوط (Interest Rates Swaps) للحد من تأثير تقلبات أسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الاقتراض.

مخاطر تقلبات أسعار الصرف:

تتعرض الشركة لمخاطر تقلبات أسعار الصرف فيما بين الدينار الأردني والعملات المختلفة. وكما أشرنا سابقاً، فإن معظم إيرادات الشركة تأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعلة المحلية لكل بلد. وللمحد من تأثير تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالمواظبة ما بين الإيرادات والمصاريف بكل عملة على حدة. كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويلها إلى الدينار الأردني أو الدولار الأمريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. إلى جانب الدولار الأمريكي، يعد اليورو والجنيه الإسترليني هما العملتان الرئيسيتان اللتان تشكلان الحجم الأكبر من إيرادات الشركة إضافة إلى الدينار الأردني والذي لا يشكل سعر صرفه خطراً على أعمال الشركة نظراً لتثبيت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.

2. مخاطر داخلية:

مخاطر الأنظمة الإلكترونية:

في ظل التطور الكبير والمتسارع الذي يشهده العالم في مجال الأنظمة الإلكترونية، يظهر لدينا نوع جديد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على الشركة وهو الأنظمة الإلكترونية المستخدمة في إدارة عمليات الشركة. حيث لا بد من تطوير الأنظمة الإلكترونية بشكل مستمر لضمان فعاليتها وقدرتها على مواكبة المتطلبات الجديدة خصوصاً في قطاع الطيران.

وقد خطت الشركة خطوات واسعة وسريعة في هذا المجال من خلال إدخال عدد كبير من الأنظمة الإلكترونية المتقدمة والمعروف عنها عالمياً بكفاءتها وفعاليتها ومواكبتها للتطورات المتسارعة في هذا المجال. كما يقوم كادر متخصص داخل الشركة بمتابعة أداء هذه الأنظمة بشكل مستمر لضمان سلامتها وفعاليتها والتأكد من جودة مخرجاتها.

مخاطر الشراء:

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزود بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار والتي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة. وعليه فإن أي تأخير مادي قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أو قطع الغيار قد يؤدي إلى تعطل سير العمل وبالتالي يسبب خسائر مادية كبيرة جداً. ولتلافي حدوث مثل هذه الأمور تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه. كنتيجة لما سبق، فإن الشركة تقوم بإبرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الأنواع السالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

إنجازات الملكية الأردنية لعام 2013

ونحن نتحدث عن الإنجازات التي حققتها الملكية الأردنية عام 2013 لا بد لنا أن نؤكد بدايةً على الرعاية الهاشمية والدعم الملكي الذي أولاه صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم للملكية الأردنية ومتابعته لمسيرتها وتطورها خلال هذا العام والتي تجسدت برعاية جلالته لاحتفالها بيوبيلها الذهبي ورسالته الكريمة التي وجهها لأسرة الملكية الأردنية، وفيها جدد التأكيد على الدور الأساسي للملكية الأردنية كناقل وطني للأردن وسفير مودة وتفاهم إلى دول العالم أجمع.

لقد عكست رعاية جلالته الملك لاحتفال الملكية الأردنية بمناسبة مرور خمسين عاماً على تأسيسها حرصه على أن تحافظ هذه الشركة على المكانة الدولية المميزة التي وصلت إليها وأن تتطور وتنمو إلى مستويات أرفع تليق بإرثها وعراقتها وقدرات أبنائها ودورها الريادي في خدمة الأردن.

كما تمثل الدعم الملكي للملكية الأردنية من خلال الكلمات المعبرة التي سجلها جلالته الملك عبدالله الثاني على الصفحة الخاصة بالديوان الملكي على (تويتر) والتي أكد فيها اعتزازه بإنجازات الملكية الأردنية التي وضعتها بين أفضل عشر شركات طيران في العالم في معيار السلامة الجوية لعام 2013 بحسب نتائج الدراسة التي أجرتها وكالة تصنيف عالمية متخصصة شملت 448 شركة طيران عالمية.

وفيما يلي استعراض موجز لأبرز الإنجازات الأخرى التي حققتها الشركة عام 2013 وفي مقدمتها الاستراتيجية الجديدة التي أطلقتها الملكية الأردنية للسنوات الخمس القادمة وتطور شبكة الخطوط والتحضيرات الجارية لاستقبال طائرات البوينغ 787 الجديدة، وكذلك الاتفاقيات والمبادرات التي أطلقتها الشركة لتطوير أعمالها وخدماتها في مختلف المجالات:

استراتيجية جديدة للسنوات الخمس القادمة:

تتطلع الملكية الأردنية لتنفيذ رؤية طموحة خلال السنوات الخمس القادمة تتضمن العديد من الخطط الاستراتيجية الهادفة إلى تعظيم قيمة الشركة ومنحها مزيداً من فرص التطور والنمو، حيث تأتي في مقدمة هذه الخطط عزم الشركة على رفع رأس المال ورفد الشركة بمزيد من الإيرادات المالية من غير المردود المالي المتحقق من عمليات نقل المسافرين والشحن الجوي وذلك بالتركيز على وسائل جديدة تعود بالفائدة على الشركة وتدعم موقفها التنافسي؛ مثل تقديم خدمات المناولة الأرضية في مطارات عربية بالإضافة إلى مطار الملكة علياء الدولي، وتوفير خدمات الصيانة لطائرات شركات أخرى غير الملكية الأردنية مع مواصلة البحث عن وسائل جديدة من شأنها أن ترفع قيمة السهم والعائد على السهم وتعظم قيمة الملكية الأردنية بشكل واضح خلال السنوات المقبلة.

الانتقال إلى مبنى المطار الجديد:

اعتباراً من شهر آذار من العام 2013 باشرت الملكية الأردنية بتشغيل كافة رحلاتها الجوية المغادرة والقادمة من مبنى المسافرين الجديد بمطار الملكة علياء الدولي والذي كان قد افتتحه جلالته الملك عبدالله الثاني في الرابع عشر من الشهر نفسه، كأحد ثمار الرؤية الملكية السامية لجلالته بتعزيز مكانة الأردن كبوابة حضارية، سياحية واستثمارية رحبة للأردن ومنطقة الشرق الأوسط بوجه عام. والمبنى الجديد يُعد قيمة مضافة للملكية الأردنية باعتباره المركز الرئيسي لعملياتها التشغيلية وهو نقلة نوعية أساسية لعمليات الشركة وخدماتها، وسيفتح هذا المبنى بجلته الجديدة وإمكاناته اللوجستية أمام الملكية الأردنية الكثير من الفرص الواعدة، وسيمنحها القدرة على خدمة عدد أكبر من المسافرين وتسيير المزيد من الرحلات الجوية، ويمكنها من تنفيذ طموحاتها الاستراتيجية الرامية إلى مزيد من التوسع والنمو، كما سيدعم صناعة السياحة والسفر الأردنية وكافة الجهات المحلية العاملة في هذا القطاع.

تدشين أربع وجهات جديدة على شبكة الخطوط:

أضافت الملكية الأردنية إلى شبكتها الجوية في العام 2013 أربع وجهات جديدة، هي: العاصمة الجزائرية (الجزائر)، العاصمة النيجيرية (لاغوس)، عاصمة غانا (أكرا) ومدينة (الموصل) في شمال العراق، وذلك بعد أن قامت الشركة بإجراء دراسات جدوى اقتصادية لهذه المحطات التي من شأنها أن تفتح أسواق سياحة وسفر جديدة وتنشط السياحة الوافدة إلى المملكة وترفع الشركة بإيرادات إضافية في ظل تراجع حركة السياحة والسفر إلى المنطقة والأردن من أسواق السياحة التقليدية كما ستخدم رجال الأعمال والطلاب والسياحة

العلاجية. وفي مجال الشحن الجوي شغلت الملكية الأردنية خط شحن منتظماً ومباشراً بين عمّان وفرانكفورت للمساهمة في دعم حركة الصادرات الأردنية إلى السوق الألماني من الخضار والفواكه والأدوية وبما يُنشّط علاقات التعاون والتفاهم القائمة بين الأردن وألمانيا ويزيد حجم المبادلات التجارية بين البلدين.

اتفاقية بالرمز المشترك مع الطيران العماني:

في جانب آخر وقعت الملكية الأردنية وشركة الطيران العماني اتفاقية تجارية لتشغيل الرحلات الجوية على خط عمّان / مسقط / عمّان باستخدام الرمز المشترك تتضمن أن تقوم شركة الطيران العماني بتشغيل الرحلات الجوية بطائراتها بين مسقط وعمّان، فيما تقوم الملكية الأردنية والطيران العماني معاً بعمليات تسويق وبيع المقاعد للمسافرين على هذه الرحلات على أساس التشارك بالرمز، حيث بوشر بتنفيذ هذه الاتفاقية اعتباراً من السابع والعشرين من شهر تشرين أول 2013. وترتبط الملكية الأردنية حالياً باتفاقيات رمز مشترك مع 12 شركة طيران عالمية أخرى غير الطيران العماني هي: أميركان إيرلاينز، بريتش إيرويز، يو أس إيرويز، آيبيريا الإسبانية، تاروم الرومانية، طيران الخليج، الخطوط السورية، الخطوط السيبيرية، الخطوط الماليزية، شركة إير برلين، الخطوط الجوية السريلانكية وشركة طيران مريديانا الإيطالية.

تحالف الطيران العالمي oneworld:

أما بالنسبة لتحالف الطيران العالمي oneworld الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضويته منذ عام 2007 فقد ضم التحالف إلى عضويته العام 2013 شركة الخطوط الجوية الماليزية التي رفدت شبكة الخطوط الكلية للتحالف بـ 16 محطة جديدة ودولة واحدة هي سلطنة بروناي، ما وفر لمسافري الملكية الأردنية خيارات أكبر للتنقل في مناطق جنوب شرق آسيا عبر العاصمة الماليزية كوالالمبور التي تُعد واحدة من أكثر عشر وجهات عالمية من حيث عدد السائحين الذين يقصدونها سنوياً.

كما انضمت إلى التحالف في شهر أكتوبر شركة الخطوط الجوية القطرية لتصبح شركة الطيران العربية الثانية في التحالف بعد الملكية الأردنية، حيث أضافت القطرية للتحالف أكثر من عشرين محطة جديدة وخمس دول هي إثيوبيا، إيران، رواندا، صربيا وتنزانيا، ليصل عدد الوجهات التي تغطيها شبكات شركات الطيران الأعضاء مجتمعة إلى ما يقارب 1000 مدينة في أكثر من 150 دولة.

وستتضم إلى عضوية التحالف شركة طيران (يو أس إيرويز) في العام 2014 بعد إتمام صفقة الاندماج مع شركة (أميريكان إيرلاينز) لتكوّن بذلك أكبر شركة طيران في العالم، حيث ستشغل الشركة الجديدة 1500 طائرة تحت مظلة واسم (أميريكان إيرلاينز).

التحضير لإدخال طائرات بوينغ 787 (دريم لاينر):

تعمل الملكية الأردنية على تحديث أسطول طائراتها بعيدة المدى بإدخال 11 طائرة حديثة من طراز بوينغ 787 (دريم لاينر)، والتي ستبدأ بالدخول تدريجياً اعتباراً من منتصف العام 2014، حيث عملت كوادر الشركة على تهيئة كافة الظروف والمتطلبات الفنية اللازمة لإدخال هذه الطائرات التي سيستمر انضمامها على مدى أربعة أعوام، لتحل مكان الطائرات العاملة في الأسطول حالياً من الطرازين إيرباص 340 وإيرباص 330. والحقيقة أن الملكية الأردنية تعول كثيراً على هذه الطائرات التي ستفتح أمامها آفاقاً جديدة من العمل إلى مناطق متعددة في العالم، فضلاً عن الخدمات الاستثنائية المميزة التي ستوفرها للمسافرين.

في مجال الهندسة والصيانة:

بهدف إدامة صيانة طائرات الأسطول على الوجه الأمثل فقد عقدت الملكية الأردنية عدة اتفاقيات مع شركات عالمية متخصصة في مجال الصيانة وتوفير قطع الغيار لرفع الجاهزية الفنية لطائرات أسطولها وتوفير قطع الغيار والمواد اللازمة بأقل وقت ممكن للحفاظ على دقة مواعيد الإقلاع والهبوط، حيث وقعت الملكية الأردنية اتفاقيات مع كل من:

- اتفاقية مع شركة (Liebherr-Aerospace) الألمانية المتخصصة بصيانة الطائرات والتي بموجبها ستقوم بتنفيذ أعمال الصيانة لاذراع الهبوط (Landing gear) في طائرات الإمبراير العاملة ضمن أسطول الملكية الأردنية بالإضافة إلى تزويد الملكية الأردنية بالمعدات وقطع الغيار اللازمة لعمليات الصيانة من مستودعات شركة (ليبر) التي تمتلك شبكة واسعة من محطات الصيانة المنتشرة حول العالم.

- اتفاقية مع شركة (Messier-Bugatti-Dowty) التي اختارتها الملكية الأردنية لتزويدها بأنظمة الكوابح الكهربائية والإطارات التي سيتم تركيبها على طائرات بوينغ 787 (دريم لاينر)، حيث جاء اختيار الملكية الأردنية لتقنيات هذه الشركة في ضوء ما تتمتع به من كفاءة عالية ومواصفات فنية دقيقة في منتجاتها من الإطارات والكوابح الكهربائية التي تتميز بخفة الوزن والفاعلية ودقة الأداء.
- اتفاقية مع الشركة الأردنية لصيانة محركات الطائرات (جالكو) حيث تقوم جالكو بإجراء أعمال الصيانة للمحركات من نوع CF6-80C2 العاملة على طائرات الملكية الأردنية من طراز إيرباص 310 والمخصصة لخدمة الشبكة متوسطة وبعيدة المدى وعمليات الشحن الجوي.
- اتفاقية مع شركة "جنرال إلكتريك" المصنعة لمحركات الطائرات لتوفير خدمات برنامج "TRUEngine" لمحركات طائرات الإمبراير العاملة ضمن أسطول الملكية الأردنية على الخطوط قصيرة المدى، حيث تتضمن الاتفاقية قيام شركة جنرال إلكتريك بتوفير خدمات برنامج "TRUEngine" لثمانية عشر محركاً من الطرازين (CF34-8E و CF34-10E) والعاملة على ثمان طائرات من طراز إمبراير 175 و 195، وبهذا كانت الملكية الأردنية شركة الطيران الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تتلقى خدمات علامة TRUEngine لمحركاتها من طراز CF34.

أياتا يعتمد الملكية الأردنية معهداً للتدريب:

أعتمد الاتحاد العالمي للنقل الجوي (أياتا) الملكية الأردنية معهداً متخصصاً لعقد الدورات التدريبية في قطاع صناعة النقل الجوي ومجالات الطيران المختلفة والتي تُساعد الطلبة والمختصين في هذا القطاع من الأردن والمنطقة على تعزيز قدراتهم التنافسية والمهنية وفقاً للمعايير والأسس التي يعتمدها الاتحاد وتفيد الكفاءات القادرة على نقل المعلومات والخبرات التي تتمتع بها إلى الجهات والأشخاص الراغبين بالإفادة منها على مستوى الأردن ومنطقة الشرق الأوسط والخليج العربي عموماً.

افتتاح مركز تدريب طواقم الخدمات الجوية:

إنجاز آخر يضاف إلى إنجازات الشركة هذا العام، تمثل بافتتاح مركز تدريب طواقم الخدمات الجوية الذي يتضمن جهاز الطيران التشبيهي للخدمة على الطائرة وقاعات التدريب الخاصة بهدف تدريب طواقم الخدمات الجوية على أسس تقديم الخدمة للمسافرين وبأجواء حقيقية على درجتي كراون والسياحية، إضافة إلى تأهيل مدربين أكفاء من داخل الشركة لتدريب طواقم الضيافة بأعلى المستويات العالمية، وقد تم إنجاز هذا المركز بكفاءات وخبرات موظفي الشركة دون الاستعانة بمصادر خارجية وهو ما وفرّ مبالغ كبيرة في هذا المجال.

اتفاقيات في مجال الدفع الإلكتروني:

عقدت الملكية الأردنية عدة اتفاقيات تجارية في مجال دفع أثمان تذاكر السفر إلكترونياً والتي أتاحت من خلالها الشركة أمام مسافريها خيارات إضافية جديدة لدفع أثمان تذاكرهم بطريقة سهلة وأمنة عبر موقعها الإلكتروني ومن أي مكان في العالم، ومنها: استخدام البطاقات المدفوعة مسبقاً من شركة (كاش يو) CashU، وذلك من خلال اختيار المسافرين صفحة الدفع الخاصة بشركة (كاش يو) التي تحتوي على تفاصيل الشراء، حيث يشكل الدفع بهذه الطريقة في الوقت الحاضر حوالي 19% من نسبة التعاملات المالية في عمليات الشراء الإلكتروني في قطاع صناعة النقل الجوي، إذ تقدم شركة (كاش يو) خدماتها في منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي.

الدفع بواسطة PayPal، يستطيع مسافرو الشركة الاستفادة من هذه الخدمة باختيار (باي بال) كطريقة للدفع لتحويل أسعار تذاكر سفرهم عبر الإنترنت بطريقة سهلة وأمنة، حيث تقدم الشركة خدماتها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا وشمال أمريكا.

في مجال الجودة:

تولي الملكية الأردنية مفهوم الجودة أهمية كبيرة، حيث تعمل على تطوير هذا الجانب في جميع الإجراءات العملية التي تقوم بها والخدمات التي تقدمها لمسافريها والتأكد من الوصول إلى ثقتهم بهذه الخدمات من خلال انتاج أساليب علمية حديثة، حيث كانت هناك مبادرات عديدة خلال هذا العام، أهمها: توقيع اتفاقية مع الجمعية الأردنية للجودة لتعزيز ثقافة التميز والتي تهدف إلى تعزيز التعاون

بين الجانبين وتنسيق جهودهما للاستفادة من الخبرات والإمكانيات والكفاءات والبرامج التدريبية المتوفرة لدى الطرفين بغية تعزيز ثقافة التميز والجودة التي يسعى الأردن جاهداً لتجديدها، لاسيما تطبيق الممارسات الفضلى في مجالات الجودة وانتهاج أعلى المعايير العالمية لتطوير وتحسين الخدمات وتعزيز تنافسياتها المحلية والإقليمية والدولية وتبادل الدراسات والأبحاث والمعلومات في مجال الجودة والتميز وخدمة العملاء.

كما ستبدأ الملكية الأردنية عام 2014 بالتحضير للتنافس على جائزة الملك عبدالله الثاني للتميز لعام 2015، حيث كانت الملكية الأردنية قد فازت بهذه الجائزة في العام 2007 عن فئة المؤسسات الخدمية الكبيرة.

حملات إعلانية ومبادرات مجتمعية بمناسبة العيد الخمسين:

أطلقت الملكية الأردنية بمناسبة عامها الخمسين عدة حملات إعلانية بهدف الترويج لخدماتها ومنتجاتها وتوفير عروض سفر أكثر أمام مسافريها وتشجيعهم على زيارة مختلف الوجهات على شبكتها، ولعل أبرز هذه الحملات مهرجان التذاكر المجانية الذي تضمن إطلاق ثلاث مسابقات للفوز بـ 200 تذكرة سفر مجانية لاقت تجاوباً كبيراً من الجمهور في الأردن.

كما أطلقت الشركة عام 2013 القناة الخاصة بها على موقع الفيديو التشاركي الأكثر شهرة في العالم YouTube لتعزيز تفاعلها مع الجمهور ومع مسافريها في كل أنحاء العالم، حيث تستكمل الملكية الأردنية بهذه المبادرة صفحاتها على مواقع التواصل الاجتماعي (فيس بوك) و(تويتر).

تقديم 50 بعثة جامعية بمناسبة العيد الخمسين:

نفذت الملكية الأردنية مع مطلع العام الدراسي 2014/2013 برنامج البعثات الجامعية بالتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، حيث يتضمن البرنامج تمويل دراسة 50 طالباً جامعياً في مرحلة البكالوريوس، منهم 30 طالباً من أبناء المجتمع الأردني وخمسة عشر طالباً من أبناء الموظفين العاملين في الملكية الأردنية وخمسة طلاب من أبناء المتقاعدين من الشركة، وستنظر الشركة في إمكانية توفير فرص عمل لهؤلاء الطلبة بعد تخرجهم من الجامعة.



الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

قرر مجلس إدارة الشركة باجتماعه المنعقد في 19 حزيران 2013 بيع طائرة إيرباص A-310، وبالتالي تم تصنيفها في قائمة المركز المالي المرحلية الموحدة كما في في 30 حزيران 2013 كممتلكات ومعدات معدة للبيع. يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات المعدة للبيع بالكلفة أو القيمة العادلة مطروحاً منها كلفة البيع أيهما أقل وبالتالي تم إدراجها بمبلغ 1.2 مليون دينار والذي يمثل صافي القيمة الدفترية.

قامت الشركة خلال العام 2013 ببيع طائرة إيرباص A-310 بمبلغ 2.3 مليون دينار. نتج عن عملية البيع ربح مبلغ 1.1 مليون دينار تم تسجيله في قائمة الدخل الموحدة.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

البيان	2013	2012	2011	2010	2009
الأرباح/الخسائر المحققة بالآلاف الدنانير	(38,858)	1,114	(57,936)	9,655	28,614
الأرباح الموزعة	-	-	-	-	-
صافي حقوق المساهمين بالآلاف الدنانير	19,566	59,424	58,124	116,246	106,591
أسعار الأوراق المالية	0.58	0.63	0.66	1.52	2.03

الخطط المستقبلية للشركة والتطورات الهامة

الخطط المستقبلية لشبكة الخطوط:

ضمن سياسة الشركة في توسيع شبكتها لتقديم خدمة أفضل لمسافريها، وبناءً على دراسات الجدوى الاقتصادية التي تتبناها الملكية الأردنية عند إقرار التشغيل إلى وجهات جديدة من عمان، فإن الشركة ستستكمل مراجعتها لتغيير الجدوى الاقتصادية من تشغيل عدد من الخطوط على شبكتها، حيث يتوقع أن تنهي الملكية الأردنية هذه الدراسات في الربع الأول من العام 2014 والتي يتوقع أن تخلص إلى إضافة بعض الخطوط، أو إعادة تشغيل بعض الخطوط التي توقفت سابقاً، أو إلغاء بعض المحطات على شبكتها.

وضمن نفس التوجه، فإن الملكية الأردنية ستتابع خططها من حيث تعديل عدد رحلاتها التشغيلية إلى المحطات الحالية على شبكتها، بالإضافة إلى زيادة فعالية الربط عبر رحلاتها من وإلى عمان، وزيادة الترابط بين مواعيد وصول الرحلات وإقلاعها بناءً على الحاجات الحقيقية لسوق ركاب الترانزيت.

هذا وستتابع الملكية الأردنية خدمة خطوطها الحالية في عام 2014 والتي تتجه إلى 56 محطة حول العالم يتم خدمتها من خلال 368 رحلة أسبوعياً بواقع (72) رحلة أسبوعياً إلى أوروبا، و(23) رحلة أسبوعياً إلى آسيا، و (104) رحلة أسبوعياً إلى منطقة الخليج العربي، و(101) رحلة في منطقة الشرق الأوسط أسبوعياً، بالإضافة إلى (14) رحلة أسبوعياً إلى أمريكا الشمالية و(28) رحلة إلى أفريقيا.

الخطط المستقبلية للأسطول:

ضمن سياسة الشركة وخططها الاستراتيجية للتحديث الدائم لأسطول الطائرات التابع لها، والذي قامت خلال الأعوام الماضية بتجديده عبر إضافة العديد من الطائرات الحديثة من طراز إيرباص وإمبراير، فإن الشركة ستشهد خلال العام 2014 وصول طائراتها الجديدة من طراز بوينغ 787 ليبدأ هذا النوع من الطائرات بالانضمام إلى أسطول الملكية الأردنية اعتباراً من منتصف هذا العام، ليصل عدد الطائرات المستلمة نهاية العام إلى خمس طائرات، حيث تتميز هذه الطائرات بمساهمتها في تخفيض استهلاك الوقود. وبالتزامن مع وصول طائرات البوينغ ستبدأ طائرات إيرباص A340 بالخروج من أسطول الملكية تدريجياً خلال هذا العام وعددها أربع طائرات.

وتعمل الملكية الأردنية على إحلال الطائرات الجديدة باستمرار حفاظاً على سياستها في المحافظة على كفاءة وفعالية تشغيل طائرات أسطولها من خلال التحديث المستمر للمحافظة على معدل صغير لأعمار طائرات الأسطول مما يقلل كلف صيانة الطائرات.

وعليه فإن أسطول الشركة خلال العام 2014 سيتكون من:

نوع الطائرة	عدد الطائرات في كانون الأول 2013	عدد الطائرات في كانون الأول 2014
إيرباص A340	4	0
بوينغ 787	0	5
إيرباص A330	3	2
إيرباص A320 *	7	7
إيرباص A321	4	2
إيرباص A319	4	4
إمبراير EMJ 195	5	4
إمبراير EMJ 175	3	3
إيرباص A310 مخصصة للشحن الجوي	2	2
المجموع	32	29

* يتم تخصيص إحدى هذه الطائرات من نفس الطراز لاستخدام الأجنحة الملكية.

الخطط المستقبلية للتحالف واتفاقيات الرمز المشترك

منذ انضمامها إلى تحالف **oneworld** العالمي للطيران في عام 2007، تسعى الملكية الأردنية إلى تعزيز علاقاتها مع الشركات الأعضاء في هذا التحالف، وعليه ستواصل الملكية تعاونها المستمر وتنسيقها الدائم مع شركات التحالف والتي يرتبط بعضها مع الملكية باتفاقيات للرمز المشترك أيضاً، كما ستساهم في نجاح المشاريع المشتركة لخفض الكلفة وتبادل التجارب والخبرات بين شركات التحالف الذي يوفر ما يقارب 1000 وجهة على شبكة التحالف يمكن للمسافر مع الملكية الأردنية أن يصل إليها من خلاله.

وفيما يتعلق بهذا الصدد، فإن الملكية ستواصل خلال العام القادم جهودها في التعاون من أجل تنفيذ برنامج انضمام شركة الخطوط البرازيلية (تام) وشركة خطوط يو أس إيرويز الأمريكية والخطوط الجوية السريلانكية إلى عضوية التحالف من خلال تنفيذ كافة الاختبارات اللازمة لتوافق الأنظمة المستخدمة في هذه الشركات حيث يتوقع انضمامهما في النصف الأول من عام 2014.

وبنفس الوقت فإن الملكية تسعى خلال العام 2014 إلى تعظيم الفائدة من بعض اتفاقيات الرمز المشترك مع عدد من الشركات الأعضاء في التحالف من خلال زيادة المحطات التي تشملها هذه الاتفاقيات مع شركات: الخطوط الجوية البريطانية، أميركان إيرلاينز، شركة أيبيريا الإسبانية، بالإضافة إلى شركة الخطوط السيبيرية، وشركة إير برلين الألمانية وشركة الطيران الماليزية، بالإضافة إلى الأعضاء المدعومين للانضمام يو أس إيرويز.

أما بالنسبة لاتفاقيات الرمز المشترك مع الشركات من خارج التحالف، فقد أضافت الملكية الأردنية خلال العام 2013 اتفاقية جديدة للرمز المشترك مع الطيران العماني، لتتضم إلى اتفاقيات الشركة السابقة مع كل من الخطوط الرومانية، والخطوط الجوية السورية والمعلقة حالياً نظراً للأحداث في سورية، وطيران الخليج ومريديانا فلاي الإيطالية.

وفيما قامت الشركة في عام 2013 بزيادة عدد المحطات المشمولة في اتفاقية الرمز المشترك في عدد من الاتفاقيات فإن الشركة ستواصل خلال عام 2014 زيادة هذه المحطات من خلال تعديل الاتفاقيات مع كل من إير برلين و يو أس إيرويز وأميريكان إيرلاينز.

هذا وتخطط الشركة خلال العام 2014 لمباشرة الاتصالات مع الشركات المعنية بهدف توقيع اتفاقيات للرمز المشترك مع عضو التحالف كاثاي باسيفيك ومقرها الرئيسي في هونغ كونغ في سعيها لتغطية محطات هامة في الشرق الأقصى وأستراليا. أما من خارج التحالف فتخطط الشركة لتوقيع اتفاقية للرمز المشترك مع شركة الخطوط القبرصية.



التطورات المستقبلية الهامة

إن انضمام طائرات البوينغ الأحدث في عالم الطيران إلى أسطول الملكية الأردنية يعتبر علامة مهمة في مستقبل الشركة، حيث من المنتظر أن تنعكس هذه الإضافة على تشغيل الخطوط الجوية الطويلة وعلى خطط الشركة التشغيلية لما تساهم فيه هذه الطائرات من إعطاء قوة تنافسية للشركة في المنطقة نظراً لما توفره هذه الطائرة من خدمات تنافسية بالنسبة لركابها، ونظراً لما تساهم به من تخفيض كلفة الوقود من خلال توفيره في التشغيل لهذه الطائرات.

كما ستواصل الملكية الأردنية في العام 2014 جهودها لدراسة تطبيق أنظمة وحلول تكنولوجية جديدة تحسن من جودة ودقة الأداء العام للشركة وإدارة عملياتها ومهام التخطيط الاستراتيجي سعياً لتطوير الأداء في الشركة على المستويين المتوسط وطويل المدى.

بالإضافة إلى ذلك فإن الشركة ستقوم خلال العام 2014 بنقل مسؤولية تشغيل خط عمان شرم الشيخ عمان إلى شركة الأجنحة الملكية، وهي شركة تابعة للملكية الأردنية ومملوكة لها بنسبة 100%.

أتعاب التدقيق

بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركتها التابعة الأجنحة الملكية عن العام 2013 كما يلي:

• الملكية الأردنية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية 81,200 دينار أردني شاملة الضريبة.
- كما تقاضت إرنست ويونغ مبلغ 52,200 دينار أردني تشمل أتعاب القيام بدراسات وتدريب لصالح الملكية الأردنية والضريبة.

• الأجنحة الملكية

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الأجنحة الملكية وشركتها التابعة 9,860 دينار أردني شاملة الضريبة.
- كما بلغت أتعاب الاستشارات الضريبية للأجنحة الملكية وشركتها التابعة 3,500 دينار أردني شاملة الضريبة.

الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعيين وأقاربهم، بالإضافة إلى ملكية كل واحد منهم على حده مقارنة مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2012/12/31	2013/12/31
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	5,000	5,000
معالي السيد مروان عوض	نائب رئيس مجلس الإدارة	أردنية	10,000	10,000
معالي المهندس علاء البطاينة	عضو	أردنية	-	-
معالي السيد "محمد شريف" الزعبي	عضو	أردنية	5,000	5,000
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	أردنية	3,000	3,000
سعادة السيد عمرو البلبيسي	عضو	أردنية	7,001	7,001
عطوفة المهندس عبدالرحمن الخطيب	عضو	أردنية	-	-
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	لبنانية	-	-
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	أردنية	14,000	14,000

* لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة في نهاية العام 2013

الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول التالي بياناً بأسماء أعضاء الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة.

البيان	المتصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في	
			2012/12/31	2013/12/31
معالي المهندس عامر الحديدي	المدير العام/ الرئيس التنفيذي	أردنية	-	-
السيد عمر السعيد	نائب المدير العام/ رئيس القطاع المالي	أردنية	-	-
السيد ريتشارد نوتال	رئيس القطاع التجاري والاستراتيجيات	بريطانية	-	-
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام لمبيعات وخدمات الشحن	أردنية	13,931	13,931
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام لخدمات المطار	أردنية	13,871	13,871

* لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة العليا التنفيذية في نهاية العام 2013 باستثناء نائب المدير العام لخدمات المطار حيث تمتلك عائلته مامجموعه (704) أسهم.

** وتجدر الإشارة هنا أنه لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها في أسهم الشركة الأم سواء أكانوا أعضاء في مجلس الإدارة أو أقاربهم أو من فريق الإدارة العليا التنفيذية أو أقاربهم.

مزاياء ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول أدناه المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس إداره خلال العام 2013 بالدينار الأردني:

الاسم	المتصب	تاريخ بدء/انتهاء العضوية (للتغيرات)	تاريخ انتهاء العضوية	بدل تمثيل	المكافآت السنوية	نفقات السفر	إجمالي المزايا السنوية
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس مجلس الإدارة	-	-	66,000	-	-	66,000
معالي الدكتور مروان عوض	نائب رئيس المجلس	-	-	6,000	-	-	6,000
معالي المهندس علاء البطاينة	عضو	ابتداءً من 9 تشرين الأول 2013	-	866	-	-	866
معالي السيد عقل بلتاجي	عضو	لغاية تشرين الأول 2013	-	5,133	-	-	5,133
معالي السيد "محمد شريف" الزعبي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس عبدالرحمن الخطيب	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد سامر المعشر	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عمرو البليسي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	-	-	6,000	-	-	6,000

مزاياء ومكافآت الإدارة العليا التنفيذية

يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور والعلوات التي تقاضاها أعضاء الإدارة العليا التنفيذية للشركة خلال العام 2013 بالدينار الأردني باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالإنتاجية:

الاسم	المنصب	تاريخ بدء/انتهاء العضوية (للتغيرات)	الرواتب السنوية	المكافآت السنوية	نفقات السفر السنوية	الإجمالي
معالي المهندس عامر الحديدي	المدير العام/الرئيس التنفيذي	-	231,332	-	-	231,332
السيد عمر السعيد	نائب المدير العام/رئيس القطاع المالي	-	159,344	-	105	159,449
السيد ريتشارد نوتال	رئيس القطاع التجاري والاستراتيجيات	ابتداءً من كانون الأول 2013	17,730	-	-	17,730
السيد "محمد سعد" بسيسو	نائب المدير العام	آيار إلى أيلول 2013	59,324	-	-	59,324
السيد معاذ المجالي	نائب المدير العام/لمبيعات وخدمات الشحن	-	84,418	-	1,780	86,198
السيد محمد هاشم مرتضى	نائب المدير العام/لخدمات المطار	-	84,539	-	2,415	86,954

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام 2013

يوضح الجدول التالي المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالتبرع لها خلال عام 2013:

الجهة المتبرع لها	المبلغ
نادي موظفي الملكية الأردنية	27,709
النقابة العامة للنقل الجوي والسياحة	4,300
جهات خيرية - تبرعات في رمضان	19,500
منح دراسية	168,928
جهات أخرى	18,491
المجموع	238,928

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم:

- اتفاقية خدمات استشارية مع شركة الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات تكليف موظفين مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الأجنحة الملكية بتكليف عدد من الطيارين للعمل لديها.
- اتفاقية صيانة مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية دعم إدارة صلاحية الطائرات للطيران مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تأجير محرك مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية خدمات لترحيل الطائرات في مطار الملكة علياء الدولي مع الأجنحة الملكية.

- اتفاقية مع الأجنحة الملكية لإدخالها ضمن اتفاقية الصيانة المبرمة ما بين الملكية الأردنية والطيران الفرنسي (AIRFRANCE).
- عقد استئجار سعة طائرات مع الأجنحة الملكية.
- اتفاقية تزويد وقود للأجنحة الملكية وشمولها ضمن اتفاقيات شراء الوقود التي تبرمها الملكية الأردنية.
- اتفاقية خدمات مع شركة الملكية الأردنية للسياحة.

مساهمة الملكية الأردنية في خدمة المجتمع المحلي

تسهم الملكية الأردنية في مجالات رئيسية عديدة تستهدف خدمة المجتمع المحلي وخلق فرص عمل للشباب ودعم برامج التعليم وتنمية المهارات وتوفير الخدمات الأساسية والرعاية اللازمة لفئات مختلفة من المحتاجين في المجتمع وبالتعاون مؤسسات خيرية وهيئات محلية متعددة.

وتواصل الشركة القيام بهذا الدور المجتمعي الانساني الذي تعتزه به من خلال تقديم المساعدات العينية أو النقدية أحياناً، حتى أصبحت هذه المشاركات جزءاً لا يتجزأ من نشاطات الملكية الأردنية على مدار العام، فضلاً عن كونها أحد بنود رسالتها في مجال المسؤولية الاجتماعية، متجاوزة بذلك كونها مجرد أعمال خيرية، لتعكس علاقة مستمرة و متميزة بين الملكية الأردنية والمجتمع الذي تعمل فيه، حيث كان من أبرز النشاطات التي نفذتها الشركة خلال عام 2013 ما يلي:

حملة رمضان الخيرية السنوية:

شملت الحملة مئات الطرود الخيرية المعبأة بالمواد الغذائية الأساسية والتي تم توزيعها في مناطق المملكة المختلفة على الأسر المحتاجة والفقراء في محافظة معان، البادية الشمالية، محافظة الزرقاء، محافظة مادبا، محافظة عجلون ومنطقة ديرعلا والأغوار الجنوبية، حيث بلغ عدد الأسر المستفيدة من هذه الطرود أكثر من 700 أسرة فقيرة.

كما نظمت الشركة خلال الشهر الفضيل عدة مآدب إفطار دعت إليها نحو 600 طفل يتيم ترعاهم مؤسسات خيرية مختلفة منها، دار البر بالبراعم البريئة وجمعية عبد الرحمن بن عوف وجمعية طريق الهدى، كما شارك موظفو الشركة عائلات فقيرة إفطارها من مركز أيتام بيادر وادي السير، حيث تخلل تلك المآدب فقرات ترفيهية متنوعة وتقديم هدايا رمزية للأطفال وملابس عيد الفطر السعيد.

الاحتفال بعيد الأم:

في إطار حرص الشركة على التفاعل الدائم مع فئات المجتمع المحلي في مختلف المناسبات الاجتماعية بهدف رسم البسمة على وجوه كبار السن في عيد الأم تعبيراً عن التقدير لعطاء الأمهات والدور المهم الذي يؤديه تجاه أسرهن والمجتمع، فقد احتفل موظفو الشركة بعيد الأم مع الأمهات وكبار السن الذين ترعاهم جمعية طريق الإيمان الخيرية بمنطقة الأشرفية في معان وجمعية سيدات عجلون وجمعية المحبة للعناية بكبار السن في المفرق، حيث قدمت الملكية الأردنية بهذه المناسبة للأمهات معدات طبية وكراسي متحركة وفرشات طبية بالإضافة إلى طرود تحتوي مواد غذائية متنوعة.

التبرع بنقل 100 جهاز حاسوب قدمتها للأردن مجموعة أماديوس العالمية:

نقلت طائرات الملكية الأردنية من مدريد إلى عمان مجاناً نحو 100 جهاز حاسوب تبرعت بها للأردن مجموعة أماديوس العالمية لتكنولوجيا المعلومات وذلك مساهمة من الملكية الأردنية في إثراء البيئة التعليمية في المدارس الحكومية الأقل حظاً في المملكة ودعم البرنامج التدريبي المخصص للشباب الأردني الذي ترعاه مبادرة "مدرستي" والصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية، وقد جاءت هذه الخطوة في إطار علاقة الشراكة التي تجمع بين الملكية الأردنية وأماديوس الشركة الرائدة في مجال توفير الحلول التقنية لقطاع الطيران والسياحة والسفر.

رعاية العديد من النشاطات المحلية:

قدمت الملكية الأردنية خلال عام 2013 برامج الرعاية للعديد من الفعاليات المحلية، وتمثلت تلك الرعاية بتقديم تذاكر سفر مجانية ومخفضة وتسهيلات في الحجز، حيث كان أبرز تلك الفعاليات تقديم تسهيلات سفر لثلاثين طفلاً من مرضى مركز الحسين للسرطان خلال رحلتهم الجوية من عمان إلى روما للمشاركة في مخيم داينامو، وكذلك المشاركة في رعاية اليوم الوطني لكلية القيادة والأركان، والأيام الثقافية لدول الآسيان في عمان، ورعاية الفنانين العرب والأجانب والفرق الموسيقية التي شاركت في مهرجان جبل القلعة، ومعسكر أجيال السلام وغيرها.

الناقل الجوي لعدة فعاليات:

واصلت الملكية الأردنية القيام بدورها كشريك رئيسي وناقل جوي لعدة مهرجانات ومؤتمرات محلية وعالمية باعتبار الشركة تحمل رسالة الأردن الحضارية والثقافية والسياحية لمختلف أنحاء العالم، ومن ذلك رعاية مهرجان جرش للثقافة والفنون، حيث نقلت الوفود العربية والعالمية التي شاركت في دورته الثامنة والعشرين التي أقيمت على مسارح مدينة جرش الأثرية وقدمت تسهيلات عديدة في إجراءات وخدمات سفر الوفود المشاركة. كما حرصت الملكية الأردنية على رعاية المنتدى الاقتصادي العالمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا للمرة السابعة، وكانت بذلك الناقل الرسمي لوفوده، حيث قدمت تسهيلات سفر لموظفي المنتدى والمشاركين فيه من جميع أنحاء العالم، إلى جانب التسهيلات والخدمات التي وفرتها الملكية الأردنية لهم في مطار الملكة علياء الدولي، بالإضافة إلى تطوع موظفي وموظفات الملكية الأردنية لتقديم المساعدة لإدارة المنتدى في تنظيم جلساته خلال أيام انعقاده، وتوفير مكاتب للحجز ومبيعات التذاكر في مكان انعقاد المنتدى.

في مجال دعم الرياضة:

ترتبط الملكية الأردنية بعلاقة تعاون وثيقة مع الاتحاد الأردني لكرة القدم، باعتبارها الناقل الرسمي لكافة المنتخبات الوطنية العاملة تحت مظلة الاتحاد والتي تجوب كل بقاع الأرض من أجل تمثيل الأردن في اللقاءات الرياضية العربية والدولية، وخلال العام 2013 قدمت الشركة خصومات وتسهيلات سفر عديدة لمنتخب كرة القدم في المطار وعلى متن الطائرات.

من جهة أخرى نقلت طائرات الشحن التابعة للملكية الأردنية مجاناً من ماسترخت وأمستردام وفرانكفورت الخيول التي شاركت في مهرجان مرسيدس بنز للفروسية ومن ثم أعادت شحنها إلى مواطنها مع توفير كافة الظروف الملائمة لها على متن الطائرات وفي مستودعات الشحن. كما قدمت الشركة الرعاية الذهبية لماراثون كلية الطب بجامعة العلوم والتكنولوجيا في إربد الذي نظمه الاتحاد العالمي لكليات الطب / فرع جامعة العلوم والتكنولوجيا إضافة إلى تبرعها باللباس الرسمي للمتسابقين في الماراثون.

وقامت الشركة أيضاً خلال هذا العام بدعم فرق رياضية محلية ورياضيين أردنيين للمشاركة في نشاطات رياضية محلية وعالمية عديدة، منها رعايتها لفريق الرجبي الأردني الذي شارك في بطولة طيران الإمارات لسباعيات الرجبي ومواصلة دعم الزميل الكابتن مالك الحريري في بطولة المحترفين للعبة الجوجيتسو لعام 2013 وعام 2014، وغيرها.

التبرع بتذاكر سفر مجانية أو مخفضة لأغراض إنسانية:

تبرعت الملكية الأردنية بتذاكر سفر مجانية لبازار نادي العون الإنساني واليوم المفتوح الذي أقامته مدرسة راهبات الوردية وجمعية أهالي وأصدقاء الأشخاص المعوقين وجمعية أصدقاء مرضى الكلى وبازار مبرة أم الحسين ونادي سيدات سلاح الجو الملكي الأردني واتحاد جمعيات الشابات المسيحية في الأردن بالإضافة إلى الجمعية الوطنية لتمكين الأسرة.

اجتماعات مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق خلال عام 2013

تم خلال عام 2013 عقد تسعة عشر اجتماعاً لمجلس إدارة الشركة وتسعة اجتماعات للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة.

القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013



37	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
39	قائمة المركز المالي الموحدة
40	قائمة الدخل الموحدة
40	قائمة الدخل الشامل الموحدة
41	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
42	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
43	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للمجموعة ذي الصلة بأعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

فقرات تأكيدية

- تجاوزت خسائر الشركة المتراكمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ والبالغة ٧٥,٣ مليون دينار ٧٥٪ من رأسمال الشركة. هذا وتتص المادة رقم (٢٦٦) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن ٧٥٪ من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماع غير عادي زيادة رأسمال الشركة لمعالجة وضع الخسائر. بالإضافة إلى ذلك، تجاوزت مطلوبات الشركة المتداولة موجوداتها المتداولة بمبلغ ٨٩ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣. قرر مجلس إدارة الشركة السير بعملية رفع رأس المال وذلك من خلال تعيين مستشار مالي للعمل على زيادة رأس المال وبناءً على ذلك سيتم عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي لزيادة رأس المال خلال العام ٢٠١٤، كما تم تعيين مستشار لإجراء دراسة وخطة عمل للمجموعة وإعادة هيكلة بعض الأقسام والدوائر.

- تتطلب بعض اتفاقيات القروض طويلة الأجل إلزام الشركة ببعض المؤشرات المالية. حصلت الشركة على كتاب يسمح بتجاوز هذه المؤشرات حتى ٣١ آذار ٢٠١٥ على أن يتم تجديد طلب السماح بتجاوز المؤشرات بشكل ربع سنوي مقابل السماح بتجاوز هذه المؤشرات وأن تتعهد الشركة بزيادة رأس المال بقيمة ٥٠ مليون دينار أردني قبل تاريخ ٣١ آذار ٢٠١٥.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

لارنس وويونغ/الأردن
لارنس وويونغ
محاسبين قانونيين
عائدي العرب
محمد إبراهيم الكركي
ترخيص رقم ٨٨٢

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

٢٥ آب ٢٠١٤

القوائم المالية

31 كانون الأول 2013		إيضاح	قائمة المركز المالي الموحدة آلاف الديناري
2012	2013		
دينار	دينار		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
183,964	173,166	7	ممتلكات ومعدات
2,036	333	8	مشاريع تحت التنفيذ
23,891	21,749	9	دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
1,936	1,951	10	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
15,425	15,930	11	استثمار في شركات حليفة
18,190	16,679		مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار تشغيلي
-	9,800	33	موجودات ضريبية مؤجلة
<u>245,442</u>	<u>239,608</u>		
			موجودات متداولة
6,234	2,636	34	موجودات مشتقات مالية - خيارات عقود شراء وقود
32,817	26,447	12	أرصدة مدينة أخرى
13,742	13,226	13	قطع غيار ولوازم، بالصافي
42,395	40,316	14	ذمم مدينة، بالصافي
50,062	97,338	15	نقد وأرصدة لدى البنوك
<u>145,250</u>	<u>179,963</u>		
<u>390,692</u>	<u>419,571</u>		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
			حق ملكية حملة الأسهم
84,373	84,373	17	رأس المال
11,380	11,380	17	احتياطي إجباري
-	(1,000)	18	تحوطات التدفقات النقدية
<u>(36,408)</u>	<u>(75,294)</u>		خسائر متراكمة
59,345	19,459		
79	107		حقوق غير المسيطرين
<u>59,424</u>	<u>19,566</u>		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات
			مطلوبات غير متداولة
68,873	105,671	18	قروض طويلة الأجل
30,521	23,969	20	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي طويلة الأجل
1,679	1,363	21	مطلوبات أخرى طويلة الأجل
<u>101,073</u>	<u>131,003</u>		
			مطلوبات متداولة
14,871	13,854	19	بنوك دائنة
22,101	48,156	18	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
60,230	68,799	22	مصاريف مستحقة
96,517	101,046	23	دائنون وأرصدة دائنة أخرى
-	121	33	مخصص ضريبة الدخل
30,286	30,481	24	إيرادات مؤجلة
6,190	6,545	20	التزامات بموجب عقود استئجار تمويلي قصيرة الأجل
<u>230,195</u>	<u>269,002</u>		
<u>331,268</u>	<u>400,005</u>		مجموع المطلوبات
<u>390,692</u>	<u>419,571</u>		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

* تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 42 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

القوائم المالية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013		إيضاح	قائمة الدخل الموحدة آلاف الديناتير
2012	2013		
دينار	دينار		
802,062	759,940	25	الإيرادات
(722,843)	(726,732)	26	تكاليف الإيرادات
79,219	33,208		مجمل الربح
1,092	1,924	11	حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
402	1,460	27	صافي إيرادات أخرى
(1,148)	(585)	34	الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
-	(29)	18	الجزء غير الفعال من عقود مقايضة أسعار الفوائد
(21,090)	(20,756)	28	مصاريف إدارية وعمومية
(47,933)	(47,060)	29	مصاريف بيع وتسويق
11	(483)		(خسائر) أرباح بيع ممتلكات ومعدات
(2,024)	(4,000)		مخصصات مختلفة
(1,679)	(4,911)		خسائر فروقات عملة
(4,985)	(8,362)	30	تكاليف التمويل
1,865	(49,594)		
(751)	1,057	16	أرباح (خسائر) ممتلكات ومعدات معدة للبيع
1,114	(48,537)		(خسارة) ربح السنة قبل ضريبة الدخل
-	9,679	33	ضريبة الدخل
1,114	(38,858)		(خسارة) ربح السنة
			العائد إلى:
1,100	(38,886)		مساهمي الشركة
14	28		حقوق غير المسيطرين
1,114	(38,858)		
0.013 دينار	(0.461) دينار	32	حصة السهم الأساسية والمخفضة من (خسارة) ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013		قائمة الدخل الشامل الموحدة آلاف الديناتير
2012	2013	
دينار	دينار	
1,114	(38,858)	(خسارة) ربح السنة
		يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى بعد الضريبة:
186	(1,000)	صافي (الخسارة) الربح من تحوطات التدفقات النقدية
1,300	(39,858)	مجموع الدخل الشامل للسنة
		العائد إلى:
1,286	(39,886)	مساهمي الشركة
14	28	حقوق غير المسيطرين
1,300	(39,858)	

* تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 42 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

القوائم المالية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة							
آلاف الدينائر							
حق ملكية حملة الأسهم							
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013	رأس المال	الاحتياطي الإجمالي	تحوطات التدفقات النقدية	الخسائر المتراكمة	المجموع	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2013	84,373	11,380	-	(36,408)	59,345	79	59,424
خسارة السنة	-	-	-	(38,886)	(38,868)	28	(38,858)
بنود الدخل الشامل الآخر	-	-	(1,000)	-	(1,000)	-	(1,000)
مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة	-	-	(1,000)	(38,886)	(39,886)	28	(39,858)
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013	84,373	11,380	(1,000)	(75,294)	19,459	107	19,566
31 كانون الأول 2012							
الرصيد كما في أول كانون الثاني 2012	84,373	11,270	(186)	(37,398)	58,059	65	58,124
ربح السنة	-	-	-	1,100	1,100	14	1,114
بنود الدخل الشامل الآخر	-	-	186	-	186	-	186
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	186	1,100	1,286	14	1,300
المحوّل إلى الاحتياطي الإجمالي	-	110	-	(110)	-	-	-
الرصيد كما في 31 كانون الأول 2012	84,373	11,380	-	(36,408)	59,345	79	59,424

* تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 42 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

القوائم المالية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013		إيضاح	قائمة التدفقات النقدية الموحدة آلاف الدينار
2012	2013		
دينار	دينار		
			الأنشطة التشغيلية
1,114	(48,537)		(خسارة) ربح السنة قبل ضريبة الدخل
			تعديلات:
27,914	29,982	7	استهلاكات ممتلكات ومعدات
(1,092)	(1,924)	11	حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
4,985	8,362		تكاليف التمويل
1,054	2,000	14	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
970	-	13	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
-	2,000		مخصصات أخرى
740	(574)	16	(أرباح) خسائر ممتلكات ومعدات معدة للبيع
443	16	21	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(300)	(300)		إطفاء إيرادات مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
1,148	585	34	الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء وقود
-	29		الجزء غير الفعال من عقود مقايضة أسعار الفوائد
			تغيرات رأس المال العامل
(713)	79		ذمم مدينة
(7,639)	516		قطع غيار ولوازم
(3,676)	4,370		أرصدة مدينة أخرى
(6,844)	3,013		موجودات مشتقات مالية
(17,396)	495		إيرادات مؤجلة
9,279	3,500		دائنون وأرصدة دائنة أخرى
(45)	8,569		مصاريف مستحقة
(833)	(332)	21	تعويض نهاية الخدمة المدفوع
(74)	-	33	ضريبة الدخل المدفوعة
9,035	11,849		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الاستثمارية
3,159	1,419		توزيعات أرباح من شركات حليفة
-	(15)		شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(23,631)	(12,232)	7	شراء ممتلكات ومعدات
3,742	3,354		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات معدة للبيع
(3,892)	(8,029)		مشاريع تحت التنفيذ
912	1,511		التغير في مبالغ محتجزة مقابل عقود استئجار
(14,100)	2,142		دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات
(33,810)	(11,850)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			الأنشطة التمويلية
60,575	85,48		المتحصل من قروض
(11,288)	(22,628)		تسديد قروض
(5,819)	(6,197)		عقود استئجار تمويلي
(4,985)	(8,362)		فوائد مدفوعة
38,483	48,294		صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية
13,708	48,293		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
21,483	35,191		النقد وما في حكمه في بداية السنة
35,191	83,484	15	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

* تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 42 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(1) عام

تأسست شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة أو "الشركة" كخلف قانوني لمؤسسة عالية - الملكية الأردنية بتاريخ 5 شباط 2001. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات استقبال وترحيل الطائرات التي تهبط في وتقلع من مطارات المملكة.

قامت سلطة الطيران المدني - الأردن بمنح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ 5 شباط 2002 ولمدة أربع سنوات. تم تمديد المدة بتاريخ 5 شباط 2006 لأربع سنوات أخرى وانتهت بتاريخ 2 شباط 2010.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ 25 آب 2014.

(2) أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء المشتقات المالية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.
- إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

(3) أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في 31 كانون الأول 2013:

بلد التأسيس	نسبة الملكية	
الأردن	100%	شركة الأجنحة الملكية
الأردن	80%	شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد ومصاريف وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

المساهمون الذين لديهم تأثير جوهري على المجموعة

تملك حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وشركة منت تريدينج - الشرق الأوسط، والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ما نسبته 26٪ و 19٪ و 10٪ على التوالي من أسهم الشركة.

(4) التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013 تتفق مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المالية السابقة باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية على معايير التقارير المالية الدولية ابتداءً من أول كانون الثاني 2013:

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

• المعايير الجديدة التي تم البدء بتطبيقها منذ 1 كانون الثاني 2013

معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) القوائم المالية الموحدة :

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، حيث يوضح هذا المعيار المبادئ لعرض وإعداد القوائم المالية الموحدة في حال السيطرة على أعمال منشأة تابعة واحدة أو أكثر. يحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 27 (القوائم المالية الموحدة والمنفصلة) والتفسير رقم 12 (توحيد القوائم المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص).

معيار التقارير المالية الدولي رقم (11) الاتفاقيات المشتركة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، حيث يوضح المعيار المبادئ لإعداد التقارير المالية للشركاء في الاتفاقيات المشتركة. يحل هذا المعيار بدلاً عن معيار المحاسبة الدولي رقم 31 (الحصص في المشاريع المشتركة) ويحل أيضاً بدلاً عن تفسير رقم 13 (الوحدات تحت السيطرة المشتركة – المساهمات غير النقدية للمشاركين في مشروع مشترك).

معيار التقارير المالية الدولي رقم (12) الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، ويتضمن هذا المعيار جميع الإفصاحات التي كانت موجودة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (27) والمتعلقة بالقوائم المالية الموحدة، بالإضافة إلى جميع الإفصاحات التي كانت متضمنة في معيار المحاسبة الدولي رقم (31) ومعيار رقم (28). إن هذه الإفصاحات تتعلق بحصص المنشأة في الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة حيث تم إدخال عدد من الإفصاحات الجديدة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (13) قياس القيمة العادلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، حيث يوضح هذا المعيار كيفية قياس القيمة السوقية عند إعداد القوائم المالية الموحدة ويهدف إلى وضع إطار عام لقياس القيمة العادلة.

لم يكن هناك أثر جوهري نتيجة تطبيق هذه المعايير الجديدة على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

• المعايير المعدلة:

معيار المحاسبة الدولي رقم (1) عرض القوائم المالية الموحدة (عرض بنود الدخل الشامل الآخر) - معدل

إن التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر. حيث يتم إظهار البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها في المستقبل إلى الأرباح والخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها. لقد كان لهذا التعديل أثر على طريقة العرض فقط على قائمة الدخل الشامل وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

يتطلب هذه التعديل أن تقوم المنشأة بالإفصاح عن المعلومات المتعلقة بحقها في التقاص والترتيبات المتعلقة بذلك (على سبيل المثال اتفاقيات الضمانات). سوف تزود هذه الإفصاحات مستخدمي القوائم المالية الموحدة بمعلومات مفيدة في تقدير أثر اتفاقيات تسوية الموجودات والمطلوبات بالصافي على المركز المالي للمنشأة. إن الإفصاحات الجديدة مطلوبة لجميع الأدوات المالية المعترف بها والتي يتم تقاصها بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (32) الأدوات المالية - العرض.

تم تطبيق هذا التعديل للفترة المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني 2013 وليس له أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

معيار المحاسبة الدولي رقم (19) منافع الموظفين - معدل

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (19). تتراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية وتوضيحات بسيطة وإعادة صياغة. تم تطبيق هذا التعديل ابتداءً من أول كانون الثاني 2013 ولم يكن له أي تأثير جوهري على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم (16) - الممتلكات والمعدات

يوضح هذا التحسين أن قطع الغيار الرئيسية والمعدات الخدمية والتي ينطبق عليها تعريف الممتلكات والمعدات لا يتم تصنيفها كمخزون. بما أن المجموعة تقوم بالأساس بتصنيف قطع الغيار الرئيسية والمعدات الخدمية كممتلكات ومعدات فإنه لم يكن لهذا التعديل على المعيار أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

معيار المحاسبة الدولي رقم (27) القوائم المالية المنفصلة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم 10 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 12)، ينحصر ما تبقى من معيار المحاسبة الدولي رقم (27) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحليفة في القوائم المالية المنفصلة.

معيار المحاسبة الدولي رقم (28) الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

تم تطبيق هذا المعيار ابتداءً من أول كانون الثاني 2013، نتيجة لإصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم 11 - الاتفاقيات المشتركة ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 12 - الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى)، فقد تمت إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (28) (معيار المحاسبة الدولي رقم (28) الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة) ويوضح كيفية تطبيق طريقة حقوق الملكية على الاستثمار في المشاريع المشتركة بالإضافة إلى الشركات الحليفة. ولم يكن له أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

(5) استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات مفصلة تالياً:

• العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي إذا كان في اعتقاد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

• القيمة العادلة للمشتقات المالية

تحدد القيمة العادلة للمشتقات المالية باستخدام أساليب تقييم من ضمنها تحليل التدفق النقدي المخصوم. يتم أخذ المدخلات لتلك

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

التحليلات بالرجوع إلى أسواق نشطة إن أمكن، أما إذا لم يكن ذلك عملياً فإن درجة من الاجتهاد والتقدير مطلوبة لتحديد القيمة العادلة. إن الاجتهاد والتقدير يتضمن الأخذ بعين الاعتبار المدخلات كمخاطر السيولة، مخاطر الائتمان وعدم الثبات، إن التغير في فرضيات تلك العوامل يمكن أن يؤثر على القيمة العادلة للمشتقات المالية المفصح عنها.

• الاعتراف بالإيراد - نقاط برامج الولاء للعملاء

تقوم إدارة المجموعة بتقدير القيمة العادلة للنقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء من خلال تطبيق تقنيات إحصائية تتضمن القيام بفرضيات واجتهادات حول نسب الاسترداد المتوقعة والوجهات المفضلة لدى العملاء. إن هذه التقديرات مبنية على درجة متفاوتة من التقدير وعدم التيقن. بلغت الالتزامات المتوقعة للنقاط التي لم يتم استردادها 6,062 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 (2012: 5,304 دينار).

(6) أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

تملك شركات تابعة والشهرة

- يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة التملك. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للمبالغ الممنوحة بتاريخ التملك بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة.
- يتم تسجيل حقوق غير المسيطرين في الشركة المملوكة بقيمتها العادلة أو بحصتهم من صافي موجودات الشركة المملوكة. يتم تسجيل التكاليف المتعلقة بعملية التملك كمصاريف في قائمة الدخل الموحدة.
- يتم تسجيل الشهرة بالكلفة، والتي تمثل زيادة المبالغ الممنوحة بالإضافة إلى قيمة حقوق غير المسيطرين عن صافي الموجودات المملوكة والالتزامات المتكبدة.
- تقوم المجموعة بمراجعة الموجودات والمطلوبات المالية للشركة المملوكة للتأكد من أن تصنيفها قد تم وفقاً للظروف الاقتصادية والشروط التعاقدية المتعلقة بهذه الموجودات والمطلوبات بتاريخ التملك.

الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقدرة. إن نسب وفترة الاستهلاك المستخدمة هي كما يلي:

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

النسبة المئوية	
4 - 5.5	طائرات مسافرين وشحن مملوكة وطائرات مستأجرة بعقود استئجار
10 - 15	تمويلي والمحركات وقطع رئيسية للطائرات
25	آلات ومعدات
10	الحاسب الآلي
15 - 20	أثاث ومفروشات
2.5 - 10	سيارات
	مباني
الفترة	
24 - 120 شهراً	مصاريف صيانة مرسلة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة عند الانتهاء من إنشائها حتى تصبح جاهزة للاستخدام.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني. يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

استثمارات في شركات حليفة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم إثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة لإثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم إطفائها ولا يتم إجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

المشتقات المالية

الاعتراف المبدئي وإعادة التقييم

تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (خيارات شراء وقود) للحد من مخاطر التغير في أسعار الوقود وعقود مقايضة أسعار الفوائد للحد من مخاطر التغير في أسعار الفوائد. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت قيمتها العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة خلال السنة للمشتقات المالية غير المحددة كأدوات تحوط والجزء غير الفعال من عقد التحوط في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحديد القيمة العادلة لعقود خيارات شراء وقود بالرجوع إلى القيمة السوقية لتلك الأدوات.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود ومقايضة أسعار الفوائد كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها ومخاطر التغير في أسعار الفوائد.

في بداية عملية التحوط، تقوم الشركة بتحديد وتوثيق عملية التحوط والتي ترغب الشركة بتطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر والاستراتيجية التي ستقوم الشركة من خلالها بالتحوط. إن عملية التوثيق تتضمن تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي تم التحوط منها وآلية تقييم المنشأة لفعالية أداة التحوط بالحد من مخاطر التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بالبند المتحوط له. من المتوقع أن هذه التحوطات تقوم بصورة فعالة بالحد من التغيرات في التدفقات النقدية ويتم تقييمها بصورة مستمرة لتحديد مدى فعاليتها على مدى الفترات المالية.

يتم المحاسبة عن التحوطات والتي تنطبق عليها شروط استخدام محاسبة التحوط كما يلي:

• تحوطات التدفقات النقدية:

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من الربح أو الخسارة من أداة التحوط في حقوق الملكية، ويتم الاعتراف بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تحويل المبالغ التي تم تسجيلها في حقوق الملكية إلى قائمة الدخل عندما تؤثر عملية التحوط على الأرباح أو الخسائر، كالاقرار بتكلفة الوقود في قائمة الدخل الموحدة.

إذا لم يعد من المحتمل حدوث العملية المتوقعة، يتم تحويل المبالغ التي تم الاعتراف بها مسبقاً في قائمة الدخل الشامل الموحدة إلى قائمة الدخل الموحدة. إذا تم بيع أو انتهاء أداة التحوط من دون استبدالها أو تمديد فترتها أو إذا تم إلغاء تحديدها كأداة تحوط، فإن المبالغ التي تم الاعتراف بها مسبقاً في حقوق الملكية تبقى في حقوق الملكية حتى حدوث العملية المتوقعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

• التصنيف المتداول وغير المتداول للمشتقات المالية:

يتم تصنيف المشتقات المالية غير المحددة كأداة تحوط فعّالة إلى متداولة وغير متداولة بناءً على تقييم الحقائق والظروف (بناءً على التدفقات النقدية المتعاقد عليها).

يتم تصنيف المشتقات المالية التي تعتبر أداة تحوط فعّالة بصورة مماثلة لتصنيف البند الذي تم التحوط له. يتم تصنيف المشتقات المالية إلى جزء متداول وغير متداول فقط إذا توفر توزيع يمكن الاعتماد عليه.

• قطع غيار ولوازم أخرى

تظهر قطع الغيار واللوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل.

• الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم يتم شطب الديون عند تحققها.

• النقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

• ممتلكات ومعدات معدة للبيع

يتم تصنيف الممتلكات والمعدات كموجودات معدة للبيع إذا كان استرداد كلفتها سوف يتم عن طريق عملية بيع محتملة جداً وعند توفر الشروط التالية:

- على إدارة المجموعة أن تكون ملتزمة ببيع الموجودات خلال عام من تاريخ تصنيفها كموجودات معدة للبيع
- أن تكون الموجودات متوفرة للبيع بوضعها الحالي

يتم الاعتراف بالموجودات غير المتداولة المعدة للبيع بالكلفة أو القيمة العادلة مطروحاً منها كلفة البيع، أيهما أقل.

• التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

• يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالكلفة المطفأة: يمثل الفرق بين القيم المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية مخصومة بسعر الفائدة الفعلي.
- فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاخرة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح 38.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الالتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملاءمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية: جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهرى على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما تنتقل المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بالموجودات المستأجرة للمجموعة وذلك بقيمة تعادل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لدفعات الاستئجار المستقبلية، أيهما أقل.

تتكون دفعات الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن مصروف الفائدة الذي يتم قيده في قائمة الدخل الموحدة ويحتسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسمة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها أو مدة عقد الاستئجار أيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك المجموعة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة المتراكمة بتاريخ القوائم المالية الموحدة للموظفين الغير مسجلين في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

الدائنون والمبالغ مستحقة الدفع

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء أتمت أم لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وأن تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

القروض

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض. ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحميل فوائد القروض على قائمة الدخل الموحدة في الفترة التي يتم فيها تحقق هذه الفوائد والتي تشمل فترة السماح، إن وجدت.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يصبح من المحتمل تدفق منافع اقتصادية للمجموعة نتيجة لعملية تبادلية قابلة للقياس بصورة موثوقة.

يتم تحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل ويتم الاعتراف بإيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر عند البيع. يتم تسجيل قيمة التذاكر المبيعة ومبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المؤجلة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تحقق الإيراد.

يتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقدم الشركة برنامج المسافر الدائم (Royal Plus) والذي يتيح لمسافريها الدائمين تجميع النقاط التي تخولهم الحصول على تذاكر سفر مجانية أو فرصة السفر على درجة كراون بدلاً من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برامج الولاء للعملاء كبنء منفصل عن المبيعات التي تم بموجبها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المقبوضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الاعتراف بذلك الجزء كإيراد إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط.

مصاريف الصيانة والتصلّيات

يتم قيد مصاريف الصيانة الدورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الموحدة حين تحققها.

يتم رسملة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنوداً ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً لقوانين ضريبة الدخل المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود لجميع مخاطرها ومنافعها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.



إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

(7) الممتلكات والمعدات									
المجموع	أراضي ومباني	سيارات	أثاث ومفروشات	حاسب آلي	آلات ومعدات	قطع رئيسية للطائرات	مصاريف صيانة محركات طائرات وقطع مرسلة	محركات	طائرات
2013									
									طائرات مملوكة بموجب عقود استئجار تمويلي
									الكافة
426,920	38,669	10,880	7,854	15,117	54,609	39,469	36,307	9,802	130,510
12,232	388	189	127	445	480	625	9,978	-	-
(14,094)	(1)	(239)	(69)	(434)	(416)	(15)	(10,190)	-	(2,730)
9,732	1,860	-	1,083	-	148	-	6,641	-	-
434,790	40,916	10,830	8,995	15,128	54,821	40,079	42,736	9,802	127,780
									الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013
									الاستهلاك المتراكم
242,956	4,826	7,520	6,375	11,900	39,558	26,067	16,188	7,505	104,881
29,982	979	1,125	301	1,276	4,313	2,068	11,063	431	4,587
(11,314)	-	(234)	(48)	(416)	(411)	(2)	(8,686)	-	(1,517)
261,624	5,805	8,411	6,628	12,760	43,460	28,133	18,565	7,936	107,951
									الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013
									صافي القيمة الدفترية
173,166	35,111	2,419	2,367	2,368	11,361	11,946	24,171	1,866	19,829
2012									
									31 كانون الأول 2012
									الكافة
									الرصيد كما في أول كانون الثاني 2012
398,986	12,478	10,187	7,070	14,788	46,771	38,703	48,132	9,374	127,780
23,631	3,229	967	785	396	7,366	821	10,067	-	-
(24,441)	-	(274)	(1)	(67)	(19)	(55)	(24,025)	-	-
28,744	22,962	-	-	-	491	-	2,133	428	2,730
426,920	38,669	10,880	7,854	15,117	54,609	39,469	36,307	9,802	130,510
									الرصيد كما في 31 كانون الأول 2012
									الاستهلاك المتراكم
239,445	4,081	6,763	6,090	10,540	34,830	24,061	30,335	7,074	100,855
27,914	745	1,030	286	1,419	4,746	2,033	9,878	431	4,026
(24,403)	-	(273)	(1)	(59)	(18)	(27)	(24,025)	-	-
242,956	4,826	7,520	6,375	11,900	39,558	26,067	16,188	7,505	104,881
									الرصيد كما في 31 كانون الأول 2012
									صافي القيمة الدفترية
183,964	33,843	3,360	1,479	3,217	15,051	13,402	20,119	2,297	25,629

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(8) مشاريع تحت التنفيذ

2012	2013	
2,036	333	مشاريع متنوعة تحت التنفيذ

(9) دفعات على حساب شراء وتعديل طائرات

2012	2013	
23,891	21,749	دفعات على حساب شراء طائرات بوينج 787

(10) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2012	2013	
1,615	1,615	شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
298	313	سندات استثمار سبيتا للاتصالات
23	23	أخرى
1,936	1,951	

(11) استثمار في شركات حليفة

قيمة الاستثمار		نسبة الملكية		بلد التأسيس	
2012	2013	2012	2013		
4,976	5,231	%30	%30	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
7,179	7,489	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
3,270	3,210	%20	%20	الأردن	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
15,425	15,930				

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حليفة:

2012	2013	قائمة الدخل الشامل الموحدة
دينار	دينار	
17,492	15,425	الرصيد في بداية السنة
		حصة الشركة من أرباح (خسائر) السنة:
1,964	1,674	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
(914)	310	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
42	(60)	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
(3,159)	(1,419)	توزيعات أرباح
15,425	15,930	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتموين الطائرات		يبين الجدول التالي ملخصاً للقوائم المالية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:
2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	
								موجودات متداولة
22,993	18,982	2,043	1,580	11,965	9,985	8,985	7,417	موجودات غير متداولة
49,051	53,550	25,836	23,960	21,862	27,152	1,353	2,438	مطلوبات متداولة
(19,276)	(21,332)	(4,495)	(4,705)	(10,065)	(11,619)	(4,716)	(5,008)	مطلوبات غير متداولة
(25,702)	(24,119)	(10,969)	(8,718)	(14,733)	(15,401)	-	-	صافي الموجودات
27,066	27,081	12,415	12,117	9,029	10,117	5,622	4,847	نسبة ملكية المجموعة
		%20	%20	%20	%20	%30	%30	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة
5,976	5,900	2,483	2,423	1,806	2,023	1,687	1,454	

المجموع		الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي		الشركة الأردنية لصيانة الطائرات		الشركة الأردنية لتموين الطائرات		يبين الجدول التالي ملخصاً للقوائم المالية لاستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:
2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	
58,379	72,565	6,037	5,074	28,856	44,108	23,486	23,383	الإيرادات
(38,429)	(49,308)	(4,238)	(3,910)	(18,712)	(28,870)	(15,479)	(16,528)	تكلفة المبيعات
(17,763)	(16,426)	(1,587)	(1,462)	(14,714)	(13,689)	(1,462)	(1,275)	إيرادات ومصاريف أخرى
2,187	6,831	212	(298)	(4,570)	1,549	6,545	5,580	الربح قبل الضريبة
-	-	-	-	-	-	-	-	ضريبة الدخل
2,187	6,831	212	(298)	(4,570)	1,549	6,545	5,580	الربح (الخسارة)
423	1,924	42	(60)	(914)	310	1,964	1,674	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2012	2013	(12) أرصدة مدينة أخرى
5,586	7,821	مصاريف مدفوعة مقدماً
2,130	2,687	تأمينات مستردة
21,472	11,410	ذمم المؤجرين - مطالبات الصيانة
205	396	سلف الموظفين
3,136	3,896	دفعات مقدمة للموردين
288	237	أخرى
32,817	26,447	

2012	2013	(13) قطع غيار ولوازم
15,133	14,617	قطع غيار ولوازم
(1,391)	(1,391)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
13,742	13,226	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة هي كما يلي:

2012	2013	
دينار	دينار	
421	1,391	الرصيد في بداية السنة
970	-	المخصص للسنة
1,391	1,391	الرصيد في نهاية السنة

2012	2013	(14) ذمم مدينة
51,716	51,602	ذمم مدينة
(9,321)	(11,286)	مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها
42,395	40,316	

بلغ إجمالي الذمم المشكوك في تحصيلها 11,286 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 مقابل 9,321 دينار كما في 31 كانون الأول 2012،

فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

2012	2013	
دينار	دينار	
8,282	9,321	رصيد بداية السنة
1,054	2,000	المخصص للسنة
(15)	(35)	ديون معدومة
9,321	11,286	رصيد نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينار، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

المجموع	الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها					الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها	
	360-181 يوم	180 - 91 يوم	90 - 61 يوم	60 - 31 يوم	30 - 1 يوم		
40,316	7,537	3,126	326	6,485	21,226	1,616	2013
42,395	4,189	2,812	1,716	6,551	25,264	1,863	2012

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم ذمم وكلاء الشحن والوكلاء العاملين. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي الذمم.

2012	2013	(15) النقد وما في حكمه
24,630	73,598	نقد وأرصدة لدى البنوك*
25,432	23,740	نقد في الطريق**
(14,871)	(13,854)	ينزل: بنوك دائنة
35,191	83,484	

* يتضمن هذا البند ودائع لدى البنوك بقيمة 39.149 دينار (2012: 14.491 دينار) ونسبة فائدة 6.25% (2012: 6.25%) سنوياً وتستحق خلال الفترة بين شهر إلى ثلاثة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

** يمثل هذا البند النقد المتحصل من مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم إيداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني من السنة التالية.

(16) ممتلكات ومعدات معدة للبيع

2013

قرر مجلس إدارة الشركة باجتماعه المنعقد في 19 حزيران 2013 بيع طائرة إيرباص A-310، وبالتالي تم تصنيفها في قائمة المركز المالي المرحلية الموحدة كما في 30 حزيران 2013 كممتلكات ومعدات معدة للبيع. يتم الاعتراف بالممتلكات والمعدات المعدة للبيع بالكلفة أو القيمة العادلة مطروحاً منها كلفة البيع أيهما أقل وبالتالي تم إدراجها بمبلغ 1,214 دينار والذي يمثل صافي القيمة الدفترية.

قامت الشركة خلال العام 2013 ببيع طائرة إيرباص A-310 بمبلغ 2,270 دينار. نتج عن عملية البيع ربح بلغ 1,057 دينار تم تسجيله في قائمة الدخل الموحدة.

2012

قرر مجلس إدارة الشركة باجتماعه المنعقد خلال شهر تشرين الأول 2011 بيع طائرتي إيرباص A-310، ومحرك طائرة E-195 بالإضافة إلى بيع سبع شقق سكنية في العقبة. وبالتالي فقد تم تصنيف الموجودات في قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2011 كممتلكات ومعدات معدة للبيع، وتم إدراجها بمبلغ 7,180 دينار والذي يمثل القيمة العادلة لتلك الممتلكات والمعدات مطروحاً منها كلفة البيع.

قامت الشركة خلال عام 2012 ببيع طائرة إيرباص A-310 ومحرك طائرة A-310 بالإضافة إلى الشقق السكنية. نتج عن البيع خسارة بلغت 751 دينار تم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(17) حقوق المساهمين

- رأس المال

2012	2013	
		رأس المال المصرح به
84,373	84,373	84,373,350 سهم، قيمة السهم الاسمية دينار أردني واحد
84,373	84,373	رأس المال المدفوع

- الاحتياطي الإجمالي

يمثل هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية بنسبة 10٪ من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

2012		2013		
أقساط القروض		أقساط القروض		
طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال عام	
28,039	7,422	18,143	9,896	قرض البنك العربي
21,847	4,953	16,567	5,367	قرض البنك الأردني الكويتي
-	-	4,582	1,773	قرض بنك الاستثمار العربي الأردني
19,298	9,881	67,824	31,720	قرض بنك ستاندرد تشارترد
(311)	(155)	(1,445)	(600)	ينزل: تكاليف مباشرة متعلقة بالقروض
68,873	22,101	105,671	48,156	

(18) قروض

قرض البنك العربي

مُنحت الشركة قرضاً من البنك العربي بتاريخ 19 تشرين الأول 2011 بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي (35,461 دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 2,75٪، يسدد القرض بموجب 43 قسطاً شهرياً، استحق القسط الأول والبالغ 1,162,790 دولار أمريكي بتاريخ 19 نيسان 2013. بلغ رصيد القرض 28,039 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 (2012: 35,461 دينار).

قرض البنك الأردني الكويتي

مُنحت الشركة قرضاً من البنك الأردني الكويتي بتاريخ 8 أيلول 2009 بمبلغ 35 مليون دولار أمريكي (24,823 دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 2,25٪ على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 4,25٪. يسدد القرض بموجب 78 قسطاً شهرياً، استحق القسط الأول البالغ 448,718 دولار أمريكي في 31 آب 2011. تم خلال شهر تشرين أول 2012 زيادة القرض بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي (7,092 دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 3٪ على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 5٪. تبقى قيمة الأقساط كما هي دون تعديل 448,718 دولار أمريكي وعلى أن يتم زيادة الأقساط لشهر تموز 2013 وما بعد لتصبح 630,536 دولار أمريكي. ستقوم الشركة برهن قطعة أرض مشروع المقر الرئيسي لصالح البنك الأردني الكويتي نهاية عام 2014 كضمان للقرض.

بلغ رصيد القرض 21,934 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 (2012: 26,800 دينار).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

قرض بنك الاستثمار العربي الأردني

منحت الشركة قرضاً من بنك الاستثمار العربي الأردني بتاريخ 20 شباط 2013 بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي (7,092 دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 2.4% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 5%. يسدد القرض بموجب 48 قسطاً شهرياً، استحق القسط الأول البالغ 208,333 دولار أمريكي في 31 آب 2013. بلغ رصيد القرض 6,355 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 (31 كانون الأول 2012: لا يوجد).

قرض بنك ستاندرد تشارترد

منحت الشركة قرضاً من بنك ستاندرد تشارترد بتاريخ 22 كانون الأول 2011 بمبلغ 48 مليون دولار أمريكي (34,043 دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 2.62%. يسدد القرض بموجب 42 قسطاً شهرياً، استحق القسط الأول البالغ 1,142,857 دولار أمريكي في 31 تموز 2012. تم زيادة قيمة القرض خلال عامي 2012 و 2013 ليصبح إجمالي قيمة القرض 163 مليون دولار أمريكي (603,115 مليون دينار). يسدد القرض بموجب 42 قسطاً شهرياً وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها ما نسبته 3% على أن لا يقل إجمالي سعر الفائدة عن 4.25%. استحق القسط الأول والبالغ 3,895,470 دولار أمريكي في 30 أيلول 2013. بلغ رصيد القرض 99,544 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 (31 كانون الأول 2012: 29,179 دينار).

تتطلب بعض اتفاقيات القروض طويلة الأجل التزام الشركة ببعض المؤشرات المالية. حصلت الشركة على كتاب يسمح بتجاوز هذه المؤشرات حتى 31 آذار 2015 على أن يتم تجديد طلب السماح بتجاوز المؤشرات بشكل ربع سنوي مقابل السماح بتجاوز المؤشرات، وأن تتعهد الشركة بزيادة رأس المال بقيمة (50,000 دينار أردني) قبل تاريخ 31 آذار 2015. قرر مجلس إدارة الشركة السير بعملية رفع رأس المال وقد تم تعيين مستشار مالي لزيادة رأس المال مما يساعد الشركة بالالتزام بتلك النسب في المستقبل.

المشتقات المالية - مقايضة أسعار الفوائد

إن قرض الشركة مع بنك ستاندرد تشارترد يحمل سعر فائدة متغيراً. أبرمت الشركة عقدين لمقايضة أسعار الفوائد وذلك لتثبيت أسعار الفائدة المستقبلية على القرض الممنوح من بنك ستاندرد تشارترد وذلك للحد من مخاطر التغير في أسعار الفائدة السوقية. حسب الشروط الواردة في العقدين، تدفع الشركة سعر فائدة ثابتاً محدداً مسبقاً على القيمة الاعتبارية المحددة وتقض بالمقابل سعر فائدة متغيراً على القيمة الاعتبارية المحددة يعادل سعر فائدة الإقراض بالدولار الأمريكي في أسواق لندن (LIBOR) لشهر واحد.

لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود مقايضة أسعار الفوائد كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الفوائد والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.

إن تفاصيل عقود مقايضة أسعار الفوائد كما في 31 كانون الأول 2013 هو كما يلي:

سعر الفائدة المتغير كما في 31 كانون الأول 2013	سعر الفائدة الثابت	القيمة الاعتبارية المحددة (دولار أمريكي)	تاريخ الاستحقاق	تاريخ المقايضة	
0.17	1.25	*50,000,000	شباط 2017	آذار 2013	عقد مقايضة (1)
0.17	1.25	40,000,000	شباط 2017	أيار 2013	عقد مقايضة (2)

* إن القيمة الاعتبارية المحددة سوف تتراكم وتستهلك وفقاً لجدول الاستهلاك المتضمن في عقد المقايضة حتى يصل إلى 88,857,143 دولار أمريكي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

بلغت القيمة العادلة السالبة لعقد مقايضة أسعار الفوائد كما في 31 كانون الأول 2013 مبلغ 1,029 دينار تم تسجيلها كالتزامات في قائمة المركز المالي الموحدة (31 كانون الأول 2012: لا يوجد).

تم تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها فعّالة وبالتالي تم تسجيل خسائر غير متحققة بمبلغ 1,000 دينار في حقوق الملكية (2012: لا يوجد). تم تسجيل خسارة غير متحققة بمبلغ 29 دينار في قائمة الدخل الموحدة والتي تمثل الجزء غير الفعّال من عقود المقايضة (2012: لا يوجد).

إن أقساط أصل القروض المستحقة خلال الأعوام 2014 وما بعد هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2014	48,336
2015	48,336
2016	46,686
2017	10,598
2018	447
	<u>154,403</u>

(19) بنوك دائنة

يمثل هذا البند الجزء المستغل من التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة كما يلي:

- حساب جاري مدين بسقف 10,000,000 دولار أمريكي (7,092 دينار) ممنوح من بنك الاتحاد.
- حساب جاري مدين بسقف 10,000,000 دولار أمريكي (7,092 دينار) ممنوح من بنك الاستثمار العربي الأردني.

(20) التزامات بموجب عقود

استئجار تمويلي

2012			2013			
المجموع	E-175	E-195	المجموع	E-175	E-195	
30,521	15,729	14,792	23,969	12,662	11,307	التزامات طويلة الأجل
6,190	2,931	3,259	6,545	3,067	3,478	التزامات قصيرة الأجل
<u>36,711</u>	<u>18,660</u>	<u>18,051</u>	<u>30,514</u>	<u>15,729</u>	<u>14,785</u>	

عقد استئجار طائرة إمبراير E195 رقم 107

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 22,500,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 15,957 دينار لمدة 10 سنوات ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها 0.75% سنوياً. يسدد القرض على 40 قسطاً ربع سنوي ابتداءً من 20 كانون الأول 2007. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013 مبلغ 7,185 دينار (2012: 8,828 دينار).

عقد استئجار طائرة إمبراير E195 رقم 131

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 22,500,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 15,957 دينار لمدة 10 سنوات ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها 0.75% سنوياً. يسدد القرض على 40 قسطاً ربع سنوي ابتداءً من 20 شباط 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الأول 2013 مبلغ 7,600 دينار (2012: 9,223 دينار).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

عقد استئجار طائرة إمبراير E175 رقم 223

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 21,000,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 14,894 دينار لمدة 10 سنوات ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها 0,75% سنوياً. يسدد القرض على 40 قسطاً ربع سنوي ابتداءً من 15 آب 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الثاني 2013 مبلغ 7,864 دينار (2012: 9,330 دينار).

عقد استئجار طائرة إمبراير E175 رقم 232

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ 17 أيلول 2007 بمبلغ 21,000,000 دولار أمريكي أي ما يعادل 14,894 دينار لمدة 10 سنوات ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستئجار بسعر فائدة معدل الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضاف إليها 0,75% سنوياً. يسدد القرض على 40 قسطاً ربع سنوي ابتداءً من 15 أيلول 2008. بلغ الرصيد كما في 31 كانون الثاني 2013 مبلغ 7,865 دينار (2012: 9,330 دينار).

قامت الشركة برهن طائرات الإمبراير E195 و E175 لقاء عقود الاستئجار التمويلي.

إن أقساط الأصل المستحقة على استئجار الطائرات خلال الأعوام 2014 وما بعد بعد للطائرات المستلمة لغاية 31 كانون الأول 2013 هي كما يلي:

السنة	المبلغ
2014	6,545
2015	6,970
2016	7,422
2017	7,490
2018	2,087
	<u>30,514</u>

إن القيمة الحالية للالتزامات بموجب عقود استئجار تمويلي هي كما يلي:

2012	2013	
		مجموع أقساط استئجار طائرات
38,585	31,763	
(1,874)	(1,249)	فوائد
<u>36,711</u>	<u>30,514</u>	

(21) مطلوبات أخرى طويلة الأجل

2012	2013	
		مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
1,679	1,363	

2012	2013	إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:
2,069	1,679	الرصيد في بداية السنة
443	16	المحول إلى المخصص خلال السنة
(833)	(332)	الدفعات خلال السنة
<u>1,679</u>	<u>1,363</u>	

2012	2013	(22) مصاريف مستحقة
56,086	65,070	مصاريف مستحقة لعمليات الطيران
498	772	مصاريف مستحقة تتعلق باتفاقيات النقل مع شركات الطيران الأخرى
2,478	2,957	مصاريف مستحقة لعقود استئجار تشغيلي
1,168	-	أخرى
<u>60,230</u>	<u>68,799</u>	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

(23) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

2012	2013	
21,423	51,808	موردو وقود
33,283	13,892	موردو قطع الغيار وآخرون
459	4,478	أرصدة مستحقة لجهات ذات علاقة
3,195	2,847	وزارة المالية / الضريبة الإضافية
5,892	7,508	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية
32,265	20,513	أخرى
96,517	101,046	

(24) إيرادات مؤجلة

2012	2013	
23,870	25,981	مبيعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
3,866	2,250	مبالغ مقبوضة على طائرات بوينج 787*
2,550	2,250	إيراد مؤجل - الشركة الأردنية لتمويل الطائرات**
30,286	30,481	

* يمثل هذا البند المبالغ المستلمة من شركة بوينج خلال عام 2010 نتيجة التأخير في موعد تسليم طائرات البوينج 787. تم تسجيل هذه المبالغ كإيراد مؤجل يتم إطفاءه حتى تاريخ استلام تلك الطائرات.

** منحت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية خلال شهر كانون الثاني 2010 حصة إضافية بلغت 10% في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات مقابل تجديد عقد خدمات تمويل المسافرين لمدة 11.5 سنة. تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل يتم إطفاءه على مدة عقد خدمات التمويل البالغة 11.5 سنة والتي ستنتهي خلال عام 2021.

(25) الإيرادات

2012	2013	
		خدمات منتظمة
484,977	450,392	مسافرون
38,485	35,962	شحن
6,690	6,204	أمتعة زائدة
5,074	5,111	بريد جوي
535,226	497,669	مجموع الخدمات المنتظمة (إيضاح 36)
		تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيضاح 36)
18,186	17,594	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
12,024	10,917	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
7,286	3,139	إيرادات مستودع الشحن
10,933	10,714	إيرادات بدل وقود مضافة على أثمان التذاكر وأدونات الشحن
174,898	181,582	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
3,853	3,045	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
2,035	1,991	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
7,707	5,784	إيرادات تغيير حجز
6,936	6,477	إيرادات متنوعة
22,978	21,028	
802,062	759,940	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2012	2013	(26) تكاليف الإيرادات
		تكاليف عمليات الطيران
289,403	283,941	وقود طائرات
77,286	77,597	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
366,689	361,538	مجموع تكاليف عمليات الطيران
86,200	88,520	صيانة وتصليلات
82,489	78,453	بدل استئجار طائرات
20,860	23,026	استهلاك الطائرات والمحركات وقطع طائرات ومصاريف تحديث وصيانة مرسلة
59,094	60,917	المحطات والخدمات الأرضية
17,093	19,548	وحدة المناولة الأرضية
90,418	94,730	خدمات المسافرين
722,843	726,732	

2012	2013	تتضمن تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:
43,194	45,731	رواتب وأجور
1,831	2,177	عمل إضافي
2,314	1,822	تعويض نهاية الخدمة
4,591	4,693	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,978	3,174	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
1,388	1,283	مصاريف طبية
5,580	7,063	منافع أخرى
61,876	65,943	

2012	2013	(27) صافي إيرادات أخرى
402	1,213	
-	247	إيراد فوائد
402	1,460	أخرى

2012	2013	(28) مصاريف إدارية وعمومية
7,610	7,204	رواتب وأجور
214	250	عمل إضافي
512	856	مصاريف طبية
1,274	570	تعويض نهاية الخدمة
767	751	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
553	496	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
325	344	التأمين على الحياة
596	715	إيجارات
343	205	صيانة وتنظيفات
523	436	مياه، كهرباء وتدفئة
2,395	2,861	مصاريف الحاسب الآلي
1,867	1,908	استهلاكات
4,111	4,160	أخرى
21,090	20,756	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2012	2013	(29) مصاريف بيع وتسويق
		رواتب وأجور
12,418	12,563	عمل إضافي
166	176	مصاريف طبية
514	572	تعويض نهاية الخدمة
526	270	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
2,100	2,067	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
306	316	التأمين على الحياة
168	145	إيجارات
1,696	2,129	صيانة وتنظيفات
103	218	مياه، كهرباء وتدفئة
226	235	مصاريف الحاسب الآلي
208	277	استهلاكات
431	351	أخرى
29,071	27,741	
47,933	47,060	

2012	2013	(30) تكاليف التمويل
		فوائد عقود استئجار تمويلي
513	371	فوائد قروض طويلة الأجل
3,630	6,399	فوائد ومصاريف بنكية
842	1,592	
4,985	8,362	

(31) عقود استئجار تشغيلية للطائرات

على شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات مستقبلية تتمثل في عقود استئجار تشغيلية لأربع طائرات إيرباص A-340، سبع طائرات إيرباص A-320، أربع طائرات إيرباص A-321، أربع طائرات إيرباص A-319، ثلاث طائرات إيرباص A-330 وثلاث طائرات إمبراير E-195 وطائرة إمبراير E-175. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن هذا البند عقود إيجار تشغيلية لخمس طائرات إيرباص A-320، وأربع طائرات بوينغ B-787، والتي سوف تحل عند استلامها محل أربع طائرات إيرباص A-320 وطائرتي إيرباص A-321.

إن تفاصيل دفعات الإيجار التشغيلية كما يلي:

السنة	المبلغ
2014	76,945
2015	78,692
2016	75,381
2017	69,599
2018 وما بعد	65,401

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2012	2013	(32) حصة السهم من (خسارة) ربح السنة
1,100	(38,886)	(خسارة) ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (آلاف الدينانير)
84,373	84,373	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
0,013	(0,461)	حصة السهم الأساسية والمخفضة من (خسارة) ربح السنة (دينار)

2012	2013	(33) ضريبة الدخل
-	121	ضريبة دخل السنة الحالية
		موجودات ضريبية مؤجلة
-	(9,800)	تخفيضات تتعلق بالفروقات الزمنية المؤقتة (خسائر ضريبية متوقع تدويرها)
-	(9,679)	(منافع) ضريبة الدخل

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة عن الأعوام 2013 و2012 وذلك لوجود خسائر ضريبية في سنوات سابقة وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (28) لسنة 2009.

تمثل ضريبة الدخل التي تم تسجيلها في عام 2013 وبالمبلغ مجموعها 121 دينار الضريبة المستحقة على شركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة (شركة تابعة) للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2013.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتقديم كشف التقدير الذاتي للعام 2011 وقامت ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية ولم يتم صدور قرار نهائي حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

قامت شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2010.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام 2010.

2012	2013	فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:
74	-	رصيد بداية السنة
-	121	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
-	-	ضريبة دخل سنوات سابقة
(74)	-	ضريبة الدخل المدفوعة
-	121	رصيد نهاية السنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي		
2012	2013	
		(الخسارة) الربح المحاسبي
1,114	(48,537)	أرباح غير خاضعة للضريبة
(1,092)	(1,934)	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
2,775	7,500	خسائر ضريبية من سنوات سابقة
(53,000)	(53,000)	(الخسارة) الضريبية التراكمية
(50,203)	(95,971)	يعود إلى
		مجموع الخسارة - للشركة الأم
(49,398)	(96,832)	مجموع الربح (الخسارة) - للشركة التابعة
(805)	861	نسبة ضريبة الدخل الفعلية للشركة التابعة
-	%14	نسبة ضريبة الدخل القانونية
%14	%14	
		ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة - الشركة التابعة
-	121	مصروف ضريبة الدخل
-	121	

(34) المشتقات المالية - عقود خيارات شراء الوقود

- أبرمت الشركة خلال عام 2013 و 2012 عقود خيارات شراء وقود طائرات بغرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار الوقود وذلك للحد من مخاطر التغير في أسعار الوقود.
- لأغراض محاسبة التحوط، قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها.
- بلغت القيمة العادلة لعقود خيارات شراء الوقود كما في 31 كانون الأول 2013 مبلغ 2,636 دينار (2012: 6,234 دينار) تم تسجيلها كموجودات متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة، حيث تستحق هذه العقود خلال شهر كانون الأول 2014.
- تم خلال عام 2013 تقييم تحوطات التدفقات النقدية على أنها غير فعالة وبالتالي تسجيل خسارة غير متحققة بمبلغ 585 دينار في قائمة الدخل الموحدة والتي تمثل الجزء غير الفعال من عقود خيارات شراء الوقود (2012: خسارة 1,148 دينار).

(35) معاملات مع جهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع جهات ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الحليفة، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية. هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

2012		2013		فيما يلي ملخص الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:
ذمم دائنة	ذمم مدينة	ذمم دائنة	ذمم مدينة	
				حكومة المملكة الأردنية الهاشمية
3,195	2,965	2,847	2,819	صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة
5,892	-	7,334	-	الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
1,278	-	1,436	-	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
2,743	-	3,021	-	الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي
127	-	21	-	
13,235	2,965	14,659	2,819	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الحليفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2012	2013	
		• الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
453	539	إيرادات خدمات منتظمة
-	5	إيرادات من خدمات الحاسوب
453	544	
327	61	إيرادات أخرى
(8,926)	(13,595)	مصاريف صيانة وتوصيليات

2012	2013	
		• الشركة الأردنية لتموين الطائرات:
(16,004)	(18,149)	مصاريف خدمات المسافرين

2012	2013	
		• الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي:
175	135	إيرادات خدمات منتظمة
2	(11)	إيرادات أخرى
(1,528)	(1,656)	مصاريف تدريب الطيارين

قامت الشركة خلال شهر كانون الثاني 2005 بتوقيع عقد صيانة مدته 4 سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد أربع سنوات أخرى.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي لمدة أربع سنوات ابتداءً من شهر تموز 2006، وبالمقابل منحت الشركة حصة بلغت 20% في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي.

قامت الشركة خلال عام 2010 بتجديد عقد خدمات تموين المسافرين مع الشركة الأردنية لتموين الطائرات لمدة 11.5 سنة ابتداءً من كانون الثاني 2010، وبالمقابل منحت الشركة حصة إضافية بلغت 10% في الشركة الأردنية لتموين الطائرات ليصبح مجموع نسبة الملكية 30%.

فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

2012	2013	
7,233	8,303	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
1,222	336	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
8,455	8,639	
118	-	تأجير طائرات ورحلات خاصة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

- تمثل المبالغ المستحقة إلى وزارة المالية الواردة بالإيضاح رقم (23) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم تحصيلها من قبل المجموعة وتوريدها إلى وزارة المالية لاحقاً. تم ابتداءً من أول كانون الأول 2010 تكليف مجموعة المطار الدولي بتحصيل هذه الضرائب بدلاً من وزارة المالية.
- بلغت مساهمة الشركة في صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة 3,980 دينار و3,822 دينار لعامي 2013 و2012 على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

2012	2013	
		رواتب ومنافع أخرى
679	769	
153	114	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

(36) التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات، والذي يتم استعماله من قبل الإدارة التنفيذية لقياس أداء المجموعة:

2012				2013				
المجموع	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	المجموع	تأجير الطائرات والرحلات الخاصة		الخدمات المنتظمة	
	شحن	مسافرون			شحن	مسافرون		
90,473	4,228	1,853	84,392	78,031	1,520	2,812	73,699	المشرق
120,525	1,073	1,454	117,998	111,165	2,187	2,887	106,091	أوروبا
125,350	151	5,706	119,493	121,818	-	2,849	118,969	الخليج العربي
110,795	1,290	-	109,505	102,940	5,134	-	97,806	أمريكا
72,591	164	17	72,410	67,755	-	-	67,755	آسيا
33,678	338	1,912	31,428	33,554	122	83	33,349	أفريقيا
553,412	7,244	10,942	535,226	515,263	8,963	8,631	497,669	مجموع الإيرادات

(37) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مشتقات مالية وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة والبنوك الدائنة والقروض والالتزامات بموجب عقود الاستئجار التمويلي وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

(38) مستويات القيمة العادلة

يحلل الجدول التالي الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة استناداً إلى طريقة التقييم، حيث يتم تعريف المستويات المختلفة على النحو التالي:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.

المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	الاجمالي
دينار	دينار	دينار	دينار
(31 كانون الأول 2013)			
موجودات مالية:			
2,636	-	-	2,636
موجودات مشتقات مالية			
-	1,951	-	1,951
موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
2,636	1,951	-	4,587
المجموع			
(31 كانون الأول 2012)			
موجودات مالية:			
6,234	-	-	6,234
موجودات مشتقات مالية			
-	1,936	-	1,936
موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
6,234	1,936	-	8,170
المجموع			

(39) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل عقود الاستئجار التمويلي والقروض والبنوك الدائنة.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في 31 كانون الأول 2013، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغيراً كما في 31 كانون الأول 2013.

2013	الزيادة بسرعة الفائدة / (نقطة)	الأثر على الخسارة
العملة	a	
دولار أمريكي	50	(560)

2013	النقص بسرعة الفائدة / (نقطة)	الأثر على الخسارة
العملة	a	
دولار أمريكي	25	280

2012	الزيادة بسرعة الفائدة / (نقطة)	الأثر على الخسارة
العملة	a	
دولار أمريكي	50	(713)

2012	النقص بسرعة الفائدة / (نقطة)	الأثر على الخسارة
العملة	a	
دولار أمريكي	25	357

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

مخاطر الائتمان

- مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز المدينين والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.
- وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.
- تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2013 و 2012.

مخاطر السيولة

- تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.
- يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في 31 كانون الأول 2013 و 2012 على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

31 كانون الأول 2013	أقل من 3 أشهر	من 3 أشهر إلى 12 شهراً	من سنة حتى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	36,066	64,980	-	-	101,046
بنوك دائنة	14,269	-	-	-	14,269
قروض	12,522	37,835	115,327	-	165,684
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	1,663	5,144	24,956	-	31,763
مطلوبات أخرى طويلة الأجل	50	220	478	615	1,363
المجموع	64,570	108,179	140,761	615	314,125
31 كانون الأول 2013					
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	50,180	46,337	-	-	96,517
بنوك دائنة	-	15,317	-	-	15,317
قروض	4,150	20,402	73,263	-	97,815
التزامات مقابل عقود استئجار تمويلي	1,513	4,684	32,388	-	38,585
مطلوبات أخرى طويلة الأجل	182	109	715	673	1,679
المجموع	56,025	86,849	106,366	673	249,913

مخاطر العملات

يوضح الجدول التالي مدى تعرض المجموعة لمخاطر العملات كما في 31 كانون الأول نتيجة لموجوداتها ومطلوباتها المالية. يبين الجدول أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

2013	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
يورو	1%	677
جنيه إسترليني	1%	277
2013	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الخسارة
يورو	1%	(677)
جنيه إسترليني	1%	(277)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

2012	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
يورو	1%	24
جنيه إسترليني	1%	3
2012	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح
يورو	1%	(24)
جنيه إسترليني	1%	(3)

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (1/41 دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينتج عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملات جوهريّة.

مخاطر التغيرات في أسعار الوقود

تقوم الشركة باستخدام المشتقات المالية (عقود خيارات شراء وقود طائرات) بغرض إدارة مخاطر تغيرات أسعار الوقود. يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت القيمة العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت القيمة العادلة سالبة.

قامت الشركة بتصنيف عقود خيارات شراء وقود كتحوطات تدفقات نقدية حيث تقوم الشركة بالتحوط للحد من التغير في التدفقات النقدية المتعلقة بمخاطر التغير في أسعار الوقود والمصاحبة لعمليات متوقع حدوثها. كما في 31 كانون الأول 2013، كان لدى الشركة خيارات عقود وقود طائرات غير منفذة تساوي 288,000 برميل تمتد لغاية كانون الأول 2014.

(40) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

تجاوزت خسائر الشركة المتراكمة والبالغة 75,294 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 ما نسبته 75% من رأسمال الشركة. هذا وتنص المادة رقم (266) من قانون الشركات رقم (22) لسنة 1997 وتعديلاته على أنه في حالة زيادة الخسائر المتراكمة للشركة المساهمة العامة عن 75% من رأسمالها فيجب تصفية الشركة إلا إذا قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي زيادة رأسمال الشركة لمعالجة وضع الخسائر. قرر مجلس إدارة الشركة السير بعملية رفع رأس المال وذلك من خلال تعيين مستشار مالي للعمل على زيادة رأس المال وبناءً على ذلك سيتم عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي لزيادة رأس المال خلال العام 2014.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والخسائر المتراكمة والبالغ مجموعها 20.459 دينار كما في 31 كانون الأول 2013 مقابل 59,345 دينار كما في 31 كانون الأول 2012.

(41) الالتزامات المحتملة والرأسمالية

كفالات بنكية:

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2013 التزامات محتملة تتمثل بكفالات بنكية بمبلغ 17,800 دينار (2012: 16,480 دينار).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

القضايا المقامة على المجموعة:

إن المجموعة مدّعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها 5,510 دينار (2012: 4,071 دينار) وتتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتماليات حدوثها. بالرغم من أنه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فإن الإدارة ومستشاريها القانونيين يعتقدون أنه لن ينتج عنها أي التزامات مادية.

التزامات رأسمالية

على المجموعة بتاريخ 31 كانون الأول 2013 التزامات رأسمالية بمبلغ 783,211,000 دولار أمريكي (2012: 875,773,000 دولار أمريكي) أي ما يعادل 555,469 دينار (2012: 621,116 دينار) تتمثل في عقود استئجار تمويلي تم توقيعها لطائرات جديدة.

(42) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد معيار المحاسبة الدولي رقم (32) تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

توضح هذه التعديلات ما ورد في المعيار والمتعلقة بوجود حق قانوني ملزم بإجراء التقاص، توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية التقاص لأنظمة التسوية حسب معيار المحاسبة الدولي رقم 32 (على سبيل المثال - أنظمة التسوية المركزية) والتي تطبق آليات التسوية الإجمالية التي لا تحدث جميعاً بنفس الوقت. لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. ينبغي تطبيق هذه التعديلات للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني 2014.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (10) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (12) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (27)

توضح هذه التعديلات الاستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف شركة استثمار حسب معيار التقارير المالية الدولي رقم (10). هذا الاستثناء يلزم الشركة الأم على تسجيل الشركات التابعة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. من المتوقع أن لا يكون لهذا التعديل أثر على البيانات المالية الموحدة. هذه التعديلات يجب أن تطبق للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني 2014.

تطبيق القواعد الإرشادية لدليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان

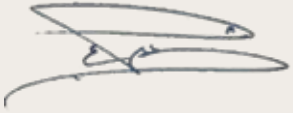
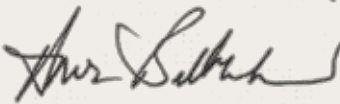
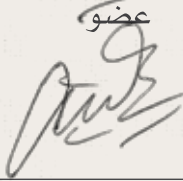
تلتزم الشركة بتطبيق قانون الشركات النافذ وقانون هيئة الأوراق المالية وتعليمات الإفصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية. كما عملت الشركة خلال العام 2013 على الالتزام بتطبيق معظم القواعد الآمرة والإرشادية الواردة في دليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان فيما عدا بعض البنود التي لم يتم تطبيقها أو تم تطبيقها جزئياً وللأسباب التالية:

التسلسل	نص المادة	أسباب عدم التطبيق
1	يتم الإعلان مسبقاً عن موعد الإفصاح عن البيانات المالية قبل موعد إعلانها بما لا يقل عن ثلاثة أيام عمل.	يتم تطبيق قانون الشركات وتعليمات الإفصاح الخاصة بذلك.
2	وضع سياسة الإفصاح والشفافية الخاصة بالشركة ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.	يتم تطبيق تعليمات الإفصاح.
3	وضع آلية لاستقبال الشكاوى والاقتراحات المقدمة من قبل المساهمين.	لا يوجد سياسة خاصة بذلك ولكن الشركة على استعداد تام لاستقبال ملاحظات واقتراحات المساهمين في مكاتبها.
4	إدراج اقتراحات المساهمين الخاصة بمواضيع معينة على جدول أعمال الهيئة العامة بشكل يضمن دراستها واتخاذ القرار المناسب بشأنها خلال فترة زمنية محددة.	يتم تطبيق قانون الشركات في هذا الخصوص.
5	تقدم لجنتا التدقيق والترشيحات والمكافآت قراراتهما وتوصياتهما إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالهما إلى اجتماع الهيئة العامة العادي.	يتم تقديم قرارات اللجنتين لمجلس الإدارة فقط.
6	يتم الإعلان عن موعد ومكان عقد اجتماع الهيئة العامة في ثلاث صحف يومية محلية ولترتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة.	يتم الإعلان عن موعد ومكان عقد الاجتماع في صحيفتين يوميتين ولمرة واحدة وبما يتفق مع أحكام المادة (145) من قانون الشركات.
7	يتم الالتزام بعدم إدراج أي مواضيع جديدة في الاجتماع غير مدرجة على جدول أعمال الهيئة العامة المرسل سابقاً للمساهمين.	يتم إدراج أي مواضيع أخرى تقترح الهيئة العامة مناقشتها في الاجتماع حسب قانون الشركات.
8	يقوم المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بإرسال نبذة تعريفية عنه قبل انتهاء السنة المالية للشركة والتي تسبق السنة التي سيعقد فيها اجتماع الهيئة العامة لانتخاب المجلس.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع.
9	يقوم مجلس إدارة الشركة بإرفاق النبذة التعريفية للمساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الإدارة بالدعوة الموجهة للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع.
10	الحصول على الأرباح السنوية للشركة خلال ثلاثين يوماً من صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن.
11	أولوية الاكتتاب في أية إصدارات جديدة من الأسهم للشركة قبل طرحها للمستثمرين الآخرين.	يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن.
12	تضع الشركة إجراءات عمل خطية وفقاً لسياسة الإفصاح المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لتنظيم شؤون الإفصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.	يتم تطبيق تعليمات الإفصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدينانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية لعام 2014.

علاء البطاينة عضو 	مروان عوض نائب رئيس مجلس الإدارة 	ناصر اللوزي رئيس مجلس الإدارة والمدير العام / الرئيس التنفيذي 
عبدالرحمن الخطيب عضو 	عمرو البليسي عضو 	"محمد شريف" الزعبي عضو 
"محمد علي" بدير عضو 	ماهر ميقاتي عضو 	سامر المعشر عضو 

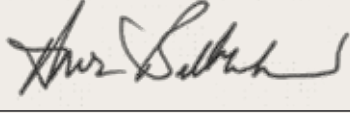
بتاريخ 2014/4/29 قرر مجلس إدارة شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الاردنية قبول استقالة المدير العام/ الرئيس التنفيذي للشركة المهندس عامر الحديدي اعتباراً من تاريخ 2014/4/30.

كما قرر مجلس إدارة الشركة تكليف رئيس مجلس الإدارة المهندس ناصر اللوزي بتولي مهام المدير العام/ الرئيس التنفيذي اعتباراً من تاريخ 2014/5/1.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2013 (آلاف الدنانير، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

علاء البطاينة عضو 	مروان عوض نائب رئيس مجلس الإدارة 	ناصر اللوزي رئيس مجلس الإدارة والمدير العام / الرئيس التنفيذي 
عبدالرحمن الخطيب عضو 	عمرو البليسي عضو 	"محمد شريف" الزعبي عضو 
"محمد علي" بدير عضو 	ماهر ميقاتي عضو 	سامر المعشر عضو 

نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام 2013.

ناصر اللوزي

رئيس مجلس الإدارة

والمدير العام / الرئيس التنفيذي



عمر السعيد

رئيس القطاع المالي / نائب المدير العام



بتاريخ 2014/4/29 قرر مجلس إدارة شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الاردنية قبول استقالة المدير العام / الرئيس التنفيذي للشركة المهندس عامر الحديدي اعتباراً من تاريخ 2014/4/30.

كما قرر مجلس إدارة الشركة تكليف رئيس مجلس الإدارة المهندس ناصر اللوزي بتولي مهام المدير العام / الرئيس التنفيذي اعتباراً من تاريخ 2014/5/1.

