



Ref : .....

الرقم : حم / ٤ / ٤٩٩  
التاريخ : ٢٠١١ / ٧ / ١

Date : .....

## السادة هيئة الوراق المالية

تحية طيبة وبعد،

أشير الى نص المادة (١٨٢) من قانون الشركات رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته وأرفق طيّاً نسخة من تقرير مجلس الادارة الموجز لعام ٢٠١٠ ونسخة من الدعوة المتعلقة باجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الاردنية المقرر عقده الساعة الثانية عشر ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠١١/٤/٧.

وأقبلوا فائق الاحترام ، ،

المهندس محمد سليم بدرخان  
نائب الرئيس التنفيذي للمالية والادارية

هيئة الوراق المالية
المدققة الإدارية
اسطيوان
٢٠١١ آذار
رقم المتأسلل ..... ٥٣٥٢
رقم المتألف .....
الجهة المختصة .....

الدائن تم اخذ

البورة

٤/٢٢

ف ١

**شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة**  
**ص.ب ٣٠ عمان ١١١٨ الأردن**



التاريخ: ٢٠١١/٣/٢٠

رقم المساهم:

عدد الأسهم:

حضره المساهم

تحية طيبة وبعد ،

عملاً بأحكام قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته وتنشياً مع النظام الأساسي للشركة، يسر مجلس الإدارة دعوتكم لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة الذي تقرر عقده الساعة الثانية عشر ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠١١/٤/٧ في فندق جراند حياة عمان / قاعة ايرس في عمان للنظر في المواضيع التالية:

- ١) تلاوة وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٧.
- ٢) سماع تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٠ والخطة المستقبلية لها.
- ٣) سماع تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانيتها وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
- ٤) مناقشة الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر والمصادقة عليها.
- ٥) الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٢٠٪ من القيمة الاسمية للسهم.
- ٦) انتخاب مدققي حسابات الشركة لعام ٢٠١١ وتحديد أتعابهم.
- ٧) أية أمور أخرى.

وأقبلوا فائق الاحترام، ، ،

وليد الكردي  
رئيس مجلس الإدارة

**شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة**  
**ص.ب ٣٠ عمان ١١١٨ الأردن**



التاريخ: ٢٠١١/٣/٢٠

رقم المساهم:

عدد الأسهم:

حضره المساهم

تحية طيبة وبعد ،

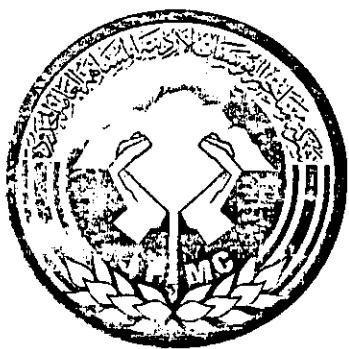
عملاً بأحكام قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتمديلاته وتمشياً مع النظام الأساسي للشركة، يسر مجلس الإدارة دعوتك لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة الذي تقرر عقده الساعة الثانية عشر ظهر يوم الخميس الموافق ٢٠١١/٤/٧ في فندق جراند حياة عمان / قاعة أيرس في عمان للنظر في المواضيع التالية :

- ١) تلاوة وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٧.
- ٢) سماع تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠١٠ والخطة المستقبلية لها.
- ٣) سماع تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانيتها وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
- ٤) مناقشة الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر والمصادقة عليها.
- ٥) الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٢٠٪ من القيمة الاسمية للسهم.
- ٦) انتخاب مدققي حسابات الشركة لعام ٢٠١١ وتحديد أتعابهم.
- ٧) أية أمور أخرى.

وأقبلوا فائق الاحترام ، ،

وليد الكردي

رئيس مجلس الإدارة



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

المركز الرئيسي . عمان  
ص.ب. (٣٠)

المملكة الأردنية الهاشمية  
تقرير مجلس الإدارة السنوي السابع والخمسون  
والقوائم المالية للعام ٢٠١٠



مجلس الادارة

ممثلو كامل هولدنجز ليميتيد:

السيد وليد الكردي

الحاجة هارتينس بنت حاج عبدالله

السيد جنيدى مصرى

المهندس طلال السعدي

الدكتور حاج محمد امين عبدالله

ممثل وزارة المالية الأردنية: \*

الدكتور احمد المشاقبة

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي:

الدكتور المهندس عز الدين كتخدا

ممثل دولة الكويت:

السيد محمد سليمان العمير

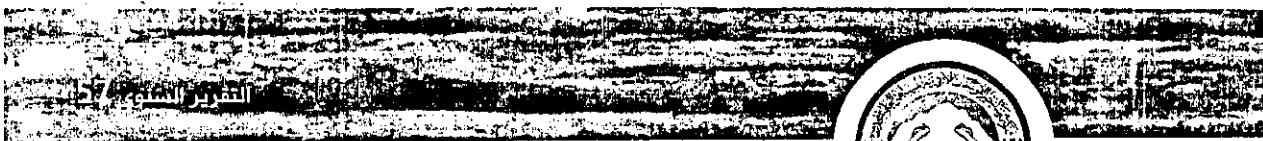
## **ممثل القطاع الخاص:**

الدكتور المهندس عبدالفتاح ابو حسان

مقدمة و الحسابات:

السادة إرنست ويونغ

\* وزارة المالية الاردنية ممثلة حالياً ببعضوين في مجلس الادارة حسب النظام الداخلي للشركة.



## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ رِسْالَةُ إِلَى الْمُسَاهِمِينَ

حضرات المساهمين الكرام،..

يسريني وأعضاء مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة أن أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادي وأن أقدم لحضراتكم التقرير السنوي السابع والخمسين لمجلس الإدارة متضمناً نتائج أعمال الشركة وإنجازاتها للسنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١.

لقد شكل النصف الأول من عام ٢٠١٠ استمراً لحالة التراجع في الطلب والأسعار التي شهدتها أسواق الأسمنت والفوسفات بدءً من منتصف عام ٢٠٠٩، إلا أن منتصف عام ٢٠١٠ كان بمثابة نقطة تحول شهدت فيه الأسواق العالمية تعافياً واستعادةً للتوازن، حيث اشتد الطلب على الأسمنت خلال النصف الثاني من ذات العام مدفوعاً بارتفاع أسعار الحبوب وكافة المنتجات الغذائية بسبب انخفاض مخزونها إلى مستويات غير مسبوقة تاريخياً مما أدى إلى تحسن أسعار الأسمنت والفوسفات خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٠. ومن المتوقع أيضاً استمرار حالة التعافي خلال العام القادم بمشيئة الله.

وعلى الرغم من التقلبات التي شهدتها أسواق الأسمنت ومنتقاتها، فقد تمكنت الشركة في عام ٢٠١٠ من تحقيق أرباح صافية بلغت (٨٠,٢) مليون دينار، وأن إجمالي مبيعات الشركة من الفوسفات الخام بلغت نحو (٦,٥) مليون طن وما يقارب (٧٦٠) ألف طن من السماد وذلك مقابل (٥,٢) مليون طن من الفوسفات و(٦٤١) ألف طن سماد في عام ٢٠٠٩، كما وبلغت صافي حقوق الملكية (٥٣٧,٧) مليون دينار مقابل (٤٧٢,٤) مليون دينار في عام ٢٠٠٩.

جاءت هذه النتائج حصيلة للجهود المميزة التي بذلتها إدارة الشركة والعاملون فيها في تنفيذ الخطط الإنتاجية والتسويقية للعام ٢٠١٠، كما كان للجهود المكثفة التي بذلتها إدارة الشركة في دخول أسواق جديدة واستقطاب زبائن جدد في الأسواق العالمية أثر واضح في تحقيق هذه النتائج.

نهجت الشركة خلال الأربعية الماضية في تبني مشاريع وخطط مستقبلية تهدف إلى توجيه صناعة خام الفوسفات نحو منتجات نهاية ووسطية، وقد قامت الشركة برصد الجزء الأكبر من مواردها المالية والعوائد المتتحققة من أرباحها الإنجز هذه المشاريع، ومع انجاز هذه المشاريع في عام ٢٠١٣ سيرتفع الإنتاج المحلي لحامض الفوسفوريك من (٥٦٤) ألف طن ليصل إلى (١,١٢٩) مليون طن سنوياً وسيرتفع إنتاج الأسمنت من (٩٥٠) ألف طن ليصل إلى (١,٤) مليون طن سنوياً كما سيرتفع إنتاج خام الفوسفات ليصل إلى (٨,٧) مليون طن سنوياً. وسيكون لهذه المشاريع والخطط المستقبلية أثر بالغ في تعظيم أرباح الشركة وستأتي بفعل حقيقي ومبادر على الاقتصاد الوطني بوجه عام وعلى المساهمين ومستخدمي الشركة وعلى المجتمعات المحلية المحاطة بها بوجه خاص.

ويتلخص أبرز ما شهدته عام ٢٠١٠ على صعيد تنفيذ هذه المشاريع والخطط بما يلي:

- إمتلاك الشركة الهندية الأردنية للكيماويات (JIC) من خلال شراء كامل الحصص في رأس المال.
- استكمال مشروع شركة الأبيض للأسمدة والبدء بالتشغيل التجاري.
- البدء بتنفيذ مشروع الشركة الهندية الأردنية للأسمدة (JFCO).
- استكمال تركيب المعدات الرئيسية للمرحلة الأولى من تأهيل وتوسيعة مصنع السماد الداير (DAP) في المجمع الصناعي والاستعداد للبدء بالتشغيل التجاري.
- المباشرة في تنفيذ مشروع زيادة حامض الكبريتิก في المجمع الصناعي وتوريد المعدات الأساسية والاستعداد لتركيبها.
- زيادة حصة شركة الفوسفات في رأس المال شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) ليصبح ٧٠٪ من خلال شراء ٥٠٪ من الحصص.



كما تم خلال عام ٢٠١٠ توقيع مذكرات تفاهم مع الحكومة الأندونيسية لإنجاز مشاريع مشتركة لإقامة عدد من مصانع حامض الفوسفوريك والأسمدة في أندونيسيا تضمن تسويق ثابت ومستقر لـ(٢٥٠) مليون طن من الفوسفات الخام سنوياً، وبواشر أيضاً بإجراء دراسة الجدوى لإقامة مشروع لإنتاج فلوريد الألミニوم في الشبيبة بالمشاركة مع شركات سعودية وخليجية ويتوقع الانتهاء من هذه الدراسة خلال النصف الأول من عام ٢٠١١. وعلى صعيد البنية التحتية، فقد بواشر خلال العام ٢٠١٠ بتنفيذ مشروع بناء المصانع الفوسفات الجديدة وهو يسير ضمن الجدول الزمني المحدد له.

لا تزال الشركة تحتل مركز الصدارة في تشغيلها للقوى العاملة الأردنية في قطاع الصناعة والتعدين وستكون الأكثر خلقاً وتوفيراً لفرص العمل من خلال جملة المشاريع والاستثمارات التنموية الماضية بها؛ إذ يبلغ مجموع عدد المستخدمين في الشركة وفي الشركات التابعة وفي القطاعات الصناعية والخدمية ذات الارتباط المباشر بأعمال الشركة نحو ٩ آلاف مستخدم. وسيرتفع هذا العدد لما يزيد عن ١٠ الآف مستخدم مع عام ٢٠١٢ بعد اكتمال المشاريع التي تنفذها الشركة.

ولا يقتصر دور الشركة على خلق المزيد من فرص العمل بل يمتد ليشمل زيادة الأجور وتحسين المزايا العمالية وظروفي العمل، وقد حرصت الشركة أن تتعكس النتائج التي حققتها خلال الأربعون الأعوام الماضية على أوضاع العاملين حيث ازدادت رواتب وأجور الموظفين لما يزيد عن ٦٠٪ عاماً كانت عليه سابقاً وذلك من خلال الزيادات المتواترة التي أقرتها الشركة خلال تلك الفترة والتي كان آخرها الزيادات المجزية التي أقرت اعتباراً من بداية عام ٢٠١١.

كما وتقدم الشركة العديد من المزايا العمالية التي تسهم في الاستقرار الوظيفي وتعود على الموظفين بمنافع اجتماعية فتيمة من ضمنها السكن الوظيفي لما يقارب ٦٠٠ من الموظفين وعائلاتهم والتأمين الصحي الشامل للموظفين وعائلاتهم والتأمين الصحي للمتقاعدين وزوجاتهم، حيث يبلغ العدد الإجمالي للمنتفعين من التأمين الصحي نحو ٣٦ ألف منتفع، كما ينتفع الموظفين من صندوق التوفير الذي تساهم به الشركة بنسبة متساوية للنسبة التي يساهم بها الموظف وصندوق التعويض والوفاة الذي تساهم به الشركة بنسبة ٢٢٪ من النسبة التي يساهم بها الموظف. وتقوم الشركة أيضاً بدعم صندوق الإسكان الذي يقدم لمشتركيه من الموظفين قروضاً ميسرة بلغت قيمتها حتى الآن ما يقارب ١٦ مليون دينار، وتخصص الشركة نحو ٤٥ منحة دراسية جامعية سنوياً للمتفوقيين من أبناء موظفي الشركة.

وقد أولت الشركة اهتماماً خاصاً بالتعليم والتدريب المهني لتطوير المعرفة والمهارات لدى مستخدميها وذلك من خلال مراكز التدريب المتخصصة التي قامت الشركة بإنشائها وتجهيزها بأفضل الوسائل والمعدات التدريبية والعلمية.

لا ينحصر الدور الفاعل الذي تلعبه الشركة في تنمية المجتمعات المحلية على توظيف أبناء تلك المناطق وتدريبهم وتأهيلهم بل يشمل أيضاً تقديم التبرعات المباشرة للمجتمعات المحلية والمساهمة في الرعاية الصحية لأهالي هذه المجتمعات، فقد بلغت قيمة تبرعات الشركة خلال الأربعون الخمسة الماضية نحو ١٠ ملايين دينار، كما وتقدم الخدمات الصحية لتصل عدد المراجعات الطبية السنوية لمراكز الشركة الصحية من المواطنين في المجتمعات المحلية نحو ٥٦٠٠ حالة سنوياً وستمضي الشركة في لعب هذا الدور الفاعل خلال الأربعون القادمة بمشيئة الله.

وفي الختام، يسرني باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة أن أتقدم إليكم جميعاً بجزيل الشكر على مساندتكم ودعمكم المتواصل، كما وأتوجه بالشكر والتقدير لجميع العاملين في الشركة في كافة مواقعهم لعطائهم المتواصل وإخلاصهم في أداء واجباتهم لخدمة هذه المؤسسة الوطنية، ونسأل الله العلي القدير أن يوفقنا جميعاً لمواصلة خدمة هذا البلد وبذل كل جهد لأجل تقديم الشركة على مسيرة العطاء في ظل ورعاية صاحب الجلالة الهاشمية عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه.

وليد الكردي  
رئيس مجلس الادارة

## تقرير مجلس الإدارة

### حضرات المساهمين الكرام،،

عملاً بأحكام المادة (١٧١) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته وتنفيذًا لتعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق لسنة ٢٠٠٤ وانسجاماً مع أحكام المادة (٦٢) من النظام الأساسي للشركة، يقدم لكم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة تقريره السابع والخمسين متضمناً خلاصة أعمال الشركة وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠١٠/١٢/٣١ وخطة عملها المستقبلية، ويبين نتائج أعمال الشركة ووضعها المالي والتي تظهرها القوائم المالية المتمثلة في المركز المالي وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة.

وفيما يلي عرضاً موجزاً لبرامج ونشاطات الشركة خلال عام ٢٠١٠:

#### الإنتاج:

##### أ - الفوسفات:

بلغ إنتاج الفوسفات هذا العام (٦,٥) مليون طن (٥,٢ مليون طن عام ٢٠٠٩).

##### ب- مجمع الأسمدة الصناعي :

بلغت كميات الإنتاج في مجمع الأسمدة الصناعي عام ٢٠١٠ كما يلي:

- ٧٣٢ الف طن سيراميك (٦٦٢ الف طن عام ٢٠٠٩).

- ٢٤٤ الف طن حامض الفوسفوريك (٣٠٦ الف طن عام ٢٠٠٩).

- ١٠٤٩ الف طن حامض الكبريتิก (٩١٨ الف طن عام ٢٠٠٩).

- ٩ ألف طن فلوريد الالمنيوم (٩ ألف طن عام ٢٠٠٩).

##### التسويق :

سادت خلال عام ٢٠٠٩ حالة من الترقب وعدم الثيقن لدى المنتجين للأسمدة والمستهلكين بسبب استمرار الأزمة المالية العالمية وشح السيولة وعدم استقرار أسعار المنتجات الغذائية ، أدت إلى تراجع الطلب العالمي وارتفاع مخزون الأسمدة لدى المنتجين مما أدى إلى انخفاض كبير في الأسعار العالمية.

ويستغلاً لهذه الحالة قامت حكومات كبار المستهلكين للأسمدة من توفر لديهم السيولة النقدية مثل الهند والبرازيل وبعض دول جنوب شرق آسيا بفرض سقوف منخفضة على أسعار مشترياتهم من الأسمدة ، وتبع ذلك قيام الشركات المستوردة للفوسفات الخام بالتعاقد الربعي على احتياجاتها وبأسعار منخفضة لهدف التنافس مع أسعار المنتجات الجاهزة للتمكن من الحصول على الدعم المقرر من قبل الحكومات. وقد سادت هذه الأجواء خلال عام ٢٠٠٩ وحتى منتصف ٢٠١٠ وأدت إلى زيادة المنافسة مع صغار منتجي ومصاري الفوسفات الخام وقيامهم بالبيع بأسعار مخفضة، وللتخفيف من أثر حدة هذه المنافسة ، قامت الشركة بالتوجه إلى أسواق بديلة مثل المكسيك والفلبين وتركيا وبنغلاديش بالإضافة إلى المحافظة على حصة الشركة في أسواقها التقليدية والتي كانت قد انخفضت إلى مستوى ٣,٢ مليون طن في عام ٢٠٠٩.

ومع بداية النصف الثاني من عام ٢٠١٠ بدأت الأسعار في التحسن وتحقق توازن العرض مع الطلب مدفوعاً بانخفاض مخزون الغذائي العالمي وارتفاع أسعار الحبوب والمنتجات الغذائية، وبذلك فقد تمكنت الشركة من تصدير كمية ٤,٣ مليون طن من الفوسفات خلال العام ٢٠١٠ وبيع كمية ٧٦٠ ألف طن من السماد، ومن المتوقع استمرار التحسن في الطلب العالمي والأسعار خلال عام ٢٠١١ .



## ١ - مبيعات الفوسفات:

بلغ اجمالي مبيعات الفوسفات (٦,٥) مليون طن (مقابل ٥,٢ مليون طن عام ٢٠٠٩) تم تصدير كمية (٤,٢) مليون طن (مقابل ٢,٢ مليون طن عام ٢٠٠٩) بالإضافة الى توريد كمية (٢,٢) مليون طن الى المجمع الصناعي / العقبة وللشركة الهندية الاردنية للكيماويات وشركات محلية اخرى.

## ب- مبيعات الاسمدة الكيماوية:

تم خلال عام ٢٠١٠ بيع كمية ٧٦٠ الف طن سيراد الداب (مقابل ٦٤١ الف طن عام ٢٠٠٩) كذلك تم بيع ١٩ الف طن حامض فوسفوريك (مقابل ٣٠ الف طن عام ٢٠٠٩) و ١٩ الف طن حامض الكبريتيك (مقابل ٢٤ الف طن عام ٢٠٠٩) و ٥ آلاف طن فلوريد الالمنيوم (مقابل ٨ آلاف طن عام ٢٠٠٩).

## الخطط المستقبلية:

تسعى الشركة من خلال تنفيذ خططها المستقبلية إلى تحويل المزيد من الفوسفات الخام إلى منتجات وسيطة ونهائية، وذلك بهدف زيادة القيمة المضافة وتحقيق أعلى قدر من الأرباح، وبالتالي توفير التمويل اللازم لتطوير أعمالها وإقامة المشاريع التوسعية الجديدة في قطاعي التصنيع والتعدين، الأمر الذي يؤدي إلى تحريك العديد من النشاطات الاقتصادية في المملكة وتوفير فرص عمل جديدة والإسهام في تنمية وازدهار الاقتصاد الوطني.

وتقوم خطة الشركة على ثلاثة مرتزات ، أولها زيادة طاقة التصنيع والتعدين في المملكة وثانيها إقامة شراكات إستراتيجية مع كبار المستهلكين العالميين لمنتجات الأسمدة ومشتقاتها، بهدف ضمان أسواق دائمة لهذه المنتجات وثالثها توفير البنية الأساسية اللازمة لتغطية إحتياجات هذه التوسعات، حيث قامت الشركة برصد الجزء الأكبر من عوائد أرباحها لهذه الغاية.

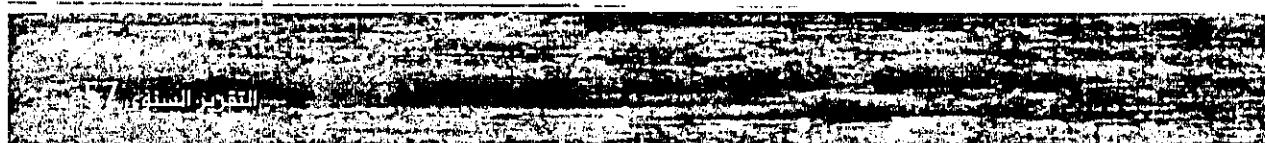
وعلى صعيد مشاريع الشركة داخل المملكة، يجري العمل على تنفيذ المشروع الهندي الأردني المشترك بالقرب من منجم الشيدية لتصنيع حامض الفوسفوريك بطاقة (٤٧٥) ألف طن سنوياً من قبل شركة جيفكو، ويتوقع أن يباشر الإنتاج في مطلع عام ٢٠١٢.

كما تم خلال العام الماضي إستكمال أعمال زيادة طاقة مصنع السماد في المجمع الصناعي بالعقبة لتصل إلى مليون طن سنوياً وتحديث منشأته لتلبية متطلبات المعايير البيئية الجديدة، كما ويجري العمل على إعادة تأهيل وتحديث مصنع حامض الكبريتيك ودراسة زيادة طاقة إنتاج حامض الفوسفوريك لتصل إلى (٤٠) ألف طن سنوياً.

وقد إستكملت أعمال تركيب المشروع الأردني البحريني لإنتاج الأسمدة والمواد الكيماوية من قبل شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات وقد باشر الإنتاج التجاري في أواخر العام الماضي، كما تجري دراسة الجدوى لإقامة مشروع لإنتاج فلوريد الالمنيوم في الشيدية بالمشاركة مع شركات سعودية وخليجية ويتوقع الإنتهاء من الدراسة خلال النصف الأول من عام ٢٠١١.

وخلال العام الماضي إستحوذت الشركة على كامل أسهم الشركاء الآخرين في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات وأصبحت مصانعها المقامه في الشيدية لإنتاج ٢٢٥ ألف طن من حامض الفوسفوريك مملوكة بالكامل لشركة منجم الفوسفات، وبالتالي فإن طاقة الإنتاج المحلي المتوقع الوصول إليها في غضون العامين المقبلين ستترتفع إلى نحو ١,١٣٩ مليون طن من حامض الفوسفوريك ونحو ١,٤٠ مليون طن من السماد و٨,٧ مليون طن من الفوسفات سنوياً.

وفي مجال تعدين الفوسفات، ستنستمر الشركة بتكتيف أعمال التنقيب في منطقة الحسا والأبيض لاكتشاف خامات جديدة وتمكن هذين المنجمين من الاستمرار في العمل لأطول فترة ممكنة، مما يساهم في تطوير المناطق المحيطة في محافظتي الكرك والطفيلة والبادية الجنوبية، في حين يستمر العمل على تطوير منجم الشيدية لتحقيق الإستغلال الأمثل للخامات وضمان إنتاج أفضل النوعيات التي تلبي متطلبات الأسواق العالمية.



وبهدف ضمان البنية التحتية اللازمة لتصدير الفوسفات، باشرت الشركة بإقامة ميناء جديد على الساحل الجنوبي للعقبة يبني على أساس (BOT)، كما يجري تجديد منشآت الميناء الصناعي بالمشاركة مع شركة البوتاسي العربية وذلك بغية تأمين مداولة منتجات الشركتين والشركات الحليفة بطاقة مداولة كافية مع الأخذ بعين الاعتبار التوسعات المستقبلية. وقد جرى تصميم معدات كل من ميناء الفوسفات والميناء الصناعي حسب أحدث المعايير الدولية للحفاظ على سلامة البيئة ومنع التلوث.

وتحقيقاً لخطط الشركة الهدافة إلى إقامة شراكات إستراتيجية خارج المملكة، يستمر تنفيذ المشروع المشترك مع شركة بتروكيميا غريسك الأندونيسية لإقامة مصنع لإنتاج حامض الفوسفوريك بطاقة (٢٠٠) ألف طن سنوياً يتوقع أن يباشر الإنتاج خلال عام ٢٠١٢.

كما تم التوقيع في أواخر العام الماضي على مذكرتي تفاهم مع إثنين من كبريات الشركات المنتجة للأسمدة في أندونيسيا هما **KALTIM** و **PUSRI** ، لإقامة مصنعين آخرين لإنتاج حامض الفوسفوريك طاقة كل منها ٢٠٠ ألف طن سنوياً، وبلغ إستهلاك المصانع الثلاثة من الفوسفات نحو ٢,٥ مليون طن سنوياً تقوم الشركة بتوريدتها بموجب عقود طويلة الأمد تمتد لنحو عشرين عاماً.

#### الوضع المالي:

- بلغت قيمة صافي المبيعات الموحدة ٥٦٢,٩ مليون دينار (٢٧٠,٣ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ٢٢٩,٢ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ٥٥,٧ مليون دينار مبيعات الشركة التابعة و ٨,٧ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية) مقابل ٤٥٨,٣ مليون دينار عام ٢٠٠٩ (٢٨٥,٩ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ١٦٧,٤ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ٥ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية).
- بلغت الإيرادات الأخرى ٢٥,٤ مليون دينار (٢٢,١ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ٢,٢ مليون دينار لوحدة الأسمدة) مقابل ٦,٥ مليون دينار عام ٢٠٠٩ (٤ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ٢,٥ مليون دينار لوحدة الأسمدة).
- بلغت قيمة المصارييف الإجمالية ٤٤,٥ مليون دينار (٢٦٤,٨ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٨٤,١ مليون دينار لوحدة الأسمدة و ٤٨,٢ مليون دينار مبيعات الشركة التابعة و ٦,٨ مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية) مقابل ٣٥٦,٤ مليون دينار عام ٢٠٠٩ (٢٠٢,٩ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٤٨ مليون دينار لوحدة الأسمدة و ٤,٥ مليون دينار كلفة المتاجرة بالمواد الأولية).
- بلغ صافي مخصص ضريبة الدخل والتوزيعات ١٥,٥ مليون دينار مقابل ١٥,٥ مليون دينار عام ٢٠٠٩.
- بلغت قيمة صافي الربح بعد ضريبة الدخل والتوزيعات ٨٠,٢ مليون دينار في عام ٢٠١٠ مقابل ٩٢,٩ مليون دينار صافي ربح عام ٢٠٠٩.
- بلغ مجموع حقوق الملكية ٥٢٧,٧ مليون دينار في عام ٢٠١٠ (٤٧٢,٤ مليون دينار في عام ٢٠٠٩) أي بزيادة نسبتها ١٢,٨٪ عن عام ٢٠٠٩.

#### أحداث لاحقة:

قامت الشركة بتاريخ ٢١ شباط ٢٠١١ بشراء ما نسبته ٥٠٪ من رأس المال شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (من حصص الجانب الياباني) لتصبح حصة الشركة ٧٠٪. قامت الشركة بدفع مبلغ (٥,٥) مليون دولار أمريكي مقابل (٨,٣٦٤) زين سوم.

## **تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

**إلى مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة**

**عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

### **تقرير حول القوائم المالية**

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة ("ويشار اليهم معاً بالمجموعة") والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

#### **مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

#### **مسؤولية مدققي الحسابات**

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير الدولية للتدقيق، وتحتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للمجموعة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

#### **الرأي**

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

### **تقرير حول المتطلبات القانونية**

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منتظمة بصورة اصولية، وإن القوائم المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متتفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

**عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

**٢٠١١ شباط**

إرنست و يونغ / الأردن  
وضاح عصام برقاوي  
ترخيص رقم ٥٩١ فئة (١)

بيانات الختام المدققة كفالة لسنة ٢٠١١ - كانون الأول (الإسماعيلية الأردنية)

**الموجبات غير متناولة**

٩٢٣١٥	١٦٤٤١٧	ممتلكات ومعدات
٢٢٩٢١	٨١٩٨٢	مشاريع تحت التنفيذ
٢١٨٠٤	٢١٨٠٤	شهرة شراء وحدة الأسمدة
٤١٤٩٤	٤٥٦٥٥	استثمارات في شركات حلقة
٣٤٤١٣	٣٨١٣	قروض إسكان الموظفين
٦٨١٥	٦٨٤٦	موجودات مالية متوفرة للبيع
٧٥٩	٣٤٧	المدفوع على الردم التخطيبي
٢٦٩٩٩	٣٠٧٧٧	قطع غيار ووازيم استراتيجية
٢١٦٤٣٩	٣٥٥٦٣٤	
<b>المخزون</b>		
٧٠٠١٨	٧٧٩٣٥	
٢١١٩٢	٢٣٥٢٥٤	قطع غيار ووازيم
٢٦٩١٨	٦٥٤٣٥	ذمم مدينة
٢٢١٥٤	٢٣٥٤٩	أرصدة مدينة أخرى
-	١٨٦٦	موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
٢٢٢	٢٦٠	نقد في الصندوق ولدى البنوك
١٨٦٢٢	٩٢٥٧٨٥	
٣٥٧٨٤٥	٣٠٣٦٨٤	
<b>المدفوع المقدم</b>		

٧٥٠٠٠	٧٥٠٠٠	رأس المال المدفوع
٦٧٠٢٤	٧٥٠٠٠	احتياطي اجباري
٥٧١٦٨	٦٥٧٩	احتياطي اختياري
٤٨٢١٢	٥٦٨٥٤	احتياطي خاص
(٢٧)	٥	التغير المتراكم في القيمة العادلة
٢٢٤٩٣٦	٢٦٥١٢٠	أرباح مدورة
<b>المدفوع المقدم المكتسبة</b>		

١١٧٨١	٢٢٥٤٢	قروض طويلة الأجل
١١٨٥٥	١٢٣٦٩	مخصصات صندوق التعويض ونهاية الخدمة
٧٧٩٤	٥٨٦٩	التزامات التقاعد المبكر
٣١٤٢٩	٤١٦٨٠	

١٩٨٠٩	٢٢٥١٤	ذمم دائنة
١٦٥٥٨	١٨٩٠٣	مصاريف مستحقة
١٤٨١١	١٧٣٩٢	أرصدة دائنة أخرى
٦٧٤	١٢٠٩٩	بنوك دائنة
٦٤٦٢	٤٠١٦	أقساط قروض تستحق الدفع خلال عام
١٢١١٧	٤٣٢٦	مخصص ضريبة الدخل
٧٠٤٣١	٣٩٥٠	
<b>المدفوع المقدم المكتسبة</b>		
<b>المدفوع المقدم والمكتسبة</b>		

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

٤٥٨٢٤٦	٥٦٣٨٩٠	صافي المبيعات
(٢٩٢٧٥٦)	(٤١٨٩٣٦)	كلفة المبيعات
(١٠٨٩٢)	(١٢٢٢١)	مصاريف بيع وتسويق
(٦٧٦٢)	(٩٩٨٥)	رسوم مبناء العقبة
(٢٢٢٦٥)	(٢٥٠٢٥)	أجور نقل
(١٥٠٦٢)	(١٦٨٢٢)	مصاريف إدارية
(٢٨٦٧)	(٢٥١٩)	مصاريف منجم الرصيف
(٥٦٢٠)	(٧٣٨٩)	رسوم التعدين
-	(٢٦٩)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
(٥٠٠)	-	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٢١٢	(٢)	فرقوقات العملة
١٩٥٠	(٣٩٠)	(مصروف) إبراد التقاعد
٤١٥٠	٤٧٧٢٢	صافي إيرادات أخرى
(٢٧٢٤)	(٢٩٤٩)	تکاليف التمویل
٣٥٤٤	٢٧٤٦	إبراد التمویل
٢٠٥٠	٥٨٨٩	حصة المجموعة من أرباح الشركات الخليفة
أرباح (خسائر) إعادة تقييم موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة		
(٢٥)	٢٧	من خلال قائمة الدخل
-	٩٢٩٩	أرباح إعادة تقييم استثمار في شركة حلبة
-	٥٤٤٧	أرباح من استتمالك شركة تابعة
(٣٠٥١)	(٧٨٢)	رسوم مختلفة
(٤٥)	(٦٤)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(١٢٤٢٢)	(٤٢٢)	مصروف ضريبة الدخل
فلس/دينار		

التقرير السنوي ٢٧

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

بيانات مالية		بيانات مالية
٩٢٨٧٨	٨٠٢٢٢	ربع السنة

النوع	القيمة	النوع	القيمة
أ	٩٢٨٧٨	ب	٨٠٢٢٢
(٦٧)	٢٢		
		النوع	النوع
		النوع	النوع

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

بيان التغيرات في حقوق الملكية المتراكمة (البيان السنوي)

البيان السنوي	أرباح موزعة	غير محققة	الاحتياطي	رأس المال	المدفوع	غير مكتسب
٤٧٢٤٤٢٤	٢٢٤٩٣٦	-	(٢٧) ٥٠	٤٨٣١٣	٥٧١٦٨	٦٧٠٣٤
						٧٥٠٠٠
						- ٢٠١٠
						الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٠
٨٠٣٦٤	٦٥٤٨٦	١٤٣٧٤٦	٢٢	-	-	-
						مجموع الدخل الشامل للسنة
(١٥٠٠٠)	(١٥٠٠٠)	-	-	-	-	-
-	(٢٥٠٤٨)	-	-	٨٥٤١	٨٥٤١	٧٩٦٦
						التحويلات
٥٢٧٦٨٨	٢٥٠٣٧٤	١٤٣٧٤٦	٥	٥٦٨٥٤	٦٥٧٠٩	٧٥٠٠٠
						٧٥٠٠٠
						- ٢٠١٠
						الرصيد كما في كانون الأول ٢٠١٠
٤١٧١١٢	١٩٦٧٠٨	-	٤٠	٣٧٤٥٣	٤٦٣٠٨	٦١٦٠٤
						٧٥٠٠٠
						- ٢٠٠٩
						الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٩
٩٢٨١١	٩٢٨٧٨	-	(٦٧)	-	-	-
						مجموع الدخل الشامل للسنة
(٢٧٥٠٠)	(٢٧٥٠٠)	-	-	-	-	-
-	(٢٧١٥٠)	-	-	١٠٨٦٠	١٠٨٦٠	٥٤٢٠
						-
						التحويلات
٤٧٢٤٤٢٤	٢٢٤٩٣٦	-	(٢٧)	٤٨٣١٣	٥٧١٦٨	٦٧٠٣٤
						٧٥٠٠٠
						- ٢٠٠٩
						الرصيد كما في كانون الأول ٢٠٠٩

\* لا يمكن التصرف بمبغٍ ١٤٧٤٥٧٥٢ وللذي يمثل أرباح غير متحققة ناتجة عن إعادة تقييم الاستثمار والاستثمار في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات.

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي 57

ربع السنة قبل ضريبة الدخل	تعديلات:	ربع السنة قبل ضريبة الدخل	تعديلات:
١٠٥٣١١	٨٤٥٦٤	٢٠٩	٢٠١٠
١٣٠٤٠	١٩٣٠٠	٧٣١٥	(٧٢٢٢)
٥٣٠٥٤	(٢٨٥٠١)	٥٩٢٢	٧٦١
(١٥٠٠)	(١٠٠٠)	(٢٥٢٠)	(٤٧٢١)
(٤٦٢٤)	٨٠٨	(٧٤٢)	(١٨٦٢٤)
(١٨٦٢٤)	١٤٧٣٤	(٥٣٩٩)	(١٣٨٠٧)
(١٣٨٠٧)	(٦٢٩٩)	(٢٦٥٢)	(١٩٧٢١)
٣٢٠٤	(١٩٧٢١)	(٢٥٦٤٤)	٣٢٠٤
٥٩٢٢	٧٦١	١٠٤٩٧٥	٢٨٩٨٠
(٢٥٢٠)	(٤٧٢١)		
(٧٤٢)	(٩٠٠)		
(٥٣٩٩)	(٢٩٠)		
(١٦٦٢)	(٧٥٨٤)		
(٢٦٥٢)	(٢٣١٥)		
(٢٥٦٤٤)	(١٢١٢٢)		
١٠٤٩٧٥	٢٨٩٨٠		
<b>الزيادة في ذمم مدينة ذكرى الملك الحسين بن طلال العامل</b>			
شراء موجبات مالية متوفرة للبيع			
ممتلكات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ بالصافي			
الزيادة (النقص) في قروض مدينة ذكرى			
استثمار في شركة حلقة			
توزيعات أرباح شركة حلقة			
تملك شركات تابعة بعد تنزيل النقد المتملك			
فوائد مقبوضة			
صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية			
<b>مسحوبات قروض</b>			
تسديدات قروض دائنة			
أرباح موزعة			
تكاليف تمويل مدفوعة			
صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية			
صافي الزيادة في النقد وما في حكمه			
النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني			